

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 11 (687)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 11 (687), ЧЕТВЕРГ, 13 АПРЕЛЯ 2017 г.

**БИЗНЕС/ВЛАСТЬ:**  
ГЛОБАЛЬНЫЕ  
РИСКИ

03

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ОБЗОР ВАЛЮТНОГО  
РЫНКА

04

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
GOLDMAN SACHS:  
ХОРОШИЙ МОМЕНТ  
ДЛЯ ПОКУПКИ

04



**ПОТРЕБЫНОК:**  
ИНДУСТРИЯ ОДЕЖДЫ:  
ВОЗРОЖДЕНИЕ  
ПРОИЗВОДСТВА

06

## \* Бриф-новости

### Дороги станут самокупаемыми

Министерство по инвестициям и развитию планирует в этом году на четырех трассах республиканского значения, общей протяженностью 500 км, ввести систему взимания платы. Эксперты поддержали данную инициативу, поскольку, по их мнению, такая практика давно существует в развитых странах и позволяет собирать средства на содержание дорог без обращения к государственному бюджету.

>> 2

### Финансовая независимость

С внедрением государственных грантов в неправительственный сектор у НПО появился еще один инструмент для взаимодействия с госаппаратом. В обществе бытует мнение, что сегодня НПО не могут быть финансово независимыми от государственного социального заказа (ГСЗ). «Къ» пытался выяснить, каковы источники финансирования НПО и как им удается сохранять финансовую устойчивость.

>> 2

### Процесс пошел

Железнодорожный паромный комплекс в порту Курык начал операционную деятельность, сообщил 10 апреля министр по инвестициям и развитию РК Женис Касымбек, выступая на правительственном часе в мажилисе парламента. По словам министра, до конца года через данный терминал планируется перевалить более 500 тыс. тонн нефтепродуктов.

>> 3

### Пилотный проект

К 2050 году доля возобновляемых источников энергии составит около 50% от установленной мощности. Однако для их внедрения необходимы специальные энергоаккумулирующие системы (ЭАС). Об этом в ходе демонстрации ЭАС на Капчагайской электростанции рассказали представители Казына Капитал Менеджмент и ТОО «Примус Пауэр».

>> 3

### Революция в табачной отрасли

Развитие табачной индустрии находится на пороге новой революции. Уже сегодня появились табачные продукты, использование которых значительно снижает риски заболеваний, связанных с курением. Представители международной компании «Филип Моррис Интернэшнл» («ФМИ») поделились с «Къ» результатами многолетних исследований в этой области.

>> 7

### Чей риск — того и прибыль

12 апреля в Алматы состоялся круглый стол по проблемам пенсионной системы Казахстана. Участники мероприятия обсудили актуальные вопросы, среди которых преимущества передачи пенсионных активов управляющим компаниям, возможности и варианты инвестирования средств ЕНПФ и проблемы доверия к действующей пенсионной системе.

>> 8

### Зачем Нацбанк идет на смягчение?

В начале текущей недели глава Нацбанка Данияр Акишев сообщил, что базовая ставка сохранена на прежнем уровне — 11%, отметив также, что регулятор ожидает смягчения денежно-кредитных условий во второй половине 2017 года.

>> 9

# Налог на сложный результат

## Привлекут ли нововведения инвесторов в сырьевой сектор?

### Налогообложение

Министерство национальной экономики (МНЭ) сообщило о возможности перехода в новом Налоговом кодексе некоторых категорий сырьевых инвесторов на налогообложение на финансовый результат. По мнению разработчиков поправок, это способствует привлечению инвесторов в сырьевой сектор. Эксперты же говорят о неопределенности последствий такого нововведения. Кроме того, согласно требованиям ВТО, с 2018 года ожидается исключение льгот по НДС для сельхозтоваропроизводителей, что усложнит деятельность простых фермеров, считают специалисты.

Данияр СЕРИКОВ

В новом Налоговом кодексе могут пересмотреть отдельные элементы системы налогообложения недропользования, сообщил в конце марта на пресс-конференции министр национальной экономики Тимур Сулейменов. По данным «Интерфакс-Казахстан», блок поправок будет сориентирован на отмену бонуса коммерческого обнаружения и снижения подписного бонуса, выплачиваемого при подписании контракта недропользования.

Кроме того, на технологически трудных и шельфовых проектах прикаспийского региона, где геологоразведка и добыча затруднены, могут быть предоставлены условия налогообложения, ориентированные на финансовый результат. Сейчас же инвесторы, идущие на сложные и затратные месторождения в Прикаспии, должны осуществлять налоговые выплаты на этапе разведки и с оборотов добычи в виде НДС с ориентиром на мировые цены без оглядки на показатели прибыльности наравне с обычными нефтегазовыми проектами. Такой шаг может привлечь больше инвесторов в сырьевой сектор, считают в ведомстве.

Налог на финансовый результат предлагается ввести только для определенной категории инвесторов: по новым контрактам на морские проекты и на месторождения с глубоким залеганием углеводородного сырья

По словам менеджера департамента консультирования по налогообложению и праву компании «Делойт» Талгата Сарсембаева, отмена бонуса коммерческого обнаружения является позитивным шагом. На практике при коммерческом обнаружении полезных ископаемых между налогоплательщиками и налоговыми органами нередко возникали споры в отношении определения объекта налогообложения и налоговой базы, указывает он. «Исходя из текущего проекта изменений в Налоговом кодексе Казахстана, налог на финансовый результат предлагается ввести только для определенной категории инвесторов: по новым контрактам на морские проекты и на месторождения с глубоким залеганием углеводородного сырья. По выбору инвестора при реализации новых проектов данный налог может уплачиваться вместо всех остальных специальных платежей и налогов в сфере недропользования, таких как налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), рентный налог на экспорт сырой нефти, налог на сверхприбыль

>> 2



Блок поправок будет сориентирован на отмену бонуса коммерческого обнаружения

(НСП), подписной бонус и платеж по возмещению исторических затрат», — пояснил налоговый консультант корреспонденту «Къ».

По словам Сарсембаева, предполагается, что ставка налога на финансовый результат будет фиксированной, хотя ее точный размер в проекте изменений не определен. Кроме того, порядок исчисления налоговой базы практически полностью совпадает с порядком расчета корпоративного подоходного налога (КПН), однако отсутствует возможность переноса убытков, что расходится с концепцией взимания налога именно с финансового результата, констатирует он.

«Следует отметить, что налоги и платежи, взамен которых предлагается ввести возможность уплаты налога на финансовый результат, являются разными по своей природе. В зависимости от обстоятельств они могут быть неприменимы к определенным категориям недропользователей. Например, нефтяная компания, реализующая добычу нефти только на внутреннем рынке Казахстана, не является плательщиком рентного налога на экспорт. Кроме того, зачастую вследствие значительных капитальных затрат НСП возникает только через много лет после начала добычи или не возникает вовсе, если себестоимость добычи нефти слишком высока», — уточнил эксперт в комментарии «Къ».

Согласно мнению специалиста компании «Делойт», без детальной оценки результатов конкретного проекта весьма затруднительно определить, будет ли альтернативная уплата специальных налогов и платежей недропользователей, осуществляемая посредством уплаты единого налога на финансовый результат, более привлекательна для инвесторов, чем уплата данных специальных налогов и платежей.

«Все будет зависеть от оценок инвесторов в отношении сумм капитальных затрат, расходов на разработку и объема добычи, а также от прогноза цен реализации, моделирования и сравнения результатов применения разных режимов налогообложения. Также определенную обеспокоенность вызывает тот факт, что возможность выбора в пользу уплаты налога на финансовый результат предоставляется только один раз, и этот выбор нужно сделать в течение 30 календарных дней с даты заключения контракта на недропользование. При этом отказаться от использования данного механизма в дальнейшем уже нельзя», — отмечает Талгат Сарсембаев.

HP LaserJet Ultra  
3 полных картриджа для печати до 6 900 страниц в комплекте.  
Экстремально низкая стоимость отпечатка.



HP LaserJet Ultra MFP M134fn



Экономия при покупке устройства

3 полных картриджа до 2 300 стр. каждый в комплекте. Выгода до 50 000 тг.\*



Экономия при покупке новых картриджей

Стоимость печати страницы ниже в 4 раза\*\*



keep reinventing™

\* Расчет произведен исходя из стоимости устройства HP LJ 125a и 4х оригинальных картриджей HP CF283A для получения не менее 6 900 отпечатков, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. \*\* Расчет стоимости отпечатка, произведен исходя из стоимости оригинального картриджа HP CF283A и ожидаемой стоимости оригинального тонера картриджа HP CF233A, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. Стоимость картриджа фотобарабана в расчет не принималась. \*\*\* изобретая настоящее.

© Copyright 2016 HP Development Company, L.P. Сведения, приведенные в данном документе, могут быть изменены без предварительного уведомления. hp.com/go/printerclaims.



# ВЛАСТЬ/БИЗНЕС

## Дороги станут самокупаемыми

### Инфраструктура

Министерство по инвестициям и развитию планирует в этом году на четырех трассах республиканского значения, общей протяженностью 500 км, ввести систему взимания платы. Эксперты поддержали данную инициативу, поскольку, по их мнению, такая практика давно существует в развитых странах и позволяет собирать средства на содержание дорог без обращения к государственному бюджету.



Министерство по инвестициям и развитию совместно с акиматами планирует улучшить придорожный сервис

вводиться только для грузового и коммерческого автотранспорта. «По мере завершения проектов взимания платы будет введена на участках Астана – Темиртау, Алматы – Капшагай, Алматы – Хоргос, Шымкент – Туркестан. Общая протяженность дорог составит почти 500 км. Тариф на вводимых в этом году дорогах составит 1 тенге за 1 км дороги.

Такие нормы предусматриваются программой «Нурлы жол». В его рамках к 2020 году на 6 тыс. км планируется внедрить систему взимания платы, а к 2022 году этот показатель будет доведен до 7 тыс. км.

При этом нововведения коснутся только республиканских дорог 1 категории: 6- и 4-полосные дороги с разделительной полосой, с действующим скоростным режимом 130 км/час. На дорогах 2-й и 3-й категорий платность будет

«Мы 1,5 года назад приняли стандарт придорожного сервиса, поделили на категории. Акиматы выделяют земли, с нами и с органами дорожной полиции согласовывают техусловия. На сегодня мы с акиматами активно прорабатываем 260 новых объектов сервиса, которые должны соответствовать национальным стандартам. Так, если это сервис-центр «А» стандарта (самый высокий), то там должна быть не только заправка, но и СТО, теплые боксы для машин, санузел, места проживания и так далее. Если интенсивность не такая, то соответственно уменьшается количество этих составляющих. Но обязательно должны быть санузел, магазины и заправочные комплексы», – отметил глава МИР.

Также в этом году из 2 тысяч существующих объектов придорожного сервиса свыше 800 объектов будут приведены в соответствие с национальным стандартом. Депутаты в целом поддержали позицию министерства. Вместе с тем мажоритарии отметили необходимость проведения широкой и понятной разъяснительной работы по введению платности дорог, так как это – социально значимое нововведение, и касается каждого казахстанца.

В то же время уполномоченный по правам ребенка, депутат мажоритарии Загипа Балиева отметила необходимость введения во всех придорожных центрах также сервиса для детей, в котором будет предусмотрено детское питание, детские комнаты, теплая вода и туалеты, независимо от категории дорог.

В Союзе водителей транспортных средств считают, что внедрение платности будет достаточно для нормативного содержания этих новых дорог.

«Тариф полностью идет на содержание дороги. Считаю, что 1 тенге за 1 км не так и дорого. Например, из Астаны до Аккула можно всего за 100 тенге доехать, а в общем собираются большие деньги, и дорога содержится. Она в очень хорошем состоянии (дорога Астана – Боровое. – «Къ»). Поэтому мы только «за!» А когда дороги хорошие – и аварийность снижается и удобно: в два раза быстрее можно доехать до пункта назначения. Зачем отказываться от таких услуг? Это очень даже хорошо», – сказал «Къ» советник председателя Союза водителей транспортных средств Сарсен Уваев.

### Новые проекты

В период 2017–2019 годов в рамках программы «Нурлы жол» предусмотрена реализация 23 проектов протяженностью 4,4 тыс. км, на сумму 1,7 трлн тенге. В текущем году на реализацию проектов по реконструкции автодорог предусмотрено 356,2 млрд тенге, в том числе 143,5 млрд тенге – из Нацфонда. Также в этом году будут продолжены работы на 7 переходящих проектах Астана – Караганда, Центр – Восток, Бейнеу – Актау, Центр – Запад, Капшагай – Талдыкорган, Петропавловск – граница с Россией и Уральск – Каменка, где по итогам года планируются завершить работы на 602 км.

## Финансовая независимость

### Третий сектор

С внедрением государственных грантов в неправительственный сектор у НПО появился еще один инструмент для взаимодействия с госаппаратом. В обществе бытует мнение, что сегодня НПО не могут быть финансово независимыми от государственного социального заказа (ГСЗ). «Къ» пытался выяснить, каковы источники финансирования НПО и как им удается сохранять финансовую устойчивость.

### Ербол КАЗИСТАЕВ

С 2017 года в Казахстане помимо ГСЗ реализуются также государственные гранты. Оператором программы является НАО «Центр поддержки гражданских инициатив». Сейчас казахстанские НПО осваивают все новые ниши для обеспечения своей финансовой устойчивости.

«Главная критика в адрес неправительственных организаций заключается в их зависимости от финансирования со стороны спонсоров и доноров, преследующих свои цели, не всегда основанные на реальных потребностях общества. В связи с этим падает уровень доверия к НПО, как со стороны населения, так и со стороны государства. В то же самое время, возможности получения грантового финансирования снижаются с каждым годом, и это ставит под угрозу само существование неправительственного сектора. Но любой кризис заставляет искать новые решения, выходить на новый уровень развития», – отмечает эксперт проекта по устойчивости НПО Ирина Найденова.

По словам исполнительного директора ОФ «КАМЕДА» Махаббат Еспеновой, основными источниками дохода активных НПО Казахстана, помимо ГСЗ, являются государственные гранты, гранты от международных и иностранных организаций, оказание платных услуг и система членских взносов. «Количество НПО, которых можно назвать финансово устойчивыми, не превышает 20% от общего числа, по нашим подсчетам. При этом необходимо отметить, что в целом данных по Казахстану, которые могли бы отражать уровень финансовой устойчивости сектора на данный момент, нет».

«Для начала нужно прояснить понятие «активных НПО», – продолжает собеседник «Къ». – С нашей точки зрения, «активное НПО» это НПО, которое оказывает качественные услуги своей целевой группе, взаимодействует с заинтересованным окружением для продвижения интересов своей целевой группы. А ГСЗ является одним из финансовых механизмов реализации их миссии. Исходя из выше предложенного понимания «активных НПО», мы можем выделить несколько категорий НПО. Первые – это НПО, реализующие проекты только в рамках ГСЗ, и привлекаемые к процессу местного самоуправления, но при этом не очень четко понимающие свою роль в процессе усовершенствования процесса местного самоуправления и не знающие механизмов привлечения средств из других источников финансирования. Вторые – это НПО, реализующие проекты, в том числе и в рамках ГСЗ. Они также привлекаются к участию в процессе местного самоуправления. Подобные организации четко осознают свою роль в процессе усовершенствования местного самоуправления, знают и привлекают финансирование на свою деятельность не только в рамках ГСЗ. И к третьим относятся НПО, которые не участвуют в конкурсах ГСЗ по разным причинам, и, соответственно, деятельность подобных НПО не совсем знакома местным исполнительным органам. При этом встречаются случаи, когда подобные НПО успешно взаимодействуют с государственными органами. Учитывая вышесказанное, складывается впечатление, что утверждение, что активные НПО полностью зависят от ГСЗ, лишь частично отражает действительность».

Ранее министр по делам религии и гражданского общества РК Нурлан Ермекебаев уже не раз поднимал вопрос о том, что для лучшей финансовой стабильности неправительственных организаций НПО нужно больше

взаимодействовать с бизнесом. И призывал последних привлекать к своей работе неправительственный сектор. Для этого глава уполномоченного ведомства предлагает создать специальный форум «Асар». «Для широкого вовлечения бизнеса в общество предлагается создать трехстороннюю площадку государства, бизнеса и НПО, например, под названием «Асар», и проводить этот форум ежегодно в разных регионах страны».

«Устойчивость НПО в малых городах и селах видится через организацию там информационно-ресурсных центров. По мнению экспертов НПО, имеется необходимость создания в областных центрах – городах Алматы и Астана – консалтинговых центров, которые предоставляли бы широкий спектр услуг и помещения для работы НПО и инициативных граждан», – заявил Нурлан Ермекебаев на одном из заседаний правительства.

Руководитель ОФ «Центр по правовой поддержке «Алас» Ирина Проньева рассказала о том, как фонд достиг финансовой устойчивости. «На сегодняшний день неправительственные организации ограничены в ресурсах. Иностранные доноры уходят из Казахстана, а НПО нужно не просто выживать, а становиться финансово независимыми. Также мы изучали и работали над социальным предпринимательством, фандрайзингом и развитием волонтерства. Вообще любая организация должна включать в себя как минимум 3 вида деятельности, иначе финансовое состояние будет шатким».

По словам руководителя Казахстанской ассоциации дошкольных организаций Лейлы Куленовой, организация активно взаимодействует с различными ведомствами, как Министерство здравоохранения РК, Нур Отан и НПП Атамекен. «Еще в начале прошлого года мы были представлены в 3 регионах страны, а сейчас уже в 10 городах Казахстана. Сейчас мы ввели членские взносы, помимо этого мы реализуем большое количество проектов. К примеру, краткосрочные курсы по переподготовке кадров, которые проводит государство, неэффективны. Поэтому мы сейчас проводим различные семинары и тренинги для воспитателей».

Руководитель Алматинского областного общества инвалидов Шолпан Суттибаева сообщила, что работе НПО важно построение долгосрочных партнерств. «Сейчас президентом страны уделяется большое внимание именно трудоустройству граждан с ограниченными возможностями, и работа нашей организации в этом направлении приходится как нельзя кстати. Очень важно работать на регулярной основе со своими партнерами, периодически напоминать о себе. Наш проект по трудоустройству инвалидов заинтересовал и НПП «Атамекен», и фонд «Даму»».

По словам собеседника «Къ», данный проект является одним из примеров социального предпринимательства. Заключается он в том, что людей с ограниченными возможностями обучают для работы в салонах красоты. Позже привлекаются деньги для открытия такого салона, где работают инвалиды. При этом люди с ограниченными возможностями обслуживаются там со скидкой».

Как говорит председатель Комитета по делам гражданского общества Алия Галимова, на сегодняшний день Казахстан заинтересован в усилении финансовой устойчивости НПО страны. «Государство ежегодно совместно с НПО реализует государственные социальные заказы. На сегодняшний день реализовано более 14 тысяч социально значимых проектов, размер инвестиций в неправительственный сектор только за прошлый год составил 8,9 млрд тенге».

Спикер подчеркнула важность участия бизнеса в решении социальных проблем, обозначив приоритетные направления совместной деятельности, среди которых: разработка карты оценки потребностей населения, финансирование НПО в форме фандрайзинга, корпоративной филантропии, государственного контрактирования, использование рыночных подходов для проектов НПО через механизм диверсификации источников финансирования, возможность сотрудничества с Центром поддержки гражданских инициатив, предоставляющим гранты для социальных проектов НПО.

### Мадина МАМЫРХАНОВА

Так, в декабре текущего года система взимания платы будет введена на участках Астана – Темиртау, Алматы – Капшагай, Алматы – Хоргос, Шымкент – Туркестан. Общая протяженность дорог составит почти 500 км. Тариф на вводимых в этом году дорогах составит 1 тенге за 1 км дороги.

Такие нормы предусматриваются программой «Нурлы жол». В его рамках к 2020 году на 6 тыс. км планируется внедрить систему взимания платы, а к 2022 году этот показатель будет доведен до 7 тыс. км.

При этом нововведения коснутся только республиканских дорог 1 категории: 6- и 4-полосные дороги с разделительной полосой, с действующим скоростным режимом 130 км/час. На дорогах 2-й и 3-й категорий платность будет



Платность – это общемировая тенденция. Это один из способов обеспечения содержания дорог по нормативам без участия бюджета.

Женус Касымбек,  
министр по инвестициям и развитию РК

## Налог на сложный результат

### Привлекут ли нововведения инвесторов в сырьевой сектор?

### Экономика

Экономист Рустем Жансеитов считает, что введение налогообложения по финансовому результату есть попытка наведения порядка с серыми схемами в недропользовании. «Насколько она окажется успешной, судить рано. Старая схема складывалась в течение долгого времени и позволяет получать неучтенную прибыль. Думается, что для успешного контроля за налогообложением, прежде всего, необходимо навести порядок в системе комитета государственных доходов Казахстана, которая сама нуждается в эффективной трансформации и реформировании», – написал он в электронном сообщении, отвечая на вопрос корреспондента «Къ».

Между тем, по данным www.inform.kz, в следующем году в стране будут отменены льготы по НДС для сельхозпроизводителей. Это связано с требованиями ВТО, пояснил министр национальной экономики в своем выступлении на пресс-конференции в марте. При этом, согласно информации www.abctv.kz, также есть варианты предложений, которые позволяют установить различительные ставки по НДС для фермеров и импорту сельхозпродукции, однако они пока находятся в проекте нового Налогового кодекса на уровне обсуждений.

«Смею утверждать, что основная масса населения вступление Казахстана в ВТО не ощутила. Вместо товарного изобилия практически ничего не поменялось в ассортименте. Это говорит об имеющихся проблемах с интеграцией страны в мировую экономику – Казахстан до сих пор в основном работает с

региональными рынками и Россией, логистикой, несовершенством законодательства. Введение полного НДС для сельского хозяйства усложнит функционирование сельхозпроизводителей, тем более что для них также отменяют беззалоговое кредитование», – констатирует Рустем Жансеитов

По его словам, без господдержки заниматься сельским хозяйством в Казахстане невыгодно и рискованно.

«Таким образом для местных сельхозпроизводителей настанут трудные времена. С другой стороны, повышения цен на сельхозпродукцию можно избежать, если навести порядок с большой паразитирующей прослойкой торговых посредников. Необходимо законодательно закрепить схемы и процедуры по реализации сельхозпродукции, введя запрет на нерегламентированное посредничество. Иначе эту проблему не решить», – предлагает специалист.

В Союзе фермеров Казахстана (СФК) считают, что с учетом широкой разбросанности крестьянских хозяйств и их удаленности от районных центров, отсутствия бухгалтерских кадров на селе, вопрос изъятия льгот по НДС может отрицательно повлиять на ведение малого сельхозбизнеса и увеличить предпосылки для закрытия деятельности фермерских хозяйств.

«МНЭ уже с 1 января 2017 года ввел ограничение по минимальному обороту в 30 тысяч МРП. Министерство, введя новую формулировку в 568 статье Налогового кодекса, автоматически подвела к обязательному переводу крестьянских и фермерских хозяйств по

НДС. А ведь в начале года в своем выступлении президент страны отметил, что уполномоченные органы не оглядывались на требования ВТО в рамках развития АПК страны, сделать все, чтобы сельское хозяйство стало драйвером экономики. Однако чиновники от МНЭ думают и делают все наоборот», – отметил в комментарии «Къ» глава СФК Ауэхан Даринов.

Отмена льгот по НДС при необходимости больших затрат на урожайные технологии, ГСМ, запчастей, удобрения и гербициды резко увеличит конечную цену сельхозпродукции крестьян и снизит ее конкурентоспособность в экспорте и на внутреннем рынке по сравнению с импортными и крупными аграрными корпорациями. В случае массового банкротства мелких хозяйств крупные сельхозпроизводители поднимут цену на пищевую продукцию. От этого проиграют конечный потребитель и бюджет, считает Даринов.

«По цепочке от поля до торговой точки продукция не только транспортируется, но и хранится, а также перерабатывается. Введение полного НДС не всегда сможет отменить ее конкурентоспособности с взаимной извне продукцией, что, соответственно, создаст условия к увеличению доли потерь в рамках всей цепочки и недополучению бюджетом запланированных налоговых отчислений», – поясняет он.

При этом самым сложным при отмене льгот на НДС остается отсутствие кадрового потенциала по ведению бухгалтерского учета на селе.

«Резко возрастет потребность в бухгалтерях, а в условиях их дефи-

цита на селе наполняемость специалистами потребует определенного времени. Не каждый специалист поедет в сельскую местность. Простое это огромная проблема для малых крестьянских и фермерских хозяйств. Все это создаст отрицательные предпосылки для развития сельхозбизнеса», – убежден глава Союза фермеров.



«Определенную обеспеченность вызывает тот факт, что возможность выбора в пользу уплаты налога на финансовый результат предоставляется только один раз, и этот выбор нужно сделать в течение 30 календарных дней с даты заключения контракта на недропользование»

Талгат Сарсембаев,  
менеджер департамента консультирования по налогам и налогообложению и праву компаний «Делойт»

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altos Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 17, б/д «Нурлы-Тай», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Главный редактор:

Марат КАИРБЕКОВ

Тел. +7 (727) 232-45-55,

m.kairbekov@kursiv.kz

Редактор:

Динара ШУМАЕВА

Тел. +7 (727) 232-45-55,

d.shumayeva@kursiv.kz

Руководитель службы

по рекламе и PR:

Аиша ТЕМЕРЖАНОВА

Тел. +7 707 333 14 11,

a.temerzhanova@kursiv.kz

Реклама на сайте:

Ахат КИТЕБАЕВ

Тел. +7 771 477 01 01,

a.kitebaev@kursiv.kz

Редакция:

«Власть и бизнес»

Ербол КАЗИСТАЕВ

«Компании и рынки»

Анна ШАТЕРНИКОВА

«Банки и финансы»

Мадина ГОРБАЕВА

«Индустрия»

Данияр СЕРИКОВ

«Культура и стиль»

Елена ШТРИТЕР

Служба распространения:

Рамзан БАЙРАМОВ,

g.baigatov@kursiv.kz

Технический редактор:

Олесь ТРИТЕНКО

Корректорское бюро:

Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО

Елена ГРИБАНОВСКАЯ

Елена ШУМСКИХ

Представительство

в г. Астана:

г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2,

оф. 201 В, Б/Д «Держав»,

по вопросам размещения

рекламы обращаться

по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель

представительства в г. Астана:

Рустем АЛИЕВ

Тел. +7 701 422 04 15,

astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астана:

Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы:

для юридических лиц – 15138,

для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована

в Министерстве культуры и информации

Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет

№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПМК «Дэуір».

РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

# Процесс пошел

## Транспорт

Железнодорожный паромный комплекс в порту Курык начал операционную деятельность, сообщил 10 апреля министр по инвестициям и развитию РК Женис Касымбек, выступая на правительственном часе в мажилисе парламента. По словам министра, до конца года через данный терминал планируется перевалить более 500 тыс. тонн нефтепродуктов.



С марта 2017 года паромный терминал в порту Курык отгрузил 10 тыс. тонн нефтепродуктов

## Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

Как сообщали азербайджанские СМИ, первый груз из порта Курык — грузовые железнодорожные вагоны были отправлены на пароме «Барда», принадлежащем ЗАО «Азербайджанское Каспийское морское пароходство», из порта Курык 24 марта 2017 года и на следующий день прибыли в Бакинский международный морской торговый порт в Аляте.

Между тем, по словам главы МИР РК, в текущем году начато строительство автомобильной составляющей паромного комплекса. «На данные цели в бюджете 2017 года предусмотрено выделение 50 млрд тенге. Реализация данного проекта позволит обеспечить перевалку перспективного грузопотока и разгрузить паромный терминал порта Актау. В целом к 2020 году планируется довести мощность морских портов до 26 млн тонн», — сказал министр, выступая перед депутатами.

Ранее сообщалось, что на первом этапе объем перевалки нефти через Курык запланирован в объеме 200 тыс. тонн, или 55,6% от общего объема перевалки. В дальнейшем возможно увеличение объемов перевалки грузов между портом Курык и портами Азербайджана. Также министр отметил положительную динамику на рынке морских перевозок грузов. Сегодня торговый флот Казахстана состоит из 11 судов, из них 8 танкеров и 3 сухогруза, прибытие четвертого сухогруза планируется в середине этого года.

Отечественные танкеры начали оперировать на линиях Туркменбаши — Баку, Махачкала — Баку, объем перевозок которых в 2016 году составил 1 млн и 160 тыс. тонн соответственно.

Сообщалось, что паромный комплекс проектной мощностью 4 млн тонн грузов в год ориентирован на перевалку зерна, нефтепродуктов, удобрений, химикатов и других грузов в сопредельные государства

Каспийского региона. Также через Курык будут осуществляться экспортные поставки полиэтилена в первичных формах, железной руды и концентратов. Из Азербайджана в Казахстан через Курык планируется поставлять 82 тыс. тонн в год грузов, в том числе товары народного потребления, электрическое оборудование, машины и приборы, транспортные средства.

Ранее перевозка грузов из Казахстана в порты прикаспийских стран была возможна только через порт Актау. Однако в последнее время актауский паромный терминал работает на пределе своей пропускной способности, в связи с чем возникают задержки. Кроме того, на рентабельность отгрузок из порта Актау влияют неблагоприятные погодные условия. А поселок Курык расположен на берегу залива Бековича-Черкасского, который является наиболее удобным местом для строительства паромного комплекса с учетом существующих глубин и отсутствия ледового покрытия в осенне-зимний период.

Новый комплекс дистанционно находится ближе к Бакинскому порту, чем к Актау. Так, путь из Курыка до Баку занимает 18 часов, в то время как из Актау — 22 часа.

На инфраструктуру портового терминала ориентирована железнодорожная линия Боржакты — Ерсай протяженностью около 15 километров, а также планируемый железнодорожный путь от станции Ерсай до порта Курык.

Также можно предположить, что развитию экспорта нефтепродуктов по данному направлению будет способствовать проанонсированный в октябре прошлого года трубопровод Есике — Курык — Баку протяженностью 739 километров от месторождения Тенгиз.

Порт Курык общей площадью 40 гектаров расположен на линии Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ), что имеет большое значение для

обработки возрастающего объема грузов на данном направлении.

Предполагается, что переориентирование отгрузок с порта Актау на Курык позволит рассчитывать на потенциал роста транспортных перевозок морским путем: порт Курык — порт Баку (Азербайджан) — порт Батуми (Грузия) — порт Констанца (Румыния).

Технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта строительства паромного комплекса было разработано Казахстанской национальной морской судоходной компанией «Казмортрансфлот» (КМТФ), проект же реализован АО «НК «Казахстан темир жолы».

Отметим, что в феврале на заседании правительства министр энергетики страны Канат Бозумбаев сообщил, что добыча нефти и газового конденсата в Казахстане в 2017 году вырастет на 3,8%, до 81 млн тонн, экспорт сырья увеличится на 4,7%, до 65 млн тонн. В том числе с Кашагана — 5 млн тонн, с месторождения Тенгиз — 27,5 млн тонн, с Карачагана — 11,8 млн тонн. Этот прогноз превышает ранее утвержденный показатель производства нефти и конденсата в объеме 79,5 млн тонн, который положен в основу бюджета Казахстана на 2017 год. При этом ожидается сокращение добычи у компаний, ведущих разработку зрелых месторождений на западе и юге Казахстана.

В прошлом году суммарный объем добычи черного золота в Казахстане уменьшился до 78 млн тонн по сравнению с 79,46 млн тонн в 2015 году и 80,83 млн тонн в 2014 году. Производство снижалось из-за истощения запасов на зрелых участках и технических проблем на Кашаганском месторождении.

Также надо иметь в виду, что Казахстан присоединился к соглашению о снижении добычи на 20 тыс. баррелей в сутки. Таким образом, паромные перевозки через Курык могут составить 0,8% от общего планируемого экспорта.

# «Казахтелеком» внедрил модель общего центра обслуживания для расчета заработной платы

## Телеком

АО «Казахтелеком» продолжает реализацию проектов, направленных на внедрение эффективной бизнес-модели в рамках программы трансформации «Фреле».



## Арман БУРХАНОВ

Очередным шагом к обновлению и повышению эффективности работы стал запуск в Алматы Общего центра обслуживания (ОЦО) по функциям расчета заработной платы. В компании считают, что вывод непрофильных вспомогательных подразделений и бизнес-процессов в формат ОЦО поможет оптимизировать организационную структуру и повысить эффективность работы персонала на центральном и региональном уровнях.

«В прошлом году мы реализовали проект по созданию ОЦО в сфере HR, занимающегося вопросами кадрового администрирования, и этот проект показал хорошие результаты. Мы уверены, что запуск Общего центра обслуживания позволит увеличить эффективность, сократить сроки обслуживания, ввести новый упрощенный и оперативный стандарт, принятый в большинстве крупных компаний мира, на практике внедривших модель ОЦО», — отметил Управляющий директор по персоналу АО «Казахтелеком» Берик Битабаров.

По мнению генерального директора филиала АО «Казахтелеком» — «Объединение «Дальняя связь» Болат Ерекешева, отдельное внимание необходимо уделить унификации и стандартизации процессов. «Несмотря на то, что в компании действует единый принцип делопроизводства и бухгалтерского учета, на практике в каждом филиале в зависимости от его специфики есть свои особенности. Унификация процессов важна с точки зрения менеджмента компании», — считает Болат Ерекешев.

Запуск проекта предшествовала объемная аналитическая работа: проведена оценка нагрузки, которая возложена на каждого сотрудника ОЦО, целевые показатели, штатная численность ОЦО.

Напомним, что в конце 2016 года в рамках пилотного проекта ОЦО обслуживал 6 филиалов и Центральный аппарат компании. Для эффективной организации

деятельности ОЦО разработана система электронного документооборота, стандартизован ряд процессов и требований к документации.

По мнению главного финансового директора АО «Казахтелеком» Асхата Убекова, одним из преимуществ внедренной модели является то, что она позволит избежать дублирования функций. «Централизация функций по расчетам с персоналом позволит унифицировать процессы начисления и выплаты заработной платы, сократить расходы и повысить эффективность сотрудников. Наряду с этим проект позволяет избежать дублирования общих функций», — считает Асхат Убеков.

В дальнейшем в компании планируется провести централизацию вспомогательных функций, таких как юридические вопросы, IT-обеспечение, работа административных служб.

# Глобальные риски

## Кто следит за чистотой воды в Казахстане?

## Экология

Всемирный день водных ресурсов, ежегодно отмечаемый 22 марта, является одной из самых значимых дат для экологов и профессионалов, работающих в области водного сектора. К этому дню Организация Объединенных Наций приурочила публикацию традиционного доклада о состоянии водных ресурсов. В этом году исследование посвящено проблеме сточных вод, которая требует решения как на глобальном уровне, так и на уровне Казахстана.

## Ирина ТРОФИМОВА

В течение трех последних десятилетий забор пресной воды ежегодно возрастает на 1%, отметил глава отдела естественных наук Кластерного бюро ЮНЕСКО в Алматы Кристина Товмасын. При этом собственно в качестве питьевой используется менее 1% воды, которую употребляет человечество, тогда как 70% (а в неразвитых странах и все 90%) уходит на нужды сельского хозяйства, около 15% — на производство электроэнергии.

Ускоренная урбанизация увеличивает спрос на водные ресурсы для коммунально-бытовых нужд, и состоявшийся в 2016 году Всемирный экономический форум отметил, что кризис водных ресурсов является одним из главных глобальных рисков ближайшего десятилетия.

Авторы отчета отмечают, что на протяжении многих лет сточные воды в большинстве стран мира рассматривались как обуза, от которой следует избавиться, или как помеха, на которую не стоит обращать внимания.

«Результаты этой халатности проявляются в полной мере. Ее последствия, включающие деградацию водных экосистем и заболевания, передающиеся через воду из загрязненных пресноводных источников, имеют далеко идущие последствия», — предупреждают авторы доклада.

Мало кто задумывается о том, что во всем мире, кроме высоко развитых стран, основной объем сточных вод сбрасывается в окружающую среду без обработки, а в странах с низким уровнем доходов обработку проходит лишь 8% сточных вод. В результате жители таких стран становятся жертвами смертельных болезней. Совсем недавно, в 2012 году, загрязнение питьевой воды стало причиной 800 тыс. смертей, зарегистрированных в бедных странах, при этом 42% умерших были детьми младше пяти лет.

По оценкам ответственных специалистов, в нашей стране водоотведение также отстает от водоснабжения. Согласно данным, озвучен-



ным исполнителем директором центра «Содействова устойчивому развитию», менеджером Центрально-азиатской региональной сети по повышению потенциала в сфере водных ресурсов CAR@WAN Верой Мустафиной, если в крупных городах очистку составляет 82% сточных вод, то в сельской местности 89% использованной воды без очистки уходит в окружающую среду.

«Эта вода скапливается в понижениях рельефа, застаивается, загрязняет почву и подземные воды, которые в нашей стране являются основным источником питьевой воды. Еще одна проблема связана с образованием осадков сточных вод в городах, где есть канализационные очистные сооружения. Осадки размещают на полигонах, в результате формируется газообразующий грунт, выделяются парниковые газы, земля загрязняется и изымается из оборота», — утверждает эксперт.

Впрочем, даже в достаточно крупных по меркам республики городах большая часть канализационных очистных сооружений эксплуатируется на протяжении 25–35 лет, имеет степень износа не менее 60% и представляет собой морально устаревшие и небезопасные с экологической точки зрения системы.

«В системах водоотведения многих малых городов очистные сооружения отсутствуют вообще или давно не выполняют свои функции в соответствии с установленными требованиями. Даже в системах водоотведения таких крупных городов, как Балхаш и Кульсары, очистные сооружения отсутствуют», — утверждает представитель Водного партнерства Казахстана Мелибай Мырзахметов.

Согласно озвученным экспертом данным, из всего объема проходящих очистку сточных вод до нормативных требований доводится лишь 64%, остальные 36% — это неочищенные стоки, сбрасываемые на так называемые поля фильтрации, как в Таразе, или в накопители, как в Кокшетау, Уральске или Петропавловске.

О проблеме сточных вод наверняка слышали и жители самого крупного города Казахстана: разговоры об угрозе прорыва расположенного неподалеку от Алматы накопителя Сербулак периодически возникают среди горожан начиная с советских времен. Накопитель построен в 1972 году, и сегодня, отмечают

специалисты, уровень воды в нем находится на отметке 619,38 метра над уровнем моря при безопасном уровне 620,5 метра. Часть воды из накопителя забирают для нужд сельского хозяйства, на полив технических культур: в прошлом году забор воды на орошение составил 25 млн кубометров.

Сегодня по качеству питьевой воды и по степени очистки сточных вод Алматы находится на уровне развитых стран мира, но эксперты предупреждают: повышение уровня антропогенного загрязнения территории источников питьевого водоснабжения, ужесточение нормативов качества питьевой воды, а также износ сооружений водного сектора не дают повода для самоуспокоения.

Как уверяет эксперт по водному законодательству РК Анар Глеулекова, биологическое загрязнение сточных вод лишь часть серьезной проблемы, видимая верхушка айсберга. Мало кто из далеких от специфической проблематики граждан задумывается о том, что источником опасного загрязнения сточных вод становятся хвостохранилища, оставшиеся с советских времен, серьезную опасность представляют недостаточно очищенные шахтные и карьерные сточные воды, которые могут служить источником радиационного загрязнения.

В ближайшие 15–20 лет объемы сточных вод увеличатся, по разным оценкам, в 1,5–6 раз, и тогда даже индустриальные способы очистки не смогут гарантировать охрану водотока.

Поэтому сегодня, отмечают эксперты, самые передовые страны рассматривают высокотехнологичную очистку сточных вод как компонент заботы об окружающей среде либо как альтернативный источник решения проблемы нехватки воды. Казахстан, отмечают ученые, использует лишь малую часть ценного ресурса. По словам г-на Мырзахметова, за счет пригодных сточных вод сегодня можно было бы орошать более 560 тыс. гектаров земли, а на практике удается орошать не более 18–19 тыс. «Рациональное использование сточных вод в сельском хозяйстве позволило бы сэкономить огромное количество воды, предотвратить дальнейшее загрязнение водных ресурсов, увеличить урожайность сельхозкультур и повысить плодородие почв», — уверен эксперт.

# Пилотный проект

## Технологии

К 2050 году доля возобновляемых источников энергии составит около 50% от установленной мощности. Однако для их внедрения необходимы специальные энергоаккумулирующие системы (ЭАС). Об этом в ходе демонстрации ЭАС на Капшагайской электростанции рассказали представители «Казына Капитал Менеджмент» и ТОО «Примус Пауэр».

## Богдан ЕЛАГИН

Пилотный проект энергоаккумулирующая система Energy Pod, расположенная на Капшагайской солнечной электростанции, был создан в целях стабилизации выработки энергии при перепадах погоды, рассказал генеральный директор ТОО «Примус Пауэр» Руслан Рахымбай.

«Как мы знаем, предсказать солнце очень тяжело, здесь рядом с Капшагайским водохранилищем бывают туманы, которые накрывают поверхность где-то на 30 метров, что предотвращает попадание солнечных лучей на солнечную панель. Бывает пасмурная погода, либо просто облако проходит и закрывает солнце, это все напрямую влияет на генерацию электроэнергии, то есть она падает», — пояснил он.

Г-н Рахымбай подчеркнул, что установленная система является уникальным объектом для Центральной Азии, поскольку в этом регионе ранее не применялись подобные технологии. В странах-лидерах по выработке ВИЭ такие установки используются примерно с 2015 года. Отметим, что компания «Примус Пауэр», которой принадлежит данная разработка, является американским стартапом.

Необходимость внедрения этого проекта на Капшагайской СЭС обусловлена наличием здесь солнечных панелей, установленная мощ-

ность которых составляет 2 МВт. Они напрямую подключены к сети, сгенерированная электроэнергия направляется через подстанцию в сеть, а далее уже распределяется по объектам.

«Грубо говоря, это большой аккумулятор, который заряжает, держит и хранит большой объем электроэнергии», — добавил г-н Рахымбай.

Мощность установки Energy Pod составляет 20 кВт, емкость — 50 кВт·ч. Этого объема достаточно для того, чтобы на протяжении 5–6 часов обеспечивать электроэнергией 10 стандартных частных домов (100–200 кв. метров).

Он рассказал, что инфраструктура электросетевой системы, которая состоит из трансформаторов, подстанций, линий электропередачи крайне подвержена колебаниям, но необходимо, чтобы выработка электроэнергии была стабильной, поскольку только в этих случаях сеть может работать в нормальном режиме без вреда для инфраструктуры. Скачки на подстанции чреваты порчей оборудования, перегоранием проводки, возгоранием или взрывом трансформаторов и другими побочными эффектами. Для балансировки этих колебаний во всем мире и используются проточные батареи Energy Pod.

Система работает таким образом, что если в процессе генерации электроэнергии проходит облако, то происходит спад выработки. Чтобы поддерживать баланс, система Energy Pod мгновенно реагирует и выравнивает мощность и далее на протяжении пяти часов способна стабильно удерживать этот поток. Таким образом, эта работа способствует стабильной выработке электроэнергии от возобновляемых источников энергии (ВИЭ). «Под ВИЭ подразумеваются ветряные турбины, солнечные панели, это могут быть другие источники от альтернативных технологий», — прокомментировал он.

Уникальность батареи в 100%-й глубине разряда. К примеру, в отличие от мобильных телефонов, которые не могут разрядиться на 100%, поскольку это спровоцирует сокращение срока службы батареи.

Технология, используемая в батареях, позволяет им полностью разряжаться и заряжаться. В ходе исследований было проведено 15 тыс. циклов заряда и разряда. Таким образом, при заряде дважды в день срок службы батареи составит 20 лет. «Сейчас на мировом глобальном рынке не существует таких технологий, именно аккумуляторных технологий, энергоаккумулирующих систем, которые работают 20 лет. Это наше маркетинговое и технологическое преимущество перед другими аналогами, которые присутствуют в мире», — отметил г-н Рахымбай.

«Проект уникален не только для Казахстана и сектора, но и для Центральной Азии и России», — отметил директор департамента инвестиционных фондов АО «Казына Капитал Менеджмент» Ермак Оспанов.

Он рассказал, что совместными усилиями с Российско-казахстанским фондом нанотехнологий (РКФН) представленный инновационный проект был профинансирован на сумму около \$7 млн.

По его мнению, этот проект является удачным примером сотрудничества, он позволит в дальнейшем открывать другие проекты и привлекать новых инвесторов.

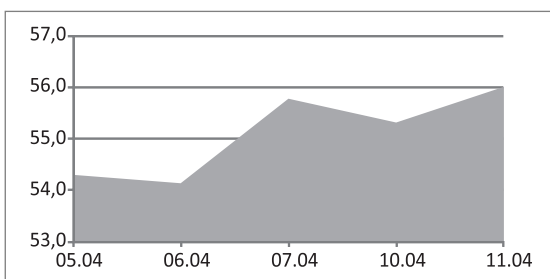
Спикер добавил, что пилотный проект не только стал успешной демонстрацией применения ЭАС на электростанции от ВИЭ, но также интегрировать эти системы в электрическую сеть Казахстана.

«Сейчас Казахстан на пороге нового этапа реформы энергосистемы, с все большим внедрением «зеленых» ВИЭ. В 2050 году Казахстан планирует установить 50% установленной мощности ВИЭ по сравнению с традиционными. Это очень сильно скажется на всей инфраструктуре энергосистемы Казахстана. Сбалансировать такой объем ВИЭ будет тяжело, так как в Казахстане отсутствуют газотурбинные электростанции, очень мало гидроэлектростанций. Поэтому только энергоаккумулирующие технологии позволят Казахстану перейти на «зеленые» технологии», — заключил Руслан Рахымбай.



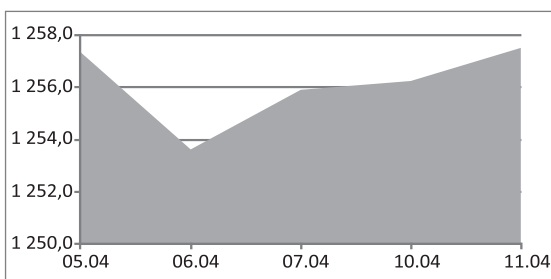
# ИНВЕСТИЦИИ

## BRENT (05.04 – 11.04)



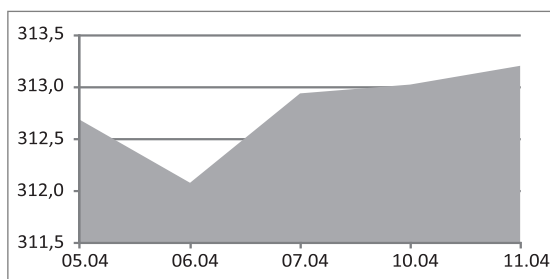
Цены на нефть демонстрируют положительную динамику на фоне увеличения геополитической напряженности в мире.

## GOLD (05.04 – 11.04)



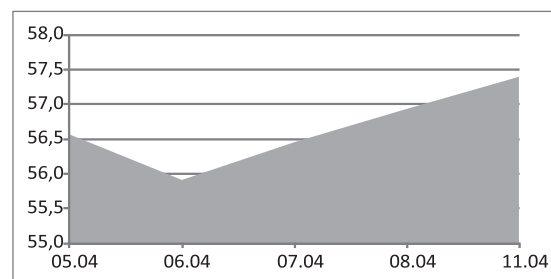
Эксперты прогнозируют дальнейший повышающийся спрос на золото и рост цен из-за политических рисков.

## USD/KZT (05.04 – 11.04)



По мнению экспертов, на курс тенге сейчас влияет ослабление российской валюты.

## USD/Rub (05.04 – 11.04)



Курс рубля снижается на фоне эскалации конфликта в Сирии.

## ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

**Сергей ПОЛЫГАЛОВ,**  
руководитель аналитической группы TeleTrade Central Asia

Основой текущей ситуации на рынке валют выступают фундаментальные факторы. На основные валюты влияют разнонаправленные факторы, которые не дают окончательной возможности инвесторам определиться с действиями на валютном поприще. Смесь экономической и политической новостной волны заставляет курсы основных валют держаться в узких диапазонах.

### Доллар США

Больше всех сегодня достается американской валюте. Сначала, в пятницу, доллар получил удар отсюда не ждали — от своих. США наносят ракетный удар по авиабазе в Сирии, что мгновенно сказывается на рынке нефти. Черное золото взлетает выше \$56 за баррель и обваливает доллар. Доллар с большим трудом восстанавливается к концу прошлой недели на данных по рынку труда в США, хотя назвать их однозначными нельзя. При ожидании открытия 180 тыс. новых рабочих мест и оптимистического числа в 235 тыс. от ADP Министерство труда отработовало, что в США в несельскохозяйственном секторе открыто аж 98 тыс. новых рабочих мест! Ситуацию, по сути, спасает уровень безработицы, который снижается на 0,2%, до 4,5%,

и увеличение почасовой оплаты труда на 5 центов.

Дополнительную поддержку национальной валюте в понедельник дала глава ФРС Джанет Йеллен, которая выступала в Мичиганском университете. Основные ожидания инвесторов заключались в риторике относительно дальнейшей судьбы процентной ставки в США. В своем выступлении глава ФРС подчеркнул, что ведомство намерено поднимать базовую ставку постепенно, чтобы поддерживать адекватный рост американской экономики и не допустить ее перегрева. Она пояснила, что ФРС не может поднимать ставку слишком быстро или же, наоборот, медлить с этим процессом.

«Надо позволить экономике двигаться прямым курсом, — сказала она. — Мы должны быть уверены, что ситуация стабильна. Мы не хотим оказаться в ситуации, когда нам придется поднимать ставку слишком быстро, что может потенциально привести к рецессии».

Назвать выступление Йеллен «ястребиным» нельзя, но на фоне предыдущих заявлений глава ФРС выглядела вполне убедительно. Но всю положительность смазывает политика. Китай перебрасывает войска на границу с Северной Кореей на случай, если США нанесут по ней удар. Россия также перекрыла канал связи с США. Уровень напряжения высокий, инвесторы беспокоятся, и эти события зат-

мевают «ястребиную» позицию Центрального банка США.

Рыночная картина показывает, что доллар США находится на отправных точках для роста. Для этого нужен только один фактор — уверенность инвесторов. По паре EUR/USD возможна коррекция на 1,0610, после чего процентной ставки в США. В своем выступлении глава ФРС подчеркнул, что ведомство намерено поднимать базовую ставку постепенно, чтобы поддерживать адекватный рост американской экономики и не допустить ее перегрева. Она пояснила, что ФРС не может поднимать ставку слишком быстро или же, наоборот, медлить с этим процессом.

Пара USD/JPY находится на солидной поддержке 110,40, потенциал роста 112,20 (сопротивление 31 марта 2017 года).

В паре с канадским долларом также достигнут отправной для роста уровень 1,3305, откуда доллар США сможет вырасти до 1,3380.

### Евро

Сегодня единая европейская валюта чувствует себя очень неуверенно, и основная причина — это предстоящие выборы во Франции, до которых осталось чуть менее двух недель.

Евро мог откатиться относительно доллара, но его потуги прорваться выше 1,0600 являются отражением его слабости. Инвесторы беспокоятся по поводу выборов. По результатам последних опросов левый кандидат в президенты Жан-Люк Меланшон обходит Франсуа Фийона, и это изменение в рейтингах привело к увеличению доход-

ности французских гособлигаций, но не по хорошей причине. Меланшон, неожиданно вышедший на первый план, может перетянуть часть голосов Эммануэля Макрона, от которого ждут более плавной политической игры, чем от его оппонентов по выборам.

Доходность немецких облигаций тем временем упала на 4,65%, доведя спред между доходностью немецких и американских облигаций до нуля, самого низкого уровня с 2006 года. Хотя EUR/USD еще не прошла аналогичный путь, если доходность немецких облигаций продолжит падать быстрее, чем доходность американских, EUR/USD продолжит падать до 1,05.

Заявления главы ЕЦБ Марио Драги о необходимости продолжить значительное стимулирование базового инфляционного давления, чтобы поддержать инфляцию, а также готовность увеличить размер и/или сроки программы покупки активов снижают интерес к евро как к доходному активу со стороны инвесторов.

В случае отсутствия сигналов об ужесточении кредитно-денежной политики ЕЦБ стабилизация политической обстановки в Европе может снизить курс евро к значению 1,0420–1,0350 к доллару США.

Один из ключевых рисков сейчас находится в Европе, поэтому EUR/USD, во всяком случае, будет сложно расти.

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (05.04 – 11.04)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
КазТрансОйл	0,32%	Народный сервисный банк Казахстана "КазМунайГаз"	-1,64%
KEGOC	0,00%	Разведка добычи "КазМунайГаз"	-1,57%
Кooil	0,00%	Банк ЦентрКредит	-0,07%
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Horiz Oak Energy	102,62%	DryShips	-87,50%
Onomach Solutions Inc	93,16%	Unile	-80,53%
Qora Corp	90,10%	TOP SHIPS Inc	-51,85%
Plug Power	88,44%	Nature Eco Plastics Ltd	-48,37%
Alon Therapeutics	69,54%	Oxomed Pks	-38,06%
Colicrin	42,06%	Orion Contraceptives	-32,33%
Akon	39,31%	Orion Horizon	-30,00%
SemrEDS	37,03%	Catalyst Biosciences	-29,51%
Liberty Interactive B	33,02%	Infiniti	-28,94%
Hong Kong Highpower	28,05%	Ulina Finance Holdings	-28,47%

### MMББ

рост	изм. %	падение	изм. %
Polymer International	3,77%	ФСК ЕЭС OAO	-9,37%
Tenweb (pub)	3,35%	Роснефть	-8,69%
POC ALPO LAC	1,14%	Многосерво	-8,8%
Мозарт	1,07%	РулГидро	-8,26%
Янгас	0,85%	AK MPPOCA	-6,66%
M Budge	0,83%	Систем	-6,20%
Нечел	0,46%	Московская биржа	-5,94%
OH-MHG OAO	0,34%	Интер PAO EЭС OAO	-5,10%
HTK OIBK	0,06%	Сбербанк	-5,08%
QocAero	0,04%	Сбербанк (pub)	-4,92%

### Euro Stoxx 50

рост	изм. %	падение	изм. %
Unilever NV	3,31%	Ahold Delhaize	-1,63%
Salmor	3,25%	Deutsche Post	-1,60%
Indree	2,41%	BTU	-1,48%
Tonal	1,81%	ASTIL Holding	-1,25%
Unibail Rodamco	1,40%	Saint Gobain	-1,22%
Air Liquide	1,40%	Domtar	-1,20%
Engie	1,29%	Orange	-1,18%
Iberdrola	1,11%	BHP Paribas	-1,17%
Nokia Oyj	0,97%	Enel	-1,14%
BVVA	0,87%	BASF	-1,10%

### DAX

рост	изм. %	падение	изм. %
RUE	1,56%	Deutsche Post	-1,60%
Bierdorf	1,55%	Continental	-1,50%
Vonovia	1,28%	BTU	-1,48%
Commerzbank	0,81%	Infineon Tech	-1,44%
E.ON	0,81%	ThyssenKrupp	-1,31%
Fresenius SE	0,31%	Domtar	-1,20%
HeidelbergCement	0,18%	BASF	-1,10%
Linde	-0,09%	Deutsche Tel	-1,04%
Adidas	-0,11%	Volkswagen VZO	-0,97%
Deutsche Bank	-0,17%	Siemens	-0,85%

### BVSP

рост	изм. %	падение	изм. %
ESTACIO PART ON PM	5,58%	Centros Eletricos Brasile	-10,11%
NATURA ON PM	5,53%	SANTANDER BR UNT E2	-10,03%
KBOTON ON PM	4,39%	Companhia Siderurgica Faca	-9,04%
RAISADROGASIL ON PM	3,92%	Metrageos Gerduca SA	-8,40%
LIAS REYER ON PM	3,74%	Braskepar SA	-7,66%
STILES ON PM	2,32%	USBTMS PVA PT	-5,80%
ECORODOVAS ON PM	1,89%	COPEL	-5,41%
MRV ON PM	1,69%	VALE ON P1	-5,29%
COSAN ON PM	1,52%	GERDAU P1 P1	-5,05%
PETROBRAS ON	1,30%	VALE PVA P1	-4,76%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	-0,50%
Dow Jones	-0,15%
FTSE 100	0,37%
NASDAQ	-0,30%
Nikkei 225	-0,68%
S&P500	-0,13%
Euro Stoxx 50	0,11%
Hong Seng	-0,90%
MMББ	-2,69%
IBOVESPA	-1,70%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	4,08%
Природный газ	-1,06%
Алюминий	-0,64%
Медь	0,19%
Никель	1,48%
Олово	0,95%
Палладий	-2,13%
Платина	-1,82%
Серебро	-2,07%
Цинк	-4,97%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	-0,12%
Eur/JPY	-0,85%
Eur/Kzt	-1,14%
Eur/Rub	0,06%
Eur/Usd	-0,82%
Usd/Chf	0,70%
Usd/JPY	-0,05%
Usd/Kzt	-0,43%
Usd/Rub	-0,50%

## МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОГНОЗ НА II КВАРТАЛ 2017 ГОДА

**Оле Слот ХАНСЕН,** глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке

«Быки» на сырьевом рынке начали I квартал на волне энтузиазма, вызванного большой рефляционной торговлей, но им пришлось пройти тяжелое испытание в реальных условиях, в результате которого выиграло золото и проиграла нефть.

Возбуждение, охватившее сырьевой рынок после победы Дональда Трампа на выборах в США в ноябре прошлого года и достигнутого тогда же соглашения ОПЕК о сокращении добычи, вызвало значительный подъем спекулятивного спроса, и такая ситуация сохранялась до февраля.

Но в течение I квартала становилось все очевиднее, что ценовая динамика недостаточно высока и не оправдывает такое стремительное накопление спекулятивных позиций. Под конец квартала нефть снова оказалась под давлением, потому что уменьшенные объемы добычи в странах ОПЕК и странах-производителях вне картеля были компенсированы возросшими объемами в других уголках мира.

Подъем на рынке, обусловленный приходом к власти Трампа, начал ослабевать, так как появились сомнения в том, что он сможет провести через конгресс свои планы развития экономики.

Сырьевой индекс Bloomberg, представляющий собой корзину основных сырьевых товаров, на протяжении последнего года торговался в диапазоне, и возобновившееся в марте падение, в частности на рынке нефти, в итоге спровоцировало продажи среди фондов, которые достигли рекордных объемов.

I квартал вряд ли станет поворот-

ным моментом для индекса, потому что в самых разных секторах сохраняются многочисленные риски. Некоторую поддержку может оказать доллар, так как его потенциал роста продолжает ослабевать, особенно в паре с двумя основными валютами — евро и японской иеной.

Фундаментальные факторы на рынке сырой нефти еще недостаточно убедительны, чтобы обеспечить устойчивый рост цены. Это стало очевидно в I квартале, когда нефть встретила сопротивление выше уровня \$55 за баррель, несмотря на поддержку со стороны фондов, у которых номинальный объем «бычьих» сделок в какой-то момент превысил 1 млрд баррелей.

Усилия стран ОПЕК и стран-производителей вне картеля по сокращению добычи нефти были оценены участниками рынка положительно. Однако когда они осознали, что процесс замедляется из-за недостаточно высокого уровня исполнения обязательств отдельными странами соглашения и роста добычи в других странах мира, падение возобновилось.

Такая неуверенность, вызвавшая в марте резкую коррекцию, вряд ли исчезнет в ближайшее время. ОПЕК, возможно, будет вынуждена продлить срок действия соглашения сверх заявленных шести месяцев, чтобы достичь своей цели по восстановлению баланса на рынке.

Но чтобы увеличить срок, членам ОПЕК и производителям вне картеля нужно будет договориться. Саудовская Аравия уже проявила недовольство тем, что Россия и Ирак медленно исполняют свои обязательства. Пока остается неясным, как удастся сохранить сделку в течение 12 месяцев, если спустя менее 12 недель возникли первые разногласия.

В США объемы добычи увеличиваются каждую неделю. Количество нефтяных вышек вернулось к уровню сентября 2015 года, цены

безубыточности на устье скважины понизились, а норма добычи на буровую платформу растет. Принимая во внимание, что более 35% от объема добычи 2017 года уже заехдреновано (источник — Goldman Sachs), только достаточно устойчивая нисходящая тенденция может изменить текущий прогноз увеличения производства в США.

Наш прогноз о том, что нефть сорта Brent будет стоить \$50 за баррель, а потом подорожает до \$60, сбьлся в I квартале. Так как путь к восстановлению продолжает увеличиваться, мы считаем, что максимум, на что рынок может рассчитывать во II квартале, — это стабилизация цены нефти Brent в районе \$50 за баррель, хотя нельзя исключать кратковременного падения до \$45.

Мы снижаем наш прогноз на конец года до \$58 за баррель и полагаем, что рост спроса и сокращение предложения в конечном итоге положительно повлияют на цену.

Золото снова оказалось под давлением продавцов перед намеченной датой повышения процентной ставки в США, но, как и в случае с двумя предыдущими повышениями — в декабре 2015 и в декабре 2016 года, объявление поставило точку в снижении и на рынок вернулись покупатели. После уверенного старта в начале года на волне геополитических волнений в Европе и США золото и серебро снова активно продавались накануне заседания Федерального комитета по операциям на открытом рынке 15 марта.

Ожидания, что на заседании будут обещаны дополнительные повышения ставок, не оправдались, и FOMC сохранил прогноз еще двух повышений в 2017 году и всего двух повышений в 2018-м. В условиях сдержанных перспектив инфляции и роста экономики банк дал понять, что его политический курс останется стабильным, и оба металла получили поддержку в

виде понизившегося курса доллара и ставок доходности по облигациям, а также признаков того, что в медовом месяце Дональда Трампа с рынком появилась ложка дегтя.

Инвесторы сохранили прохладное отношение к золоту. Накопленные за короткий срок в январе и феврале спекулятивные длинные позиции также быстро растворились перед заседанием FOMC. Это означает, что нужна более серьезная коррекция ожиданий в отношении высокого курса доллара и ставок доходности по облигациям.

С другой стороны, миру сейчас представлена целая коллекция геополитических рисков, которая настолько огромна, что рынок давно такого не припомнит. Сложившаяся ситуация продолжает привлекать инвесторов, ищущих возможности для диверсификации и хеджирования инвестиций от непредвиденных обстоятельств.

Промышленные металлы демонстрируют признаки ослабления динамики, несмотря на многочисленные случаи нарушения поставок, особенно в секторе меди. Чистое позиционирование хедж-фондов через длинные позиции на рынке серебра в 3 раза превышает среднее пятилетнее значение, в то время как по золоту этот показатель меньше наполовину. Учитывая эти обстоятельства, мы можем предположить, что по сравнению с золотом серебро будет испытывать затруднения. Соотношение золота и серебра в этом году колеблется в промежутке между 68 и 72, и для привлечения дополнительного интереса игроков, возможно, понадобится тестирование верхней границы диапазона.

Мы сохраняем наш прогноз по цене золота на конец года на уровне \$1325 за унцию и, основываясь на подъеме в секторе промышленных металлов, считаем, что цена серебра может достигнуть \$19 за унцию.

## ИНВЕСТИДЕЯ

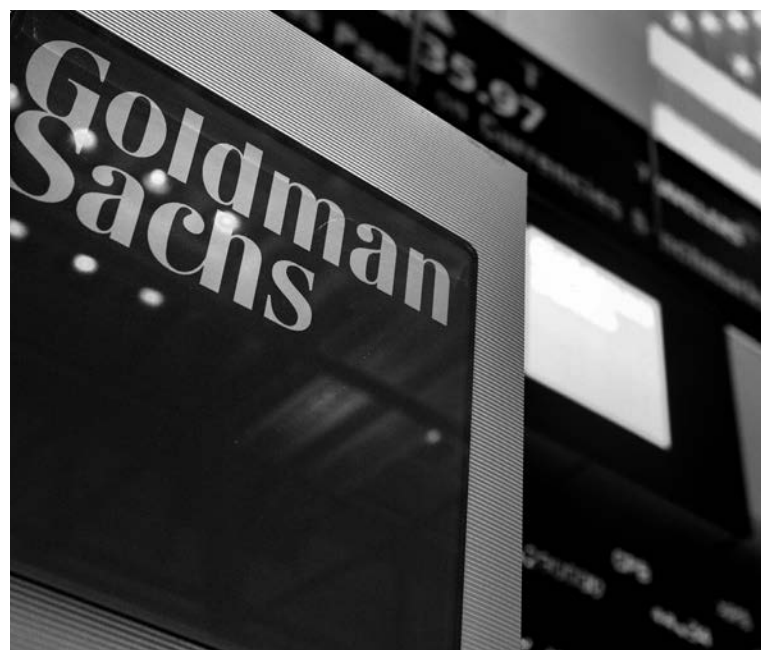
# Goldman Sachs: хороший момент для покупки

18 апреля банк представит отчетность за I квартал этого года. Ожидается заметное повышение прибыли, что станет для акций одним из драйверов роста, считают аналитики АО «Фридом Финанс».

— Какие факторы будут способствовать росту котировок компании?

— С конца 2016-го мы наблюдаем оживление в финансовом секторе. Многие банковские акции подросли только на одних обещаниях Трампа дерегулировать сектор и снизить налоги. С момента выборов котировки банков выросли в среднем на 25%, акции Goldman Sachs прибавили чуть более 20%.

Когда инвесторы поняли, что до отмены закона Додда — Франка



еще далеко, произошло снижение сектора на 5%. Для инвесторов эта ситуация означает удачный момент для покупки лидеров банковской индустрии. На это есть несколько фундаментальных причин, в частности постепенное увеличение ставки, рост инфляции и возможная отмена закона о капитале.

В марте этого года ставка достигла 1%, и это хорошая новость для любого банка. Инфляция, как косвенный показатель увеличения прибыли банков, тоже растет и уже составляет 2,7%. Закон о минимальном капитале обязывает банки иметь активы, которые должны быть не меньше определенного уровня для обеспечения финансовой безопасности их клиентов. Высокая вероятность отмены этого закона связана с тем, что она не требует разрешения конгресса, а значит, Трампу

не придется много «воевать», чтобы выполнить эту часть предвыборных обещаний. Если закон будет отменен, то EPS банков, по некоторым оценкам, может повыситься более чем на 4,5%.

— Каковы финансовые показатели Goldman Sachs?

— Финансовые мультипликаторы Goldman Sachs остаются ниже рыночных: Current P/E равен 13,91 и 27,99, PEG — 1,11 и 1,27 соответственно. Это означает, что компания недооценена по сравнению с конкурентами. Прибыль Goldman Sachs за 2016 год увеличилась на 27,2%. Это сильный результат, если учесть, что выручка банка в последние годы немного снижается. Такая картина свидетельствует о том, что Goldman Sachs становится более эффективным с точки зрения операционной деятельности.

Капитализация компании на сегодняшний день составляет

\$89,47 млрд. Текущая цена акций — примерно \$228,63, потенциал роста — 20%, целевая цена — \$275. За полгода котировки акций выросли на 41,10%, за год — на 48,72%.

Напомним, что Goldman Sachs Group — это один из крупнейших в мире инвестиционных банков, являющийся финансовым конгломератом. Занимается инвестиционным банкингом, торговлей ценными бумагами, инвестиционными менеджментом и другими финансовыми услугами, прежде всего с институциональными клиентами. С 20 сентября 2013 года входит в промышленный индекс Dow Jones.

Банк был основан в 1869 году, штаб-квартира находится в Нью-Йорке, в Нижнем Манхэттене. Председатель совета директоров — Ллойд Бланкфейн (с июня 2006 года).



## Ато БРАУН, Постоянный представитель Всемирного банка в Казахстане

Г-н Ато Браун вступил в должность Постоянного представителя Всемирного банка в Казахстане (регион Европы и Центральной Азии) 15 февраля 2016 года.

До этого назначения он являлся Постоянным представителем Сьерра-Леоне в Африканском регионе (2012–2015 гг.), где он участвовал в стратегическом диалоге с правительством государства, партнерами в сфере развития и гражданским обществом, а также осуществлял общее руководство над подготовкой и реализацией широкого круга проектов, направленных на развитие. Помимо этого г-н Браун успешно руководил комплексом мер Группы Всемирного банка в ответ на распространение пандемии Эбола в стране.

Ранее г-н Браун занимал должность руководителя сектора Водных ресурсов Всемирного банка по региону Ближнего Востока и Северной Африки (2009–2012 гг.) и отвечал за вопросы управления водными ресурсами, водоснабжения и водосточения, а также развития ирригационных систем.

Более 25 лет работал на проектах, финансируемых Всемирным банком и другими международными финансовыми организациями, охватывающими целый ряд направлений развития, включая реформы в сфере инфраструктуры и коммунального хозяйства, участие частного сектора в предоставлении услуг, инновационное финансирование услуг, развитие городских и сельских районов и социальную защиту в странах Ближнего Востока и Северной Африки

(Марокко, Тунис, Египет, Ливан, Западный берег и сектор Газа, Йемен, Ирак, Иран); странах Африки к югу от Сахары (Гана, Буркина-Фасо, Сьерра-Леоне, Сенегал, Кот-д'Ивуар, Нигерия, Гвинея, Эфиопия, Уганда, Кения, Танзания, Руанда, Мозамбик, Лесото и ЮАР); странах Азии (Вьетнам, Индия, Азербайджан, Узбекистан) и Латинской Америки (Бразилия).

Г-н Браун является гражданином Ганы, имеет степень бакалавра по специальности «Гражданское строительство», полученную в Университете науки и технологий Квеме Нкрума (Гана) и степень магистра по специальности «Инфраструктурное планирование», полученную в Штутгартском университете (Германия).

Владеет английским, немецким и французским языками.

# Мы работаем с правительством на нескольких фронтах

**Обязательства Казахстана перед международными финансовыми институтами составляют 2,2 трлн тенге. В интервью «Къ» постоянный представитель Всемирного банка (ВБ) в Казахстане Ато Браун рассказал о проектах финансовой организации, реализуемых в стране.**

**Данияр СЕРИКОВ**

— Господин Браун, какие проекты сейчас ВБ финансирует в Казахстане?

— Сейчас наш портфель составляет более \$4 млрд — строительство дорог, налоговое администрирование, развитие инноваций, повышение энергоэффективности, развитие трудовых навыков, развитие молодежного корпуса и так далее. Завершается успешный проект КАЗСТАТ, который способствовал институциональному развитию статистической системы. Проект по инновациям поддерживает грантовую программу, которая помогает ученым внедрять новые идеи для рынка, а также коммерческие продукты с казахстанским инновационным содержанием. Ожидаем запуск новых проектов по медицинскому страхованию и модернизации образования.

— Что вы можете сказать о макроэкономических показателях и прогнозах для Казахстана в прошлом и этом году?

— Казахстан за свою историю прошел через три-четыре различных переходных периода. Последним был экономический переход, обусловленный снижением сырьевых цен и их влиянием на экономику. Внешние шоки были очень сильными, когда Казахстан потерял примерно 50% своих экспортных доходов в течение шести месяцев, что требовало коррекции обменного курса. Последняя коррекция обменного курса с переходом к плавающему режиму была значительной, что привело к росту темпов инфляции, достигшей в какой-то момент 17% в середине 2016 года.

Но Казахстан не одинок в данной ситуации, это по большей части глобальные тенденции, которые сложились в Европе, Америке, хотя США продолжает расти. Так что это не какой-то особый экономический феномен, который ударило по Казахстану, а в этом есть глобальная сторона. Наблюдается снижение темпов роста, ведь сырьевая страна теряет половину своих доходов и обращается к таким суровым контрциклическим мерам, как девальвация национальной валюты и бюджетные корректировки. Это большая проблема для любого правительства и общества, ведь основной удар пришелся на простых казахстанцев, а не только на правительство.

Преимуществом Казахстана является то, что правительство в итоге фактически оказалось на высоте. Они сделали то, что должны были сделать с точки зрения стимулирования внутреннего спроса, влили некоторый объем средств в экономику. Если экономика зависит от природных ресурсов, то складываются циклические пласты из поступлений и расходов, из которых необходимо накапливать резервы. Резервы Казахстана пригодились вовремя. Центральный банк оказал поддержку банкам с помощью вливаний. Правительство также использовало часть денег для поддержки малоимущих слоев населения через социальные программы.

Первый этап переходного периода был действительно очень сложным, он был связан с возрастным транзитом. Для любого человека в возрасте 50-60 лет и старше, кто хорошо помнит 1982–1992 годы и кто случился в стране в начале 90-х — это было трудное время: наблюдались гиперинфляция и спад производства.

Конечно, нефть оказалась полезной в 2000-е, когда мы наблюдали колоссальный систематический рост в течение почти 10 лет, что позволило стране перевести большое количество населения в ряды среднего класса, как в абсолютном, так и в среднем арифметическом выражении.

Люди прошли через очень длинные годы роста и неожиданно наступил этот многокомпонентный кризис — финансовый, экономи-



Если нефтяные цены продолжат постепенно восстанавливаться, но будут оставаться низкими — на уровне \$55–62 за баррель, то у вас будет 2,5–3% роста в экономике

ческий, который повлиял на рост экономики и благосостояние населения.

Сейчас из-за мер, реализуемых правительством в связи со снижением цен на нефть, страна находит применение Национальному фонду для облегчения ситуации в экономике, которая, возможно, достигла дна в прошлом году и теперь начинает набирать высоту. Наш прогноз таков, что если нефтяные цены продолжат постепенно восстанавливаться, но будут оставаться низкими — на уровне \$55–62 за баррель, то у вас будет 2,5–3% роста в экономике. Экономика будет расти из-за больших инвестиций в расширение производства нефти, в основном в Кашаган, а также повышение цен на нефть.

Казахстан еще не оставил все трудности позади, так как ценовой шок был масштабным. Если вы хотите поддерживать системный и устойчивый рост в будущем, а также сохранить многочисленный средний класс в Казахстане — фактически 50% населения, который

Более \$4 млрд составляет портфель проектов Всемирного банка в Казахстане

зародился за 15 лет, а это очень высокая планка — необходимо сосредоточить усилия на реализации структурных реформ.

— Как насчет инфляции и движения капитала?

— По инфляции Нацбанк отработал очень хорошо. Сейчас это важный показатель, и думаю, он будет ослаблять до 6% с этого момента, если смотреть на краткую и среднесрочную перспективу. Если говорить о монетарной инфляции, Нацбанк здесь умело справляется и будет продолжать это делать. Когда таргетирование будет достигнуто в обоснованных параметрах, то нужно двигаться дальше к таким мерам, как реструктуризация банков, я так понимаю, это состоит в этом году, также, насколько мне известно, планируется вливание в них капитала. Также необходимо решить вопросы по плохим долгам, которые остались на балансе БТА, чтобы предоставить банкам возможность для наращивания способности увеличить кредитование, особенно широкому кругу несырьевых секторов с тем, чтобы экономика могла создавать больше новых рабочих мест в точках роста.

— Что Всемирный банк делает для борьбы с бедностью с точки зрения сельского хозяйства или привлечения инвестиций?

— Министерство по инвестициям обратилось к нам с просьбой помочь в разработке инвестиционной стратегии, в ответ у нас сформировалась команда, которая в данный

момент работает с правительством по этому вопросу. Мы будем смотреть на диверсификацию согласно целям, которые установило правительство, чтобы трансформировать стратегические направления, которые позволяют Казахстану привлечь иностранные инвестиции глубже в экономику, которая, возможно, сельское хозяйство. Мы работаем над этим. Но с точки зрения нашей работы нужно помнить, что у Всемирного банка есть две цели — ликвидация крайней бедности к 2020 году и в то же время повышение всеобщего благосостояния. Единственным способом повысить всеобщее благосостояние — это расти и развиваться.

Мы помогаем правительству фундаментально посмотреть на инвестиции в ненефтяной сектор, географическое распределение роста, чтобы не навредить сельским территориям, которые уже находятся в категории слоев с низким уровнем дохода, а также помочь правительству в управлении новыми сферами, где есть потенциал с точки зрения развития сектора услуг, муниципалитетов. Урбанистический рост поможет в экономическом улучшении.

Так что мы работаем с правительством на нескольких фронтах, в особенности по вопросам инвестиционной стратегии, но также мы смотрим на то, каким образом должна сохраняться структура социального обеспечения для категории населения, которые могут не преуспевать в этом новом направлении и правительство уже начало масштабную предпринимательскую программу, которой мы будем оказывать поддержку. У нас есть три операционных проекта, которые помогают правительству развивать трудовые навыки и создавать рабочие места, выработать стратегию по занятости в целом, по архитектуре создания рабочих мест в стране.

— Считаете ли вы, что необходимо вводить продовольственные карточки или предоставлять целевые субсидии для социально уязвимых слоев?

— Я думаю, что у правительства уже есть что-то получше продовольственных карточек. В рамках программы «Орлеу» правительство отбирает категории населения с низким уровнем дохода и направляет часть субсидий для их поддержки. Большинство субсидий целевые, и они предоставляются на определенный период времени беднейшим слоям населения. Это уже работает, мы помогаем правительству в пилотном запуске этого проекта в четырех областях, и сейчас государство масштабирует этот опыт по всей стране. Я не думаю, что субсидии — это плохо, когда они целевые и позволяют людям за определенный период вырасти из них. Но главным элементом тут должны быть рабочие места, которые будут обеспечивать устойчивый доход и рост.

— Вы из Ганы, и эта страна тоже с сырьевой экономикой. Можно ее сравнить с Казахстаном?

— Тут другая корреляция. У нас добывается всего лишь 100 тысяч баррелей в день, что несравнимо с 1,5 млн баррелей нефти в вашей стране. Наше население составляет 25 млн человек, и Гану можно сравнить с одним регионом Казахстана по территории. Так что они очень разные географически, и у нас больше людей. В Гане сейчас кризис, и страна будет делать то же самое — ей необходимо диверсифицироваться от нефтяного сектора. Нефть у нас появилась менее чем 10 лет назад, мы справились и без нефти. Нефть должна приходить в качестве бонуса, а не замещать широкую базу экономики, которая у нас сложилась до этого. У нас также есть какао, много полезных ископаемых, волатильных в цене, что влияет на экономику так же, как цены на нефть в Казахстане. Но я думаю, что самым большим вызовом в Гане является вопрос о том, как управлять доходной частью урвнения, чтобы обеспечить достаточность запасов для инвестирования, так как сейчас мало остается средств для развития, и заимствование становится частью формулы. Лучше не находиться в таком цикле.

Казахстан признал проблему быстрее, страна сейчас смотрит на объемы заимствований, поэтому что достигнут определенный операционный лимит по объемам доходов, которые могут идти на обслуживание займов, на это должна обращать внимание каждая страна. Но к этому нужно идти очень структурировано, больше внимания обращать на новые источники доходов, качество расходов и ведение баланса.

— Всемирный банк также вовлечен в реализацию Инициативы прозрачности добывающих отраслей (ИПДО) в Казахстане. Я читал в интернете, что в Гане все контракты недропользования публикуются. Как вы думаете, это тоже должно быть реализовано в Казахстане?

— Верно, Всемирный банк поддерживает Казахстан в данном направлении с 2005 года. И Казахстан также публикует отчеты — их было более десяти за последние годы. Страна является одним из лидеров по реализации задач ИПДО. Это действительно хороший инструмент для реализации стандартов прозрачности доходов от добывающих отраслей промышленности, так как отчеты раскрывают данные социальных расходов со стороны компаний и республиканского бюджета. Это хорошо для информирования населения о том, что происходит с национальными ресурсами, для осознания того, каким образом развитие отражается на качестве жизни.

— Когда закончится строительство автобана Западной Европа — Западный Китай? Российская и

белорусская часть автобана еще не построена. В чем смысл тогда этого внутриконтинентального дорожного коридора?

— На самом деле коридор всегда существовал. Смысл в том, что правительство Казахстана и другие партнеры хотели усилить его и улучшить наземное передвижение с точки зрения возможностей для его более стратегического использования, чтобы двигать спрос с запада и юга в Китай. Что касается нашего вклада — двух проектов, которые мы реализуем, то 90% строительных работ уже выполнено. Остались некоторые участки, которые были добавлены в ходе реструктуризации проекта в 2013 году с целью использования образованной экономии средств. Так что хочу отметить, что правительство преодолело значительную работу над расширением некоторых участков коридора.

— Почему правительство воздержалось от заимствования у ВБ на дорогу Астана — Бурыйбайтал? Был выбран другой донор?

Мы помогаем правительству фундаментально посмотреть на инвестиции в ненефтяной сектор, географическое распределение роста, чтобы не навредить сельским территориям

— Вовсе нет. Как вы знаете, дорожная программа «Нурлы Жол» очень большая. Были планы построить альтернативную дорогу из Астаны в Актобе до каспийских портов. Этот проект называется Центр — Запад. Также была идея усилить коридор Центр — Юг (Астана — Алматы) — расширить эту дорогу. Первый проект правительство отложило, исходя из понимания, что в этот момент экономические препятствия остаются и важно управлять долгом. Когда экономическое состояние и среда улучшатся, к этому проекту мы, возможно, вернемся. Однако стоит отметить, что после реструктуризации наших действующих проектов, за счет сэкономленных средств планируется поддержка строительства некоторых отрезков вдоль направления Центр — Юг. Думаю, что около 400 километров этого коридора мы сможем профинансировать.

— Будут ли большие транспортные проекты Западной Европа — Западный Китай, БАКАД, Центр — Юг экономически окупаемы, если будет ГЧП с оплатой проезда?

— Нужно оценивать каждую дорогу по ее собственной базе и направлению с точки зрения экономической целесообразности. Для дорог, которые были отобраны, только БАКАД намечался в формате ГЧП. Остальные планировались в качестве госпроектов. Долгосрочный анализ затрат и выгод показал,

что все они экономически выгодны в зависимости от потоков. Это не только строительство дорог, но и возможность для них играть роль в торговле, в построении придорожной инфраструктуры — Хоргос, порты, промышленные коридоры вдоль дороги — для ее эффективного использования. Есть много аспектов, способствующих торговле, которые нужно сложить вместе, чтобы строительство дороги было рентабельным.

Другой вопрос, который мы рассматриваем — это как содержать новые дороги, поддерживать в хорошем состоянии. В Казахстане есть компания «Казавтожол» — специализированная дорожная организация, которая разработала всестороннюю программу внедрения платы за проезд по всей стране. Они начали с 250 км и планируют расширить охват до 7 тысяч км. Это очень амбициозная программа для обеспечения устойчивого содержания и эксплуатации дорог, безопасности и развития придорожного сервиса.

— Вы участвуете в БАКАД? — Правительство повторно рассматривает БАКАД с точки зрения экономической оценки того, где они сейчас находятся в этом проекте, а также инвестиций, которые правительство может взять на баланс. Окончательного ответа, будет ли это дорога в формате ГЧП, у нас пока нет.

— Был ли проект ВБ по восстановлению экологии в Усть-Каменогорске реализован до конца?

— Это проект по решению проблемы наследия промышленных отходов советского периода. Всемирный банк работал с правительством, чтобы решить эти проблемы, более 8 лет. Большой объем рекультивационных работ был проведен на пяти крупных промышленных объектах, на других двух объектах правительство планирует завершить реабилитационные работы самостоятельно. На завершающем этапе стало ясно, что выстроено достаточно организационных возможностей, было проведено достаточно демонстраций того, что необходимо сделать. Сейчас правительство может выделять средства для завершения проекта за счет республиканского бюджета. Мы уверены, что власти продолжат реализацию этого важного проекта и закончат его в разумные сроки. Важно отметить, что данный проект помог остановить дальнейшее проникновение опасных загрязняющих веществ в грунтовые воды, а также укрепить институциональные механизмы для мониторинга качества грунтовых вод.

— ВБ собирался участвовать в строительстве завода по утилизации стойких органических загрязнителей, против которого протестовала общественность в Павлодаре. Сейчас говорят, что он будет строиться на Семипалатинском полигоне. Когда он заработает?

— Есть такой принцип «не в моем дворе». Каждый раз, когда хотят построить промышленный объект, в котором нуждается общество, никто не хочет, чтобы он был построен на его территории. Прошло некоторое время, и правительство нашло другую площадку, проект почти готов. Насколько я понимаю, правительство планирует финансировать строительство из республиканского бюджета. Мы еще находимся на стадии обсуждений с правительством, но в целом мы готовы его профинансировать. Проект привлекает также грант Глобального экологического фонда в размере \$10,35 млн. Данный проект имеет большое значение, с его инфраструктурой Казахстан сможет самостоятельно утилизировать опасные отходы промышленности.

— ВБ проводил исследование по фонду обязательного медицинского страхования и выделил \$80 миллионов на его внедрение. Как они будут использоваться?

— Как вы знаете, в 1990-х годах была попытка запустить Фонд, но она не сработала. Поэтому правительство изучило лучший мировой опыт совместно со Всемирным банком, который был учтен при разработке новой системы обязательного медицинского страхования. Проект поддерживает несколько компонентов для выстраивания системы и реализации программы социального медицинского страхования. Проект обсуждается, и мы ожидаем его ратификации в скором времени.



# Индустрия одежды: возрождение производства

## Какое место на рынке занимают отечественные производители одежды?

### «Легкопром»

В нашей стране доля импортной одежды по отдельным видам продукции варьируется от 76,2% до 99,6%. При этом вследствие снижения покупательской способности населения уменьшаются объемы розничной торговли. Несмотря на это отечественные производители одежды все больше активизируются на рынке и даже экспортируют одежду за рубеж.

Айгуль ИБРАЕВА

Текстильная промышленность, в том числе производство одежды, сегодня в мировом рейтинге входит в состав ведущих отраслей промышленности. Имея значительную сырьевую и энергетическую базу и близость к крупным рынкам сбыта, Казахстан может стать одним из региональных центров производства одежды.

### Импорт сокращается, экспорт растет

Сегодня рынок производства одежды в Казахстане находится в зачаточном состоянии. Одежда входит в состав товаров, наполнение ресурсов которых осуществляется за счет импорта. Согласно UN Comtrade, импорт одежды в Казахстан, показывавший положительную динамику роста до 2014 года, в 2015 году значительно сократился как в долларах США (на 38,6%), так и в тенговом выражении (на 23,9%).

Совокупный объем импорта одежды в Казахстан за 2016 год составил \$422,69 млн, по сравнению с 2015 годом объем импорта сократился на 25% в долларах США. При этом, несмотря на снижение импорта в долларовом выражении, в тенге импорт вырос на 15,1%, чему способствовал рост курса доллара США к национальной валюте. Импорт одежды занял 2% в совокупном импорте Казахстана за 2016 год.

Согласно данным Комитета по статистике МНЭ РК, в индустрии одежды по отдельным видам товаров доля импортной продукции варьируется от 76,2% до 99,6%. В 2016 году объем импорта одежды превысил объем производства в Казахстане в 4,5 раза (в 2014 году – в 6 раз). Основными импортерами одежды в Казахстан, по данным 2016 года, согласно UN Comtrade, являются Российская Федерация, Турция и Китай. На долю этих стран приходится 66% всего импорта одежды. Причем доля импорта из Китая, которая лидировала долгое время, сократилась с 47% в 2013 году до 20% в 2016 году. Напротив, доля импорта из Российской Федерации повысилась с 12% до 25%.

Объем импорта превысил объем экспорта одежды в 2016 году в 10,7 раз. Экспорт одежды из Казахстана в 2016 году, по данным UN Comtrade, достиг \$39,62 млн. Казахстан экспортировал одежду преимущественно странам СНГ, Российской

Федерации (83%), Кыргызстану (7%) и Беларуси (3%). Объем экспорта одежды в 2016 году показал значительный рост за последние пять лет. По сравнению с 2015 годом экспорт возрос на 68,2%.

Тем временем импорт одежды в РК в 2016 году, по данным КГД МФ РК, составил \$309,17 млн (без учета импорта из стран ЕЭП). По срав-

нению с 2015 годом импорт одежды сократился на 30% в денежном выражении и на 51% в количественном (вес нетто, тонн), то есть единица импортированной продукции подорожала на 43% за 2016 год. Генеральный директор интернет-магазина Lamoda.kz Никита Окулов отметил, что значительную роль в этой тенденции играет сокращение поставок одежды. Однако, по его словам, данная тенденция характерна не для всех игроков: «Крупные офлайн- и онлайн- игроки заинтересованы в сохранении рынка и наращивании своей доли на нем. Это приводит к более гибкой политике назначения закупочной цены со стороны поставщиков, и к улучшению сервиса среди дистрибьюторов».

Тонна импортируемой одежды в 2016 году стоила \$11,47 тыс. В то же время цена тонны экспортируемой из Казахстана одежды в аналогичный период составила \$20,17 тыс., то есть произведенная в РК продукция оказалась в 1,76 раза дороже импортируемой. Единица экспортируемого товара в 2016 году была на 76% дороже, чем единица импортируемого товара (в 2014 году – на 288%).

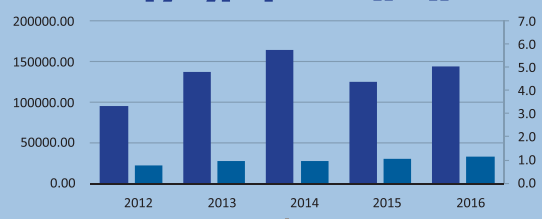
По сравнению с предыдущим периодом экспорт подорожал на 30,4%. Экспорт одежды в 2016 году, по данным КГД МФ РК, составил \$2,58 млн. По сравнению с 2015 годом его объем сократился на 6%.

Производство легкой промышленности, млн тенге

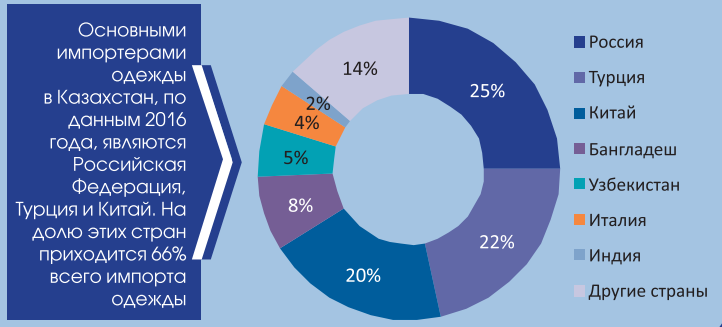


ПРОИЗВОДСТВО ОДЕЖДЫ	Ресурсы		Реализация	
	Производство	Импорт	Экспорт	Внутренний рынок
Одежда верхняя	2.60%	97.40%	2.70%	97.30%
Одежда верхняя трикотажная машинного или ручного вязания	0.60%	99.40%	0.80%	99.20%
Белье нижнее	2.10%	97.90%	2.00%	98.00%
Одежда и аксессуары одежды для грудных детей	1.20%	98.80%	0.00%	100.00%
Костюмы спортивные, льняные и купальные и одежда прочая	23.80%	76.20%	0.00%	100.00%
Колготы, рейтузы, чулки, носки и изделия чулочные прочие трикотажные, машинного или ручного вязания	15.50%	84.50%	0.00%	100.00%
Свитеры, джемперы, пуловеры, кардиганы, жилеты и изделия аналогичные трикотажные машинного или ручного вязания	0.40%	99.60%	1.60%	98.40%
Обувь, кроме спортивной, защитной и ортопедической	2.20%	97.80%	29.50%	70.50%

Структура рынка одежды



В 2016 году объем импорта одежды превысил объем производства в 4,5 раза (в 2014 году 6,0 раз). Объем импорта вырос на 15,1% в 2016 году в тенге



Reebok, Koton, Armani Exchange и другие бренды. Казахстанские бренды также выходят на рынок масс-маркета. Всего в MEGA Silk Way работают 205 магазинов, где представлены более 20 отечественных брендов. Среди них стоит отметить молодой бренд казахстанской деловой одежды QLP, выпускаемый ТОО «Казлегпром-Алматы». Фабрика начала работу с пошива военного обмундирования по заказу Министерства обороны, МЧС и внутренних войск. Затем компания освоила производство спецодежды для промышленных предприятий и, наконец, вышла на рынок повседневной деловой одежды и обуви.

На портале Export.gov.kz представлены несколько казахстанских брендов-экспортеров одежды отечественного производства. Это ТОО «КазСПО-Н», которое с 2010 года занимается производством спортивной и лыжной, а также детской одежды под маркой Ziboo (официальный поставщик спортивной одежды VII Азиатских игр), ТОО ПКФ «Казахстан Текстиль Лайн», ведущий производитель и экспортер одежды с торговой маркой Mimorigi, и швейная фабрика «Гаухар», специализирующаяся на производстве одежды и текстильной продукции под торговой маркой Sabtex.

В настоящее время существует всего несколько казахстанских брендов детской одежды, которые занимаются массовым производством, но при этом есть множество дизайнерских брендов, шьющих один вид изделий, отмечает директор по развитию казахстанского

станского производства и, возможно, даже выйдут на мировые рынки», – уверена она.

Предприниматель отмечает рост популярности казахстанских брендов: «Я вижу по своим клиентам, что людям это интересно, они возвращаются, они высказывают свои пожелания, они хотят покупать изделия казахстанского производства. Я вижу, что многие звезды шоу-бизнеса, бизнес-леди, государственные чиновники и просто мои подруги и родственники покупают и имеют минимум одну-две вещи казахстанского производства в своем гардеробе».

Стремительно растет сегмент дизайнерской одежды индивидуального пошива. «Мы часто участвуем на выставках, где представлена одежда местных казахстанских дизайнеров, заметно выросло количество и качество одежды, растет и спрос. Отслеживается тенденция роста поддержки местного производства со стороны покупателей», – отмечают создатели дизайнерского ателье belkababochka. Одежда индивидуального пошива, по словам дизайнеров, отличается душой и эксклюзивностью. Она конструируется под конкретного человека, под определенные параметры и особенности фигуры и предпочтения, кроится и моделируется вручную, при желании клиента – без возможности повтора.

### Made in Kazakhstan

Производство легкой промышленности в Казахстане за 2016 год достигло 79,44 млрд тенге. По сравнению с 2015 годом объемы

производства в секторе возросли на 14%. Легкая промышленность занимает небольшую долю в совокупном объеме промышленного производства Казахстана, однако за последние пять лет ее уровень увеличился на 1,6 раз (с 0,27% в 2012 году до 0,43% в 2016 году).

Производство одежды в нашей стране вновь показало рост после

торговля одеждой в Казахстане за тот период впервые с 2009 года показала снижение объема товарооборота. Так, в 2015 году объем розничной торговли одеждой составил 510,94 млрд тенге, по сравнению с предыдущим периодом товарооборот снизился на 8,3%.

Между тем снизилась и покупательская способность населения. Изменилась структура денежных расходов населения на потребительские товары. По данным КС МНЭ РК, с 2012 года по 2016 год доля расходов на непродовольственные товары, в том числе на одежду, сократилась с 28,7% до 25,4%. В 2016 году реальные денежные доходы населения РК сократились на 4,5%.

Эксперты ожидают дальнейшего увеличения объемов рынка одежды в Казахстане – как со стороны импортных поставщиков, так и со стороны местных производителей. Казахстанские производители по-прежнему сохраняют за собой рынок оборонных заказов и спец-одежды, которые обеспечивают им гарантированные продажи и минимальный риск невостребованной продукции.

### Эффективна ли господдержка?

Инвестиции в производство одежды в Казахстане за 2016 год составили 1,59 млрд тенге. По сравнению с 2015 годом, когда наблюдалось резкое увеличение инвестиций в сектор производства одежды относительно 2014 года (678,5%), объем инвестиций сократился более чем в три раза. 90,1% инвестиций в 2016 году было осуществлено за счет собственных средств предпринимателей. Сокращение инвестиций в основной капитал может привести к замедлению производства в будущем.

В целях поддержки предприятий легкой промышленности Министерством индустрии и новых технологий Республики Казахстан основан ряд организаций, осуществляющих всестороннюю поддержку текстильной промышленности, экспортеров продукции.

Согласно данным Комитета индустриального развития и промышленной безопасности МИР РК, в рамках «Дорожной карты бизнеса-2020» в 2016 году по субсидированию ставки вознаграждения поддержано 35 проектов легкой промышленности на сумму 5 094 млн тенге, в том числе 20 проектов по производству одежды на общую сумму 718 млн тенге. По состоянию на 3 апреля 2017 года в рамках программы было осуществлено гарантирование 48 МСБ в секторе производства одежды на сумму 496,62 млн тенге, общая сумма кредита по данным проектам составила 1 130,39 млн тенге.

В целях развития текстильной промышленности РК в 2005 году была создана специальная экономическая зона «Оңтүстік», расположенная в ЮКО с учетом необходимой инфраструктуры и источников сырья. СЭЗ предлагает производителям продуктов легкой промышленности значительные налоговые и таможенные льготы, дополнительные возможности, такие как бесплатное пользование земельным участком и привлечение иностранной рабочей силы вне квоты и без разрешения. На сегодня в СЭЗ «Оңтүстік» реализовано 10 проектов, общая сумма инвестиций 27,8 млрд тенге с созданием 2145 рабочих мест.

Государственная поддержка отраслей легкой промышленности, как организационная, так и финансовая, проводится достаточно обширно. Несмотря на это в сфере существуют проблемы, которые затрудняют развитие промышленности. Собственность предприятий в легкой промышленности, по мнению аналитиков РА РФЦА, отличается высоким уровнем концентрации и закрытости.

Среди проблем, оказывающих негативное влияние на развитие сектора, эксперты назвали теневые процессы, осуществляемые при получении государственных заказов, отсутствие долгосрочной стратегии у предприятий отрасли, отсутствие квалифицированных рабочих и неспособность предприятий платить конкурентную заработную плату, устаревшее оборудование и проблема недобросовестной конкуренции посредством использования контрафактной продукции, параллельного импорта и «серых» схем, связанных с уходом от уплаты налогов и платежей.

### Казахстанцы меньше тратятся на одежду

В совокупном объеме розничной торговли продажа одежды в 2015 году занимала 7,8%. Розничная

\*Импорт и экспорт одежды рассчитывался по пунктам товарной номенклатуры – предметы одежды и принадлежности к одежде, трикотажные машинного или ручного вязания и предметы одежды и принадлежности к одежде, кроме трикотажных машинного или ручного вязания (товарный код 61 и 62).

\*Для конвертации импорта в долларах США в тенге использовалось среднее значение официального курса доллара США к тенге НБРК за отчетный период.

\*Статистика внешней торговли по данным КГД МФ РК не учитывает операции со странами ЕЭП.



**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
КОЛЛЕКТОРОВ ВВЕДУТ  
В ПРАВОВОЕ ПОЛЕ

08

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
ЛОМБАРДЫ СТАНУТ  
ПОДОТЧЕТНЫМИ

09

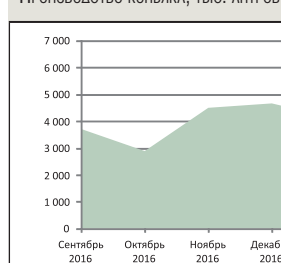
**ИНДУСТРИЯ:**  
РИСКИ  
ДИВЕРСИФИКАЦИИ

10

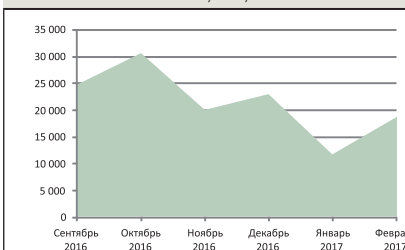
**СВОЙ БИЗНЕС:**  
БИЗНЕС  
ДЛЯ ЭНТУЗИАСТОВ

11

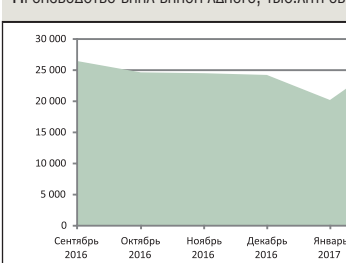
Производство коньяка, тыс. литров



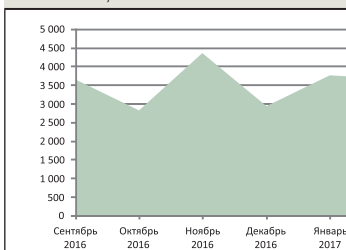
Производство водки, спирта питьевого с содержанием спирта по объему менее 45,4%, тыс.литров



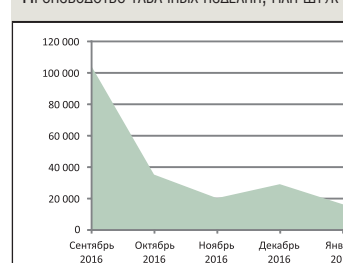
Производство вина виноградного, тыс.литров



Производство пива, кроме осадков и отходов пивоварения, тыс.литров



Производство табачных изделий, млн штук



## Революция в табачной отрасли

Существует ли альтернатива сигаретам?

### Иновации

Развитие табачной индустрии находится на пороге новой революции. Уже сегодня появились табачные продукты, использование которых значительно снижает риски заболеваний, связанных с курением. Представители международной компании «Филип Моррис Интернэшнл» («ФМИ») поделились с «Къ» результатами многолетних исследований в этой области.

Динара ШУМАЕВА

#### Борьба с курением: никотин тут ни при чем

На протяжении многих лет общественность, представители системы здравоохранения и правительства ведут борьбу с курением, поскольку вред от него давно доказан. Способы этой борьбы разные: от полного запрета курения в отдельных странах, повышения акцизов на табачные изделия и соответственно цен на них до размещения «страшилок» на упаковках сигарет и ведения разъяснительных работ. Однако это не останавливает курильщиков от покупки новой пачки сигарет.

По данным ВОЗ, сегодня в мире около 1,1 млрд совершеннолетних курильщиков, и их число растет.

Понимание, что нужна какая-то альтернатива сигаретам, пришло еще в середине XX века. Исследования в этой области начались в 1970-х годах. Тогда перед учеными стояла задача определить истинную причину заболеваний от курения. В результате выяснилось – болезни вызывает не никотин, а различные смолы и канцерогенные вещества, содержащиеся в дыме, которые выделяются в процессе горения табака.

Как сказал британский ученый Майкл Рассел: «Люди курят ради никотина, а умирают из-за смол». Этот факт был подтвержден третьими независимыми сторонами.

«Причинами болезней и смерти являются прежде всего токсины и канцерогены, содержащиеся в табачном дыме, а не никотин»,



В Казахстане появились табачные продукты без процесса горения

– указывается в заявлении Национального института здоровья и качества обслуживания в 2013 году (NICE Public Health Guidance: Tobacco: Harm Reduction Approaches to Smoking).

Учитывая этот важный факт, ученые попытались снизить количество вредных веществ в дыме, однако попытки были безуспешны. Тогда неко-

\$3 млрд было

вложено компанией «Филип Моррис Интернэшнл» в разработку табачных продуктов без процесса горения

торыми компаниями было принято радикальное решение – исключить сам процесс горения табака, раз он является таким токсичным. В мире появились первые электронные сигареты, никотиновые пластыри, жевательные резинки и другие продукты, призванные заменить сигареты.

Несмотря на все это число курильщиков на планете продолжало

расти. Как выяснили эксперты, причин здесь несколько: это не только зависимость от никотина, многим людям нравится вкус табака, его аромат и сам процесс курения. Этого не могли дать никотиновые пластыри или таблетки, а в электронных сигаретах не было дыма и вкуса табака.

Таким образом, перед учеными встала задача – создать продукт менее вредный для здоровья, но при этом сохраняющий вкус табака и сам ритуал курения, поскольку эти компоненты являются очень важными для курильщиков. Поначалу казалось, что задача эта невыполнимая, однако ученые нашли выход. Они изобрели табачные продукты без процесса горения.

#### Табачные продукты без процесса горения

Около 10 лет назад компания «Филип Моррис Интернэшнл» приняла стратегическое решение – инвестировать в исследования и поиск таких решений, начав глобальную программу по созданию альтернативных продуктов, значительно снижающих вред от курения.

обоснованно, все наши подходы проверены и, самое главное, мы открыты к диалогу с научным сообществом», – комментирует эксперт.

У компании на сегодняшний день в портфеле есть четыре вида продукта, исключая процесс горения. Некоторые из них успешно продаются в 20 странах мира, включая Казахстан.

#### Что такое IQOS?

IQOS – это электрическая система нагревания табака (рыночное название). Она прошла все возможные лабораторные и клинические исследования и уже поступила в продажу в Швейцарии, Японии и Италии. Система состоит из трех частей: зарядного устройства (небольшого прямоугольного зарядного устройства), держателя (трубочки с аккумулятором, которую заряжает зарядер) и нагреваемой табачной палочки (трубочки, напоминающей укороченную сигарету, где находится табак, пропитанный глицерином и водой).

Механизм работы этой системы прост: табачная палочка вставляется в держатель, который нагревает табак до 350 градусов по Цельсию, в результате чего из табака выделяется аэрозоль, содержащий никотин, похожий на дым, который выдыхает курильщик. Процесс практически ничем не отличается от курения обычной сигареты, однако состав выделяемого аэрозоля, по результатам исследования «ФМИ», в среднем

Более 400 ученых со всего мира в течение 10 лет принимали участие в исследованиях альтернативных табачных продуктов «ФМИ»

на 90% потенциально менее вреден, чем дым сигареты.

«Сам принцип нашего подхода – это снижение и контроль температуры. В системе нагревания табачных изделий важно, чтобы процесс происходил в рамках определенной температуры, которая не превышает 350 градусов. Тогда нет горения. Ведь в процессе горения обычной сигареты выделяется дым, в котором содержится более 6 тыс. различных компонентов, из которых 100 – канцерогенные. Соответственно, нам нужно было исключить процесс горения», – рассказывает Нуно Фазенда.

«Суть в том, что при использовании IQOS сохраняются ритуал курения и все вкусовые ощущения, к которым привыкли курильщики, но без горения», – добавил он.

У многих может возникнуть вопрос – насколько вреден этот аэрозоль? В данном случае он выделяется в результате испарения глицерина, которым пропитан табак. По словам Нуно Фазенда, если глицерин нагревается не выше 350 градусов, как в IQOS, то он просто превращается в пар, и никаких проблем нет, поскольку большинство вредных веществ не выделяются. Поэтому очень важен контроль над температурой нагревания табака.

Этот факт подтверждается результатами лабораторных и клинических исследований, которые проводились на протяжении ряда лет в научном центре Cube.

В центре изучались химические составы аэрозоля IQOS и дыма обычных сигарет. «Мы сравниваем, в каком количестве эти химикаты представлены в сигаретном дыме и аэрозоле. В результате исследований видно, что в сигаретном дыме они присутствуют на 100%, а в аэрозоле их в среднем на 90% меньше», – делится результатами Нуно Фазенда.

Результаты клинических исследований на эту тему также впечатляют. Первые их проводили в Японии в 2015 году с участием 160 добровольцев.

Люди были поделены на три группы: тех, кто бросил курить в тот же день, тех, кто продолжил курить, и тех, кто перешел на IQOS. Наблюдение продолжалось в течение пяти дней. Затем были сделаны замеры по состоянию их здоровья, исходя из анализа крови, в частности, концентрации находящихся там вредных веществ. Так, выяснилось, что у тех, кто продолжал курить, концентрация вредных веществ (монооксид углерода, бензол, акролин, бутадиен) в организме оставалась на высоком уровне, тогда как у тех, кто бросил курить, – значительно ниже. При этом у тех, кто перешел на использование IQOS, количество канцерогенов в крови было практически на том же уровне с теми, кто бросил курить.

Такое же исследование было проведено уже на более длительный период – 90 дней. Результаты оказались идентичными. Таким образом, эти опыты позволяли сделать вывод, что использование IQOS очень близко к тому, как если бы человек бросил курить. И подобные исследования продолжают.

#### Признание научного сообщества

Несмотря на впечатляющие доказательства и неоспоримые научные факты, ученые и менеджмент компании «Филип Моррис Интернэшнл» пока не заявляют публично, что продукты IQOS являются табачным продуктом с пониженным риском.

По мнению компании, такое заявление должно сделать авторитетное и абсолютно безупречное с точки зрения своей репутации третье лицо (государственный орган, институт и пр.), которое независимо от компании провело бы собственное исследование и проверило результаты всех проведенных научных работ.

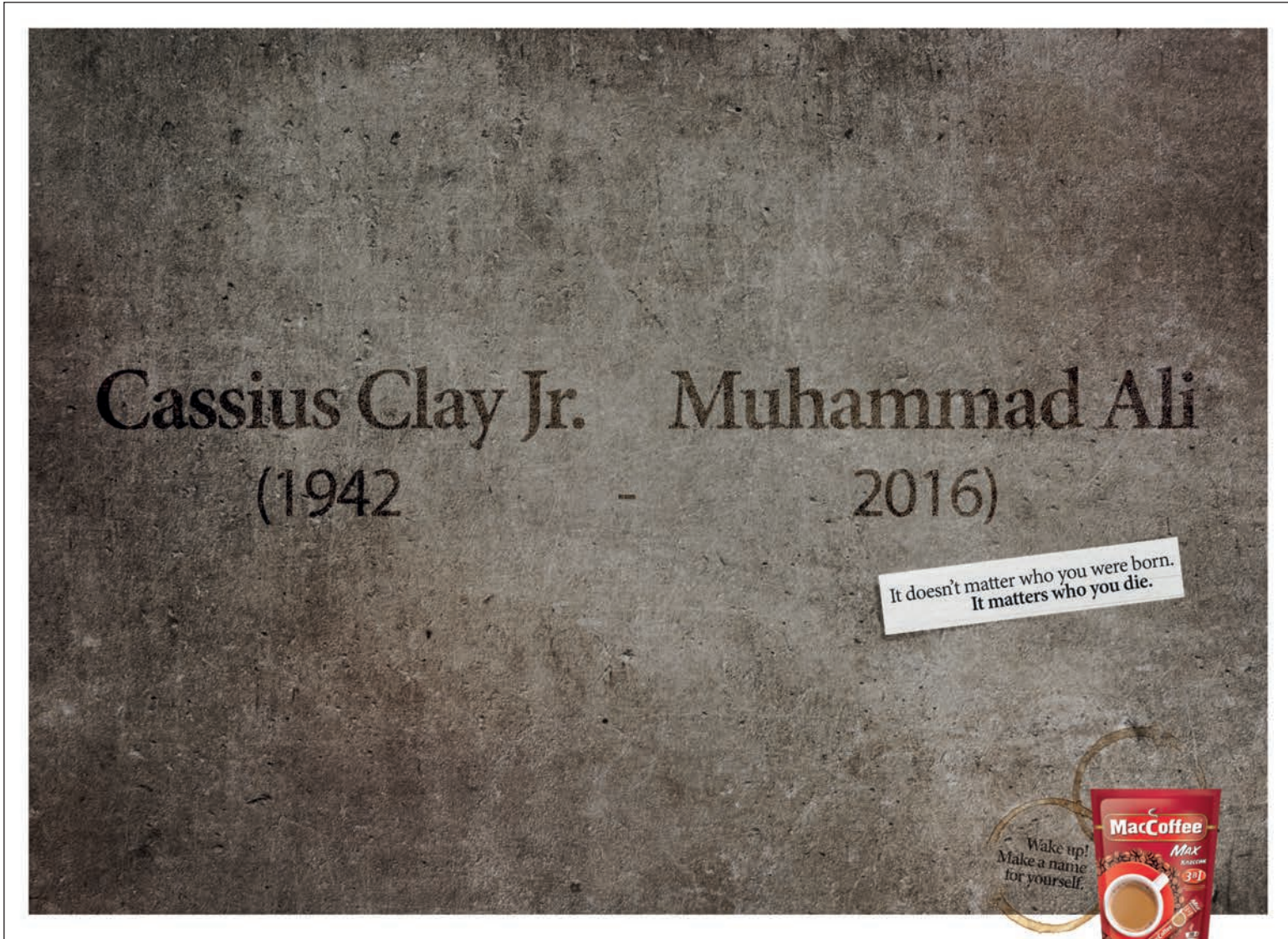
В данном случае такой организацией может выступить Управление США по надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов (US Food and Drug Administration, или FDA). По сути, оно дает путевку в жизнь всем лекарственным средствам в мире, однако у организации есть подразделение, анализирующее исключительно альтернативные табачные продукты. Пока это единственный госорган международного уровня, который уполномочен давать заключение, что такие табачные продукты обладают модифицированным (в том числе пониженным) риском.

В конце 2016 года компания «Филип Моррис Интернэшнл» подала заявку в FDA на получение заключения по IQOS.

«Учитывая отношение к табачной индустрии, мы стараемся быть максимально прозрачными, максимально открытыми. Как формируется доверие? Во-первых, чтобы нам верили, мы как компания должны быть прозрачными: открыто публиковать все наши научные достижения. Во-вторых, мы хотим, чтобы каждый раз третьи стороны подтверждали корректность наших научных разработок, то есть проводили свои независимые научные исследования», – добавил Нуно Фазенда.

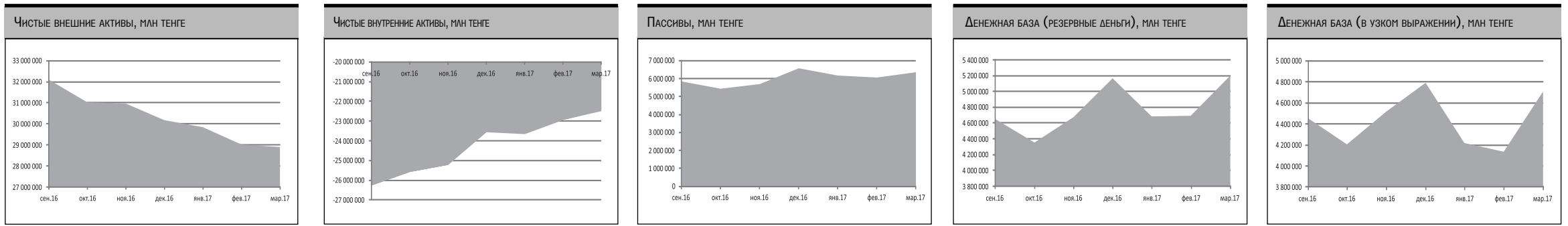
У компании большие амбиции именно в продвижении этого продукта. Например, доля рынка IQOS в Японии растет быстрыми темпами: с 1,6% в апреле до 4,9% в октябре 2016 года. В Стране восходящего солнца продукт на сегодняшний день занимает около 6,8% от объема продаж всех табачных изделий.

В целом «Филип Моррис Интернэшнл» серьезно настроена на полный разворот в сторону производства альтернативных продуктов в целях снижения рисков от курения и сохранения здоровья населения. Компания планирует стать лидером в этом сегменте индустрии и активно инвестирует как в материальную базу производства этой продукции, так и в научные разработки, маркетинг и продвижение.





# БАНКИ И ФИНАНСЫ



## Чей риск – того и прибыль

### Пенсии

12 апреля в Алматы состоялся круглый стол по проблемам пенсионной системы Казахстана. Участники мероприятия обсудили актуальные вопросы, среди которых преимущества передачи пенсионных активов управляющим компаниям, возможности и варианты инвестирования средств ЕНПФ и проблемы доверия к действующей пенсионной системе.

Мадия ТОРЕБАЕВА

Впервые за долгие годы в Алматы прошла публичная экспертная встреча в формате круглого стола по проблемам пенсионной системы Казахстана, где для участия в дискуссионной дуэли собрались представители Национального банка, Единого накопительного пенсионного фонда (ЕНПФ), независимые эксперты и общественные деятели.

### Управление — в частные руки

Еще в январе текущего года народные избранники, обеспокоенные ситуацией в ЕНПФ, предложили правительству и Нацбанку РК отменить монополию ЕНПФ и вернуть пенсионные накопления граждан в конкурентную среду. Сегодня этот вопрос по-прежнему остается одним из самых животрепещущих. Как отметили в ходе круглого стола «Пенсионная система Казахстана. Есть ли «скелеты» в шкафу?» представители ЕНПФ, так или иначе в планах фонда продолжить вести базу по всем счетам пенсионных вкладчиков.

Понятно, что сделать точный расчет предполагаемого инвестиционного дохода на пенсионные активы на долгосрочный период фактически невозможно, поскольку инвестиционный доход не является постоянной величиной и зависит от множества внешних факторов. Однако теперь основной постулат новых реформ ЕНПФ звучит следующим образом: у вкладчика сохраняется право перевода своих пенсионных накоплений.

Теперь предполагается, что у вкладчиков пенсионной системы появится право выбора управляющих компаний, которые в свою очередь будут управлять доходностью пенсионных накоплений. При этом Нацбанк остается управляющим активами тех вкладчиков, которые не сделают свой выбор и не переведут свои накопления в управляющие компании.

По словам представителей ЕНПФ, преимуществом передачи пенсионных накоплений под управление частным компаниям является то, что процент доходно-



Крупный риск пенсионной системы в том, что большое количество денег размещается на депозитах в БВУ

сти может выплачиваться вкладчику уже в процессе инвестирования, не дожидаясь того момента, когда вкладчик выйдет на пенсию. В целом предполагается, что новый подход поможет решить вопросы, которые волнуют общественность страны: исключить конфликт интересов государства при управлении частными пенсионными

**1,8** трлн тенге пенсионных активов на сегодняшний день размещены в казахстанских банках

накоплениями и вовлечь вкладчиков в процесс управления своими пенсионными накоплениями.

Инвестирование пенсионных активов будет осуществляться на рыночных условиях. Но все информационные потоки о движении пенсионных накоплений будут идти через ЕНПФ, который в свою очередь будет работать по принципу одного окна и поставит вкладчикам информацию и о своей деятельности и о работе управляющих компаний.

На сегодняшний день структура портфеля ЕНПФ составляет 6,8 трлн тенге. Львиную долю в портфеле ЕНПФ занимают государственные ценные бумаги — 42% (как самый высоконадежный и высоколиквидный инструмент), 26% приходится на банковский сектор.

Кстати, как отметил заместитель директора департамента монетарных операций НБ РК Нуржан Турсунханов, еще год назад эта цифра была больше 30% и в настоящее

время идет снижение инвестирования пенсионных накоплений в банковский сектор. Также доля валютной части составляет порядка 26%. На 1 января 2016 года эта цифра составила 17%. «Увеличение произошло почти на 10%. Наша цель — увеличить ее до 30%. Если в стране произойдет спад, эта диверсификация поможет сберечь наши средства. Поэтому валютная часть у нас растет. Опираясь на опыт других стран, можно отметить, что в Европе эта доля составляет 34%, Азии — 31%, Южной Америке — 29%. Поэтому мы пришли к выводу, что нам нужно достичь 30%», — подчеркнул в своем выступлении Нуржан Турсунханов.

### За чей счет этот банкет?

Вместе с тем, как отметили другие участники круглого стола, проблема пенсионной системы заключается в принципах инвестирования и в том, насколько эти принципы отвечают требованиям, которые у нас есть в Стратегии развития государства, а также в вопросах защиты пенсионных активов вкладчиков, которые хотят получить достойную пенсию через 20–30 лет.

Так, по мнению главы попечительского совета ОФ «Финансовая свобода» **Ботагоз Жумановой**, щепетильный вопрос о роли НБ РК, в частности, в управлении пенсионными активами кроется вовсе не в том, куда поплывет вся система, а в том, как защитить имеющиеся у людей вклады. По словам спикера, суть вопроса в том, что немалую долю пенсионных активов Нацбанк направляет на поддержание БВУ, которые, кстати, могут, что называется, по мановению руки лишиться своих

лицензий. И если по депозитным вкладам частных физических лиц государство гарантирует возврат, то относительно вкладов пенсионных активов данный вопрос провисает в воздухе, поскольку государство не гарантирует возврата вложенных в банки пенсионных средств.

В свою очередь директор ТОО ВРВ Инвест **Галим Хусанов** также отметил, что, исходя из докладов спикеров ЕНПФ, на сегодняшний день 1,8 трлн тенге размещены в БВУ и зачастую денежные средства размещаются не для того, чтобы получить доходность, а для того, чтобы поддержать БВУ. Самый яркий тому пример ситуация с Delta Bank, где были сосредоточены пенсионные деньги. Представляете, если такая ситуация произойдет с большим системообразующим банком? В такой ситуации НБ РК попадает в ловушку конфликта интересов, когда он, с одной стороны, должен помогать БВУ, с другой — защищать интересы вкладчиков.

Второй конфликт интересов, который возникает у Нацбанка, по мнению Галима Хусанова, кроется в вопросе инфляции. С одной стороны, государство гарантирует, что инвестиционный доход должен быть не ниже инфляции. Здесь очевидно, что для Нацбанка чем ниже инфляция, тем меньше у него обязательств перед вкладчиками. Но, по мнению спикера, проблема в том, что в настоящий момент у нас инфляция не едина для разных групп населения.

«Если мы возьмем в качестве примера средний класс, то у него никогда не было инфляции в 7–8%. Потому что в корзине потребления среднего класса большую долю занимают импортные товары. Соответственно, инфляция здесь составляет порядка 15%. Тогда как у более бедного населения она меньше. Поэтому с точки зрения доверия я, как представитель среднего класса, не верю в инфляцию в 7%, потому что вижу, что в реальности она выше», — заметил Галим Хусанов. И, в принципе, с ним были согласны многие участники круглого стола.

### Деньги в ЕНПФ

По состоянию на 1 марта 2017 года общая сумма пенсионных накоплений составила 6,75 трлн тенге. Количество индивидуальных пенсионных счетов (ИПС) вкладчиков по всем видам договоров на 1 марта текущего года составило 10,04 млн единиц, в том числе за счет обязательных пенсионных взносов — 9,58 млн единиц.

За январь — февраль 2017 года сумма пенсионных выплат из ЕНПФ составила 61,54 млрд тенге, в том числе переводы в страховые организации 3,98 млрд тенге.

## Коллекторов введут в правовое поле

### Долги

На сегодняшний день имеется более миллиона должников, на которых в общей сложности приходится 1,5 трлн тенге просроченной задолженности. Правительство намерено решить проблемы в данном сегменте, в том числе путем выведения коллекторских агентств в правовое поле.

Мадина МАМЫРХАНОВА

Деятельность коллекторских агентств тесно взаимосвязана с банками: если последние выдают кредиты, то коллекторы взыскивают долги в случае неисполнения обязательств со стороны заемщиков. Именно в этом нерегулируемом сегменте сейчас, по данным Национального банка, наблюдаются нарушения в отношении заемщиков, которые не могут получить нормальную правовую защиту: повсеместно наблюдаются злоупотребления и недобросовестное поведение коллекторов в отношении должников.

Глава государства еще в 2012 году утвердил Концепцию дальнейшего развития институтов независимой оценки контрактных рисков и коллекторских агентств. В рамках документа предполагалось введение государственного регулирования коллекторской деятельности для обеспечения защиты прав казахстанцев. Но на деле деятельность действующих на рынке коллекторских компаний по сей день не регулируется специальным законодательством и не контролируется государством в лице его уполномоченных органов.

«Мы считаем, что законопроекты «О коллекторской деятельности» и сопутствующие поправки заклады-

Сотрудникам коллекторских агентств запрещено назначать встречи должникам в выходные и праздничные дни, равно как и оскорблять, угрожать и шантажировать клиентов банка

вают основу для будущего цивилизованного диалога по взысканию задолженности. Законопроекты фактически реформируют взаимоотношения банка и должника. Банки будут осматриваться к оценке кредитных рисков, а клиенты — в должной мере защищены и осведомлены, чтобы быть ответственными за надлежащее исполнение финансовых обязательств перед кредитором», — сказал председатель Национального банка **Данияр Акишев**, представляя документ депутатам сената на прошлой неделе.

### Что нам предлагает закон?

Нововведения проекта закона условно можно разделить на две группы. Первые касаются защиты прав заемщиков. Так, документом устанавливается право должника на урегулирование своей задолженности в досудебном порядке, а кредитору запрещается в период нахождения задолженности на взыскании у коллекторского агентства нацислать неустойку (штраф, пени) за несвоевременное погашение долга, а также требовать начисленное за указанный период вознаграждение.

Вторая часть поправок касается деятельности самих коллекторских агентств. Во-первых, их сотрудники могут звонить должникам или его представителям только с 8 до 21 часа в будние дни, да и то не более трех раз в неделю. Звонить, а тем более назначать встречи в выходные и праздничные дни им запрещено. Равно как и оскорблять, угрожать и шантажировать должника.

При этом сенаторами дано разъяснение понятия «будние дни», под которые отныне будут отнесены дни недели с понедельника по пятницу, которые не являются выходными или праздничными (национальные и государственные праздники).

Запрещается также распространять сведения, порочащие честь, достоинство и деловую репутацию должника.

При этом все свои действия в отношении должника коллекторы долж-

ны будут фиксировать с помощью аудио- и видеотехники и хранить эти записи в течение следующих шести месяцев.

Принципиально важным г-н Акишев назвал введение обязательной регистрации коллекторов и последующий государственный контроль со стороны Национального банка. Коллекторские агентства, в деятельности которых будет замечена системность противоправных действий, будут незамедлительно исключены из официального реестра, что означает одномоментный запрет на работу с банками и должниками.

Существенно изменены и требования к сотрудникам таких агентств: работать с должниками могут лишь те, кто имеет опыт в сферах финансовой, страховой деятельности, образования, государственного управления и обороны, обязательного социального обеспечения, в области права и бухгалтерского учета, деятельности агентств по сбору платежей и кредитных бюро.

В свою очередь секретарь Комитета по финансам и бюджету сената **Ертаргын Астаев** отметил, что согласно законопроекту коллекторская деятельность будет осуществляться на основании договора о взыскании задолженности между коллекторским агентством и кредитором. Документ должен содержать следующие существенные условия: права и обязанности сторон, данные должника, размер и структуру задолженности, размер вознаграждения по договору и другие. Предусматривается запрет на передачу задолженности должника нескольким коллекторским агентствам в рамках договора о взыскании задолженности.

Сопутствующим законопроектом уточняются составы административных правонарушений в части введения дополнительной ответственности коллекторских агентств, предусматриваются полномочия Национального банка по контролю за деятельностью данных агентств в форме проверки и иных формах контроля.

### Не все так гладко...

Сенатор **Ольга Перепечина** считает, что наряду с принятием данного закона нужно повышать ответственность банков при выдаче кредитов, особенно потребительских.

«Государство не может постоянно вытаскивать из «ям» участников этого процесса, поддерживая то банки, то должников. Необходимо ужесточить требования к банкам второго уровня, так как от стабильности банковской системы зависит экономическое развитие страны и благополучие наших граждан», — сказала она.

С ней солидарен сенатор **Дулат Кусталов**, по словам которого банки и микрокредитные организации сначала выдают любым путем кредиты, получив максимальную ставку, а затем любым способом взыскивают долги.

«Национальному банку следовало бы при разработке законопроекта во главу угла поставить вопросы совершенствования системы оценки рисков и сопровождения кредитов при их выдаче, как это предусмотрено в практике мировой банковской системы», — считает он.

Сами игроки рынка говорят, что они и сегодня действуют в рамках правового поля.

«Мы действуем исключительно в рамках правового поля. На досудебном этапе мы проводим переговоры с должником, направляем досудебные претензии. В рамках исполнительного производства мы взаимодействуем с частным судебным исполнителем.

В том случае, когда уже есть решение суда и задолженность передана ЧСИ, должника помимо прочего (неустойка, штрафы, основной долг, госпошлина) будет оплачивать еще и исполнительскую санкцию, размер которой зависит от суммы долга и составляет от 3 до 25%», — сказала директор РО «Коллектор Партнерс» в г. Астане **Вера Джусупбекова**.

Говоря о нововведениях, она отметила, что в настоящее время должники передаются в коллекторское агентство уже после 30 дней просрочки по кредитному договору вместо прежних 90 дней просрочки. Также некоторые заказчики на время работы коллекторского агентства изменяют порядок списания денежных средств (сначала уменьшается сумма долга, что ведет к снижению процентов) либо проводят акции по списанию части задолженности.

Открытие нового рейса

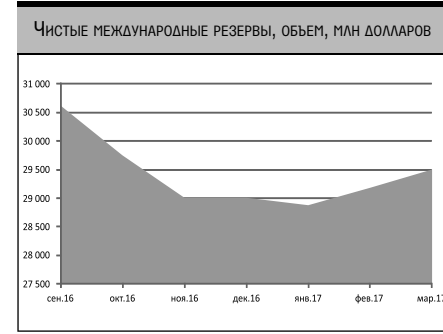
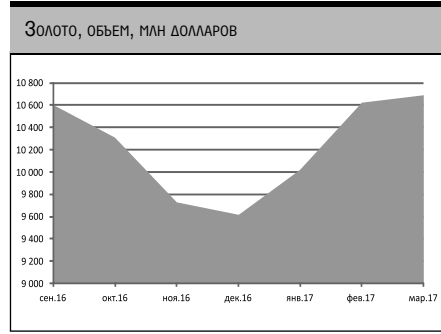
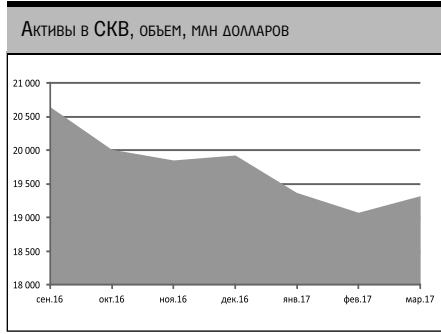
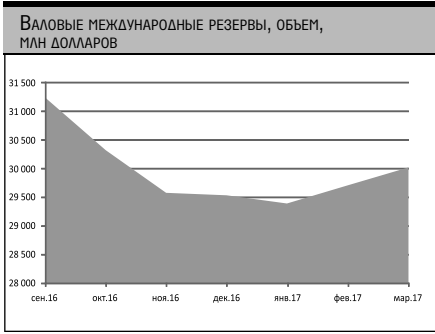
# АКТАУ - КУТАИСИ

Стоимость билета от 26 731 тенге



call-center: +7 7252 99 88 80  
scat.kz





# Зачем Нацбанк идет на смягчение?

Регулятор обозначил контуры будущей монетарной политики



Эксперты не исключают дальнейшего снижения базовой ставки, однако считают, что оно будет незначительным

## Регулирование

В начале текущей недели глава Нацбанка Данияр Акишев сообщил, что базовая ставка сохранена на прежнем уровне — 11%, отметив также, что регулятор ожидает смягчения денежно-кредитных условий во второй половине 2017 года. Однако эксперты «КЪ» полагают, что для этого в Казахстане учтены не все обстоятельства, хотя и не исключают, что небольшое смягчение было бы нелишним.

Мадия ТОРЕБАЕВА

Следующее решение по базовой ставке будет объявлено 5 июня 2017 года в 17:00 по времени Астаны. Однако сегодня, с точки зрения экспертов «КЪ», смягчение денежно-кредитной политики создает тенденцию к понижению курса национальной валюты.

По мнению главного финансового аналитика компании «АНАЛИТИКА Онлайн Казахстан» Евгения Чекая, на текущий момент в Казах-

По итогам февраля 2017 года Казахстан вошел в тройку антилидеров по уровню инфляции среди государств Содружества наряду с Украиной (где годовой показатель инфляции составлял 14,2%) и Азербайджаном (13,2%). Для сравнения: в соседней России инфляция не превысила 4,6%, в Кыргызстане — 1,3%

отметил в комментариях «КЪ» аналитик.

По его словам, очевидно, что одним из инструментов валютной политики официальных органов являются валютные интервенции центрального банка с целью корректировки динамики валютного курса. «Интервенции достаточно эффективны, если речь идет о временной несбалансированности международных расчетов страны, например под воздействием каких-либо сезонных факторов или кратковременных переливов краткосрочного (особенно спекулятивного) капитала. Однако в случае глобальной несбалансированности интервенции не в состоянии противостоять падению или повышению валютного курса», — говорит Евгений Чекай.

Вместе с тем, по прогнозам Нацбанка РК, уровень инфляции сохранится в пределах установленного целевого коридора. Кроме того, как подчеркнул глава финрегулятора, инфляционные ожидания населения стабилизировались. Количественная оценка инфляционных ожиданий на год вперед в марте составила 6,1%. Таким образом, по мнению г-на Чекая, ожидания населения формируются на уровне ниже фактического значения инфляции.

«Ранее сообщалось, что НБ РК продолжит политику снижения инфляции и целевой коридор будет постепенно сужаться: в 2017 году — 6–8%, в 2018-м — 5–7%, в 2019-м — 4–6%. В то же время, несмотря на немалый оптимизм после пессимистичного прошлого года, инфляция в Казахстане значительно превышает показатели большинства стран СНГ. Так, по итогам февраля РК вошла в тройку антилидеров среди государств Содружества наряду с Украиной (где годовой показатель инфляции составлял 14,2%) и Азербайджаном (13,2%). Для сравнения: в соседней России инфляция не превысила 4,6%, в Кыргызстане — 1,3%, — отметил эксперт «АНАЛИТИКА Онлайн Казахстан».

Между тем аналитики ForEx Optimum считают, что никакого снижения ни по каким инструментам пока не предвидится. «На наш взгляд, НБ РК достиг хорошего баланса между базовой процентной ставкой и инфляцией в текущих экономических условиях. Ставка находится на отметке 11%, а инфляция — 7,7% в рамках таргетируемого коридора 6–8%. Учитывая, что ЦБ Казахстана придерживается осторожной политики регулирования процентной ставки, мы считаем, что снижения пока не предвидится, хотя улучшения действительно налицо. В первую очередь это связано с ценами на нефть. Пока на рынке черного золота складывается неопределенность. Между странами ОПЕК+ нет единогласной позиции по продлению ограничения добычи на следующее полугодие, поэтому риски, связанные со снижением цен на нефть, присутствуют, и ЦБ их учитывает. Также регулятор Казахстана ориентируется на ЦБ РФ, чтобы избежать значимой раз-

ницы между ставками. В случае если спред будет большим, то образуется вероятность появления дисбаланса в валютном курсе рубля и тенге, который повлияет на экспортеров Казахстана», — прогнозирует аналитик ForEx Optimum Иван Капустянский.

Национальный банк продолжит политику снижения инфляции, и целевой коридор будет постепенно сужаться: в 2017 — 6–8%, в 2018 — 5–7%, в 2019 — 4–6%

В свою очередь в комментариях «КЪ» шеф-аналитик ГК TeleTrade Петр Пушкарев напоминает, что высокая инфляция в условиях Казахстана, как и в России, была связана прежде всего со слабостью национальной валюты и избыточными колебаниями курса. И больше года уже обе наши валюты, и тенге, и рубль, ведут себя в этом отношении весьма уверенно.

«Это дает относительную стабильность гражданам и бизнесу, что позволяет снижаться и инфляционным ожиданиям на будущий период и почти автоматически снижает текущий реальный уровень инфляции. В то же время при текущей базовой процентной ставке Нацбанка Казахстана в 11% и при чуть меньшей, но тоже очень высокой ставке Банка России — 9,75% — сохраняется весьма существенный и крайне необычный разрыв между процентными ставками регуляторов и уровнем инфляции — более чем 3% «форы» в Казахстане и более чем 5% в России. Поэтому действительно в обоих случаях можно говорить о широком поле для маневра ставками. И хотя потенциал постепенного снижения ставки для ее приближения к инфляционным ориентирам в России выше, такой потенциал явно есть и в Казахстане, где, по последним данным, инфляция составляет 7,8%», — уверен эксперт ГК TeleTrade.

По мнению г-на Пушкарева, очевидно, что даже если ставка Нацбанка в Казахстане со временем, начиная со второго полугодия, будет снижена за 2017–2018 годы до уровня ниже 10%, на котором она находится теперь в России, то казахстанские активы сохранят статус привлекательных для carry trade сделок, когда международные инвесторы продолжают использовать кредитные линии в долларах, евро и юанях под существенно более низкие процентные ставки для извлечения дохода чисто за счет разницы ставок.

«Этот факт, как и вероятный рост товарооборота с соседями, как и вероятное сохранение цен на нефть на уровнях выше \$50, а возможно, и выше \$55 за баррель в ближайшие месяцы, будет способствовать крепкому положению наших национальных валют. А значит, все это будет работать на постепенное снижение уровня инфляции, которая имеет шансы

# Ломбарды станут подотчетными

## Контроль

В целях борьбы со скупкой краденого имущества Генеральная прокуратура и Министерство внутренних дел предлагают регламентировать отдельным законодательным актом деятельность ломбардов. По информации ведомств, сегодня казахстанские ломбарды превратились в легализованные структуры по скупке краденых вещей.

Мадина МАМЫРХАНОВА

Лицензирование ломбардов с 2006 года отменено, и сейчас открыть его не составляет никакого труда, нет нормативного акта о ломбардной деятельности. Все это, считая правоохранительные органы, криминализует данную сферу. Генеральный прокурор Жакип Асанов и вовсе назвал ломбарды легализованной структурой по скупке краденого имущества. По его данным, за последние два года выявлено свыше 700 фактов реализации в ломбардах краденого имущества.

«Ломбарды у нас сегодня превратились в легализованные структуры по скупке краденого. Никаких требований — законодательных, нормативных — по отношению к их деятельности нет. Мы просим одного: чтобы каждый, кто сдает в ломбард что-то ценное, указывал свою фамилию, чтобы сотрудники ломбарда провели фото- и видеofиксацию лица, которое сдало эти вещи. Это никак не мешает свободе предпринимательской деятельности. Такие инициативы мы будем вносить в правительство. Надеемся, что там нас поддержат», — сказал генпрокурор на заседании координационного совета по обеспечению законности, правопорядка и борьбы с преступностью.

Данные Генеральной прокуратуры подтверждаются и Министерством внутренних дел. Так, по словам директора департамента государственного языка и информации МВД Алмаса Садуабаева, в стране из года в год растет количество фактов сдачи в ломбарды похищенного имущества. Если, к примеру, в 2006 году было установлено 82 факта, то в прошлом году — около 500. Причем это только сведения по раскрытым уголовным делам.

«В настоящее время деятельность ломбардов не лицензируется и не контролируется ни одним из государственных органов. В стране отсутствует какая-либо ассоциация ломбардов. В зарубежных странах законами детально регламентируется деятельность ломбардов, в том числе обязанности по предоставлению в полицию информации о сделках, видеосъемки лиц, сдающих в залог ценные вещи без дальнейшего выкупа», — сказал Алмас Садуабаев.

Однако на сегодняшний день предложения силовиков не нашли поддержки у Министерства национальной экономики и Национального банка.

Экономист Турсунбек Омурзаков считает, что у ломбардов

нет никакого интереса работать с краденым имуществом, так как для них важны авторитет и собственный бизнес.

«Никто из них не хочет прославиться в качестве скупщика краденого. У них серьезные обороты, им доверяют миллионы простых людей, они никогда не судятся со своими заемщиками. При этом выдача кредита и прием в залог вещей и их возврат осуществляются по одному документу — удостоверения личности граждан, достигших совершеннолетия», — отметил эксперт.

По его словам, ломбарды сами совершенно не защищены от обмана и мошенничества. А прием в залог краденого имущества наносит прямой урон ломбардам, так как оно изымается полицией.

«Все серьезные системообразующие ломбарды заинтересованы работать с полицией по краденым товарам... Надо полиции и ломбардам работать вместе, как, например, в США. Во многих штатах действует закон, по которому граждане обязаны ставить отпечаток большого пальца на залоговом билете и отпечаток пальца сканируется в компьютере. Эти документы раз в неделю ломбарды сами отвозят в полицию. В этом случае, если человек сдает в ломбард краденое имущество, он уже не сможет отказаться от своего залогового билета. Ведь в отличие от подписи, когда у человека есть возможность заявить о подделке, отпечаток пальца становится неоспоримым документом в руках полиции», — сказал он «КЪ».

В настоящее время деятельность ломбардов не лицензируется и не контролируется ни одним из государственных органов. В стране отсутствует какая-либо ассоциация ломбардов

По его мнению, данный вопрос нужно регулировать по примеру США. «Надо либо разработать отдельный проект закона, или принять постановление правительства, на основе чего все ломбарды скидывали бы раз в неделю информацию о своих клиентах и товарах в структуры МВД. Это было бы хорошо, и это было бы правильно. Никакой регулятор в этом плане им не нужен», — сказал эксперт.

Политолог Султанбек Султаналиев отметил необходимость регулирования данной сферы государством.

«Данная сфера должна регулироваться государством и для пополнения бюджета, и для того, чтобы воспрепятствовать схемам отмывания капитала. Контроль над деятельностью ломбардов лучше всего было бы передать Национальному банку или же Комитету госдоходов. Все-таки это поступления в государственный бюджет. В этом плане проект закона актуален, в том числе в условиях явного дефицита бюджета, связанного с падением цен на углеводороды. Более того, считаю, что необходимо ввести прогрессивный налог, дабы заполнить бреши в государственной казне», — сказал «КЪ».



Если ставка Нацбанка в Казахстане со временем за 2017–2018 годы будет снижена до уровня ниже 10%, то казахстанские активы сохранят статус привлекательных для carry trade сделок.

Петр ПУШКАРЕВ, шеф-аналитик ГК TeleTrade

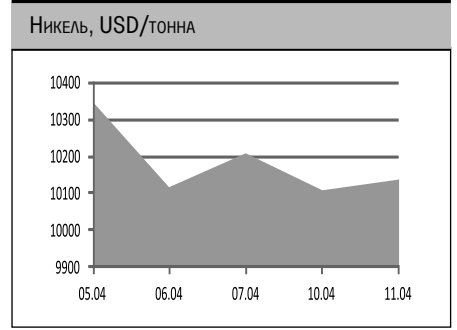
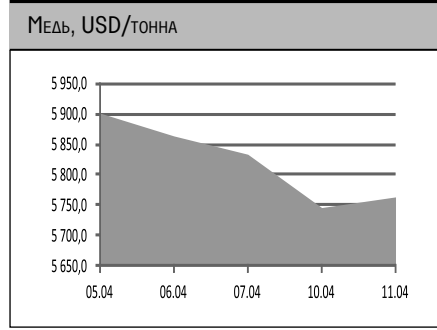
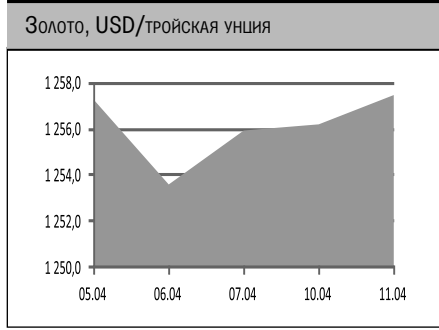
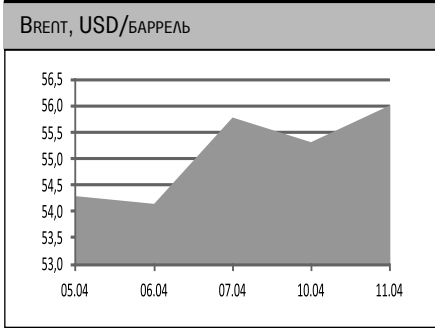
подписные индексы:  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц  
АО Казпочта 1499

Дауыс Периодика 2770483  
Nomad Press 3311240  
Агентство Евразия Пресс 3822511  
Эврика-Пресс 2337850

I-ПОЛУГОДИЕ 2017



# ИНДУСТРИЯ



## Риски диверсификации

Рост производительности труда приведет к сокращению рабочих мест

### Промышленность

В Казахстане в последние годы наблюдается рост обрабатывающей промышленности, сообщил журналистам на встрече в Астане председатель правления Казахстанского института развития индустрии (КИРИ) Айдын Кульсеитов. По его словам, массовое внедрение «Индустрии 4.0», где управление данными между людьми, машинами и продуктами в промышленных системах обеспечивают цифровые интернет-технологии, а также рост производительности труда, должны происходить с учетом приоритетов занятости.

#### Данияр СЕРИКОВ

«Реально до 2014–2015 годов нефтегазовый, горнодобывающий секторы росли, и на них особо не влияли мировые финансовые кризисы. Но обрабатывающий сектор очень сильно провис, в 2009 году мы видим снижение на 97% от 2008 года. Однако в дальнейшем, начиная с 2010 года, мы видим, что темпы роста обрабатывающей промышленности начали превышать темпы роста горнодобывающего и нефтегазового секторов», – пояснил он, демонстрируя статистические выкладки по производственным секторам за последние годы на тематической презентации КИРИ.

«Как бы мы ни хотели сказать, что возможно это какая-то случайность – на самом деле очень четко прослеживается, что с 2010 года государство реально начало заниматься индустриализацией. Не так, как хотелось бы, может быть, какие-то ошибки, еще что-то. Но главное здесь было – вовлечь предпринимателей. И когда говорят, что «все проекты карты индустриализации простаивают» – не все проекты простаивают. Если бы все проекты простаивали, то, скорее всего, действительно вот такого роста бы не было. Причем, мы можем, конечно, грешить на нашу статистику, но тем не менее именно по ИФО (индекс физического объема. – «КЪ».) и методике, и мнения по оценке роста обрабатывающей промышленности совпадают и у Всемирного банка и у других статистических организаций», – указал Айдын Кульсеитов.

Вместе с тем в начале презентации глава КИРИ признал, что по сравнению с поздним советским периодом, где базовым годом можно считать 1991, обрабатывающий сектор в республике снизился на 10%, притом что в постсоветский период добыча нефти, руд и металлов



Обрабатывающая промышленность Казахстана растет благодаря индустриализации

значительно возросла. С 2008 года ИФО обрабатывающей промышленности увеличился на четверть, в то время как на пике цен в 2013 году нефтегазовый сектор продемонстрировал рост только до 24%, а в последние три года горнодобывающая и топливно-энергетическая отрасли последовательно снижались в объемах производства, отметил г-н Кульсеитов в разговоре с представителями СМИ.

Комментируя вопрос «КЪ» о несовпадении производственных данных, предоставляемых предприятиями в МИР и публикуемых комитетом по статистике, Кульсеитов пояснил, что в профильное ведомство такая статистика предприятиями не предоставляется, но неофициально комитет промышленности министерства запрашивает данные по объемам производства на определенный период времени. Однако в целом на заседания правительства заслушивается производственная отчетность комитета по статистике. В то же время достоверность статистических данных, предоставляемых предприятиями в комитет, не защищена, так как за ее искажение не предусмотрена серьезная ответственность. Поэтому они могут отличаться от показателей, предоставляемых для целей налогообложения, считает Кульсеитов.

Отвечая на вопрос «КЪ» о противоречии между необходимостью повышения производительности труда и установками по массовой занятости на предприятиях ГМК в регионах, Кульсеитов пояснил на примере горно-металлургической отрасли, что активное внедрение «Индустрии 4.0» будет способствовать значительному снижению спроса на человеческий труд. Согласно расчетам КИРИ, если производительность труда в базовых отраслях экономики – металлургии, машиностроении, химии – вырастет в ближайшие пять лет на 20–30%, то это будет означать сокращение примерно 60–80 тысяч рабочих мест. Поэтому правительству необходимо соблюдать баланс между ростом продуктивности и показателями занятости, констатировал он.

Напомним, «Индустрия 1.0» была связана с простейшей механизацией труда, «Индустрия 2.0» была основана на массовом конвейерном производстве, а «Индустрия 3.0» была отмечена растущим использованием электроники и ИТ на промышленных объектах. Концепция «Индустрия 4.0» предполагает масштабную цифровизацию промышленности с целью автоматизированного обмена данными на производстве, что обеспечит децентрализованное использование интернет-технологий, которые будут контролировать физические процессы через виртуальные коммуникации между машинами, объектами и людьми. В целом она будет использовать меньше человеческого труда из-за способности машин непосредственно взаимодействовать друг с другом без постоянного участия человека.

Между тем, по мнению Айдына Кульсеитова, важным барьером на пути внедрения концепции «Индустрии 4.0» может стать ментальная неготовность предпринимателей, которые еще не понимают важность ускоренной цифровизации промышленности. В КИРИ сложилось предчувствие, что через пять лет наиболее передовые казахстанские предприятия не смогут конкурировать с зарубежными из-за перехода последних к более эффективным и менее трудоемким технологиям, которые позволяют сверхпроизводительно управлять потоками данных между оборудованием, производственными объектами и людьми для организации промышленного процесса создания стоимости.

Кульсеитов привел в пример крупный горно-металлургический холдинг Казахстана, руководство которого вложило миллиарды долларов в современное оборудование «Индустрии 3.0» и не готово прислушиваться к рекомендациям перейти к «Индустрии 4.0», считая, что обеспечило свою конкурентоспособность на последующие 10 лет, что вовсе не гарантировано, полагают в КИРИ. Правда, сейчас понемногу топ-менеджеры производственных компаний начинают задумываться

о необходимости внедрения «Индустрии 4.0». Для запуска перемен достаточно набрать критическую массу хотя бы в 10% руководителей предприятий в течение 1–2 лет, за которыми последуют остальные, считают в институте.

Говоря о вопросе необходимости строительства медеплавильного завода для проектов KAZ Minerals Актогай и Бозшаколь, который поднял корреспондент «КЪ» в конце встречи, Айдын Кульсеитов высказал мнение, что мощностей Балхашского медеплавильного завода и Жезказганского комплекса хватает для переработки объемов руды, добываемой на новых медных месторождениях.

«Конечно, можно будет построить новый завод, тогда будет простраивать Балхашский медеплавильный. Не то, чтобы простаивать, он будет недогружен. Есть ли смысл тогда строить завод? Опять-таки – да, производительность будет хорошая, Аягозский район расцветет. Но есть и другие факторы: тот же Балхаш и так нелегкие времена переживает, тогда вообще нагрузка мощностей упадет. Может быть вопрос в модернизации Балхашского медеплавильного гораздо более эффективен с точки зрения всех факторов?», – задается вопросом глава КИРИ.

В материалах, предоставленных комитетом индустриального развития и промышленной безопасности МИР, поясняется, что сейчас медный концентрат, производимый KAZ Minerals, частично переплавляется в катодную медь на Балхашском медеплавильном заводе. По информации ведомства, медная группа рассматривает вопрос строительства нового медеплавильного завода в Казахстане мощностью производства до 300 тыс. тонн меди в год для переработки концентрата объемом до 1,4 млн тонн. В проекте участвует китайская компания Baiyin Non Ferrous Group Co., Ltd. Медеплавильный завод рассчитан на переработку медного концентрата с месторождений Бозшаколь, Актогай и производство высококачественной анодной меди для дальнейшей переработки в катодную медь в Китае, поясняют в комитете.

«В департамент недропользования подана заявка по увеличению уставного капитала до 10–15%, китайские партнеры готовы войти в состав с суммой \$400 млн, которая в дальнейшем будет использована для строительства завода. В 2017 году планируется завершение работы по разработке технико-экономического обоснования, после будет начата работа по разработке финансово-экономической модели. Также государством рассматриваются следующие механизмы: заключение контракта по инвестициям с китайскими партнерами, риски, не вошедшие в контракт, будут рассмотрены на межправительственном соглашении», – указывает в выкладке МИР.

## Индустриализация обрастает проектами ГМК

### Проекты

Начало строительства второй очереди Казахстанского электролизного завода (КЭЗ-2) запланировано на 2018 год, говорится в ответе на вопросы «КЪ», предоставленный Комитетом индустриального развития и промышленной безопасности министерства по инвестициям и развитию (МИР). На сегодняшний день формируются технические характеристики проекта.

#### Данияр СЕРИКОВ

«В базовом варианте предполагается строительство второго электролизного завода (КЭЗ-2) в составе двух очередей мощностью по 140 тыс. тонн первичного алюминия и расширение анодного производства приблизительно на 150 тыс. тонн обожженных анодов при общем производстве на КЭЗ-1 и КЭЗ-2 до 530 тыс. тонн первичного алюминия в год. Начало строительства второй очереди электролизного завода планируется на 2018 год. Выпуск и сбыт первой продукции намечен на 2021 год», – указывается в информации отраслевого ведомства.

По сведениям министерства, ведущего индустриализацию, на сегодняшний день формируются технические характеристики проекта. Китайский партнер проекта в лице China Nonferrous Metal Industry's Foreign Engineering and Construction Co., Ltd (NFC) по запросу ERG предоставляет техническое предложение по вариантам реализации проекта. Ожидается, что утверждение ТЭО состоится в 2017 году. Проект определен как приоритетный для финансирования китайским фондом «Шелковый путь», который может принять участие в основном капитале, поясняют в профильном госоргане.

Согласно данным www.abctv.kz, Казахстанский электролизный завод (КЭЗ) в 2016 году произвел 235 тыс. 566,25 тонны первичного алюминия, увеличив объемы производства на 6,3% в годовом исчислении. В 2017 году предприятие собирается увеличить выпуск продукции, более 90% которой поставляется на внешние рынки, на 6,8% – до 251 тыс. 644 тонны.

Комментируя вопросы «КЪ» по производству редкоземельных металлов, в комитете индустриального развития и промышленной безопасности пояснили, что в 2018 году планируется запуск ТОО SAT Nickel с объемом производства кобальто-никелевых руд в 1,9 млн тонн и Огневской горно-обогатительной фабрики, где уровень вы-

пуска ильменитового концентрата достигнет 15 тысяч тонн.

В проекте «Шалкия» госкомпании «Тау-Кен Самрук» в Кызылординском регионе, по данным комитета, за 2014–2016 годы пройдены горно-капитальные выработки длиной более 11 км на добычных горизонтах, за 3 месяца текущего года проведены подготовительные и капитальные выработки более 750 м. Начало строительно-монтажных работ горно-обогатительной фабрики планируется начать в ноябре 2017 года. Ее ввод в эксплуатацию вместе с хвостохранилищем намечен на 3 или 4 квартал 2019 года.

На титаномагнетитовом месторождении Масальское в Акмолинской области планируется начать добычу до 15 млн тонн руды в год с последующей переработкой концентрата на металлургическом заводе по выпуску высококачественных сортов стали мощностью до 1,5 млн тонн в год с внедрением процесса прямого восстановления железа на производстве, рассказали в министерстве. Согласно информации

На **6,3%** Казахстанский электролизный завод увеличил объемы производства первичного алюминия в 2016 году, произведя более 235 тыс. тонн продукции

ведомства, совместно с компанией CNTIC из Китая на текущий момент завершены полупромышленные испытания, по итогам которых должны быть представлены технологические гарантии и разработаны технологические регламенты. В следующие два года планируется подготовка и подписание контракта «под ключ», а также кредитного соглашения. Более того, в этот период будут проводиться инженерные и геологические работы, разработка проектно-сметной документации горно-металлургического комплекса, инфраструктуры. Кроме этого, проекту потребуются оформление земельных участков под инфраструктурные объекты и осуществление выплаты по потерям земель сельскохозяйственного назначения.

В комитете МИР уточняют, что по проекту Масальское ожидается внесение изменений в проект промышленной разработки месторождения, а также в условия контракта на недропользование. Также компанией «Тау-Кен Самрук» готовится заявка в министерство для подписания инвестиционного контракта на получение государственных преференций. Ввод горно-металлургического комбината на руднике в эксплуатацию ожидается в 4 квартале 2021 года, прогнозируют в ведомстве.

## Не в полную силу

### Производство

Производственные мощности, на которые были затрачены сотни миллионов долларов, годами простаивают недогруженными из-за финансовых ограничений железной дороги, обремененной долгами, и неразвитостью рынка локомотивной тяги в стране. Российская железная дорога закрыта для казахстанских локомотивов, а экспорт ориентирован на менее объемные рынки СНГ.

#### Нурлан РЫСКУЛОВ

Электропоезда завод «Электровоз құрастыру зауыты» (ЭКЗ) в прошлом году осуществил сборку 11 электрических локомотивов, сообщила менеджер по коммуникациям компании Alstom в Казахстане Зауре Рахметова. «В 2016 году было собрано 11 грузовых электропоездов (KZ8A 0032-0042)», – написала она в электронном ответе на запрос «КЪ».

Комментируя вопрос «КЪ» о возможности повышения спроса на



Локомотивосборочные заводы сохраняют ориентацию на КТЖ

магистральные грузовые электропоезда от частных перевозчиков из-за возможной либерализации рынка услуг локомотивной тяги в Казахстане, представитель французской компании сообщила, что об этом несколько рано говорить, но в Alstom открыты для любого запроса в отношении рынка электропоездов с момента выхода на рынок. «КТЖ создает на рынке спрос и является нашим основным заказчиком в Казахстане», – отметила Рахметова.

Отвечая на вопрос о перспективе спроса у крупных корпораций в следующем году на маневровые электрические локомотивы в Казахстане, менеджер по коммуникациям Alstom также заверила, что сейчас в компании изучают потенциальный спрос на этот продукт в регионе и постараются воспользоваться возможностью предложить подходящее решение. Стоит отметить, что некоторые горнодобывающие компании в Казахстане в течение последних лет приобретали для своих логисти-

ческих задач электропоезда Новочеркасского электропоездостроительного завода, контролируемого российской Трансмашхолдингом (ТМХ). Российский завод также активно сотрудничал с Alstom, который владеет акционерным пакетом в ТМХ.

«Электропоезда құрастыру зауыты» был официально открыт в конце 2012 года, а более-менее значимые объемы производства нарастали несколькими годами позднее. Первый грузовой магистральный электропоезд KZ8A, собранный во Франции, был передан АО «Локомотив» для коммерческой эксплуатации в ноябре 2013 года. По данным www.tengrinews.kz, на строительство ЭКЗ было затрачено более 18 млрд тенге, где 12 млрд тенге или свыше \$66 млн выделил ЕАБР. При запуске проекта его акционерами выступили КТЖ (50%), французский Alstom (25%) и российский Трансмашхолдинг (ТМХ) (25%). В феврале 2016 года КТЖ оформил сделку по продаже 25% доли в предприятии партнеру по проекту Alstom Transport. По данным www.forbes.kz, Alstom инвестировал в сборочное предприятие около 50 млн евро, а стоимость контракта с казахстанской железной дорогой составила 800 млн евро.

Согласно информации «Эксперт-Казахстан», во время запуска ЭКЗ ожидалось, что спрос отечественного рынка до 2021 года составит

200 грузовых двухсекционных и 95 пассажирских односекционных электропоездов. Главным покупателем должно было выступить КТЖ в лице АО «Локомотив», стоимость всей сделки оценивалась в казахстанских СМИ в 1,3 млрд евро. Также в 2014 году было объявлено о том, что электропоездостроительный завод Астаны поставит 50 грузовых электрических локомотивов на сумму примерно 300 млн евро в Азербайджан.

Проектная мощность завода «Электропоезда құрастыру зауыты» составляет 50 двухсекционных электропоездов в год. В первые два года работы сборочного производства было выпущено 24 электрических локомотива. По данным министерства по инвестициям и развитию, за 2013–2016 годы «Электропоезда құрастыру зауыты» произвел 54 электропоезда, в основном для нужд КТЖ.

Учитывая сборочные возможности завода и его фактические объемы выпуска продукции, можно сделать вывод, что намеченные железной дорогой планы по закупу почти 300 электрических локомотивов до 2020 года не реализуются. Очевидно, основной проблемой здесь стала излишняя задолженность КТЖ в начале 2010-х и прошедшие девальвации, которые повлияли на огромные валютные долги инфраструктурной компании. Скорее всего на выполнение заказа электропоездов также оказывает влия-

ние бизнес-трансформация железнодорожного монополиста и выделение его активов. В свою очередь контроль над внутренним рынком локомотивной тяги не позволяет частным компаниям, операторам и перевозчикам создавать потенциальный спрос на локомотивы, собираемые в Казахстане. В то же время потенциал для экспорта казахстанских электропоездов Alstom сохраняется.

«Перспективы есть при выходе на страны СНГ, где такая же колесная база. Согласно проведенному анализу, емкость рынка грузовых магистральных электропоездов, по характеристикам схожих с KZ8A, на указанном пространстве до 2045 года составляет более 1500 единиц. В 2017 году ТОО «ЭКЗ» в рамках договора на поставку грузовых электропоездов переменного тока, заключенного между ЗАО «Азербайджанские железные дороги» и компанией Alstom, планирует поставку одного электропоезда AZ8A в Республику Азербайджан. Всего до 2019 года планируется экспортировать 40 электропоездов AZ8A. Также ТОО «ЭКЗ» ведется активная работа, направленная на экспорт электропоездов в следующие приоритетные страны: Грузию, Узбекистан, Украину, Беларусь, Литву, Латвию», – сообщают в министерстве по инвестициям и развитию в ответ на запрос «КЪ».



# От стартапа – к финтеху

## Технологии

В последние годы тема финансовых технологий, или сокращенно финтеха, находится на пике популярности. Современные технологии активно проникают в разные сферы деятельности, и финансовый сектор – не исключение: по оценкам экспертов, с 2010 по 2015 год объем венчурных инвестиций в финтех увеличился почти десятикратно и достиг \$20 млрд, а количество финтех-стартапов неуклонно растет.

Ирина ТРОФИМОВА

Большинство историй создания успешных компаний в области финансовых технологий основаны на зарубежном опыте, но, как известно, исключения бывают из любого правила.

Казахстанская система электронных денег Woopray, зародившаяся несколько лет назад вдали от центров отечественного IT- и стартап-бизнеса, сегодня является самым крупным и известным казахстанским проектом в своей области. Директор по развитию Woopray и сооснователь компании Александр Дорошенко признается, что сама идея создания финтех-проекта возникла совершенно случайно.

«В нашу карагандинскую веб-студию обратился знакомый, который хотел создать онлайн-игру с элементами социальной сети, и мы взялись помочь ему в этом. Тогда же, в 2011 году, в Алматы проходил конкурс стартапов BarCamp. Заказчик отказался показывать идею игры на конференции, тогда мы вместе с техническим директором Woopray Львом Крепких придумали концепцию «Mkz – Мобильный Казахстан» и отправились на BarCamp с ней», – рассказывает Александр Дорошенко.

По словам руководителя компании, тогда, шесть лет назад, банкиры и менеджеры мобильных операторов сочили идею фантастической, и на тот момент реализация проекта в сфере мобильной коммерции действительно вызвала трудности. Но нашлись инвесторы, которые заинтересовались другим



Первичные ангельские инвестиции составили около \$100 тыс., основной инвестор вложил несколько миллионов долларов

проектом Woopray – электронным кошельком, его компания запустила в декабре 2012 года.

Первичные ангельские инвестиции, вспоминает Александр Дорошенко, составили около \$100 тыс., а основной инвестор, в роли которого выступил не профильный фонд, но человек, поверивший в компетентность карагандинской команды и оценивший ее целеустремленность, вложил несколько миллионов долларов. Разработчикам стартапа не пришлось, как в классическом сценарии, обегать фонды в поисках инвестиций – сработал закон притяжения, и проект нашел своего инвестора.

«На сегодняшний день решений в области финтеха не так много, и команда, которая самостоятельно разрабатывает проекты, привлекательна для инвесторов. Мы создали прототип практически на коленке, и все же заинтересованные банки достучались до Woopray, а мы, в свою очередь, выходили им навстречу, чтобы лучше понимать существующие в Казахстане финансовые реалии», – объясняет одну из причин успеха директор по развитию Woopray.

## Первые шаги

И все же на начальном этапе авторам проекта пришлось столкнуться если не с сопротивлением, то с непониманием. Именно в тот период казахстанский рынок активно осваивали российские WebMoney, «Яндекс. Деньги», планировали запустить свои платежные системы некоторые отечественные банки, и у карагандинской команды, не имевшей за плечами опыта работы в банковской сфере, казалось, действовать не было шансов. Долгое время к Woopray снисходительно относились и внутри IT-тусовки, но энтузиасты из Караганды разрабатывали бизнес-идеи и пытались воплотить их в реальность, набивая шишки и отказываясь от многих начинаний.

Не прибавляла оптимизма и ситуация с юридическим регулированием сегмента электронных платежей. Первое казахстанское законодательство об электронных деньгах во многих отношениях было несовершенным, но по мере накопления опыта пробелы удалось заполнить. Важную роль в этом, считает Александр Дорошенко, сыграли интеграционные процессы в рамках ЕАЭС.

«Интеграция между странами способствовала сближению законодательства, и новый закон РК о платежах и платежных системах, принятый в прошлом году, содержит много параллелей с российским законом о национальной платежной системе. Подготовка единого экономического пространства ведет к унификации законодательства через использование

с 15,5% до 23,2% выросла доля оплаты услуг телекоммуникаций с баланса мобильного телефона за первые восемь месяцев 2016 года, оплаты игрового контента – с 7,9% до 11,7%

лучших практик разных стран. В результате на сегодняшний день мы получили большой документ, в котором регулируется деятель-

ность всех участников рынка, в том числе компаний, работающих с электронными деньгами», – отмечает директор по развитию Woopray.

Периодически авторы проекта совместно с мобильными операторами возвращались к вопросу мобильной коммерции, но возможность воплотить это решение на практике появилась лишь к концу 2015 года, когда доходы операторов от услуг связи упали, и внедрение финтех-проектов стало рассматриваться как один из инструментов получения прибыли.

Первый успех в этой области компании принес совместный проект с Beeline Kazakhstan, запущенный в начале 2016 года. Сначала заработал отдельный сайт оператора, посредством которого пользователи могли оплачивать с баланса телефона счета за коммунальные услуги, интернет, покупать билеты в кино и косметику сетевых компаний. Позже оплата со счета телефона появилась на сайтах поставщиков услуг. Спустя полгода интерес к мобильной коммерции проявило государство, и акиматы запустили проекты оплаты через sms проезда в автобусах, мест на парковках и пополнение электронных карт. Тогда же к проекту мобильной коммерции присоединился еще один оператор, «Кселл». Один из профильных проектов, запущенных в прошлом году, позволяет выводить средства с баланса телефона на банковскую карту. «Мы видим, что эта услуга востребована: люди довольно часто попадают в ситуацию, когда надо срочно пополнить карту, а поблизости нет банкомата с функцией cash-in», – объясняет сооснователь Woopray.

Мобильная коммерция довольно быстро набрала популярность среди геймеров, агентов сетевых компаний и пользователей, использующих деньги на балансе мобильного, чтобы оплатить телекоммуникационные услуги. За первые восемь месяцев 2016 года доля оплаты услуг телекоммуникаций с баланса мобильного телефона выросла с 15,5% до 23,2%, оплаты игрового контента – с 7,9% до 11,7%.

## Мобильные перспективы

«Оценить объем казахстанского рынка мобильной коммерции пока очень сложно из-за низкого старта, но очевидно, что существует колоссальный потенциал в виде офлайн-платежей, микроплатежей и переводов. Именно эти базовые

тренды будут способствовать развитию рынка. По сути, мобильная коммерция – это аналог карточек, наличных и банковских счетов, с той разницей, что в этом сегменте актуальны операции с незначительными суммами или в экстренных ситуациях. «В ближайшие годы у наших граждан едва ли войдет в привычку специально для совершения покупок или платежей держать на балансе мобильного по 20–30 тыс. тенге. Но для тех случаев, когда человеку срочно нужно через терминал перевести небольшую сумму на карту или отправить небольшую сумму родственнику, мобильная коммерция – самый подходящий вариант», – считает Александр Дорошенко.

За относительно небольшой период карагандинский стартап трансформировался в финтех-компанию, в портфеле которой есть разные продукты, ориентированные как на индивидуальных пользователей, так и на компании, работающие в сегменте МСБ. И если в сегменте электронных кошельков конкуренция высока, то в качестве платформы, аккумулировавшей несколько сервисов, соперников у Woopray практически нет. «Большие разветвленные платформы есть у «Казпочты» и Qazkom, но мы более гибкие: можем сделать технологическое сопровождение на заказ, подстроить его под потребности клиента, а этого не делает никто», – комментирует г-н Дорошенко.

Свою основную задачу авторы успешного проекта видят в создании особой финансовой среды, интегрированной с банками и международными кассовыми системами, среды, к которой могут подключаться казахстанские и иностранные партнеры, физические лица и компании. Готов ли рынок к тому, чтобы принять и построить эту среду? По мнению Александра Дорошенко, рынок, особенно в случае, когда речь идет о технологичных продуктах, всегда готов принять новое. Можно вспомнить, как пошли «в народ» платежные терминалы – устройства, назначение которых на первых порах для многих было загадкой, как набирали популярность купонные сервисы. «Когда люди понимают, что проект может принести выгоду, он начинает работать. Исходя из этого, можно прогнозировать, что у мобильной коммерции хороший потенциал. Рынок не следует в русле запросов пользователей, а подталкивает их до своих предложений», – считает Александр Дорошенко.

# Бизнес для энтузиастов

## Способен ли театр в Казахстане быть доходным бизнесом?

## Эксперимент

В нашей стране частные театры – вещь относительно новая и пока не вписывающаяся в малый бизнес. Связано это с тем, что театральное искусство издавна считается некоммерческим, иначе говоря «искусством ради искусства», в отличие, к примеру, от цирка или кино. Однако частные театры появляются регулярно. Какие-то из них угасают в первые же месяцы, какие-то не просто выживают, но и становятся визитной карточкой города. Рассмотрим театр в качестве бизнес-модели мы решили на примере «Любительского театра Ермашова», который не так давно отметил свою первую годовщину.

Елена ШТРИТЕР



Среди учеников школы театрального мастерства встречаются люди разные: от студентов до банковских работников

Театр изначально создавался не как коммерческий проект, поскольку мы знали, что быстро он не окупится

скольких денег от продажи билетов, мягко говоря, недостаточно. Тем более, если у театра нет своего помещения.

Тем не менее, мы все же решили рассмотреть театр с точки зрения бизнеса. При этом сразу хочу отметить, что в данном случае речь идет о фанатах своего дела, для которых прибыль – второстепенна. Как показывает практика, на своих местах актеры держатся до последнего, чаще всего покидая труппу после образования семьи, которую необходимо содержать.

В этом плане наши собеседники – директор по учебной части театра «ЛТЕ» Серик Жиенбеков и финансовый директор Ляззат Егинбаева – мало отличаются от своих коллег. «Театр изначально

создавался не как коммерческий проект, поскольку мы знали, что быстро он не окупится», – рассказывает Ляззат. И все же она не отрицает, что основатели театра через некоторое время рассчитывают и на коммерческий успех.

Однако в случае с театром это время растягивается на неопределенный период, поскольку прежде чем стать привлекательным объектом для спонсоров (на данный момент, несмотря на усилия, «ЛТЕ» находится вне сферы интересов крупных компаний и государства), театр должен завоевать зрительскую популярность и «сделать имя».

Если же говорить конкретно о «ЛТЕ», есть все предпосылки, что труппа сможет пережить это самое тяжелое для любого театра время становления благодаря достаточно необычному подходу к организации бизнеса.

Начнем, пожалуй, с того, что на сцене «Любительского театра Ермашова», как это уже понятно из названия, нет профессиональных

актеров. «Многих пугает слово «любительский» в названии нашего театра. Однако «любительский» в нашем случае означает не самодельность, а, скорее, «любовь». К театру, сцене, игре. В остальном же наши актеры проходят профессиональную подготовку. Чтобы попасть на сцену, мало просто обучиться на курсах. Перед тем, как человек выйдет на сцену, он должен не только научиться азам актерского мастерства, но и показать определенный результат на занятиях. Кому-то для этого достаточно двух-трех месяцев, а кому-то нужно гораздо больше времени», – рассказывает Ляззат Егинбаева.

Кроме того, ставят спектакли профессиональные режиссеры из того же театра им Н. Сац. Для них это тоже возможность поставить именно тот спектакль, который хочется, а не тот, который диктует репертуар государственного театра.

По сути, основатель театра Игорь Ермашов объединил театральную школу и собственно театр, убив

этим двух зайцев: с одной стороны, школа – еще один источник дохода, с другой – ученики могут вполне профессионально играть на сцене безо всяких гонораров. То есть зритель видит качественный спектакль, актеры получают приятный бонус к обучению в виде возможности самореализации и т. п.

Кстати, среди учеников школы театрального мастерства встречаются люди разные: от студентов до банковских работников, от топ-менеджеров до домохозяек. Многие из них не готовы оставить свою уже сложившуюся карьеру ради театра, но «ЛТЕ» этого и не требует – спектакли проходят в свободное от работы время.

В общем, и волки сыты, и овцы целы. Что касается зрителей, то, если раньше играли спектакли для двух-трех зрителей, то сейчас зал чаще всего заполнен как минимум наполовину.

Еще один немаловажный аспект успешности – наличие своего помещения. Это камень преткновения для многих частных театров. Дело в том, что зачастую именно аренда съедает все доходы от продажи билетов (а порой их бывает и недостаточно).

Основатель театра Игорь Ермашов объединил театральную школу и собственную школу, убив этим двух зайцев: с одной стороны, школа – еще один источник дохода, с другой – ученики могут вполне профессионально играть на сцене безо всяких го-

Как рассказал Серик Жиенбеков, два года назад Игорь Ермашов преподавал актерское мастерство на студии «Казахфильм». Затем при этих курсах образовался театр, где ученики курсов ставили спектакли. Но потом аренда помещения на «Казахфильме» закончилась, и труппе пришлось кочевать в поисках нового. До тех пор, пока Игорь Ермашов не выкупил подвал в одной из столичных многоэтажек, где силами самих основателей (в

буквальном смысле – сами красили, сами проводку тянули, сами ковры ластились) был сделан ремонт. Кстати, ковры и кресла для зрительного зала удалось купить по минимальной цене в демонтируемом на тот момент театре «Алатау» (новые обошлись бы в сумму порядка 1 млн тенге).

Таким образом, в своем нынешнем завершенном виде театр появился чуть более года назад – в январе 2016-го.

Сумма вложений составила около \$100 тыс., из которых \$60 тыс. – покупка помещения, \$40 тыс. – ремонт.

Что касается доходов, то на данный момент львиную их долю обеспечивает школа театрального мастерства. Стоимость обучения варьируется в зависимости от программы: полугодовой курс обойдется в 25 тыс. тенге в месяц, годичный – в 12 тыс. тенге в месяц. Посещают школу 5–8 учеников.

Вторая часть доходной статьи – аренда зала. Театр «ЛТЕ» делится своей сценой с коллегами за 20–30 тыс. тенге в час (к слову, цена по нынешним временам не заоблачная).

И последняя статья доходов – продажа билетов, стоимость которых 2 или 4 тыс. тенге, в зависимости от места в зрительном зале. Сейчас она позволяет театру зарабатывать порядка 100 тыс. тенге в месяц и потихоньку расти. Половина суммы от продажи билетов распределяется между режиссерами и актерами в зависимости от количества спектаклей, в которых они задействованы. Назвать эти деньги зарплатой или гонораром, пожалуй, нельзя. Скорее, это небольшая финансовый бонус. Вторая половина дохода от билетов идет на оплату коммунальных услуг и необходимый текущий ремонт.

Путем недолгих вычислений становится понятно, что при доходах в среднем около \$500 в месяц инвестиции в \$100 тыс. окупятся несложно. Однако открытие частного театра может стать увлечением и работой всей жизни, не говоря уже о том, что со временем грамотно организованный частный театр все же сможет обеспечить своим актерам и владельцу достойное существование.



## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

## Если звезды примут нас...



## Кино

**Звезды всегда притягивали взгляд человека. Манили преодолеть земное притяжение и прикоснуться к тайнам Вселенной. Первый шаг в этом направлении человечество сделало в 60-е годы прошлого столетия. И пусть звезды тогда (впрочем, как и сейчас) не стали ближе, но главное ведь найти в себе силы сделать этот самый первый шаг. Об этом фильм продюсера Тимура Бекмамбетова и режиссера Дмитрия Киселева «Время первых».**

Елена ШТРИТЕР

60-годы. Первым человеком в космосе стал Юрий Гагарин. Американская сторона практически готова осуществить первый выход человека в открытый космос. А значит, советская сторона ускорит свою программу и перенесет полет с 1967 на 1965 год. И не важно, что за две недели до старта взорвался тестовый корабль и времени на выявление причин нет. Пусть риски огромны, но «мы не можем уступить лидерство». А люди... Солдаты на то и солдаты, чтобы умирать за Родину. Работа у них такая...

Впрочем, я думаю, эту историю и так знают (или же хотя бы слышали) все.

В основу фильма легли реальные события – первый выход человека в открытый космос, который совершил Алексей Леонов с корабля «Восход-2» 18 мая 1965 года. Причем работа над сценарием началась с большого интервью Алексея Архиповича. В течение шести часов он рассказывал о своей жизни, об отношениях с напарником Беляевым, об их полете в космос. Более того, как признался продюсер фильма Тимур Бекмамбетов, фильм снимался в первую очередь для одного-единственного зрителя –

Алексея Леонова, и именно у него было право вето на те или иные кадры.

Помимо самого космонавта консультантами картины стали специалисты Центра подготовки космонавтов в Звездном городке, РКК «Энергия», где создавался корабль «Восход-2», а также НПП «Звезда», занимающегося производством оборудования и скафандров для космических полетов. Еще одним немаловажным источником информации послужили записи переговоров ЦУПа и космонавтов во время того полета.

В производство фильм был запущен в марте 2015 года. В московских кинопавильонах были собраны два полноразмерных макета «Восхода-2», оснащенных техническими атрибутами в полном соответствии с историческими реалиями для съемок как снаружи, так и внутри корабля. Правда, как признался режиссер Дмитрий Киселев, консультанты с охотой делились лишь внешним видом аппаратуры. Ее, так сказать, начинка так и осталась тайной за семью печатями. Впрочем, для фильма это и не важно.

Важно другое. Откровенно говоря, отправляясь на показ, я опасалась излишнего пафоса и патриотизма, однако фильм оказался не про это. Эта картина не про войну супердержав (как сказал один из героев, она, пусть и холодная, но война), не про то, как СССР и США мерялись... космическими программами, а про людей. Не супергероев с небываемыми головами, а обычных людей, которые творили историю освоения космоса, которые, порой ценой жизни, прокладывали путь будущим космонавтам. Про людей, которые жили мечтой, любили (любили свою семью и свою родину), боялись, совершали ошибки, но продолжали идти вперед и творили историю. В общем, про людей, достойных уважения даже через века. Потому что у них было мужество сделать первый шаг.

А еще я, к счастью, не увидела во «Времени первых» тоски по почившему Советскому Союзу (многие

заочно обвинили создателей картины в том, что основная ее мысль – «Какую страну... потеряли»). Нет тут этого. История первого выхода человека в открытый космос – это про то, что порой жизнь бывает круче любого триллера.

К слову, не так давно в прокат вышла американская версия событий космической гонки «Скрытые фигуры» Теда Мелфи. Так вот, эти фильмы не столько конкурируют между собой, сколько дополняют друг друга, выводя это соревнование немного на другой уровень. По сути это была гонка не только между государствами, но и между учеными. Азарт, адреналин, желание быть первыми.

Да, а еще после просмотра этих картин становится понятным, почему именно советские космонавты стали первыми: американцы слишком долго все просчитывали. И там, где американский астронавт сказал: «Я не полечу без расчета Катрин», советские парни в ответ на предложение годик подождать и все хорошенько перепроверить ответили, что они именно сейчас на пике формы, а что там будет через год – неизвестно...

Так что, если вы еще не видели «Скрытые фигуры», то посмотрите их до или после «Времени первых» будет не лишним.

Если же остановиться только на фильме Дмитрия Киселева, то это качественное жанровое кино, предназначенное для массового зрителя. С совершенно четкой и линейной реконструкцией известных всем событий, с усилением напряженных моментов в угоду драматизации и зрелищности. С отличной картинкой, потрясающим саундтреком, хорошим сценарием и великолепными актерами в главных ролях (я думаю, отдельно останавиваться на том, что Евгений Миронов, Константин Хабенский и Владимир Ильин превосходно справились со своими ролями, смысла нет). А главное, фильм цепляет – несмотря на то, что ты знаешь, все закончится хорошо, и все останутся живы, каждый миг переживаешь эту историю вместе с героями.

## Тимур Бекмамбетов: «У этого фильма для нас есть один зритель»

## Мнение

На казахстанские экраны вышел основанный на реальных событиях фильм «Время первых», посвященный советскому космонавту Алексею Леонову – первому человеку в открытом космосе. Создатели картины – продюсер Тимур Бекмамбетов и режиссер Дмитрий Киселев – встретились с казахстанскими журналистами и рассказали о том, как снималось это кино.

Елена ШТРИТЕР

– Тимур Нуруахитович, говорят, что фильм был снят не с первой попытки – вы к нему возвращались несколько раз. С чем это связано?

Тимур Бекмамбетов: Да, фильм был сделан с третьей попытки. Начинать его готовить наш с вами земляк Сергей Бодров-старший, но у него изменились планы. Потом был режиссер Юрий Быков. Он даже снял несколько сцен, но мы остановились, потому что у нас не получалось так, как мы хотели бы. И, наконец, фильмом согласился заниматься Дима Киселев, который до этого был занят другими проектами. И у нас все пошло.

Знаете, у этого фильма для нас есть один зритель. Для него мы его снимали в первую очередь. Грубо говоря, широкая публика никогда бы не увидела эту картину, если бы ее герой – Алексей Леонов – сказал, что ему она не понравилась. И эта степень ответственности вынуждала нас относиться к съемкам очень требовательно и добиваться того, что вы сейчас увидели на экране.

– Алексей Леонов как-то воспользовался своим правом вето?

Тимур Бекмамбетов: Он преподал нам уникальный урок. В фильме Королеву становится плохо. Дима просто гениально снял сцену, где он падает на пол. Кадр, глядя на который, у самого сердца болеть начинало. Настолько это было эмоционально. Так вот, Леонов был против него. Мы начали его убеждать, ведь это очень эмоционально. Однако Алексей Архипович стоял на своем. Когда мы попросили объяснить, почему, он сказал, что Королеву упасть на глазах у зрителей не может.

Поразмыслив, мы поняли. На самом деле, мы снимаем именно так, потому что боимся: если герой не упадет, в его искренность никто не поверит. Мы выросли в стране, где героизм спекулировали и он был наигранным, потом героизм вообще пропал и быть героем стало просто неприлично... Короче говоря, последние 20–30 лет у нас на экране героизм не получался. А Леонов нам дал очень важную формулу: герои не могут падать. В прямом и переносном смысле.

И он прав. Ну вот, например, представьте, что вы смотрите фильм «Миссия невыполнима». Том Круз бежит спасать человечество. Вдруг ему становится плохо. Он останавливается, подходит к стеночке, оседает по ней, достает таблетки... На этом бы фильм закончился, потому что героя больше нет. Так вот, есть фильмы про людей, есть фильмы про героев. В фильмах про героев герои падают



на глазах у зрителя не могут. За кадром – да. В принципе, все поняли, что произошло. Но в кадре это недопустимо.

– «Время первых» – первый ваш фильм, который был дублирован на казахский язык. Это была ваша инициатива?

Тимур Бекмамбетов: То, что фильм вышел сразу на двух языках – казахском и русском – для меня очень важно. Я бы даже сказал символично. Потому что я сам родился в Казахстане и прожил здесь до 17 лет. В то время в кинотеатрах не было фильмов на казахском языке. Да и вообще вопросу языка уделялось мало внимания. В результате я вырос таким неправильным человеком, очень плохо говорящим на родном языке. Поэтому для меня было очень важно, чтобы фильм, в который мы вложили столько сил, зрители смогли увидеть и на казахском языке.

– Какой бюджет был у фильма?

Тимур Бекмамбетов: Около \$10 млн.

– На какие средства снималась картина?

Тимур Бекмамбетов: Во-первых, нас поддержал российский Фонд кино. Часть средств мы получили от него. Часть средств – спасибо вам, что вы любите фильм «Ёлки» и каждый год на него ходите. На доходы от этого фильма мы можем снимать наши более амбициозные и сложные проекты. Третьим стал «Альфа-Банк», для которого я снимал рекламные ролики еще в 90-е годы. Когда у нас возникла тяжелая финансовая ситуация, мы обратились к ним и получили помощь, благодаря которой удалось завершить фильм. Кроме того, там есть заемные средства – их надо будет вернуть после того, как фильм выйдет в прокат.

– Как вы подошли к выбору актеров на главные роли?

Дмитрий Киселев: Когда я пришел на проект, главные роли уже были распределены. И я не стал никого менять. Что касается Жени и Кости, тот тут вопросов совершенно не было, к тому же они удивительным образом оказались очень похожи на своих героев. Что касается Владимира Ильина, то портретного сходства с Сергеем Королевым у него нет, но это артист того уровня, который может воплотить своего героя. Знаете, фильм смотрели люди из Роскосмоса, в том числе те, кто лично знал Королева, и если до просмотра фильма выбор Ильина на его роль вызывал у них недоумение, то после просмотра их мнение переменялось. Образ Королева получился именно таким, как надо. Талант Владимира сделал свое дело.

Тимур Бекмамбетов: Что касается Евгения Миронова, то тут выбора не было, потому что именно он пришел ко мне с идеей этого фильма. И весь проект начался именно с его желания сыграть роль Алексея Леонова. Константин Хабенский – это актер, которому я очень доверяю, кроме того, он очень похож на Беляева и внешне, и характером. И в этом проекте именно Костя лучше всего подходит Жене в качестве партнера, потому что они очень разные.

– Ваша картина основана на реальных событиях. Как писался сценарий? Были какие-то сложности?

Тимур Бекмамбетов: Со сценарием сложилась просто уникальная ситуация. У меня такого в жизни никогда не было. И можно только позавидовать тем, у кого такие ситуации случаются. Дело в том, что впервые в жизни мне пришлось делать фильм, основанный на истории, лично рассказанной героем. Это первое. И второе, когда эта история на протяжении 52 лет являлась тайной, о которой по разным причинам нельзя было говорить. Это тоже интересное. И третье – поскольку Алексей Архипович рассказывает эту историю своим близким, друзьям уже 52 года, то она уже отшлифована временем. Это как казахский народный эпос. Он же устный, а потому качество рассказа очень высокое, потому что после каждого пересказа все лишнее отпадает и остается только самое главное. Так и эта история. Леонов ее отшлифовал. Мы записали его рассказ на диктофон, и у нас получилась то, что в кино называется трип-

мент – история для фильма. Дальше была долгая работа, ведь сценарий пишется до съемок, в процессе съемок, да и после съемок. Подробнее, пожалуй, Дима расскажет.

Дмитрий Киселев: Вы, наверное, видели большое количество сценаристов в титрах – каждый из них что-то привнес. Материал оказался очень тяжелым в том плане, что велика ответственность перед живым героем. Как сценарий вообще пишется? Сценаристы или драматурги придумывают ситуацию, в которой оказываются герои, и начинают танцевать вокруг них. Здесь же ничего выдумывать не позволялось. Надо было просто взять девятичасовое интервью с Леоновым, взять его биографию и на основе этих фактов собрать историю.

При этом, естественно, в фильме показана небольшая часть того, что он нам рассказал. Есть еще много дополнительных сюжетов и историй, связанных с этим полетом и его подготовкой, с тем, как он попал в первый отряд. Нам пришлось отсеять какие-то вещи, и это был болезненный процесс. В частности, историю знакомства с Гагаринным и Терешковой, как проходили первые полеты. Большая история у нас была про то, что Алексей Архипович не подходил по росту – он был на 3 см выше, чем нужно. Казалось бы – формальность, но при этом его могли вообще не пустить в космос. И он дождался того момента, когда эти 3 см оказались не принципиальными, и полетел. И таких нюансов было очень много.

– При написании сценария вы основывались только на рассказе Алексея Архиповича?

Дмитрий Киселев: Плюс я отслушал более 70 часов архивных записей во время и после полета. Оттуда я взял очень большое количество мелких деталей. Я старался ничего не выдумывать.

– То есть история абсолютно достоверна?

Дмитрий Киселев: Не буду лукавить, в картине есть моменты, которые немного усилены, чтобы добавить кино жанровости. Все-таки я изначально снимал не документальное кино. «Время первых» – это художественный фильм, рассчитанный на массового зрителя. А это значит, что кино должно быть эмоциональным. Но я могу с уверенностью сказать, что даже если эти элементы не совсем точно соответствуют истине, они не ушли от нее далеко.

– Какие конкретно моменты вы изменили?

Дмитрий Киселев: Это начало фильма с экстремальной посадкой самолета МИГ-15, ситуация с избытком кислорода в корабле, когда они потеряли сознание и только чудом отключили нужный кабель. В ситуации с самолетом Леонов посадил его не на летное поле, а прямо в ржаное поле. Переизбыток кислорода тоже был. И Леонов действительно отключил датчик. Только там был не кабель, а тумблер. И так как он почти спал в этот момент, он сам не понял, как это все произошло.

Что касается тайги, то после приземления они там в действительности провели трое суток. И хотя нашли капсулу на шестой час после приземления, достать космонавтов из леса было очень сложно. Мы же сделали девять часов – хотелось вас немножко побольше поддержать в напряжении. На самом деле, еще раз повторюсь, космонавтов нашли на шестой час, вертолет скинул веревочную лестницу, на что Леонов покрутил палец у виска: «Как мы после суток полета по ней полезем!». А вокруг тайга и шестиметровый слой снега, и вертолет просто не мог приземлиться. Поэтому они приземлились в трех километрах от спускаемого аппарата, сделали там аэродром из поваленных деревьев, и это заняло у спасателей двое суток. Правда, улетая, с вертолета космонавты сбросили бутылку коньяка, которая разбилась об капсулу, и теплые вещи, которые повисли на деревьях. В общем, то, как их доставали, – это отдельная большая история.

– Планируете ли вы снимать продолжение?

Дмитрий Киселев: Это зависит от зрителя. Если к фильму будет интерес, то мы продолжим.

Farrokh Bulsara - Freddie Mercury  
(1946 - 1991)

It doesn't matter who you were born.  
It matters who you die.

