

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 8 (684)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 8 (684), ЧЕТВЕРГ, 16 МАРТА 2017 Г.

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**  
МИЛЛИАРДЫ НА  
ИНФОРМАЦИЮ

02

**БИЗНЕС/ВЛАСТЬ:**  
СВОБОДУ  
ВУЗАМ

03

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
РД КМГ: ОТКРЫТИЕ НОВЫХ  
ГОРИЗОНТОВ

04



**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ОБЗОР СЫРЬЕВОГО  
РЫНКА

04

## \* Бриф-новости

### Укрепление региональной безопасности

Укрепить стабильность и безопасность в Центрально-Азиатском регионе посредством укрепления роли региональных организаций безопасности намерено Министерство иностранных дел в рамках членства в Совете безопасности ООН.

>> 2

### Региональный рейтинг способствует конкуренции

В Министерстве национальной экономики РК анонсировали создание рейтинга регионов по легкости ведения бизнеса. Он получил название «Субнациональный проект Doing Business». Эксперты считают, что для его объективности необходимо применять стандарты международных авторитетных рейтингов и использовать казахстанский опыт мониторинга.

>> 3

### Куда вкладывать в 2017 году?

Kursiv research рассмотрел наиболее распространенные направления, доступные для инвестирования и накопления физическим лицам. Среди них были выделены банковские депозиты физических лиц в разных видах валют, недвижимость, ценные бумаги и накопительное страхование.

>> 6

### Машем ручкой казахстанским авиакомпаниям

Новые договоренности с Россией: начало выполнения регулярных рейсов авиакомпаниями «Ямал» и «Уральские авиалинии» из Москвы в Алматы и Астану сильно ухудшит позиции казахстанский авиаперевозчиков на российском направлении.

>> 7

### Переломный момент для банковского сектора Казахстана

В целом эксперты отмечают небольшую динамику роста банковского сектора. Однако доставшиеся в наследство от кризиса проблемные кредиты, нехватка капитализации, убыточность и снижение устойчивости сильно осложняют возможность успешного развития банковской системы РК.

>> 8

### Онлайн-услуги провоцируют киберпреступность

Готовность банков к киберугрозам находится на высоком уровне, считают участники рынка. Однако по мере роста онлайн-услуг в банках развиваются и новые механизмы мошенничества, спасение банков — внедрение дополнительных средств по обеспечению информационной безопасности. По данным специалистов, основные цели кибератак — это не только физлица, но и банковский и государственный сектора.

>> 9

### За счет чего Uranium One увеличивает свою прибыль

Себестоимость реализации продукции Uranium One в 2016 году снизилась до \$9 за фунт. Объем добычи компании в прошлом году составил 12,7 млн фунтов закиси урана.

>> 10

# Игры с «обналом» закончатся

Власти намерены усилить ответственность за экономические преступления

## Политика

Генеральная прокуратура намерена усилить ответственность за экономические преступления с признаками теневой экономики, уровень которой по последним данным составляет 40% от ВВП страны.

Мадина МАМЫРХАНОВА

### Что имеем?

В период с 2015 по 2016 год в производстве службы экономических расследований находилось 622 уголовных дела, связанных с экономической контрабандой и уклонением от уплаты таможенных платежей и сборов. Прекращено при этом 111 дел, а в суд направлено 162 дела.

Как отмечают в Комитете государственных доходов Министерства финансов, наиболее распространенной схемой по уклонению от уплаты таможенных пошлин и сборов является ввоз на территорию республики товаров народного потребления и налогомокие товары с использованием поддельных документов с заниженной стоимостью из КНР, Турции, ОАЭ и стран Прибалтики.

На территории же Таможенного союза, как правило, преступники совершают контрабанду с применением схемы «лжеэкспорт» товаров.

Что касается лжепредпринимательства, то согласно статданным, за последние два года наблюдается снижение количества дел данной категории с 3 077 дел в 2015 году до 2 541 — в прошлом году. Пресечена деятельность 26 ОПГ в сфере лжепредпринимательства. Сумма ущерба по оконченным делам составила 83,4 млрд тенге, из которых возмещено 2,8 млрд тенге, наложен арест на имущество на сумму 10,7 млрд тенге.

По словам заместителя Генерального прокурора Марата Ахметжанова, зачастую в теневых схемах участвуют государственные служащие либо в качестве их инициатора, либо покровителя. В частности, только за прошлый год зарегистрировано 35 фактов покровительства



Генеральная прокуратура предлагает законодательно закрепить понятия «теневая экономика»

должностными лицами субъектам теневой экономики. При этом чаще всего чиновники «покрывают» лжепредпринимателей (23 преступления) и игровой бизнес (4).

### Возмещение взамен ответственности

Для снижения уровня незаконной и криминальной экономики Генеральная прокуратура предлагает законодательно закрепить понятия «теневая экономика» с соответствующим отражением в Уголовном кодексе квалифицирующих признаков экономических преступлений, к примеру — «способствование теневой экономике», «участие в теневой экономике». Это позволит усилить ответственность

за экономические преступления с признаками теневой экономики, по аналогии с коррупционными, террористическими и экстремистскими преступлениями.

При этом к преступлениям в сфере теневой экономики предлагается отнести такие составы как незаконное предпринимательство, лжепредпринимательство, выписка счет-фактур без фактического выполнения, руководство финансовой пирамидой.

«Усиление ответственности в сфере теневой экономики позволит гуманизировать составы экономических правонарушений, не связанных с теневой экономикой», — сказал Марат Ахметжанов в сенате в ходе «круглого» стола на тему «Эконо-

мические преступления и закон: «Пороги либерализации».

Параллельно предлагается пересмотреть нормы налогового кодекса с тем, чтобы налоговые органы могли самостоятельно реализовывать свои фискальные функции и давать возможность налогоплательщику обжаловать их действия в порядке гражданского судопроизводства. Для этого предлагается изменить и основания проведения внеплановых проверок, которые должны проводиться по фиктивным сделкам налогоплательщика, а не по процессуальному решению в отношении лжепредпринимателя.

Материалы в правоохранительные органы должны передаваться только при установлении признаков

уголовного преступления. Указанные меры позволят перенести вопросы возмещения скрытых налогов с орбиты уголовного процесса в сферу налогового администрирования, снизить давление на бизнес со стороны правоохранительных органов, — пояснил Марат Ахметжанов.

Кроме того, предлагается исключить лжепредпринимательство из сферы уголовного законодательства и вместо него ввести уголовную ответственность за незаконную регистрацию юридических лиц на «подставных лиц» и незаконное использование документов для образования такого юрлица.

2 >>

# Новая глобальная перезагрузка: риски и возможности для Казахстана

## Саммит

15 марта 2017 года прошел ежегодный саммит CFO Summit Kazakhstan 2017, где обсуждались перспективы развития финансовой системы Республики Казахстан, последние изменения, риски и возможности, а также актуальные вопросы экономики страны. Спикерами на саммите выступили министр нацэкономики, CEO банков второго уровня и ведущих финансовых организаций страны.

Айгуль ИБРАЕВА



Тема глобальных рисков и проблемных кредитов банков второго уровня стала основной на саммите CFO 2017

стью происходят экономические кризисы каждые 7–10 лет, последний экономический кризис был в 2008–2009 годах», — отметил он в своем выступлении.

Эксперт считает, что цикличность рыночной экономики, которая воспринимается как недостаток, на самом деле является преимуществом. По его мнению, она позволяет выравнивать диспропорции, это не хорошо и не плохо, это такая данность, которую необходимо учитывать. Ведь

у каждого экономического кризиса есть свои непосредственные причины, есть спусковой крючок, тем не менее, фундаментальная причина экономических кризисов — глобальная перекапитализация рынков. «Соотношение совокупной капитализации рынка акций национальных компаний к объему номинального ВВП, или капиталоемкость ВВП, как мы его назвали, соизмеряет размер национального рынка. Как подтверждает практика, суще-

ствуют пограничные уровни капиталоемкости ВВП, превышение которых ведет за собой обвал рынка. Пороговый предел показателя, который мировые рынки демонстрировали до наступления прошлых двух экономических кризисов, сегодня уже достигнут. Экономикам Казахстана и России в силу своей молодости не характерна цикличность, тем не менее, перспективы их развития в значительной степени зависят от того, что происходит в мировой экономике», — говорит эксперт.

Игорь Николаев привел также основные источники риска в 2017 году. Первым глобальным риском был назван Трамп или рост неопределенности в мировой экономике из-за намерений новой администрации в США. Второй, не менее важный, фактор риска — мировые цены на нефть. Эксперт назвал 10%-ное падение цен на нефть на прошлой неделе тревожным звонком, к которому необходимо быть готовым. По его мнению, замедление роста экономики Китая является одним из основных рисков в 2017 году. «КНР обеспечивает почти треть спроса на нефтепродукты, поэтому замедление темпов роста страны может значительно по-

влиять на ценообразование нефти и топлива», — отметил эксперт.

Министр национальной экономики Тимур Сулейменов выступил с докладом, где поделился видением развития экономики Казахстана. Министр уверен, что являясь достаточно открытой и глобализированной экономикой, Казахстан почувствует на себе все мировые экономические колебания. Это касается как близких наших партнеров, таких как КНР и Российская Федерация, так и неопределенной «определенности» американской администрации, в частности ее отношений с КНР. Неопределенности сегодня достаточно много, подметил министр: «Во многом в мире нарастает тенденция протекционизма, создание отдельных островков стабильности, отгораживания от других стран, переход от многостороннего формата торговых-экономических отношений к отдельным региональным». Казахстан в этом вопросе, по мнению г-на Сулейменова, является законопослушным игроком в рамках ВТО и реализует свои экономические цели в рамках международных обязательств.

3 >>

# Укрепление региональной безопасности

## Сотрудничество

**Укрепить стабильность и безопасность в Центральном-Азиатском регионе посредством укрепления роли региональных организаций безопасности намерено Министерство иностранных дел в рамках членства в Совете безопасности ООН.**

**Мадина МАМЫРХАНОВА**

Министерство иностранных дел планирует максимально использовать площадку Совета безопасности в первую очередь для продвижения своего видения ядерного разоружения и нераспространения, а также для предотвращения и полного устранения угрозы глобальной войны через снижение степени военного противостояния на глобальном и региональном уровнях.

«К сожалению, сегодня мы наблюдаем эскалацию насилия и нестабильности в мире. По данным ООН, с 2008 года количество конфликтов увеличилось практически в три раза, с усилением роли в них транснациональных сил. Численность перемещённых в результате военных действий превышает 60 млн человек, а объем гуманитарных потребностей на 2017 год составляет \$23 млрд в год. В этой связи конфликты в Афганистане, Сирии, Ираке и других горячих точках в Азии, на Ближнем Востоке и в Африке рассматриваются нами с неизменных позиций политического урегулирования», — отметил министр иностранных дел **Кайрат Абдрахманов** в ходе «правчасы» в мажилисе по обсуждению приоритетов членства Казахстана в Совете безопасности ООН в 2017–2018 годы.

Он также отметил востребованность в мире миротворческого потенциала Казахстана. С 2014 года началась практика направления казахстанских военных наблюдателей в миссии ООН в Западной Сахаре и Кот-д'Ивуаре, в которых прошли службу 11 человек. В настоящее время в Западной Сахаре продолжают службу 4 наблюдателя.

В то же время при рассмотрении вопроса участия в миссиях ООН, по



Официальная помощь развитию не должна быть благотворительностью

словам К. Абдрахманова, учитывается такой важный фактор, как безопасность наших военнослужащих, то есть, выбираются наиболее безопасные миссии.

Свое членство в Совбезе Казахстан намерен использовать и для продвижения национальных интересов, заключающихся прежде всего в укреплении стабильности и безопасности в Центральном-Азиатском регионе, который впервые за всю историю ООН будет представлен в Совете безопасности, с тем чтобы превратить территорию в зону мира, безопасности и сотрудничества.

Отсюда вытекает следующая задача — укрепление роли региональных организаций безопасности. «Сегодня существует общее понимание того, что какой бы не стала новая конфигурация Совета безопасности ООН, он должен работать эффективно и адекватно отвечать на стоящие перед мировым сообществом угрозы. В этом контексте возрастает роль региональных организаций и в особенности — Организации Договора о коллективной безопасности. Ка-

захстан, который является членом ОДКБ и ШОС, намерен использовать свое членство в Совбезе ООН для укрепления доверия между региональными организациями», — отметил К. Абдрахманов.

Приоритетным также названа борьба с международным терроризмом и религиозным экстремизмом.

«Председательство в секционных комитетах по ИГИЛ, ДАИШ, Аль-Каиды и Талибану дает Казахстану возможность более активно использовать площадку Совета безопасности ООН для продвижения антитеррористических инициатив главы государства и вносить практический вклад в борьбу с террористами. Хотел бы также обратить ваше внимание на важность скорейшего завершения процесса ратификации Казахстаном четырех оставшихся из 19-ти антитеррористических конвенций ООН, что даст нам политическое право более широко вести работу по продвижению антитеррористических инициатив нашего государства», — сказал глава МИДа.

Речь идет о конвенциях ООН по борьбе с незаконными актами в отношении международной гражданской авиации, с незаконным захватом воздушных судов, безопасности морского судоходства, преступлениях на борту воздушных судов.

Кульминацией непостоянного членства Казахстана в Совбезе будет ротационное председательство Казахстана в данном органе в течение января 2018 года. Центральным вопросом председательства будет принятие определенного документа. Это может быть резолюция Совета безопасности, для чего требуется консенсус всех членов этого органа, либо заявление председателя СБ по Центральной Азии и Афганистану.

Депутаты мажилиса, в целом поддерживая инициативы внешнеполитического ведомства страны, предложили внести в планы его работы некоторые корректировки. В частности, депутат **Маулен Ашимбаев** для эффективного решения проблем безопасности в Центральной Азии предложил рассмотреть вопрос о создании

нового регионального объединения в регионе, а также использовать свое непостоянное членство не только для решения важных международных проблем, но также для продвижения национальных стратегических интересов страны. При этом ключевой задачей на данном этапе для Казахстана, по его словам, является укрепление стабильности и безопасности по периметру наших границ, что необходимо для обеспечения внутренней стабильности и создания внешних условий для системной политической и экономической модернизации, которая сегодня проводится в нашей стране.

«Безопасность Казахстана связана с безопасностью в Центральной Азии. Многие проблемы в регионе могут быть решены только на основе многостороннего взаимодействия ресурсов трансграничных рек, решения общих экологических проблем, развития транзитно-коммуникационного потенциала региона, борьбы с терроризмом и религиозных экстремизмом. В этой связи считаем своевременным и актуальным предложение главы государства об инициировании широких и содержательных дискуссий в Совете безопасности ООН по вопросам обеспечения безопасности и развития Центральной Азии. На наш взгляд, необходима своеобразная перезагрузка отношений между странами Центральной Азии», — сказал он.

Мажилисмен также отметил необходимость выработать стратегию по оказанию официальной помощи и развитию, а также гуманитарной помощи Казахстана другим странам в рамках непостоянного членства Казахстана в Совете безопасности ООН.

«На протяжении последних лет Казахстан оказывал существенную помощь соседним странам и Афганистану, направляя продовольствие, вещи первой необходимости, строя школы и больницы, а также обучая молодежь в учебных заведениях Казахстана. За последние годы Казахстаном было выделено на эти цели более \$350 млн», — сказал Ашимбаев и добавил: «Существуют мнения, что Казахстану нет необходимости оказывать внешнюю помощь, когда у самих достаточно проблем. Но нужно иметь в виду, что официальная помощь развитию — это не благотворительность, а гибкий инструмент внешней политики для достижения конкретных внешнеполитических задач: ни одна страна не может процветать в долгосрочной перспективе, если соседние страны испытывают серьезные проблемы и сложности. Накопивающийся вокруг негатив будет в той или иной форме деструктивно влиять на ту или иную страну, в том числе и на Казахстан».

В свою очередь депутат **Глеб Щегельский** отметил необходимость развития в стране «зеленой» экономики, которая на сегодня, несмотря на все перспективы и прогнозируемую высокодоходность, находится в зачаточном состоянии. «На территории республики накоплено около 28 млрд тонн отходов, из них 100 млн тонн ТБО. В прошлом году объем образованных ТБО составил 5,4 млн тонн, из которых утилизировано и переработано только 2,6%. Все это свидетельствует о том, что «зеленый» сектор экономики в республике находится в зачаточном состоянии. Мы должны работать в направлении перевода экономики Казахстана на «зеленые рельсы», — отметил депутат.

Совет безопасности является одним из 6 главных органов ООН, на который возложена главная ответственность за поддержание международного мира и безопасности. Совет состоит из 15 членов, 5 из которых являются постоянными (Великобритания, Китай, Россия, США, Франция), и 10 — непостоянными, избираемыми Генеральной Ассамблеей ООН на двухлетний период. Казахстан официально вступил в работу непостоянного члена Совета безопасности с 1 января текущего года. Этот статус Республика получила летом 2016 года. В этом качестве государство пробудет два года — 2017-2018 годы.

## Игры с «обналом» закончатся

<< 1

Генпрокуратура также предлагает дополнить ст. 245 УК РК — уклонение от уплаты налогов — применением «о возможности освобождения организации от ответственности при уклонении от налогов впервые и при их добровольной уплате» по аналогии со статьями 236 (уклонение от уплаты таможенных пошлин) и 244 (уклонение от уплаты налогов физлицами). Это позволит ускорить возмещение причиненного ими государству ущерба.

В свою очередь заместитель председателя Комитета государственных доходов Министерства финансов **Тлеу Жангарашев** предложил отойти от практики проведения проверок бизнеса в рамках уголовного дела в отношении лжепредприятий.

По его данным, сегодня в Казахстане из 70 тысяч плательщиков НДС более 35 тыс. являются контрагентами лжепредприятий. Уже назначены и согласованы прокурорами более 4 тысяч налоговых проверок, после которых на лицевой счет предприятия, как правило, начисляются определенные суммы задолженности. Что свидетельствует о том, что налоговый орган уже принял решение в отношении бизнесмена.

«Получается, априори данное юрлицо уже должно государство. Полагаем, что такой подход лишает уголовный процесс состязательности, так как предприятие еще официально не признано виновным, и на тот момент обычно только находится в статусе подозреваемого. А у него на счету уже числится налоговая задолженность, которую еще нужно оспаривать в суде», — сказал Жангарашев и добавил: «Доказательство вины фигурантов дела является задачей специалистов и экспертов. На наш взгляд, достаточно привлечение специалистов для определения ущерба по уголовным делам по лжепредприятиям без проведения проверок бизнеса».

83,4 млрд тенге

составила сумма ущерба от лжепредпринимательства по оконченным делам, из которых 2,8 млрд тенге возмещено

При этом главным основанием для освобождения от уголовной ответственности за экономические преступления, по его мнению, должно быть добровольное возмещение причиненного ущерба.

Позицию чиновников поддержал заместитель председателя правления Национально палаты предпринимателей «Атамекен» **Рустам Журсунов**.

«Сегодня в Казахстане всего 70 тыс. налогоплательщиков. Соответственно, если 35 тыс. из них находятся под подозрением правоохранительных органов, это фактически каждый второй предприниматель. И если будут возбуждаться уголовные дела по контрагентам лжепредприятий, то все будут вовлечены, что неминуемо приведет к банкротству тысяч компаний в стране и, соответственно, росту безработицы в текущей экономической ситуации», — подчеркнул он.

Для безболезненного выхода бизнеса «из тени» в легальную сферу НПП предлагает провести «налоговую амнистию» в отношении контрагентов лжепредприятий за совершенные правонарушения и различные недоимки, при условии уплаты ими 10% от неуплаченных сумм.

«Строго и недвусмысленно надо бизнесу дать понять, что, скажем, с 1 июля или сентября 2017 года игры с «обналом» закончились и впредь разговор будет строгим и коротким. Бизнес будет иметь возможность перестроиться под новые реалии, а государство начать работу по налоговому администрированию с чистого лица», — пояснил свою позицию Рустам Журсунов.

## Миллиарды на информацию

### Исследование

**Согласно данным исследования ОФ «Правовой медиа-центр» и фонда «Сорос-Казахстан», общая сумма денег, выделенных из бюджетов акиматов на информационную политику в 2016 году, составила 10,6 млрд тенге. Лидерами по этому показателю стали город Алматы и Алматинская область. Эксперты считают такую сумму неоправданно большой.**

**Ербол КАЗИСТАЕВ**

По данным исследования ОФ «Правовой медиа-центр», всего в 2016 году Казахстан затратил на информационную политику 48 млрд тенге, из них 10,6 млрд тенге было выделено из бюджетов акиматов страны. Лидерами стали город Алматы (свыше 1 млрд тенге) и Алматинская область (свыше 1 млрд тенге), а также город Астана и Мангыстауская область (по 847 млн тенге).

По словам директора ОФ «Правовой медиа-центр» **Дианы Окремовой**, финансовые средства на информационную политику выделяются по двум направлениям — это государственный заказ и государственное задание.

«Государственное задание получают каждый год 10 СМИ. Проблема в том, что мы никак не можем отследить, откуда берутся суммы, и откуда они появляются. То есть эти СМИ без всяких конкурсов получают эти деньги ежегодно. Если в 2010 году это было 17 миллиардов, самая большая сумма была зафиксирована в 2015 году — это 42 миллиарда, в 2016 году — 41 миллиард, и в 2017 году заложено 36 миллиардов», — сообщила Диана Окремова.

Эксперт привела в качестве примера победителя лота «организация и проведение информацион-

но-разъяснительных мероприятий по вопросам религий» компанию TOO KAZCOMMSERVICE. Однако по реестре деятельности этой компании говорится, что она занимается оптовой торговлей широкого ассортимента товаров.

«Еще в прошлом году мы выявили одну не очень хорошую закономерность. Денег на освещение чего-то уходит в разы больше, чем на содержание этого. Например, на освещение развития языка уходит больше денежных средств, чем на развитие самого языка. То же самое касается и освещения сохранности культурных памятников страны», — добавила Диана Окремова.

По мнению белорусского экономиста **Владимира Ковалкина**, чем выше уровень коррупции в стране, тем хуже дела обстоят со свободой прессы. «То есть в странах с высоким уровнем коррупции есть 2 риска. Первый — это разбазаривание денег. К примеру, финансовые средства вроде выделяются из бюджета, но конечный потребитель этого продукта не получает либо получает продукт настолько низкого качества, что не желает его использовать. Второй риск — это желание политиков и чиновников «оседлать» прессу».

Эксперт также заявил, что по данным Transparency International, в странах с высоким уровнем коррупции 20–25% денег, выделяемых на госзаказы, тратятся неэффективно. По мнению эксперта, чтобы осознать всю значимость суммы, выделенной на госинформатику, нужно сопоставить ее с социальными затратами государства. «Я сопоставил госрасходы по разным статьям, чтобы люди поняли, что с чем соотносится, поскольку граждане в своей жизни мало оперируют миллионами и миллиардами. Им непонятно. А вот когда вы можете увидеть, сопоставить расходы на образование с расходами на информатику, становится понятно, сколько можно было бы отправить в школы или на здравоохранение, и насколько это соотносится с затратами на пропаганду».

По данным, которые привел Владимир Ковалкин, затраты на госинформатику (48 млрд тенге) в 2016 году превысили такие важные статьи расходов, как обеспечение деятельности организаций дошкольного воспитания и обучения (15,7 млрд тенге), социальная поддержка инвалидов (6,3 млрд тенге), социальное обеспечение сирот (10,9 млрд тенге) и развитие системы водоснабжения и водоснабжения в сельских населенных пунктах (12,9 млрд тенге).

Медиа-омбудсмен **Эстонии Тарму Томмерк** заявил, что для обеспечения грамотного финансирования СМИ из госбюджета нужно придерживаться нескольких правил. Это транспарентное распределение общественных средств из государственного бюджета, равноправный подход к различным медийным каналам и создание буфера между правительством и редакциями СМИ для обеспечения редакторской независимости.

«Все согласны, что в рыночной экономике детские издания не выживут. И государство, для того чтобы дать некий пример и важные ценности для общества, поддерживает финансово эти издания. Также самое касается образовательных и культурных изданий. То есть не нужно иметь государственные СМИ для того, чтобы публиковать там законы. Многие европейские страны публикуют их на сайте в электронном виде. В Эстонии бюллетени не печатают уже семь лет, всё онлайн. Зачем тратить деньги, если в законы всё время вносятся поправки, и печатать новые газеты? И в Казахстане люди используют интернет всё больше и больше. Кто читает законы в републических газетах? Это только юристы и предприниматели, но они всё равно получают эту информацию в интернете, там должна быть официальная газета», — заявил Тарму Томмерк.

С этим не согласна представительница Министерства информации и коммуникаций РК **Ляззат Суиндык**. По ее словам, государ-

48 млрд тенге

Казахстан затратил на информационную политику, по данным исследования ОФ «Правовой медиа-центр», из них 10,6 млрд тенге было выделено из бюджетов акиматов страны

ственные печатные издания нужны для того, чтобы информировать население страны во всех регионах о принимаемых мерах и инициативах. Далеко не у всех в Казахстане есть интернет, а доносить информацию нужно до всех слоев населения. «Конечно, публиковать законопроекты и поправки дешевле в электронном формате, но не во всех слоях, к примеру, есть интернет. А мы в свою очередь обязаны реализовать право граждан на получение информации».

«С 2006 года не было увеличения объема госинформзаказа. Был увеличен только сегмент рынка. К примеру, с 2010 года было запущено много нишевых телеканалов. Это детский канал «Балапан», спортивный Kazsport. На телеканале «Балапан» было создано множество анимационного контента для детей, а канал Kazsport может освещать для населения спортивные события республиканского уровня. И все мы понимаем, что коммерческие каналы такого реализовать просто не смогут».

По словам спикера, поддержка СМИ от государства есть и в развитых странах. Но реализуется она другими способами. «Хотелось бы отметить, что госинформзаказ не ориентирован на пар государственных органов. Он в первую очередь ориентирован на сохранение права граждан на получение информации по принимаемым государственным инициативам. Также отмечу, что по сравнению с 2015 годом рекламный рынок Казахстана рухнул на 30%. И госинформзаказ ориентирован на стимулирование создания контентного отечественного производства».

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: TOO «Altosco Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 17, б/д

«Нурлы-Тай», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Главный редактор:

Марат КАИРБЕКОВ

Тел. +7 (727) 232-45-55,

m.kairbekov@kursiv.kz

Редактор:

Динара ШУМАЕВА

Тел. +7 (727) 232-45-55,

d.shumayeva@kursiv.kz

Руководитель службы

по рекламе и PR:

Аиша ТЕМЕРЖАНОВА

Тел. +7 707 333 14 11,

a.temerzhanova@kursiv.kz

Реклама на сайте:

Ахат КИТЕБАЕВ

Тел. +7 771 477 01 01,

a.kitebaev@kursiv.kz

Редакция:

«Власть и бизнес»

Ербол КАЗИСТАЕВ

«Компании и рынки»

Анна ШАТЕРНИКОВА

«Банки и финансы»

Мадия ТОРЕБАЕВА

«Индустрия»

Данияр СЕРИКОВ

«Культура и стиль»

Елена ШТРИТЕР

Служба распространения:

Раназан БАЙРАМОВ,

r.baigatov@kursiv.kz

Технический редактор:

Олесь ТРИТЕНКО

Корректорское бюро:

Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО,

Евгения ТРЫШКОВА

Представительство

в г. Астана:

г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2,

оф. 201 В, БИ «Держав»,

по вопросам размещения

рекламы обращаться

по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель

представительства в г. Астана:

Рустем АЛИЕВ

Тел. +7 701 422 04 15,

astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астана:

Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы:

для юридических лиц — 15138,

для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована

в Министерстве культуры и информации

Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет

№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Экспресс»

РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

# Региональный рейтинг способствует конкуренции

## Бизнес

В Министерстве национальной экономики РК анонсировали создание рейтинга регионов по легкости ведения бизнеса. Он получил название «Субнациональный рейтинг Doing Business». Эксперты считают, что для его объективности необходимо применять стандарты международных авторитетных рейтингов и использовать казахстанский опыт мониторинга.

### Ербол КАЗИСТАЕВ

Министерство национальной экономики РК объявило о старте проекта «Субнациональный рейтинг Doing Business». На днях вице-министр национальной экономики РК Каирбек Ускенбаев в ходе совещания в Шымкенте сообщил о начале работы.

Как заявляют в ведомстве, рейтинг будет анализировать данные восьми регионов (Астана, Алматы, Караганда, Шымкент, Актөбе, Усть-Каменогорск, Павлодар и Костанай) по таким критериям, как получение разрешения на строительство, подключение к системе энергоснабжения, открытие предприятий и регистрация собственности.

«Основной целью проекта является определение рейтинга региона по показателям легкости ведения бизнеса. Реализация данного проекта в Казахстане окажет содействие регулированию предпринимательской деятельности путем сопоставления регулирования бизнеса и его соблюдения в отдельно взятых регионах Казахстана. Также проект будет способствовать развитию конкуренции среди городов в Казахстане и стимулировать распространение передовой практики на примере успешных реформ», — сообщает Министерство национальной экономики РК.

В профильном ведомстве отмечают, что рейтинг запущен по инициативе президента РК Нурсултана Назарбаева. В ежегодном послании «Третью модернизацию Казахстана: глобальная конкурентоспособность» он отметил необходимость создания рейтинга регионов и городов по легкости ведения бизнеса.

«Следует создать идеальный климат для привлечения инвестиций. В рейтинге Всемирного банка Казахстан занимает 35-е место по критерию легкости ведения бизнеса. Это хороший показатель, но нам необходимо продолжить работу, и в первую очередь в реги-



В Казахстане разрабатывается «Субнациональный рейтинг Doing Business»

онах страны. Мы создадим специальный рейтинг областей по легкости ведения бизнеса и учредим специальную ежегодную премию, которая будет вручаться в День индустриализации», — отметил Нурсултан Назарбаев в ходе своего выступления в Караганде.

По словам директора АО «Институт экономических исследований» Санжара Мадиева, новый рейтинг будет составлен на основе международного и отечественного опыта. При этом институт каждый год разрабатывает рекомендации правительству РК для улучшения бизнес-среды в стране.

«В этом году мы запускаем новый рейтинг в соответствии с поручением главы государства. Это будет рейтинг регионов по принципу легкости ведения бизнеса. Для нас это не новая деятельность, мы для Национальной палаты предпринимателей «Атамекен» последние 2–3 года такой рейтинг делаем, но он сейчас отвечает задачам палаты, они тоже мониторят, делают на его основе свои выводы, ищут проблемы и дисбалансы. Теперь же правительство в лице Министерства национальной экономики делает нам заказ на рейтинг регионов по принципу легкости ведения бизнеса», — подчеркнул эксперт.

Санжар Мадиев также добавил, что новый рейтинг позволит увидеть реальную ситуацию в регионах, а также более точно оказывать поддержку областям: «В этом году мы доработаем методологию, публикуем обдумав со всеми экспертами, утвердим ее и потом совместно с Национальной палатой предпринимателей «Атамекен»

поедем в регионы».

В то же время, по словам профессора Высшей школы бизнеса Назарбаев Университета Дмитрия Ханина, создание и ведение подобных рейтингов достаточно дорогостоящее мероприятие. «Раньше Казахстан в рейтингах ведения бизнеса сравнивался со странами Восточной Европы. Сейчас больше сравнивают со странами Азии. Вообще, наша страна очень высоко оценивается в плане карьеры предпринимателя. То есть насколько это престижно — быть бизнесменом. По этому показателю Казахстан опережает даже Израиль. Суть в том, что нам нужно продолжать работу в этом направлении, чтобы предпринимательство было не просто престижным, но и успешным», — считает профессор. Правда, при этом он подчеркнул, что в целом казахстанцы высоко оценивают возможности предпринимательства в стране, но число тех, кто намеревается начать заниматься бизнесом, гораздо ниже, чем в других странах Азии.

«В Казахстане из всех тех, кто намеревается создать бизнес, лишь 2,5% все-таки делают это. То есть люди намереваются многие, а создают немногие. Это такая цифра, которая должна заставить нас задуматься, как усилить создание новых предприятий, особенно инновационных. Надо лучше защищать малые и средние предприятия от монополий, больших предприятий, которые пользуются своим весом и, может быть, не всегда дают МСБ развиваться», — добавил эксперт.

В свою очередь специалист по развитию частного и финансового сектора Всемирного банка Ералы

Бексултанов отметил работу, проделанную государственными органами Казахстана для стимулирования развития бизнеса в стране. Также он рассказал о методологии составления рейтинга Doing Business: «Берутся стандартные кейсы и параметры, и на их основании мы можем сравнивать положение бизнеса в той или иной стране. Но есть еще одна особенность. В основном рассматривается самый густонаселенный город страны. Делается это для того, чтобы изучить неофициальную экономику (теневая экономика, коррупция)».

По словам Ералы Бексултанова, ориентируясь на рейтинги Всемирного банка, Казахстан в прошлом году провел 7 реформ. В результате чего наша страна лидирует в этом списке вместе с Индонезией. Это, по мнению эксперта, говорит о том, что государство уделяет большое внимание именно развитию бизнеса.

Что касается «Субнационального рейтинга Doing Business», то, как сообщил спикер, он был запущен в связи с тем, что сам мировой рейтинг не охватывает все регионы страны. «Дело ведь в том, что не факт, что та или иная мера государственной поддержки бизнеса будет полезна как в большом городе, так и в малонаселенных регионах. Такие проекты помогают не только центральным государственным органам, но и местным акиматам. Разработка самого рейтинга уже практически завершена. Сейчас мы на стадии согласования с получателем проекта — Министерством национальной экономики РК», — пояснил Ералы Бексултанов.

# Свободу вузам

## Образование

Высшие учебные заведения в Казахстане станут более самостоятельными. Такой особый статус вузов страны был утвержден постановлением правительства РК от 14 февраля нынешнего года. Эксперты считают, что это сделает университеты более гибкими в плане методики преподавания, что в целом повысит уровень высшего образования в Казахстане.

### Ербол КАЗИСТАЕВ

14 февраля 2017 года вышло постановление правительства РК об особом статусе высших учебных заведений. Согласно документу правительство будет вносить представление президенту РК Нурсултану Назарбаеву о присвоении вузам, вносящим выдающийся вклад в воспитание, обучение и профессиональное становление личности, особый статус.

«Ректоры высших учебных заведений, имеющих особый статус, назначаются и освобождаются от должности в установленном законодательством порядке. Высшее учебное заведение, имеющее особый статус, самостоятельно разрабатывает и реализовывает программы бакалавриата, магистратуры и докторантуры, а также определяет правила текущей, промежуточной оценки знаний», — говорится в документе.

Политолог Жаксылык Сабитов очень положительно встретил новость о выходе постановления правительства об особом статусе вузов: «По моему мнению, это очень позитивно скажется на системе высшего образования. Но здесь стоит отметить, что данный эффект не будет быстрым, а придет со временем. Сначала не будет никаких изменений, но со временем, когда люди осознают, какие права они имеют, начнутся изменения. Данное событие назрело давно. Казахстан ранее заявлял, что дви-



Рано или поздно казахстанские вузы приобретут академическую свободу

жется в направлении западных систем высшего образования. В них полностью отсутствует такой компонент, как государственный стандарт, к тому же университеты довольно автономны. Западные университеты выдают дипломы своего образца, и нет недовольных тем, что это не дипломы государственного образца. Поэтому логично было предположить, что рано или поздно казахстанские вузы также приобретут академическую и административную свободу».

Политолог добавил, что пока этот процесс не затрагивает все университеты, а лишь некоторые: «Но думаю, со времен их крут расширится. Главным следствием этого постановления станет процесс сближения рынка образования и рынка труда. Университетам придется со временем отказаться от ориентации на государственный стандарт. И со временем, мне кажется, начнется все-таки процесс ориентации на рынок труда. Сначала, конечно же, новый особый статус вузов ничего не поменяет, изменения будут носить долгосрочный характер. И их можно будет увидеть только спустя 5–10 лет. Таким образом, постановление правительства об особом статусе вузов — это, безусловно, прогрессивный шаг, но результаты стоит ожидать не ранее чем через 5–10 лет из-за инерции системы высшего образования».

Заведующий кафедрой телерадио журналистики и связей с общественностью ЕНУ им. Л. Гумилева Аязби Бейсенкулов рассказал, что новое постановление даст университетам больше академической свободы. Это в свою очередь позволит повысить качество знаний выпускников, а сами вузы смогут ориентироваться на рынок труда. «Согласно новому закону об образовании меняется ряд требований к высшему образованию в стране. То есть мы должны ориентироваться на европейские стандарты, на Болонский процесс. Суть в том, что каждый университет должен быть автономным. Вузы прежде всего должны учитывать требования рынка. И каждый университет должен сам определять методику преподавания. Также, изучая рынок труда, вуз может открывать новые специальности», — заявил Аязби Бейсенкулов.

«Согласно Болонскому процессу центром образования является именно студент, — продолжает собеседник «КЪ». — То есть вузы и преподаватели должны обслуживать обучающегося и его требования должны учитываться в первую очередь. Студент должен выбрать направление, предметы, преподавателей и сам объем нагрузки. А вуз в таком случае является обслуживающей структурой. Мы оказываем образовательные услуги».

По мнению Аязби Бейсенкулова, эти перемены улучшат уровень образования в стране: «К сожалению, у нас пока сохраняется советская система образования, где мы студента обязываем и заставляем ходить на лекции и семинары, на которые он не считает нужным ходить. Теперь же высшие учебные заведения станут более гибкими».

По словам собеседника «КЪ», особый статус сначала получат не все университеты. Сам переход будет поэтапным, а в перспективе вузы будут делиться на два направления. Это практическое-технические (обучение студентов) и исследовательские вузы (научная деятельность). «Сам процесс перехода к такой более гибкой системе будет длиться около 4–5 лет. Такие изменения назрели давно. Рыночная экономика сейчас набирает обороты, но связь науки, производства и обучения, к сожалению, не слажена», — отметил г-н Бейсенкулов.

Директор республиканского научно-образовательного центра «Зерттеуші» Мырзантай Жакып считает, что реализация официальных документов в сфере высшего образования также зависит от того, насколько социально защищены сами педагогические работники высших учебных заведений, имеющих особый статус: «Для того чтобы улучшить качество образования в вузах, необходимо повысить и заработную плату профессорско-преподавательского состава. В настоящее время ежемесячная заработная плата ассоциированного профессора (доцента) национального университета в Астане составляет около 100 тыс. тенге. Меня очень давно интересует ряд вопросов. К примеру, куда уходят

# Новая глобальная перезагрузка: риски и возможности для Казахстана

<< 1

«Как вы знаете, в рамках недавнего послания главы государства главным приоритетом нашей экономической политики является модернизация. Помимо очевидной технической и технологической модернизации мы должны затрагивать научную модернизацию, институциональную и т. д. Мы должны повышать свою производительность труда, мы должны делать это самыми разными способами», — подчеркнул министр национальной экономики.

Географическая ситуация страны такова, что бизнесу приходится совершать дополнительные расходы на транспортировку, инфраструктуру и т. п. Государство берет на себя часть этих расходов. Министр отметил необходимость новых методов поддержки бизнеса помимо точечного подхода. «Самое главное — это создание необходимой, правильной бизнес-среды», — подметил министр. По этому поводу, по его словам, к сентябрю этого года будет готов мегазакон, который будет содержать в себе изменения в рамках Doing Business, изменения контрольно-надзорной, лицензионно-разрешительной систем в Казахстане. Благодаря этому закону, по мнению г-на Сулейменова, в следующем году в стране кардинально улучшатся бизнес-условия.

«Помимо стандартных средств мы хотим рассмотреть те условия, которые устанавливает бизнесу субъекты естественной монополии, квазигосударственного сектора. До сих пор мы фокусировались в основном на административных барьерах, сейчас мы будем обращать внимание на деятельность региональных органов управления, субъектов естественных монополий и квазигосударственного сектора», — считает министр национальной экономики.

Он также напомнил, что государство достаточно активно инвестировало в экономику на фоне экономического спада. По словам чиновника, это помогло экономике удержаться на плаву и показать положительный результат. «Очевидно, что это не будет продолжаться все время, необходимо искать новые источники роста», — отметил министр. — В планах Министерства национальной экономики создание единого экспортного агентства, готовится экспортная стратегия, которая предусматривает как административную, так и финансовую поддержку экспорта. В итоге министерство надеется, что на смену государственным инвестициям придет наращивание экспортных поставок как в рамках ЕАЭС, так и на новых рынках. Перспективными в этой точке направлениями являются Иран, Индия и Израиль».

В структуре ВВП страны 58% занимает сектор услуг. Тимур Сулейменов поделился планами наращивания экспорта услуг в Казахстане: «Мы хотим сосредоточиться на рынке услуг. Большие деньги были инвестированы в образование, медицину, у нас есть огромное количество современной медицинской объектов, соответственно, экспортный потенциал медицинских услуг в регионе не раскрыт. Мы рассматриваем его как один из драйверов экономического роста». Также министр рассказал о потенциале предоставления образовательных услуг для иностранных граждан. «Экспорт образовательных услуг — это то, в чем мы можем быть конкурентоспособны в Центрально-Азиатском регионе», — отметил Тимур Сулейменов.

По словам министра национальной экономики, РК импортирует услуги на \$8 млрд, где немалую долю занимают консалтинговые. Поэтому в планах министерства использовать услуги казахстанских

компаний, при условии, что они будут отвечать требованиям высокого качества.

Тимур Сулейменов также рассказал о грядущих новшествах в налоговом законодательстве. Изменения в основном будут касаться налогообложения налогоплательщиков, в частности налоги будут зависеть от финансового результата. А вот бонус коммерческого обнаружения будет отменен. По словам министра, 2017 год не будет легким, тем не менее Министерство национальной экономики ожидает роста экономики не менее 2%.

Спикерами панельной дискуссии саммита CFO Summit Kazakhstan 2017 выступили: председатель правления Народного банка Казахстана Умут Шахметова, министр экономики РК Тимур Сулейменов, председатель наблюдательного совета TOO SB Capital Анвар Сайденов, председатель совета директоров АО VISOR Holding Айдан Карибжанов, CEO Analytical Center for Economic Policy Рахим Ошакбаев и председатель правления АО «СК «Сентрас Иншуранс» Руслан Погорелов. Модератором панельной дискуссии выступил известный политолог Досым Сатпаев.

Спикеры обсудили внешние глобальные возможности и угрозы, влияющие на экономику Казахстана. По мнению Руслана Погорелова, если в экономике нашей страны ничего не изменится, отечественные компании не смогут конкурировать с мировыми. С другой стороны, у РК есть временной лаг, который можно использовать.

Рахим Ошакбаев назвал происходящее сегодня в экономике созидательным разрушением. В современном мире постоянно генерируются инновации. Ключевым драйвером нашего роста, по словам эксперта, должен стать человеческий капитал. «Нам необходимо адаптироваться к современным темпам, стимулировать свободу творчества», — считает спикер.

Айдан Карибжанов отметил региональную стабильность во внешнеэкономических отношениях. Проблемы, по словам эксперта, кроются внутри страны. В этой связи, по его мнению, самым главным вопросом является транзит власти и неопределенность, связанная с этим, которая в свою очередь выступает тормозящим фактором влияния иностранных инвестиций в страну.

Также актуальной темой дискуссии стала банковская система Казахстана, а именно решение вопроса проблемных кредитов БВУ. «У меня создалось впечатление, что бытует мнение «все зло от банков», с чем я в корне не согласен. Банки — это отражение того, что происходит у нас в экономике, отражение регулирования. Затирая старые ошибки новыми, проблему не решить», — отметила Умут Шахметова. По мнению председателя правления Народного банка, в Казахстане каждый олигарх считает, что он может быть банкиром, тогда как если бы каждый лично отвечал за свои решения и действия, той ситуации, что сейчас возникла в банковском секторе, вообще не было бы.

По словам Айдына Карибжанова, проблема токсичных кредитов, которые были созданы банками-зомби, продолжится уже десять лет, с 2007 года. «С одной стороны, наша болезнь в том, что государству приходится нести это бремя, выделять деньги из Нацфонда, в другой стороны, не переагрзузив эту вещь, двигаться дальше нельзя, потому что рядом с непохорошенным трупом жить нельзя, это опасно для жизни», — отметил спикер.

Рахим Ошакбаев резюмировал, что статистика Нацбанка и международных рейтинговых агентств, к примеру Moody's, по проблемным кредитам банков сильно разнятся. По данным агентства, уровень NPL значительно выше данных в официальной статистике.

финансовые средства, перечисляемые студентами, которые обучаются на коммерческой основе, за платные образовательные услуги? Почему преподавателям не выплачиваются надбавки от финансовых средств, оплачиваемых студентами за свою учебу в вузе?»

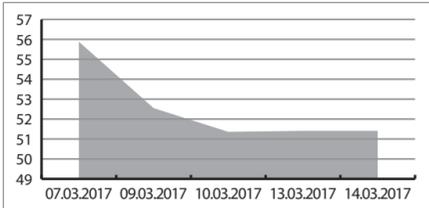
По мнению эксперта, у нас до сих пор процветает бумаготворчество и бюрократизм. «Мало кого интересует само качество преподавания конкретного предмета. Всех интересует только вопрос, правильно ли заполнены журналы и различные бумаги. В прошлом году заполнили syllabus и учебно-методические комплексы своих дисциплин, а в этом году опять придумывают другую «новую» форму этих бумаг. Преподаватели очень устали от таких проверок и заполнения бумаг», — говорит эксперт.

По мнению Мырзантай Жакыпа, разъяснение норм государственной программы развития образования уполномоченными ведомствами проводится плохо: «Ни простому рядовому населению нашей страны, ни даже самому профессорско-преподавательскому составу вузов положения государственной программы, современные реформы в системе высшего и послевузовского образования доступным языком не разъясняются», — отмечает г-н Жакып.

«При вузах с особым статусом необходимо создать наблюдательные советы, которые должны формироваться в результате закрытого тайного голосования всего профессорско-преподавательского состава и студенческих организаций. Рядовые преподаватели и студенты должны иметь право выдвигать в наблюдательные советы своих представителей. Руководители вузов ежегодно должны отчитываться перед профессорско-преподавательским составом, студентами и наблюдательным советом очень объективно и ответственно, по всем ключевым вопросам образования соответствующих университетов. Только тогда будет какая-то польза от таких изменений статуса вуза и студентам, и профессорско-преподавательскому составу, и в целом системе высшего образования для действительного повышения качества оказываемых образовательных услуг», — подытожил Мырзантай Жакып.

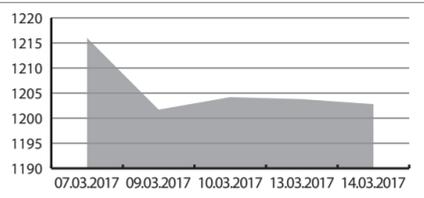
# ИНВЕСТИЦИИ

## BRENT (07.03 – 14.03)



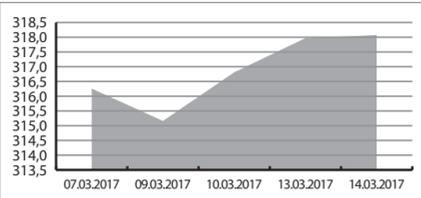
За неделю цена на нефть опустилась к минимуму с конца ноября 2016 года по причине повышения добычи в США.

## GOLD (07.03 – 14.03)



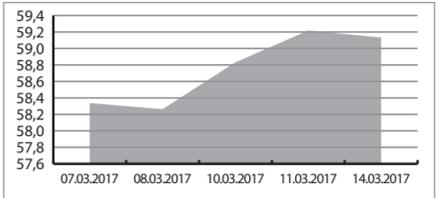
Золото дорожает на фоне роста спроса на безопасные активы в преддверии парламентских выборов в Нидерландах.

## USD/KZT (07.03 – 14.03)



По прогнозам экспертов, тенге продолжит слабеть и ввиду укрепления доллара США.

## USD/Rub (07.03 – 14.03)



Рубль краткосрочно замедлил рост из-за падения цен на нефть.

## ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

### Владимир ЧЕРНОВ, ведущий аналитик компании «АНАЛИТИКА Онлайн»

Ожидание заседания Федеральной резервной системы США 15 марта оказало сильное влияние на валютный рынок. На прошлой неделе Европейский центральный банк улучшил долгосрочный прогноз по росту экономики и инфляции, а также подтвердил свой анонс на постепенное сворачивание программы количественного смягчения экономики начиная с апреля 2017 года, что и привело евро к росту. Но в середине недели накануне заседания ФРС вероятность повышения ставки значительно выросла после того, как сама глава ФРС Джанет Йеллен перешла на сторону «ястребов». Теперь Йеллен призывает не тянуть с повышением ставок, так как это может негативно отразиться на экономике в будущем.

### USD

Американский доллар начал укрепляться к большинству мировых валют еще за неделю до заседания ФРС. Но в течение недели были высоки ожидания по повышению процентной ставки на очередном заседании ФРС 15 марта. Не исключалось, что

такая вероятность вызовет бурную реакцию рынка, так как повышение процентной ставки всегда ведет за собой рост стоимости национальной валюты. Судя по росту стоимости доллара, рынок закладывал именно такие ожидания. Впрочем, также учитывалось, что ставку могут оставить и на прежнем уровне. В этом случае прогнозы говорили о том, что нас ожидает достаточно сильное снижение стоимости доллара — скорее всего, в район значений недельной давности, только в одночасье. В любом случае, учитывая, что во время самого заседания ФРС волатильность была запредельной, мы рекомендовали остаться в стороне от торгов.

### EUR

ЕЦБ остался привержен своему курсу монетарной политики и подтвердил намерения постепенного сворачивания программы количественного смягчения с апреля текущего года. По сути, рынок и так закладывал в котировки эти ожидания, но рост котировок евро был спровоцирован улучшенными прогнозами по инфляции и росту экономики. Прогноз по инфляции в текущем году повысился с 1,3 до 1,7%, а по экономическому росту — с 1,7 до 1,8%. После пресс-конференции Ма-

рио Драги курс евро вырос на 0,5%. Интересная ситуация складывается в паре с американским долларом, треть этого роста уже отыграна рынком. Но были предположения, что в момент повышения процентной ставки в Штатах котировки могут опять вернуться в район 14-летних минимумов, отметки 1,0400. В то же время прежний уровень ставки для пары EUR/USD давал хорошие шансы протестировать трехмесячные максимумы в районе отметки 1,0800, преодоление которых открывает путь для роста в район отметки 1,1000–1,1150 в среднесрочной перспективе (месяц-два).

### GBP

Котировки английского фунта стерлингов вновь подбираются к 30-летним минимумам. Виной тому послужило решение парламента Великобритании полностью отдать Brexit в руки Терезы Мэй. Теперь практически никаким преград для выхода Великобритании из ЕС нет, а значит, процесс пойдет быстрее. Также порция негатива за стоимости фунта пришла из Шотландии, где вновь собираются инициировать референдум по выходу из Соединенного Королевства. Но мы не думаем, что все эти фундаментальные события способствуют пробитию 30-летних

минимумов в паре с американским долларом, так как здесь кардинальных изменений пока не последовало. Если в США поднимут ставку, тогда да, шансы на обновление 30-летних минимумов и «уход в крутое пике» валютной пары GBP/USD практически обеспечены. В ином случае у данной валютной пары, наоборот, будет очень серьезный потенциал для роста, так как многие инвесторы захотят «прикупить» фунта против доллара в районе самых дешевых цен за последние 30 лет.

### CAD

Канадский доллар был одним из лидеров падения на прошлой неделе против американского доллара, потому что «канадец» падал вслед за нефтяными котировками, так как 30% бюджета Канады складывается от продажи черного золота. В совокупности с дорожающим американским долларом валютная пара USD/CAD прибавила за последние две недели порядка 2,5%. Сейчас котировки этой пары располагаются очень близко к годовому максимуму в районе 1,3600, а котировки нефти марки Brent близки к мощнейшему психологическому уровню в \$50 за баррель. Рост цен на нефть от этих значений подтолкнет котировки пары USD/CAD к снижению.

## ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

# Фонды бросились защищать инвестиции, когда нефть вышла из диапазона

### Оле Слот ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на старно-сырьевом рынке

В целом сырьевой рынок сдал позиции в преддверии долгожданного заседания FOMC 15 марта, на котором, по ожиданиям большинства аналитиков, процентная ставка повысится на 25 базисных пунктов. Нефть, золото, серебро, медь, соевые бобы и сахар — на всех этих рынках существует угроза ликвидации длинных позиций.

Сырьевой индекс Bloomberg, отражающий динамику ключевых товаров энергетического, сельскохозяйственного сектора и сектора металлов, понизился до минимального за 3,5 месяца значения. В целом можно отметить, что потери были повсеместными и затронули все сегменты рынка. Еженедельная статистика по спекулятивным позициям фондов показала, что за прошедший год ставки на рост цен на сырьевые товары существенно увеличились.

После выборов в США и соглашения ОПЕК о сокращении добычи в ноябре эта тенденция только усилилась. Тот факт, что сырьевой индекс Bloomberg почти год торгуется в диапазоне, не остановил процесс наращивания спекулятивных ставок на рынках нефти, золота, серебра, меди, соевых бобов и сахара. И теперь, когда некоторые движущие факторы, способствовавшие покупке, ослабевают, именно эти сырьевые товары наиболее сильно подвержены угрозе ликвидации длинных позиций, и фонды корректируют свои риски с учетом менее оптимистичного сценария.

Помимо того что внимание сырьевого рынка приковано к США и почти полностью учтенному в ценах повышению процентной ставки, ему также приходится маневрировать в условиях меняющегося предложения. Цена нефти наконец вышла из трехмесячного зстоя и рухнула вниз после того, как стало известно о значительном увеличении запасов в США. Медь упала в ответ на стремительный рост запасов на Лондонской бирже металлов, а соевые бобы и сахар негативно отреагировали на новости о высоко урожае в Бразилии.

На сельскохозяйственном рынке кукуруза и особенно соевые бобы — любимые товары хедж-фондов, ищущих «бычью» экспозицию в сельскохозяйственном секторе, достигли двухмесячного минимума после публикации еженедельного «Отчета об оценках мирового спроса и предложения в сельскохозяйственном секторе» Министерства сельского хозяйства США. Главной причиной падения цен стал более значительный, чем ожидалось, пересмотр оценок урожая обеих культур в Бразилии в сезоне-2016/17. В связи с этим Министерство сельского хозяйства США снизило прогноз экспорта соевых бобов из США, что и вызвало продажи.

С пшеницей дело обстоит чуть лучше, так как рост мирового предложения компенсируется ожидаемым высоким спросом. Причиной снижения цен в этом секторе в основном стала реакция на потери в сегментах кукурузы и соевых бобов.

На рынке драгоценных металлов, особенно в сегменте серебра, это была очередная кошмарная неделя, после которой техническая

картина ухудшилась еще сильнее. Несмотря на повышение курса доллара, основную роль в ликвидации благоприятных условий для роста все же сыграл скачок ставок доходности по облигациям. Ставка по 10-летней облигации США штурмует максимум 15 декабря на уровне 2,61%, прорыв которого откроет дорогу к 3%. Учитывая, что ставка безубыточности, отражающая инфляционные ожидания, составляет около 2%, это может вызвать очередной скачок реальной доходности, что создаст дополнительные препятствия для металлов, по которым не предусмотрены купонные или процентные выплаты.

Золото развернулось вниз только 27 февраля, после того как не смогло достичь 200-дневную скользящую среднюю на уровне \$1262 за унцию, в то время как акции горнодобывающих компаний начали демонстрировать признаки ослабления почти за три недели до этого. Однако, учитывая сохраняющийся фокус на рост ставок доходности, не исключено, что более глубокая коррекция может довести золото до январского коррекционного минимума на уровне \$1176. Мы вернулись к нейтральному прогнозу, но пока не меняли наш, долгосрочный прогноз, предусматривающий рост цен.

На прошлой неделе сырая нефть «наконец» пробилась сужавшийся диапазон, и мы не удивлены, что была сдана именно нижняя граница. Объем запасов нефти в США увеличился девятую неделю подряд и достиг нового рекордного значения в результате растущего импорта из стран ОПЕК. В частности, Саудовская Аравия отгрузила в США самый большой объем нефти с августа 2016 года.

Как бы то ни было, посылать такой сигнал было неправильно, учитывая повышенное внимание рынка к еженедельному отчету Службы энергетической информации США, который часто используется мировым рынком в качестве ориентира.

Запасы сырой нефти в США достигли нового рекордного значения на уровне 528 млн баррелей, и признают снижения импорта в результате сокращения производства в ОПЕК пока не наблюдается. После двухдневного падения сырая нефть наконец стабилизировалась и нашла поддержку на критически важном уровне \$48,70 за баррель. В этой области соединились три линии поддержки, и если она не устоит, то падение продолжится. Давление на рынке сохраняется, но может произойти консолидация, и тогда в поле зрения окажется сопротивление на уровне \$50,70 за баррель.

На прошедшей неделе открытый интерес на рынке нефти WTI увеличился, что может означать возвращение короткого продавца. Это может выровнять баланс, и соотношение длинных и коротких позиций опустится с неприемлемо высокого уровня. Однако давление на рынке сильное, и многие длинные позиции находятся под угрозой. Нефть сорта WTI нашла поддержку на критически важной отметке \$48,70 за баррель. В этой области соединяются 200-дневная скользящая средняя, линия тренда от минимума 2015 года и линия коррекции 50%, построенная от восходящего движения в период с ноября по январь, вызванного решением ОПЕК о сокращении добычи.

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (07.03 – 14.03)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
АО «БАСТ»	19,8	KAZ Minerals PLC	9,61
АО «Казакстемекон»	4,06	АО «ТазВегет Алдына «КазМунайГаз»	9,68
АО «Банк ЦентрКредит»	2,78	АО «КазТрансОйл»	4,35
АО «Народный сберегательный банк Казахстана»	2,29	ТМД «Газпром»	2,65
АО «Евразия Менеджмент Сервис»	0	АО «КЕРОС»	1,97
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Qatar Telecommunications	147,06%	Cardano Stakes	-54,82%
Innovell AG	133,80%	Cochet Financial	-38,25%
Osaka Pharma	84,44%	FalconStar	-33,11%
Luzma Pharma	48,45%	Osia	-31,68%
Corabasa Pharma	45,22%	Avalaz Pharma	-29,11%
Pliv Communicatio	43,66%	Alqua Inc	-27,05%
Corvus Pharmaceuticals	41,85%	TOP SHIPS Inc	-26,35%
Intercept	41,38%	China Auto Logistics	-26,34%
Soligen Inc	41,24%	TeatLab	-26,30%
DryShips	39,37%	Perfumans	-23,53%

### MMББ

рост	изм.	падение	изм.
Башнефть	5,77%	ФСК ЕЭС OAO	-10,90%
Polymetal International	3,03%	POC AFPO DAC	-6,75%
Интер РАО ЕЭС OAO	2,80%	Флорар	-6,34%
Татнефть	2,38%	Роснефть	-5,68%
Группа Компаний ГМК	2,30%	Мосэнерго	-4,69%
Сургутнефтегаз (spub.)	2,02%	AK IPOCA	-4,25%
Транснефть (spub.)	1,69%	Роснефть	-3,30%
Северсталь	1,63%	НОВАТЭК	-3,28%
Н.Вурго	1,29%	Аэрон	-3,25%
Уралмаш	0,93%	Группа АСР	-2,91%

### PTC

рост	изм.	падение	изм.
Башнефть	5,77%	ФСК ЕЭС OAO	-10,90%
Polymetal International	3,03%	POC AFPO DAC	-6,75%
Интер РАО ЕЭС OAO	2,80%	Флорар	-6,34%
Татнефть	2,38%	Роснефть	-5,68%
Группа Компаний ГМК	2,30%	Мосэнерго	-4,69%
Сургутнефтегаз (spub.)	2,02%	AK IPOCA	-4,25%
Транснефть (spub.)	1,69%	Роснефть	-3,30%
Северсталь	1,63%	НОВАТЭК	-3,28%
Н.Вурго	1,29%	Аэрон	-3,25%
Уралмаш	0,93%	Группа АСР	-2,91%

### DAX

рост	изм.	падение	изм.
Adidas	12,58%	E.ON	-5,27%
Commerzbank	7,67%	Deutsche Post	-3,65%
Deutsche Bank	6,04%	BIFUJ	-2,82%
Lufthansa	4,30%	Alaska	-1,79%
Pfizer	2,42%	BAF	-1,59%
Infinion Tech.	1,54%	Vonovia	-1,59%
Deutsche Boerse ZUMT	1,07%	Continental	-1,34%
Daier	1,03%	ROE	-1,22%
Allianz	0,89%	Siemens	-1,13%
Beiersdorf	0,52%	Heidelbergrpament	-0,82%

### BVSP

рост	изм.	падение	изм.
SUZAR PAPER PMA E1	7,81%	Petrobras Gestao SA	-8,00%
FEBIA ON FM	7,53%	Lajes Americanas SA	-6,38%
ULTRAPAR ON FM	5,64%	PETROBRAS ON	-5,98%
MV ON FM	5,56%	EDUATORAS ON FM	-5,34%
KLABI SA UNT F2	4,85%	Petrobras Brasileira SA Per	-5,34%
NATURA ON FM	4,73%	USBRMIS PRA PT	-5,03%
JBS ON FM	4,59%	GERMAY PRA PT	-4,99%
LOAS REFINER ON FM	4,09%	QUALICORP ON FM	-4,93%
LOCALIZA ON E1 FM	3,31%	SANTANDER BR UNT E1 F2	-4,52%
ATREVE SA ON	3,21%	Comercos Eletronicas Brasile	-3,65%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	-2,78%
Dow Jones	-0,21%
FTSE 100	0,38%
NASDAQ	0,72%
Nikkei 225	1,46%
S&P500	0,21%
PTC	-2,58%
Hong Kong	0,57%
MMББ	-1,22%
IBOVESPA	-0,32%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	0,08%
Natural Gas	-0,56%
Алюминий	0,05%
Медь	0,38%
Никель	0,05%
Олово	0,00%
Паладий	-0,13%
Платина	0,08%
Серебро	0,02%
Цинк	0,00%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	0,01%
Eur/JPY	0,03%
Eur/Kzt	-0,19%
Eur/Rub	0,04%
Eur/USD	0,00%
Usd/Chf	0,01%
Usd/JPY	0,04%
Usd/Kzt	-0,17%
Usd/Rub	0,04%

## ИНВЕСТИДЕЯ

# РД КМГ: открытие новых горизонтов

Аналитики АО «Фридом Финанс» предлагают покупать акции АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», ожидая роста в 9%. По их мнению, росту могут способствовать позитивные финансовые результаты компании и стабильные цены на энергетическом рынке.

— Каковы финансовые результаты компании?

— Судя по отчетности, динамика операционных и финансовых результатов КМГ с 2016 года остается положительной. За прошлый год выручка компании выросла на 37%, до 727 млрд тенге (\$2128 млн). При этом сниженные чистой прибыли на 46%

по сравнению с 2015 годом в первую очередь обусловлено эффектом девальтации нацвалюты. Низкие цены на нефть в начале 2016-го практически не повлияли на уровень ее добычи, которая составила 12 154 тыс. тонн, сократившись всего на 2% год к году. Благодаря восстановлению мировых цен на нефть и началу самостоятельной реализации нефтепродуктов чистая выручка компании за январь 2017 года составила 58 409 тенге за тону на АНПЗ и 55 733 тенге — на ПНХЗ. Для сравнения: с апреля по декабрь 2016 года данный показатель составил 42 366 тенге за тону на АНПЗ и 51 743 тенге — на ПНХЗ.

— Какие еще могут быть причины для покупки?

— Ряд положительных для эмитента событий также по-

зволяет рассчитывать на дальнейшее восстановление котировок и прибыльности КМГ. Главной позитивной новостью для компании стали результаты голосования против выкупа акций РД КМГ материнской компанией НК КМГ. За минувшие шесть месяцев Верховный суд РК вынес два решения в пользу компании, обжаловавшей итоги налоговых проверок за 2006–2008 и 2009–2012 годы. За счет этого КМГ удалось компенсировать потери на 30,2 млрд тенге. С 1 января 2017 года компания отказалась от посреднических услуг АО «КазМунайГаз» — переработка и маркетинг» и начала продавать нефтепродукты самостоятельно.

Кроме этого наблюдается стабильность цен на энергетическом рынке. Соглашение ОПЕК + 11 по сокращению

добычи нефти на 1,8 тыс. баррелей в сутки ускорило разворот и стабилизацию ценовой конъюнктуры на глобальном рынке нефти. Данное событие напрямую сказалось на объемах продаж и выручки компании. Мы прогнозируем, что при сохранении текущих цен на нефть при прочих равных условиях фундаментальные показатели КМГ в среднесрочной перспективе продолжат улучшаться.

Недавняя новость о превышении выручки КМГ только за один месяц 2017 года над показателем за апрель — декабрь 2016-го дает нам уверенность в улучшении ключевых показателей компании в среднесрочной перспективе и по текущему году в целом. За последние шесть месяцев новостей фон вокруг эмитента оставался исключительно позитивным.

подписные индексы:  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц  
АО Казпочта 1499

Дауыс Периодика 2770483  
Nomad Press 3311240  
Агентство Евразия Пресс 3822511  
Эврика-Пресс 2337850

**I-ПОЛУГОДИЕ 2017**

## Адамас Илькявичюс,

Управляющий директор Фонда национального благосостояния по трансформации и специальным проектам

Начал свою карьеру в 1996 году в Digital Equipment Corporation (DEC), которую продолжил в компании Compaq (преемник DEC). С 2001 по 2008 год занимал руководящие должности в компаниях — лидерах технологического рынка, таких как HP, Siemens и IBM, а также работал в качестве консультанта в международных организациях частного, государственного и некоммерческого секторов. С 2008 по 2013 год являлся генеральным директором EPRC BTS. В октябре 2013 года Адамас был назначен Главным директором по трансформации бизнеса АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

В настоящее время Адамас входит в состав следующих структур:

- АО «НК «Казакстан темір жолы» — член Совета директоров;
- АО «Казпочта» — член Совета директоров;
- АО НК «КазМунайГаз» — член Совета по модернизации/трансформации;
- АО «НАК «Казатомпром» — член Совета по модернизации/трансформации;
- АО «КЕГОС» — член Совета по модернизации/трансформации;
- АО «Самрук-Энерго» — член Совета по модернизации/трансформации.

В ходе своей профессиональной деятельности на различных руководящих должностях в промышленных и технологических компаниях Адамас занимался решением комп-

лексных глобальных задач, направленных на повышение эффективности и производительности. Адамас участвовал в разработке качественно новых стратегий, способствующих увеличению продаж и прибыльности акций, а также росту рыночных долей компаний, повышению денежного потока и общего дохода акционеров.

Адамас является гражданином Литвы, имеет образование в сфере управления бизнесом, компьютерных наук и бизнес-коммуникаций ведущих бизнес-школ Европы — HEC, Франции; Copenhagen Business School, Дания; а также Louvain School of Management, Бельгия.

Вне работы увлекается музыкой и спортом — баскетболом, теннисом и гольфом. Женат, имеет двух сыновей.

# Разграничение между политикой и экономикой у нас еще не достигнуто

Минуло два с половиной года со дня запуска бизнес-трансформации группы компаний «Самрук-Казына». Управляющий директор фонда национального благосостояния по трансформации и специальным проектам Адамас Илькявичюс поделился с «Курсив» аспектами ее реализации на сегодняшний день.

## Данияр СЕРИКОВ

— Адамас, как проходят изменения в компаниях «Самрук-Казына» с точки зрения бизнес-трансформации?

— Наша текущая программа трансформации беспрецедентна по масштабам. Когда мы составили план работ по трансформации и увидели весь объем изменений, который нам предстоит, признать, даже немного страшно стало.

Мы меняем три аспекта: людей, процессы, технологии. Изменения неизбежны, хотя и не всегда приятны. Самое сложное — это изменение мировоззрения людей. Привычки людей, устоявшиеся подходы к работе поменять трудно. Это не поддается каким-то графикам, а происходит, скорее, на эмоциональном уровне. Поэтому нам приходится тратить больше всего времени на работу с людьми. Мы стараемся идти поэтапно, применяя разные подходы к управлению изменениями. Но поскольку дело приходится иметь сразу с большим количеством разных заинтересованных лиц одновременно — в каждой компании, внутри фонда, за пределами фонда, в лице правительства, общественности — то и скорость изменений выстраивается разная.

— В чем же суть грядущих изменений?

— Есть несколько ключевых компонентов или характеристик компаний, которые мы хотим поменять. Мы начали с того, что определили исторические характеристики наших компаний, а также обозначили параметры будущих компаний — то есть какими они должны стать в результате трансформации. Мы понимаем, что если останемся прежними и не будем меняться, то мы не сможем конкурировать на рынке. Взять, к примеру, ту же «Казпочту», у которой сегодня порядка 80 конкурентов, понятно, если она не станет такой же гибкой и быстрой, как ее конкуренты, у компании не будет перспектив на рынке. «КазМунайГаз», например, в чем конкурирует? В эффективности и себестоимости собственной продукции. Кроме снижения себестоимости продукции, компания также должна обладать возможностью приспосабливаться к изменениям, быть более гибкой. Но, к сожалению, сейчас КМГ все еще присуще монополистическое поведение.

Или, скажем, «Казакстан темір жолы» — монополист, крупная компания, привыкшая работать по четким указаниям: кто-то сверху задачу ставил, кто-то снизу ее выполнял. Соответственно, и отношение к клиенту складывалось с позиции «сверху-вниз». Сейчас ситуация совершенно изменилась. Этот монополист должен бегать за клиентами, так как испытывает конкуренцию как со стороны автотранспорта, зарубежных перевозчиков, так и со стороны операторов и перевозчиков внутри страны.

По факту на одна компания в портфеле «Самрук-Казына» не монополист. Даже у крупнейших есть свои конкуренты. Они работают в конкурентной среде. Казахстан вошел в ЕАЭС, в ВТО, у нас нет преференций, и теоретически все могут прийти на казахстанский рынок. Поэтому такое монополистическое поведение должно перестать в лидерство через комплекс решений в технологиях, процессах, ментальности, действиях. Мы просчитали экономический эффект, но фундаментальное изменение должно прийти в головах.

Следующий компонент — корпоративная культура. Все говорят, что корпоративная культура — это некая неощутимая субстанция. На самом деле, она является определяющим элементом успеха, и поэтому она уникальна для каждой



У нас амбициозные цели, сжатые сроки, и при этом наши ресурсы не безграничны

компания, ее невозможно скопировать. Культуру наших компаний я называю постсоветской. Исторически сложилась ментальность командной вертикали: я дал команду и проконтролировал, что ее выполнили. Знаете, как раньше говорили: «я — начальник, ты — дурак», твоя работа делать и молчать. До определенного уровня это работает. Но когда мы сталкиваемся с конкуренцией и нам надо придумывать новые решения, обходить конкурентов и что-то изобретать, такой подход уже не работает. Изобретения не создаются по команде, нужна совершенно новая среда, которая поможет раскрыть людей. Поэтому нам необходимо перейти к совершенно новому характеру взаимоотношений, где ключевую роль играют потребности клиента и отношения между компаниями на рынке. Это подразумевает культурно-организационные изменения, переход от иерархической организованных, матричных структур к сетевым структурам, для которых, наряду с высокой адаптивностью к требованиям рынка, характерны гибкость рабочего времени и независимость в рабочем месте. Подобная организация деятельности может показаться нам чем-то далеким и фантастическим, но если мы собираемся конкурировать с передовыми компаниями, нам придется отказаться от командно-административных методов работы. Командное «а ну работай!», к сожалению, не побуждает и не создает ту корпоративную культуру, которая нам сегодня нужна. Поэтому мы должны поменять этот аспект.

Следующий важный компонент касается процесса принятия решений. Наверное, все согласятся, что динамика изменений в сегодняшнем мире очень высока. Раньше в течение десяти лет мало что менялось, а сейчас наблюдается очень быстрый темп изменений в технологиях, производстве, торговле. Даже объем новостей, который мы получаем, в разы больше, чем был раньше. Увеличиваются и постоянно меняются каналы получения этих новостей. Как в такой скорости принимать решения? В условиях разрыва традиционных причинно-следственных связей рынка и финансовые системы не работают так, как обычно, а поведение потребителей не поддается прогнозам. Можно сказать, нет «обычности». Если раньше мы могли ссылаться на историческую, «привычную» практику, то сегодня нам надо уметь самим анализировать и в этой изменяющейся среде видеть тренды, экспериментировать, учиться предсказывать. Нужно использовать аналитику,

следить за множественными факторами и огромным объемом непрерывно генерируемых данных. Если раньше люди могли опираться на собственный опыт и имеющиеся сведения, то сегодня качественно изменился подход к принятию решений. К сожалению, не все наши компании умеют принимать действенные решения быстро, базируясь на совокупности факторов, в то время как именно эта характеристика отличает успешные компании от неуспешных. Мы должны научить наши компании точнее прогнозировать, анализировать и исходя из этого принимать решения.

Еще одним важным фактором является корпоративное управление рисками. По сегодняшний день в наших компаниях наблюдается нежелание брать риски на себя — выпускается большое количество бумаг, устанавливается множество этапов согласований для подстраховки. Это неправильное отношение. Мы должны четко сказать себе: прибыль приходит с риском, не бывает прибыли без риска. В бизнесе чем выше риск, тем выше отдача. Понятно, что существуют пределы разумного риска, поэтому нам нужно научиться их оценивать, управлять ими и получать от них выгоды. Сегодня при возникновении рисков нас зачастую парализует: ничего не подписывается, ничего не делается, потому что у нас низкая терпимость к ошибкам. Если ты что-то сделал и у тебя не получилось, тебя наказывают. Давайте посмотрим на ту же Силиконовую долину. Взлетает каждый двадцатый проект. Если бы наказали за первый — второго не было бы, не говоря уже о двадцатом. Поэтому должна быть некая толерантность, мы должны понимать, насколько мы можем себе позволить рисковать. Сегодня такой риск-ориентированной культуры в наших компаниях нет, мы должны ее взрастить.

— В каких компаниях бизнес-трансформация проходит быстрее, где больше всего сопротивления?

— У нас внутри группы компаний есть свои чемпионы и отстающие. Их трудно сравнивать по структуре и масштабу. Понятно, самая крупная компания — это КТЖ, огромный корабль, который трудно повернуть. Ровно такой же и КазМунайГаз, причем там структура еще более раздробленная, отдельно «Разведка Добыча» и другие «дочки», которые ведут большие внутренние реорганизации, и очень трудно проводить все изменения одновременно. Более компактные и монолитные организации, допустим, такие как «Казпочта», не имеют больших

структур. У них есть региональные филиалы, но это одна унитарная компания, как, к примеру, и КЕГОС. С этими компаниями, где меньшее количество сотрудников, у нас довольно-таки быстро весь процесс проходит. Это не значит, что гладко, просто дотянуться до каждого отдельного сотрудника мы можем быстрее.

Внутри каждая компания выстроена по принципу пирамиды — сверху есть топ-менеджмент, посередине — руководители среднего звена, и есть работники, от которых, к сожалению, все еще часто можно услышать: «от меня ничего не зависит». Нам очень не нравится такое отношение. Не знаю, как это назвать правильно по-русски, но на ум приходит лишь нехорошие слова.

— А как воспринимали идею по нововведениям в компаниях?

— Когда мы пришли к руководству национальных компаний с идеей трансформации, топ-менеджмент отнесся к нам несколько скептически. Такое отношение можно выразить словами из известного анекдота: «пришел непонятно кто, предлагает непонятно что, а главное — непонятно зачем?». Разговоры, надо признаться, шли непросто, шаг за шагом. Через какое-то время нас начали слушать, понимать и, наконец, увидели смысл в том, что мы говорим. Сейчас, я думаю, большинство первых руководителей верят, что трансформация нужна и полезна для компаний. Те, кто не верят, смирились и поняли, что это неизбежно. Я конечно не могу залезть в душу каждого, но я чувствую, что с первого дня за три года многое сильно изменилось.

Я помню отношение руководства КМГ, включая господина Мынбаева, в первые дни. И вижу сегодня — огромный путь пройден. То же самое касалось руководства КТЖ — в первые дни был скепсис, желание все проверить и перепроверить. Канат Алпысбаев, который был одним из тех, кто начинал этот процесс, тогда еще будучи на позиции вице-президента компании по логистике, сегодня сам стоит в главе трансформации КТЖ. Буквально на днях мы провели большое мероприятие в «Самрук-Энерго», и, я полагаю, эта компания станет одним из образцов успеха трансформации, потому что там для этого есть все предпосылки. Команда и высший состав управленцев этой компании с огнем и искренним убеждением рассказывали нам о проектах, которые они намерены реализовать. И я им верю. Мы им, конечно, будем помогать. Поэтому возвращаясь к теме сопротивления — думаю, что с топ-менеджментом

у нас есть взаимопонимание и убежденность, что и зачем нужно сделать.

Общаясь с простыми работниками, мы также слышим разговоры о том, что «нужны изменения, деятельность компаний слишком бюрократизирована». Наша задача, чтобы топ-менеджмент и сотрудники услышали чаяния друг друга. Для этого нам нужно наладить работу со средним звеном, которое должно активнее подключиться к продвижению изменений. Опять-таки, наш менеджмент, привыкший к командной вертикали, спускает задачи и думает, что все будет выполнено. Но так не работает. Именно на уровне среднего звена работа организована таким образом, что степень загруженности сотрудников и разноплановости задач зачастую не дает им должным образом исполнить все, что задумывалось. Для того, чтобы переломить ситуацию, мы создаем специальные проектные команды, обладающие уникальным набором экспертизы, опыта и создаем среду для разработки и внедрения изменений. Правда, говорить о том, что мы поменяли все методы и подходы к работе еще не приходится, но предпосылки для этого есть.

— Как организуется работа с государственными органами?

— Взаимодействие с государственными органами является одним из важных компонентов деятельности национальных компаний. С точки зрения потенциальных инвесторов любое прямое вмешательство государства в деятельность компании может расцениваться как угроза их бизнесу. В Казахстане сложилась такая практика, что первые руководители назначаются часто извне, не из отрасли. Они, особенно руководители крупнейших компаний — хорошие управленцы, менеджеры, но ровно так же они и политики. Государство и правительство, выступая в качестве акционера, должны знать предел, до которого они могут влиять на деятельность компании. Ведь существует грань между тем, насколько эффективно компания управляется с точки зрения коммерческого подхода к управлению коммерческой структурой, и есть политический аспект. К сожалению, не всегда руководители понимают, где эта грань должна пролегать. Поэтому в фонде, так же, как и в портфельных компаниях, созданы подразделения по взаимодействию с государственными органами, которые должны эту работу налаживать.

— Как будут собираться данные и обрабатываться в рамках трансформации?

— В наших компаниях такой дисциплины, как управление дан-

ными, не было практически до сегодняшнего дня. Есть отдельные приложения, информационные системы, они собирают какие-то данные, каждая система хранит эти данные в разных форматах, зачастую они дублируются. Если есть поставщик в одной системе и поставщик в другой, то о них информация совершенно разная, она не обязательно актуальная, с этим есть большие проблемы.

Буквально пару месяцев назад в «Казпочте» была проделана большая работа по упорядочиванию и очистке данных о собственных сотрудниках. С первого января этого года там была запущена система управления кадрами. До этого компания не имела единой базы своих сотрудников с полной обновляемой информацией. Когда они собрали отовсюду всю информацию, то оказалось, что у них около 60 тысяч записей о сотрудниках. При том, что фактически в компании работает порядка 20 тысяч человек. То есть там было скоплено все: и актуальные, и устаревшие, и нужные, и ненужные записи. Сейчас, после очистки данных, компания реально видит, знает пофамильно состав своих сотрудников. Внедрен процесс администрирования, нанимаемые люди регистрируются, уходящие выписываются, и эта информация поддерживается в актуальном виде.

Вся эта работа в «Казпочте» была проведена в беспрецедентно короткие сроки. Весь проект занял два месяца, потому как очистка данных была начата заблаговременно, а фонд предоставил готовые инструменты, где и как всю эту информацию можно систематизировать. Мы считаем проделанную в «Казпочте» работу хорошим достижением и приводим его в пример таким компаниям как КМГ, КТЖ и другим. Наличие актуальной и достоверной информации является крайне важным условием для качественного управления компаний. Сейчас у нас есть технологии и понимание того, каким образом должно осуществляться администрирование данных, есть обученные люди, теперь осталось внедрить такой же подход в других национальных компаниях.

— В бизнес-трансформацию «Самрук-Казына» вовлеклась группа консультантов — Идхак Адизес, McKinsey и другие. Какая от них польза?

— В целом я позитивно оцениваю работу и вклад McKinsey, Boston Consulting Group, PwC, EY, Deloitte. Это консалтинговые компании, у которых есть обширный многолетний опыт в проведении различного вида работ по трансформации на глобальном уровне. Мы ценим любой вклад, изучаем и перенимаем полезный опыт. Нередко нас критикуют, мол, «вот вы там дорого покупаете консультационные услуги», но не можем такую экспертизу нанять себе в фонд, так как есть ограничения по зарплатам, и не каждый специалист международного класса согласится. С другой стороны, занимаюсь проектной деятельностью, мы также не можем позволить себе раздувать штат.

Будучи молодой организацией, мы сейчас очень быстро и резко идем вверх. У нас амбициозные цели, сжатые сроки, и при этом наши ресурсы не безграничны. Нам говорят: «откажитесь от этой экспертизы», но нам нужна компетенция. Поэтому мы привлекаем экспертов точно, по мере необходимости. Если мы собираемся конкурировать со слухами — нам надо научиться, есть вещи, которые мы пока сами сделать не можем.

Что касается господина Адизеса, скажу так: я его глубоко уважаю, я беседовал с ним, читал его статьи. На мой взгляд, он предлагает довольно интересные подходы и концепции. Однако я отношусь к его методике, как и к любой другой, очень прагматично. У нас был целый ряд сессий с Адизесом — все, что можно было взять у них, мы уже взяли, и включили в свои планы работ.

На этом этапе трансформации перед нами стоят задачи другого плана, мы перешли на стадию реализации проектов, поэтому наши запросы на привлечение какой-либо экспертизы в будущем будут также формироваться исходя из наших собственных нужд и потребностей.

## ТЕКУЩИЙ СЧЕТ

## Куда вкладывать в 2017 году?

Kursiv research рассмотрел несколько инвестиционных инструментов

## Инвестиции

Kursiv research рассмотрел наиболее распространенные направления, доступные для инвестирования и накопления физических лицам. Среди них были выделены банковские депозиты физических лиц в разных видах валют, недвижимость, ценные бумаги и накопительное страхование.

Айгуль ИБРАЕВА

Банковские депозиты имеют фиксированную ставку на определенный отрезок времени, но с учетом плавающего валютного курса тенге, доходность депозитов в различных видах валют может значительно отличаться в эквиваленте национальной валюты. Депозиты выгодны как вкладчикам, так и банкам второго уровня. По словам начальника управления финансового менеджмента АО Банка «Хоум Кредит» Светланы Дон, депозитные вклады населения являются наименее дорогостоящими в линейке разработанных банками продуктов.

Национальным Банком были проведены сравнительные расчеты по номинальной доходности различных финансовых инструментов для населения за 2016 год. За период с января по декабрь 2016 года наибольший доход принесли вложения в российский рубль. При размещении денег на рублевых депозитах в российских и казахстанских банках доходность составила 28,6% и 19,4%, соответственно, с учетом курсового изменения. При хранении сбережений в наличных российских рублях за указанный период можно было бы за год получить доходность, равную 17,8%.

46 лицензированных брокеров-дилеров, 22 управляющих инвестиционных портфелем, 10 банков-кастодианов и 2 трансфер-агента функционируют сегодня на отечественном рынке ценных бумаг

Тенговый депозит принес доход, равный 14,6%. Прочие виды сбережений не обеспечили положительный реальный доход, и доходность по ним сложилась ниже инфляции или даже отрицательной в номинальном выражении. Депозиты в долларах США показали доходность в 1,0%. Депозиты в евро показали убыток — 2,2% с учетом курсовой разницы.

Годовая инфляция за январь 2017 года, по данным НБ РК, составила 7,9%. Эксперты Bloomberg полагают, что тенге в среднесрочной перспективе будет укрепляться в связи с ростом цен и спроса на нефтегазовом секторе. Согласно аналитикам BMI, подразделения Fitch Group Inc., тенге продвигается к отметке 310 тенге за доллар к концу 2017 года, в 2018 году тенге укрепится до 302,5 за доллар, а в 2019 году прогнозируется продажа доллара за 290 тенге. Казахстанские эксперты не дают однозначного ответа насчет будущего курса тенге. При плавающем курсе валюты очень многие факторы влияют на курсовое изменение, и колебание в ту или иную сторону будет присутствовать на рынке перманентно. Как правило, застраховаться от валютного риска можно посредством диверсификации своих вкладов.

С 1 января 2017 года максимальные эффективные ставки вознаграждения по вкладам физических лиц КФГД по вкладам в тенге установлены в 14% годовых. На рынке представлены депозитные сертификаты, доходность которых установлена в 16% в национальной валюте. Эффективные процентные ставки депозитов в иностранной валюте принесут максимальный доход в 2% (в долларах США, евро и рублях). Доходность по срочным вкладам отечественных банков второго уровня относительно одинаковая. Выбор банка осуществляется по таким критериям, как надежность, наличие сети филиалов, условия вкладов и т.д.

Порог входа в этот инструмент практически отсутствует, на рынке существуют депозиты для любого кармана. Депозит являются умеренно рискованным инструментом с высокой ликвидностью, риски неуплаты вкладчиков гарантированы Казахстанским фондом гарантирования депозитов. Депозитный сертификат не является объектом гарантирования КФГД, так как согласно постановлению правления НБРК банковский депозитный сертификат является неэмиссионной именной ценной бумагой.

По итогам 2016 года совокупные вклады физических лиц в БВУ со-



Эксперты рекомендуют взвесить плюсы и минусы каждого финансового инструмента

ставили 7,91 трлн тенге, за год показатель вырос на 14,85%. Больше всего казахстанцы в 2016 году вкладывали в Народный банк Казахстана, депозиты которого составили 21% от всех вкладов населения.

За январь 2017 года объем тенговых вкладов физлиц вырос на 6% и составил 2,6 трлн тенге. Их доля в общем объеме всех розничных срочных вкладов выросла с 34,1% до 36,5%. Всего вклады физлиц уменьшились до 7,02 трлн тенге.

Долгое время рынок ценных бумаг для простого гражданина нашей страны был закрытой темой, так как само развитие отечественного фондового рынка отставало от общемировых тенденций, а также, к сожалению, в связи с низкой финансовой грамотностью многие люди рынок ценных бумаг путали с некими финансовыми пирамидами, считает инвестиционный консультант АО «Фридом Финанс» Бауыржан Сыдыков.

По словам эксперта, время диктует свои условия. С выходом на данный рынок новых игроков в лице инвестиционных компаний и брокеров, а также в связи с неудовлетворенностью населения с той доходностью, которую дают традиционные финансовые инструменты, такие как банковские депозиты и недвижимость, то и ситуация начала меняться. Приобретение акции — это приобретение такого же актива, как и любой недвижимости и т.п., но при этом это актив с высокой ликвидностью и доходностью, отмечает эксперт.

Следует понимать, что любая операция с деньгами требует расчета, экономической отдачи и целесообразности. Учитывая, что сделки на рынке ценных бумаг совершаются комиссиями брокера, а также затрагивают комиссии за банковские транзакции, для составления более диверсифицированного портфеля будет разумным входить в позиции с той суммой, которая будет учитывать все вышеуказанные факторы.

На Казахстанской фондовой бирже по состоянию на 7 марта 2017 года представлены 117 акций от 99 эмитентов, 91 долговой инструмент от 19 субъектов квазигосударственного сектора, 171 долговой инструмент от других 47 эмитентов, 206 государственных ценных бумаг, ценные бумаги инвестиционных фондов, ценные бумаги международных финансовых организаций, коммерческие облигации и деривативы. Всего на KASE зарегистрировано 147 эмитентов негосударственных ценных бумаг. Совокупная капитализация на KASE по корпоративным ценным бумагам по состоянию на 7 марта 2017 года составила 22674,3 млрд тенге, из них на долю акций приходится 66% и на облигации 34%.

На сегодня в Казахстане действуют 82 лицензии на осуществление деятельности на рынке ценных бумаг РК. На отечественном рынке ценных бумаг функционируют 46 лицензированных брокеров-дилеров, 22 управляющих инвестиционным портфелем, 10 банков-кастодианов и 2 трансфер-агента. Совокупная чистая прибыль брокеров-дилеров за 2016 год составила 56,54 млн тенге. Совокупные активы профессиональных участников ценных бумаг по состоянию на 1 января 2017 года составили 122,75 млрд тенге, из них активы управляющих инвестиционным портфелем — 120,026 млрд тенге и брокеров-дилеров — 1,79 млрд тенге.

В большинстве случаев наиболее прибыльными инвестициями считаются акции, доход от курсовой разницы которых может превышать доход от дивидендов в несколько раз. Но и риски таких инструментов соответственно очень высоки. Общее количество открытых счетов физических лиц на отечественном рынке акций на конец 2016 года по данным KASE

составило 105 319, из них 9480 счетов являются активными. Капитализация на рынке акций KASE на 7 марта 2017 года составила 14 896,6 млрд тенге. В среднем за месяц около 1 500 счетов «физиков» принимали участие в сделках на бирже. Наибольшая активность розничных инвесторов наблюдается на рынке акций. Доля участия физических лиц в данном сегменте биржевого рынка остается стабильной и составляет 45–50%. Всего на вторичном рынке за прошедший год физические лица заключили более 20 тысяч сделок, совокупный объем которых превысил 200 млрд тенге.

Согласно данным предоставленным Kursiv Research Казахстанской фондовой биржей, многие инвесторы имели возможность сгенерировать высокую доходность в 2016 году, проявив интерес к акциям, обращающимся на KASE, в частности, к акциям представительского списка Индекса KASE. За указанный период рост Индекса KASE составил 499 пунктов или 58%. Весомый вклад в рост Индекса KASE внесли акции KAZ Minerals PLC, стоимость которых выросла на 219,5% или 1 038,7 тенге до 1 512,0 тенге за акцию. На втором месте оказались акции АО «Каз-ТрансОйл», стоимость которых выросла на 61,3% или 465,9 тенге до 1 226,3 тенге за акцию. На третьем месте — акции АО «KEGOC», подорожавшие на 58,2% или 431,4 тенге до 1 173,0 тенге за акцию. В 2017 году Индекс KASE продолжает уверенно расти, увеличившись за 2 месяца на 14,7%, что приравнивается к 89,5% годовых.

Долговые ценные бумаги имеют фиксированный доход при более низком уровне риска и определенном сроке погашения. Индекс доходности корпоративных облигаций на рынке на 7 марта 2017 года составил 10,07% годовых. Наибольшее число сделок по корпоративным облигациям за год было совершено с купонными международными облигациями АО «Банк ЦентрКредит», АО «Казкоммерцбанк» и купонными облигациями АО «Фридом Финанс». Капитализация на рынке корпоративных облигаций KASE на 7 марта 2017 года составила 7 777,7 млрд тенге. В 2016 году на KASE был запущен новый сектор «Коммерческие облигации», где компании имеют возможность разместить короткие облигации, в то время как инвесторам предлагается интересные инструменты для краткосрочного инвестирования. В настоящее время в секторе коммерческих облигаций свои бумаги разместили уже три эмитента. Доходность по ним формировалась в соответствии с текущей базовой ставкой Нацбанка и сложилась на уровне 13–14% годовых.

Наименее рискованными ценными бумагами являются государственные ценные бумаги. На 1 января 2017 года объем государственных ценных бумаг, находящихся в обращении, номинированных в национальной валюте, составил 6 799,43 млрд тенге. В силу слабой ликвидности, государственные ценные бумаги не пользуются спросом физическими лицами. Государственные ценные бумаги интересны в основном юридическим лицам, так как объем одной сделки тут очень высок, большинство «физиков» просто не потянут. Наиболее интересны сейчас самые короткие ГЦБ — ноты Нацбанка. Это безрисковые инвестиции, которые дают 9–10,5% годовых. Однако сроки обращения этих бумаг сейчас составляют 3–10 лет, и надеяться продать их до погашения с прибылью физическим лицам едва ли стоит, так как ликвидность таких ГЦБ на вторичном рынке незначительная, у них нет маркет-мейкеров.

латильности цен на недвижимость демонстрирует зависимость от курса тенге к доллару США.

Обозреватель сайта krisha.kz Алина Буравцева считает, что если экономическая ситуация в РК сохранится на таком же уровне, значительных изменений на рынке жилья не ожидается ввиду сохраняющегося дефицита площадей и уже произошедшего ранее снижения цен, в том числе под влиянием дедолларизации, которая почти вернула индекс стоимости квадратного метра в тенге на додевальационный уровень. Средний показатель в феврале 2017 года составлял 334 850 тенге за квадратный метр в Астане и 352 100 в Алматы, следовательно, сейчас он всего на 5–10% выше того, который был зафиксирован, например, в августе 2015 года. Сейчас цены продолжают снижаться, однако темпы замедлились и останутся низкими, если ситуация на рынке не изменится.

По словам эксперта, по итогам прошлого года снижение индекса цен предложений на рынке недвижимости в городах РК составило около 25%. Наименьшая динамика наблюдалась в Астане и Алматы, (около 16%). Городами с самыми «просевшими» рынками жилья были признаны Тараз и Актобе, где индекс сократился более чем на 30%.

Доход от аренды жилья по данным krisha.kz составил в январе 2017 года 80 тыс. тенге за однокомнатную квартиру на 40 квадратных метров в городе Алматы при цене 13,94 млн тенге за жилье. То есть доходность инвестиций в недвижимость составит 6,87%. В столице при более низких ценах за квадратный метр (341,4 тыс. тенге) цена аренды за аналогичное жилье составляет в среднем 100 тыс. тенге. Доходность в этом случае составит 7,32% годовых. При этом не учитывается вероятность «простоя» собственности и вложения в ремонт и покупку мебели. Посуточная аренда значительно выгоднее, но требует дополнительных усилий.

Накопительное страхование с участием в прибыли компании — сравнительно новый инструмент на казахстанском рынке, который ориентирован на гарантированную финансовую защиту, долгосрочное накопление средств и получение дополнительного инвестиционного дохода. Кроме того, что компания обязуется выплатить страховую сумму при наступлении страхового случая или по окончании срока страхования, вкладчик получает дополнительный доход за счет участия в прибыли от инвестиционной деятельности компании. При этом размер прибыли, подлежащей распределению по договорам страхования, утверждается компанией ежегодно как страховой бонус от чистой прибыли компании, при отсутствии которой страховые бонусы не выплачиваются. Важно помнить, что накопительное страхование не является инструментом инвестирования с целью получения дохода.

Расматривая в целом накопительное страхование жизни можно отметить, что это надежный способ создать «подушку безопасности», считает директор департамента маркетинга и продаж АО «Халык-Лайф» Андрей Джексембаев. Обычно откладывать «на черный день» удается с трудом — не все умеют копить. По словам эксперта, одним из преимуществ этого вида страхования — возможность выбора клиентом периодичности платежей. В данном случае процесс накопления носит обязательный характер, позволяющий одновременно накопить определенное количество денег и обеспечить финансовую защиту своих близких.

«Что же касается доходности по накопительному страхованию жизни, на сегодняшний день установлена гарантированная доходность — она составляет 4,5% годовых. Но помимо гарантированной доходности страховые компании предоставляют возможность застрахованному участвовать

в прибыли компании. Например, в прошлом году наша компания начислила бонусы своим клиентам по продуктам с участием в прибыли, доходность по которым по итогам 2015 года достигла 40%», — отметил эксперт.

Накопительное страхование жизни, как инструмент инвестирования, в Казахстане находится в самом начале своего развития, считает директор департамента продаж и регионального развития АО «КСЖ НОМАД LIFE» Рамай Курбаналиев: «Владельцев полисов накопительного страхования жизни в нашей стране не более 50 000 человек. Страховые премии по накопительным договорам страхования в 2017 году составят около трех миллиардов тенге, так что потенциал этого финансового инструмента еще нужно реализовывать».

Свои сбережения можно доверить страховым компаниям в долгосрочной перспективе, несмотря на то, что риск потери своих сбережений есть, считает эксперт. Но, если речь идет о компаниях по страхованию жизни, то важным фактором финансовой устойчивости является то, что в этой отрасли страховые организации достаточно эффективно контролируются Национальным банком. Каждые десять дней все страховщики отчитываются в выполнении десяти пруденциальных нормативов. С 1999-го года, когда была создана первая компания по страхованию жизни в РК, не было ни одной принудительной ликвидации, в отличие от банков, отметил Рамай Курбаналиев.

117 акций от 99 эмитентов представлены на Казахстанской фондовой бирже. Всего на KASE зарегистрировано 147 эмитентов негосударственных ценных бумаг

В Казахстане функционируют 32 страховых организации, из них 7 компаний осуществляют страховую жизнь. По оценкам экспертов, сегмент накопительного страхования жизни из года в год стабильно растет на 25–30%. Объем страховых премий в добровольное личное страхование за последние три года увеличился в денежном выражении. С 2014 по 2016 год совокупный уровень страховых премий по добровольному личному страхованию сектора вырос на 6,3%. Хотя доля показателя в совокупном объеме страховых премий сектора снижается. В 2012 году 37% всех страховых выплат было направлено на добровольное личное страхование, а в 2016 году их доля составила уже 24%.

Совокупные доходы сектора по итогам 2016 года сократились на 33,5% по сравнению с предыдущим периодом, в том числе, доходы от инвестиционной деятельности уменьшились на 78,9%, а чистая прибыль страховых компаний сократилась на 61,2% за прошедший год. Эксперты прогнозируют уменьшение количества игроков на страховом рынке, из-за процессов слияния в банковском секторе, так как страховые компании зачастую являются частью финансовой компании в структуре банков.

## Ограничение ответственности

Kursiv Research обращает внимание на то, что приведенный выше материал носит исключительно информационный характер и не является предложением или рекомендацией совершить какие-либо сделки с ценными бумагами и иными активами указанных организаций.

## Финансовые инструменты инвестирования

	Депозиты	Недвижимость	Ценные бумаги			Накопительное страхование с участием в прибыли
			Долговые	Долевые	Доверительное управление	
Порог входа	Не ограничен	Высокий	Высокий	Высокий	Низкий (от 10000 тенге)	Низкий
Уровень доходности*	В тенге – 14% В валюте – 2%	Низкий (7-8%)	Умеренный (до 11% в валюте – еврооблигации, до 13% в тенге – НЦБ, до 11% в тенге – ГЦБ)	Высокий (акции Казахстанских эмитентов – от -20% до 220%)	Умеренный (от 0 до 10%)	Низкий (3-5% + бонусы) при наступлении страхового случая оплачивается вся сумма договора
Уровень рисков	Низкий *часть рисков берет на себя КФГД	Умеренный	НЦБ – умеренный, ГЦБ – минимальный	Высокий	Низкий	Низкий
Финансовые институты	БВУ	Агентства недвижимости, риелторы	Брокеры-дилеры, инвестиционные компании	ПИФы	ПИФы	Страховые компании

\* по данным за прошедший год

KURSIV RESEARCH

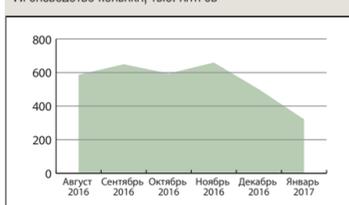
**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
IPO TULESOFT:  
ВОЗМОЖНОСТИ И  
ПРОТИВОРЕЧИЯ 08

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
ПОДАТЬ РУКОЙ  
ДО КИТАЯ 09

**ИНДУСТРИЯ:**  
ПРОДЛЕНИЕ  
ЗАПРЕТА 10

**HI-TECH:**  
СОВРЕМЕННЫЕ  
КИБЕРУГРОЗЫ  
ОПЕРЕДИЛИ ЗАЩИТУ 11

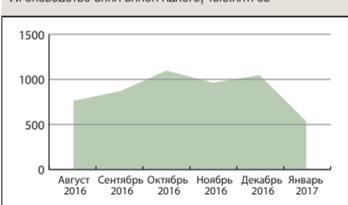
Производство коньяка, тыс. литров



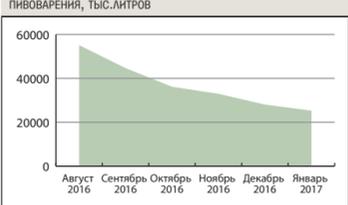
Производство водки, спирта (питьевого с содержанием спирта по объему менее 45,4%), тыс.литров



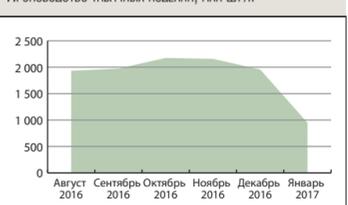
Производство вина виноградного, тыс.литров



Производство пива, кроме осадков и отходов пивоварения, тыс.литров



Производство табачных изделий, млн штук



## Машем ручкой казахстанским авиакомпаниям

### Спорный Вопрос

Новые договоренности с Россией: начало выполнения регулярных рейсов авиакомпаниями «Амал» и «Уральские авиалинии» из Москвы в Алматы и Астану сильно ухудшит позиции казахстанский авиаперевозчиков на российском направлении.

Мадия ТОРЕБАЕВА

В минувшие выходные дни в разделе продаж авиабилетов официального сайта российской авиакомпании «Уральские авиалинии» появилось новое направление — Астана. Утвержден и номер рейса, в соответствии с которым авиаперевозчик из Екатеринбурга начинает доставку пассажиров из нового подмосковного аэропорта «Жуковский» в столицу Казахстана. Данный факт является подтверждением появившейся 9 марта инсайдерской информации о найденном между Россией и Казахстаном консенсусе в крайне проблемной для Москвы и Астаны сфере регулирования пассажирских авиаперевозок между обеими странами.

### С точки зрения России

Согласно достигнутому договоренности, сообщает российское издание «КоммерсантЪ», Казахстан в обмен на право авиакомпании Air Astana без оплаты за транзит осуществлять полеты по транссибирскому маршруту в Монголию



ющаяся в Салехарде авиакомпания «Амал». Учитывая же, что в Алматы уже летает дочерняя «Аэрофлота» компания-лоукостер «Победа», можно не сомневаться: рынок авиаперевозок в Первопрестольную сильно изменится и далеко не в пользу казахстанских авиакомпаний Air Astana и SCAT. Причин тому несколько.

### Немного о «Жуковском»

Безусловно, пока говорить о каких-либо преимуществах запущенного в эксплуатацию в конце мая 2016 года международного аэропорта «Жуковский» очень рано. Несмотря на то, что расположен он всего в 36 километрах от условного центра Москвы, для сравнения — аэропорт «Домодедово» находится в 45 километрах от того же центра, добираться от

на авиабилеты. По информации источников «Къ», в российском Министерстве транспорта предполагается, что перелет по маршруту Алматы — Москва (аэропорт «Жуковский») — Алматы «Уральские авиалинии» будет выполняться за 65 тысяч тенге, а «Амал» и вовсе за 50 тысяч тенге. Косвенно на это указывают и цены на авиабилеты «Уральских авиалиний» в Бишкек и обратно, которые сегодня составляют 12 038 рублей. Если такое действительно произойдет, то очевидно, что ни Air Astana, ни другой казахстанский авиаперевозчик — компания SCAT, которому также разрешили летать в аэропорт «Жуковский», будут не в состоянии конкурировать с этими двумя российскими авиакомпаниями. Ведь в настоящий момент национальный авиаперевозчик Казахстана за доставку одного пассажира прямым рейсом из Алматы в Москву и обратно просит минимум 104 689 тенге, а SCAT с пересадкой в Шымкенте и в соответствии с тарифом «специальный промо» — 81 800 тенге.

По идее, должен несколько «просесть» и флагман российской гражданской авиации — компания «Аэрофлот», цена билета которого по рассматриваемому нами маршруту сегодня составляет 101 463 тенге. Однако переживать за бывшего монополиста авиаперевозок в Советском Союзе не стоит. «Аэрофлот» способен легко снизить цены на свои билеты на рейс Алматы — Москва — Алматы. Например, до 70–75 тысяч тенге, чтобы с учетом полетов в самый удобный московский аэропорт «Шереметьево» оставаться конкурентом «Уральским авиалиниями» и «Амалу», каждая из которых, кстати, крупнее обоих ведущих казахстанских авиаперевозчиков. Что касается авиакомпании Air Astana и SCAT, то они позволяют себе такую роскошь, как снижение цен, вряд ли смогут. В отличие от России, Казахстан если и предоставляет субсидии своим авиакомпаниям, то только на погашение разницы между тарифами и объемами эксплуатационных расходов, формирующихся при внутриобластных авиаперевозках, а также на поддержание рентабельности рейсов, соединяющих Астану с областными центрами страны. О субсидировании авиасообщения за пределы страны, способствующему поддержанию конкурентоспособности казахстанских авиакомпаний на международном уровне, речи не идет. В данном случае казахстанские авиаперевозчики, опять же в отличие от российских авиакомпаний, находятся в рыночных условиях и должны самостоятельно находить выходы для поддержания собственной рентабельности.

и до него, как говорят сами москвичи, надо три дня на оленях. Основная проблема в том, что до «Жуковского» пока не пустили знаменитые московские «аэроэкспрессы», позволяющие за 35 минут доехать железной дорогой от аэропорта «Шереметьево» (куда летают и «Аэрофлот» и Air Astana — «Къ») до Белорусского вокзала или от «Домодедово» до Павелецкого вокзала за 45 минут. Фактически от «Жуковского» непосредственно до Москвы предлагается добираться двумя путями. Либо автобусом до ближайшей станции метро «Котельники», после чего подземкой непосредственно до места назначения, либо на такси. И хорошо, если при поездке в Москву планируется остановиться у друзей-знакомых где-нибудь в Кузьминках или Выхино-Жулебино, — на дорогу понадобится максимум 1,5 часа. Куда хуже, если путь лежит в район, например, «Мосфильма». В этом случае следует подготовиться к поездке в течение 2, а то и 3 часов. При этом хоть на такси, хоть на автобусе-экспрессе от «Жуковского» с последующей пересадкой в метро.

### Что дозволено Юпитеру

Впрочем, нет никаких сомнений, что большинство хоть казахстанских, хоть российских авиапассажиров согласятся потерпеть все эти неудобства. Все дело в ценах

## Мировой IT-рынок: рост возвращается

### Прогнозы

Аналитики Gartner уверены, что в текущем году расходы на информационные технологии в глобальном масштабе будут измеряться \$3,49 трлн, увеличившись почти на 3% в сравнении с показателем нынешнего года. По итогам 2016 года объем мирового IT-рынка составил \$3,39 трлн.

Санжар АМЕРХАНОВ

Одной из главных причин падения технологической отрасли эксперты назвали выход Великобритании из Европейского Союза. Если не учитывать этот фактор, то в 2016 году затраты на IT в мире увеличились бы на 0,2%, отмечает вице-президент по исследованиям Gartner Джон-Дэвид ЛАВЛОК (John-David Lovelock). По его словам, британская валюта меняет структуру расходов в IT-индустрии и приводит к повышению цен на IT-продукты.

Наиболее быстрорастущим сегментом IT-рынка специалисты назвали программное обеспечение. Его мировые продажи в 2016 году

поднялись на 6%, а в 2017 году аналитики ожидают рост на 7,2%.

Уже всего дела обстояли на рынке компьютерного оборудования (настольные ПК, ноутбуки, планшеты, мобильные телефоны и принтеры), объем которого в 2016 году сократился на 7,5% до \$597 млрд. В 2017 году здесь все же ожидается небольшой подъем — на 0,4%, говорится в исследовании Gartner.

Эксперты Citrix, крупнейшей компании по разработке программных решений для виртуализации, построения компьютерных сетей и организации облачных вычислений уверены, что 2017 год станет поворотным для сетей, которые станут более «умными», объединив устройства и данные.

«Организациям потребуется усиленная защита не только файлов, но и их содержимого. Мобильный стиль работы будет продвигаться на государственном уровне и продолжится переход на виртуальные офисы с аутсорсингом рабочих мест. Настольные ПК больше не имеют перспектив», — отмечают аналитики компании.

### Угрозы информационной безопасности и их нейтрализация

Как считают аналитики Citrix,

кибератаки будут переориентированы с настольных платформ на мобильные устройства, поскольку данная техника и удаленный стиль работы все более активно продвигаются на государственном уровне.

«За последние десять лет количество ультрапортативных устройств и смартфонов значительно увеличилось: с 2010 года было продано более 300 млн Apple iPad. Учитывая то, что на долю этих устройств приходится всего 20% рынка планшетов, можно с уверенностью сказать: техника этого класса по-прежнему останется с нами. Люди все чаще используют мобильные гаджеты для работы, в том числе и с финансовой информацией, что, безусловно, привлекает хакеров. Атаки интернет-злоумышленников станут более масштабными и продуманными и будут в том числе ориентированы на промышленные системы, системы управления и устройства IoT. Сохранятся угрозы, связанные с автоматизацией сервисов и IoT. Необходимо сделать так, чтобы использование сервисов было максимально простым. Для этого требуется более активно внедрять облачные платформы. По нашим прогнозам, эта тенденция получит развитие даже в бюджетной сфере, особенно на уровне государства и региональных органов власти, которые уже стали внедрять облачные сервисы, включая Office 365», — отмечают эксперты Citrix.

>> 11

HP LaserJet Ultra  
3 полных картриджа для печати до 6 900 страниц в комплекте.  
Экстремально низкая стоимость отпечатка.



HP LaserJet Ultra MFP M134fn



Экономия при покупке устройства

3 полных картриджа до 2 300 стр. каждый в комплекте. Выгода до 50 000 тг.\*



Экономия при покупке новых картриджей

Стоимость печати страницы ниже в 4 раза\*\*



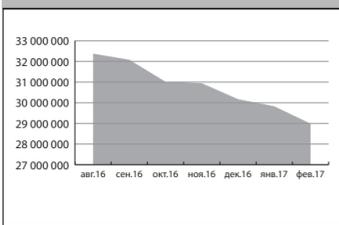
keep reinventing™

\* Расчет произведен исходя из стоимости устройства HP LJ 125a и 4х оригинальных картриджей HP CF283A для получения не менее 6 900 отпечатков, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. \*\* Расчет стоимости отпечатка, произведен исходя из стоимости оригинального картриджа HP CF283A и ожидаемой стоимости оригинального тонер картриджа HP CF233A, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. Стоимость картриджа фотобарабана в расчет не принималась.

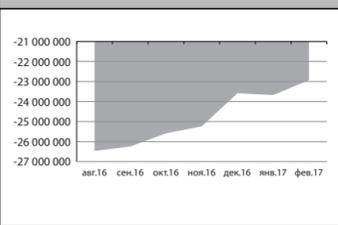
\*\*\* изобретая настоящее. © Copyright 2016 HP Development Company, L.P. Сведения, приведенные в данном документе, могут быть изменены без предварительного уведомления. hp.com/go/printerclaims.

# БАНКИ И ФИНАНСЫ

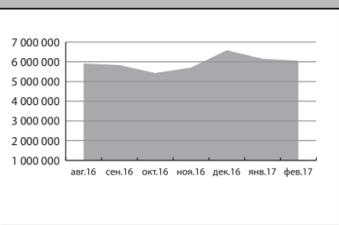
Чистые внешние активы, млн тенге



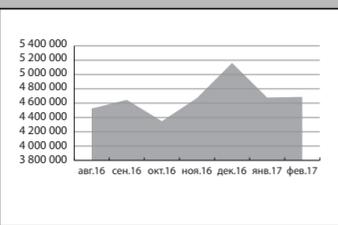
Чистые внутренние активы, млн тенге



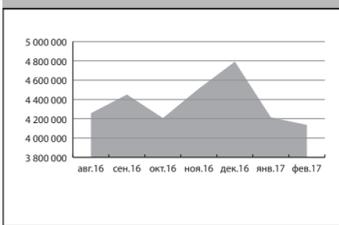
Пассивы, млн тенге



Денежная база (резервные деньги), млн тенге



Денежная база (в узком выражении), млн тенге



## Переломный момент для банковского сектора Казахстана



Чтобы выжить, казахстанские банки в 2017 году будут вынуждены консолидироваться

### Прогнозы

В целом эксперты отмечают небольшую динамику роста банковского сектора. Однако доставшиеся в наследство от кризиса проблемные кредиты, нехватка капитализации, убыточность и снижение устойчивости сильно осложняют возможность успешного развития банковской системы РК.

Зарина КОЗЫБАЕВА

На этой неделе аналитическая группа Halyk Finance опубликовала «Годовой обзор за 2016 и прогнозы на 2017 год». Как отмечено в отчете, в целом результаты банковского сектора в 2016 году были лучше, чем в предыдущем. Тем не менее, отмечают аналитики, доля сектора в экономике страны продолжает падать.

### Хотелось бы лучше, да уж как получилось

Главной особенностью 2016 года, по их мнению, стала избыточная ликвидность, которую БВУ предпочитали размещать в НБК. В целом в 2016 году активы в банках выросли за счет общего роста депозитов (+14%). Для сравнения: годом ранее с учетом корректировки курса наблюдалось снижение депозитов на 7%. С учетом инфляции в 2016 году реальный рост активов в банках также был в отрицательной зоне. Из-за этого доля активов банковской системы в ВВП в 2016 году составила 58 против 61% в 2015-м. Для сравнения: доля активов банковской системы в России в 2016 году в 1,5 раза больше — 93%.

В сегменте кредитования также наблюдалась некоторая подавленность на фоне низкого спроса, его высокой стоимости, плохого качества текущих и новых заемщиков и наличия более привлекательных способов размещения средств. В то же время относительная стабилизация на валютном рынке и снижение девальвационных ожиданий населения позволили снизить долларизацию депозитов до 55% к концу 2016 года против 69% в 2015-м. Свой вклад внесла и значительная разница в ставках вознаграждения за вклады в национальной и иностранной валюте.

Как отмечают аналитики Halyk Finance, по обязательству банковской системы по-прежнему фиксировалась их большая зависимость от квазигосударственного сектора. Прежде всего это относится к ФНБ «Самрук-Казына», ЕНПФ, НУХ «Байтерек» и «КазАгро». Общий объем денег, размещенных данными организациями в БВУ, составляет не менее 30% от всех обязательств банковской системы. На конец 2016 года 1,87 трлн тенге, или 8,2% обязательств банков, составляли средства ЕНПФ. Согласно отчетности на конец сентября 2016 года средства ФНБ «Самрук-Казына» в банках составляли 3,2 трлн тенге (14,3% от обязательств банков).

НУХ «КазАгро» — 0,55 трлн тенге (2,5%). По отчетности на конец первого полугодия 2016 средства НУХ «Байтерек» в банках составляли 1 трлн тенге (4,7%).

### Что год текущий нам готовит

«В феврале 2017 года правительство приняло решение о выделении 2,1 трлн тенге из госбюджета на оздоровление банковского сектора. Это показало, что в банковской системе остается неразрешенной проблема с неработающими займами, что в свою очередь говорит о недостаточном уровне провизий по кредитным убыткам и недостаточности капитализации отдельных банков», — отмечают аналитики Halyk Finance.

По их наблюдениям, относительно небольшой размер банковского сектора и существенные накопления в Нацфонде позволяют государству оказывать активную поддержку и обеспечивать необходимый уровень ликвидности системообразующим банкам в случае необходимости. В связи с чем эксперты группы Halyk ожидают, что в текущем году по мере восстановления экономической активности, снижения базовой ставки и продолжения дедолларизации депозитов общий номинальный рост банковских кредитов экономике будет в районе 8% в годовом выражении. Но это без учета кредитов, которые будут выведены из банковской системы в Фонд проблемных кредитов. «Однако, учитывая уровень инфляции, реальный прирост, скорее всего, будет около нуля. С учетом того что, по нашим ожиданиям, рост ВВП в 2017 году составит 2%, доля банковских кредитов в ВВП Казахстана еще больше уменьшится, особенно благодаря кредитам, которые будут выведены из банковской системы в Фонд проблемных кредитов», — отмечают аналитики в своем отчете.

Что касается дальнейшего роста вкладов в банковской системе, то здесь экспертные ожидания колеблются на уровне 2016 года, в районе 14%. «Если НБК продолжит и усилит текущую денежно-кредитную политику, то на фоне увеличения доверия к национальной валюте мы ожидаем, что тренд дедолларизации банковских депозитов продолжится в 2017 году и снижение от текущего уровня долларизации может составить 8–12 п.п. до конца года. С учетом недостаточности провизий по кредитным убыткам, возможно, в 2017 году потребуются докапитализация отдельных банков их акционерами. Как и Казинвестбанк, некоторые небольшие банки могут лишиться своих лицензий. В целом непростая ситуация в банковской системе будет подталкивать банки к консолидации между собой», — резюмируют аналитики Halyk Finance.

В свою очередь, отвечая на вопрос «Къ», главный финансовый эксперт компании «АНАЛИТИК Онлайн КАЗАХСТАН» Михаил Цой заметил, что банковский сектор уже пережил худшие времена. По мнению эксперта, в целом

в 2017 году ощутимых изменений в нем мы не увидим.

«Интересно будет посмотреть на корпоративный банковский сектор, где должен будет увеличиться рост кредитования. Это связано с тем, что квазигосударственные компании разработали программы, по которым бизнес будет кредитоваться через банки по ставкам ниже рыночных. Относительно общих изменений в розничном кредитовании я думаю, что в 2017 году банки начнут переходить в интернет-кредитование, где необходимо будет приходиться в офис, чтобы составить заявку на получение кредита, и сегодня уже идет подготовка для такой работы. Но и для того чтобы выдать кредит, банки начнут использовать дополнительную информацию о заемщике, например насколько дисциплинированно заемщик оплачивает свои коммунальные услуги, штрафы и прочее. Говоря про ставки по депозитам в тенге, думаю, они будут снижаться вслед за понижением ставки рефинансирования Нацбанка и снижением уровня инфляции в стране», — отмечает эксперт.

Относительная стабилизация на валютном рынке и снижение девальвационных ожиданий населения позволили снизить долларизацию депозитов до 55% к концу 2016 года против 69% в 2015 году

С точки зрения ведущего аналитика ГК TeleTrade Марка Гойхмана, 2017 год может стать переломным, от кризиса к восстановлению, для банковской системы Казахстана. «Действие внешних негативных явлений 2014–2016 годов ослабевает. Речь идет о стабилизации нефтяных цен выше \$50 за баррель, что приводит к укреплению тенге в районе 300 тенге за доллар, уменьшению инфляции с 1,7% летом прошлого года до 7,9% в январе 2017-го. Есть определенный позитив в активных операциях банков, в частности рост кредитования в 2016 году на 1,5%, который передается и на 2017 год. Таким образом, есть условия для более успешной работы в 2017 году», — считает эксперт.

Однако, по его мнению, такие факторы, как доставшиеся в наследство от кризиса проблемные кредиты, нехватка капитализации, убыточность и снижение устойчивости, сильно осложняют возможность успешного развития. Кроме того, по прогнозам Марка Гойхмана, казахстанские банки ожидают консолидации, слияние ряда структур для большей устойчивости системы в целом. «На данном этапе крайне нужно преодолеть неопределенные риски в кредитовании и инвестициях, коррупционность многих процессов. Таким образом, понятны и проблемные точки, и общие пути их выправления», — резюмирует эксперт.

## IPO Mulesoft: возможности и противоречия

### IPO

16 марта на рынок IPO выходит один из лидеров интеграции iPaaS-систем компания Mulesoft. Одни аналитики отмечают ее солидные темпы роста и перспективность в развитии рынка. Другие довольно скептически относятся и к самой компании, и к IPO.

Арман БУРХАНОВ

По информации ИК «Фридом Финанс», основанная в 2006 году Mulesoft относится к так называемым Integration Platform as a Service (iPaaS), то есть к компаниям, создающим интеграционные платформы для крупных организаций. Является единорогом с 2015 года, после инвестраунда при оценке в \$1,5 млрд. Привлекла \$250 млн за все время — в акционерах крупные фонды: CBA, Lightspeed Venture Partners, Meritech Capital Partners. «В СМИ эту компанию часто сравнивают с AppDynamics — они также из Сан-Франциско, близки к размещениям предыдущего года. Если Twilio — это эффективные масштабируемые коммуникации, Nutanix — серверы, AppDynamics — производительность, то Mulesoft — это эффективная интеграция. Лидер «Магического квадранта» от Gartner (как AppDynamics) в сегменте iPaaS и номер 171 в списке Deloitte Fast 500 с 498%-м ростом в период между 2012 и 2015 годами», — говорит директор департамента аналитики ИК «Фридом Финанс» Ерман Абдикаримов.

Что касается финансовых показателей компании, то за последние 3 года доходы Mulesoft выросли с \$58 млн до \$188 млн. Как пишут аналитики, темпы роста солидные и не сильно сокращаются: 82 и 73% в год соответственно. Одновременно уверенное сокращение доли расходов на маркетинг и R&D привело к сокращению отрицательной маржи с -80% в 2014 году до уже -23% 2016-м — это наиболее быстрое движение к прибыльности среди компаний, выходящих на IPO за последние 3 года.

Выручка за 2016 год составила \$188 млн, OpEx — \$187 млн, CapEx — \$6 млн, долговых обязательств у компании нет.

Объем акций, планируемых к размещению, составляет 13 млн штук, опцион андеррайтеров — 1,9 млн штук, размещаемая доля — 11,7%, диапазон цены за акцию — \$12–14, объем размещения — \$169 млн. Капитализация компании оценивается минимумом в \$1,53 млрд, максимум — в \$1,79 млрд.

Аналитики ИК «Фридом Финанс» оценивают потенциал роста акций

в среднесрочной перспективе в 29%, целевая цена — \$18,3.

По их мнению, этому могут способствовать следующие факторы. Во-первых, это хорошие финансовые показатели: рост выручки свыше 70% в год и успешное сокращение расходов на пути к прибыльности. Во-вторых, «стандартный» набор успешного IPO: единорог, крупные клиенты, именитые инвесторы, лидерство на рынке, небольшой объем размещения. Кроме того, по оценкам Gartner, по итогам 2016 года не менее чем в 35% крупных и средних компаний будет эксплуатироваться хотя бы одно iPaaS-решение.

Однако, по словам других аналитиков, перспективы роста акций компании и отрасли в целом не такие радужные.

Так, по мнению аналитика Группы компаний «ФИНАМ» Леонида Делицына, хотя единороги стремительно сокращают издержки и движутся к прибыли, но после IPO заставляют вспомнить об Ахилле и черепашке — они движутся к прибыли, но никогда ее не достигают. Это касается и таких успешных эмитентов прошлого года, как Twilio (EBITDA отрицательна и составляет минус \$34 млн), Софра (минус \$39,2 млн) и Nutanix (минус \$287,4 млн).

«Впечатляет в первую очередь уровень социальной ответственности инвесторов, которые продолжают покупать акции хай-тека. Фактически фондовые игроки начали брать на себя роль венчурных инвесторов и сгребать акции лотком в расчете, что одна из десяти однажды выстрелит. Впрочем, такого терпения, как у Уррена Баффета, у них нет, поэтому акции они продают. В итоге с момента IPO акции Nutanix потеряли 42% стоимости, а Софра — 19%. Впрочем, акции Twilio выросли на 19% — инвесторы, очевидно, поощряют тех, кто движется к прибыли быстрее», — пишет Леонид Делицын.

По его мнению, в первый день торгов можно предположить, что ажиотажа по поводу Mulesoft не будет. Акции могут подниматься в ходе IPO на 10–15%, но в последующие недели установятся на уровне \$10–12, то есть чуть ниже начального диапазона.

К росту в среднесрочной перспективе аналитик также относится скептически. По его словам, капитализация компании даже при благоприятном развитии событий будет не очень велика — \$1,79 млрд. При этом компания убыточна. Мультипликатор к выручке 9,5 — довольно высокий, то есть сейчас компания оценивается не дешевле, чем аналоги. (Для сравнения: у Nutanix мультипликатор P/S упал до 5, у Twilio чуть недотягивает до 10, а у Софра — немного превышает). Значит, акции Mulesoft будут весьма волатильны, так же как и бумаги аналогов.

«Они будут расти, пока будут идти другие успешные IPO, и будут падать, когда по итогам квартальных отчетов у тех или иных аналитиков будут срабатывать своеобразные стоп-сигналы на позитив и они сочтут, что безопаснее для репутации понижать рекомендации. Соответственно, рост может составить 20–30%, а по итогам года я бы ожидал падения того же порядка», — считает эксперт.

Он полагает, что эти акции могут покупать фонды с горизонтом 10–15 лет, рассчитывающие на долгосрочный рост IT-рынка и сознательно поддерживающие этот рынок. Их также могут покупать и игроки, которые рассчитывают заработать на колебаниях с амплитудой в 2–3 месяца.

Как считает инвестиционный аналитик GLOBAL FX Сергей Коробков, IPO Mulesoft наверняка вызовет интерес со стороны венчурных инвесторов и спекулянтов. В компании заметный рост выручки и снижение издержек. Это может подтолкнуть котировки компании к росту в пределах 20–30% от цены размещения. Однако покупка акций Mulesoft (MULE) дороже \$17–18 вряд ли имеет сейчас смысл.

Покупать акции MULE разумно не более чем на 5–7% от размеров портфеля. При снижении цены ниже диапазона размещения от них лучше избавиться. Характерным примером здесь является компания Twitter, которая и через три с лишним года с момента появления в публичной торговле так и не смогла выйти в прибыль, и ее акции торгуются сейчас на 60% ниже цены размещения.

По его мнению, финансовые показатели Mulesoft выглядят недостаточно убедительно. Чистый убыток по итогам прошлого года составил \$49,6 млн. При этом выручка компании выросла за прошедший год на \$77,4 млн (+70%), а убытки снизились лишь на \$15,8 млн (-24%). Операционные расходы практически равны годовой выручке. «Насколько я понимаю, MULE в текущем году вряд ли выйдет из убытков. Венчурным инвесторам надо будет внимательно отслеживать динамику квартальных финансовых результатов», — говорит Сергей Коробков.

Шеф-аналитик ГК TeleTrade Петр Пушкарев, напротив, считает, что бизнес Mulesoft очень перспективный — ее программные продукты позволяют соединять в одно приложение корпоративные сервисы: телефонии, интернет-базы данных, различные интерфейсы. А также по тому же принципу координировать между собой работу, например, системы из умных приборов. Поле применения такого рода продуктов растет, и весь этот рынок оценивается сейчас в сумму \$20–30 млрд.

>> 9



Открытие нового рейса

# АТЫРАУ → ОРАЛ

жаңа рейсінің ашылуы



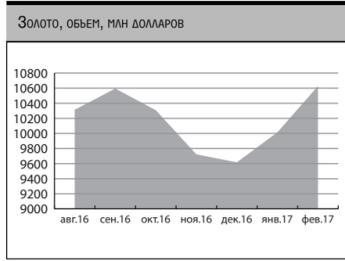
Ұшулар 29 наурыздан бастап әр сәрсенбі сайын

Вылеты с 29 марта каждую среду

БИЛЕТТИҢ БАҒАСЫ 10 000 ТЕНҒЕДЕН БАСТАП

Билеттерді [www.scat.kz](http://www.scat.kz) сайтынан сатып алыңыз  
Приобретайте билеты на сайте [www.scat.kz](http://www.scat.kz)  
Колл-орталық / Кол-центр 8 7252 99 88 80

СТОИМОСТЬ БИЛЕТА от 10 000 ТЕНГЕ



# Онлайн-услуги провоцируют киберпреступность

## Безопасность

Готовность банков к киберугрозам находится на высоком уровне, считают участники рынка. Однако по мере роста онлайн-услуг в банках развиваются и новые механизмы мошенничества, спасение банков — внедрение дополнительных средств по обеспечению информационной безопасности. По данным специалистов, основные цели кибератак — это не только физлица, но и банковский и государственный секторы.

Богдан ЕЛАГИН



Классические механизмы обеспечения безопасности безнадежно устарели

Прометирован конгломерацию из тысяч организаций, что может привести не только к краху конкретного бизнеса, но и потенциально — к мировому финансовому кризису», — поделился г-н Коняев. Помимо этого все больше кредитных учреждений задумываются о расширении своей модели кредитования, дополнив ее онлайн-каналами, но запускать новый продукт без правильно выстроенных процессов кредитных и операционных рисков, по мнению эксперта, было бы «полным безумием для банков, которые на данный момент и без того испытывают колоссальное всестороннее давление». «Что же касается киберпреступности, то, очевидно, это тот вид мошенничества, который в ближайшем будущем будет только развиваться, и, скорее всего, выживет только тот, кто заранее позаботится о своей безопасности, так как потенциальный ущерб от вмешательства киберпреступников может быть фатальным для кредитной организации», — резюмировал г-н Коняев.

### Сравнительно честные способы отъема денег

Специалисты по-прежнему призывают соблюдать осмторительность при вступлении в финансовые отношения с третьими лицами, поскольку махинации мошенников по мере развития становятся все более изощренными. Специалисты Банка ВТБ (Казахстан) напоминают, что мошеннические действия с кредитными направлены в первую очередь на частных лиц — клиентов банка и рассчитаны на человеческую доверчивость и невнимательность. Основная цель мошенников — махинация с розничными продуктами беззалогового кредитования. Максимальную осторожность следует проявлять при уговорах третьих лиц оформить кредит на свое имя, поскольку самому третьему лицу банк по каким-либо причинам отказывает в финансировании. Также в случае утери документов, удостоверяющих личность, следует незамедлительно заявить в уполномоченный орган для признания его неактуальности. Процветают также карточное мошенничество и кибермошенничество, направленные на банковский сектор. «Согласно статистике ежегодно мошенничество с банковскими картами возрастает в два и более раза, так как во всем мире огромными шагами растет роль электронных денег и электронной коммерции», — подчеркнул г-н Коняев. Кредит по поддельным документам остается основным методом кредитного мошенничества в Сбербанке. Чаще всего это справки с места работы, справки о получаемых доходах, а также выписки о движении денежных средств из других коммерческих банков Казахстана. В ПКБ обнаружены схемы, по которым потенциальные мошенники подают заявки в банки по поддельным военным билетам, справкам о заработной плате и банковских платежах. Заместитель директора департамента безопасности и защиты информации ДБ АО «Сбербанк» Анатолий Пудель рассказал, что

новым и популярным способом электронного мошенничества является метод социальной инженерии. Суть его заключается в том, что при продаже вашего имущества мошенник просит выслать данные карты для перечисления денег, поскольку сам потенциальный «клиент» находится в другом городе или стране. И вроде бы это не вызывает подозрений, но, получив доступ к карте, злоумышленники перечисляют средства с вашей карточки на различные кошельки или совершают покупки в интернете. Некоторые обманутые жертвы отправляют фото самой карточки по мобильному мессенджеру, где указан секретный код CVV2 (или CVC2), после чего ждут перевод. Мошенники также играют и на слабой осведомленности пользователей о возможностях интернет- и SMS-банкинга, в некоторых случаях преступники могут представиться сотрудниками банка и попросить сообщить все те же детали для зачисления суммы на счет. В ПКБ зафиксировано несколько нестандартных случаев мошенничества. К примеру, когда на одном адресе в Алматы зафиксировано 18 действующих займов, в том числе 9 с просрочкой свыше 30 дней. Ранее по этому адресу было зафиксировано 94 займа, 79 из которых завершены с небольшими просрочками, а 15 — с просрочкой свыше 30 дней. Всего по этому адресу оформил кредит 21 заемщик. В другом кейсе мошенник по объявлению о поиске сотрудника на высокооплачиваемую работу собирал копии документов и банковские реквизиты. «Доверчивые люди предоставляют по электронным каналам любую информацию, а впоследствии выясняют, что на их документах был оформлен кредит», — пояснили в ПКБ. **Перспективы решений** Г-н Коняев рассказал, что в идеале для решения проблем кредитных организаций существуют инструменты для создания единого центра компетенций по вопросам обеспечения безопасности, который позволил бы обеспечить должный уровень безопасности и планомерно заниматься развитием продуктов. «На рынке уже существуют кросс-канальные антифрод-платформы, которые могут обеспечить построение на своей IT-базе правильных бизнес-процессов внутри организации, с одной стороны, и интеллектуально подходить к решению задач выявления различного рода мошенничества — с другой. Примеры такого подхода на рынке уже есть, и, по официальным заявлениям менеджмента данных финансовых учреждений, эффект от такого подхода ошеломительный», — рассказал г-н Коняев. В Сбербанке видят необходимость службы мониторинга киберугроз для каждого из коммерческих банков Казахстана. Такой инструмент уже эффективно используется в банке, в задачи службы мониторинга входит выявление и противодействие угрозам вирусных заражений, несанкционированного доступа, анализ новых киберугроз, применимых к банку, и его модели угроз.

# Подать рукой до Китая

## Продукты

Карточные расчеты с китайскими поставщиками станут новой вехой в развитии предпринимательства. Казкоммерцбанк совместно с системой UnionPay и синьцзянской компанией Yazhong анонсировали электронную торговую площадку и кобрендинговую карту, которая значительно сократит издержки импортеров на приобретение промышленной продукции из Китая.

Ольга КУДРЯШОВА

Управляющий директор Qazkom Нурлан Жагипаров рассказал, что продукт значительно упрощает процедуру оплаты для предпринимателей, импортирующих промышленное оборудование из Китая. На сегодняшний день предприниматели зачастую вынуждены выезжать в Китай за товаром, что сопровождается значительными затратами и создает логистические сложности и дополнительные риски. Платежи проводятся нецивилизованно, и иногда перевод денег через системы переводов заставляет платить в несколько раз больше первоначальной стоимости. «В целом, мне кажется, это сильно упростило доступность этих товаров, сделало их несколько дешевле и повысило прозрачность. Нет необходимости с огромным количеством денег, как раньше, ехать в Китай, покупку этих товаров можно осуществлять в электронном виде», — отметил г-н Жагипаров.

По его словам, основная цель проекта Semarket — уменьшить конвертацию для предпринимателя примерно на 2–7%. Кроме этого предприниматель освобождается от комиссий за покупку и на первом этапе в целях популяризации сервиса будут предусмотрены дополнительные скидки для клиентов. «Планируется, что сама карта будет поддерживаться в юанях и тенге и, если необходимо, в долларах», — пояснил г-н Жагипаров. Он добавил, что на сегодняшний день казахстанцы являются активными пользователями лидирующей электронной торговой площадки alibaba.com, и этот факт лишь подтверждает, что новый продукт будет пользоваться спросом. Новый сервис заметно упрощает импортные операции: чтобы направить контрактную документацию на валютный контроль, клиенту больше не нужно тратить время на посещение отделения банка. Председатель правления Yazhong Ван Тинсоан отметил, что у традиционной формы торговли есть четыре основные проблемы: это продукция, оплата, логистика и сервис. Платформа Semarket как раз способна решить эти вопросы. «На данный момент Semarket создал трансграничную B2B-платформу электромеханических изделий, которая ориентирована на русскоговорящие страны, что позволяет казахстанским клиентам, сидя дома за компьютером, делать заказ онлайн. Платформа предоставляет информацию клиентам непосредственно с китайских фабрик, при этом таможенную декларацию, заявку на проверку груза клиент оформляет в режиме онлайн», — рассказал он. «Я считаю, что у нас этот проект будет неким сигналом для всех остальных банков, в том числе это должно повысить культуру

и ознаменовать закат эпохи переходов через границу», — подчеркнул г-н Жагипаров. Директор филиала UnionPay International в Центральной Азии и странах Кавказа Ченгдонг Жанг рассказал, что в Казахстане Semarket имеет сервисный центр, который занимает площадь около 300 квадратных метров, обладает встроенным залом для показа образцов и зоной онлайн-показа. «В настоящее время в выставочном зале показано 40 категорий, более 400 видов образцов электромеханического оборудования», — отметил г-н Жанг. Карта Semarket открывается в тенге, долларах США и юанях сроком на 5 лет. Ее отличает низкая стоимость банковского обслуживания — 990 тенге за первый год и 800 тенге — за второй и последующие годы. Кроме этого расчеты с помощью карт Semarket на одноименной торговой площадке не лимитированы по сумме одиночных платежей, что упрощает импорт средние и крупногабаритных товаров для казахстанских компаний. Китайская электронная торговая площадка Semarket основана в 2016 году. На сегодня это крупная интернет-платформа, объединяющая производителей и покупателей различного оборудования (промышленного, горно-шахтного, обрабатывающего, строительного, складского, сельскохозяйственного и природоохранного), а также электромеханических изделий, инструментов и строительных материалов. Здесь представлены около 30 тыс. наименований товаров в 15 основных категориях. С момента основания общая сумма заказов через платформу составила около \$30 млн. Клиенты портала — импортеры из стран Центральной Азии и Ближнего Востока.

# IPO Mulesoft: возможности и противоречия

<< 8

Число клиентов Mulesoft увеличилось за последние 3 года в 2 раза, у нее порядка 1 тыс. клиентов, включая, разумеется, и мелкие компании. Но важно, что в числе клиентов есть и очень крупные корпорации, такие как Coca-Cola, eBay, или Target, управляющая сетью по величине сеть розничных магазинов в США, или Citrix — производитель программных продуктов для виртуализации, включая облачные технологии, услугами которой пользуются сейчас более 230 тыс. компаний по всему миру. «Поэтому можно прогнозировать, что Mule на IPO вполне способна повторить успех Twilio, которая после IPO в июне 2016 года дала за последующие 3 месяца рост в цене более 330%. Однако отмечу, что в случае с Twilio, например, цена

первичного (предварительного) размещения бумаг составила \$15, а цена на старте торгов была уже \$26 за 1 акцию», — говорит эксперт. На его взгляд, наиболее выгодной схемой покупки в случае таких относительно небольших по меркам IPO компаний, как Mulesoft, может оказаться покупка ее бумаг до начала публичных торгов на бирже, то есть использованием предварительной подписки на размещение. При этом важно помнить, что после стартового гэта и первичного сильного роста с быстрым достижением локальных пиков цены, по опыту многих прошлых IPO, возможна и весьма вероятна коррекция цены в пределах 30%, после чего большая часть желающих инвестировать будет готова продолжить покупку. Не будем забывать, что, как и любая технологическая ком-

пания, не так давно прошедшая этап стартапа, и несмотря на рост прибыли с \$58 млн до 188 млн за 3 года, Mulesoft по балансу на данный момент все еще является убыточной и будет являться таковой на протяжении еще нескольких ближайших лет. «Сильные и волатильные спекулятивные колебания цены при этом очень вероятны как в ближайшие недели и даже дни после размещения, так и на протяжении всего года. Хорошей стратегией поэтому может оказаться фиксация части прибыли (продажа части пакета компании) на быстро достигнутых высоких пиках, дающих +20–30% и более процентов, а также новые покупки акций после завершения коррекций, к которым должен также быть готов любой инвестирующий в стартап», — комментирует Петр Пушкарев.

**flyqazaq.com**

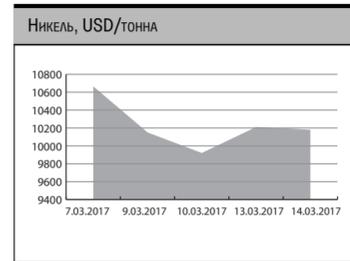
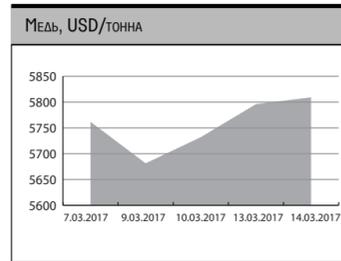
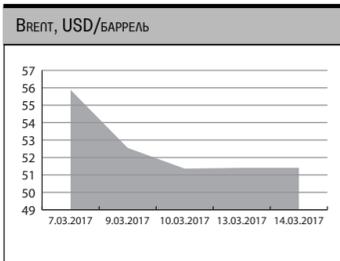
Қолайлы рейстерді орындаңыз:  
Совершайте удобные перелеты:

➔ Алматы – Семей  
➔ Алматы – Қызылорда  
➔ Алматы – Қостанай  
(аптасына 2 мәрте/ 2 раза в неделю)

Билеттерді flyqazaq.com сайтынан, әуекомпанияның сату орталығының телефоны +7 (727) 356 14 14, Otrar Travel қызмет көрсетуші агенттігі немесе қала агенттіктерінен брондауға болады.

Забронировать билеты можно на сайте flyqazaq.com, в офисе продаж по телефону +7 (727) 356 14 14, а также в обслуживающем агентстве Otrar Travel, либо в агентствах города.

## ИНДУСТРИЯ



## За счет чего Uranium One увеличивает свою прибыль



Советский объем производства урана составил 12,7 млн фунтов

### Добыча

Себестоимость реализации продукции Uranium One в 2016 году снизилась до \$9 за фунт. Объем добычи компании в прошлом году составил 12,7 млн фунтов закиси-оксида урана

Данияр СЕРИКОВ

Советская средневзвешенная себестоимость реализации произведенной продукции в прошлом году составила \$9 за фунт, говорится в информационном сообщении Uranium One об объемах добычи в 2016 году, размещенном на веб-сайте компании. Годом ранее советская средневзвешенная себестоимость реализации произведенной продукции достигала \$11 за фунт, уточняется в пресс-релизе.

«Средняя цена реализации произведенной продукции в 2016 г. была равна \$27 за фунт (в 2015 г. — \$36 за фунт). Средняя спотовая цена на уран в 2016 г. была равна \$26 за фунт по сравнению с \$37 в 2015 г.», — отмечают в урановой компании. Между тем в отчетности компании на веб-сайте также указывается, что в последнем квартале 2016 года средняя цена реализации компании составила \$21 за фунт закиси-оксида урана, притом что средняя спотовая цена достигала \$19 за фунт в этот период.

Всего в прошлом году советский объем производства урана, приходящийся на долю корпорации, составил 12,7 млн фунтов, что больше показателя в 12,5 млн в 2015 году. При этом объем продаж Uranium One в прошлом году составил 13,5 млн фунтов по сравнению с 12,3 млн фунтов в 2015 году, говорится в пресс-релизе компании.

По информации компании, размещенной на корпоративном веб-сайте, доля ее производства на руднике Акдала составила 1,82 млн фунтов закиси-оксида урана с общей себестоимостью реализации \$9 за фунт, на месторождении Южный Инкай — 3,64 млн фунтов с общей

себестоимостью реализации \$11 за фунт, на руднике Каратау — 2,7 млн фунтов с общей себестоимостью реализации \$4 за фунт, на месторождении Акбастау — 2,29 млн фунтов с общей себестоимостью реализации \$5 за фунт, на руднике Заречное — 1,08 млн фунтов с общей себестоимостью реализации \$12 за фунт и на месторождении Харасан объем добычи достиг 1,1 млн фунтов с общей себестоимостью реализации \$9 за фунт закиси-оксида урана. При этом добыча урана со стороны Uranium One на руднике Уиллоу Крик составила всего 0,06 млн фунтов, указывается в отчетности компании за четвертый квартал прошлого года. Также в документе уточняется, что в ходе опытно-промышленной эксплуатации инкудукского горизонта рудника Южный Инкай было добыто 0,10 млн фунтов закиси-оксида урана.

Напомним, условная доля Uranium One в советских объемах добычи с учетом доли ее участия в партнерских проектах с «Казатомпромом» на рудниках Акдала и Южный Инкай достигает 70%, на рудниках Каратау и Акбастау — 50%, на руднике Заречное — 49,98%, на руднике Харасан — 30%. На американском урановом руднике Уиллоу Крик Uranium One принадлежит 100%.

«В настоящее время источником большей части доходов эмитента является продажа концентрата урана покупателям, не являющимися контролирующими акционерами эмитента или контролирующими участниками совместных предприятий с участием эмитента. Однако совместные предприятия также осуществляют продажи в адрес компании Uranium One Holding N.V., являющейся прямым контролирующим акционером компании Uranium One, а также в адрес АО «НАК «Казатомпром», владельца существенной доли участия в совместных предприятиях. Эмитент поставляет уран крупнейшей эксплуатирующей АЭС энергокомпаниям Северной Америки, Европы, Китая и Японии по долгосрочным договорам поставки и в некоторых случаях

продает небольшие объемы урана третьим лицам, таким как трейдинговые компании», — поясняется в отчетности компании.

По данным «Интерфакс-Казакстан», чистая прибыль Uranium One за 2016 год составила \$252,6 млн или \$0,26 на акцию, по сравнению с чистой прибылью, полученной в 2015 году в размере \$70,7 млн или \$0,07 на акцию.

Согласно опубликованной отчетности, объем продаж ТОО «СП «Южная горно-химическая компания» акционерному обществу НАК «Казатомпром» в 2016 году составил \$58,8 млн. Как известно, СП «ЮЖХК», 70% капитала которого косвенно принадлежит Uranium One, а 30% «Казатомпрому», разрабатывает урановые рудники Акдала и Южный Инкай. Между тем на 31 декабря 2016 года торговая дебиторская задолженность АО НАК «Казатомпром» перед ТОО «СП «Южная горно-химическая компания» составляла \$32,3 млн.

«На 31 декабря 2016 года размер дивидендов, подлежащих уплате в пользу АО НАК «Казатомпром», составил \$17,7 млн. В 2016 году ТОО «СП «Бетпак Дала» и ТОО «СП «Южная горно-химическая компания» выплатили АО НАК «Казатомпром» дивиденды в размере \$20,5 млн и \$13,4 млн соответственно», — уточняется в отчете урановой корпорации за последний квартал 2016 года.

### Uranium One

Одна из крупнейших в мире уранодобывающих компаний с глобальной диверсифицированным портфелем активов в Казахстане, США и Танзании. Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» является главным акционером Uranium One: акции компании принадлежат аффилированным лицам ГК «Росатом».

## Продление запрета

### Металлы

В Министерстве по инвестициям и развитию в конце января был разработан проект приказа «О введении запрета на вывоз с территории Республики Казахстан отходов и лома черных и цветных металлов». Об этом «Къ» сообщил глава ассоциации «Республиканский союз промышленников вторичной металлургии» Владимир Дворецкий.

Нурлан РЫСКУЛОВ

Проект приказа предполагает новое продление длящегося уже более двух с половиной лет запрета на вывоз черных и цветных металлов из Казахстана в страны вне ЕАЭС. Предыдущий был принят МИР в сентябре и был рассчитан на полгода. Тогда представители металлургической отрасли полагали, что данный запрет, противоречащий правилам ВТО, будет последним в постоянной очереди подобных ограничений за последние три года.

«Данный проект приказа, как и все предыдущие, не содержит достоверных данных, обосновывающих его целесообразность, не имеет экономического обоснования и не прошел процедуру анализа регуляторного влияния, которое все это подтвердило. Мы неоднократно заявляли, при каждом продлении запрета, а их было пять,

что утверждение о том, что это не повлечет уменьшения поступлений в бюджет, не соответствует действительности, так как существенно уменьшает объемы ломосбора, реализации, а, следовательно, рабочие места, доходы и налоговые отчисления», — утверждает глава республиканского союза промышленников вторичной металлургии Владимир Дворецкий.

По его информации, ломосбор в Казахстане в течение длительного времени в условиях спроса находился в районе 3,5 млн тонн, а максимальное внутреннее потребление составило 1,7 млн тонн в 2011 году.

«Металлурги утверждали, что при введении запрета они повысят производство стали из лома. Фактически же, по итогам 2-х лет запрета, в 2015 году производство в целом сократилось практически вдвое — до 0,9 млн тонн, а у основного лоббиста запрета — ТОО «KSP Steel» — более чем в 3 раза — с 1 млн до 0,3 млн тонн в год. Таким образом, металлурги своего обязательства не выполнили», — заявляет представитель ломопереработчиков.

Более того, по утверждению самого уполномоченного органа, экспорт лома при этом упал минимум на один миллион тонн, что в текущих ценах составляет сумму порядка 70 млрд тенге и не менее 20 тысяч рабочих мест первичных сборщиков лома, отмечает он.

«При продлении запрета с сентября 2016 года металлурги вновь утверждали, что они поднимут производство за счет лома, в частности, ТОО KSP Steel — на 30%, и ТОО

До 0,9 млн тонн

(практически втрое) сократилось производство стали по итогам 2-х лет запрета

«Кастинг» — на 93%. По предварительным данным, они переработали не более 260 000 тонн, то есть еще более снизили производство и вновь ввели в заблуждение правительство, нанеся очередной ущерб отрасли не менее чем на 20 млрд тенге», — указал Дворецкий в комментарии «Къ».

По его словам, основанием для очередного продления запрета послужило письмо на имя премьер-министра от «Ассоциации производителей стальных труб», в котором, со ссылкой на конкретные эксперты, приводятся недостоверные данные, в разы отличающиеся от реальных, что легко проверяется.

«Никогда в истории Казахстана не было и в принципе не могло быть дефицита лома черных металлов, а цены всегда были ниже российских. Поэтому мы предлагаем не согласовывать решение о продлении запрета, требуем проведения анализа регуляторного воздействия и рассмотрения по существу наших предложений по развитию отрасли, которые существенно увеличат рабочие места, налоговые поступления и направлены на развитие металлургической отрасли в целом, к чему и призывает Глава Государства», — резюмирует Владимир Дворецкий.

## Доля ФНБ в «Майкаинзолото» снизилась до 4,90%

### Металлургия

Доля АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» в АО «Майкаинзолото» снизилась до 4,90%, указывается на веб-странице предприятия интернет-ресурса депозитария финансовой отчетности Министерства финансов Казахстана.

Марина ГРЕБЕНЮК

Такая же информация размещена в списке приватизационных объектов холдинга на www.gosreestr.kz, веб-сайте АО «Информационно-учетный центр», подведомственной организации Минфина. При этом торговля оставшихся долей намечены, по данным центра, на октябрь 2017 года.

Между тем в паспорте актива на веб-сайте по приватизации объектов АО «Самрук-Казына» говорится, что доля, выставленная на продажу холдингом в «Майкаинзолото», равняется 25%. Ранее в информационном сообщении веб-сайта www.lsm.kz, доля «Самрук-Казына» также заявлялась в размере 25%. Вместе с тем со ссылкой на комитет



государственного имущества и приватизации Минфина сообщалось, что доля «Самрук-Казына» в 25% в «Майкаинзолото» выставлена на продажу несколько раз. По данным веб-сайта www.gosreestr.kz, в первый раз акционерный пакет национального госхолдинга в предприятии пытались приватизировать в 2014 году. Тогда стартовая цена на долю в активе в рамках английского аукциона была установлена на уровне 1,2 млрд тенге.

Специалисты, опрошенные корреспондентом «Къ» полагают, что доля национального холдинга изменилась в связи с увеличением уставного капитала со стороны основного акционера Rence Enterprises Limited, которая до этого владела 75% акций «Майкаинзолото».

По данным «Самрук-Казына», АО «Майкаинзолото» является пред-

приятием по добыче и переработке золотосодержащих колчедано-полиметаллических руд, и было основано в 1932 году. Предприятие функционирует на базе разведанных запасов месторождений Майкаин «В» и Алпыс, расположенных в Павлодарском Прииртышье. За весь период предприятия добыто из недр 16,7 млн тонн руды, содержащей 80 тонн золота, 1240 тонн серебра, 204 тысяч тонн меди, 300 тысяч тонн цинка. Более 13 млн тонн добытой товарной руды переработано на обогащательных фабриках предприятия, а остальная руда отгружена в качестве золотосодержащих флюсов металлургическим заводам Урала и Казахстана.

Сейчас, по информации депозитария финансовой отчетности, Rence Enterprises Limited контролирует 95,10% в АО «Майкаинзолото».

## Машем ручкой казахстанским авиакомпаниям

<< 7

### С надеждами на будущее, с некоторыми «но»

В свете достигнутых договоренностей с Российской Федерацией об открытии для авиакомпании Air Astana транссибирского маршрута в Монголию и в дальнейшем в Японию в обмен на признание «Жуковский» региональным аэропортом с соответствующим допуском «Уральских авиалиний» и «Ямала» в Астану и Алматы, казахстанским авиакомпаниям остаётся только развивать свой транзитный потенциал. Можно допустить, что при перелётах в Китай, Индию и страны Юго-Восточной Азии граждане ЕС и жители европейской части России отдадут предпочтение казахстанским авиаперевозчикам. Есть, к примеру, инсайдерская информация, что если бы Air Astana вовремя получила допуск на выполнение рейсов в Улан-Ба-

тор, то смогла бы дополнительно перевести до 3 тысяч пассажиров в год. Однако в данном случае следует учесть, что подобные планы вынашивают и авиаперевозчики из Кыргызстана, Туркмении, Таджикистана и Узбекистана. Последняя страна ради выполнения этих планов недавно решила закупить к уже двум имеющимся у неё национального авиаперевозчика Uzbekistan Airways Boeing-787 Dreamliner ещё четыре таких же дальнемагистральных воздушных судна. К тому же есть пока не проверенная информация, что на договоренностях, аналогичных с Россией, в настоящий момент настаивают и авиационные власти Китая и Турции. Если Казахстан их подпишет, то и транзитный потенциал казахстанских авиаперевозчиков окажется под большим вопросом. Более того, нельзя исключить, что некоторым из них придётся даже объявить о своей несостоятельности.

Безусловно, с появлением в казахстанском небе новых зарубежных авиаперевозчиков цены на авиабилеты при перелётах, прежде всего в страны дальнего зарубежья, существенно снизятся. «Уральские авиалинии» и «Ямал», позволяющие казахстанцам по куда более доступным ценам добираться до большинства крупных городов Российской Федерации, тому хороший пример. Вот только далеко не факт, что в будущем жители Казахстана смогут ими воспользоваться. Ведь и Air Astana, и SCAT являются крупными налогоплательщиками. Соответственно, из-за ухудшения их финансового положения бюджет страны недополучит значительную сумму, что косвенно скажется и на благосостоянии рядовых казахстанцев. Не стоит забывать, что в нашем мире всё взаимосвязано, тем более в нашей стране, которая при наличии огромной территории как-то не относится к числу густонаселенных.

## Малые аэропорты смогут менять тарифы

### Ставка

По данным КРЕМиЗК Министерства национальной экономики недавние изменения в законодательстве по вопросам использования воздушного пространства и деятельности авиации, где были приняты соответствующие поправки в закон «О естественных монополиях», позволяют относить небольшие аэропорты с годовым пассажиропотоком в объеме до 300 тысяч пассажиров к субъектам малой мощности.

Марина ГРЕБЕНЮК

Новый подход обеспечивает аэропортам возможность менять свои тарифы в упрощенном порядке в коридоре годового роста индекса потребительских цен

«К субъектам малой мощности применяется упрощенный порядок государственного регулирования, что позволит предоставить возможность самостоятельного изменения уровня тарифов на регулируемые услуги один раз в год, не превышающие индекс потребительских цен по факту предшествующего календарного года. В случае изменения уровня тарифов на регулируемую услугу, превышающую индекс потребительских цен, субъект естественной монополии малой мощности обращается в уполномоченный орган с заявкой для пересмотра тарифа и тарифной сметы в порядке, установленном уполномоченным органом», — уточнила пресс-секретарь КРЕМиЗК Жанна Сисембаева.

По информации КРЕМиЗК, под категорию аэропорты с малой мощностью попадают аэропорты в Кокшетау, Талдыкоргане, Орале, Семее и Петропавловске. Ежегодно они обслуживают менее трехсот тысяч человек в год. В целом же компетенция регулирования аэро-

портовых тарифов находится в ведении комитета гражданской авиации министерства по инвестициям и развитию, начиная с 2017 года. В начале года телеканал КТК сообщил о том, что заявки на повышение тарифов в антимонопольный комитет подали многие аэропорты страны, в частности воздушные гавани Тараза и Павлодара. Тогда это вызвало негативную реакцию авиаперевозчиков и породило опасения о повышении цен на авиабилеты.

По данным веб-сайта www.gosreestr.kz, аэропорт малой мощности в Петропавловске планирует выставить на приватизацию в сентябре этого года. В эти же сроки также планируется продать на торгах аэропорты Костаная, Шымкента. Аэропорт Астаны будет готов к приватизации к ноябрю 2017 года, указывается на веб-сайте «Информационно-учетного центра» министерства финансов. При этом аэропорты в Кызылорде, Актюбе, Атырау, Павлодаре намечены на приватизацию только в 2020 году.

# Современные киберугрозы опередили защиту

## Безопасность

По данным глобального исследования Citrix и Ponemon Institute, 98% компаний, принявших участие в опросе, в 2017 году потратят более \$1 млн на поддержание защиты информационной безопасности (ИБ).

### Санжар АМЕРХАНОВ

В исследовании приняло участие более 4200 IT-директоров из Австралии, Новой Зеландии, Бразилии, Канады, Китая, Германии, Франции, Индии, Японии, Кореи, Мексики, Нидерландов, ОАЭ, Великобритании и США.

### Увеличение числа угроз у сотрудников повышает угрозы

Риски нарушения информационной безопасности продолжают возрастать по мере того, как в сетях регистрируется все больше устройств, и сотрудники получают все больше возможностей для того, чтобы работать в любом месте и с любого устройства. Концепция использования личных устройств для работы (BYOD) стала повсеместной практикой, и компании должны сделать ИБ основным приоритетом для обеспечения защиты приложений и данных. Кроме того, организациям нужны квалифицированные специалисты, способные снизить риски и повысить безопасность корпоративных приложений и данных.

Менее половины (48%) сотрудников подтверждают, что их компания допускает к важной конфиденциальной информации только соответствующих сотрудников и партнеров. Ситуация усугубляется еще и тем, что по словам 70% опрошенных, часть решений обеспечения безопасности в организациях является устаревшей и не справляется с поставленными перед ними задачами.

Директор по безопасности компании Citrix Стэн Блэк отмечает: «Год за годом традиционные разработчики решений по обеспечению безопасности предлагают свои новейшие и лучшие технологии для бизнеса. Каждое новое решение все больше усложняет работу компании, но совсем немногие из них способны устранить основную причину проблем с безопасностью, предоставив ответы на такие вопросы, как «Как можно делиться информацией, обеспечив минимальный риск потери данных? Можно ли уменьшить поверхность атаки? Почему безопасность зависит от устройств?»

По его мнению, ИТ-безопасность не должна ограничиваться реак-



Риски нарушения информационной безопасности продолжают возрастать

рованием на кибератаки, которые произойдут в будущем. Компаниям важно иметь надежный план действий еще до того, как случатся атаки киберпреступников.

Согласно прогнозам отраслевых аналитиков, в 2016 году более \$94 млрд было инвестировано в решения по защите данных. При этом почти половина компаний заявила о том, что за последний год они сталкивались со случаями нарушения информационной безопасности, вызванными как внешними, так и внутренними причинами.

В условиях появления всё новых угроз и развития новых технологий необходимо предпринять проактивные меры для защиты как от известных, так и от новых угроз и задуматься о том, как можно максимально эффективно обеспечить безопасность данных.

Citrix и Ponemon Institute выяснили, что 83% компаний во всем мире считают себя более подверженными рискам нарушения информационной безопасности из-за избыточной организационной сложности. Сотрудники не соблюдают корпоративные требования в отношении безопасности, т.к. они ограничивают их производительность. Кроме того, эти политики мешают им работать в привычной для них манере. Неудивительно, что «теневые» ИТ-ресурсы используются все большей популярностью, т.к. они позволяют сотрудникам проще выполнять свои обязанности.

Сотрудники хранят данные на своих устройствах — важная корпоративная информация становится доступной с любого ноутбука, смартфона или планшета, который сотрудник использует в офисе или кафе. Кроме того, согласно мнению 87% респондентов, объем данных увеличивается, что подвергает риску безопасность информации.

### Какие угрозы видят ИТ-специалисты?

Результаты исследования также выяснили, что ИТ-специалисты и эксперты в области информационной безопасности видят следующие угрозы:

- 79% респондентов обеспокоены нарушениями информационной безопасности, затрагивающими важную корпоративную информацию.

- Защита приложений и данных имеет крайне важное значение, 74% опрошенных заявили, что для повышения безопасности и снижения рисков требуется новая инфраструктура защиты.

- 71% участников понимают, что существует риск нарушения информационной безопасности, связанный с их неспособностью контролировать устройства и приложения сотрудников.

- 75% заявили о том, что их организации не полностью готовы для борьбы с рисками, связанными с интернетом вещей. Также в результате исследования были выявлены неудачные проекты, связанные с обеспечением ИБ.

- 70% респондентов рассказали, что их организации инвестировали средства в технологии, которые не были успешно интегрированы (например, бесполезное ПО).

- 65% респондентов заявили о том, что их компании не способны снизить риски, связанные с использованием неразрешенных приложений, это увеличивает угрозы нарушения информационной безопасности, включая риски от «теневых» ИТ-ресурсов.

- 64% подтвердили, что их организации не имеют решений для того, чтобы эффективно сократить риски, связанные с не-

70% респондентов рассказали, что их организации инвестировали средства в технологии, которые не были успешно интегрированы (например, бесполезное ПО)

правляемыми данными (включая данные, загружаемые на USB-накопители, данные, передаваемые третьим сторонам, и файлы без срока истечения хранения). И только 40% заявили о том, что они приняли на работу опытных специалистов.

### Что поможет сохранить информационную безопасность?

Как считают эксперты, в ближайшие 2 года при создании новой ИТ-инфраструктуры в качестве основных решений, которые помогут сократить риски, 73% респондентов назвали управление данными, 76% — управление конфигурацией и 72% — управление приложениями.

Несмотря на то, что пока нет единой универсальной технологии для решения всех вопросов информационной безопасности, участники опроса надеются, что существуют решения, которые могут помочь им при управлении вопросами информационной безопасности.

Как считают 53% экспертов, создание единого представления о пользователях в рамках всей компании позволит обеспечить информационную безопасность. 48% ИТ-специалистов уверены, что возможно обеспечить информационную безопасность, если действовать в таком же темпе, как возникают новые угрозы. Также снизить риски позволят некоторые специальные меры по улучшению ИТ-среды, среди которых можно выделить внедрение более совершенных технологий, таких как внедрение усовершенствованных технологий и увеличение инвестиций в квалифицированных сотрудников.

Президент и основатель Ponemon Institute Ларри Понемон отметил: «Во всем мире компании должны принять тот факт, что политики и методики обеспечения безопасности должны развиваться, чтобы успешно бороться с угрозами, начиная от разрушительных технологий, заканчивая киберпреступностью и необходимостью соответствия нормативным требованиям. Исследование подтверждает, что респонденты понимают это и рассматривают возможность внедрения новой ИТ-архитектуры для защиты своих компаний».

# Мировой IT-рынок: рост возвращается



<< 7

Технологии блокчейн продолжают свое развитие, но, скорее всего, для них этот год будет не самым удачным из-за отсутствия революционных приложений. Цифровые валюты, такие, как биткойн, будут и дальше использоваться в сети Даркнет и киберпреступниками.

Преступники будут и в этом году устанавливать скиммеры на банкоматы и терминалы. Они смогут обходить привычные меры безопасности, включая чипы и PIN-коды. Политически мотивированные кибератаки будут нацелены на государственные учреждения и транснациональные компании. Хакеры будут в основном использовать фишинг-атаки и социальную инженерию.

Потребуется усиленная защита не только файлов, но их содержания. Недавние случаи утечки информации в компаниях Anthem, Target, Home Depot, Sony и многих других, подтверждают, насколько важно грамотно выстраивать защиту и использовать для борьбы с преступниками технологии IRM (Information Rights Management), которые позволяют не терять контроль над документами после их публикации.

Количество атак на базе интернета вещей также увеличится. Злоумышленники перестанут использовать грубую силу в виде DDoS-атак и выберут для своих целей вредоносное ПО (программы-шантажисты).

«В 2016 году программы-шантажисты уже переросли свою изначальную целевую аудиторию — домашних интернет-пользователей — и направили атаки на организации и органы власти. Так, в прошлом году сфера здравоохранения стала для них наиболее привлекательной и беззащитной целью», — отмечают аналитики.

В этом году программы-шантажисты будут угрожать и другим компаниям из различных отраслей.

### Общие тренды развития рынка

В 2016 году, по результатам исследования Citrix, только в России, 78% сотрудников уже могли вести дела за пределами офиса, и более половины опрошенных (55%) готовы были выполнить работу удаленно в полном объеме. В новом году эта тенденция продолжит свое развитие и потребует грамотного перехода на виртуальные офисы.

На первый план выходит именно те технологии, которые полностью отделяют рабочее место от физической инфраструктуры, обеспечивая таким образом деятельность, независимую от пространства и устройства.

Международный ИТ-рынок по-прежнему сохранит высокие темпы развития, поскольку многие компании продолжают тесно сотрудничать с партнерами из разных стран, для того чтобы предложить высокотехнологичные решения по доступной цене. Европейское регулирование в отношении использования данных по-прежнему сохранит свои позиции.

Согласно прогнозу Криса Флека (Chris Fleck), вице-президента Citrix по перспективным решениям, настольные ПК не имеют перспектив. Переход на Windows 10 будет переломным моментом для того, чтобы еще раз рассмотреть возможные альтернативы этой технике. Например, тонкие клиенты, включая бюджетные системы HDX-Pi стоимостью менее \$100, могут обеспечить высокую производительность при виртуальном обновлении Windows 10. Цены на VDI-решения также снижаются, поэтому для безопасного управления виртуализацией приложений и настольных ПК теперь не требуются большие бюджеты. Это коренным образом меняет всю парадигму использования компьютеров.

### Тенденции и перспективы ИТ в финансовой отрасли

Банки и финансовые организации будут использовать большие данные, цифровые технологии, методики машинного обучения и облачные решения, для того чтобы быстрее адаптироваться к пожеланиям клиентов, которым удобно выбрать наиболее подходящий способ проведения транзакций вне зависимости от того, где они находятся: в офисе компании или

у себя дома. Чтобы повысить качество обслуживания и лояльность клиентов, необходимо объединить цифровые и традиционные каналы предоставления услуг.

В связи с выходом Великобритании из Евросоюза будет наблюдаться перемещение финансовых операций и штаб-квартир банков за пределы этой страны. Компании данного сектора также будут использовать возможность внедрения технологий автоматизации, цифровизации и централизации, для того чтобы уменьшить свои физические размеры и при этом сохранить возможность выхода на существующие и новые рынки, повысить динамичность ведения бизнеса. В качестве примера можно привести роботизированных консультантов.

Компании финансового сектора задумаются о более надежной защите своих сетей и о том, как обеспечить безопасность новых технологий, связанных с мобильными платежами, облачными средами, интернетом вещей и др.

### Что ждет казахстанский IT рынок?

Не секрет, что 2016 год был непростым для казахстанских ИТ-компаний. Но в целом казахстанские эксперты ИТ-рынка придерживаются позитивных настроений.

К примеру, Байжан КАНАФИН, генеральный директор ТОО «Documentolog» отмечает позитивное влияние девальвации нацвалюты на деятельность его компании: «Девальвация сильно негативно повлияла на наших конкурентов. А наши конкуренты это российскийские компании, либо же компании с запада. Заказчикам стало дорого приобретать и даже сопровождать уже имеющийся иностранный продукт. Наш же продукт, начиная от идеи до ее реализации, полностью казахстанский».

Нурлан ИСИН, президент Казахстанской ассоциации ИТ-компаний, в свою очередь отметил несколько негативных моментов казахстанского ИТ-рынка: «Сейчас наблюдается зависимость казахстанских ИТ-компаний от государственных заказов. Также существует проблема недостаточности финансирования стартапов, и в целом отмечу, что нашим казахстанским ИТ-компаниям не хватает средств для развития».

Аскар БИШИГАЕВ, председатель правления Сообщества казахстанских ИТ-менеджеров, отмечает: «Значительное сокращение государственных бюджетов и процессы трансформации основных национальных компаний привели к поиску новых подходов и развитию ИТ-отрасли Казахстана. Одновременно мы являемся свидетелями мировых трендов в создании ИТ-технологий, которые фактически меняют целые ряды классических отраслей (автомобильная промышленность, энергетика, транспорт и логистика), появились прорывные цифровые технологии и сервисы, такие как: Internet of Things, Big Data и Artificial Intelligence. Все эти процессы еще более усиливают конкуренцию на казахстанском рынке и требуют трансформации практически всех бизнес-направлений в нашей стране».

Сергей ЧУКАНОВ, директор по развитию ИТ-ГРАД, делится прогнозами: «Мы ожидаем, что в 2017 году в Казахстане будут введены в эксплуатацию новые дата-центры. По крайней мере, часть из них, вероятно, будет предлагать среди прочих услуг и услугу IaaS («инфраструктура как сервис»). Возможно, появятся новые провайдеры облачных услуг, организованные на базе компаний, обладающих большими вычислительными мощностями. Наша компания недавно запустила облачную площадку на территории Казахстана. Мы неоднократно слышали от заказчиков пожелания о размещении их инфраструктуры на территории Казахстана. Они связаны не только с требованиями республиканского законодательства о персональных данных, но и с желанием иметь надежную площадку на небольшом географическом удалении».

В целом эксперты в 2017 году ожидают роста ИТ-рынка Казахстана на 4,5%. По их мнению, наибольшие темпы роста покажут такие сегменты, как программное обеспечение и ИТ-услуги — 15,4% и 17,9%, соответственно.

# Мобильная весна в Барселоне

## Технологии

В понедельник в испанской Барселоне открылся традиционный Mobile World Congress — крупнейшая в мире выставка мобильных устройств и технологий, в которой принимают участие как производители и мобильные операторы, так и разработчики мобильного контента, специалисты, причастные к развитию индустрии мобильных решений.

### Ирина ТРОФИМОВА

#### Возвращение легенд

В этом году организаторы мероприятия выделили несколько ключевых тем, в том числе «Контент и медиа», «Четвертая промышленная революция», «Платформы», «Устойчивое развитие». Но главной «фишкой» Mobile World Congress были и остаются презентации новых устройств.

Одно из самых ожидаемых событий MWC-2017 было связано с возвращением на рынок финского бренда Nokia. Компания HMD Global, владеющая лицензией на известный бренд, анонсировала запуск моделей Nokia 6, Nokia 5 и Nokia 3. Новинки поступят в продажу, как ожидается, во II квартале нынешнего года. Модель Nokia 6, которая будет доступна по цене 229 евро (и 299 евро для версии Art) оснащена 5,5-дюймовым изогнутым по краям экраном с разрешением Full HD и процессором Qualcomm Snapdragon 430 с 4 ГБ оперативной памяти. Для модели Nokia 5 (бюджет доступна по цене 189 евро) разработчики предусмотрели 5,2-дюймовый HD-дисплей, процессор Snapdragon 430 и 2 ГБ оперативной памяти, а обладатели самой младшей модели в обновленной линейке Nokia получат за 139 евро

5-дюймовый экран с разрешением HD, четырехядерный процессор MediaTek MT6737 и 2 ГБ оперативной памяти.

В Барселоне была предпринята попытка вернуть на рынок ставшую в свое время легендой модель Nokia 3310. Новая версия сохранила «фирменные» черты, но по сравнению с предшественником уменьшилась в размере и весе. «Хорошо забытый старый» аппарат оснащен цветным дисплеем с диагональю 2,4 дюйма с разрешением 320x240 пикселей и двухмегапиксельной камерой. Разработчики утверждают, что батарея телефона выдерживает 22 часа разговоров на одном заряде, а в режиме ожидания может не разряжаться около месяца. Тем, кто до сих пор с ностальгией вспоминает старую версию аппарата, возможно, будет приятно услышать, что в телефоне предустановлена игра «Змейка» и рингтоны Nokia. Впрочем, учитывая цену модели — 49 евро, сложно предположить, что найдется много желающих поностальгировать по бывшим временам, приобрести старый добрый аппарат в новом обличье.

Попытку возвращения предприняла и компания BlackBerry, чье устройство KEYone представляет собой гибридный смартфон и QWERTY-клавиатуры. Разработчики и владелец бренда, компания TCL Communication, надеются, что устройство будет пользоваться популярностью как среди преданных поклонников бренда, так и среди тех, кто впервые решил познакомиться с устройствами BlackBerry. Смартфон оснащен встроенным в клавиатуру сканером отпечатков пальцев, при этом кнопки клавиатуры выступают в роли сенсорной поверхности. Эксперты отмечают, что при довольно средних характеристиках — оперативной памяти 3 ГБ и Snapdragon 625 — цена в 600 евро представляется завышенной.

#### Азиатские «тигры»

Корейская Samsung собирается представить Galaxy S8 в формате удоб-

но пользоваться многозадачностью. Впервые появилась защита от пыли влаги, на тыльной стороне разместились сканер отпечатков пальцев и 13-мегапиксельная камера. Дополнительный сенсор ориентирован на съемку с углом охвата 125 градусов, угол обзора фронтальной 5-мегапиксельной камеры — 100 градусов. Что касается «начинки», то новый флагман LG оснащен процессором Qualcomm Snapdragon 821, 4 ГБ оперативной памяти и 32 гигабайта встроенной памяти, объем которой можно расширить с помощью карт microSD. Емкость аккумулятора составляет 3300 мАч, поддерживается возможность ускоренной зарядки. На домашнем рынке смартфон появится в начале марта, международный дебют состоится несколько позже.

Громкие международные события в мобильной индустрии давно не обходятся без присутствия китайских производителей. На Mobile World Congress-2017 компания Huawei представила продолжающие флагманскую линейку модели P10 и P10 Plus. Эксперты отметили, что производители не стали делать экстраординарных устройств, и основные отличия от предыдущих флагманских моделей сводятся к дизайну. Сканер отпечатков пальцев, в частности, переместился на переднюю панель, с помощью сенсорной кнопки можно не только разблокировать телефон, но выполнить действия «назад», «домой». На выбор доступно восемь расцветок, включая травянисто-зеленую, но в международной версии не появятся белый и розовый варианты, отмечают эксперты. Выпускаться P10 будет в двух размерах: на 5,1 дюйма с разрешением FullHD и 5,5 дюйма с WQHD (2560x1440 точек). Обе модели получили фирменный восьмиядерный процессор HiSilicon Kirin 960 и четыре гигабайта оперативной памяти. Huawei P10 и P10 Plus поступят в продажу в марте 2017 года по цене от 649 и от 699 евро.

Второй новинкой от компании Samsung стал гибридный ноутбук под названием Galaxy Book, работающий под управлением ОС Windows 10 с поддержкой стилуса S Pen. Выпускаться Samsung Galaxy Book будет в двух размерах: с 10,6-дюймовым TFT-дисплеем с разрешением 1920 x 1080 пикселей и 12-дюймовым Super AMOLED дисплеем с разрешением 2160 x 1440 пикселей. 10,6-дюймовый Galaxy Book получил процессор 7-го поколения Intel Core m3 с тактовой частотой 2,6 ГГц, 4 ГБ оперативной и 64 / 128 ГБ встроенной памяти, а 12-дюймовая модель укомплектована процессором Intel Core i5 7-го поколения.

Еще один южнокорейский производитель, LG, анонсировал новый флагман G6. Главная особенность новинки, отмеченная экспертами — фирменная 5,7-дюймовая матрица Full Vision с необычным соотношением сторон 2:1, минимально узкими рамками со всех сторон и разрешением 2800x1440 пикселей. Разработчики утверждают, что в таком формате удобне-

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

«Наурыз.kz» — «Ёлки»  
по-казахстански

## Кино

Говорят на... Наурыз, что ни загадает, все всегда сбывается. Именно об этом новая комедия «Наурыз.kz» режиссера Аскара Бисембина, который знаком зрителям по фильмам «Свадьба на троих», «Адель», «Замуж в 30», «Папины дочки».

Елена ШТРИТЕР

Надо сказать, что на премьеру я шла без особых ожиданий: очень не хотелось увидеть пародию на «Ёлки» Тимура Бекмамбетова, однако надо отдать должное создателям фильма: воспользовавшись концепцией ставшей уже популярной франшизы, они сделали свое кино. Легкое, светлое, доброе, наполненное национальным колоритом и смешное.

По признанию генерального продюсера «Наурыз.kz» Олега Головашкина, изначально планировалось снять фильм про Новый год, однако эту нишу уже прочно заняли «Ёлки», и создатели фильма решили обратиться к Наурызу — празднику не только любимому многими (его отмечают около 200 млн человек), но и столь же радостному. Правда, своего рода прототипом «Наурыз.kz» Аскар Бисембин считает отнюдь не Бекмамбетова, а британского кинорежиссера Ричарда Кертиса с его фильмом «Реальная любовь», который, по мнению режиссера, в разы сильнее «Ёлок».

Впрочем, закадровый голос, динамика повествования, герои новелл, судьбы которых оказываются связаны одним неким чудом, добрый юмор — все это неудержимо напоминает именно бекмамбетовские «Ёлки». Причем именно первые части, в которых

еще живет это незамутненное ожидание волшебства.

Итак, «Наурыз.kz» состоит из пяти новелл. Первая повествует о приключениях американца Мэтта (Данил Волковинский) в Шымкенте.

Новелла «Аташки» рассказывает о приключениях двух сельских пенсионеров Саке (Анатолий Креженчуков) и Жаке (Саят Меркеулы), которые отправляются в город, чтобы встретиться с любимой медсестрой Айман (Данагуль Темирсултанова).

Герой третьей истории — аким села Ынтымак Дархан (Талгат Кенжебулатов), который, дабы не травмировать психику своего

которого она по ошибке приняла за обычного таксиста.

Объединяет все новеллы прежде всего Наурыз (все истории происходят в канун праздника), праздничное волшебство, заключенное в браслетах, которые попадают в руки героев, и, разумеется, веселые приключения. Юмора в этих историях много. Он простой и понятный. Причем для всех, вне зависимости от возраста, образования и социального положения.

«Мы сделали все, чтобы после просмотра фильма осталось самое главное — послевкусие. Послевкусие чего-то доброго, чего-то светлого, чего-то веселого, весеннего.



предшественника и почти тестя Рыспека (Алдабек Шалбаев), пролежавшего год в коме, отчаянно скрывает этот факт и вместе с остальными сельчанами делает вид, что этого года не было.

Главные действующие лица четвертой истории — студенты Алекс (Антон Зайцев), Жан (Серик Шарип) и Элвис (Женис Омаров), составляющие план кампании по завоеванию девушки для Алекса.

Ну и наконец, последняя история повествует о знакомстве радиоведущей Айданы (Жанар Дугалова) и директора транспортной компании Тимура (Берик Айтжанов),

Если это послевкусие у зрителей останется, мы будем счастливы и будем считать, что полтора года работы над фильмом прошли не зря», — отметил Олег Головашкин. И можно смело признать, что все задуманное удалось создателям фильма на все 100%. А что еще нужно для народной комедии?

К слову, в планах съемочной группы снять еще две (не больше — это было особенно подчеркнуто) части комедии. Что ж, первая часть подняла планку достаточно высоко, и если последующие ее не снизят, казахстанского зрителя ждут еще две отличные комедии.

Опера «Риголетто»  
возвращается на  
алматинскую сцену

## Театр

В Казахском Государственном Академическом театре оперы и балета имени Абая идут последние приготовления перед премьерой новой постановки оперы Джузеппе Верди «Риголетто». Дошиваются костюмы, достраиваются декорации, идут последние репетиции. За несколько дней до премьеры нам удалось заглянуть за кулисы театра.

Анна ЭМИХ

В принципе, говоря о новой постановке, не ведем речи о кардинальных изменениях. Действие оперы не перенесено ни в другую страну, ни в другое время. Но мы сможем насладиться новым прочтением музыки, ведь за дирижерский пульт встанет профессор миланской консерватории им. Джузеппе Верди Витторио Паризи, новыми костюмами, а также новыми декорациями Вячеслава Окунева, которые на этот раз доставят зрителю не только эстетическое, но и акустическое удовольствие. Дело в том, что для их создания были использованы звукоотражающие поверхности: «Они сейчас используются для сценографии во многих театрах мира. Звукоотражающие поверхности создают как бы комнату. Это способствует улучшению акустики. В отличие от тканевых декораций, которые при большой глубине сцены не отражают, а скорее поглощают звук. И мы очень надеемся, что новая сценография улучшит звучание. Кроме того, наши певцы сейчас осваивают новую технику исполнения. Более интересную. Мы хотим, чтобы настоящее бельканто звучало даже в самом отдаленном уголке зала», — отметил директор ГАТОБ им. Абая Аскар Бурибаев.

«Риголетто» — одно из наиболее известных произведений Верди. Несмотря на то, что с момента ее создания прошло около 165 лет, опера неизменно популярна и любима среди поклонников искусства по всему миру. Как считает режиссер Ляйлим Имангазина, все дело в гени создателей оперы: Верди, Гюго и Пьяве, которые сумели подать историю так, что каждый зритель сможет увидеть в ней что-то свое. Для кого-то это будет детективная история, кто-то увидит глубинный смысл в истории о проклятии, возмездии и бумеранге судьбы.

«Здесь нет ярких, как сейчас говорят, клиповых, эффектов, но история настолько драматургична и насыщена, что невозможно оторваться от тех коллизий и взаи-



моотношений, которые происходят между героями. Для меня же эта история интересна тем, что все персонажи здесь неоднозначны. Если, к примеру, в «Аиде» персонажи стоят перед выбором между любовью и долгом, а в «Травиате» их мотивы просты и понятны, то здесь все герои неоднозначны. Герцог может быть как отталкивающим, так и обаятельным. Риголетто может быть жесток в своих шутках, но в то же время настолько глубоко его любовь к дочери. Джильда тоже неоднозначна. Она наивна как девочка, но в то же время готова отдать свою жизнь за человека, который легкомысленно с песенкой проходит мимо нее, и за своего отца. Более того, меня удивил даже Спрафучиле: казалось бы, наемный убийца, который честно выполняет свою работу, но оказалось, что это человек со своими принципами.

Я думаю прелесть этой истории в том, что никто не может до конца объяснить поступки героев. Эта история драматична столкновением характеров. Но если где-то есть такое понятие, как обстоятельство, то эти люди мне симпатичны тем, что они живут сердцем. У каждого из них огромное сердце. Понаблюдайте за каждым из них. Все их спонтанные реакции идут от огромного сердца. От огромной жажды любви», — считает Ляйлим Имангазина.

В основу сюжета оперы положена драма В. Гюго «Король забавляется», написанная в 1832 году. После первого представления в Париже, вызвавшего политическое манифестацию, она была запрещена как подрывающая авторитет королевской власти.



Драматургия Гюго привлекла Верди яркими романтическими контрастами, бурным столкновением страстей, свободолюбивым пафосом, напряженным, динамичным развитием действия. Сюжет «Риголетто» Верди считал лучшим из всех, положенных им на музыку. «Здесь есть сильные ситуации, разнообразие, блеск, пафос. Все события обусловлены легкомысленным и пустым характером герцога, страхи Риголетто, страсть Джильды и пр. создают замечательные драматические эпизоды», — писал он. Партитура «Риголетто» была закончена чрезвычайно быстро — в сорок дней.

Впрочем, композитор по-своему трактовал образы Гюго. В частности, он изменил нескольких действующих персонажей. Так король Франциск I сменился герцогом и пр. создают замечательные драматические эпизоды», — писал он. Партитура «Риголетто» была закончена чрезвычайно быстро — в сорок дней.

Впрочем, композитор по-своему трактовал образы Гюго. В частности, он изменил нескольких действующих персонажей. Так король Франциск I сменился герцогом и пр. создают замечательные драматические эпизоды», — писал он. Партитура «Риголетто» была закончена чрезвычайно быстро — в сорок дней.

Тем не менее, премьера «Риголетто» состоялась в театре «Ла Фениче» в Венеции 11 марта 1851 года. Ее успех был полным, и последующие представления (двадцать одно) его подтвердили. Шедевр Верди начал триумфальное шествие по театрам Италии и других стран, принес композитору широчайшую популярность.

## Weekend с «Курсивъ»

## Анонс

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия — в подборке «КЪ».

## Мероприятия в Алматы

## Наурыз с Esentai Mall

18–23 марта, 12:00

Esentai Mall приглашает Вас весело отметить праздник Наурыз вместе. Вас ждут яркие эмоции и впечатления, ярмарка от казахстанских производителей, традиционная юрта и катание на качелях Алтыбакан на Esentai Square.

Место: Esentai Mall, пр. Аль-Фараби, 77/8  
Вход: бесплатный

## Опера «Риголетто»

18–19 марта, 17:00

Одна из самых знаменитых опер Джузеппе Верди выйдет в новой постановке. В основу сюжета оперы положена драма В. Гюго «Король забавляется», написанная в 1832 году. Ее премьера состоялась в театре «Ла Фениче» в Венеции 11 марта 1851 года. Успех был полным и последующие представления (двадцать одно) его подтвердили. Шедевр Верди начал триумфальное шествие по театрам Италии и других стран, принес композитору широчайшую популярность.

Место: ГАТОБ им Абая, ул. Кабанбай Батыра, 110  
Вход: 600–5000 тенге

## Наурыз в Музее

21–26 марта, 11:00–19:00

«Наурыз в музее» — ежегодный проект Музея Кастеева, включающий комплекс культурно-развлекатель-

тельных и художественно-познавательных тематических программ, рассчитанных на аудиторию различных возрастов.

Место: музей искусств им. Кастеева, мкр. Коктем-3, 22/1  
Вход: бесплатный на постоянные экспозиции, мастер-классы: 1000–2500 тенге

## Выставка «Наурыз в моде»

21 марта, 16:00

«Наурыз в моде» — выставка авторских коллекций костюмов, а также графических произведений из фондов музея, которые выставляются крайне редко, так как эта художественная техника очень чувствительна к свету. Выставка «Наурыз в моде» станет прекрасным поводом для демонстрации зрителю удивительного мира акварели, гуаши, карандашного рисунка из фондов музея. Это эскизы театральных костюмов из уникальной коллекции музея, в исполнении мэтров казахстанского классического искусства Гульрайс Исмаиловой, Абылхана Кастеева, Евгения Сидоркина, Владимира Колоденко и Игоря Бальхозина.

Место: музей искусств им. Кастеева, мкр. Коктем-3, 22/1  
Вход: 200–500 тенге

## Мероприятия в Астане

## Ночь в музее: «Наурыз — символ обновления»

18 марта, 19:00

В ходе мероприятия будут организованы национальные спортивные игры, как асық ату, арқан тарту, қол күресі, также будут продемонстрированы казахские национальные традиции и обычаи, связанные с праздником Наурыз, состоится состязание акынов — айтыс. Посетителям расскажут об основных

элементах и атрибутике казахской юрты, пригласят принять участие в тимбилдинге по изготовлению казахского традиционного творческого продукта — құрт, мастер-классах по изготовлению войлочных игрушек, декоративных украшений интерьера, панно из круп, изделий из керамики, рисованию на холсте.

## Выставка «Наурыз в моде»

21 марта, 18:00

Государственный струнный квартет имени Газизы Жубановой — это один из лучших камерных ансамблей не только Казахстана, но и мира, о чем свидетельствуют звания и награды многих престижных международных музыкальных форумов. Квартет продолжает серию концертов в Камерном зале театра «Астана Опера» из цикла «Вокруг света с Казахквартетом», представляя музыку немецких композиторов. Но где бы ни выступали артисты, какой бы ни была программа концерта, они обязательно исполняют произведения казахских композиторов.

Место: «Астана Опера», ул. Кунаева, 1  
Вход: от 500 тенге

## Спектакль «Панночка»

19 марта, 18:00

«Что есть чудо? И случается ли оно на земле?» — подобные вопросы, казалось бы, достаточно странные, всё же нередко приходят нам в голову. Практически каждый раз, когда мы сталкиваемся с тем, чего не можем просто понять и объяснить. Именно эти вопросы стали главными для героев спектакля «Панночка» Нины Садур, написанного автором по повести Н. Гоголя «Вий».

Место: театр драмы им. М. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: от 1000 тенге

Вам по душе тишина, уют и покой?  
Если ответ – Да, приглашаем стать членами  
эксклюзивного клуба Anjana Spa!  
от 47000 тенге в месяц



УЗНАЙТЕ БОЛЬШЕ ПО ТЕЛ: +7 7172 24 50 50

ул. Д. Конаева, 7  
Астана, 010000  
Казахстан  
Тел: +7 7172 24 50 50

RIXOS  
PRESIDENT ASTANA

rixos.com