

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 7 (683)



Почтовые индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 7 (683), ПЯТНИЦА, 10 МАРТА 2017 г.

ИНВЕСТИЦИИ:  
НЕФТЬ ПОКА  
КОЛЕБЛЕТСЯ

04

ИНВЕСТИЦИИ:  
ОБЗОР СЫРЬЕВОГО  
РЫНКА

04

ИНДУСТРИЯ:  
«КАЗЭКСПОРТАСТЫК»  
УЙДЕТ НА СЕВЕР

07



ИНДУСТРИЯ:  
ПОПЫТКА  
РАЗГРУЗИТЬСЯ

07

## \* Бриф-новости

### ГЧП в медицине

Азиатский Банк Развития реализует четыре пилотных медицинских проекта ГЧП в Казахстане. Основной упор может быть сделан на доверительное управление нежелезными строительством новых объектов здравоохранения и приватизацию государственных клиник.

>> 2

### Угрожающая статистика

О «группах смерти», таких как «Синий кит» и «Тихий дом» говорили не только обеспокоенные родители, вопрос был поднят в феврале на правительственном часе нижней палаты парламента РК. Некоторые посчитали, что необходимо закрыть детям доступ в интернет, однако, как считают психологи, запреты лишь провоцируют подростков.

>> 2

### Discovery заговорит по-казахски

1 марта в сети казахстанского спутникового вещания OTAU TV появился новый телеканал Discovery Showcase HD, который позволит казахстанским зрителям не только увидеть эксклюзивные материалы, но и смотреть успешные шоу на казахском языке. Об этом, а также о некоторых других планах Discovery Networks CEEMEA нам рассказала вице-президент, управляющий директор компании Discovery Networks в Северо-Восточной Европе Анна Пак.

>> 5

### Красота всегда в цене

На сегодня ежемесячные расходы прекрасной половины казахстанцев в этой сфере являются обязательной статьей расходов наряду с расходами на жилье, продовольствие, одежду и т.д. При этом на фоне падения сегментов бытовой техники и одежды спрос на продукцию и услуги индустрии красоты, напротив, увеличивается в среднем на 7,8% ежегодно.

>> 5

### Скорректированные ориентиры

Национальный банк РК пересмотрел прогнозы по ряду макроэкономических показателей в более благоприятную сторону. Однако, по словам экспертов, целевые ориентиры по инфляции остались прежними.

>> 6

### Новое рождение Visor Capital

Компания Visor Capital стала частью инвестиционной группы Tengri Capital с новым названием Tengri Capital MB. При текущем состоянии банковского сектора финансовый рынок Казахстана нуждается в альтернативных финансовых инструментах, об этом в рамках пресс-конференции инвестиционной компании Tengri Capital MB рассказали ее руководители.

>> 6

### Праздник из глубины веков

Музей искусств Республики Казахстан им. Кастеева в последнее время становится одним из любимых культурных пространств города, на базе которого организовывается множество различных событий. В частности, музыкальные вернисажи, которые раз в месяц собирают поклонников не только живописи, но и музыки.

>> 8

# Путь к демократии

Поправки в Конституцию расширили полномочия парламента РК

## Законодательство

В понедельник депутаты парламента Казахстана на совместном заседании палат приняли во втором чтении проект закона «О внесении изменений и дополнений в Конституцию РК» о перераспределении полномочий между ветвями государственной власти. Роль парламента расширена, однако Казахстан остается страной с президентской формой правления.

Дарья МАКСИМОВА

Отметим, что законопроект предусматривает 26 поправок в 19 статей Конституции. Основная суть изменений — перераспределение полномочий между ветвями власти и передача ряда полномочий от президента правительству и парламента.

Среди ключевых поправок: парламентам наделяется дополнительными полномочиями по контролю за деятельностью правительства; правительство слагает свои полномочия перед вновь избранным парламентом, а не президентом, как предусмотрено действующими нормами Конституции; президент отказывается от полномочий принимать указы, имеющие силу законов, — сообщается на официальном сайте Акорды.

Кроме того, в ходе первого чтения парламентариями внесено семь поправок: закрепление в 91 статье Основного закона неизменяемости принципов профессионального согласия в республике; отражение в Конституции роли первого президента Назарбаева, как основателя независимого Казахстана; сохранение за главой государства права самостоятельного назначения министра внутренних дел наряду с министрами обороны и иностранных дел; включение в список требований к кандидатам в президенты на-



Отныне правительство будет слагать свои полномочия перед вновь избранным парламентом, а не президентом

личия высшего образования; поправка в статью 10 Основного закона, предусматривающая возможность лишения гражданства Республики Казахстан по решению суда за террористические преступления; избрание сенатом уполномоченного по правам человека в РК; определение национальным законодательством порядка действия международных договоров на территории республики.

### Усиление парламента

Законопроект одобрен в первом чтении на совместном заседании палат парламента с участием главы государства 3 марта.

Тогда же президент Казахстана Нурсултан Назарбаев разъяснил, в каких условиях будет работать правительство и парламента с учетом конституционной реформы.

«Во-первых, новый закон значительно усиливает роль парламента в государственных делах, в том числе при формировании правительства. Теперь будет записано, что парламента является законодательной властью, раньше формулировка была — «осуществляет законодательные функции». То есть теперь более четко. Повышается самостоятельность правительства, которому передаются полномочия по непосредственному управлению экономикой», — рассказал Нур-

султан Назарбаев на совместном заседании палат парламента.

Кроме того, как отметил Назарбаев, усиливается роль Верховного суда, как суда кассационной инстанции в защите граждан, закладывается базовая основа прокуратуры, предусматривающая высший надзор за соблюдением законности представления интересов государства в суде.

«Укрепляется система конституционного контроля. И самое важное, на конституционном уровне закрепляются гарантии независимости нашей независимости, унитарности, территориальной целостности и формы правления, которые заложены в Конститу-

ции», — процитировало президента МИА «Казинформ».

«По моему поручению правительство подготовлено проект закона, который дополнительно передает от президента исполнительным органам еще 35 полномочий. То есть 23 полномочия предусмотрены в Конституции и 35 — прописаны в законах, передаются парламента и правительству», — также сообщил Назарбаев.

Лидер нации пояснил, что они включают управление экономической, финансами, госимуществом, а также административно-территориальными вопросами.

2 >>

# Спасение рядового Райана

Куда уйдут деньги на оздоровление финансового сектора?

## Регулирование

Еще в конце января в своем ежегодном Послании народу Казахстана глава государства заявил о необходимости «перезагрузки» финансового сектора страны и оздоровления банковского сектора. Профильные ведомства взялись за дело. Правда, у отдельных участников финансового рынка возникло подозрение, что оздоровление касается не всего сектора, а лишь отдельных структур.

Мадия ТОРЕБАЕВА

В начале текущего месяца президент РК Нурсултан Назарбаев подписал указ о выделении целевого трансферта из Нацфонда РК в республиканский бюджет на 2017 год в размере более 1 трлн тенге для оздоровления банковского сектора страны. Ранее правительством страны было принято решение о выделении Фонду проблемных кредитов 2 трлн тенге, которые должны были пойти на выкуп проблемных кредитов банков. Стоит ли отмечать, что

данное решение моментально вызвало оживление среди участников банковского сектора.

### Вся королевская рать едет ККБ спасать

Правда, далеко не все придерживаются мнения, что деньги из фонда будут распределяться по принципу — всем сестрам по серьгам. «...Во-первых, не всего банковского сектора, а одного банка, даже точнее банку, кто покупает. Уверен, если бы дали такие деньги, а это только половина, управленческая команда сливаемого банка сама бы спокойно справились со всеми трудностями... мы, простые смертные, даже и не мечтаем о таком подарке», — отметил на Юридическом форуме в интернете председатель правления АО Capital Bank Kazakhstan Гани Узбеков, комментируя решение о выделении средств для оздоровления банковского сектора.

Подозрение банкира, возможно, более чем оправдано, особенно если обратить внимание на муссирующиеся до сих пор в обществе слухи про слияние Halyk Bank и Qazkom. К тому же накануне Международного женского праздника последний подписал меморандум о взаимопонимании в отношении потенциальной сделки с Halyk Bank. Понятно, что меморандум не имеет обязательной силы, од-

нако определяет рамки и условия, в соответствии с которыми может быть совершена упомянутая сделка, а также действия, подлежащие осуществлению каждой из сторон для ее достижения. «В том числе условиями потенциальной сделки предусматривается покрытие возможных рисков, связанных с займом АО «БТА Банк» перед Казкоммерцбанком (ККБ)», — отмечено в распространенном сообщении ККБ о меморандуме.

### Разные варианты и все без гарантий

Возвращаясь к истоку появления проблемного портфеля ККБ, экономист Жангир Рахжанов отмечает, что объединение БТА и Казкома закончилось тем, чем собственно и ожидалось — продолжением громкой финансовой поддержки со стороны государства. Вспомнивая интервью главы государства информационному агентству Bloomberg, где в частности было отмечено, что Казкоммерцбанку, испытывающему трудности с капиталом и нуждающемуся в санации, может быть оказана поддержка в случае, если банк обратится с просьбой о помощи, экономист пишет, что в целом, государственная поддержка была раньше и не прекращалась. Теперь, по всей видимости, она станет еще больше.

«Обсуждаемая сейчас возможность слияния Народного банка с Казкомом, по примеру того, как это было сделано с Казкомом и БТА — это один из наиболее плохих вариантов решения проблемы. Такой подход только отсрочит и резко усилит проблему и государственные расходы с течением времени. На такого монстра в конце концов у правительства не хватит денег для поддержки, и воздействие на финансовую систему и экономику страны будет еще большим и катастрофическим», — считает эксперт.

По его мнению, из-за негативного капитала Казкома государству надо честно признать, что новые акционеры полностью потеряли свои деньги, а финрегулятору ввести временную администрацию в Казком. И только после этих действий, как считает г-н Рахжанов, Фонд стрессовых активов за счет денег Нацфонда должен полностью выкупить кредит БТА, так чтобы его проблемы никогда больше не вернулись в банковскую систему.

В свою очередь главный финансовый аналитик компании «АНАЛИТИКА Онлайн Казахстан» Евгений Чекай, отвечая на вопросы «КЪ», насколько верным было бы решение поддерживать деньгами из бюджета один банк, пусть и один из системообразующих, так же напомнил, что еще в ноябре про-



Марк Гойман, ведущий аналитик РК TeleTrade

шлого года в интервью агентству Bloomberg Нурсултан Назарбаев упомянул Казкоммерцбанк.

6 >>



# ГЧП в медицине



Готовится реализация концессионного проекта строительства университетской клиники на базе университета в Караганде

## Сотрудничество

**Азиатский Банк Развития реализует четыре пилотных медицинских проекта ГЧП в Казахстане. Основной упор может быть сделан на доверительное управление нежелезными на строительстве новых объектов здравоохранения и приватизацию государственных клиник.**

**Данияр СЕРИКОВ**

Азиатский банк развития спонсирует реализацию нескольких проектов ГЧП в медицине Казахстана. Об этом в своем выступлении на коллегии министерства в прошлую пятницу сообщил министр сельского хозяйства **Елжан Биртанов**.

«Совместно с Азиатским банком развития реализуется четыре пилотных проекта ГЧП и готовятся два республиканских проекта. В частности, подписано соглашение о подготовке тендерной документации к реализации концессионного проекта строительства университетской клиники на базе университета в Караганде», — сказал он, выступая перед коллегами. По данным веб-сайта АБР, в декабре международный финансовый институт подписал соглашение с министерством здравоохранения Казахстана о консультационном сопровождении и разработке структуры сделки ГЧП при привлечении частного финансирования для мультифункциональной обучающей клиники в Караганде на 300 коек, которая могла бы быть интересна для банковского инвестирования.

«Совместно с Европейским банком реконструкции и развития и Азиатским банком развития разработана дорожная карта ГЧП и инфраструктуры, определен перечень проектов. Этот перечень проектов есть на сайте министерства здравоохранения, сегодня потенциальные инвесторы знают, какие объекты планируются к строительству, к передаче в доверительное управление и приватизацию», — рассказал Елжан Биртанов в своем докладе.

По словам министра здравоохранения, в целом больший акцент будет делаться на менее затратных формах ГЧП, таких как передача действующих государственных активов в доверительное управление. В прошлом году были заключены договоры по трем проектам ГЧП, а девять государственных объектов здравоохранения были переданы в доверительное управление, отметил глава профильного ведомства.

На веб-сайте министерства здравоохранения на период последнего квартала прошлого года был размещен список из 43 проектов ГЧП от медицины. Они находятся на разных стадиях воплощения — от начального планирования, разработки, согласования, экспертизы концепции проекта, концессионного проекта и ТЭО до согласования тендерной документации, проведения конкурсных процедур в один или два этапа и выделения земельного участка. Некоторые из них находятся на стадии заявки на финансирование консультационного сопровождения и подготовке к вторичному конкурсу.

Примечательно, что три медицинских проекта ГЧП по строительству офтальмологической больницы, городской детской стоматологической поликлиники и станции скорой помощи в Актюбе находятся на стадии заключения договора, согласно сведениям, изложенным в списке. Из других регионов таким результатом может похвастаться только Астана, где также ожидается подписание сделки ГЧП по строительству подстанции скорой помощи в поселке Ондирис. Ранее веб-сайт [www.tengrinews.kz](http://www.tengrinews.kz) сообщил о больших планах построить на левом берегу столицы новое патологоанатомическое бюро за 3 миллиарда тенге, однако этот проект остался на стадии начального планирования, судя по перечню проектов ГЧП на веб-сайте мнздрова. Из остальных проектов ГЧП в сфере здравоохранения, которые предлагаются к реализации со стороны медицинского ведомства, можно выделить строительство онкологического диспансера в Шымкенте, возведение и эксплуатацию трех подстанций скорой помощи в Алматы и реконструкцию городской поликлиники в Астане.

**43** проекта ГЧП от медицины входят в список, опубликованный на веб-сайте министерства здравоохранения за последний квартал прошлого года

По словам зампреда Национальной палаты предпринимателей **Юлии Якумбаевой**, в деле развития медицинских ГЧП-проектов в Казахстане остается несколько вопросов с точки зрения требований по выплате компенсационных затрат, повышения прозрачности финансовых потоков и совершенствования механизмов тарифообразования на медицинские услуги.

«Действующая методика формирования тарифов не охватывает все затраты, которые несут предприниматели. Например, в тарифе не учитываются амортизационные расходы, расходы на приобретение дорогостоящего оборудования свыше 5 миллионов тенге, затраты на капитальные и текущие ремонты, проценты по банковскому займу. До сих пор не решен вопрос предоставления долгосрочного заказа на 5–7 лет во всех проектах ГЧП по оказанию медицинских услуг», — заявила она в ходе своего выступления на коллегии.

В рамках коллегии был также затронут вопрос о запуске системы обязательного медицинского страхования, однако какого-либо пояснения о будущей судьбе единого дистрибьютора бюджетных лекарств «СК-Фармация» не прозвучало. Между тем, источник, знакомый с ситуацией в отрасли здравоохранения, рассказал корреспонденту «Къ» о том, что существует вероятность преобразования единого дистрибьютора в отдельный департамент недавно созданного НАО «Фонд социального медицинского страхования» (ФСМС).

Собеседник «Къ» также выразил опасение, что система выплат в фонд может не успеть заработать с начала июля 2017 года из-за процедурных издержек принятия изменений в законодательстве.

# Угрожающая статистика

## Казахстан находится в десятке стран по суициду среди подростков

### Общество

**О «группах смерти», таких как «Синий кит» и «Тихий дом» заговорили не только обеспокоенные родители, вопрос был поднят в феврале на правительственном часе нижней палаты парламента РК. Некоторые посчитали, что необходимо закрыть детям доступ в интернет, однако, как считают психологи, запреты лишь провоцируют подростков.**

**Дарья МАКСИМОВА**

### Перекокс внимания?

О ситуации депутатам тогда доложил министр внутренних дел Казахстана **Калмуханбет Касымов**. По его словам, в 2016 году в Казахстане было зарегистрировано 16 самоубийств подростков, однако проверки правоохранительных органов показали, что эти случаи суицида не имеют отношения к «группам смерти» в соцсетях. Тем не менее, несмотря на отсутствие связи, глава МВД заявил: «Выход может быть такой: в законодательном порядке обязать этих владельцев соцсетей все данные на казахстанских пользователей держать в Казахстане. Или же обязать их работать в Казахстане через казахстанских провайдеров».

Позже омбудсмен **Аскар Шакиров** предложил ввести «детский интернет». Однако как это будет, не пояснил. Озабоченности Шакирова понимают и разделяют многие граждане, поскольку по данным ВОЗ, по суициду среди подростков Казахстан находится в десятке «лидеров». Анализ правовой статистики показывает, что вопрос более чем значимый: за пять лет в Казахстане было совершено 16864 самоубийства, за это же время совершено 19 768 убийств. Разница в 2 804 случая. Но субьектами борется вся правоохранительная система государства, и их число идет на убыль, тогда как количество самоубийств только растет, и при этом не наблюдается отчетливого государственной политики по этому вопросу.

По сложившейся картине можно сказать, что публичное внимание властей к тому или иному вопросу зачастую избирательно и неадекватно реальному положению дел. В отношении суицидов заметен перекокс в сторону молодежи, детей и подростков, тогда как очевидно, что решения нужны всем группам населения.

«В Казахстане принята программа превенции суицидов среди подростков, следующий шаг — принять мер по превенции среди взрослых, которые совершают суицид чаще, чем подростки», — отмечает координатор программ по суицидологии Республиканского научно-практического центра психического здоровья **Сергей Складар**.

### Детей надо обучать!

На заседании аналитической группы «Кипр» прошло экспертное обсуждение на тему «Синий кит» в игре против детей, сетей и общества».

В ходе обсуждения статистическими данными поделился замна-

чальника Управления следственного департамента МВД **Балтабек Куанышев**. По его данным, с начала года в органы правопорядка поступило 70 обращений, связанных с вовлечением подростков в игры суицидальной направленности. 45 несовершеннолетних порезали себе руки. 61 уголовное дело или возбуждено по статье 105 УК РК (доведение до самоубийства). Как оказалось, лидеры по попыткам суицида среди подростков вовсе не Алматы или Астана, а Атырауская область, ЮКО и ВКО.

В свою очередь руководитель проекта по профилактике суицидов **TEEN Светлана Богатырева** заметила, что «группы смерти» в соцсетях изначально были сделаны очень психотехнологично. То есть тот, кто их создавал, хорошо разбирался в психологии подростков и выстроил «игру» крайне грамотно. Так что вряд ли все это родилось стихийно, уверена Светлана.

А вот президент научно-образовательного фонда «Аспандау» **Канат Нуров** заявил, что нынешним детям чересчур активно внушают идею любви к себе, что делает их эгоцентриками, неспособными вынести малейшую попытку опустить им самооценку (что рано или поздно происходит в жизни любого человека). Путь выхода из депрессии и стресса — любовь не к себе, а к другим, помощь другим, уверен Канат. Он добавил, что Мать Тереза, например, депрессией не страдала.

С ним не согласилась психотерапевт **Ирина Волкова**. «Еще как могла страдать», — возразила она. И рассказала, что к ней на прием зачастую приходят очень социально ответственные, добрые и щедрые люди, которые при этом находятся в весьма депрессивном состоянии.

«Все люди испытывают чувства. Всем нужна помощь», — объяснила Ирина. — Но психологов на всех не хватает, нужны телефоны доверия, на которые можно посадить, например, студентов-психологов. «Когда детям нечем заняться, они лезут в интернет», — заметила в свою очередь общественный деятель **Аружан Саин**. — В Казахстане утрачены инфраструктура детской занятости и человеческий капитал. Дети, чьи родители не могут себе позволить платить за их кружки и секции, остаются не у дел, предоставлены сами себе. Разумеется, у них теперь совершенно другие ценности. Растут люди, которые не видят дальше своего гаджета, а ведь это они будут потом управлять страной».

В итоге эксперты пришли к выводу, что блокировка ресурсов — не выход. Надо обучать детей реагировать на информационные вызовы, прививать им навыки критического восприятия информации.

### Путь к суициду не быстрый

Психолог **Александр Скуртул** удивляется тому, что людей не заставляет задуматься локальность и резкость появления «групп смерти». Ведь постсоветское пространство, если верить статистике, имеет незавидный уровень суицидальности молодежи. Более того, часто попадает на глаза статистика, что Казахстан даже среди стран СНГ занимает первое место. Но интернет есть не только у нас. Как отмечает психолог, здесь два варианта: либо в других странах так же, но мы не

знаем об этом (маловероятно); либо такой результативности группы смерти достигли только у нас. А это вновь указывает на изначальную предрасположенность подростков и проблемы социума, потому как сравнение с другими странами дает возможность это понять.

По мнению Скуртула, суициды среди молодежи — это не открытие прошлого года.

«И без этих групп бессвязно, независимо друг от друга уходили из жизни по собственному желанию тысячи молодых людей ежегодно. Неужели вы думаете, что и раньше этих групп не существовало? Или они вдруг по каким-то неизвестным причинам организованно активизировали свою работу? Теория заговора?», — задается вопросом Скуртул.

Как отмечает психолог, сети ВКонтакте уже более 10 лет, а суицидального строя подростки были всегда. По его мнению, интернет — это в большинстве своем пространство сугубо молодежное, куда не вхожи родители. То есть сплошь источник страхов и тревог за воспитуемых.

«Представьте себе такое место, куда ребенок каждый день ходит гулять, но вы сами не можете туда попасть и даже не знаете где это. Страшно? Недавно появилась тенденция установления GPS-датчиков на детей с целью постоянного контроля их перемещений — настолько некоторые родители становятся невротичными, Не побоюсь высказаться резко: не лучше ли просто к батарее ребенка пристегнуть? Так ведь с ним точно ничего не случится».

По мнению психолога, нельзя проецировать свои страхи на ребенка. Необходимо доверять ему. Воспитывать, а не контролировать. Быть образцом, примером личности. Скуртул уверен, что дети могут только решиться под влиянием этих групп на суицид, но вопрос — почему они заинтересовались этой группой, как нашли ее и почему решили вступить — все еще заставляет обращаться к социальным отношениям, в которых, напомним, главенствует семья.

«Путь к суициду не быстрый, а имеет глубокую внутреннюю причину, которая зреет на протяжении времени, — уверен Александр Скуртул. — Ни одного подростка не склонить к суициду, не затаскать в группу смерти, если у него все в порядке социально. Если у него хорошие отношения с родственниками и друзьями. При этом отношения с социальными группами все-таки вторичны. Серьезные проблемы в школе могут довести ребенка до суицида, да. Но только в том случае, если он совершенно не находит понимания и поддержки в семье».

По мнению психологов, контроль и запреты только озлобляют ребенка, и, возможно, катализируют интенцию суицидального интереса. Поэтому если вы до этого не были достаточно хорошим родителем, то постарайтесь предстать перед ним сейчас мягким, заботливым и любящим отцом или матерью без скандалов и требований. Покажите свою уязвимость, свою обеспокоенность, раскройте по поводу переживаний, попросите понять, попросите развеять тревогу, скажите, что доверяете ему. Только это может помочь, считает Скуртул.

# Путь к демократии

<< 1

«Я убежден, сегодня мы имеем высокопрофессиональные ветви власти, способные брать на себя ответственность самостоятельно принимать нужные стране решения», — резюмировал глава государства.

Напомним, конституционные изменения, предусматривающие передачу ряда полномочий от президента к правительству и парламенту, были инициированы самим главой государства Нурсултаном Назарбаевым. Конституционную реформу обсуждали всей страной. Администрацией президента были выделены специальные почтовые адреса, куда любой желающий мог присылать свои материалы. В результате от казахстанцев поступило более 6 тыс. различных предложений, они затрагивают 63 статьи Конституции из 98 и охватывают все разделы Основного закона.

Предложения разноплановые и не ограничиваются только проектом, вынесенным на всенародное обсуждение. Значительное число обращений поступило по поправкам в 26 статью Конституции, многие просят не вносить изменения в 26 статью. В свою очередь президент также предложил оставить эту статью без изменений.

### Что изменится?

Руководитель администрации президента РК **Адилбек Джаксыбеков** подробно рассказал о том, какие поправки расширяют роль парламента.

По его словам, при формировании состава правительства предлагается следующий порядок: премьер-министр вносит представление главе государства о кандидатурах членов правительства после консультации с мажилисом парламента.

«Исключение делается для министров иностранных дел и обо-

роны, назначаемых президентом самостоятельно. Принципиальным нововведением является норма, согласно которой правительство слагает свои полномочия перед вновь избранным мажилисом парламента, а не перед вновь избранным президентом. Для повышения эффективности ветвей власти усиливается механизм подотчетности и подконтрольности правительства парламенту и его палатам. В пункте 2 статьи 64 Конституции предлагается установить, что правительство в своей деятельности ответственно перед президентом и парламентом. Согласно новой редакции подпункта 4 статьи 67 Конституции премьер-министр будет обязан докладывать об основных направлениях деятельности правительства и его важнейших решениях не только президенту, но и парламенту в целом», — добавил А. Джаксыбеков.

Также он пояснил, как депутаты смогут повлиять на освобождение

от должности членов правительства согласно поправкам в Конституцию.

«Каждая палата парламента наделяется правом по итогам заслушивания отчета члена правительства не менее 2/3 голосов от общего числа депутатов палаты принимать обращение к президенту республики об освобождении от должности члена правительства в случаях неисполнения им законов. В таком случае глава государства освобождает от должности члена правительства», — сообщил Джаксыбеков.

Помимо прочего, Адильбек Джаксыбеков рассказал, какие полномочия главы государства упразднены для повышения роли парламента.

«В целях повышения роли парламента исключаются следующие законодательные полномочия президента республики: давать поручения правительству о внесении законопроекта в мажилис.

При этом за президентом сохраняется право законодательной инициативы, издавать указы или указы, имеющие силу законов, осуществлять законодательные полномочия в случае делегирования их ему парламентом», — сказал руководитель администрации.

По его словам, исключается право главы государства объявлять рассмотрение законопроекта срочным.

«В то же время у президента республики остается право определять приоритетность рассмотрения законопроектов, что означает, что они должны быть приняты в первоочередном порядке в течение двух месяцев», — добавил Адильбек Джаксыбеков.

Стоит отметить, что в Европейском парламенте положительно высказались по поводу предложенных президентом РК инициатив в рамках конституционной реформы, сообщает МИА «Казинформ».

Депутат Европарламента, руководитель делегации ЕП по сотрудничеству со странами Центральной Азии **Ивета Григуле** отметила, что реформа является очередным шагом на пути демократического развития.

«Мы приветствуем и поддерживаем предложение по перераспределению полномочий между ветвями власти», — подчеркнула Ивета Григуле.

Напомним, в декабре 2016 года Нурсултан Назарбаев поручил специальной комиссии рассмотреть возможность перераспределения полномочий между президентом, парламентом и правительством, отметив однако, что Казахстан все равно останется государством с президентской формой правления.

Действующая конституция Казахстана была принята в 1995 году на общенациональном референдуме, в нее неоднократно вносились изменения.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altcoo Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 17, б/д «Нурлы-Тай», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

E-mail: [kursiv@kursiv.kz](mailto:kursiv@kursiv.kz)

Главный редактор: Марат КАИРБЕКОВ Тел. +7 (727) 232-45-55, [m.kairbekov@kursiv.kz](mailto:m.kairbekov@kursiv.kz)

Редактор: Динара ШУМАЕВА Тел. +7 (727) 232-45-55, [d.shumayeva@kursiv.kz](mailto:d.shumayeva@kursiv.kz)

Руководитель службы по рекламе и PR: Аиша ТЕМЕРЖАНОВА Тел. +7 707 333 14 11, [a.temerzhanova@kursiv.kz](mailto:a.temerzhanova@kursiv.kz)

Реклама на сайте: Ахат КИТЕБАЕВ Тел. +7 771 477 01 01, [a.kitebaev@kursiv.kz](mailto:a.kitebaev@kursiv.kz)

Редакция: «Власть и бизнес» Ербол КАЗИСТАЕВ «Компании и рынки» Анна ШАТЕРНИКОВА «Банки и финансы» Мария ГОРЕБАЕВА «Индустрия» Данияр СЕРИКОВ «Культура и стиль» Елена ШТРИТЕР

Служба распространения: Рамзан БАЙРАМОВ, [r.baigamov@kursiv.kz](mailto:r.baigamov@kursiv.kz)

Технический редактор: Олеся ТРИТЕНКО

Корректорское бюро: Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО, Евсения ТРЫШКОВА

Представительство в г. Астана: в. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2, оф. 201 В, Б/д «Держав», по вопросам размещения рекламы обращаться по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель представительства в г. Астана: Рустем АЛИЕВ Тел. +7 701 422 04 15, [astana@kursiv.kz](mailto:astana@kursiv.kz)

Корреспонденты в г. Астана: Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы: для юридических лиц — 15138, для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет № 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Азур».

РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

**Эльдар Сарсенов,**  
председатель правления  
АО «Нурбанк»

Эльдар Сарсенов окончил Suffolk University (Бостон, США), с присвоением степени бакалавра бизнес-администрирования, а также Northeastern University (Бостон, США), с присвоением квалификации магистра бизнес-администрирования. Имеет международный опыт в области маркетинга и менеджмента.

До вступления в должность председателя правления, Эльдар Сарсенов в течение трех лет занимал должность управляющего директора АО «Нурбанк», где курировал карточный бизнес, информационные технологии, маркетинг, развитие персонала, рекламу и качество обслуживания.

В разные годы руководил маркетингом в швейцарской часовой компании TAG Heuer (США), прошел путь от ассистента менеджера по маркетингу до заместителя директора по продажам и маркетингу в сети TOO A3C Helios.

# Если банковская система хромает, это влияет на всю экономику

Дальнейшая концентрация банковского сектора способствует оздоровлению и укреплению финансовой системы Казахстана, что позитивно отразится на развитии всей экономики в целом и улучшении ее инвестиционного имиджа. Об этом и многом другом в интервью «Къ» рассказал председатель правления АО «Нурбанк» Эльдар Сарсенов, комментируя актуальные события в отрасли и последние финансовые показатели банка.

**Динара ШУМАЕВА**

— Пожалуй, самые обсуждаемые сегодня новости на финансовом рынке — это предстоящие M&A сделки, в частности, объединение Халык банка и ККБ, Цесна и БЦК. Также ходят слухи об объединении еще 3–4 банков. Как вы лично оцениваете процесс консолидации банковского сектора? Хорошо это или плохо для самих банков, их клиентов, экономики РК?

— Негласный закон рыночной экономики — чем больше конкурентов, тем лучше клиентам. У нас уникальный рынок, даже Европа не может похвастаться таким количеством финансовых институтов на душу населения, включая микрокредитные организации и финтех.

У нас достаточно закрепитываемый рынок, причем рынок, который не растет. Все это в совокупности дает не очень хорошую картину — 34 классических финансовых института, которые могут принимать депозиты. На 17–18 млн человек населения — возможно это достаточно здравая цифра, но мы уже из года в год видим отрицательное значение роста экономики. ВВП на душу населения не растет теми же темпами, которыми кредитруется экономика через БВУ.

Стоимость стандартных займов, если не считать субсидии, для юридических лиц составляет 14–17%, для физических лиц — 20–25% и выше в случае беззалогового кредитования. Такими темпами экономика не растет. Если экономика этого не делает, следовательно реальные доходы населения также не растут. В лучшем случае они стагнируют либо падают, как это было после девальвации.

Если мои доходы стагнируют из-за падения цен на нефть и девальвации, то откуда я могу взять сверхдоходы, чтобы платить кредит, будь я частное лицо, предприниматель или крупное предприятие?

— То есть нет корреляции между этими показателями?

— Именно. И от этого все наши коллеги по цеху испытывают трудности, в том числе и мы. Здесь нужен либо взрыв, бум в экономике для того, чтобы они мог обеспечить во-первых, кредитную нагрузку, во-вторых, запасы для дальнейшего роста, либо нужно сокращать количество банков — такой политики, как мы видим сегодня, придерживается Национальный банк. В принципе это правильно, поскольку банки, в отличие от других коммерческих предприятий, работают за вкладами. Это принципиальное отличие, которое нас выделяет и накладывает определенную ответственность.

— Существует некая социальная ответственность...

— Еще какая. Если банки терпят какие-то сложности, не могут выплатить свои облигационные займы, не могут обеспечить снятия денег физическим лицам, дребезжит вся система. Не надо далеко ходить: 2008 год, Америка. Когда упал большой банк, сразу закрулась связь между кредиторами и дебиторами. И те и другие начинают страдать. И далее по цепочке. Это называется волновой эффект. Страдает большое количество компаний, сотрудники, которые там работают, растет безработица, потребительский спрос падает, страдает вся экономика.

Поэтому для Национального банка и правительства жизненно необходимо иметь сбалансированную банковскую систему. Это первое. Для этого нужен либо рост экономики, но он от нас не зависит, либо сокращение количества банков, чтобы они, оздоровившись, укрупнились и тем самым имели стержень, который крайне необходим с одной стороны — для государства, с другой стороны — для частного сектора.

Второе — сейчас слишком большое количество неработающих займов. Это влияет на суверенный



Национальному банку и правительству жизненно необходимо иметь сбалансированную банковскую систему

рейтинг как кредитный, так и инвестиционный. Последний намного важнее, поскольку без хорошей репутации крупные институциональные инвесторы в Казахстан заходить не будут. А инвестиции для нашей экономики очень важны. Инвестиции — это тот инструмент, который позволяет, не обременяя государственный бюджет, делая доходом в будущем с инвестором, развивать предприятия, отрасль и экономику в целом.

— Разве инвесторы не могут напрямую вкладывать в экономику РК?

— Безусловно, могут. Но если банковская система хромает, то это влияет на всю экономику. Это означает, что банковский сектор не может эффективно обслуживать экономику, а тогда зачем мне как инвестору вкладывать в страну, в которой слабый банковский сектор, количество токсичных займов растет, покупательная способность населения и предприятия падает. Зачем мне это надо?

Поэтому наше правительство работает на то, чтобы оздоровить систему, вычистить наши проблемные портфели, это даст положительный толчок, чтобы быть более привлекательными для инвесторов. Это наша конечная цель.

— Каким образом консолидация банков может помочь снижению NPL в системе?

— Когда два банка тем или иным путем объединяются, они раскрывают свои книги. Каждый банк-покупатель проводит due diligence и смотрит, что «хорошо», а что «плохо». Плохие активы он убирает, хорошие оставляет, либо покупает с большим дисконтом. Получается такая «весенняя чистка». И сразу видно, что есть «плохое». Обычно в своей деятельности банк имеет возможность за счет работы с цифрами какие-то проблемы ретушировать. В принципе, это абсолютно легально, мировая практика. Но при покупке эти проблемы сразу выявляются, и если 6–7 банков объединятся, сольются или еще каким-то образом укрупнятся, тогда все эти вещи будут видны.

Во-вторых, у нас с 2018 года вступает в силу Базель 3 и МСФО 9, которые, в частности, будут регулировать методы расчета капитала и провизии. Два показателя, которые банкирам не очень нравятся считать. Это означает, что — первое — мы должны будем считать провизии по-другому и будем вынуждены показать их, на наш взгляд, в более консервативном виде, чем они есть. И второе — будут ужесточены требования по капиталу. Поэтому в принципе это правильно.

Конечно, конкуренция здесь страдает, но главное, чтобы количество банков не сокращалось ниже какого-то критического значения. Ни в коем случае нельзя, чтобы было как в США или Европе — 3–4 крупных банка и остальные — микробанки. На мой взгляд, наиболее оптимальный вариант, когда работают все виды банков — маленькие, средние и крупные — для всех клиентов хватит. 10 банков уйдет — это хорошо, но это нужно делать аккуратно, чтобы не породить недоверие ко всему банковскому сектору. Банковский сектор оздоровится, можно перелистнуть главу и начать жить заново.

— В одном из своих последних интервью глава Народного банка Умут Шахметова заявила, что им интересен ККБ без плохих

займов, доставшихся от БТА. Как вы думаете, как решить эту проблему высоких NPL ККБ? Что бы вы сделали, если бы покупали ККБ?

— За Народный банк я говорить не буду. Если бы я покупал какую-то финансовую структуру и имел возможность рассмотреть все активы в истинном виде, в каком они есть, я бы разделил их на «хороший» и «плохой» банк — такова мировая практика. Либо, как я сказал ранее, с дисконтом купил плохие активы, но при условии, что я умел с ними работать, либо взял бы хорошие активы, а плохие передал коллекторским агентствам. Я думаю, большинство активов можно оздоровить, остальные — списать.

— Если бы с дисконтом покупали, то с каким?

— (Смеется) Это похоже на вопрос: если бы вы покупали красную или синюю машину, то синюю с какой скидкой купили бы? Это трудно сказать. Нужно смотреть.

— Рассматривает ли Нурбанк покупку какого-либо банка или продажу?

— Продажу мы, безусловно, не рассматриваем. Мы более чем осведомлены о необходимости докапитализироваться. Более того, коэффициент достаточности собственного капитала (К2) у нас достаточно высокий — 15,1%, при ранее действовавшем нормативе 8,5% и текущем нормативе 10%. То есть мы почти в полтора раза превышаем требование по капиталу.

При этом есть понимание, что укрупняться надо. Если у нас будет такая возможность, это стабилизирует наши позиции, позволит приобрести компетенции. Нам сложно конкурировать с такими банками как первая десятка, первая пятёрка — у них есть капитал, хороший административный ресурс, таланты, которые они покупают за очень большие деньги. Но при этом мы достаточно неплохо научились это делать.

Возможность укрупниться введет нас в ту когорту, при которой нам выгодно станет покупать технологии, иметь доступ к определенным ресурсам и конкурировать на более уверенных началах.

Мы ни в коем случае не рассматриваем продажу банка, наоборот — ищем разные каналы для укрупнения.

— С какими финансовыми показателями закрыл Нурбанк 2016 год?

— Наши активы выросли на 21% по сравнению с прошлым годом. В большинстве своем это из-за роста нашего ссудного портфеля, который вырос на 15,3%. Структура портфеля по клиентам выглядит следующим образом: 23–25% — это МСБ, 63% — это крупный бизнес, все остальное — розница. Кредитный портфель вырос за счет крупного и среднего бизнеса, чемпионами являются МСБ, куда мы в прошлом году приняли стратегическое решение идти.

Поскольку экономика не растет такими темпами, я бы сказал, что это героический рост.

— Как у вас обстоят дела с ликвидностью?

— Очень хорошо. В 2016 году мы наблюдали сильный прирост тенговых депозитов. Благодаря политике Нацбанка по дедолларизации экономики, за счет корректировок ставок в валюте и тенге многие наши клиенты перевели депозиты из долларов в тенге. Тем самым мы

смогли обеспечить себе подушку безопасности в виде тенговой ликвидности на конец 2016 года. Плюс мы еще работаем с госпрограммами.

— То есть ситуация с ликвидностью у вас в 2016 году была достаточно хорошей?

— Да, отдельно спасибо Национальному банку за то, что в прошлом году он активировал рынок нот. Если у банков были какие-то излишки, они могли их там размещать. Это был очень эффективный инструмент для того чтобы, во-первых, поддерживать ликвидность в банках и во-вторых, дать возможность банкам подзаработать, компенсировать те минусы, которые мы понесли во время двух девальваций.

— В 2015–2016 годах банки делились на два вида — тех, кто испытывал острую нехватку ликвидности и тех, у кого были излишки. Они помогали друг другу на межбанке...

— Вы бы видели под какие проценты они помогали друг другу (смеется).

В конце 2015 года мы были тем, кто занимал под очень высокие проценты на тенговую ликвидность. Долларовая ликвидность у нас была всегда. Благодаря нашему ссудному портфелю, который значительно вырос, и Национальному банку, мы эту ситуацию выправили. Но более года назад было не очень весело.

— Считаете ли вы, что банкам нужно снизить требования к резервам?

— Как банкир — да, как гражданин — нет. Провизии — это не реализованные расходы, которые уменьшают чистый доход, фактически этих расходов может и не быть, но это правильный подход, призванный стабилизировать банковскую систему, чтобы банки не падали, как сухие деревья. Это правильно. Но это, конечно же, врежется в нашу прибыль, которая в последние годы не особо быстро растет.

Как гражданин я ратую за то, чтобы эти требования были на таком же уровне, может быть даже жестче. Почему? Ипотечный кризис 2007 года показал, что страны, которые имели самые жесткие регуляторные требования к банкам, имели самый легкий посткризисный период. Это Канада, некоторые страны Евросоюза, которые имели свою независимую политику в отношении своих банков. 2009–2011 годы у них были достаточно легкими. И сейчас они имеют более высокие показатели в отличие от своих соседей.

— Какой текущий норматив к резервам в Казахстане и насколько он выше, чем в других странах СНГ?

— Там нет единой цифры. Есть общая методика подхода к тому, как ты считаешь их — это МСФО.

— Если сравнивать с европейскими странами?

— У нас достаточно жесткие требования.

— У каждого банка есть свой фокус, на который он ориентируется при выборе клиента. А какой клиент у вас в приоритете? Крупный, розничный, МСБ? Как вы себя позиционируете на рынке?

— Мы позиционируем себя как универсальный банк. Кризисы показали, что при оттоке клиентов с одного бизнес-блока мы выживали за счет того, что есть

клиенты в других блоках. Конечно, есть возможность полностью сконцентрироваться на одном-двух продуктах и наращивать там свои компетенции. Это хорошо работает в стабильной экономике и тем более в той, которая растет.

Но когда наступает худой год, выживает тот банк, у которого разнообразные источники дохода. Это можно сравнить с выживанием человека в зимний период. Когда есть какие-то проблемы с продовольствием, выживает тот человек, у которого самое разнообразное питание: злаковые, овощи, фрукты, мясо и прочее.

Кризис — та же зима. Мы пережили уже пять крупных кризисов за все это время, и они показали, что универсальные банки самые живучие.

— Когда вы говорили о структуре портфеля, вы упомянули, что 63% — это крупный бизнес. Вы планируете снижать эту долю?

— Да, мы хотим снизить ее примерно еще на 10–15% по нашей стратегии. Сама идея в том, чтобы кредитный портфель был более-менее равномерно распределен между разными сегментами клиентов для более стабильного развития.

— Вы активно участвуете в госпрограммах, планируете продолжить это в 2017 году?

— Да, здесь отдельно хотел бы отметить фонд развития Даму, БРК и другие начинания нашего государства в поддержке МСБ. 2016 год ярко показал, что именно благодаря субсидированию процентной ставки и льготного финансирования многие предприятия остались на плаву. Когда был скачок рыночной ставки из-за девальвации, не всякое предприятие могло себе позволить кредит за 17–18% годовых, это была тяжелая ноша. Субсидирование в 7–10% вызвало бум на рынке, сильно поддержало бизнес.

За прошлый год я объездил весь Казахстан, был в каждом областном центре, провел в общей сложности 124 встречи с клиентами. Всех интересуют государственные деньги. У нас порядка 30% всего кредитного портфеля состоит из клиентов, получивших финансирование по госпрограммам.

— Раньше было недоверие бизнеса к государству и государственному деньгам...

— Сегодня у бизнеса большой интерес. И еще я хочу сказать, что такой поддержки, которая есть у нас в Казахстане, я не видел в США, где жил 7 лет, и в Европе. Там предприятия оставлены один на один со своими проблемами. Есть, конечно, субсидирование агросектора, каких-то отдельных предприятий авиастроения или машиностроения, но МСБ борется сам по себе.

В Казахстане присутствует большая поддержка малого бизнеса и благодаря ей существуют многие предприятия и банки.

— Какие проблемы, на ваш взгляд, еще существуют в банковской системе? Например, недавно глава АТФ Банка Энтони Эспина говорил о проблемах взимания залогов, что на это уходит до 10 лет, а также о необходимости уплачивать налог при прощении долгов. Вы сталкиваетесь с такими проблемами? Обсуждаются ли они в рабочих группах в Национальном банке?

— Эффективное законодательство в части банкротства — вот что нам нужно. В США, например, банкротство не означает, что человека или предприятия нет, это просто процесс защиты тебя от кредиторов, обязательств и некий вакуум времени, который дается тебе, чтобы ты встал на ноги, как само предприятие, так и физлицо.

У нас немного другое. По физическим лицам законодательство находится в работе. Если человек по каким-то причинам не может отвечать по своим обязательствам, то проработанной нормативной базы — что делать в этом случае — пока нет. Я думаю, мы к этому придём очень скоро.

По юридическим лицам — законодательная база есть, но она имеет свои нюансы, поскольку там проблема не в отсутствии какого-либо законопроекта, а в самой системе. Нужно пройти череду судов: местный экономический суд, районный, городской, областные и т.д., и в одной из этих инстанций, как правило, дело останавливается. Все это отнимает огромное количество времени. Возможно, это правильно. Наша легальная система не должна быть простой,

иначе она подвергалась бы иным течениям измене.

— Действительно на взыскание залога уходит до 10 лет?

— Может речь идет о каких-то отдельных случаях... На практике таких примеров практически не бывает. Для того, чтобы реализовать залоговое имущество в судебном порядке уходит от 6 месяцев до 1 года. В случае противодействия заемщика или залогодателя, этот срок может увеличиться, но не до 10 лет, 10 лет — это совсем не тот порядок цифр. Если залог реализуется 10 лет, значит на него просто нет спроса или банк сам не предпринимает необходимых усилий и действий для его реализации.

— Энтони Эспина также озвучивал проблемы налогообложения при списывании активов...

— Я думаю, этот вопрос решится уже в этом или следующем году. Проблема обсуждается. Дело в том, что любой проблемный актив с точки зрения налогообложения — это доходогенерящая единица. Любое действие с этим активом — это транзакция, которая в Казахстане облагается налогом. Если бы создали какую-то вакуумную сферу вокруг этой доходогенерящей единицы, то банк более смело принимал бы ее на свой баланс, реализовывал, передавал в компанию, которая занимается реализацией этих активов более эффективно, чем сам банк. И это ускорило бы процесс очищения баланса банка. Банк будет более заинтересован что-то сделать. А сейчас, поскольку если я знаю, что за каждый шаг влево или вправо мне нужно платить налог, тогда зачем мне дергаться?

Если активы подстрахованы залоговой недвижимостью, цены на которую не растут, а стоят или даже падают, то зачем мне вообще что-то делать? Пусть это предприятие или недвижимость лежит у меня на балансе, будет хорошее время, я его продам.

Когда такое происходит, система не очищается и долги накапливаются.

Для решения проблемы необходимы три фактора — эффективное законодательство, эффективная система налогообложения и желание клиента/банка, чтобы все это было сделано. Если есть какой-то диалог, то решить все можно очень быстро.

— Как у вас обстоят дела с NPL, на каком они сейчас уровне?

— NPL у нас на 1 января 2017 года составляют 6,94%. На 1 января 2016 года это было 9,82%, на 1 января 2015 — 13,18%. К слову, около четырех лет назад он составлял порядка 49%.

— Какие методы вы использовали?

— Никакого секрета нет. Это стандартные инструменты — оздоровление за счет изменения графиков под производственный цикл компании, принятию на баланс, передача в ОУСА... Редко какой заемщик имеет желание уходить в банкротство, это отражается на его кредитной истории, репутации, сложнее будет открыть новое предприятие, поэтому почти все заемщики желают работать дальше. Если мы даем такую возможность, даем какую-то подпитку, иные способы возобновить их бизнес, они спокойно работают. Здесь также учитываются и экономические факторы — спрос на продукцию, конкурентная среда и т.д.

Возвращаясь к вопросам о банкротстве и налогообложении, на мой взгляд, государство должно помочь таким клиентам, которые имеют возможность работать дальше. Дать им толчок. Если предоставить такое плечо — 50% мы и 50% — государство, вместе мы дадим клиенту второй или третий шанс, и клиент работает — это значительно оздоровит нашу экономику и банковский сектор в частности.

В целом, мы и так это делаем и без помощи государства.

— Какие у вас планы по кредитному портфелю в этом году?

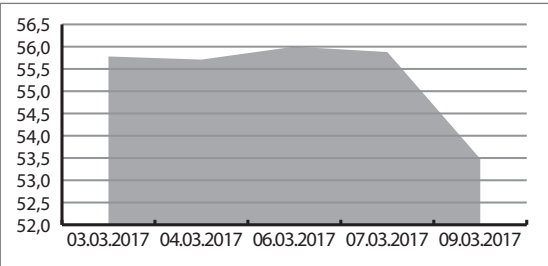
— У нас все это прописано в нашей стратегии. В первую очередь — разукрупнение нашего ссудного портфеля, то есть уход от корпоративного бизнеса. Мы стали работать с розничным бизнесом буквально 7 лет назад, до этого позиционировали себя как корпоративный банк. В свое время мы активно начали развивать направление МСБ и сейчас уже более чем добились успеха в этом.

Как показал 2016 год, мы имеем желание и возможности: у нас самый большой рост был именно в МСБ и в рознице.



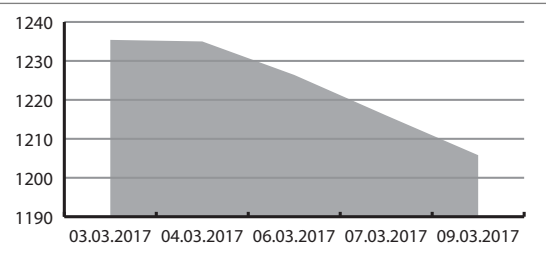
# ИНВЕСТИЦИИ

## BRENT (03.03 – 09.03)



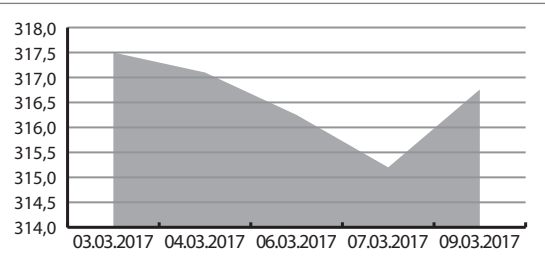
Цены на нефть падают после публикации данных Министерством энергетики США о запасах сырья в стране.

## GOLD (03.03 – 09.03)



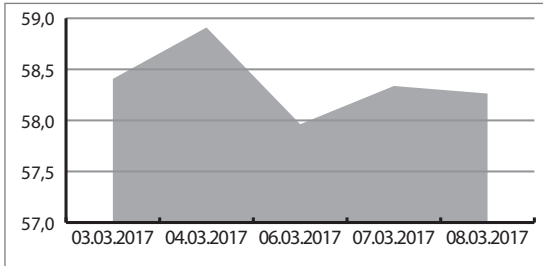
Золото дешевеет из-за удорожания доллара к мировым валютам на ожиданиях данных о рынке труда США.

## USD/KZT (03.03 – 09.03)



Падение цен на нефть негативно влияет на курс тенге к доллару США.

## USD/Rub (03.03 – 08.03)



Рубль дешевеет на международном валютном рынке на фоне резкого падения цен на нефть.

## ВАЛютный обзор

### Александр ЕГОРОВ, ведущий аналитик ГК TeleTrade

События предыдущей недели и прозвучавшие выступления членов ФРС практически не оставили сомнений в повышении ставки по федеральным фондам уже на заседании FOMC, которое состоится 14–15 марта. И этот факт, по всей видимости, уже полностью учтен в котировках. В последние несколько дней доллар США и сильно рос на международном рынке, и не менее активно корректировался. В итоге индекс доллара DXY ICE консолидируется в диапазоне 101,25–102,25. Текущая неделя насыщена значимыми событиями, которые могут задать тон торгов, по крайней мере, до заседания ФРС.

### Индекс доллара DXY

Индекс доллара DXY ICE (взвешенная стоимость американской валюты против корзины валют стран — основных торговых партнеров США) с начала февраля формирует восходящую динамику. Поэтапно пройдены уровни 100,25

и 101,25, протестирован снизу уровень 102,25. В фокусе внимания остается отметка 103,00. Глава ФРС, как, впрочем, и большинство высказавшихся членов регулятора, готов очень внимательно изучить возможность повышения ставок. Скорее всего, речь идет о повышении на 0,25%, то есть ставки по федеральным фондам могут вырасти до 0,75–1,00%.

Уже поступившая макроэкономическая статистика по инфляции, динамике рынка труда, росту ВВП и иным показателям дает возможность для возобновления цикла ужесточения монетарной политики, чтобы избежать необходимости позже повышать ставки более высокими темпами. В конце недели будут опубликованы очередной отчет по росту новых рабочих мест в несельскохозяйственном секторе США и данные по безработице. Прогнозируются рост на 190 тыс. рабочих мест и снижение показателя безработицы до 4,7%. Но даже если и возникнет некритическое отклонение в негативную сторону по данным за февраль,

это вряд ли изменит настрой на повышение ставки. Поэтому рост DXY, вероятно, продолжится, может быть, чуть в более спокойном темпе, так как ожидания по большинству позиций уже сформированы. Только сильное отклонение в худшую сторону могут изменить наметившуюся тенденцию.

### Евро

Курс евро заперт в диапазоне 1,0500–1,0630. В последние дни евро консолидируется в верхней половине диапазона в границах 1,0575–1,0600. Экономические показатели еврозоны в последнее время демонстрируют позитивные изменения: композитный индекс деловой активности PMI вырос до 56 пунктов в феврале, квартальное увеличение реального ВВП составило 0,6%. Но странам Европы предстоит пройти испытание выборами во Франции, Германии и Нидерландах. Кроме того, сохраняются экономические риски в Греции и Италии. 8–9 марта состоялось заседание Европейского центрального банка. И на фоне низкой инфляции вряд ли

европейский регулятор пойдет на изменение монетарной политики. А это означает, что евро может попасть под влияние общих настроений относительно доллара США. И более вероятно увидеть более низкий курс европейской валюты до конца текущей недели. Первой целью снижения является отметка 1,0550, затем — 1,0500 с последующим пробоєм в более низкий торговый диапазон.

### Фунт

Британский фунт находится под давлением. Наравне с фактором Brexit валюта находится под давлением внутриполитических разногласий с Шотландией. Приближенные цены к уровню 1,2200 создают риски пробоя этой поддержки на фоне повышения интереса к доллару США из-за ужесточения политики ФРС и роста монетарного дифференциала. Следующими целями нисходящего движения станут отметки 1,21 и 1,20. Хотя не исключено, что поддержка 1,22 будет некоторое время сдерживать напор продавцов.

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (03.03 – 09.03)

### KASE

рост	узн.	падение	узн.
KZTK	7,88%	RII OAZP	-11,81%
CCBN	6,44%	AKZM	-4,25%
BAST	1,90%	RDGZp	-2,38%
KECG	0,43%	GB_KZMS	-2,36%
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

### NASDAQ

рост	узн.	падение	узн.
Qantara	83,33%	Cardtronics	-74,14%
TG	81,25%	Lantheos	-38,71%
CooperPh	75,62%	Atlantic Alliance Partners	-36,86%
Aurimo Pharma	58,06%	Talman	-35,24%
Cybaot	38,37%	Paritac	-31,88%
BioScip	36,30%	Deatoh	-24,35%
QuickLogic	35,62%	Aviger Inc	-24,07%
Foundium	34,55%	Immersion Corp	-23,39%
ParkerVision	31,92%	Scynesis In	-23,24%
Turtle Beach Corp	29,36%	Gravity Co	-21,80%

### MMББ

рост	узн. %	падение	узн. %
Боштерт	3,05%	Аэропорт	-7,39%
Мосэнерго	2,20%	Роснефть	-7,24%
Система	1,91%	МРК ОАО	-6,73%
М Вугол	1,44%	Московский биржа	-6,44%
Газпром	1,21%	РУСАА	-6,43%
НОВАТЭК	0,88%	ФСК ЕЭС ОАО	-5,17%
Рургаур	0,53%	Polymetal International	-4,81%
Группа Компаний ПКК	0,45%	Сбербанк (руб.)	-4,81%
ВСПМО-АВНСМА ОАО	0,43%	Мезодон ОАО	-4,47%
Яндек	0,40%	Северсталь	-4,35%

### PTC

рост	узн. %	падение	узн. %
Боштерт	3,05%	Аэропорт	-7,39%
Мосэнерго	2,20%	Роснефть	-7,24%
Система	1,91%	МРК ОАО	-6,73%
М Вугол	1,44%	Московский биржа	-6,44%
Газпром	1,21%	РУСАА	-6,43%
НОВАТЭК	0,88%	ФСК ЕЭС ОАО	-5,17%
Рургаур	0,53%	Polymetal International	-4,81%
Группа Компаний ПКК	0,45%	Сбербанк (руб.)	-4,81%
ВСПМО-АВНСМА ОАО	0,43%	Мезодон ОАО	-4,47%
Яндек	0,40%	Северсталь	-4,35%

### DAX

рост	узн. %	падение	узн. %
Adidas	7,43%	Deutsche Bank	-9,05%
Commerzbank	3,25%	E.ON	-4,76%
Lufthansa	1,36%	Deutsche Boerse ZUMT	-4,16%
Allianz	0,60%	Deutsche Post	-3,97%
Daimler	0,17%	ThyssenKrupp	-3,38%
SAP	0,10%	Pfizer	-2,04%
RWE	-0,04%	Freemius SE	-1,95%
BAYER	-0,14%	Deutsche Tel.	-1,94%
BASF	-0,18%	Freemius Medical	-1,74%
Pro Sieben	-0,34%	Infineon Tech.	-1,70%

### BVSP

рост	узн. %	падение	узн. %
Energética de Minas Gerais	5,81%	Companhia Siderúrgica Itai	-9,63%
Embraer SA	5,56%	BERDIAU PA 01	-7,12%
NATURA ON (M)	4,26%	SUZANO PAPEL PVA E (M)	-6,17%
MVY ON (M)	3,88%	PETROBRAS ON	-5,99%
COPEL	3,23%	QUALICORP ON (M)	-5,99%
LOCALIZA ON E (M)	2,57%	Brascan SA	-5,62%
BRF - Brazil Foods SA	1,96%	VALE FPA 01	-5,54%
BRASILEIRON E (M)	1,95%	VALE ON 01	-4,26%
EOP Energias de Brazil SA	1,79%	USIMINAS PPA 01	-4,23%
Metalurgica Gerdau SA	1,69%	SANTANDER BR UTI E (T)	-4,17%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	-2,54%
Dow Jones	-0,71%
FTSE 100	-0,91%
NASDAQ	-0,51%
Nikkei 225	-0,77%
S&P500	-0,85%
PTC	-2,53%
Hong Seng	-0,21%
MMББ	-2,06%
IBOVESPA	-3,10%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	0,64%
Natural Gas	0,28%
Алюминий	-0,48%
Медь	-0,56%
Никель	-0,74%
Олово	0,07%
Паладий	-1,16%
Платина	-0,13%
Серебро	-0,54%
Цинк	0,00%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	0,04%
Eur/JPY	0,11%
Eur/Kzt	0,56%
Eur/Usd	-0,02%
Usd/Usd	-0,08%
Usd/Chf	0,11%
Usd/JPY	0,12%
Usd/Kzt	0,61%
Usd/Rub	-0,02%

## ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

# Нефть пока колеблется

### Оле Слот ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке

И снова внимание рынка приковано к заседанию ФРС по вопросам денежно-кредитной политики, которое намечено на 15 марта. После недавних заявлений некоторых голосующих членов Федерального комитета по операциям на открытом рынке процент вероятности повышения ставки увеличился до уровня свыше 70%. Реакция на рынке была очевидна.

Курс доллара США поднялся до максимального за семь недель значения против корзины валют, а ставка доходности по двухлетним государственным облигациям США достигла уровней, которые в последний раз были в 2009 году. Отреагировав на речь президента Дональда Трампа в конгрессе во вторник вечером, в среду фондовый рынок устремился вверх. Планы Трампа в отношении инфраструктуры, готовность пойти на компромисс в вопросе иммиграции, а также улучшившаяся производственная статистика — все это оказало поддержку рынкам акций. Свою роль также сыграло то, что фонды, использующие кредитное плечо, решили закрыть короткие позиции.

Сельскохозяйственный рынок в целом торговался в плюсе, во главе роста оказались соевые бобы и пшеница. Положение промышленных металлов не изменилось, прежде всего потому, что меди не удалось извлечь выгоду из ситуации, связанных с сильными перебоями в поставках в Чили и Индонезии. Как и в случае с двумя последними повышениями процентной ставки в США, драгоценные металлы просели под влиянием фиксации прибыли.

Несмотря на первое за долгое время увеличение недельных поставок в феврале, цены на при-

родный газ повысились незначительно. Ожидается, что когда через месяц начнется сезон пополнения запасов, их общий объем все равно будет ниже уровня прошлого года. Цены на сырую нефть понизились, так как трейдеры, владеющие рекордной, но реально не работающей длинной позицией, начали постепенно ее сокращать. За несколько дней цена нефти сорта WTI откатилась от семинедельного максимума до трехнедельного минимума. Однако это свидетельствует скорее о текущем узком диапазоне, нежели о серьезном изменении в прогнозах.

Сырьевой индекс Bloomberg снижался третью неделю подряд и теперь торгуется в минусе по годовому показателю. Несмотря на то что это не способствует дальнейшему росту цен, хедж-фонды в течение всего этого времени продолжали увеличивать ставки на подъем цен на сырьевые товары на рынке фьючерсов. На прошлой неделе общая чистая длинная позиция по 24 основным сырьевым инструментам достигла нового рекордного значения — более 2,4 млн лотов.

Низже выделены некоторые сырьевые товары, где количество спекулятивных ставок превышает норму и высок риск коррекции, если не будет поддержки в виде фундаментальных факторов. На этой неделе мы увидели такой риск на рынке серебра и в особенности на рынке нефти, где совокупная чистая длинная позиция превышает 900 тыс. лотов, или 900 млн баррелей в физическом выражении.

Нефтяной рынок колеблется в диапазоне. Однако после неудачной попытки пробиться вверх тенденция сменилась на нисходящую, чему также способствовали самые последние данные в США, свидетельствующие об увеличении запасов и объемов добычи. Успешные действия ОПЕК по сокращению производства не остались незамеченными, так как большая заслуга

в этом принадлежит Саудовской Аравии. Другие ключевые производители, а именно Ирак, ОАЭ и Венесуэла, которая громче всех заявляла о сокращении добычи, не спешат снижать добычу до согласованных уровней.

Это создает некоторую нервозность в связи с возможной продолжительностью сделки, особенно учитывая то, что ее участники, не входящие в ОПЕК, в том числе Россия, по-прежнему не в полной мере выполняют свои обязательства. В результате всех этих обстоятельств нефть была готова понести самые большие потери за неделю по итогам двух месяцев.

В итоге хедж-фонды, которые активно покупали нефть с конца ноября, теперь владеют неработающими, а в худшем случае убыточными позициями. Рекордная неработающая позиция по нефтяным инструментам — это главная причина, почему мы сохраняем негативный краткосрочный прогноз и по-прежнему видим риск снижения цены нефти Brent до \$50 за баррель, прежде чем она сможет вернуться к отметке в \$60.

Если нефть сорта WTI завершит неделю ниже \$52 за баррель, а нефть сорта Brent — ниже \$55, то это увеличит риск дальнейшей ликвидации длинных позиций на следующей неделе.

Золото и серебро снова упали, на этот раз от тройного удара. Вероятность повышения процентной ставки в США 15 марта возросла, а вместе с этим возросли курс доллара и ставки доходности по облигациям. В то же время на фондовом рынке пока не видны признаки замедления движения.

Между тем 15 марта будет насыщенный день. Помимо ожидаемого повышения процентной ставки на заседании FOMC и истечения срока действия моратория на установление нового лимита госдолга в США в этот день пройдут выборы в Нидерландах — первые из трех ключевых выборов в Европе в этом году.

В двух последних случаях, когда FOMC повышал процентные став-

## ИНВЕСТИДЕЯ

# Mulesoft: растущий лидер рынка интеграции iPaaS

**Сезон больших IPO открыт: 16 марта на рынок выходит компания Mulesoft, сочетающая в себе признаки успешных элементов прошлого года — компаний из когорты Twilio, Nutanix, Coora.**

### Аналитики АО «Фридом Финанс»

— Расскажите, пожалуйста, о компании.

— Основанная в 2006 году Mulesoft относится к так называемым Integration Platform as a Service (iPaaS), то есть к компаниям, создающим интеграционные платформы для крупных организаций. Является единогором с 2015 года после инвестраунда при оценке в \$1,5 млрд. Привлекла \$250 млн за все время — в акционерах крупные

фонды Долины: CBA, Lightspeed Venture Partners, Meritech Capital Partners. В СМИ идет тема ассоциаций с AppDynamics — они также из Сан-Франциско, близки к размещениям предыдущего года. Если Twilio — это эффективные масштабируемые коммуникации, Nutanix — это серверы, AppDynamics — это производительность, то Mulesoft — это эффективная интеграция. Лидер «Магического квадранта» от Gartner (как AppDynamics) в сегменте iPaaS. #171 в списке Deloitte Fast 500 с 498%-м ростом в период между 2012 и 2015 годами.

— Какими были последние финансовые показатели компании?

— За последние 3 года доходы Mulesoft выросли с \$58 млн до \$188 млн — темпы роста солидные и не сильно сокращаются:

82 и 73% в год соответственно. Одновременно уверенное сокращение доли расходов на маркетинг и R&D из года в год привело к сокращению отрицательной маржи с -80% в 2014 году до уже -25% 2016 году — это наиболее быстрое движение к прибыльности среди компаний, выходящих на IPO за последние 3 года.

Выручка за 2016 год составила \$188 млн, OpEx — \$187 млн, CapEx — \$6 млн, долговых обязательств у компании нет.

— Каковы рыночные показатели перед IPO?

— Объем акций, планируемых к размещению, составляет 13 млн штук, опцион андеррайтеров — 1,9 млн штук, размещаемая доля — 11,7%, диапазон цены за акцию — \$12–14, объем размещения — \$169 млн. Капитализация компании оценивается минимум

в \$1,53 млрд, максимум — в \$1,79 млрд.

Сравнение с аналогами по темпам роста дает диапазон имплицированных EV/S от 7,9x до 12,9x. Исходя из этих предположений, оценка колеблется от \$12 до 17,9 за акцию.

Мы выступим свою рекомендацию и целевую цену с потенциалом роста исходя из DCF-модели в ближайшее время.

— Какие факторы могут привести к успешному IPO и последующему росту акций?

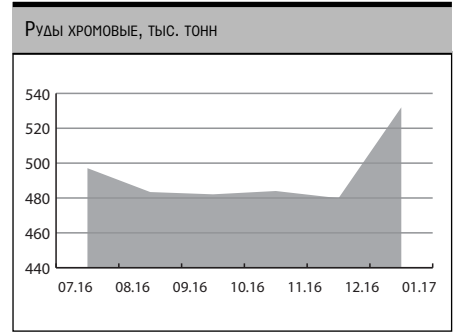
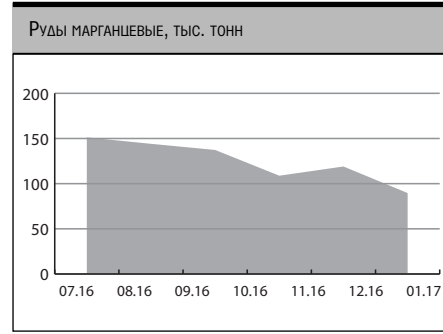
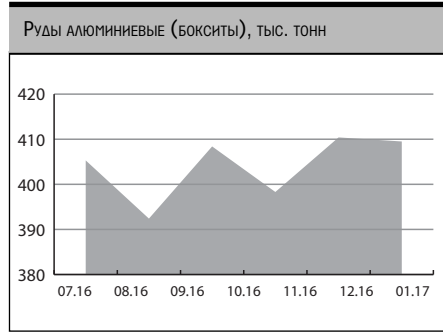
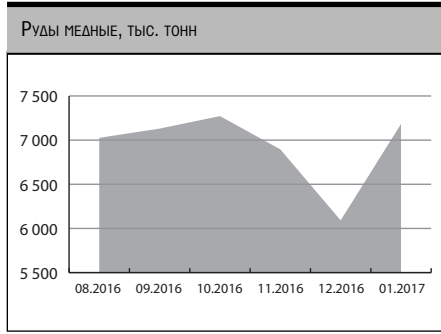
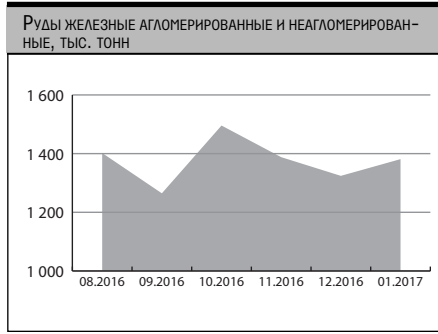
— Во-первых, это хорошие финансовые показатели: рост выручки свыше 70% в год и успешное сокращение расходов на пути к прибыльности. Во-вторых, «стандартный» набор успешного IPO: единокор, крупные клиенты, именитые инвесторы, лидерство на рынке, небольшой период торговли.



объем размещения. Кроме того, по оценкам Gartner, по итогам 2016 года не менее чем в 35%

крупных и средних компаний будет эксплуатироваться хотя бы одно iPaaS-решение.





# Discovery заговорит по-казахски

TV

1 марта в сети казахстанского спутникового вещания OTAU TV появился новый телеканал Discovery Showcase HD, который позволит казахстанским зрителям не только увидеть эксклюзивные материалы, но и смотреть успешные шоу на казахском языке. Об этом, а также о некоторых других планах Discovery Networks CEEMEA нам рассказала вице-президент, управляющий директор компании Discovery Networks в Северо-Восточной Европе Анна Пак.

Елена ШТРИТЕР

— Discovery Networks CEEMEA совместно с «Казтелерадио» запускает в Казахстане новый канал Discovery Showcase HD. Казахский зритель получит возможность смотреть телепрограммы Discovery не только на русском, но и на казахском языке. Скажите, с чем связано это решение? Чем Казахстан интересен для Discovery Networks CEEMEA?

— Рынок Казахстана — один из самых приоритетных для нас. Он активно развивается, и мы стремимся способствовать этому развитию, оперативно отвечать на запросы рынка. Наши исследования, также подтвержденные источниками из бизнес-среды и со стороны регуляторных органов, показали, что контент на казахском языке становится все более востребованным. Мы решили поддержать стремление аудитории смотреть любимые программы на родном языке. В итоге Discovery Networks стала первой иностранной компанией, которая запускает в стране канал на казахском языке. Это знаковое событие и для нас, и для отрасли в целом.

— Кто будет осуществлять перевод шоу на казахский язык? И какие стандарты будут использоваться при переводе?

— Discovery Networks поддерживает единые высокие стандарты качества по всему миру, и в Казахстане мы будем столь же внимательно и точно их соблюдать. Мы очень тщательно следим за качеством перевода, подбором актеров для озвучивания, эфирным оформлением на другом языке и т. д. Как правило, в работе над дуближом мы сотрудничаем с местными студиями — например, так происходит в России, где у нас есть проверенные партнеры. В Казахстане мы будем придерживаться того же подхода.

— Какой бюджет закладывается на перевод программ на казахский язык в целом? В какую сумму обходится перевод одной серии шоу?

— Говорить о конкретных цифрах нам не позволяет внутренняя политика компании, но локализация, несомненно, потребует серьезных инвестиций. Во-первых, это связано с высокими стандартами качества, о которых уже говорилось ранее. Кроме того, каждый месяц канал представляет большой объем премьерного контента — новые выпуски популярных шоу, премьеры проектов и т. п. Поэтому работа над дуближом будет вестись непрерывно, а значит, и инвестиции будут постоянными.

— Как вы думаете, после того как ваш телеканал сможет охватить и казахскоязычную аудиторию республики, насколько увеличится заинтересованность рекламодателей в Discovery Showcase HD как в рекламной площадке?

— В какой бы стране мы ни работали, мы всегда действуем строго в рамках местного законодательства. В Казахстане в настоящее время реклама на иностранных каналах запрещена, поэтому наш контент ее не содержит. Так что оценки давать сложно, ведь, по сути, оценивать пока нечего. К тому же канал только появился на рынке, а для разговора об интересе потенциальных рекламодателей требуется время: важно достичь этапа, когда канал станет



Рынок Казахстана — один из самых приоритетных для Discovery Showcase HD

доступен максимальному числу подписчиков. Но хочу отметить, что запуск Discovery Showcase HD в Казахстане — революционное для нас событие, поскольку мы не только впервые предлагаем зрителям канал на казахском языке, но и впервые используем совершенно новую модель дистрибуции. Поэтому мы верим в успех проекта — со временем канал может стать привлекательным и для рекламного рынка.

— Первыми на казахский язык будут переведены такие программы, как «Сквозь кротовую нору с Морганом Фрименом», «Оглушающий океан», «Аляска: семья из леса», «Китовые войны». Почему выбраны именно эти программы?

— Для «первой волны» дуближа мы выбрали программы, идущие в прайм-тайм, среди которых не только самые яркие шоу, но и последние новинки — каждая из этих программ стала в определенном смысле знаковой для своего канала. Например, проект «Сквозь кротовую нору с Морганом Фрименом» широко известен зрителям всего мира. Известный актер, обладатель премии «Оскар» Морган Фримен выступил не только ведущим, но и продюсером данного проекта. Программа «Оглушающий океан» обладает высокой социальной значимостью и поднимает острую тему шумового загрязнения Мирового океана. Кроме того, ее участником стал популярный певец Стинг, который известен не только своими музыкальными композициями, но и активной работой по защите природы. К тому же эта программа очень зрелищна — в работе над ней использовались уникальные подводные съемки и компьютерная графика. Словом, при выборе программ мы ориентировались на множество факторов, но общей чертой можно назвать то, что все они нашли отклик в сердцах зрителей.

— Планируется ли открывать в Казахстане полноценное представительство компании?

— Мы его уже открыли, но, как и многие глобальные компании, мы используем наряду с традиционными офисами и концепцию мобильного офиса. Поэтому наши сотрудники не привязаны к конкретной локации. При этом мы верим в развитие рынка Казахстана и не исключаем в будущем постоянное присутствие сотрудников, работающих на локальном уровне.

— Отличается ли сеть вещания телеканала в разных странах? И если да, то чем отличаются предпочтения зрителей России, Казахстана, стран Европы?

— Мы придерживаемся следующей концепции в подборе контента: показываем международный высококачественный контент, который снимается силами ведущих продюсерских компаний из разных стран мира, и одновременно с этим стараемся усиливать локальную составляющую — например, приглашаем местных ведущих или снимаем программы в стране вещания. Поскольку канал достаточно новый, то говорить о таких шоу еще рано, но при подборе программ мы так или иначе опираемся на предпочтения казахстанских зрителей, а также на рейтинги контента в других регионах. Кроме того, мы постоянно проводим исследования, которые помогают нам понять наших зрителей. Так, относительно недавно мы провели масштабное исследование «Эпоха любопытства», в ходе которого опросили 2100 человек. Оно показало, что люди обычно выбирают контент, основанный на реальных событиях, который заставляет их задуматься и пробуждает их интерес к новому. При этом зрители ценят каналы Discovery Networks за то, что они расширяют горизонты: 50% ценят возможность познавать новое, 32% видят глобальную перспективу, 30% ощущают эффект путешествий по всему миру и 17% зрителей очень нравятся ведущие. Исследование также позволило увидеть, каким образом люди удовлетворяют свое любопытство, что помогает нам выстраивать программную политику. В целом в Казахстане мы опираемся на опыт, нарабатанный в других странах, при этом вещание идет по панъевропейским сеткам.

— Планируется ли снимать передачи на территории Казахстана?

— Как уже было сказано выше, о производстве программ в Казахстане в настоящий момент речи не идет — канал только недавно был представлен зрителю. Однако мы видим большой потенциал казахстанского рынка и с этой точки зрения. Сейчас мы изучаем ситуацию, и не исключено, что подобные программы появятся в будущем.

# Красота всегда в цене

Рутейл

На сегодня ежемесячные расходы прекрасной половины казахстанцев в этой сфере являются обязательной статьей расходов наряду с расходами на жилье, продовольствие и одежду и т. д. При этом на фоне падения сегментов бытовой техники и одежды спрос на продукцию и услуги индустрии красоты, напротив, увеличивается в среднем на 7,8% ежегодно.

Айгуль ИБРАЕВА

По словам экспертов, индустрия красоты занимает достаточно весомую долю в экономике разных развитых и развивающихся стран. К тому же данная сфера устойчива к экономическим спадам и развивается динамически. Для частных предпринимателей в этой сфере есть возможности представительства продаж в сетевых компаниях и более традиционные возможности через франчайзинг.

С каждым днем аудитория людей, стремящихся выглядеть ухоженно, молодо и красиво, растет

Экспортеры продуктов индустрии красоты по странам, 2015 год  
Источник: comtrade.un.org

Страна	Объем экспорта продуктов индустрии красоты (USD)	Совокупный экспорт (USD)	Доля индустрии красоты в совокупном объеме экспорта
Франция	\$15 117 598 598	\$493 941 214 224	3,06%
США	\$11 808 302 041	\$1 501 845 863 839	0,79%
Германия	\$9 708 131 650	\$1 328 549 134 465	0,73%
Ирландия	\$8 798 037 535	\$124 671 389 186	7,06%
Великобритания	\$5 504 744 568	\$466 295 682 754	1,18%
Китай	\$4 703 486 650	\$2 281 855 922 483	0,21%
Сингапур	\$4 554 697 829	\$346 638 023 572	1,31%
Италия	\$4 382 316 401	\$456 988 720 336	0,96%
Испания	\$3 816 117 624	\$278 122 010 154	1,37%
Нидерланды	\$3 111 446 785	\$473 834 284 173	0,66%
Бельгия	\$2 932 505 937	\$397 739 156 690	0,74%
Южная Корея	\$2 929 480 236	\$526 897 235 978	0,56%
Швейцария	\$2 867 535 683	\$291 959 193 895	0,98%
Польша	\$2 654 375 362	\$194 461 157 270	1,36%

большими темпами. Для современного общества уже не секрет, что ухоженный вид — это синоним успешности, где немаловажную роль играет психология восприятия человека. И именно помогать людям выглядеть прекрасно — одна из самых интересных, популярных и, что немаловажно, прибыльных услуг, говорит коммерческий директор Beauuturfog Анна Чаплина.

На мировом рынке представлены многочисленные бренды, которые составляют различные продукты и услуги по уходу. В каждом из этих сегментов есть продукты для разных потребителей. Этот уровень разнообразия остается неизменным для стороннего наблюдателя. Потребители, как правило, лояльны к одному бренду, будь то конкретный продукт по уходу или салон красоты. Представленные на рынке услуги и продукты в зависимости от целевой аудитории дифференцированы по нишевым рынкам: от дешевых товаров



Рынок косметики и продукции личной гигиены Казахстана в 2015 году оценивался в \$526,35 млн с показателем прироста в 3,4% по сравнению с 2014 годом

в Южной Корее существует около 1800–2000 брендов красоты, это огромное количество для такой небольшой страны. Индустрия красоты, изначально созданная для внутреннего рынка, из-за перенасыщения собственного рынка выходит за пределы страны, в первую очередь в Китай и Гонконг. В 2015 году совокупное производство и объем экспорта увеличились на 11,3 и 61,7% соответственно по сравнению с предыдущим годом.

жан отметил, что рынок косметики и продукции личной гигиены Казахстана в 2015 году оценивался в \$526,35 млн с показателем прироста в 3,4% по сравнению с 2014 годом (по отчету Euromonitor). И это без учета услуг. Сфера бьюти-индустрии в Казахстане наряду с другими импортозависимыми секторами экономики в 2015 году столкнулась с вынужденным ростом цен. Это коснулось как импортных брендов, так и отечественных производителей, так как сырье, используемое в индустрии красоты и личной гигиены, также покупается за границей.

Транснациональные компании занимают львиную долю на рынке. Обширные маркетинговые кампании способствуют успеху международных брендов среди казахстанских потребителей. Тем не менее происходит постепенное увеличение числа местных производителей косметических средств и средств личной гигиены. Основным преимуществом отечественных брендов являются низкие цены, взимаемые за свою продукцию. Местные производители косметики ориентированы на продукцию по уходу с большим содержанием натуральных компонентов.

По данным маркетингового справочника Kazdata, на сегодня в стране зарегистрировано 34 производителя парфюмерных и косметических средств. По словам производителей казахстанского бренда Cremative, на рынке производителей косметики активных производителей не много, 4–5 максимум, объемы продаж местных производителей сильно уступают импорту: «Дело в том, что зарубежные компании имеют большие маркетинговые бюджеты и поэтому лучше продаются и в целом лучше работают. Доходность местных компаний зависит от подхода и ниши, в целом заработать на отечественном рынке можно. На инновации мы не тратим, у нас немного другой подход. Мы считаем, что старые методы самые лучшие. Но есть нюанс — производители активных компонентов сами ведут разработки и предлагают их внедрять производителям косметики, их мы и внедряем, но очень выборочно».

На сегодня в Казахстане зарегистрировано 564 предприятия, предоставляющих услуги парикмахерских и салонов красоты. Турсун Махмуджан рассказал о тенденциях в индустрии красоты в Казахстане: «По анализу Ассоциации индустрии красоты РК спрос на услуги в секторе красоты в 2016 году упал на 10% по сравнению с прошлым годом. На данный момент в Казахстане предприниматели приходят к пониманию, что салонным бизнесом могут заниматься профессионалы. К примеру, в Европе существует понятие наследственности, профессия часто переходит от отца к сыну или дочери (парикмахер, косметолог, мастер ногтевого сервиса). В Казахстане такого пока нет».

Анна Чаплина поделилась наблюдениями о состоянии рынка за последние десять лет: «Если брать для сравнения начало нашей деятельности, период 2006–2010 годы, то в это время отличительной чертой бьюти-рынка была тенденция открывать салоны, в которых было все: и большой парикмахерский зал, и косметология, и маникюрный кабинет, то есть салоны полного цикла. Причем чем больше услуг в одном салоне, тем лучше. В общем, налицо стремление обнять необъятное. Но, к сожалению 9 из 10 таких салонов закрывались. Здесь играли большую роль и нехватка мастеров на заявленный объем мест (именно профессиональных мастеров), и неудовлетворение запросов клиентов».

В основном на рынке лидируют крупные компании или дочерние организации корпораций. Последние пять лет темп роста рынка составлял 6,7% в год. На импортную продукцию в Корею приходится лишь около 22,8% рынка косметики. Кореи экспортеры бьюти-продукции могут претендовать на государственную поддержку, производители косметики в Стране утренней свежести часто прибегают к рекламе в массмедиа с использованием k-pop-звезд. В Казахстане наблюдается рост специализированных косметических розничных сетей, в том числе и производителей косметики из Южной Кореи.

Казахстан по рейтингу UN Comtrade Database в 2015 году занимал 79-е место из 137 стран с объемом экспорта продуктов индустрии красоты в \$17,57 млн. Причем в 2015 году наблюдалось сокращение внешнеторговых операций по данным видам продукции: экспорт сократился на 39%, импорт — на 22%.

	Импорт товаров индустрии красоты в Казахстан	Экспорт товаров индустрии красоты из Казахстана	Соотношение импорта к экспорту
2012	\$410 638 440,00	\$25 145 310,00	16,33
2013	\$427 772 613,00	\$29 726 681,00	14,39
2014	\$391 712 300,00	\$28 583 341,00	13,70
2015	\$305 756 022,00	\$17 567 758,00	17,40

Источник: comtrade.un.org

до элитных дорогих продуктов. Поставщики услуг конкурируют в основном по ценовой политике, местоположению, а также их целевой аудитории.

По версии UN Comtrade Database крупнейшими экспортерами продуктов индустрии красоты, включая эфирные масла, парфюмерные, косметические и гигиенические средства, в 2015 году стали Франция, США и Германия. Наибольшая доля в совокупном экспорте по данным видам продукции у таких стран, как Ирландия (7,06%), Того (6,78%) и Аруба (6,21%).

Лидерами в индустрии красоты до недавних пор являлись страны Европы. Но в последнее время наблюдается тенденция роста данной сферы в странах Азии, в частности в Южной Корее.

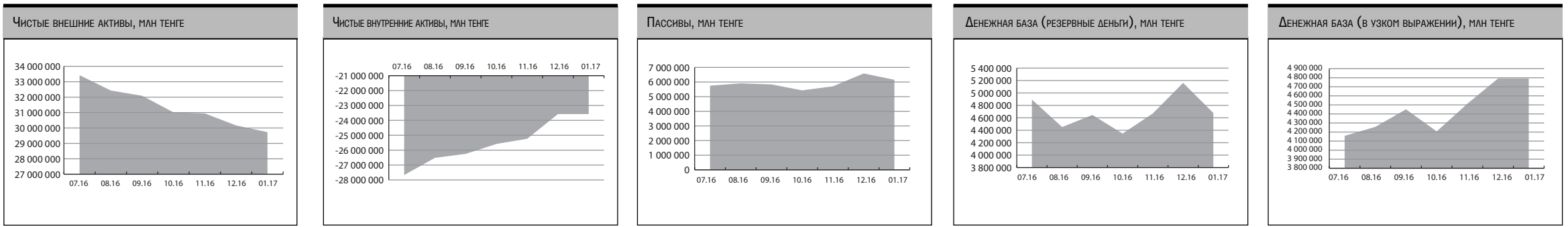
Согласно Export.gov Южная Корея входит в десятку крупнейших рынков косметики в мире (2,9% мирового рынка). На данный мо-

По данным Комитета государственных доходов МНЭ РК, в 2016 году Казахстан экспортировал бьюти-продукцию, в том числе духи, косметические средства и средства личной гигиены, на сумму \$16,43 млн, а импорт данной продукции составил \$123,31 млн. При этом экспорт по сравнению с прошлым годом увеличился на 16,16%, а импорт, напротив, сократился на 15,94%, несмотря на ослабление курса тенге. Экспортирует Казахстан продукты индустрии красоты в основном в страны СНГ, в частности в Монголию, Таджикистан и Туркменистан. Наибольший объем импорта поступает из Франции, Китая и Польши. Данная статистика наглядно показывает, насколько отечественный рынок заполнен импортными товарами, которые могли бы быть замещены отечественными производителями.

Президент Ассоциации индустрии красоты РК Турсун Махмуд-



# БАНКИ И ФИНАНСЫ



## Скорректированные ориентиры

### ➤ Прогнозы

**Национальный банк РК пересмотрел прогнозы по ряду макроэкономических показателей в более благоприятную сторону. Однако, по словам экспертов, целевые ориентиры по инфляции остались прежними.**

**Мадия ТОРЕБАЕВА**

По словам директора департамента исследований и статистики НБ РК Виталия Тутушкина, чье расширенное интервью было опубликовано в газете «Казахстанская правда», несмотря на благоприятные прогнозы, «целевые ориентиры инфляции остались прежними: 2017 год — 6–8%, 2018 год — 5–7%, 2019 год — 4–6% с дальнейшим ее замедлением до 4% к 2020 году».

Объясняется это тем, что при разработке денежно-кредитной политики и составлении прогнозов макроэкономических переменных Нацбанк учитывает сценарии развития экономики при различных ценах на нефть. «В рамках прогноза социально-экономического развития РК на 2017–2021 годы и республиканского бюджета на 2017–2019 годы сценарные варианты были повышены в сторону более высоких цен на нефть и составляют \$45–50–55 за баррель, тогда как предыдущие прогнозы рассчитывались при сценариях \$30–35–40 за баррель», — пояснил Виталий Тутушкин. Соответственно, по его словам, по сравнению с предыдущими прогнозами ожидается не только более высокий рост экономики, но и изменение практически всех других макроэкономических показателей.

### Медленное снижение инфляции в приоритете у Нацбанка

По итогам января 2017 года инфляция в РК составила 7,9% в годовом выражении, войдя в пределы целевого коридора, ранее прогнозируемого регулятором. В январе в структуре инфляции продолжилось снижение годовых темпов роста цен на продовольственные товары до 9%, непродовольственные товары — до 9,2%, платные услуги — до 5,3%.

По словам г-на Тутушкина, в текущем году динамику инфляции будет определять ряд факторов, к которым относятся восстановление и рост внутреннего потребления, бюджетная политика государства, динамика доходов и потребительская активность, а также инфляционные ожидания населения. «По оценкам Национального банка, при отсутствии значительных внешних и внутренних шоков и сохранении текущих условий на товарных и валютных



Существенным риском для выхода инфляции из целевого коридора является резкое снижение цен на нефть

рынках уровень годовой инфляции будет устойчиво находиться внутри целевого коридора 6–8% на протяжении всего 2017 года. На конец текущего года наши ожидания по инфляции складываются на уровне 6,5–7,0% при сценарии мировой цены на нефть в \$50 за баррель и 7,5–8,0% при сценарии мировой цены на нефть в \$40 за баррель», — отметил г-н Тутушкин.

По словам представителя НБ РК, «существенным риском для выхода инфляции из целевого коридора является резкое снижение цен на нефть, однако значительное изменение ситуации в связи с решением о сокращении объемов добычи нефти странами, как входящими в ОПЕК, так и не входящими его членами, не ожидается». В целом международные организации также прогнозируют, что цена на нефть в 2017 году будет не ниже уровня предыдущего года.

Между тем, как отметил еще в феврале глава Нацбанка Данияр Акишев, выступая с докладом в мажлесе парламента РК, значительных внешних шоков в 2017 году произойти не должно, при цене на нефть от \$40 до 60 за баррель. «Прогнозы правительства при формировании бюджета на 2017–2019 годы свидетельствуют, что экономика Казахстана имеет значительный запас прочности.

Основной целью Национального банка является обеспечение стабильности цен. Инфляция по итогам января 2017 года вернулась в коридор 6–8%, так как составляет 7,9% в годовом выражении. По нашим прогнозам, уровень инфляции в 2017 году при отсутствии шоков будет находиться внутри коридора, определенного правительством и Национальным банком. Задача по поэтапному снижению инфляции до 3–4% в среднесрочном периоде станет приоритетной», — сообщил тогда г-н Акишев.

### Оздоровление финансового сектора

При разработке прогнозов по ВВП, по словам директора департамента исследований и статистики НБ РК, финрегулятор использует как оперативные и отчетные официальные данные развития отраслей экономики, так и результаты собственных опросов населения и субъектов бизнеса. «В прогнозах используются ожидания по развитию внешнего сектора и принятые правительством дополнительные антикризисные меры по стимулированию экономики. В совокупности влияние этих факторов, по оценкам Национального банка, на рост ВВП Казахстана в 2017 году составит 1,5–2% при мировой цене на нефть \$40 за баррель и 2–2,2% — при цене на нефть \$50 за баррель», — сказал Виталий Тутушкин.

Также, по его словам, еще одной важной задачей для Нацбанка РК является оздоровление банковского сектора. «Сложная макроэкономическая ситуация последних лет не могла не отразиться на банковском секторе. В условиях сокращения фондирования и увеличения его стоимости, снижения потребительского спроса и дефицита рентабельных проектов банковский бизнес стал менее эффективным в процессе кредитования реального сектора экономики. Также имеются системные проблемы банковского сектора, без решения которых невозможно обеспечить полноценное кредитование экономики банками. В этой связи необходима перезагрузка финансового сектора страны», — отметил г-н Тутушкин, добавив, что это направление определено главой государства в Послании народу Казахстана и Финрегулятор уже начал соответствующую работу в направлении мер по оздоровлению банковского сектора, в том числе путем усиления соответствующего мандата Нацио-

нального банка, повышения ответственности аудиторов и оценщиков.

Одним из шагов по оздоровлению сектора является и программа по рефинансированию ипотечных займов. В рамках государственной программы запланировано рефинансировать более 25 тыс. займов. Казахстанцам, претендующим на реструктуризацию ипотечных кредитов, рекомендуется поспешить, так как период освоения средств госпрограммы банками завершится 1 апреля 2017 года.

Напомним, программа направлена на заемщиков, имеющих в собственности единственное жилье. Для оказания помощи действительно нуждающимся заемщикам программой были определены четкие критерии займов, которые подлежат рефинансированию. В частности, принято решение о рефинансировании ипотечных жилищных и ипотечных займов с остатком задолженности по основному долгу не более 36,5 млн тенге по состоянию на 1 января 2015 года. В целях облегчения долговой нагрузки рефинансированию подлежат основной долг заемщика по ставке вознаграждения не более 3% годовых, при этом накопившаяся задолженность по вознаграждению, комиссиям, неустойке по займу подлежит прощению банками.

Что касается бизнес-сектора, то, как отмечает глава департамента исследований и статистики НБ РК, в целом в 2017 году ожидается улучшение деловой активности, постепенное восстановление внутреннего потребления ввиду адаптации населения и участников рынка к новым экономическим условиям. «Положительный вклад в экономическое развитие окажет продолжение реализации государственных программ диверсификации и стимулирования экономики», — резюмировал представитель Национального банка РК.

## Новое рождение Visor Capital

### ➤ Инвестиции

**Компания Visor Capital стала частью инвестиционной группы Tengri Capital с новым названием Tengri Capital MB. При текущем состоянии банковского сектора финансовый рынок Казахстана нуждается в альтернативных финансовых инструментах, об этом в рамках пресс-конференции инвестиционной компании Tengri Capital MB рассказали ее руководители.**

**Ольга КУДРЯШОВА**

Член правления и глава подразделения по управлению активами компании Ануар Ушбаев отметил, что в условиях, когда банковская система испытывает кризис доверия, для инвесторов необходимы дополнительные инструменты для вложений. «Несмотря на разные косметические методы бухгалтерии, все равно большая часть банковской системы сегодня неликвидна, и это объективно нужно признать. Это ни в коем случае не критика, а оценка сегодняшнего дня», — пояснил г-н Ушбаев.



В период кризиса доверия к банковской системе инвесторам необходимы дополнительные инструменты для вложений

Независимый член совета директоров компании Ораз Жандосов считает, что при нынешнем состоянии финансового рынка для небанковских организаций существует «объективное окно возможностей». Он полагает, что, несмотря на улучшение денежных условий на финансовом рынке, произошедшее за последний год, банковская система находится только в середине пути. Поэтому для формирования эффективного механизма, который помог бы управлять накоплениями и работал в реальном секторе экономики, необходимы частные инициативы. «Без наличия достаточного количества профессиональных участников финансовый рынок не может развиваться полноценно», — отметил он.

Г-н Ушбаев рассказал, что на текущий момент компания представлена пятью бизнес-направлениями. Первое — это брокерские и дилерские услуги, где целевым клиентом являются фининституты, небольшие банки без собственной лицензии на фондовом рынке и обеспеченные физлица. Второе — это инвестиционный банкинг. В рамках третьего направления — собственных инвестиций — будут размещаться как биржевые инвестиции, так и достаточно неликвидные инструменты. Четвертое направление, по словам спикера, станет репутационным и продолжит консультационную миссию VISOR для международных и местных компаний.

«Был период времени, когда международные миссии таких финансовых институтов, как Международный валютный фонд или Всемирный банк, приезжая в Казахстан на свою первую консультацию, зачастую приходили именно в VISOR Capital», — отметил г-н Ушбаев.

Пятым направлением работы компании, которое не было представлено ранее, станет управление активами. Также для участников рынка будут выходить аналитические отчеты по Казахстану на еженедельной, еженедельной и ежемесячной основе. Кроме этого отдельно будут представлены секторальные отчеты по банковскому сектору, нефтегазодобыче,

горнодобывающей отрасли и макроэкономике.

Помимо этого для инвесторов будут предложены две платформы: паи инвестиционных фондов и управление отдельными индивидуальными счетами. «Минимальные инвестиции в наши паевые фонды будут составлять \$10 тыс., минимальные инвестиции в отдельный управляемый счет, который предполагает отдельную стратегию и отдельного менеджера, будет порядка полумиллиона долларов», — рассказал г-н Ушбаев.

У инвесторов появится доступ на рынок капитала за пределами Казахстана, что, по мнению спикера, является своевременным и нужным элементом инвестиционного портфеля для местного инвестора. «Мы считаем, что, находясь в этой стране, ваш страновой риск уже достаточно сильно перегружен. И поэтому если у вас есть какие-то нетривиальные накопления, то есть большой смысл в том, чтобы разместить их за пределами Казахстана на уже развитых рынках», — резюмировал он.

Председатель правления и глава подразделения инвестиционного банкинга Жозе Гавиано Джуниор рассказал об опыте VISOR на казахстанском рынке. В послужном списке IPO АО «Кселл», внутреннее и внешнее размещение облигаций для АО НК «КазМунайГаз», кон-

сультация для внешних и внутренних банков, среди которых спикер отметил Банк Позитив и Евразийский Банк. Он добавил, что, несмотря на снижение активности на рынке капитала, в ближайшее время будут обозначены позитивные тренды. «Мы ожидаем, что транзакции возобновятся, скорее всего, в среднем диапазоне от \$25 до 35 млн до конца этого года», — предположил он.



«Был период времени, когда международные миссии таких финансовых институтов, как Международный валютный фонд или Всемирный банк, приезжая в Казахстан на свою первую консультацию, зачастую приходили именно в VISOR Capital», — отметил г-н Ушбаев.

АО VISOR Capital было создано в декабре 2005 года. «Это был один из известных в Казахстане инвестиционных банков с достаточно большой историей транзакций, шикарным опытом и очень сильной командой», — подчеркнул г-н Ушбаев. Также это был единственный казахстанский инвестиционный банк, который имел предприятия в Лондоне. Под новым брендом Tengri Capital MB компания возвращается на рынок с частью старой команды, на сегодняшний день в ней работает порядка тридцати человек. Принимают участие в управлении компанией будут также председатель совета директоров Кунболат Даулетханов и Акбар Тулегенов.

## Спасение рядового Райана

<< 1

«Мы должны вывести его в рабочее состояние. Мы упали этому банку не дадим. Сейчас речь идет о его санации, об оздоровлении этого банка. Мы сейчас очень плотно над этим работаем», — сказал президент. «Я считаю, что у нас имеется проблема: банковский сектор занят своими макропоказателями (таргетирование, потребление основного капитала и т. д.) и не выполняет свою основную задачу — эффективное кредитование и помощь в развитии экономики. Когда не получается выполнять свою задачу, какие есть варианты? Решать проблему внутри банка либо обращаться за господдержкой. И, судя по выделению средств более чем в 1 трлн тенге, государство пытается помочь решить проблему банковского сектора, а не дать банкам самим решать свои проблемы», — говорит Евгений Чекай.

При этом он обратил внимание на тот факт, что указ президента идет от 14 февраля, а сообщается об этом только 2 марта. «В этот же день сообщают о меморандуме между Халык Банком и ККБ. Конечно, у населения возникают вопросы и имеется некий негатив! Ведь в нашей экономике имеются проблемы не только в банковском секторе. Но даже если данные средства пойдут только на поддержку ККБ, то неужели вы в этом видите только негативную сторону? Ведь

у ККБ большие планы развития в данном секторе и очень интересная политика. Не думаю, что средства будут потрачены впустую.

Возникает вопрос: верное ли решение? Используя опыт международных коллег, можно сказать, что данное действие имеет место на практике, даже более того — приносило положительный результат. Конечно, тут нет никакой гарантии, что государственная помощь окажется эффективной и выделяемые средства вернутся. Но если данные средства пойдут в правильное русло, то результат должен быть положительным», — полагает эксперт.

С точки зрения ведущего аналитика ГК TeleTrade Марка Гойхмана, выделение бюджетных средств в сумме более 1 трлн тенге на оздоровление банковской системы не только необходимый шаг. Он идет в русле общего выделения госресурсов Фонду проблемных кредитов на докапитализацию банков.

«Безусловно, основной претендент на получение данной помощи — Казкоммерцбанк. Ведь принято принципиальное решение спасти его «любой ценой», поскольку крах системообразующего ККБ может привести к крушению целостной системы казахстанских банков. И здесь, очевидно, приходится выбирать меньшее из двух (а то и больше!) зол. Огромные затраты на санацию ККБ, возможно, даже вместо других претендентов на помощь. Но здесь важно ухва-

тить главное звено, и если этого не сделать, то звенья иные могут потонуть вместе со всей цепью. Причем следует учитывать, что системные кризисные факторы риска прекращают воспроизводиться сейчас.

Стабилизировались нефтяные цены и курс тенге, уменьшается инфляция. Это создает предпосылки того, что постепенно и ситуация в банковском секторе будет улучшаться. И нужно сейчас действительно не упустить важный момент. Есть смысл говорить о том, что докапитализация ККБ — это вложения не только в конкретный банк, а в отрасль в целом. Поскольку восстановление платежеспособности ККБ через межбанковское кредитование и перетоки капитала будет способствовать передаче средств и другим банкам, вызывая мультиплицирующий позитивный эффект», — отмечает эксперт.

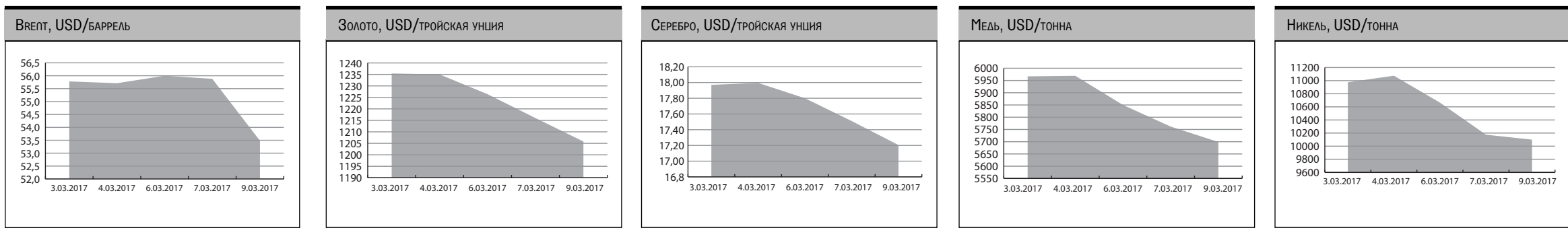
Что же касается консолидации в банковском секторе, о чем в последние пару месяцев не говорит разве что самый ленивый, то в данном случае точки над i, возможно, ставит Данияр Акишев, который в интервью международному изданию The Business Year пояснил, что все происходящее напрямую связано со значительным сокращением бизнеса.

«В 2014 году объем ВВП в долларовом выражении составил приблизительно \$221 млрд, который сократился в 2016 году приблизительно на \$133 млрд, и это

представляет собой значительное снижение более чем на \$80 млрд всего лишь за два года. Возможность для деятельности бизнеса значительно сократилась, поэтому мы говорим об этой консолидации не только в финансовом секторе, но и в строительной, горнодобывающей промышленности и других отраслях экономики. Ситуация изменилась, и бизнес-модели, которые были успешными в прошлом десятилетии, больше не работают», — отметил глава Нацбанка РК.

По его словам, период легких денег закончился, поэтому необходимо искать дополнительные источники капитала для обеспечения ликвидности. И если организация не имеет средства, то рассматриваются различные варианты по ее возможному слиянию с другими участниками рынка для достижения некоторого эффекта по оптимизации и сокращению затрат на основе оптимизации менеджмента и других мер. «Поэтому консолидация банковского сектора является неизбежной. Тем не менее я хотел бы снизить риски, хотя некоторые игроки банковского рынка могут начать агрессивную политику по привлечению депозитов физических лиц в попытке сохранить свои позиции на рынке. В этой связи я рекомендую быть более осторожными при размещении средств и обеспечении сохранности в таких ситуациях», — резюмирует Данияр Акишев.





## «Казэкспортастык» уйдет на север



Аграрный гигант с большими финансовыми проблемами готовится принять порцию вложений от российских инвесторов

### АПК

В казахстанский агрохолдинг «Казэкспортастык» в ближайшее время может зайти крупный российский инвестор. Об этом говорится в акте проверки финансового состояния аграрной компании, проведенной ВСС Invest, размещенной на веб-сайте Казахстанской фондовой биржи.

Данияр СЕРИКОВ

«В 2017 году компанию ожидают важнейшие корпоративные события, которые при благоприятном стечении обстоятельств могут кардинально повернуть динамику развития холдинга в положительную сторону. Прежде всего речь идет о ближайших к результативному завершению переговорах с крупными потенциальными стратегическими инвесторами. На сегодняшний день характер, структура и параметры предстоящей сделки, а также состав ее участников со стороны потенциальных инвесторов не могут быть раскрыты в силу определенных обстоятельств, относящихся к коммерческой тайне.

Тем не менее, можно с большой долей уверенности говорить о конкретной заинтересованности и соответствующем формировании пула крупнейших российских инвесторов, представляющих финансовую и аграрно-промышленную сферы, с весьма вероятным включением в него известного казахстанского финансового института. Общий объем сделки предположительно составляет не менее \$150 млн. В случае положительного развития событий данная информация станет публичной в ближайшие 2–3 месяца», — указывается в корпоративной оценке.

Как известно, последние несколько лет «Казэкспортастык», работающий в Акмолинской и Северо-Казахстанской областях через сеть нескольких десятков дочерних предприятий, испытывал финансовые проблемы с выплатой долговых обязательств, хотя холдинг является, по информации ВСС Invest, одним из крупнейших производителей зерна, масличных культур, в частности рапса и масличного льна в Казахстане.

Убыточную деятельность холдинга в последние годы аналитики связывают с плохой погодой, влияющей на качество зерна, низкой урожайностью, которая, впрочем, улучшилась за последний год, повышением цены на топливо, удорожанием стоимости удобрений, запчастей, средств защиты из-за девальвации. Кроме того, цена на продукцию компании — пшеницу, ячмень, рапс, лен в последние годы демонстрирует нисходящий тренд. В этом плане хорошие ценовые показатели остаются у чечевицы и подсолнечника. Между тем в структуре выручки компании наибольшую долю занимают доходы, полученные от реализации пшеницы и ячменя, а также чечевицы, семян зерновых и масличных культур, но в то же время себестоимость производства этих культур растет, утверждается в анализе ВСС Invest.

### Развод по-китайски

Напомним, что у «Казэкспортастык» уже были до этого планы принять вложения на сумму до \$500 млн от китайских инвесторов. Начиная с 2014 года агрохолдинг вступил в переговоры с финансовой группой из Гонконга Oriental Patron. Согласно сведениям ВСС Invest, в 2015 году китайской стороной был проведен due diligence проекта и согласованы основные параметры сотрудничества. В декабре 2015 года между Oriental Patron и «Казэкспортастык» было подписано соглашение о реструктуризации и инвестировании в агрохолдинг.

«Однако в процессе практической реализации проекта возникли трудности форс-мажорного характера, связанные, прежде всего, с ключевым вопросом юридического оформления прав на сельскохозяйдя. В конечном итоге после введения моратория на приостановление отдельных норм Земельного Кодекса РК данный проект, на который было потрачено около трех лет, был заморожен со стороны инвесторов», — поясняют аналитики ВСС Invest.

### Финансовая подводка

Судя по сообщению «Интерфакс», из российских финансовых групп потенциально может вложиться АО «Казэкспортастык» АФК «Система». Ее аграрное подразделение «Степь» рассматривает возможность выхода на рынок Казахстана, сообщил недавно владелец АФК «Система» Владимир Евтушенко. Подобное заявление уже звучало в сентябре 2015 года. Ранее Евтушенко также заявил, что финансовая корпорация планирует нарастить свой земельный банк до 1 млн гектаров.

В последние годы «Казэкспортастык» активно сотрудничал с АО «Цеснабанк» и БРК. Агрохолдинг, благодаря финансовой поддержке АО «НК Прокорпорация» и АО «Цеснабанк», успешно провел посевную кампанию в 2015 и 2016 годах. Кроме того, достигнута принципиальная договоренность с крупным казахстанским банком о выделении проблемному агрохолдингу \$30 млн на посевную кампанию 2017 года, сообщают аналитики ВСС Invest. БРК, по данным www.forbes.kz, в разные годы фондирует «Казэкспортастык» на сумму от \$7 до \$50 млн.

Ранее агрохолдинг пользовался существенной поддержкой банков развития. Так в 2009 году «Казэкспортастык» получил от Европейского банка реконструкции и развития кредит на сумму \$35 млн. В 2012 году ЕБРР вошел в капитал компании, купив 13% акций за \$45 млн. Сейчас доля международного финансового института снизилась до 8,67%. Вопросы, связанные с «Казэкспортастык» в ЕБРР не комментируют. Другими акционерами агрохолдинга остаются, по данным KASE, Молдабеков Р. Ж. с долей в 44,68% и ТОО «Инвестиционная компания АПК» с пакетом в 46,65%.

Кроме того, агрохолдинг активно кредитовался у Евразийского банка развития (ЕАБР), который софинансировал его проекты на сумму \$142,3 млн. Свои средства на сумму 31,1 млрд тенге вкладывал в облигации агрохолдинга и ЕНПФ. После реструктуризации в 2014 году текущая стоимость вложений пенсионного фонда в агро-

холдинг сложилась на уровне 9,5 млрд тенге с исполнением в июле 2029 года.

### Утопающие в спасении

По данным www.forbes.kz, «Казэкспортастык» контролирует 700 тысяч гектаров земли. Компания объявила дефолт по выплате по своим облигациям в начале 2014 года, после чего суд назначил ему реабилитацию. Реструктуризация долгов компании понизила купонную ставку с 8,5% до 8% с годовой периодичностью и дала отсрочку по выплате вознаграждения по бондам до июля 2019 года, продлив их обращение до 2029 года. Также у нее была отсрочка по обслуживанию банковских займов до 2017 года, на сентябрь 2015 года все кредиты были в тенге, указывается в отчете ВСС Invest.

По информации www.informburo.kz, сейчас в МСХ в рамках рабочей комиссии с участием банков анализируют задолженность более 30 существующих дочерних компаний «Казэкспортастык» для выработки индивидуальных финансовых схем. При этом в профильном ведомстве считают, что на финансовое оздоровление агрохолдингов, таких как «Казэкспортастык» и «Иволга», было выделено много суверенных средств, и сейчас их судьбу должен решить общий совет кредиторов при министерстве. По данным вице-министра сельского хозяйства Гульмиры Исаевой, около 30% активов «Казэкспортастык» прошли финансовое оздоровление, сообщает веб-сайт www.abctv.kz.

Между тем, согласно расчетам аналитиков ВСС Invest, за 12 месяцев 2016 года «Казэкспортастык» получил чистый убыток в размере 8 083 млн тенге в сравнении с убытком в размере 21 909 млн тенге годом ранее. Долгосрочные займы агрохолдинга на 31 декабря 2016 года составляют 91 557 млн тенге, а краткосрочные — 20 665 млн тенге, говорится в выкладке ВСС Invest.

«Валовый убыток по всей деятельности по итогам 2016 года составил 4 851 млн тенге. В 2016 году в связи с распространением болезней качество урожая пшеницы ухудшилось, что прямо пропорционально отразилось на стоимости реализации зерна. Кроме того, себестоимость реализации пшеницы выросла на фоне двукратной обработки посевов. В итоге эмитент не смог получить запланированную прибыль от продажи пшеницы, что негативно отразилось на финансовых результатах. Примечательно, что только реализация чечевицы, молока и мяса по итогам 2016 года принесла положительный вклад в показатель валового дохода. Реализация остальной продукции являлась убыточной», — констатируют аналитики.

Стоит отметить, что по данным пояснительной записки в депозитории ее финансовой отчетности, «Казэкспортастык» на конец 2016 года оставался должником в тенге таких компаний и банков как Dupont International, Bayer Crop Science AG, Deere Credit, Export Development Canada, ОАО «Сбербанк России» и ее дочка в Казахстане, Royal Bank of Scotland, HSBC, ЕАБР, Commerzbank, АО «Банк Позитив Казахстан», АО «ВТБ Банк», Amsterdam Trade Bank N.V.

## Попытка разгрузиться

### Металлургия

В 2016 году российская металлургическая компания Evraz осуществила досрочную выплату по кредиту Банка развития Казахстана, указывается в годовой отчетности, размещенной на веб-сайте компании. При этом компания остается одной из самых закредитованных компаний в российской металлургии.

Данияр СЕРИКОВ

Согласно сообщению, в течение 2016 года для того, чтобы уменьшить общую задолженность и расходы на выплату процентов, а также чтобы удлинить сроки, оставшиеся до погашения долгов, Evraz осуществил досрочные выплаты по нескольким банковским кредитам. В частности, выплатил \$120 млн из своего синдицированного кредита по предэкспортному финансированию на \$500 млн, \$81 млн из общей суммы кредита Unicredit на сумму \$125 млн, \$87 млн из 100-миллионного кредита банку Nordea и по кредиту Банка развития Казахстана с основной суммой займа в \$90 млн вместе с капитализируемыми процентами в \$23 млн.

Согласно сведениям газеты «Ведомости» Evraz является одной из самых закредитованных компаний в российской металлургии. По итогам прошлого года ее чистый долг был на уровне \$4,8 млрд.

В Казахстане Evraz работает в Костанайской области в рамках совместного предприятия «ЕвразКаспианСталь» по производству мелкосортного проката и стальной арматуры мощностью 450 тысяч тонн. В этой компании Evraz принадлежит 65%, остальные 35% находятся во владении казахстан-



В Казахстане Evraz работает в Костанайской области в рамках совместного предприятия «ЕвразКаспианСталь» по производству мелкосортного проката и стальной арматуры

ской Caspian Group. Инвестиции в проект, запущенный в июне 2014 года, по данным газеты «Караван», составили \$131 млн с июня 2011 года, где средства БРК составили \$90 млн.

По данным «Интерфакс-Казахстан», ТОО «ЕвразКаспианСталь» в 2016 году выпустило 200 тыс. тонн стального проката. В 2015 году ТОО произвело 276 тыс. тонн, что в три раза превысило производственные уровни 2014 года. В 2016 году объем произведенной продукции снизился на 27,5%. Вместе с тем в компании ожидают сохранения уровня прошлого года в 2017 году.

В прошлогоднем комментарии веб-сайту www.lsm.kz глава «ЕвразКаспианСталь» Сергей Сотников рассказал, что после девальвации рынок строительства в Казахстане замер на время и компания больше ориентировалась на рынки Кыргызстана и Таджикистана. В итоге загрузка по мощности предприятия складывалась в среднем на уровне в 50%.

Зимой 2016 года производство на «ЕвразКаспианСталь» было временно приостановлено из-за падения сезонного спроса. После чего, по информации «Каравана», акимат Костанайской области обсудил с руководством холдинга «Байтерек» возможность реструктуризации займа «ЕвразКаспианСталь» и конвертации существующих долларовых обязательств перед Банком развития Казахстана в тенге по льготному курсу.

В начале 2017 года, согласно данным www.palata.kz, предприятие испытывало проблемы с возвратом НДС, что привело к судебным искам со стороны компании к проверяющим органам.

Между тем, по информации РБК, Evraz планирует в будущем продать дочернюю «Евраз НМТП» крупного оператора морского терминала в порту Находка за сумму в \$275–300 млн. Интерес к покупке портовых активов проявили компании из России, КНР и Казахстана, отмечает российское издание.

## Красота всегда в цене

<< 5

Практика и кризис показали нам, что такой подход не жизнеспособен. Тенденция, когда потребители услуг бытового рынка предпочитают количеству качество, набирает обороты. Клиенты салонов красоты, допустим, не верят, что в парикмахерской может работать профессиональный косметолог. При выборе косметолога больше доверия вызывает косметологическая клиника. И это касается всех сегментов услуг индустрии красоты. Здесь, кстати, очень уместно будет провести аналогию с ресторанным бизнесом. Когда в одной фуд-точке предлагают европейскую, азиатскую, японскую, китайскую, индийскую

и так далее кухню, страдало качество предоставляемых услуг. В ресторане только японской кухни идет акцент именно на японскую кухню, с большим ассортиментом японских блюд. В ресторане итальянской кухни — соответственно качественное предоставление итальянской кухни».

От иллюзий пора избавляться. Количеством не заменишь качество. Анна Чаплина отметила, что клиенты предпочитают платить именно за качество предоставляемых услуг: «Сейчас мы видим, что моноформаты гораздо более перспективны по прибыльности и удовлетворению требований современного рынка, чем салоны, в которых сосредоточены все виды услуг. Посмотрите, сейчас открыва-

ются и пользуются популярностью барбер-шопы — чисто мужской формат парикмахерской, куда мужчины приходят для того, чтобы постричься и побриться. На текущий момент лучше открыть три моноформата в разных местах с акцентом на качество предоставляемых услуг, чем пытаться втиснуть всё в один салон красоты в одном месте».

Также эксперт отметила, что сегмент бьюти-услуг сохранил и увеличил рост по всем направлениям, несмотря на кризис. На фоне падения сегментов бытовой техники и одежды (в среднем на 20%) бьюти-индустрия пережила кризис сравнительно безболезненно, рост рынка не прекратился, а напротив, увеличивается в среднем на 7,8% ежегодно.

**SCAT AIRLINES**

Открытие нового рейса

# АТЫРАУ → ОРАЛ

жаңа рейсін ашылу

Ұшулар 29 наурыздан бастап әр сәрсенбі сайын

Вылеты с 29 марта каждую среду

БИЛЕТТІҢ БАҒАСЫ 10 000 ТЕНГЕДЕН БАСТАП

Билеттерді [www.scat.kz](http://www.scat.kz) сайтынан сатып алыңыз  
Приобретайте билеты на сайте [www.scat.kz](http://www.scat.kz)  
Колл-орталық / Кол-центр 8 7252 99 88 80

СТОИМОСТЬ БИЛЕТА ОТ 10 000 ТЕНГЕ



## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

# Не все проблемы из-за мужиков



## Кино

В прокат вышла фантастическая комедия отечественного производства «Все из-за мужиков», в которой режиссер Виктор Бормотов решил пофантазировать на тему мира, населенного исключительно женщинами. А заодно о том, каково будет в таком мире трем мужикам.

## Анна ЭМИХ

Однажды три астанинских парня решили, что все их проблемы исключительно из-за мужиков. Не было бы мужиков, Турсунбека жена не сравнила бы с мужем подруги (сравнение, разумеется, не в его пользу). Арману не пришлось бы прятаться за мусорным баком от отца обманутой девушки. А у таксиста Тима злой полицейский не забрал бы авто на штрафстоянку (Тим считает, что с женщиной-полицейским он бы уж точно договорился).

Итак, волею случая (а точнее, водителя дамского такси) трое мужчин оказываются в мире, населенном только женщинами. Идея, может, и не самая новая, но интересная. А главное — какой простор для фантазии! К примеру, вспомните «Секс-миссию» Юлиуса Махульского (советскому зрителю фильм известен под названием «Новые амазонки»).

В общем, идея замечательная, но... как это часто бывает (к сожалению), исполнение подкачало. Причем существенно.

Начнем, пожалуй, с того, что по логике комедия должна быть смешной, но с юмором у «Все из-за мужиков» что-то пошло не так. Он, юмор то есть, видимо, и не предполагал, что господин Бормотов снимает комедию, и посему обошел ее стороной. И здесь речь даже не о набивших оскомину шутках «ниже плинтуса», «на грани фола» или прочих штампах. Нет. На протяжении всей комедии герои пытаются шутить. Но — увы! — попытки так и остаются попытками.

Ну, к примеру, сложно назвать смешным момент, когда Турсунбек заставляет жену лаять. Или Арману приходится стирать белышко одной почтенной старушки. Или то, как Тим пытается избежать домогательств полусумасшедшей. А прочувствованная фраза одной из героинь «Я на работе не знакомлюсь» вызывает не смех, а глухое раздражение. И пару вопросов из серии, где она знакомится, а главное — с кем, если учесть, что единственные мужчины на Земле сейчас перед ней.

Это все не то что не смешно, а даже как-то грустно.

Как, впрочем, и актерская игра. По какой-то причине создатели фильма решили, что если на экране будут молодые красивые лица, этого более чем достаточно. А актерская игра — от лукавого. Посему на протяжении всего фильма было стойкое ощущение, что смотрящий постановку школьного драмкружка, где все, что требуется от актеров — выучить свои реплики.

Хотя нет, не весь фильм. Исключение составили те пять минут, когда на экране появился Мурат Бисенбин. И это единственный момент фильма, когда внутренний Станиславский не заходится криком: «Не верю!»

Кроме того, несколько смущает сценарий. У того же господина Махульского все четко и обосновано: общественный строй, партеногенез и, наконец, реакция женщин на свалившихся к ним представителей сильного пола. Здесь же... Родственные связи налицо, но как при этом происходит смена поколений — не ясно. Девушки на улицах на диковинку в виде парней почему-то реагируют вяло, а вот во всевозможных клубах и барах встречают радостным визгом. Хотя здесь, возможно, дело в том, что мужчины обязаны платить заказы всех присутствующих в злочном месте барышень...

Впрочем, есть в фильме и пара положительных моментов. Один из них, как я уже писала выше, Мурат Бисенбин. Второй — яркие виды Астаны. Действительно, картинка получилась просто загляденье. Все-таки навыки оператора у Виктора Бормотова на уровне (на его операторском счету в том числе такие сериалы, как «Интерны», «Универ»). Но, к сожалению, как и в случае с Муратом Бисенбиным, недолго. Большую часть занял прокат-плейсмент: клубы, бары, рестораны, салон красоты.

Посему в сухом остатке вместо хорошего настроения (идея-то все-таки хороша) остались некое разочарование и сожаление о бездарно потраченном времени. Кстати, тут невольно вспомнились слова Сергея Соловьева о том, что не стоит гнаться за Голливудом. Все равно не догоним. А снимать надо то, что мы снимать умеем: в Казахстане, в частности, умеют снимать совершенно потрясающие авторские фильмы (вспомните тот же «Орешники»), а вот с массовое кино (за редкими исключениями) не удастся...

# 10 книг весны-2017

## Чтово

Любители провести время за чтением согласятся, что хороших книг много не бывает. Словно соглашаясь с ними, ежедневно на полках книжных магазинов появляются новинки как от любимых, так и от совсем неизвестных авторов. В самых разных жанрах: деловая литература, фантастика, детектив, роман... «Къ» предлагает подборку книг, которые станут хорошим дополнением этих весенних вечеров.

## Лина СОЛОВЬЕВА

### Дэвид Митчелл, «Голодный дом»

«Голодный дом» — новый роман дважды финалиста Букеровской премии, автора «Сна № 9» (2001) и «Облачного атласа» (2004), экранизированного в 2012 году братьями (вернее, уже сестрами) Вачовски и Томом Тыквером. Говорят, начало «Голодного дому» положила история, которую Митчелл начал публиковать в своем «Твиттере» в канун Хеллоуина. Слово за слово она выросла в первую часть новой книги.

Итак, в лабиринте улочек лондонской окраины затаился проулок Слейд. Его не так-то легко отыскать. Но если повезет, вы найдете в стене маленькую черную железную дверь. Ни ручки, ни замочной скважины; но дотронуться до двери — и она откроется. Вас встретит залитый солнцем старый сад и внушительный особняк — слишком роскошный для этого района, слишком большой для этого квартала. Вас пригласят зайти, и вы не сможете отказаться...

Стивен Кинг назвал «Голодный дом» «редкостной, великопленной вещью», а Энтони Дорр — «Дракулой» нового тысячелетия.

### Сьюзан Элоизи Хинтон, «Изгой»

«Изгой» — роман, написанный подростком и для подростков, вышел в США пятьдесят лет назад. С тех пор по всему миру было продано свыше 20 миллионов экземпляров. В одном американских школах книга включена в программу по литературе, в других, напротив, находится под запретом. Сьюзан Хинтон, которой на момент подписания издательского контракта едва исполнилось восемнадцать, по сути, взорвала устоявшийся канон детской и подростковой литературы. Ее книга рассказывает не о том, что, по мнению взрослых, интересно и полезно знать тинейджерам, а о том, какое немилосливое и невыносимое печко может разгораться внутри отдельно взятого подростка. Написанная с яростью и нежностью, совмещенными в той пропорции, в которой они могут уживаться лишь в душе ребенка.

### Фил Найт, «Продавец обуви. История компании Nike, рассказанная ее основателем»

Nike — один из самых узнаваемых мировых брендов. Создатель компании — Фил Найт — один из богатейших людей. Он редко дает интервью, однако эта книга — повесть о создании компании, которой удалось подарить мечту миллионам людей.

Итак, 50 лет назад студент Орегонского университета и бегун на средние дистанции Фил Найт занял

у отца 50 баксов и начал перепродавать кроссовки из Японии. Сегодня годовая оборот компании Nike составляет \$30 млрд. А пара «найков» найдется в шкафу у каждого — от президента до подростка.

### Клаус Шваб, «Четвертая промышленная революция»

Мы стоим у истоков революции, которая фундаментально изменит то, как мы живем, работаем и общаемся друг с другом. По масштабу, объему и сложности четвертая промышленная революция не имеет аналогов во всем предыдущем опыте человечества. Нам предстоит увидеть ошеломляющие технологические прорывы в самом широком спектре областей, включая искусственный интеллект, роботизацию, автомобили-роботы, трехмерную печать, нанотехнологии, биотехнологии и многое другое.

Клаус Шваб является первым и бесценным президентом Всемирного экономического форума в Давосе. Он написал руководство, которое призвано помочь сориентироваться в происходящих изменениях и извлечь из этого максимум выгоды. Эта книга для тех, кто интересуется нашим общим будущим и кто твердо намерен использовать возможности революционных изменений, чтобы изменить мир к лучшему.

### Уильям Пол Янг, «Ева»

«Хижина» Уильяма Пола Янга, разошедшаяся тиражом 22 млн экземпляров, перевернула взгляд многих читателей на Бога. Новый роман, обещающий стать книгой десятилетия, перевернет отношение читателя к человеку.

На берег острова океанские волны выбрасывают грузовой контейнер. В нем 11 жестоко убитых женщин, бывших секс-рабынь, и 12-я девушка, сильно изувеченная, но живая. Придя в сознание, она обнаруживает, что ее спас некий Джон Коллекционер, что она почти полностью парализована и ничего не помнит из своего прошлого. С каждым днем к девушке будут возвращаться силы, а вместе с ними придет и страшная правда: ее новая внешность, ее ужасающее прошлое и то, ради чего ее спас Джон Коллекционер...

### Боб Дилан, «Тарантул»

«Тарантул» — единственный роман американского певца и поэта Боба Дилана, получившего в прошлом году Нобелевскую премию по литературе. В сущности, для певца это был эксперимент: в романе используется литературный прием, известный как поток сознания. По стилю он напоминает произведения таких писателей, как Уильям Берроуз и Аллен Гинзберг. Сам же Боб Дилан сравнивал «Тарантула» с «Пишу как пишется» Джона Леннона.

Книга была закончена в 1966 году, но официально издана только в 1971-м — и сразу же получила плохие отзывы критиков. В 2003 году в журнале Spin был опубликован рейтинг «пяти самых непонятных предложений из книг, написанных музыкантами», где предложение из книги Дилана заняло первое место. Тем не менее в начале 2000-х книга была переиздана на английском, а также переведена на несколько языков.

### Дон ДеЛилло, «Ноль К»

Новый роман известного американского писателя Дона ДеЛилло, в основе его сюжета искусство, которое несут новые техно-

гии. Для того чтобы разобраться, смогут ли технологии будущего менять настоящее, писатель моделирует ситуацию, в которой это — вполне реальная перспектива. И у тех, кто согласен на эксперимент, появляется шанс, уйдя из жизни, вернуться к ней, когда найдут способы борьбы с их болезнями и мир, возможно, изменится к лучшему.

Росс Локхард вложил крупную сумму денег в секретное предприятие, где разрабатываются способы сохранения тел до будущих времен, когда новые технологии позволят вернуть их к жизни. И он, и его тяжело больная жена собираются испытать этот метод на себе. Сын Локхарда Джефри выбирает жизнь, предпочитает радоваться и страдать, испытывать все, что уготовано ему на пути.

### Ю Несбё, «Жажда»

«Жажда» — одиннадцатый роман в суперпопулярной серии криминальных триллеров Ю Несбё. Книги о Харри Холме переведены на 50 языков и проданы мировым тиражом более 30 млн экземпляров. Он продолжает события бестселлера «Полиция». В новой книге полюбившийся миллионам читателей детектив Харри возвращается на службу в полицию Осло, чтобы начать охоту за серийным убийцей, нападающим на людей, которые назначают свидания через сайт знакомств. След преступника приводит детектива к его собственному мрачному прошлому.

### Джоджо Мойес, «Где живет счастье»

«Где живет счастье» — старый роман всемирно известного автора «До встречи с тобой» (роман разошелся полумиллионным тиражом уже в первые месяцы после выхода, вошел в список бестселлеров «Нью-Йорк таймс» и был переведен на 39 языков). Его ланная героиня Сюзанна Пикок держит уютный магазинчик. Этот магазинчик, своеобразно оформленный, заботит самими разнообразными редкими вещичками, в нем полно недорогой бижутерии и витает аромат середины XX века. А его хозяйка варит лучший в городе кофе и гордо называет свой магазин «Эмпориум Сюзанны Пикок». Именно здесь Сюзанна, которая постоянно конфликтует с отцом и мачехой, соритися с мужем и считает себя виновной в смерти матери, взбалмошной красавицы Афины Форстер, обзаводит первыми в ее жизни настоящими друзьями, узнает правду о своей матери и находит свою любовь...

Кстати, Джоджо Мойес — английская романистка и журналистка — является одной из немногих, кому удалось дважды выиграть премию Ассоциации романтических новеллистов в номинации «Романтический новелла года» (в первый раз — в 2004 году за роман «Заморские фрукты»; второй раз победа Джоджо Мойес досталась в 2011 году за роман «Последнее письмо от твоего любимого»).

### Борис Акунина, «Жизнь замечательных людей и зверей»

В новой книге Бориса Акунина собраны исторические миниатюры, которые удивят, обрадуют, заставят задуматься, а может быть, даже выведут из зоны комфорта. Жизнь замечательных (а порой и самых обыкновенных — на первый взгляд) людей и зверей так точно передают настроение и колорит прошлых времен, словно перед нами диковинный калейдоскоп необычайных событий и поразительных персонажей.

# Праздник из глубины веков

## Вернисаж

Музей искусств Республики Казахстан им. Кастеева в последнее время становится одним из любимых культурных пространств города, на базе которого организовывается множество различных событий. В частности, музыкальные вернисажи, которые раз в месяц собирают поклонников не только живописи, но и музыки.



## Елена ШТРИТЕР

Главной темой первого весеннего музыкального вернисажа «Из глубины веков» стал скорее не Международный женский день, а Наурыз. Что и понятно: тюркские и казахские народные мелодии в исполнении этно-фольклорного ансамбля «Туран» прозвучали на фоне традиционных ковров тускизи, войлочных сырмаков и текеметов, об особенностях создания которых рассказала куратор вернисажа Клара Исабаева.

Согласитесь, это все в первую очередь ассоциируется именно с Наурызом. Особенно яркие цветы восточноказахстанского тускиза, символизирующие весеннюю расцветающую степь. И тягучие, напевные звуки кобыза... Все вместе это создает непередаваемо яркую степную феерию.

Вообще, в музыке ансамбля «Туран» есть что-то мистическое. Возможно, это выражается в том, что музыканты легко отходят от общепринятых канонов и штампов, исполняя даже хорошо известные кюи по-своему. Возможно, звучание ансамбля необычно и завораживающе в силу того, что музыканты наряду с широко распространенными народными инструментами используют инструменты, редко звучащие даже в профессиональных коллективах.

Возможно, дело в том, что каждое выступление «Туран» — это еще и лекция (не надо вздрагивать —

никаких нудных поучений), на которой ребята не только рассказывают о национальных музыкальных инструментах (а надо сказать, знают они о них очень много), но и показывают их возможности.

В частности, для меня стало самым настоящим открытием, что из флейты сабызгы можно извлекать одновременно несколько звуков. И что кобыз совмещает в себе несколько музыкальных инструментов. А еще, как оказалось, у кобызчиков была своя собственная волянка, которая называлась мес сырмай. Ее звучание будет продемонстрировано в ближайшее время. Ведь, как заметил руководитель ансамбля Абзал Арыкбаев, одна из основных задач коллектива — это не только популяризировать этно-музыку, но и возродить забытые по тем или иным причинам казахские народные инструменты. Но и это не самое главное.

Главное в исполнении «Туран» — это то, что музыканты живут в своей музыке. Рисую звуками самые настоящие картины. Бескрайняя степь, предвзвешение и азарт охотников, отчаяние загнанного волка, торжествующий клеток беркута, плеск лебединых крыльев в маленьком круглом озере, укрытом камышами...

Многие из используемых ими инструментов (а почти все участники ансамбля мультиинструменталисты) издревле считались шаманскими, возможно, Максату Медеубеку, Бауыржану Бекму-

ханбетову, Ержигиту Алиеву, Сернику Нурмолдаеву, Абзалу Арыкбаеву удалось пробудить их? А потом уже с их помощью всколыхнуть что-то в душе зрителей. Что-то яркое и первобытное, заставляющее сердце биться в такт с бубном шамана...

Не знаю. Но атмосфера на концертах «Туран» всегда захватывает. Причем всех. Начиная со степенных аташек, которые, забывая о деловых костюмах и серьезной репутации, подбадривают артистов выкриками из зала, и заканчивая далекими от казахской культуры представлениями иностранных дипломатий, которые не сводят взгляда с импровизированной сцены.

К слову, ансамбль «Туран» — лауреат многочисленных конкурсов и фестивалей в Турции, Китае, Южной Корее, Венгрии, Германии, США и Франции, обладатель гранта Фонда Первого Президента Республики Казахстан. «Туран» выступал на таких всемирно известных сценах, как Карнеги-холл в Нью-Йорке, Кеннеди-центр в Вашингтоне, Концерт-хауз в Берлине и других. Участники ансамбля — Максат Медеубек, Бауыржан Бекмуханбетов, Серик Нурмолдаев, Абзал Арыкбаев и Ержигит Алиев — играют на таких старинных инструментах, как шинкидек, шертер, жетиген, кыл кобыз, дангыра, кунтак, конырау, бугышак, сазсырнай и другие, а Абзал Арыкбаев к тому же владеет древнейшим искусством традиционного горлового пения.

# Weekend с «Курсивъ»

## Анонс

### Выставка живописи «Фамильный нокторн»

10 марта, 16:00

10 марта состоится открытие выставки живописи «Фамильный нокторн» Жиенбая Орынбаева и его дочери Айжан Байровой. Жители и гости города Алматы смогут увидеть уже знакомые и полюбившиеся живописные работы, а также новые произведения мастера Орынбаева, а для Айжан выставка станет творческим дебютом.

Место: Центральный выставочный зал, ул. Желтоқсан, 137  
Вход: 200–300 тенге

### Мероприятия в Алматы

### Концерт фольклорно-этнографического ансамбля «Туран»

10 марта, 19:00

Оригинальность, самобытность коллектива становятся очевидны с первых звуков композиций в исполнении ансамбля: формы их произведений приближены к образцам старинных инструментальных и вокальных сочинений, звучание ансамбля необычно и завораживающе особенно в силу того, что музыкантами наряду с широко распространенными народными инструментами, используются инструменты, редко звучащие даже в профессиональных коллективах.

Место: Театр «Жас сахна», пр. Абая, 117  
Вход: 2500 тенге

### Мероприятия в Астане

### Концерт «Пробуждение весны»

10 марта, 19:00

«Пробуждение весны» — концерт с участием солистки оперы, артистов оркестра и арфы. В программе вечера — произведения классиков французского импрессионизма. Необычные инструментальные дуэты и ансамбли заставят по-новому услышать и раскрыть для себя шедевры великих композиторов, а дополнять музыкальные впечатления будут картины известных художников-импрессионистов.

Место: «Астана Опера», ул. Кунаева, 1  
Вход: 500–2000 тенге

### Спектакль «Мастер и Маргарита»

10 марта, 19:00

Спектакль поставлен по одноименному роману М. А. Булгакова. Круговерть событий неоднократно перенесет вас из Москвы конца 20-х годов XX столетия в Иерусалим времен царя Ирода, Понтия Пилата и Иисуса Христа. Многочисленные человеческие слабости и неземная сила любви, потусторонний мир Воланда и его свиты промелькнут у вас перед глазами в незабываемых ярких сценах персонажей.

Место: Театр драмы им. М. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: от 1000 тенге

### Большой концерт памяти Виктора Цоя

11 марта, 19:00

Во время концерта музыку легендарной группы «Кино» можно будет услышать в исполнении Юрия Каспаряна, гитариста и одного из основателей рок-группы «Кино» и «Ю-Питер».

Место: Концертный зал «Астана», ул. Кенесары, 32  
Вход: от 700 тенге