

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 32 (708)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 32 (708), ЧЕТВЕРГ, 7 СЕНТЯБРЯ 2017 г.

ИНВЕСТИЦИИ:  
ВАЛЮТНЫЙ  
ОБЗОР

04

КОМПАНИИ И РЫНКИ:  
МОЛОДЕЖЬ ВОЗЬМУТ  
«ПОД КРЫЛО»

05

БАНКИ И ФИНАНСЫ:  
КТО ЗАКАЗЫВАЕТ ВБ,  
ТОТ ЕГО  
«НЕ ТАНЦУЕТ»

06



КУЛЬТУРА И СТИЛЬ:  
ОПЕРА ПРЕВРАТИЛАСЬ  
В МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БИЗНЕС

08

## \* Бриф-новости

### Правительство перейдет на профилактику

Министерство национальной экономики подготовило поправки в законодательство, направленные на упрощение условий работы для предпринимателей. В первую очередь бизнесменам обещают изменить порядок проведения проверок.

>> 2

### Почему работодатели любят индийских рабочих?

Еще в ходе конфликта вокруг Абу-Даби Плаза достаточно много людей в социальных сетях задавалось вопросом о причинах появления индийских рабочих на строительстве самого высокого небоскреба в Центральной Азии. Ответ лежит на поверхности.

>> 5

### Chocofamily готовится к выходу на IPO в 2020 году

Интернет-холдинг Chocofamily задумывается о выходе на IPO в течение ближайших трех лет. О планах и активном внедрении системы партнерского управления компанией рассказал председатель совета директоров холдинга Chocofamily Рамиль Мухораяпов.

>> 5

### Мы можем стать первым финансовым холдингом из СНГ с листингом на NYSE

Основатель инвестиционной компании «Фридом Финанс» Тимур Турлов в интервью «Къ» раскрыл некоторые подробности предстоящего IPO своей компании на Нью-Йоркской фондовой бирже (NYSE). По его словам, в будущем размещении сможет поучаствовать широкий круг казахстанских инвесторов. Если компания пройдет листинг на NYSE, то станет первым и пока единственным холдингом из СНГ, акции которого будут торговаться на американской фондовой бирже.

>> 6

### Что происходит с курсом тенге?

В последнее время можно отметить ослабление тенге по отношению к доллару. И особенно заметно такое ослабление по отношению к рублю. При этом цена на нефть марки Brent с конца июля стабильно держится выше \$50 за баррель, а в последнее время она находится в районе выше \$52. О том, что же происходит с курсом тенге, в эксклюзивном интервью «Къ» рассказал член правления инвестиционного банка Halyk Finance Мурат Темирханов.

>> 6

### МИР вдохновит акимов на энергосбережение «зажигалкой»

Министр по инвестициям и развитию Казахстана Женис Касымбек решил на примере здания своего ведомства продемонстрировать властям регионов экономическую целесообразность внедрения энергосберегающих технологий. Стоит отметить, что озвученное на заседании правительства, идет в рамках программы индустриально-инновационного развития РК на 2015-2019 гг.

>> 7

# Правительству досталось «на орехи»

Президент Назарбаев начал новый деловой сезон с критики работы правительства РК

## Политика

Исполнительная и законодательная ветви власти должны проявлять больше инициативы, не боясь непопулярных решений. Но лишь в том случае, если эти решения тщательно взвешены и просчитаны. Такой посыл-лейтмотив прозвучал от президента в адрес правительства и парламента на открытии третьей сессии парламента VI созыва, где Нурсултан Назарбаев озвучил свое видение дальнейшего развития страны.

Салим САКЕНОВ

Открывая сессию, он напомнил о проведенной конституционной реформе, которая «установила более точный баланс ветвей власти». У правительства и парламента появилось больше самостоятельности, но добавилось и ответственности.

«Я открываю вам скажу, беда наша заключается в том, что — и это может быть и моя вина — инициатива от ветвей власти очень слабая. Обязательно надо говорить, переставлять ноги. И мы в прошлый раз, когда меняли правительство, говорили об этом. И сейчас это происходит. Далее это недопустимо. Всем всё расписано по конституции, по закону. Каждый министр отвечает на своем участке и несет ответственность», — заявил Назарбаев. — Практические задачи возложены на исполнительную власть. Правительство страны остается основным разработчиком большинства законопроектов в рамках ежегодного плана законопроектных работ. В то же время депутаты парламента стали проявлять больше законодательных инициатив, считаю, что это позитивное явление. При этом нам всегда следует исходить из общегосударственных, а не узковедомственных или региональных интересов. Мы это наблюдаем. Понятно, каждый депутат хочет понравиться тому региону, откуда избирался, это во всех парламентах мира есть. Но согласно конституции и закону о парламенте мы определили, что мы работаем все на страну в целом, и тогда будет всем регионам хорошо».

Обо всех планируемых решениях власть должна информировать общество. Причем, не просто ставить перед фактом, а объяснять и советовать. «Казахстанцы имеют полное право быть в курсе всех законодательных новаций и наших решений», — подчеркнул Назарбаев.

О каких решениях правительству и парламента стоит задуматься президент также обозначил. В их числе — поддержка бизнеса, но не тотальная, а с расчетом на мультипликативный эффект. При этом «вытягивать за уши» уже тонущие предприятия президент не видит смысла. Например, в случае с агрохолдингами.

«Сельское хозяйство до чего довели?! Занимали, занимали, занимали — пришли сейчас уже, уперлись в стену. Что делать надо? Банкротить надо! Ничего страшного. Один миллион фермеров банкротится в Америке — один миллион создается. Недавно на АЭФ приводили пример: в Вашингтоне 1500 ресторанов банкротится и снова создается. Мы все держимся. А как поседем? А как убирать будем? Вот довели до таких долгов, что все равно сейчас приходится сегментировать и фактически банкротить эти крупные олигархические наши сельхозпредприятия», — сказал он. Аналогична и ситуация с банками. Президент раскритиковал



Н. Назарбаев: «Работали-работали, дошли до ручки — и теперь государство опять финансирует...»

практику спасения частных банков за счет государства, подчеркнув, что если частный банк не в состоянии рассчитываться со своими кредиторами, он должен ликвидироваться.

«Банки все частные. Работали-работали, дошли до ручки — и теперь государство опять финансирует. Надо кончать с этим, надо эти банки лучше уничтожить и взять на себя, чем им платить. Почему мы должны частнику, который сам работает, зарабатывает, еще и субсидировать? Сейчас другая система. Все должны понимать, если ты стал частником, то ты полностью отвечаешь. Банкрот — банкрот, недоработал, не умеешь работать эффективно. Давайте встанем на эту дорожку, потому что у нас другого пути нет», — предложил он.

Национальный банк со своей стороны должен обладать полномочиями по превентивному пресечению нарушений, и Назарбаев попросил парламент проработать этот вопрос. Он напомнил о негативном опыте БТА-банка и других БВУ, когда государство вынуждено было вкладывать в них деньги.

«Почему это случилось? — Потому что Национальный банк не контролировал каждый шаг. Когда они выводили деньги — где был Национальный банк, контролирующие органы? Когда они куда-то вкладывали — где был Национальный банк? А у Национального банка и сегодня нет таких прав: мы должны их дать, чтоб он жестко контролировал каждый банк. Как только ушел налево, остановить и сказать, что мы у тебя отбираем лицензию, не умеешь работать», — сказал президент. — Время показало, что Национальному банку, как регулятору, необходимо работать в превентивном режиме. Следовательно, ему законодательно надо дать больше возможностей для контроля над банками».

Призвал он не торопиться и с внедрением обязательного социального медицинского страхования, отметив при этом, что сам переход на эту систему необходим. Однако в стране сегодня есть нерешенные вопросы, которые негативно могут отразиться на работе этой системы, в частности, большое число так называемых самозанятых граждан. Сегодня их насчитывается порядка 2,7 млн человек, и фактически они остаются вне системы ОСМС. «То есть, — подытожил президент, — этой категории государству придется бесплатно оказывать медицинские услуги, при этом работающие граждане будут отчислять средства в фонд. Тогда кто-то скажет: почему я должен платить, если какая-то часть населения будет бесплатно получать эти услуги?»

Давайте разбираться. И когда разберемся, примем совместное решение с вами, с парламентом вместе», — предложил он.

Еще одно напутствие президента — просчитать возможность увеличения тарифов на коммунальные

услуги. Отметив, что в Казахстане тарифы низкие, и при такой ситуации в эту систему не придут инвесторы, он обратил внимание и на другую составляющую — возможность населения платить по более высоким расценкам.

«Все это надо в комплексе смотреть, создавая условия платежеспособности — повышать тарифы. Иначе мы не будем развивать ни электроэнергию, ни коммунальное хозяйство, ни трубы не будем менять старые, не будем сносить старые здания. Правительству надо сесть и крепко подумать, и разъяснить. Никуда нам не деться от этого», — сказал он.

Более тщательных расчетов требует и налоговая политика страны. Напомнив, что проект нового налогового кодекса уже в ближайшие дни поступит на рассмотрение парламента, президент призвал внимательно изучить и проанализировать и размеры собственно налоговых ставок. «Конечно, в хорошие годы мы сделали «плоский» подоходный налог — 10% всем, 20% — корпоративный налог. Я считаю, мы правильно делали. А сейчас надо посмотреть — где источники доходов нашего бюджета, как приспособить налоговый кодекс к этому», — сказал он.

Резюмируя, президент подчеркнул: «На третьей сессии необходимо продолжить добрые традиции, работать динамично и качественно. Нам предстоит еще немало многогранных задач, необходимо законодательно обеспечить дальнейшую реализацию намеченного».

## TENGRI BANK

AN ASSOCIATE OF PUNJAB NATIONAL BANK

ЗАМАНАУИ КӨЗҚАРАС  
ПЕН ҒАСЫРЛЫҚ ТӘЖІРИБЕ  
СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД  
И ВЕКОВОЙ ОПЫТ

ШЫҒА БІРГЕ ШЫҒАЙЫҚ!  
ВМЕСТЕ К ВЕРШИНАМ!

www.tengribank.kz 3434  
ТЕГІН · БЕСПЛАТНО

09.02.2017 жылғы № 1. 159 Қазақстан Республикасы Ұлттық Банкінің лицензиясы  
Лицензия Национального Банка Республики Казахстан № 1. 1. 159 от 09.02.2017 года



# «Наследие» ЭКСПО-2017

Многие, рассуждая о наследии ЭКСПО-2017, в первую очередь говорят о применении объектов выставки после ее проведения. Но эксперты в области возобновляемых источников энергии под этим понятием понимают более масштабное явление: глобальное распространение «зеленых» технологий, а также на локальном уровне — внедрение самых передовых технологий в области ВИЭ здесь, в Казахстане. По их оценке, международная выставка стала катализатором перехода Казахстана к «зеленой» и низкоуглеродной, энергоэффективной экономике.

**Мадина МАМЫРХАНОВА**

Ведь ЭКСПО-2017 стала самой «экологичной» за всю историю ее проведения. Она изначально была нацелена на развитие в стране возобновляемых источников энергии и «зеленых» технологий с учетом мировых достижений в данной области, а также на решение экологических проблем.

Как отметил Президент Казахстана **Нурсултан Назарбаев** в ходе встречи с председателем правления АО «НК «Астана ЭКСПО-2017» **Ахметжаном Есимовым**, главное значение EXPO — это направленность в сторону научно-технического прогресса.

«Мир стремительно идет к новой технологической революции. Весь мир идет, все меняется, наше видение переворачивается. Нужно понять, что происходит. И далекое приближение в этих вопросах — это «зеленая» энергетика. В этой связи мы смогли собрать все передовые мысли государств в одном месте. Нашим ученым, ведомствам предоставлена уникальная возможность увидеть, что где делается, и ухватиться», — сказал тогда Назарбаев.

Об огромном потенциале страны в развитии энергии воды, земли и солнца говорят все участники выставки.

«Я увидел большой потенциал для развития энергии ветра. Малайзия 5–6 лет назад переклонила на альтернативные источники энергии. И мы теперь не зависим полностью от нефтегаза. Поэтому очень важно нашим гражданам посмотреть и научиться использовать альтернативные источники энергии, не нужно надеяться только на один сектор нефти и газа», — сказал «Къ» заместитель министра энергетики, «зеленых» технологий и водных ресурсов Малайзии г-н **Сенатор Дато Сри СК Девamani**.

Он в разговоре поднял также тему кризиса нефтяного рынка — падение спроса на нефтепродукты из-за ежегодного снижения себестоимости производства.

«Нефть и газ постепенно уходят. Вам нужно делать акцент не на добычу и экспорт нефти, а на её переработку. Посмотрите на Астану, на Казахстан, у вас есть ресурсы, земля, люди, знания. Нужно ставить фабрики по глубокой переработке нефти и работать. Кроме того, у вас есть советский опыт по ядерной энергетике. У вас есть история, есть опыт, есть возможности, вам нужно просто соединить все это.



Нужно всего лишь желание», — отметил он.

К слову 9 июня, в день открытия ЭКСПО-2017, было успешно произведен физический пуск отечественного материаловедческого термоядерного реактора токамак. Это значимое событие не только для казахстанской, но и мировой науки. С его запуском наша страна вошла в десятку стран мира, имеющих подобные высокотехнологические установки. Ввод объекта в эксплуатацию ожидается в конце текущего года. Он позволяет исследовать поведение материалов при очень высоких тепловых нагрузках. Она практически аналогична строящемуся во Франции реактору ИТЕР. Это первая установка в Казахстане для проведения исследований и испытания материалов будущих термоядерных реакторов и является вкладом нашей страны в создание мирной термоядерной энергетике.

Самый активный и авторитетный в мире «зеленый реформатор» **Джереми Рифкин** уверен, что тематика «Энергия будущего» означает развитие науки и техники в концепте Третьей индустриальной революции на основе новой физики, теорий и парадигм взаимосвязи энергии, материи и пространства.

«Эта выставка будет отличаться от всех предыдущих кардинальным образом, потому что те 360 акров, на которых она будет размещаться, — это зона развития, которая будет работать и после выставки. Площадка «ЭКСПО-2017» станет первой в мире зоной развития Третьей индустриальной революции», — подчеркнул Дж. Рифкин.

В своем стремлении развивать «зеленую» экономику Казахстан не одинок: из года в год растет число стран, имеющих цели развития ВИЭ. Так, если в 2008 году их количество составляло 79, то в 2015 году этот показатель достиг 173. При этом наметилась тенденция отказа от традиционных источников энергии. В частности, Германия и Великобритания закрыли все каменноугольные шахты ввиду нерентабельности. А Коста-Рика, Исландия, Швеция и Дания

полностью перешли на возобновляемые источники энергии. Важно, что о необходимости развития ВИЭ говорят даже страны арабского мира и Китая, где есть богатые запасы углеводородов и каменного угля. Все дело в том, что ископаемые виды топлива — нефть, уголь и газ — не только истощаются, но и негативно влияют на климат. Люди все меньше готовы мириться с этим, и Казахстан, после проведения выставки, имеет все шансы стать одним из лидеров процесса развития «зеленых» технологий.

## Прогресс во всех направлениях

Выставка EXPO-2017 открыла новую страницу в глобальном продвижении идей развития чистой энергетике. Здесь представлены передовые образцы научно-технологического процесса в сфере производства и потребления традиционной и альтернативной энергии, и возможность их эффективного использования во благо общества и человека.

Профильные министерства сегодня составляют перечень проектов, представленных на выставке, которые можно будет внедрить в Казахстане. Как стало известно изданию, встреча министра по инвестициям и развитию **Жениса Касымбека** с первым заместителем премьер-министра **Аскарком Маминим**, где как раз-таки будет обсуждаться вопрос наследия ЭКСПО-2017, состоится в четверг, и, соответственно, только после этого они могут огласить всю информацию касательно данного вопроса, «с учетом предложений и замечаний, высказанных во время обсуждения».

Между тем, акимат Астаны в этом вопросе уже определился: восемь энергопроектов из ста новых технологий в области энергетики, отобранные на выставке EXPO, могут быть внедрены в столице. В частности, в будущем благодаря новой австрийской системе Solid можно будет использовать возобновляемые источники энергии для отопления и охлаждения частных домов, что позволит снизить общие затраты энергии.

даться на финском оборудовании и сырье.

Второй проект касается переработки твердых бытовых отходов на уральском полигоне.

Но самым актуальным и интересным для области нововведением назван финский проект по 3D-проектированию. Реализацию этого проекта планируется начать с обучения 3D-проектированию учащихся одного из уральских колледжей.

Не отстает в части внедрения технологии «Умный город» и Карагандинская область. IT-технологии начали внедрять, в первую очередь, в социальной сфере. Так, в сфере образования в области создана электронная очередь в детские сады. В здравоохранении — внедрение электронных больничных карт. В городской транспортной инфраструктуре планируют внедрить электронные билеты в пассажирских автобусах и единую автоматизированную диспетчерскую службу.

В планах также использовать современные технологии в сфере безопасности — установка по городу видеокамер, записи с которых будет отслеживать и фильтровать (факты нарушения правил дорожного движения и другие правонарушения) специальная программа, а не люди. Это позволит быстрее и эффективнее находить и использовать нужные фрагменты съемки.

Между тем, по поручению акима области **Ерлана Кошанова**

в деталях узнали об их альтернативных источниках энергии.

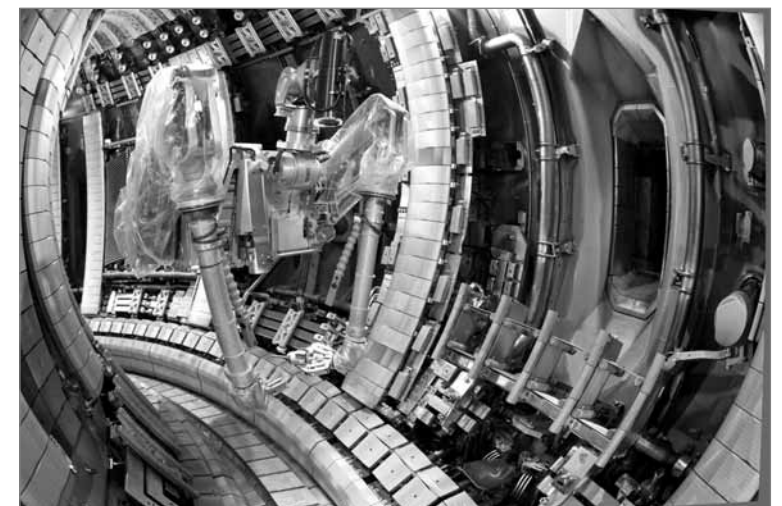
«Природа Алматинской области позволяет внедрять всю палитру альтернативных источников энергии. Для нас важно изучить механизмы их внедрения и проконсультироваться с ведущими специалистами в сфере энергетики. По итогам рабочей поездки будет создана комиссия, которая продолжит сотрудничество с энергетическими компаниями», — сказал Лаззат Турлашов.

## Село передовых технологий

Наряду с крупными городами, внедрить «умные технологии» спешат и отдаленные районы. Как сообщила в ходе международной конференции «Энергия будущего» в Астане руководитель общественного фонда «Акбота» **Татьяна Нецман**, сегодня за счет международных донорских организаций в селах страны удалось внедрить семь «зеленых» технологий и практик.

Среди них — капельное орошение, которое реализовано уже в трех регионах страны, в том числе в Акмолинской области на 262 участках, что дает в 2–3 раза экономии воды и в три раза больше урожая овощной продукции.

Капельное орошение используют также на 300 участках Кызылординской области и в Восточно-Казахстанской области. Здесь



местные специалисты в скором времени отправятся в Германию перенимать опыт зарубежных инженеров. Как сообщили в пресс-службе акимата Карагандинской области, такое решение было принято после того, как аким региона побывал на выставке ЭКСПО-2017, где ему презентовали технологию «Умный город». Она была использована при строительстве всего выставочного комплекса.

«Ожидается, что подача электроэнергии, тепла, воды будет регулироваться специальными программами, автоматически. Таким образом количество людей, вовлеченных в процесс обслуживания территории, снизится, а неполадки в системе удастся вычислить непосредственно в момент их появления», — сообщили в пресс-службе акимата.

Вдохновила выставка и делегацию из Алматинской области под руководством первого заместителя главы региона **Лаззата Турлашова**. Они посетили павильоны России, Германии, Франции, Шри-Ланки и Нидерландов, Японии, Южной Кореи, Франции, США, где

проекты реализуются совместно с акиматом ВКО и программой развития ООН.

Наряду с этим в селах начали активно использовать пиролитное отопление: 46 таких печей на сегодня установлены в Восточном Казахстане и Акмолинской области. Это позволяет людям экономить электроэнергию, каменный уголь и при этом снизить выбросы углекислого газа в атмосферу.

Не меньшей популярностью пользуются светодиодное освещение. По данным Татьяны Нецман, сегодня в Казахстане реализуется широкомасштабный проект — энергоэффективное освещение Казахстана.

«Как демо-площадка мы работаем с Восточным Казахстаном, Кызылордой, Атырау и Актау, а у нас конкретно школа переоборудована светодиодным освещением. Сегодня пять улиц аула Арнасай тоже будут переходить на данный тип освещения. Вроде и дорого, но, подсчитав, мы посмотрели, что окупаемость идет через два года. Потому что на 78% экономится электроэнергия», — завершила глава фонда.

# Правительство перейдет на профилактику

## Innovations

**Министерство национальной экономики подготовило поправки в законодательство, направленные на улучшение условий работы для предпринимателей. В первую очередь бизнесменам обещают изменить порядок проведения проверок.**

**Салим САКЕНОВ**

Как заявил на брифинге министр национальной экономики **Тимур Сулейменов**, несмотря на проводимую работу, количество проверок уменьшается не в тех объемах, как хотелось бы правительству. При этом основным лейтмотивом продолжает оставаться наказание, а не предупреждение. Поэтому в минэкономике решили изменить подход к проверкам бизнеса, введя институт профилактического контроля.

«В рамках предлагаемого инструмента по профилактическому контролю мы предлагаем отойти от такого догматического подхода — есть нарушение — держи штраф. Будет проведена проверка, выявлены, если они есть, нарушения, после этого будет дан разумный срок для бизнеса, чтобы он эти нарушения устранил. И только после этого, если эти нарушения не были устранены, у госорганов появится право штрафовать и применять другие административные взыскания. Это достаточно кардинальное решение, нам непросто было его согласовывать с госорганами, но тем не менее надеемся, что законодатель нас поддержит и со следующего года институт будет полностью реализован», — объяснил Сулейменов.

Кроме того, будет продолжена работа по сокращению контрольных функций госаппарата. С 2018 года планируется исключить 24 сферы контроля из существующих 114, а также 3 сферы надзора из 18. Все

**50%** всех требований по проверкам правительство планирует сократить уже в следующем году. Только в сфере санитарно-эпидемиологического благополучия населения под сокращение попадет порядка 85% требований, в сфере пожарной безопасности — 72% требований

это вводится в связи с дублированием и отсутствием эффективности. Кроме того, будут сокращены 17 654 требования по проверке субъектов предпринимательства из 30 497 или порядка 50% всех требований по проверкам. Как отметил министр, только в сфере санитарно-эпидемиологического благополучия населения будет сокращено порядка 85% требований, в сфере пожарной безопасности — 72% требований.

Наряду с этим правительство должно ревизию разрешительной системы, в ходе которой выявлено 91 разрешение, выдаваемое предприятиями-монополистами и субъектами квазигосударственного сектора, не урегулированных законодательством в полной мере. Поэтому по итогам проводимого анализа и оценки их целесообразности будет сформирован и законодательно регламентирован их перечень.

При этом должны быть сокращены фронтальные издержки для бизнеса. Министр констатировал, что сегодня значительная доля издержек бизнеса связана с оплатой услуг предприятий государственного сектора, естественно-монопольных услуг, а также с затратами на получение дополнительных услуг предприятий, оказывающих услуги при подключении к инфраструктуре субъектов естественных монополий, выдаче технических паспортов. Поэтому правительство, проанализировав действующие

ценны и тарифы на эти услуги, планирует сократить ряд платных государственных услуг, услуг предприятий-монополистов и квазигосударственных предприятий, и пересмотреть размер платежей и тарифов. При этом планируется поэтапно устранить дифференциацию тарифов по группам потребителей на регулируемые коммунальные услуги.

Не отказывается правительство и от развития института саморегулирования, внедренного в прошлом году. На сегодняшний день этот институт на добровольной основе функционирует в букмекерской деятельности, экологическом аудите, налоговой консультации, пожарной безопасности. При этом ведется работа по его внедрению в шести сферах — оценочной, нотариальной, адвокатской, аудиторской, а также в деятельности экологического аудита и вневедомственной комплексной экспертизы проектов строительства.

«Данные меры будут реализованы в рамках единого законопроекта по вопросам совершенствования регулирования предпринимательской деятельности.

Правительство, проанализировав действующие цены и тарифы на эти услуги, планирует сократить ряд платных государственных услуг, услуг предприятий-монополистов и квазигосударственных предприятий, и пересмотреть размер платежей и тарифов

В результате будет обеспечено масштабное сокращение непроизводственных затрат бизнеса, экономия ресурсов, рост производительности труда, улучшение бизнес-климата и развитие массового предпринимательства», — уверена глава минэкономки.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ БЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altisco Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7, б/д «Нурлы-Тоғу», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 344-04-07.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор: Марат КАИРБЕКОВ  
Тел. +7 (727) 344-04-07, m.kairbekov@kursiv.kz

Главный редактор: Динара ШУМАЕВА  
Тел. +7 (727) 344-04-07, d.shumayeva@kursiv.kz

Выпускающий редактор: Магия ТОРЕБАЕВА  
Тел. +7 (727) 344-04-07, m.torebaeva@kursiv.kz

Руководитель службы по рекламе и PR: Айна ТЕМЕРЖАНОВА  
Тел. +7 707 333 14 11, a.temerzhanova@kursiv.kz

Редакция: «Власть и бизнес»  
Ербол КАЗИСТАЕВ  
«Компании и рынки»  
Вячеслав ШЕКУНОВСКИЙ

«Тенденции»  
Айгуль ИБРАЕВА  
«Культура и стиль»  
Елена ШТРИТЕР

Фотограф: Олег СТИВАК  
Аскар АХМЕТУЛЛИН

Служба распространения: Рамзан БАЙРАМОВ,  
g.baigamov@kursiv.kz

Технический редактор: Олеся ТРИТЕНКО

Корректорское бюро: Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО  
Елена ГРИБАНОВСКАЯ  
Елена ШУМКИНА

Представительство в г. Астане: г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2, оф. 201 В, Б/Д «Держава», по вопросам размещения рекламы обращаться по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель представительства в г. Астане: Рустем АЛИЕВ  
Тел. +7 701 422 04 15, astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астане: Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы: для юридических лиц — 15138, для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет № 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Азур». РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

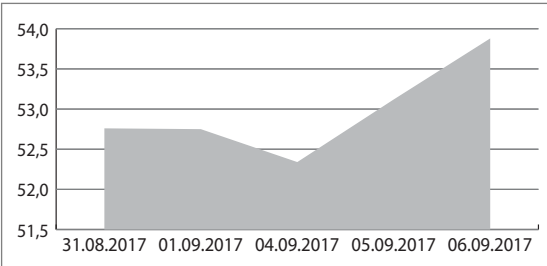
Тираж 10 300 экз.





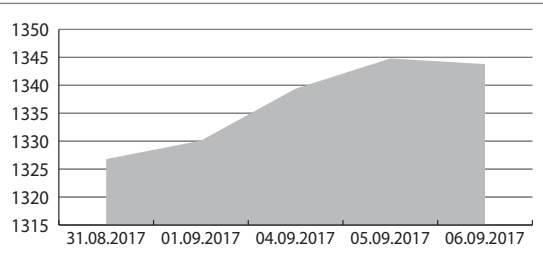
# ИНВЕСТИЦИИ

BRENT (31.08 – 06.09)



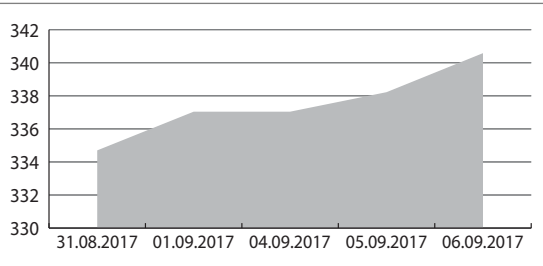
Цены на нефть выросли из-за увеличения спроса на сырье со стороны НПЗ в США, которые возобновляют работу по мере ослабления урагана.

GOLD (31.08 – 06.09)



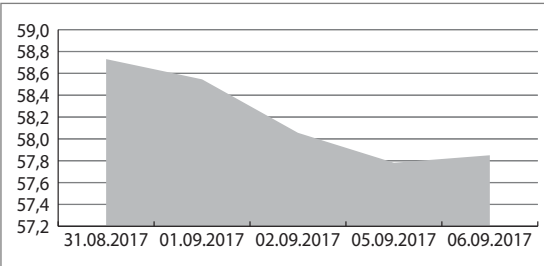
Цена на золото незначительно повышается благодаря КНДР и прогнозам по ставке ФРС.

USD/KZT (31.08 – 06.09)



Эксперты считают, что ослабление курса тенге связано с некоторым изменением курсовой политики Нацбанка.

USD/Rub (31.08 – 06.09)



Курс рубля растет к доллару США и евро после открытия торгов на фоне удорожания нефти.

## ВАЛютный обзор

**Сергей ПОЛЫГАЛОВ,**  
руководитель аналитической группы TeleTrade Central Asia

### Доллар США

Неделя для американской валюты началась на негативе от нового витка напряженности вокруг Северной Кореи. На фоне совместных военных учений США и Южной Кореи Пхеньян провел очередные испытания баллистических ракет. 26 августа Северная Корея в рамках военных учений запустила три баллистические ракеты ближнего радиуса действия. Причем до запуска проходила информация о том, что Пхеньян готов приостановить ракетные испытания в рамках ядерной программы, в случае если США откажутся от проведения совместных военных маневров с Южной Кореей. Вашингтон то ли не смог, то ли не захотел этого услышать. В итоге учения состоялись. А Народный комитет в защиту мира КНДР обнародовал заявление с осуждением совместных учений США и Южной Кореи.

Естественно, что такая напряженная ситуация не могла не отразиться негативно на американской валюте.

Ситуацию с падением гринбэка в минувшую среду исправила макростатистика. Сначала институт ADP опубликовал данные о том, что в августе было открыто 237 тыс. новых рабочих мест вне с/х сектора, а затем вышли пересмотренные данные по ВВП США за II квартал, которые показали рост до 3,0 против ожидавшихся 2,7%. Любая статистика, в том числе

из Штатов, сегодня оценивается с одной точки зрения — будет ли национальный денежный регулятор ужесточать кредитно-денежную политику. Данные вдохнули новую надежду на то, что статистические данные могут подтолкнуть ФРС к продолжению ужесточения кредитно-денежной политики как минимум с точки зрения сокращения бюджета выкупа ценных бумаг, которое было проанонсировано на июльском заседании, но находясь под вопросом в связи с неудовлетворительными показателями экономики Соединенных Штатов. Доллар начал укрепляться.

### Евро

Единая европейская валюта после бурного роста прошлую неделю провела в коррекции, правда, на фоне падения доллара сначала показав рекорд в 1,20 относительно американской валюты.

Рост был вызван несбывшимися надеждами на то, что супер-Марио в Джексон-Хоуле высказет недоверие к чрезмерному росту евро на мировом валютном рынке. Но Драги этого не сделал, а сказал, что экономика еврозоны продолжает восстанавливаться. Это уверило участников рынков в том, что дорога европейской валюта не станет причиной, чтобы начать сокращение программы количественного смягчения. Но к середине недели оптимизм начал угасать, тем более что европейская статистика не давала поводов для дальнейшего роста валюты, на фоне чего спекулянты начали фиксировать прибыль по длинным позициям.

Однако под конец недели появилась информация о том, что ЕЦБ все-таки недоволен продолжающимся ростом курса евро. Правда, было это подано в завуалированном варианте.

На рынке появилась информация от «анонимных источников» о том, что план по выходу из количественного смягчения может быть готов не раньше декабря. Совет управляющих не имеет никакого желания спешить с решением на встрече 7 сентября, а сложность темы означает, что полная информация о плане не будет готова до заседания 26 октября, сказали источники.

Вербальная интервенция дала свои результаты. Даже на фоне публикации однозначно разочаровывающих данных по рынку труда в США евро ничего не оставалось, как отреагировать на такие заявления снижением. Но у меня складывается впечатление, что этот шаг был предпринят европейским регулятором для того, чтобы сделать «шаг назад» по курсу евро, чтобы освободить пространство для действий в сентябре.

### Российский рубль

Российская валюта показала чудеса роста. Ни негатив, направленный в сторону России, ни окончание налогового периода не смогли ослабить рубль. Более того, к концу недели ему удалось достигнуть уровней начала 2017 года в 57,35 рубля за доллар.

Первая причина, конечно же, недоверие к доллару на фоне внутри- и внешнеполитических

проблем США. Вторая — нефть, которая продолжила торговаться выше \$50 за баррель по марке Brent даже на фоне последствий урагана «Харви», который натворил дел на побережье Мексиканского залива.

Третий фактор — макростатистика. Наиболее сильным ростом рубль отметился в пятницу, после публикации данных по рынку труда в США. Неутешительные показатели в очередной раз снизили вероятность повышения процентной ставки ФРС в текущем году, что, естественно, отразилось на том, что инвесторы снова начали интересоваться разницей в процентных ставках между долларом США и валютами развивающихся экономик. Сагу между американской и российской валютой составляет сегодня 7,5%, что заставляет инвесторов вкладываться в рубль и доходные активы, номинированные в рублях.

Также поддержку российской валюте дало Минэкономразвития, которое повысило прогноз по курсу рубля и экономической ситуации в России. По обновленному базовому сценарию, который ляжет в основу проекта бюджета, ВВП с 2018 года будет расти на 0,6–0,8% быстрее, чем предполагалось ранее, и выйдет на 2,3% в 2020 году.

В итоге курс рубля вырос к доллару США на 1,75%. На повестке дня остается вопрос: сможет ли российская валюта удержаться на достигнутых уровнях, а если да, то как долго?

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (31.08 – 06.09)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
KaafManayGaz	2,99%	Keell	-3,56%
KEBOC	0,01%	Halyk Bank	-2,56%
Bank TaamKredit	-0,01%	KazakhTelekom	-1,52%
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Janetl	122,51%	SteadyMed Ltd	-39,83%
Arioso Therapeutics	72,22%	DryShips	-34,54%
Novozis Inc	67,98%	One Horizon	-30,07%
UOLPA	47,21%	LifaTech	-29,79%
Tyme Tech	45,25%	Ambarella	-24,93%
Palmatrix	41,14%	Oran Conairships	-24,07%
TMCN Pharmaceuticals Inc	37,50%	TechData	-23,78%
Energus Co	29,69%	Titan Machinery	-23,10%
FlexShopper Inc	29,14%	Top Ships	-19,80%
Payment Data Systems Inc	28,83%	Lands' End	-18,05%

### MMББ

рост	изм. %	падение	изм. %
Система	24,39%	Боингер (руб.)	-8,52%
ННПД ОАО	15,11%	Банк БТБ	-7,25%
Яндек	7,46%	AK AIPOCA	-6,38%
Новосибирск биржа	5,69%	Polymeral International	-5,44%
МТС	5,43%	РубГардо	-4,38%
Группа Компаний ПКК	4,73%	НАМК ОАО	-3,80%
Роснефть	4,67%	Татнефть (руб.)	-3,61%
ЕИИ Групп	3,37%	Юнипро	-2,57%
Норильский никель	3,13%	ТНК ОАО	-2,13%
М Вурго	2,96%	Уралмаш	-2,07%

### Euro Stoxx 50

рост	изм. %	падение	изм. %
Daimler	4,89%	Inditex	-6,27%
BTUW	4,48%	Munchener Ruck	-3,09%
Volksbanken WZD	4,25%	Orange	-2,53%
Wendel	3,46%	Unibail Rodamos	-1,79%
Vinci	3,34%	Telefonica	-1,59%
Schneider Electric	3,05%	Deutsche Tel.	-1,49%
Philips	2,84%	BVVA	-1,42%
EIT	2,44%	Santander	-1,26%
Siemens	2,17%	Axa	-1,20%
Enge	1,93%	Abold Delhaize	-1,11%

### DAX

рост	изм. %	падение	изм. %
Lufthansa	6,61%	Munchener Ruck	-3,09%
Daimler	4,89%	Deutsche Tel.	-1,49%
BMW	4,48%	Commerzbank	-1,21%
Volksbanken VZD	4,25%	Deutsche Bank	-0,71%
Infinion Tech	3,53%	Linde	-0,34%
Merck	3,48%	Allianz	-0,31%
Deutsche Borse	2,64%	Boyer	-0,23%
HeidelbergCement	2,34%	VOW	-0,14%
Henkel	2,25%	RUE	-0,13%
Siemens	2,17%	E.ON	-0,12%

### BVSP

рост	изм. %	падение	изм. %
USPMAS PPA P1	23,02%	BS ON PM	-11,47%
Companhia Siderurgica Bras.	12,98%	RUMO ON PM	-2,22%
SMILES ON PM	12,24%	ELETRORAS PVB P1	-1,47%
Hidroelctrica Odebras SA	7,33%	MULTIPLA ON PM	-1,33%
Petrobras SA Pet.	7,14%	CELEPLA ON P2	-1,31%
PETROBRAS ON	6,99%	OLEO ON PM	-1,25%
GERDAU PPA P1	6,77%	Embraer SA	-0,90%
BRF-Brazil Foods SA	6,33%	Aucor	-0,86%
WEG ON EJ PM	5,00%	COPEL	-0,65%
RAODROSAL ON PM	4,58%	ULTRAPAR ON PM	-0,60%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	0,04%
Dow Jones	-0,64%
FTSE 100	-0,47%
NASDAQ	0,11%
Nikkei 225	-0,71%
S&P 500	0,26%
Euro Stoxx 50	0,49%
Hang Seng	-1,71%
MMББ	-0,49%
IBOVESPA	1,78%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	0,86%
Natural Gas	0,10%
Алюминий	-0,50%
Медь	0,50%
Никель	-0,91%
Олово	0,00%
Паладий	0,30%
Платина	0,52%
Серебро	0,55%
Цинк	0,00%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	0,16%
Eur/JPY	0,19%
Eur/Kzt	0,41%
Eur/Usd	-0,02%
Eur/Rub	0,05%
Usd/Chf	0,08%
Usd/JPY	0,15%
Usd/Kzt	0,34%
Usd/Rub	-0,13%

## ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

**Оле Слот ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке**

На прошедшей неделе все сектора сырьевого рынка существенно укрепились в ответ на события, происходящие в мире. Самым влиятельным фактором, без сомнения, стал ураган «Харви», который вызвал значительные разрушения на побережье Мексиканского залива в штате Техас, где располагаются многочисленные НПЗ.

### Нефть

Поскольку Техас — крупнейший в мире центр производства и переработки энергоресурсов, остановка работы региональных энергетических предприятий оказала сильное влияние на весь энергетический рынок. Закрылись НПЗ, подскочила цена на бензин и нефтепродукты, а сырая нефть, наоборот, подешевела из-за упавшего спроса.

На восстановление после урагана потребуются несколько недель. В течение этого времени цены на нефтепродукты на мировом рынке будут оставаться повышенными. Пытаясь извлечь выгоду из возникшего в США дефицита, европейские и азиатские НПЗ уже продвигают свои поставки на Американский континент, и это также способствует повышению цен в этих регионах.

Нехватка бензина в США уже ощущается: средняя по стране цена на АЗС достигла двухлетнего максимума на уровне \$2,52 за галлон. Между тем Служба энергетической информации США по-

низила свою ежемесячную оценку добычи сырой нефти в июне до 9,1 млн баррелей в сутки. В пересчете на недельные оценки этот показатель оказался ниже на 241 тыс. баррелей в сутки. В августе процент выполнения обязательств по соглашению о сокращении добычи нефти увеличился, а объем добычи в странах ОПЕК уменьшился, но эти новости остались в тени ужасных последствий урагана «Харви».

Стремительный подъем нефтяного производства в Ливии стал причиной продаж, наблюдавшихся на рынке в мае — июне. Однако на прошедшей неделе из-за новых беспорядков из ливийского производства было выведено свыше 300 тыс. баррелей в сутки, что соответствует одной трети всего объема добычи в стране. Но это событие не оказало влияния и не было отмечено рынком, потому что всех волновал куда более существенный спад спроса.

В минувшую пятницу цены на нефть и бензин снижались. Вероятно, это связано с надеждой на то, что после длинных выходных придут радостные новости о возобновлении работы портов и нефтеперерабатывающих заводов.

### Золото

Золото наконец пробило сопротивление на уровне \$1300 за унцию, и это послужило стимулом для роста всего сектора драгоценных металлов, который показал лучший результат по итогам месяца с января. Прорыв был спровоцирован ослаблением доллара в парах с евро и, что гораздо важнее, с иеной на фоне новости о том, что Северная Корея запу-

стила ракету в сторону Японии. Позднее на неделе поддержка со стороны доллара ослабла, но золоту все равно удалось удержаться на плаву.

Частично такое преимущество, в том числе по сравнению с серебром, объясняется рисками, связанными с Северной Кореей, волнениями из-за дальнейших действий Дональда Трампа и неустойчивым положением фондового рынка.

Дональд Трамп все отчетливее показывает себя как изолированный политик, который не способен проводить политику у себя в стране, которого не любят и которому не доверяют за рубежом. Рынки находятся постоянно на чеку, ожидая от него очередных эмоциональных и непродуманных комментариев в твиттере, и такая неопределенность оказывает золоту поддержку.

Такая поддержка ясно проявляется в действиях хедж-фондов, которые в течение последних пяти недель продолжали увеличивать длинные позиции и сокращать короткие. За неделю до 22 августа их чистая длинная позиция по золоту достигла 196 тыс. лотов, и не хватает 31% до рекордного показателя в 287 тыс. лотов, установленного в июле 2016 года.

Общая короткая позиция уменьшилась всего до 13 200 лотов, в результате чего соотношение длинных и коротких позиций подскочило до максимального с декабря 2012 года уровня — 16.

Такое чрезмерное и одностороннее позиционирование в сторону покупок может стать серьезной проблемой, если текущий прорыв не получит продолжения и золото вернется в область ниже уровня

правлять значительные средства на выкуп акций и на дивиденды.

— **Каковы финансовые показатели эмитента?**

— Выручка Applied Materials в III квартале 2017 фингода, завершившемся 30 июля, увеличилась на 33% г/г, до рекордных \$3,74 млрд, и превзошла консенсус-прогноз на уровне \$3,69 млрд. Улучшением результата способствовал существенный подъем продаж в США, Европе, Южной Корее, Китае и Японии, что было частично компенсировано некоторым ослаблением спроса в Юго-Восточной Азии и на Тайване. Доходы в сегменте Semiconductor Systems, который, собственно, и занимается производством оборудования для выпуска полупроводниковых чипов и интегральных схем, составили 68% от выручки, повысившись за год на 42%, главным образом благодаря существенному

росту продаж оборудования для производства чипов памяти.

Доходы в сегменте Applied Global Services, специализирующемся на обслуживании, настройке и модернизации полупроводникового оборудования, выросли на 20%, в сегменте Display, производящем оборудование для выпуска жидкокристаллических, OLED и прочих дисплеев, — на 31%. Отметим, что на сегмент Display пока приходится лишь порядка 11% продаж, однако он является наиболее быстрорастущим в компании, и его вес в выручке постепенно повышается.

Скорректированный показатель EBITDA подскочил на 59%, до \$1,18 млрд, при этом рентабельность по EBITDA улучшилась на 5,1 п.п., до 31,4%. Скорректированная прибыль на акцию взлетела на 72%, до рекордных \$6 центов, и оказалась на 2 цента выше средней оценки аналитиков Уолл-стрит. По итогам

## ИНВЕСТИДЕЯ

# Applied Materials: ставка на высокие технологии

Аналитики инвестиционной компании «ФИНАМ» рекомендуют к покупке акции американской компании Applied Materials — одного из ведущих мировых производителей оборудования для выпуска полупроводниковых чипов и дисплеев. Среднесрочная цель по этим бумагам находится на уровне \$55, потенциальный рост составляет 20%.

— **Какие факторы будут способствовать росту акций компании?**

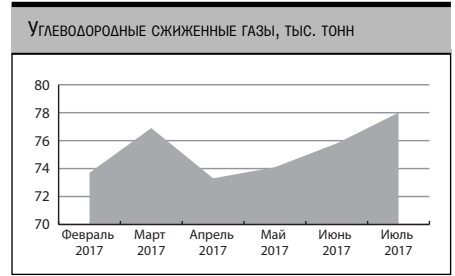
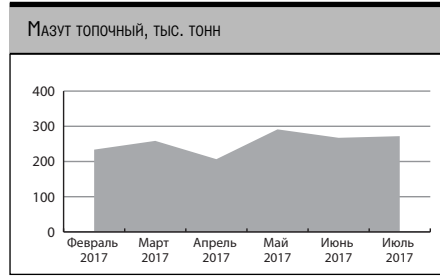
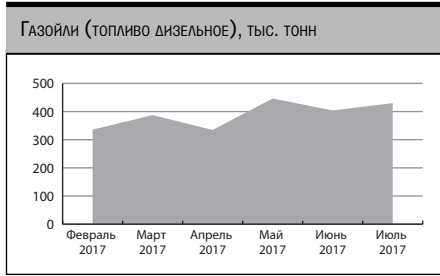
— В последние кварталы Applied Materials фиксирует сильный спрос на свою продукцию, что позволяет компании демонстрировать уверенный рост финансовых показателей.



первых 9 месяцев 2017 фингода рост финансовых показателей еще больше впечатляет. В отчетном периоде компания сгенерировала операционный денежный поток в объеме \$1,37 млрд (рост на 39% г/г), направила \$80 млн на капитальные инвестиции и вернула своим акционерам \$482 млн за счет выкупа собственных акций и выплаты дивидендов.

Applied Materials также представила весьма оптимистичный прогноз на IV квартал 2017 фингода, в котором ожидает скорректированный показатель EPS в диапазоне 86–94 цента при выручке \$3,85–4,00 млрд. Отметим, что консенсус-прогноз рынка по прибыли Applied Materials на текущий финквартал сейчас составляет 82 цента на акцию, по выручке — \$3,71 млрд.





# Почему работодатели любят индийских рабочих?

## Геополитика

Еще в ходе конфликта вокруг «Абу-Даби Плаза» достаточно много людей в социальных сетях задались вопросом о причинах появления индийских рабочих на строительстве самого высокого небоскреба в Центральной Азии. Ответ лежит на поверхности.

**Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ**

Наверняка немало наших граждан, побывавших в Объединенных Арабских Эмиратах или в Катаре, обращали внимание на темнокожих людей, которые разительно отличаются от местных жителей. Чаще всего эти люди занимаются строительством зданий, наводят чистоту на улицах Дубая, Шарджи, Дохи, иногда являются водителями маршрутных автобусов или такси. Для них характерны «европейские» одежды. Они, несомненно на жару, принципиально не носят головных уборов. Все вполне сносно говорят на английском языке.

### До Китая рукой подать

В 6 случаях из 10 речь идет о приехавших на заработки в страны Персидского залива гражданах Индии. По информации Всемирного банка и Международной организации труда, общая численность индийских граждан в ОАЭ, Катаре, Саудовской Аравии и Кувейте только официально составляет 5 млн человек. И цифра эта постоянно растет. Ежегодно в поисках работы за рубежом из Индии, опять же официально, уезжает не меньше 250 тыс. человек. В основном это инженеры, врачи, юристы, пользующиеся особым спросом специалисты по IT-технологиям и даже... военные, которые — кто бы мог подумать — составляют костяк Вооруженных сил Омана и Катара. Сколько в тех же странах Персидского залива находится нелегальных трудовых мигрантов с гражданством Республики Индия, точно сказать никто не берется: по разным оценкам, от 4 до 8 млн человек. Что, впрочем, несущественно для Индии, которая уже в ближайшее время по своей численности населения может запросто обогнать Китай с его до сих пор действующей государственной программой по ограничению рождаемости. Для сравнения: по данным Всемирного банка, в августе 2016 года население Индии составило чуть больше 1 млрд 329 млн человек, а Китая — 1 млрд 379 млн. К тому же в отличие от граждан коммунистического Китая жителям Индии намного проще покинуть свою страну. Достаточно иметь паспорт гражданина, позволяющий его обладателю без особых проблем въехать на территорию 49 стран мира.



Работодатели уверены, что если индийским рабочим вовремя платить, они никогда не бунтуют

### Особенности «красного пояса»

Последнее обстоятельство очень важно для хэдхантерских агентств. Прежде всего для тех, кто специализируется на поиске очень дешевой рабочей силы для строительных, сельскохозяйственных и сервисных компаний. Для них Индия — настоящий Клондайк. Достаточно сказать, что в так называемом индийском «красном коридоре», в который входят штаты Андхра-Прадеш (около 50 млн человек), Бихар (104 млн человек), Джаркханд (33 млн человек), Западная Бенгалия (91,5 млн человек), Мадхья-Прадеш (73 млн человек), Орисса (37 млн человек), Уттар-Прадеш (200 млн человек) и Чхаттисгарх (26 млн человек), большая часть населения живет крайне бедно. Заработная плата в этих штатах в сельской местности обычно составляет 4 тыс. рупий, что эквивалентно \$62 или 21 тыс. тенге, в городах же — 5,5 тыс. рупий, соответствующих \$85 или, грубо, 29 тыс. тенге в месяц. Это если повезет, поскольку, по данным Всемирного банка, около четверти населения не только вышеуказанных штатов, но и Индии в целом живет на 3–3,6 тыс. рупий в месяц (от 16 до 19 тыс. тенге). При таких обстоятельствах вполне естественно, что немало индийцев легко соглашаются поехать на год-два за рубеж, дабы стабильно зарабатывать \$150–180 в месяц.

### Работают много, мяса не просят

«Индийские рабочие — это хорошо. Они все говорят на английском (в Индии два государственных языка — хинди и английский. — *КЪ*). Они готовы работать по 10–12 часов в сутки. Они не воруют. Они неприхотливы в еде. Они легко соглашаются жить по 20 человек в одной комнате. Они просят только один выходной день», — поделился своими наблюдениями с «КЪ» живущий в настоящий момент в эмирате Аджман выходец из Иордании Махди ан-Сурри. При этом он особо подчеркнул, что если индийским рабочим вовремя пла-

тить, согласно ранее составленным с ними договорам, они никогда не бунтуют. Интересно характеризует индийцев и переехавшая 20 лет назад из Казахстана в Новую Зеландию в прошлом журналист **Ирина Юрковская**: «Индийцы очень трудолюбивы. Но для них заработок — это самое главное. Если им предложить чуть большую заработную плату, уходят почти сразу. Они очень быстро учатся. К тому же, наравне с природной хитростью, индийцы нередко стараются «надуть» своего работодателя, для них характерны развитая смекалка и деловитость. В целом они хорошие работники».

### Гарантия прибыли?

Очевидно, что при таких характеристиках индийских рабочих владельцы не только зарубежных, но и казахстанских компаний будут искать сотни лазеек в законодательстве своих стран, дабы привлечь их для работы на своих предприятиях. Ведь главное для любого бизнеса — это максимально возможная прибыль, получение которой приезды индийцев с их очень низкими запросами практически гарантирует. Даже несмотря на то, что это фактически разрушает сложившийся рынок труда. В случае с нашей страной, где вряд ли какой рабочий согласится вкалывать по 10–12 часов в сутки за 62 тыс. тенге 6 дней в неделю, обнадёживает тот факт, что между Казахстаном и Индией уже много лет не подписывается договор об упрощении выдачи виз. В противном случае индийские рабочие уже давно бы стали обыденным явлением для большого числа казахстанских предприятий. Хотя как-то смущает разница в информации от посольства Индии в Казахстане и отечественного Министерства труда и социальной защиты по поводу занятости индийских граждан на строительстве самого высокого в Центральной Азии небоскреба «Абу-Даби Плаза». Если верить посольству Индии, таковых 1500 человек, тогда как в Минтруда Казахстана говорят о 3732 гражданах Республики Индия...

# Chocofamily готовится к выходу на IPO в 2020 году

## Перспектива

Интернет-холдинг Chocofamily задумывается о выходе на IPO в течение ближайших трех лет. О планах и активном внедрении системы партнерского управления компанией рассказал председатель совета директоров холдинга Chocofamily Рамиль Мухоярпов.

**Анна ШАПОВАЛОВА**

— Рамиль, расскажите, с чем связано решение о выходе на IPO?

— Нам кажется, что это правильный, цивилизованный способ роста компании и возможности для ее инвесторов сделать exit, то есть когда они входили, то делали это для того, чтобы увеличить свой капитал, и мы хотели бы их отблагодарить за то, что в свое время они нас поддержали. IPO — рыночный способ получить правильную оценку и дать возможность приобрести акции широкому кругу инвесторов. Что касается сроков, то ориентировочно это 2020 год. Но это не значит, что именно в 2020 году выйдем — может быть, и в 2019-м, а может, и в 2021-м.

— Почему же такой разброс по датам?

— Когда выходишь на биржу, объявляется достаточно большой объем расходов, которые необходимо нести. Если это маленькая компания с небольшой прибылью, то тебе будет крайне тяжело там оставаться. Ты будешь тратить несоизмеримо много не на развитие продуктов, маркетинг, рост, а на нахождение на бирже. Это неправильно. Поэтому размер компании должен быть достаточным, чтобы это позволить. В таком случае рождается понимание, что стоимость компании должна быть не менее \$100 млн, а ее оборот — составлять порядка \$200–300 млн. У нас же стоит задача вырасти в 4–5 раз. Стоимость компании по последнему раунду была оценена в \$15 млн. Стого времени мы купили Besmart.kz и Foodpanda.kz, но оборот компании пока все еще недостаточен.

— Что касается покупок — кто следующий?

— Мы, как холдинг, хотели бы объединить Казнет самой идеей — давайте создадим большую компанию, которая будет конкурентоспособной и готовой отражать атаки иностранных компаний. В России есть, к примеру, Yandex и Mail.ru — они гигантские. Образовавшись



Стоимость компании по последнему раунду была оценена в \$15 млн

в основном за счет слияний и накопив критический размер, они могут позволить себе выходить на другие рынки, в другие страны, и у них это получается. Это то, чего хотелось бы и нам. Мы видим успехи компаний с соседних рынков, которые строят международный бизнес. Но для того чтобы это стало реальностью, нам нужно укрепить позиции на родном рынке, и после этого пойдём за его пределы.

— С географией уже определились?

— Может быть любая. Да и для этого нужны огромные инвестиции. Так что пока понимания географии нет, и даже понимания, с каким проектом выходить за пределы страны, тоже пока нет. Вначале укрепимся здесь, а затем, наверное уже в 2018 году, мы начнем экспериментировать с границей.

— Планируете ли привлекать дополнительные инвестиции?

— Мы ведем постоянные переговоры и понимаем, что это процесс длительный. В идеале нужно знакомиться с как можно большим кругом инвесторов и презентовать им компанию. Например, с генеральным директором ИК «Фридом Финанс» Тимуром Турловым мы встретились три года назад и просто рассказали о себе и своих планах. Потом встречались на разных мероприятиях и конференциях, он спрашивал об успехах — мы рассказывали. У него была наша старая презентация и наши планы. Когда встретились через два года, он мог сопоставить наши планы с реальным положением дел. Так что нужно общаться с широким кругом потенциальных инвесторов и понимать, кому рынок может быть интересен.

— Зарубежные инвесторы вами интересуются?

— Интересуются. В последнее время это российские, японские,

китайские и индийские инвесторы. Мы пока до конца не знаем, насколько серьезны их намерения, но они приезжают, общаются. Для нас было бы интересно привлечь иностранные инвестиции не для «понтов». Мы понимаем, что у иностранных инвесторов есть опыт, которым мы не обладаем, по выходу в другие страны. Они, как правило, все инвестируют в глобальные компании. Если бы они помогли нам не только деньгами, но и подсказкой, как правильно делать, то мы сэкономили бы капитал и ресурсы.

— Параллельно вы внедряете партнерскую модель управления. Расскажите о ней?

— В рамках партнерской модели управления 10% компании мы отдадим сотрудникам. В прошлом году отдали чуть больше 2%, по итогам этого года — еще 2% и так далее. Опционы сотрудники получают в зависимости от достижения. Понятно, что есть какие-то границы. Допустим, у курьера не может быть высокого опциона, поскольку уровень ответственности в компании не такой большой, как, например, у директора по маркетингу. Но для курьера это стимул расти до директора. Было бы желание, а мы подождем как. На сегодня 118 человек уже получили опционы. У этой программы есть определенные условия: нужно, получив опцион, отработать в компании 5 лет или до момента, когда текущие инвесторы получат ликвидность. Когда мы выйдем на IPO, то все опционы моментально превратятся в акции. Здесь важен момент синхронности программы, ведь миссия опционной программы заключается в том, чтобы цели сотрудников совпадали с целями компании, были общими. Нужно отметить, что сотрудник, приходящий на работу в свою компанию, пусть «своя часть» и небольшая, мотивирован, заряжен и нацелен на результат.

# Молодежь возьмут «под крыло»

## МСБ

При Ассоциации деловых женщин Казахстана создано молодежное крыло «Жас канаттар». В его состав вошли девушки и молодые женщины в возрасте от 18 до 35 лет, начавшие свой бизнес. Возглавит программу «Менторинг» депутат сената парламента Дарига Назарбаева.

**Мадина МАМЫРХАНОВА**

Как отметила президент РОО «Ассоциация деловых женщин Казахстана» **Раушан Сарсембаева**, в среднем по стране 42% МСБ возглавляют женщины, которые обеспечивают более 30% всех рабочих мест. Вклад женщин в ВВП страны составляет порядка 40%. При этом, несмотря на то что большая часть самостоятельно занятых женщин проживают в южных регионах страны, наибольшая доля активных субъектов малого и среднего бизнеса отмечаются в городах Алматы и Астане, а также в северных и центральных регионах страны. В частности, в Костанайской, Карагандинской, Акмолинской и Северо-Казахстанской областях.

В этой части она отметила, что на сегодня молодежь как самая активная часть общества, которая быстро реагирует на любые изменения и эффективно воспринимает

самые передовые технологии, обладает куда большим потенциалом и способностями к предпринимательской деятельности, чем все другие возрастные группы. Привлекая молодых к предпринимательской деятельности, по ее оценке, государство и общество, не только увеличивают долю МСБ в стране, но и решают проблему продуктивной занятости молодежи. «В настоящее время наблюдается высокая активность молодежи в предпринимательской деятельности, но по причине реального механизма поддержки молодежного предпринимательства в большинстве начинания либо закрываются в течение первых двух месяцев работы, либо отходят в сторону теневого бизнеса», — сетует она.

По ее словам, молодые предприниматели остро нуждаются в экспресс-обучении основам предпринимательской деятельности, консультационном обслуживании, помещениях с оргтехникой, бухгалтерских, юридических и других услугах на льготных условиях.

Также Раушан Сарсембаева предложила депутату сената парламента Дариге Назарбаевой возглавить данную программу.

«То, что создано в ассоциации молодое крыло, — это тоже очень логичный и очень своевременный и правильный шаг. Потому что подрастает юное поколение предпринимателей, выросших уже совершенно в другой среде, с которыми

пришлось столкнуться первому поколению предпринимателей 90-х годов. Это уже дети наши, выросшие в эпоху интернета и цифровых технологий. И они имеют уже совершенно иной взгляд на то, как можно вести бизнес. Если АДЖРК сумеет сбалансировать интересы старшего и молодого поколений, помочь им друг у друга учиться, это было бы здорово и помогло бы каждой из вас добиться большего успеха», — отметила в свою очередь Дарига Назарбаева.

Также сенатор предложила сформировать фонд для финансирования лучших стартап-проектов с участием национальных компаний и частного бизнеса. В то же время в госпрограммах поддержки малого и среднего бизнеса, финансируемых Фондом «Даму», депутат предлагает предусмотреть отдельную квоту для финансирования проектов молодых предпринимателей.

В этот же день был презентован еще один новый проект — «Деловые связи», который дает возможность расширить рынок сбыта отечественной продукции как внутри страны, так и за ее пределами.

«Женщин-предпринимательниц необходимо поддерживать, потому что тот, кто не смотрит вперед, оказывается позади», — сказала в свою очередь президент Глобального саммита женщин **Ирен Нативадад**.

В целом в работе форума приняли участие более 300 человек со всех регионов страны, из них 20% — представители молодежного предпринимательства.

**flyqazaq.com**

**Қолайлы рейстерді орындаңыз:**  
Совершайте удобные перелеты:

**АЛМАТЫ → ТАРАЗ**

Два раза в неделю по ПЯТНИЦАМ и ВОСКРЕСЕНЬЯМ  
Аптасына екі рет, ЖҰМА мен ЖЕКСЕНБІ күндері

QAZAQ AIR рейстеріне билеттерді flyqazaq.com сайты,  
+7 (727) 356 14 14 нөміріне қонырау шалу немесе қала  
агенттіктері арқылы брондап, сатып алыңыздар.  
Забронировать и приобрести билеты на рейсы  
QAZAQ AIR можно на сайте flyqazaq.com,  
в офисе продаж +7 (727) 356 14 14 и в агентствах  
вашего города.



## БАНКИ И ФИНАНСЫ

# Что происходит с курсом тенге?

### Анализ

В последнее время можно отметить ослабление тенге по отношению к доллару. И особенно заметно такое ослабление по отношению к рублю. При этом цена на нефть марки Brent с конца июля стабильно держится выше \$50 за баррель, а в последнее время она находится в районе выше \$52. О том, что же происходит с курсом тенге, в эксклюзивном интервью «КЪ» рассказал член правления инвестиционного банка Halyk Finance Мурат Темирханов.

### Арман БУРХАНОВ

— Мурат, поясните, пожалуйста, почему же тенге так странно ведет себя?

— Мне тоже трудно объяснить такую динамику курса тенге по отношению к доллару и рублю. Фундаментальные факторы говорят в пользу небольшого укрепления тенге, а он почему-то ослабляется. На мой субъективный взгляд, это все-таки связано с некоторым изменением курсовой политики Нацбанка.

— Если допустить, что НБ РК все-таки частично управляет курсом, то в чем логика последнего ослабления тенге?

— Здесь тоже трудно сказать точно. Экономика сейчас в достаточно неплохой форме. Рост ВВП неожиданно высокий. Государственный бюджет сбалансирован, несмотря на большие затраты на оздоровление банковской системы. Валютные активы НБ РК и Нацфонда находятся на адекватном уровне, и если бы не экстраординарные расходы на банковскую систему, то снижение Нацфонда в этом году было бы около нуля.

Единственное, что может беспокоить НБ РК, — это быстро растущий импорт из России, который достиг доли почти в 40% от всего импорта в страну. Вполне может быть, что Нацбанк решил повысить конкурентоспособность наших производителей, девальвируя тенге относительно рубля за счет его ослабления против доллара. Если вы посмотрите среднесесячные курсы, публикуемые на сайте НБ РК, то сможете увидеть, что в этом году до последнего времени средний курс тенге к рублю находился примерно на уровне 5,5.

Сейчас создается впечатление, что регулятор решил переклещить тенге на новый уровень — с 5,5 на около 6. При этом по сравнению с долларами торги на бирже в рублях просто мизерные.



Мурат Темирханов: «На мой субъективный взгляд, ослабление тенге все-таки связано с некоторым изменением курсовой политики Нацбанка»

— Какие есть риски от такого ослабления тенге в последнее время?

— Риски достаточно серьезные. Частые движения обменного курса вверх и вниз, как в России, делают бессмысленными попытки играть на курсе, и это держит долларизацию депозитов в этой стране на низком уровне. У нас, если вкладчики банков решат, что НБ РК не дает тенге укрепиться, но с легкостью позволяет ему слабеть, то у них опять будут формироваться стабильные девальвационные ожидания и о дедолларизации можно будет забыть.

Другой негативной стороной искусственного ослабления тенге является инфляция. Например, мы импортируем достаточно много бензина из России, и такое ослабление нацвалюты довольно быстро должно сказаться на его ценах в Казахстане.

— Как вы считаете, какой курсовой политики должен придерживаться Нацбанк?

— По моему мнению, сейчас у нас так называемое «грязное» плавание тенге. Это означает, что в конечном итоге курс тенге изменится в зависимости от фундаментальных факторов, прежде всего из-за цены на нефть. В принципе, с учетом неразвитости нашего валютного рынка такое «грязное» плавание тенге вполне можно назвать достаточно хорошим компромиссным решением. Это связано с тем, что если сравнить Казахстан с той же Россией, то наш валютный рынок совсем не развит.

В отличие от России у нас на валютном рынке почти совсем нет валютных спекулянтов, которые фактически формируют курс в зависимости от их ожиданий по изменениям в фундаментальных факторах, влияющих на нацвалюту. По нашей оценке, около 90% сделок на валютной бирже осуществляется по запросам клиентов банков, которые в конечном итоге покупают или продают свою валю-

ту в зависимости от среднего курса, сложившегося на определенной сессии. То есть они не формируют курс, а следуют за теми, кто его формирует.

Другим очень большим отличием нас от России является неразвитость рынка хеджирования валютных рисков (валютные фьючерсы, форварды, опционы, свопы и т.д.). У них этот рынок уже более или менее развит, а у нас его фактически нет, и в условиях нерыночного формирования курса эти инструменты не могут развиваться.

Исходя из этих соображений, я считаю, что на данном этапе «грязное» плавание тенге вполне приемлемо, однако роль НБ РК должна заключаться прежде всего в формировании рыночных отношений на валютной бирже, а не в формировании курса. Регулятор должен вмешиваться только в случаях, когда курс начинается резко изменяться в противовес фундаментальным факторам. То есть если брать последнее ослабление тенге, то он должен был вмешаться сразу, а не ждать парудней. Ориентиром для НБ РК должна быть цена на нефть, а не курс рубля.

Для развития рыночных отношений на валютной бирже очень важна реальная прозрачность НБ РК. Нет ничего страшного в том, что по результатам месяца регулятор реально расскажет, как и в каких случаях он сглаживал резкие скачки курса на бирже и какие существенные обменные операции он проводил вне ее.

НБ РК всеми силами должен стимулировать, а не ограничивать спекулятивные операции на бирже. Это аксиома финансового рынка: чем больше разноплановых игроков на бирже, тем лучше курс будет соответствовать фундаментальным факторам.

Также ключевой задачей регулятора должно стать ускоренное развитие финансовых инструментов по хеджированию валютных рисков. К сожалению, здесь пока нет никакого прогресса.

# «Мы можем стать первым финансовым холдингом из СНГ с листингом на NYSE»

Тимур Турлов прокомментировал выход своей компании на IPO в США

### Биржа

Основатель инвестиционной компании «Фридом Финанс» Тимур Турлов в интервью «КЪ» раскрыл некоторые подробности предстоящего IPO своей компании на Нью-Йоркской фондовой бирже (NYSE). По его словам, в будущем размещении сможет участвовать широкий круг казахстанских инвесторов. Если компания пройдет листинг на NYSE, то станет первым и пока единственным холдингом из СНГ, акции которого будут торговаться на Американской фондовой бирже.

### Динара ШУМАЕВА

— Тимур, скажите, с какой целью вы выходите на IPO на NYSE? Какие главные цели вы преследуете?

— В данный момент мы активно занимаемся подготовкой к процессу. Главная цель — продемонстрировать нашу способность выдерживать наивысшие стандарты в раскрытии информации, прозрачности в нашей отчетности и корпоративном управлении. Также для нас это шанс привлечь дополнительный капитал для поддержки активного роста нашего бизнеса и получить независимую оценку нашего бизнеса со стороны американских институциональных инвесторов.

— Какой объем средств вы планируете привлечь во время IPO? От каких инвесторов (преимущественно институциональных или частных)?

— В данный момент мы еще не поставили точку в обсуждении структуры и объема будущего размещения, но однозначно рассчитываем, что в данном размещении смогут принять участие наши сотрудники, ключевые партнеры, а также частные и профессиональные инвесторы.

— Кто ваш андеррайтер?

— Мы предполагаем, что у данного размещения будет несколько андеррайтеров, однако в данный момент окончательное решение еще не принято.

— Будете ли вы проводить роуд-шоу?

— Безусловно, но ближе к заключительному этапу публичного



Позиционирование локальной компании не должно будет измениться

размещения, и это событие мы планируем осуществить на горизонте 4–6 месяцев.

— Каковы примерные сроки проведения IPO? Смогут ли казахстанские инвесторы в нем участвовать?

— Широкий круг казахстанских инвесторов сможет получить доступ к данному размещению после прохождения листинга в Нью-Йорке, мы планируем осуществить это на горизонте 6 месяцев.

— Известны ли хотя бы примерные предварительные параметры цены акции вашей компании?

— Пока мы не готовы озвучивать даже ориентировочную оценку. Наш собственный капитал, согласно последней консолидированной отчетности нашего холдинга, составляет чуть более \$58 млн, собственные активы превышают \$164 млн, а прибыль за последний квартал — \$8,4 млн.

— Насколько жесткие требования по листингу на NYSE? Можете назвать некоторые?

— Для прохождения процедуры листинга компания должна соответствовать как минимум следующим критериям:

1) Иметь рыночную капитализацию не менее \$200 млн или прибыль за последние 3 года более \$10 млн.

2) Иметь не менее 400 акционеров, не менее 1,1 млн акций в свободном обращении, миноритарным должно принадлежать акций не менее чем на \$100 млн, а цена за акцию не должна быть меньше \$4 за бумагу.

3) Помимо этого компания должна иметь финансовую отчетность по стандартам US GAAP, аудированную признаваемой биржей и SEC аудиторской организацией, сдать соответствующий проспект в комиссию по ценным бумагам.

— Правильно ли мы понимаем, что после IPO на NYSE вы станете американской компанией Freedom Holding Corp.? Как тогда вы будете позиционировать себя на рынке РК и РФ? Как американская компания? Будут ли у вас лицензии от местных регуляторов?

— Позиционирование компании не должно будет измениться, просто наши локальные компании станут частью американского публичного холдинга, сфокусированного на операциях в странах CIS и Восточной Европы.

— Как много и бумаги каких российских или казахстанских компаний торгуются на NYSE? «Фридом Финанс» — это первая инвестиционная компания из РФ, которая выходит на NYSE?

— Да, мы можем стать первым финансовым холдингом из CIS с листингом именно на NYSE.

# Кто заказывает ВБ, тот его «не танцует»

Всемирный банк раскритиковал систему гарантирования депозитов в Казахстане

### Оценка

В начале недели в самом модном и дорогом конференц-зале Алматы — отеле Ritz-Carlton состоялся семинар, организованный Казахстанским фондом гарантирования депозитов. Предполагалось, что страховщики вкладов населения обменяются опытом и в конце первого дня представитель Всемирного банка даст оценку деятельности КФГД. Кстати, это исследование было оплачено нашим фондом. Журналисты, не договариваясь между собой, ожидали похвал или в крайнем случае сдержанных оценок в адрес финансового института. Все шло по плану, за маленьким исключением — оценка представителя ВБ была резка и содержала только негатив. Корреспондент «КЪ» с интересом наблюдала за претензиями международного эксперта и реакцией на них казахстанских финансистов.

### Ирина ЛЕДОВСКИХ

Первая часть дня была скучна для журналистов: финансисты обсуждали тонкости банковского законодательства иностранных государств, коллеги зевали и прощались с собственными аккаунтами в социальных сетях, но перед самым обедом слово взяла старший

финансовый экономист Всемирного банка Колин Масеник. Она смутила казахстанскую аудиторию семинара, представив независимую оценку ВБ отечественной системы гарантирования депозитов. Позже эта оценка испортила аппетит местным финансистам, но не журналистам.

### Злой доктор

«Я буду плохим доктором, который пугает больного и видит только его недостатки и проблемы», — начала свое выступление Колин Масеник. — В развитых финансовых системах фонды гарантирования депозитов зависят не от центральных банков, а от самих финансовых институтов. И для фининститутов, у которых риск выше, ставка должна быть больше. При этом в Казахстане КФГД финансируется Нацбанком, который им и владеет. По моему мнению, такая организация не является независимым органом. Таким образом, КФГД не может оценить риски рынка, у него недостаточно информации и времени, чтобы планировать возможные выплаты».

Отечественные финансисты потупились. Зарубежный эксперт права — единственным акционером фонда (с момента его создания) является Национальный банк Республики Казахстан. И все серьезные решения в этой организации принимает именно акционер, а не менеджмент фонда.

«Из семи членов совета директоров КФГД три — представители Национального банка, и дополнительный независимый член — это бывший сотрудник Нацбанка на пенсии», — решила добить приглашающую сторону представитель ВБ.

Здесь нелишним будет вспомнить, что нынешний глава фонда Бақыт Коғулов начал работать в НБ РК в должности экономиста еще в далеком 1993 году. И, по мнению международного эксперта, тесная связь Центробанка и КФГД отрицательно сказывается на независимости гаранта безопасности наших депозитов.

### Без проверки не обойтись

Колин Масеник много лет проработала на Украине и не понаслышке знакома с менталитетом людей, проживающих на территории бывшего СССР.

«Сотрудники фонда и ликвидационных комиссий нуждаются в сильной правовой защите. Я работала в целом ряде стран, где правовая защита была слабой и проверяющих, находясь в проблемных банках, сталкивались с тем, что на них заводили уголовные или гражданские дела, — это большие политические риски. Эти люди находятся под угрозой за простое выполнение своих прямых обязанностей», — загадочно сообщила экономист Всемирного банка.

Казахстанские финансисты не отреагировали на это замечание, а в рядах журналистов начался шепоток: «О ком это она?! Может быть, представителей регулятора с некоторыми банкирами перепутала?!» Вопрос остался без ответа.

Позже во время эксклюзивного интервью представитель ВБ была еще более корректна и расплывчата в формулировках: «Есть недобросовестные владельцы банков, которые могут использовать свою власть и влиять на политику».

Еще один риск для казахстанской системы гарантирования, по мнению иностранного специалиста,

заключается в том, что «в бюджете страны не предусмотрено финансирование фонда в случае системного кризиса банковской системы».

Колин Масеник не знает, что в нашей стране в случае системного или какого бы то ни было кризиса есть Национальный фонд и решения главы государства. Так про себя рассуждала автор материала, но ее домыслы опроверг председатель АО «Казахстанский фонд гарантирования депозитов» Бақыт Коғулов. «До недавнего времени нам не всегда хватало резервов, чтобы покрыть возможные проблемы крупных банков. Теперь мы со всей ответственностью можем заявить, что наших резервов хватает по отдельности на каждый банк. Мы можем урегулировать одномоментное банкротство 26 мелких и средних банков. Мы можем урегулировать одномоментное банкротство 2–3 крупных банков, — не без гордости заявила глава фонда в кулуарах семинара. — В случае системного кризиса мы по законодательству можем потребовать от банковской системы дополнительных взносов — это существенные деньги. Если этих денег не хватит, мы можем взять займы у Национального банка, а потом уже эти деньги вернуть в систему без процентов. Говорил с украинскими коллегами. Они по настоянию иностранных экспертов заняли денег не у Центрального банка, а у Минфина под 22% годовых. Вы понимаете, что фонд должен не просто вернуть деньги, но вернуть еще с большим процентом!»

Кстати, по данным на 1 августа специальный резерв КФГД для выплаты возмещения вкладчикам составляет 430,7 млрд тенге. С учетом 70% уставного капитала КФГД вправо направить на расчеты с вкладчиками 538,3 млрд тенге.

### Полномочия КФГД будут увеличены

Но на критику финансирования КФГД представитель Всемирного банка не остановилась. Строгий взор иностранного эксперта был обращен уже в сторону закона «О банках и банковской деятельности в Республике Казахстан». «Согласно статьям закона из-за банковской тайны фонд не может получать конкретную информацию от регулятора по состоянию банков и по рекомендациям, которые им дает Национальный банк. Фонд также не имеет информации, разработанной надзорным органом по проблемным банкам», — назидательно тоном проговорила Колин Масеник. Но как раз этот пункт вызвал положительные эмоции у представителей Казахстана.

Дело в том, что Национальный банк разработал ряд законодательных инициатив, которые существенно расширят компетенции и полномочия КФГД. «Когда банк будет подходить к какой-то черте, нас будут информировать, чтобы фонд был готов и начал разрабатывать определенные инструменты, чтобы быть готовым в худшем случае к банкротству. Мы вообще предлагаем использовать опыт России и других стран, чтобы стать корпоративным ликвидатором», — парировал во время обеда Бақыт Коғулов.

По мнению финансиста, этот документ при хорошем стечении обстоятельств будет принят парламентом РК до новгодних праздников.

### Обед — всему голова

Присутствовавшие, ошарашенные выступлением Колин Масеник, почти не задавали вопро-

сов. Одна из коллег требовала от представителя ВБ оценить КФГД по 10-балльной шкале. Вежливый представитель Всемирного банка ловко ушла от ответа, сославшись на устав и правила международной организации.

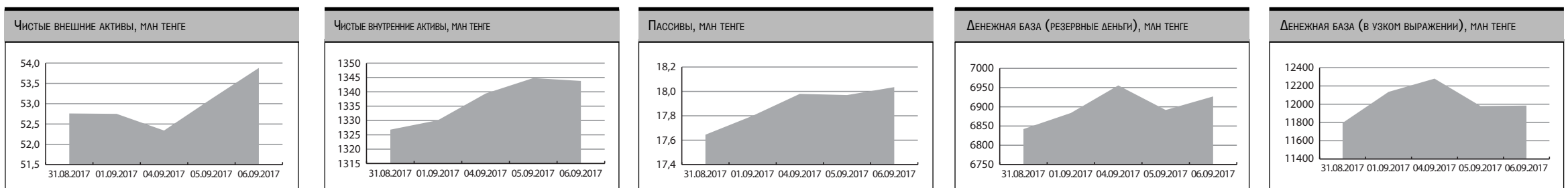
Послеобед. Вопреки сложившейся традиции финансисты присели за стол казахстанских журналистов и в отличие от хроникеров ели меньше, а говорили тише.

Между основным блюдом и десертом я попросила Бақыт Коғулова прокомментировать критику: «Нам нужно было сделать срез. Одно дело — наша самооценка, и другое — независимая оценка. То, что мы сейчас имеем, — это горькая правда. У Международной ассоциации систем страхования депозитов (IADI) есть 40 принципов, и мы решили проверить, насколько мы им соответствуем по мнению независимых экспертов. Если взять все 180 стран, которые являются членами этой ассоциации, то больше всех этим принципам соответствует американская Федеральная корпорация по страхованию депозитов (FDIC), но это соответствие всего на 70%. Каждый фонд старается соответствовать международным принципам, но в каждой стране страхование депозитов реализуется по-разному. А мы открыты к изменениям и готовы усовершенствовать нашу систему».

Глава фонда заверил, что новые законодательные инициативы Нацбанка смогут отменить ряд претензий ВБ.

Стоит отметить, что во время семинара Бақыт Коғулов не выглядел растерянным. Он производил впечатление человека, у которого есть план работы над ошибками..





# МИР вдохновит акимов на энергосбережение «зажигалкой»

## Технологии

Министр по инвестициям и развитию Казахстана Женис Касымбек решил на примере здания своего ведомства продемонстрировать властям регионов экономическую целесообразность внедрения энергосберегающих технологий. Стоит отметить, что озвученное на заседании правительства, идет в рамках программы индустриально-инновационного развития РК на 2015–2019 гг.

Иван ВАСИЛЬЕВ

На заседании правительства во вторник, 5 сентября, глава казахстанского министерства по инвестициям и развитию признал работу акимов шести из 14-ти регионов республики в области внедрения энергосберегающих технологий неудовлетворительной. «Хорошо» и «отлично» как за внедрение энергосберегающих технологий в казенных предприятиях и учреждениях, так и за внедрение систем, стимулирующей к их использованию частного бизнеса, не получил от министра ни один регион страны.

Между тем, стоит отметить, что согласно программе индустриально-инновационного развития РК на 2015–2019 гг. внедрение передовых технологий по энергоэффективности и экономии ресурсов и рациональное использование последних является одним из основных требований модернизации страны.

«Нами на ежегодной основе проводится оценка регионов по реализуемой ими деятельности в области энергосбережения: к сожалению, в регионах данная работа проводится на низком уровне», — заявил Женис Касымбек. — Только восемь регионов по итогам 2016 года показали средний результат, остальные регионы имеют низкую оценку», — добавил он.

Для того, чтобы простимулировать акимов и их подчиненных к более активному внедрению энергосберегающих технологий, глава МИР предложил включить соответствующий показатель в систему ежегодной оценки эффективности деятельности центральных государственных и местных исполнительных органов, и попросил обязать министерство национальной экономики внести необходимые дополнения в соответствующий документ.

Ну а чтобы на местах не говорили о том, что МИР требует от них невозможного, ответственный за энергосбережение центральный орган решил на примере своего собственного здания продемонстрировать эффективность но-



По утверждению Ж. Касымбека, переоснащение «зажигалки» станет далеко не первым масштабным проектом такого рода в стране

воведения. В высотном здании министерства на левобережье Астаны, в народе, именуемом «зажигалкой», будет полностью заменена система освещения: по словам министра, соответствующий договор уже оформляется с отечественной энергосервисной компанией TOO LED system media. Замена более 13 тыс. ламп и светильников, «разбросанных» по зданию, на светодиодные энергосберегающие аналоги обойдется министерству в сумму порядка 72 млн тенге и будет давать экономии порядка 11 млн тенге на потреблении электроэнергии ежегодно: таким образом проект, реализуемый на принципах государственно-частного партнерства, позволит «отбить» вложения менее чем за семь лет.

Впрочем, по утверждению министра, переоснащение «зажигалки» станет далеко не первым масштабным проектом такого рода в стране: по сведениям Жениса Касымбека, сейчас в различных регионах страны, несмотря на данную им неудовлетворительную оценку, реализуется 16 аналогичных проектов на общую сумму 405,27 млн тенге. Еще 19 проектов на сумму 4,7 млрд тенге находится на стадии проработки, 13 из них планируется реализовать через механизм ГЧП. В реальном же секторе казахстанской экономики проекты по энергосбережению реализуются в основном за счет собственных средств предприятий и, соответственно, реализуются в основном представителями крупного бизнеса.

«Например, «Казахмыс» со-

вместно с «Сименс», АBB и «Мицубиси» реализовал проект по установке энергосберегающих преобразователей для дробилок, конвейеров, вентиляторов и насосов, экономия по этому проекту в 2016 году составила 20 миллионов киловатт-часов электроэнергии, — заметил Женис Касымбек. — ERG совместно с «Тенова Пиромет» из ЮАР реализовал проект по модернизации руднотермической печи Аксуского завода ферросплавов, ожидаемая экономия — 125 млн киловатт-часов электроэнергии (в год. — «Къ»), — добавил он.

По его сведениям, в период с 2015 по 2016 год субъектами Государственного энергетического реестра в энергосбережение Казахстана было инвестировано более 178 млрд тенге, до конца 2020 года ими планируется инвестировать еще порядка 200 млрд тенге. Эти потребители были выделены министром отдельно, поскольку они в принудительном порядке обязаны обеспечивать ежегодное снижение объема потребления энергоресурсов. На сегодня в этом реестре в Казахстане состоит более 5 тысяч организаций, общее потребление энергоресурсов которыми в 2016 году составило 49 млн тонн условного топлива или 38% от общего энергопотребления страны и примерно половину от общего потребления юридическими лицами.

Эти крупные энергопотребители заключают соглашение с министерством по инвестициям и развитию и с акимом того региона, где дислоцируются их мощности.

Этот документ позволяет фиксировать ставку на выбросы для субъекта Государственного энергетического реестра при условии снижения им удельных затрат на единицу продукции не менее чем на 15% в течение пяти лет. То есть по факту государство готово смириться с заморозкой уровня выбросов предприятия ради того, чтобы оно тратило средства на энергосбережение: на сегодняшний день между министерством, акимом Южно-Казахстанской области и АО «Шымкентцемент» заключено первое такое соглашение.

Аналогичные соглашения могут заключить еще пять предприятий республики — ТОО «Казахский газоперерабатывающий завод», АО «Каражанбасмунай», ТОО KSP Steel, ТОО «Корпорация «Казахмыс», ТОО «КазАзот». По оценкам ведомства, принятие только данными предприятиями таких обязательств может обеспечить до 2% снижения энергоёмкости ВВП страны к 2020 году.

Но реализация энергосберегающих проектов в частном секторе пока в Казахстане по карману именно крупному бизнесу: по признанию главы МИР, широко применению энергосберегающих технологий препятствует их высокая стоимость, поскольку соответствующее оборудование в основном завозится из-за рубежа. Частично производство энергосберегающего оборудования развивается и в Казахстане — министр напомнил, что в рамках государственной программы индустриально-инновационного развития был реализован ряд проектов по производству теплоизоляционных материалов, энергосберегающих ламп и энергоэффективного электрооборудования.

«С 2012 года поддержана реализация 29 проектов по производству такого оборудования, в том числе по производству теплоизоляционных материалов — 15 проектов, энергосберегающих ламп — 7, энергоэффективного электрооборудования — 4 и по производству энергоэффективных стеклопакетов — 3 проектов», — уточнил Женис Касымбек. При этом активности частного сектора в работе над энергоэффективностью своих производств не особо способствует сравнительно низкая стоимость энергоресурсов в стране, которая делает срок окупаемости инвестиций в энергосбережение длительным.

В связи с этим в МИР считают необходимым создать принципиально новую систему стимулирования внедрения энергосберегающих технологий в Казахстане прежде всего за счет появления новых инструментов по субсидированию и гарантированию кредитов для энергоэффективных проектов через фонд поддержки предпринимательства «Даму». С тем, чтобы переоборудование того же освещения в помещениях стало доступным не только центральным государственным органам и офисам крупных компаний.

# «Мы должны побороть «угольное лобби»

Участники конференции форума «Энергия будущего» призвали правительства стран мира перейти от слов к делу

## Идея

Главным вопросом остается практическая реализация всех принятых на форуме рекомендаций. Впрочем, по мнению участников мероприятия, несмотря ни на что, РК необходимо выполнять задачи принятой государственной программы по переходу к «зеленой экономике».

Алексей НИКИТИН

Выработка итогового документа — «Манифеста принципов и ценностей ЕХРО-2017» — заняла весьма продолжительный период времени. И тем не менее, он, по оценкам участников, не охватывает всех аспектов проблемы практического внедрения «зеленых» технологий в мировую экономику. «Мы создали документ, который обладает очень большой глубиной. Я хочу подчеркнуть важность наследия мероприятия Астана-Экспо-2017 для всей планеты. Это историческое событие для всего мира, и 10 сентября с закрытием выставки ничего не завершится. Выставка закроется, но ее наследие и послы продолжат свое развитие для работы над задачами, которые она поставила», — сказал президент Всемирного форума по устойчивому развитию доктор Раджendra Пачаури.

В то же время спич эксперта поддержал вполне понятный намер на то, что от Казахстана ожидают конкретных действий. «Самое большое ожидается впереди, мы хотим быть уверены, что манифест, принятый в Астане, перейдет в действие на глобальном уровне», — пояснил Раджendra Пачаури.

Собственно говоря, сама форма манифеста не предполагает стройной программы последующих действий. Да и организатор — Министерство энергетики РК — не ставило далеко идущих целей. Видимо поэтому нотки неудовлетворенности результатами форума все-таки прозвучали со стороны казахстанских «зеленых».

«Почти трехмесячный марафон форума с его дискуссиями о том, что такое энергия, закончен. Мы обсуждали множество различных вопросов — от проблем урбанизации до уличного освещения. Но существует разница в восприятии самой проблемы между представителями развитых и развивающихся стран. Когда мы начинали, мы надеялись, что форум пройдет в режиме брейн-сторминга («мозгового штурма», — «Къ»), в процессе которого мы найдем подходы к проблеме развития ВИЭ как в развитых, так и в развивающихся странах», — указал профессор Назарбаев Университета Канат Байгарин.

По мнению ученого, существует определенная опасность, что

дальнейшая деятельность по формированию в жизнь рекомендаций форума не выйдет за рамки дискуссий экспертов и «диалогов» между «богатыми» и «бедными». «Президент Казахстана на открытии ЕХРО-2017 заявил, что мы должны разработать такой устойчивый процесс, который позволит нам применять универсальные технологии и транслировать этот опыт на другие страны, чтобы это обеспечило развитие бизнеса», — говорит спикер.

Сегодня многие развитые страны успешно внедряют у себя элементы «зеленой» энергетики и добиваются значительных успехов, как, например, Катар... Казахстан — это тоже развитая страна, богатая ресурсами. Однако, как считает эксперт, использовать многие технологии мы не можем, поскольку нет рынка. «Когда мы говорим о технологиях, мы должны организовать устойчивый процесс со стороны бизнеса... Когда мы говорим о развивающихся странах, мы говорим о передаче этих технологий от развитых стран в развивающиеся. А это возможно, только если мы откроем свои рынки», — отмечает Канат Байгарин.

По мнению казахстанского ученого, существующие стратегические документы развития, созданные в Казахстане (включая Государственную Концепцию по переходу РК к «зеленой экономике» до 2020 года, стратегию Казахстан-2050 и Индустрия 4.0), дают широкие возможности для имплементирования элементов «зеленой» энергетики в экономику страны. Но требуются реальные действия в деле диверсификации энергетики.

«Мы должны отказаться от старых методов, стремиться к «чистому» углю, побороть угольное лобби, пригласить инвесторов, которые могут привести чистые технологии в добычу угля», — уверен ученый.

К концу форума участники вдруг осознали всю сложность задачи, которую перед собой ставили. Возможно ли одновременно отказаться от самых дешевых способов генерации энергии и обеспечить к ней доступ как можно большего числа людей на планете?

Немецкий специалист в области защиты окружающей среды Клаус Тёпфер, некогда занимавший должность исполнительного директора UNEP, упомянул о необходимости выйти за рамки «отраслевого мышления». «Я думаю о системе экономического устройства общества в целом. Очень важно изучать и просчитывать последствия, которые ожидают нас в результате промышленного и постпромышленного развития. Мы должны выйти за пределы энергетической отрасли или вопросов распределения воды. Мы должны помнить, что нас скоро будет 9 миллиардов... И мы должны стремиться не просто к достижению экономических показателей роста, а думать о сохранении жизни на планете», — подчеркнул г-н Тёпфер.

### Құрметті кәсіпкерлер!

«Атамекен» ҚР ҰКП сіздерді екі сатыдан тұратын «Іскерлік байланыстар» жобасына қатысуға шақырады. Оқыту екі сатыдан тұрады:

**1 саты:** бизнес жүргізудің заманауи әдістері мен білім дағдыларын оқыту, бизнес серіктестермен іскерлік қарым-қатынас орнату бойынша 3 апталық бизнес-тренинг;

**2 саты:** шетелдік кәсіпорындарда іскерлік қарым-қатынасты жақсарту мәселелері бойынша шетелде 4 апталық тақырыптық бизнес-тағлымдама.

**Бизнес-тренингке және шетелдік тағлымдамаға қатысу өтеусіз түрде өтеді.**

**Оқу мерзімі:** қазанның 2 мен 20 аралығы  
**Өтетін жері:** Шымкент қаласы  
Барлық сұрақтар бойынша Өңірлік кәсіпкерлер палатасына және Кәсіпкерлерді қолдау орталығына хабарласуға болады.

### Уважаемые предприниматели!

НПП РК «Атамекен» приглашает вас принять участие в проекте «Деловые связи». Обучение в проекте состоит из двух этапов:

**1 этап:** 3-х недельные бизнес-тренинги по повышению квалификации и обучение современным методам ведения предпринимательства, установлению деловых контактов с бизнес-партнерами.

**2 этап:** 4-х недельная тематическая бизнес-стажировка за рубежом на предприятиях аналогичного профиля и установление деловых связей с иностранными партнерами.

**Участие в бизнес-тренингах и зарубежной стажировке осуществляется на безвозмездной основе.**

**Даты тренингов:** с 2 по 20 октября.  
**Место проведения:** г. Шымкент.  
За дополнительной информацией обращайтесь в Региональные палаты предпринимателей либо в Центры поддержки предпринимателей.

**ЖАҢА РЕЙСТЕРДІҢ АШЫЛУЫНА ОРАЙ ПАЙДАЛЫ ҰСЫНЫСТАР!**

**ВЫГОДНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ В ЧЕСТЬ ОТКРЫТИЯ НОВЫХ РЕЙСОВ!**

**АСТАНА – ЕРЕВАН**  
**АСТАНА – МИНЕРАЛДЫ СУЛАР**  
**АҚТАУ – КУТАИСИ**

**Жайлы ұшыңыз, көбірек үнемдеңіз!**

**Летайте удобнее, экономьте больше!**

**22 300**  
ТЕНГЕДЕН БАСТАП

ТЕК 28 МАМЫРҒА ДЕЙІН!  
ТОЛЬКО ДО 28 МАЯ!

**SCAT AIRLINES**  
+7 7252 99 88 80  
SKAT.KZ



## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

«Про любовь»  
по-взрослому

## Кино

Несмотря на то что альманах «Про любовь» пару лет назад был достаточно прохладно встречен зрителями (лента не окупилась в прокате), Анна Меликян решила снять его продолжение. Но на этот раз не в качестве режиссера, а в качестве продюсера. Заодно добавив в название интригующую ремарку «Только для взрослых».

Елена ШТРИТЕР

Идею г-жи Меликян воплотила группа из шести молодых режиссеров. А на экране зрители увидят целую звездную плеяду: Джона Малковича, Ингеборгу Данкунайте, Гошу Куценко, Федора Бондарчука, Равшану Куркову и многих других. В качестве небольшого бонуса в кадре можно увидеть даже режиссера Сергея Соловьева. Каждую из новелл можно рассматривать как совершенно самостоятельную короткометражку. А связующим звеном между историями, как и в первом фильме, стала лекция о любви. Правда, читает ее на этот раз не Рената Литвинова, а Джон Малкович.

Итак, офицер полиции (Равшана Куркова) мечтает встретить свою любовь, но мешают строгие мамин наставления. До тех пор пока в поле ее зрения не появляется один безбашенный диджей (Александр Паль). Скромная учительница литературы (Анна Михалкова) решает освежить интимные отношения с мужем (Федор Лавров), что приводит ее на swingerскую вечеринку с участием бывшей ученицы. А вечерняя школьница (Ясмينا Олерович) срочно ищет способ расстаться с девственностью. Рассматривая в кандидаты сего ответственного процесса в том числе и беспутного друга семьи (Гоша Куценко). Молодой секс-символ русского кино (Максим Матвеев) оказывается в плену в доме известного депутата (Федор Бондарчук). Ну а сам лектор-гастролер (Джон Малкович), так волнующе рассказывающий о любви и семейных ценностях, не знает, как рассказать жене (Инге-

борга Данкунайте), что он уходит от нее к молодой любовнице... В целом фильм получился гораздо более живым, смешным и смелым, чем его предшественник. Однако и более неравномерным. Коллективное творчество — оно такое...

В частности, короткометражка с участием друга Паль — Куркова, снятая Павлом Руминовым, получилась самой смешной. А заодно и самой неполиткорректной. И героиня прошлой ленты в исполнении восточной дивы Курковой здесь, несомненно, на своем месте. Хотя и в ведомой роли. Основной источник юмора в новелле — Александр Паль.

Вторая новелла Меркуловой и Чупова стала самой разнуданной. И «завучала» она именно за

пожалуй, можно назвать историей с самым неожиданным сюжетом. Надо сказать, что что-то отдаленно похожее проскальзывало в одной из книг Сергея Минаева. В принципе, она получилась не такой комичной, как предыдущие (чего только стоит монолог Бондарчука), но вполне на уровне. И Максим Матвеев, и Федор Бондарчук были на высоте. Единственный недостаток — дуэт у них не сложился. Впрочем, новеллу это не испортило.

А вот ветерану жанра Малковичу досталась наименее яркая роль в самой неудачной новелле альманаха. Собственно, не то что неудачной. Просто история Резо Гигинеишвили — это не комедия. Посмеяться в ней не получится при всем желании. Да, здесь тоже



счет блестящей игры Анны Михалковой, которая буквально вытянула эту историю. В неглиже, щелкая кнутом, под «Песню о буревестнике»... Уверена, до сих пор вряд ли кто-то задумывал рассматривать творчество Максима Горького с эротической точки зрения...

А вот третья новелла Нигины Сайфуллаевой получилась не слишком удачной. Во многом из-за несколько неверного выбора актера на роль парня, влюбленного в главную героиню. Откровенно говоря, на фоне Гоши Куценко он просто теряется. Как, впрочем, и сама Ясмينا Олерович. Собственно, с момента появления на экране Куценко именно его персонаж привлекает все внимание к себе.

За заковыристый сюжет о секс-символе в исполнении Максима Матвеева (явная пародия на Данилу Козловского), которого похищает в весьма интересных целях жена депутата Госдумы, взялся режиссер Евгений Шелякин. Ее,

есть шутки и гэги, но в отличие от прошлых новелл это именно драма. Г-н Малкович отлично справляется с изображением душевных колебаний мужчины, который хочет уйти к молодой любовнице, но в то же время не может бросить жену, с которой прожил всю жизнь. А между делом убедительно читает лекции о любви и верности...

Говорить о том, что Ингеборга Данкунайте здесь просто невероятна, думаю, не стоит. Эта женщина всегда такая. Ее героиня, к слову, тоже хочет страсти и взрыва эмоций. В какой-то момент героиня понимает, что страсть — это, конечно, хорошо, но у них есть нечто гораздо большее — любовь...

Впрочем, в ансамбле все эти короткометражки с простенькими сюжетами собираются в неглубокий, но ненавязчивый, милый и смешной фильм. Что касается интригующей ремарки «только для взрослых», то она остается таковой только в названии.

Дамиано Микелетто:  
Опера превратилась  
в международный бизнес

## Театр

Премьера оперы «Фальстаф» на сцене театра «Астана Опера» произвела настоящий фурор — жители и гости столицы испытали невероятные эмоции. На вопросы о самой опере и секрете ее успеха ответил молодой, но уже признанный итальянский режиссер-постановщик Дамиано Микелетто.

Галым АХМЕДЬЯРОВ

— В столь молодом возрасте вы сумели стать одним из самых востребованных режиссеров в Италии. С чего началось ваше сотрудничество с Ла Скала?

— В июне 2013 года я поставил для этого театра оперу Дж. Верди «Бал-маскарад», также сделал для миланского театра спектакль Дж. Россини «Шелковая лестница», опера «Фальстаф» — уже третья постановка с театром Ла Скала.

— «Фальстаф» — опера-буффа. Означает ли это то, что костюмы и декорации тоже должны нести комическую нагрузку?

— Для меня было очень важно исследовать даже не столько комическую часть повествования, сколько трагическую. Здесь есть два уровня повествования: современность — соответственно, в этой части мы использовали современные костюмы, декорации передают в точности дом престарелых, который в реальности был построен Дж. Верди, Casa Verdi. Второй уровень повествования — это сны Фальстафа, то есть мы переносим слушателей в прошлый век. И в этой части оперы у артистов костюмы немного пыльные, то же касается и припудренных париков. Создается впечатление, что все эти наряды взяты из старой постановки «Фальстафа» или как будто увидены на старой фотографии.

— Ла Скала чтит свои традиции, но вместе с тем это живой храм, а не музей. Поэтому вы решили перенести действие в 2017 год?

— Считаю, что когда вы делаете режиссуру оперы, очень важно понимать, что истории были созданы не для этой публики. Нельзя загонять свое воображение в какие-то рамки, нужно быть открытым для разных возможностей. Необходимо рассматривать историю с разных точек зрения. В этом случае классика будет оставаться свежей и актуальной. Получается, что сюжет мы исследуем значительно



глубже, когда смотрим на него под другим углом.

— Не боитесь ли вы, что если режиссер постоянно будет вносить изменения, в конце концов потомки не узнают того, что задумал показать Верди в начале?

— В Европе опера начала приобретать разные интерпретации, когда стало меньше создаваться великих опер. И сейчас они пишутся, но их значительно меньше, после Дж. Пуччини опера стало очень мало. Вот тогда и возникла традиция режиссерской интерпретации. Театры сами просят режиссеров дать новый взгляд на эти сюжеты, но в действительности опера в этом не нуждается. Интерпретация же позволяет спектаклю жить и оставаться понятным, позволяет быть опере успешным жанром, который уже превратился в международный бизнес. У нее нет лимита, единственное ограничение — она не имеет права терять свой смысл. Публика должна понимать, что происходит. И вот, когда все ясно, тогда не должно быть границ для вашей фантазии, можно придумывать новые варианты, в этом случае этот жанр не умирает. На примере китайской оперы могу сказать, что она не меняется вообще, а значит, у нее нет особого будущего.

— Один и тот же сюжет в разных интерпретациях тоже может насучить. Что же тогда делать?

— Искать новых композиторов, которые могли бы стать великими классиками.

— Фальстаф — глубокая партия, ее трудно назвать комической, несмотря на то что над

героем все смеются. Как вы считаете, какую мораль Верди вложил в эту оперу, которую должен понять зритель через эту роль?

— Все в мире — шутка. И это можно воспринимать на разных уровнях. С одной стороны, это что-то легкое и веселое, смеяться можно над всем, с другой стороны, можно задуматься глубже... Получается, можно смеяться над любовью, трагедией, над смертью, над Богом? А еще может быть саркастическая интерпретация, то есть можно смеяться над страданиями другого человека или трагическими событиями, происходящими в мире? Верди, который находился в зените своей жизни и был атеистом, вкладывает в повествование такой посыл для размышления.

Что бы ни происходило, у вас есть выбор, и вы можете смеяться, даже если происходят трагические события. Вы властны сами выбирать, как вы к этому будете относиться.

— Верди было 80, когда он писал эту оперу, музыка просто потрясающая. Должен ли режиссер в первую очередь отталкиваться от музыкальной части?

— Композитор создал абсолютно непохожее произведение в сравнении с тем, что писал всю жизнь. Здесь нет арий, большого хорового номера, опера совершенно другая. Для меня это был жизненный урок: никогда нельзя останавливаться в поисках нового. Верди нашел новые пути решения задач, значит, и все мы должны стремиться к чему-то большему! Приходите послушать оперу и убедитесь в этом сами.

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

# ОСЕННЯЯ РАСПРОДАЖА

Экономьте до 40% на популярных международных маршрутах в период с 1 по 8 сентября\* для перелетов с 01 октября по 15 декабря.

air astana

• ПАРИЖ • ФРАНКФУРТ • САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
• ПЕКИН • БАНГКОК • ДЕЛИ • ЕКАТЕРИНБУРГ  
• ТЕГЕРАН • НОВОСИБИРСК

airastana.com

ITF DAVIS CUP by BNP PARIBAS

THE WORLD CUP OF TENNIS

Плей-офф  
Мировая группа  
15-17 сентября 2017 г.

КАЗАХСТАН  
АРГЕНТИНА

Астана, Национальный теннисный центр

WWW.DAIVISCUP.COM WWW.KTF.KZ f DAIVISCUP @DAIVISCUP #DAIVISCUP

Продажа билетов: **BiletiAstana.kz** + 7 (778) 347 88 01  
продажа билетов с доставкой