

WWW.KURSIV.KZ

«Курсивъ» №39 (715)



Почтовые индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 39 (715), ЧЕТВЕРГ, 26 ОКТЯБРЯ 2017 г.

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**  
СТРОИТЕЛЬСТВО  
АЭС В КАЗАХСТАНЕ  
ОБОЙДЕТСЯ  
В \$5 МЛРД

02

**БИЗНЕС/ВЛАСТЬ:**  
СТАВКА НА ГОСУДАР-  
СТВЕННО-ЧАСТНОЕ  
ПАРТНЕРСТВО

03

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ВАЛЮТНЫЙ  
ОБЗОР

04

**КОМПАНИИ И РЫНКИ:**  
В ПОИСКАХ НОВОГО  
ШЕЛКОВОГО ПУТИ

07

## \* Бриф-новости

### Интервью с Адилем Тойганбаевым

Алмазбек Атамбаев, как он сам признал, выступил с резкими и недипломатичными выпадами в адрес официальной Астаны. Насколько все это способно осложнить казахстанско-киргизские отношения в дальнейшем?

>> 2

### Средняя зарплата в Казахстане и СНГ: кто получает больше?

В июне 2017 года средние заработные платы в странах Содружества по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года показали рост впервые за последние несколько лет. В рейтинге СНГ по размеру средней зарплаты в долларовом эквиваленте лидером остается Россия, Казахстан уверенно держит второе место, Беларусь снова на третьем месте.

>> 6

### Реалии коммерческой недвижимости

Срок окупаемости торговых центров увеличился до 16-20 лет. По мнению экспертов, развитие коммерческой недвижимости приведет к объединению самых разных видов предпринимательской деятельности.

>> 7

### Детокс для банков

18 октября Национальный Банк одобрил участие четырех казахстанских банков в программе по оздоровлению банковского сектора, это Евразийский Банк, АТФБанк, Банк ЦентрКредит и Цеснабанк. На встрече с журналистами главы первых двух банков рассказали о ключевых целях и требованиях программы, а также о том, как они планируют использовать эту поддержку и возвращать средства.

>> 8

### Отстающим урежут финансирование

В правительстве подвели промежуточные итоги реализации государственной программы «Нурлы жол». Темпы неплохие, но одна из вечных проблем может все испортить – выделенные из бюджета средства осваиваются не в полном объеме.

>> 8

### КМГ должен оставлять нефть в стране

Пока в правительстве назначают виновных, эксперты в нефтянке полагают, что изначально система создавалась без учета интересов страны.

>> 10

### Бизнес на ящиках

Говорят, один переезд равен двум пожарам. Однако основатели проекта Vox-Vox опровергают это утверждение, доказывая, что переезд не так страшен, а заодно наглядно демонстрируя, что открыть новый сегмент рынка гораздо проще, чем кажется. Была бы только интересная бизнес-идея.

>> 11

# Китай предложил миру «дышать ровно»

Прошедший в Пекине XIX съезд Компартии Китая объявил о планах Поднебесной стать ведущей державой мира

## Геополитика

Эксперты не сомневаются в росте политического влияния Пекина с его идеологией социализма с китайской спецификой. Подробности в материале «КЪ».

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

Более 2800 делегатов, сотни иностранных наблюдателей, тысячи журналистов, представляющих ведущие мировые издания. В Пекине 24 октября завершил свою работу XIX съезд Компартии Китая, насчитывающей в своих рядах свыше 90 млн членов. В самой Китайской Народной Республике прошедшее главное мероприятие китайских коммунистов уже назвали историческим, а их первого руководителя Си Цзиньпина поставили в один ряд с Мао Цзэдуном, Чжоу Эньлаем и Дэн Сяопином, внеся соответствующую поправку в партийный устав. Считается, что принятые на съезде решения уже в ближайшие годы окажут огромное влияние как на границах с Китаем страны, так и на мировую политику в целом.

### Новые высоты знамени социализма

Люди старшего поколения нечто аналогичное в своей жизни уже наблюдали. Вплоть до середины 80-х годов прошлого столетия каждые пять лет мировое сообщество особо внимательно следило за поступающей информацией из Москвы, где проходили очередные съезды Коммунистической партии Советского Союза. Как и сейчас в случае с Китаем, программным выступлением лидеров СССР – будь то Сталин, Хрущев, Брежнев или Горбачев (и внутри страны и за ее пределами) – придавали особое значение. Ведь от того, что говорилось с высоких трибун первоначально зала заседаний Верховного Совета СССР,



Политологи не сомневаются, что какой-либо угрозы странам ЦА со стороны КНР в настоящий момент не наблюдается

а затем и Кремлевского Дворца съездов, без преувеличения – зависела судьба всего мира. И дело не только в том, что вместе с США Советский Союз являлся супердержавой, оказывающей влияние на развитие огромного количества стран. При всей своей неповоротливости и плановости, советская экономика по размерам являлась второй в мире.

Но времена меняются, ныне второй экономикой мира уже более 10 лет считается Китай, который учел ошибки Советского Союза и поднял на новый уровень упавшее «знамя марксизма-ленинизма», придав социализму свою особую специфику. Другое дело, отчасти действия Китая на международной арене, как и выступления лидеров этой страны, все равно напоминают линию поведения СССР в период его наибольшего могущества. Разве что резких заявлений в адрес империалистов, пытающихся уничтожить «торжество социалистического строя», не видно. Вот и на XIX Всекитайском съезде коммунистов в сво-

ей программной речи, которая, кстати, длилась 3 часа 26 минут, Генеральный секретарь ЦК КПК и одновременно Председатель КНР Си Цзиньпин заметил: «Благодаря длительным усилиям социализма с китайской спецификой вступил в новую эпоху, занимающую в истории Китая совершенно новое место. Сплачивая и ведя за собой наш многонациональный народ на неустанную борьбу, партия стимулировала выход Китая в области экономического и научно-технического потенциала, а также оборонной и совокупной мощи государства, подняла международный статус Китая на небывалую высоту».

### Великая миссия с китайской спецификой

Теперь же, по словам Си Цзиньпина, перед Китайской Народной Республикой стоят новые задачи, которые страна должна решить под неизменным руководством крупнейшей в мире коммунистической партии. «Оставаясь верными нашей первоначальной цели, и

ни на минуту не забывая о нашей великой миссии, высоко неся знамя социализма с китайской спецификой, добиться решающей победы в полном построении общества средней зажиточности. Одержав великую победу социализма с китайской спецификой в новую эпоху. Неустанно бороться за реализацию китайской мечты о великом возрождении китайской нации», – подчеркнул в своем выступлении товарищ Си, при этом заметив, что вступление социализма с китайской спецификой в новую эпоху имеет огромное значение не только для истории развития КНР и китайской нации, но и для истории мирового социализма и человеческого общества.

Надо заметить, что в последующие дни работы XIX съезда Компартии Китая, который проходил с 18 октября, приехавшие в Пекин из всех провинций Поднебесной делегаты программное выступление Си Цзиньпина в буквальном смысле разобрали по косточкам. Соответственно, как и пять, и десять лет назад ведущие китайские

СМИ – агентство «Синьхуа» и газета «Жэньминь Жибао» накануне завершения очередного Всекитайского собрания коммунистов опубликовали на своих страницах главные тезисы из речи лидера КНР. В общей сложности их 10, которые по идее знать должны все без исключения граждане Китая. Знакомство с некоторыми из них, написанных весьма витиевато, полезно для понимания возможно грядущего нового миропорядка под руководством КПК и жителям 14 стран, непосредственно граничащих с Китайской Народной Республикой:

– Китайская нация встала на ноги, стала жить лучшей жизнью и превращается в сильную и могучую нацию, идущую навстречу светлым перспективам великого возрождения китайской нации.

– Мы должны как полностью построить среднезажиточное общество – то есть осуществить цель, намеченную к столетнему юбилею КПК, так и, будучи на подъеме, начать «новый поход» к цели, намеченной к столетию КНР – всестороннему построению модернизированного социалистического государства.

– Открытость ведет к прогрессу, а замкнутость – к отсталости. Открытые двери Китая не закроются, они будут распахиваться все шире.

– Консультативная демократия является важнейшим способом осуществления партийного руководства, а также специфической формой и своеобразным преимуществом политического строя социалистической демократии Китая.

Понятное дело, что начавшийся «новый поход» к светлым перспективам великого возрождения китайской нации, которая, по информации китайского статистического ведомства, опубликованной в газете «Жэньминь Жибао», по уровню своей жизни уже сегодня обошла Россию, требует и определенных капитальных вложений. И тактовые, на основании принятых XIX съездом КПК решения, будут.

3 >>

# Умный город по всем стандартам

## Урбанизация

В Казахстане предлагают использовать международный опыт при разработке и реализации проектов умных городов, что в целом соответствует планам, расписанным в Государственной программе развития регионов до 2020 года. Для этого в ближайшие годы будет утвержден целый ряд новых национальных стандартов.

Элина ГРИНШТЕЙН

Как отмечено в Государственной программе развития регионов до 2020 года, в Казахстане необходимо обеспечить создание высокоурбанистической среды жизни для людей, комфортных условий для бизнеса, реализации стратегии smart city («умный город», то есть агломерация как территория знаний).

В этой связи в стране до конца текущего года планируется утвердить семь новых национальных стандар-



В Казахстане утвердят новые стандарты создания и работы умных городов

тов в области системы Smart City. Об этом 13 октября во время выступления в рамках круглого стола, посвященного Всемирному дню стандартизации, сообщил председатель Комитета технического регулирования и метрологии МИР РК Гальмужан Дугалов.

«На сегодня уже приняты девять руководящих национальных стандартов, охватывающих весь бизнес-процесс построения системы умных городов. Начиная со строительства зданий, сооружений и заканчивая системой менеджмента

и оценкой эффективности. На 2018 год мы заложили принятие еще ряда стандартов», – сообщил г-н Дугалов.

### Казахстан внедряет новые системы

Необходимо отметить, что сегодня правительство РК внедряет систему умных городов достаточно активно. Как в рамках упомянутого круглого стола сообщила руководитель Департамента технического регулирования и метрологии по городу Алматы Гульназ Халыкова,

самыми продвинутыми казахстанскими городами на сегодня являются Алматы, Астана и Шымкент, также стоит отметить и Актюбе. В данных городах проводится активная работа по созданию соответствующей инфраструктуры, они уже могут стать примером применения технологий smart city для других населенных пунктов Казахстана.

«На базе Astana Innovations создан проект офиса акимата столицы, в котором реализуются четыре проекта – smart-поликлиника, smart-школа, smart-уличное освещение и проект по созданию единого электронного счета для погашения всех платежей потребителей. Если говорить о smart-Шымкент, то там реализуется проект мобильных платежей и умные светофоры», – поведала о текущих проектах г-жа Халыкова.

Касательно развития smart-Алматы эксперты отметили, что в южной столице изучается и применяется лучшая мировая практика в области умного города. Подробнее об этом поведал руководитель группы правовой экспертизы АО «Центр развития Алматы» Кайрат Оспанов: «Мы определили семь базовых проектов smart-Алматы, это: комфортный город, open Almaty, электронный КСК, открытый бюд-

жет, открытые данные, интеллектуальная транспортная система и безопасный город. Уже была проведена определенная работа – отобраны проекты по реконструкции парков и скверов, планируется строительство восьми парков, утверждена концепция реконструкции бывшего трамвайного депо и пешеходных улиц. С осени 2015 года акимат активно работает с населением через соцсети, также недавно была открыта общественная приемная».

### А как там у них?

Касательно упомянутой г-ном Оспановым мировой практики необходимо сказать, что дефицита в успешных примерах нет. Одним из них является борьба мегаполисов Китая с дорожным трафиком и загрязнением атмосферы, а данные проблемы отнюдь не чужды и крупным казахстанским городам.

Отметим, что Китай является мировым лидером по общей загруженности дорог. Это хорошо иллюстрирует тот факт, что в 2010 году в Пекине образовалась самая длительная пробка в мире, которая не «рассасывалась» в течение 11 дней. Ее длина составила 260 км.

3 >>



# Адилей Тойганбаев: «Атамбаев ловко отвел внимание от собственного политического бизнеса»

## Точка зрения

В РК выдалась чрезвычайно активная осень. Языковая реформа и ее неоднозначные обсуждения, активные перемены в военных конфликтах на Ближнем Востоке, да и совсем под боком – новоявленный конфликт с ближайшим соседом и родственником – Киргизией. Президент Атамбаев, как он сам признал, выступил с резкими и недипломатичными выпадами в адрес официальной Астаны. Насколько все это способно осложнить наши отношения в дальнейшей? Своей точкой зрения на происходящее в интервью «Къ» поделился руководитель Экспертного центра национальной стратегии Адилей Тойганбаев.

Арман БУРХАНОВ

– Адилей, когда-то вы упоминали, что политики часто жонглируют фактами в угоду каким-то причинам. С вашей точки зрения – насколько применима эта тактика в отношении казахстанско-киргизской ситуации?

– Любая нация жестко реагирует на практике внешнего диктата, на любые попытки навязывать чужой выбор и чужих политиков со стороны. Совершенно нормальная реакция, особенно, если страна только формирует институты своего суверенитета – такие вещи складываются столетиями. С другой стороны, такого рода реакция настолько сильна, что могут обходиться и без внешних раздражителей. Как и произошло в данном случае.

Мы не первый раз видим, что казахская сторона верно ставит стратегические акценты, но не преуспевает в информационной войне. Здесь произошло ровным счетом то же. Наш интерес к тому, чтобы видеть ситуацию в полном формате, к равноудаленному подходу к разным политическим силам в КР, к честному выстраиванию отношений, когда Президент принципиально принял обих очевидных лидеров предвыборной гонки, только при сильном желании можно подать как пристрастность.

Но у киргизского руководства такое сильное желание было, и более того, у него была сильная необходимость. Уходящий Атамбаев столкнулся с тем, что шансы его назначенного преемника выглядели более чем неочевидно, а оппонент начинал теснить его и там, где поддержка заранее казалась гарантированной. Поэтому была использована возможность разыграть эффективную карту – карту казахского вмешательства. Тем самым решались три долгосрочные задачи.



А. Тойганбаев: «Атамбаевым была использована возможность разыграть эффективную карту – карту казахского вмешательства. Тем самым решались три долгосрочные задачи»

Первая – создавалась видимость угрозы национальному суверенитету, а действующий режим присваивал себе роль его ревностного защитника. Вторая – оппозиционный кандидат представлялся иностранным агентом влияния, а заодно пропагандистской мишенью, его прекарли то финансовым состоянием, то иностранными связями, причем, с профессионализмом карточного шулера ловко связали одно с другим. В итоге для избирателя жизненный успех выглядит как сомнительное богатство, а широкие связи с зарубежными элитами – как поспособствование иностранным интересам. К слову, ни Казахстан, ни Бабаев эту подачу не отыграли. Им навязали роль, заставив гневаться или оправдываться, что в любом случае вторично. Зато агрессивная националистическая риторика, которую использовал уходящий Атамбаев, «выстрелила» и изменила всё финальное направление избирательной кампании. Иностранное участие и истерика по его поводу стали главной темой. Наступательная жесткая линия всегда эффективна, о чем приходится напоминать нашим любителям размерности и умеренности раз за разом.

Есть и третья задача, даже более важная. Всем этим националистическим свистом о казахском вмешательстве в выборы уходящий Атамбаев ловко отвел внимание от собственного политического бизнеса, который сам состоит в торговательстве с киргизским суверенитетом. С давних времен мошенники обличают своих соперников в мошенничество и делают

это убедительнее самых честных людей. В итоге все обсуждали выдуманный казахский след, а не то, что режим торгует своей страной, причем, норовит перед выборами демпинговать, а в итоге у него все равно никто ничего не покупает.

– Вы говорите о второй военной базе, которую Атамбаев пытался продать РФ?

– В том числе и о ней. Режим удачно использовал ситуацию и своих оппонентов, и это, как минимум, усилило его позиции для успеха в первом туре. Что не отменяет ни использования административного ресурса, ни других имеющихся властных возможностей. Все ресурсы были использованы, каждый по месту и в целом грамотно. Все существующие возможности для контрактаки, наоборот, использованы не были. Хотя оппозиция могла однозначно заявить, что публичная встреча их кандидата с президентом соседней страны – явно довод против, а не в пользу его предвзятости. И это очень деликатно говоря... Кто-то же должен был брать на лидерство в выстраивании отношений наших стран, раз уходящий Атамбаев сам таких встреч трусливо избегает.

Теперь это проблема избранного президента, и дай бог ему способности быть в таком деле беспристрастным.

– Тем не менее, разговорами о нашем мнимом вмешательстве в выборы дело не ограничилось. Официальный Бишкек выдвинул

целый комплекс претензий к казахам: они разрушают ЕАЭС, имеют дело с американскими военными, а главное – проводят неправильный курс на латинизацию. Получается некое жонглирование ситуацией. Главная внутренняя проблема становится уже темой для внешнеполитических споров?

– Атамбаев говорит, что латиница не объединяет, а разделяет тюркские народы. Хотя латинский алфавит – состоявшийся выбор всех тюркских государств (кроме одной оставшейся Киргизии), при том, что тюркские меньшинства, живущие в соседних странах, иногда используют другую письменность. Именно в силу своей роли национальных меньшинств. Он упоминает татар, башкир, алтайцев, хакасов, забывая о том, что в Татарстане в 1999 году было принято решение о десятилетнем переходе на латиницу. Оно было заблокировано специальным законом РФ, но остается резонансной политической темой. В прошлом году парламентский комитет по образованию рассматривал предложение ввести в школах факультативное преподавание татарского на латинской основе, а до этого Госсовет Татарстана принял решение об использовании в том числе и латинской графики в делопроизводстве.

На деле же пример Атамбаева исключительно слабый. Ведь кроме тюркских народов России, использующих кириллицу, есть еще и уйгуры Китая, пишущие арабской вязью, как и наши казахи, живущие в КНР. При этом университет Синьцзяна в начале века принял экспериментальные рекомендации о переводе уйгуров на латиницу. Так что мы имеем массу примеров динамики в тех регионах, которые киргизский президент пытался противопоставить выбору тюркских государств.

Латинский процесс идет повсеместно, а вопрос алфавита поднимается и в самой Киргизии. Своим заявлением он попросту противопоставил тюрков, имеющих свою государственность, и тюрков в других странах. Скорее всего, самому ему привычнее воспринимать себя президентом не вполне самостоятельного государства.

– Да, алфавитная тема реально взволновала наше общество. И надо сказать, что правительственные предложения вызвали неоднозначную реакцию. Что-то новое и нетипичное проявляется в этих событиях?

– Удивляет отношение думающей публики. Оно часто критичное или отстраненное, хотя перед нами впервые за долгое время стоит масштабная задача. Латинская тема архитектурно интересна, эстетически совершенна и имеет огромный скрытый потенциал. Но в реальности все сводится к обсуждению диграфов и крючков, что для неприсоединенной публики сразу выглядит, как малоинтересный разговор специальных людей о специальных сложностях. Ошибка

в том, что вопрос алфавита (лингвистический, исторический) стал у нас политическим. Проект с диграфами поддержан Президентом, и спор теперь не об их уместности, спор о том, как должна выражать власть свои предпочтения в языковой реформе. С другой стороны, без такого принципиального формирования повестки дня вопрос просто утонул бы в бесконечных согласованиях и обсуждениях. И то, что власть торопит с решением, я считаю правильным.

Но в одну кучу смешались частности и вещи первостепенные. На деле же сама реформа и нюансы письма – это не одно и то же.

– Вы полагаете, есть простой вариант, снимающий существующие противоречия?

– Теоретически возможно «нулевой вариант»: возврат к нормативам казахского латинского письма двадцатых-тридцатых годов. Впервые, это возвращение реальной практики, представленной в тысячах книг и газет. Во-вторых, такое решение выглядит дистанцированным от сегодняшних симпатий-антипатий в отношении власти. Выбор такого варианта стал бы проявлением большой политической воли, сплочения нации, исторической преемственности.

При том дискуссия о нормах языка продолжалась бы уже при латинском алфавите. В этом случае (и видимо, только в этом) можно продлить ее сроки и снизить накал противоречий. Престиж властных лингвистов невелик, но прежде всего потому, что в дело вмешалась политическая составляющая. Принятый вариант с ранней советской письменностью, мы деполитизируем сам вопрос.

Возможность писать по-казахски с помощью обыкновенной английской клавиатуры qwerty, явленная властью как приоритет, сама по себе сильная позиция. Но это единственное решение. Например, в немецком используются обозначения, которых на qwerty нет. Но есть и заменяющие их нормы написания для английской клавиатуры. Их не критично мало, но прецедент имеется.

Важно помнить также, что компьютерная клавиатура в современном мире планшетов стремительно устаревает и скоро будет раритетом – среди паровозов и печатных машинок. А планшеты с виртуальными сенсорными клавиатурами без проблем поддерживают one-touch переключение на любые крючки и т. д. То есть, проблема приведения казахского алфавита к стандартам qwerty в перспективе снимается сама собой.

Смысл диграфов – наоборот – раскрывается, если перестать сводить его к клавиатуре компьютера. И это вопрос для широкой культурной дискуссии.

Как и масса других вопросов, которые сегодня за гранью обычных споров. Например, использование отдельных литер в их нетипичном качестве. Лингвисты говорят, что часть латинских

букв «излишние» для казахов. Но одновременно, если ставить целью стандартную латиницу без крючков, но и без диграфов, их можно использовать для обозначения тех самых недостающих звуков. К примеру, у венгров S это Ш, а G – мягкое D. Есть возможность разнообразного использования апострофов. В стандартной схеме, предельно мажорис, отсутствует иск. Но в латинской таблице он есть, что также можно обыграть и использовать. Разумеется, это привилегия профессионалов. Но мы должны видеть – границы возможностей намного шире сегодняшних разговоров о компьютерной клавиатуре и диграфах.

– То есть общественное мнение необходимо подключать к дискуссии, делать ее общенациональной?

– На общенациональном уровне необходимо определиться – должен ли наш алфавит быть сопоставлен с английским или должен быть максимально похож на алфавиты тюркских языков, способствуя лучшему их прочтению и пониманию? Ведь есть и неочевидный, но проработанный когда-то прецедент яналифа – единообразного тюркского письма на базе латиницы. Есть большое число интересных исторических и альтернативно-исторических вариантов – зачем их сразу отвергать? Использовали ли их те, кто готовил документы для мажлиса?

Даже спросу жестче: знают ли они об их существовании?

И не только яналиф, есть более фундаментальные материи. Куманский кодекс кыпчаков – общезвестный литературный памятник четырнадцатого века. При этом кыпчакский для Золотой орды, большой Евразии – сам по себе тюркская «латинь», язык межнационального общения. И он же во многом базовый для казахского. Здесь можно развернуть грандиозную культурную спираль, создать новые позиции престижа национального проекта. И вместо чего – вместо унылого бормотания про «компьютерные клавиатуры».

## Информация к сведению:

Адилей Тойганбаев – супруга Бермет Акаевой, старшей дочери экс-президента Республики Кыргызстан Аскара Акаева. Контролировал все доходные отрасли экономики Киргизии. Заочно приговорен Верховным судом КР к 20 годам лишения свободы с конфискацией имущества.

Вывод главный – перед обществом поставлена уникальная метаисторическая задача. Но общество вместо реальных действий и мыслей последовательно проигрывает войну за собственное будущее.

## Строительство АЭС в Казахстане обойдется в \$5 млрд

### Электроэнергетика

По приблизительным оценкам, на строительство АЭС в Казахстане потребуются более пяти миллиардов долларов. Об этом «Къ» сообщил главный научный сотрудник Национального ядерного центра Шайхмет Шиганков.

Мадина МАМЫРХАНОВА

«В настоящее время НК «Казатомпром» делает технико-экономическое обоснование. Этот документ является основой для принятия решения Правительством о строительстве АЭС. Сколько будет стоить реактор, какой нужен реактор, где лучше построить, какую технологию выбрать, какой способ инвестиции выбрать (кредит брать или свои деньги вложить) и так далее. Белоруссия, например, взяла кредит у России в размере \$9 млрд и плюс сами вложили \$1 млрд для того, чтобы два блока построить,



После строительства АЭС населению Казахстана можно будет ожидать снижения цены на электроэнергию

то есть два блока в среднем стоят \$10 млрд. В среднем цена одного реактора составляет 5 млрд тенге», – сказал он «Къ».

Между тем, выступая на семинаре «Вовлечение заинтересованных сторон и коммуникация в атомной энергетике», он сообщил, что должны быть разработаны отдельные

ТЭО на строительство АЭС на площадках близ городов Курчатов или Актау, или близ Балхаша.

«Если эта работа будет в этом году выполнена, то на основе результатов ТЭО министерство и другие заинтересованные органы разрабатывают проект постановления правительства о сооружении

АЭС. Этот проект должен быть представлен в конце 2018 года», – сообщил он.

При этом он отметил, что после строительства АЭС населению Казахстана можно будет ожидать снижения цены на электроэнергию.

«В Беларуси посчитали, как только они введут свою АЭС, у них цена на электроэнергию снизится на 15%. У нас примерно то же самое будет», – пояснил он.

Говоря о самой оптимальной площадке для атомной электростанции, Шайхмет Шиганков сообщил «Къ», что для строительства большого реактора в 1000 мегаватт и более, идеально подходит территория близ Балхаша, тогда как для строительства станции средней мощности (500–600 мегаватт), лучше подходит площадка близ города Курчатова.

Не менее важным в строительстве АЭС, по мнению директора Департамента атомной энергетики и промышленности Батыржана Каракозова, является проблема радиобезопасности.

«Атомная отрасль – это одна из перспективных и динамично раз-

вивающихся отраслей глобальной экономики. Мы являемся первыми по добыче урана. Имеем 13% всех мировых запасов урана. Но, к сожалению, мы имеем полувековую историю, связанную с испытанием атомного оружия на Семипалатинском ядерном полигоне в рамках реализации ядерной программы СССР. И сейчас, спустя 25 лет после закрытия полигона, у населения Казахстана существует радиобоязнь и непри-

ятие атомного вопроса. Этот тренд нужно преодолеть, потому что атомная энергетика – это энергетика будущего. Ее развитие тесно связано с уменьшением выбросов углекислого газа в атмосферу», – сказал он.

При этом он особо отметил, что потенциал атомной отрасли нашей страны очень велик, так как мы обладаем ресурсами, компетенцией, многолетним опытом в различных направлениях атомной отрасли.

По данным МАГАТЭ в 2016 году 28 стран в мире присоединились к ядерной программе и заявили о своем желании развивать ядерную энергию.

В феврале 2018 года в ОАЭ будет отгружена первая партия топлива для их реактора. Там сегодня строятся четыре реактора. Все они спроектированы корейскими компаниями.

В 2019 году будет запущена белорусская атомная станция «Островец». Это два атомных реактора, спроектированные госкорпорацией «Росатом», на 1200 мегаватт.

С точки зрения МАГАТЭ, Казахстан находится в первой фазе, так как руководство страны еще размышляет о строительстве АЭС. Когда правительство примет решение о строительстве – это будет началом второй фазы.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ БЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.  
Собственник: ТОО «Altosco Partners»  
Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7, б/д «Нурлы-Тоу», блок 5А, оф. 119  
Тел./факс: +7 (727) 344-04-07.  
E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор:  
Марат КАИРБЕКОВ  
Тел. +7 (727) 344-04-07,  
m.kairbekov@kursiv.kz

Главный редактор:  
Динара ШУМАЕВА  
Тел. +7 (727) 344-04-07,  
d.shumayeva@kursiv.kz

Выпускающий редактор:  
Магия ТОРЕБАЕВА  
Тел. +7 (727) 344-04-07,  
m.torebaeva@kursiv.kz

Руководитель службы  
по рекламе и PR:  
Аиша ТЕМЕРЖАНОВА  
Тел. +7 707 333 14 11,  
a.temerzhanova@kursiv.kz

Редакция:  
«Власть и бизнес»  
Ербол КАЗИСТАЕВ  
«Компании и рынки»  
Вячеслав ШЕКУНОВИЧ  
«Тенденции»  
Айгуль ИБРАЕВА  
«Культура и стиль»  
Елена ШПРИТЕР

Фотограф:  
Олег СТИВАК  
Аскар АХМЕТАЛИН

Служба распространения:  
Рамазан БАЙРАМОВ,  
g.baigatov@kursiv.kz

Технический редактор:  
Олеся ТРИТЕНКО

Дизайнер:  
Александр ИГИЗБАЕВ

Корректорское бюро:  
Светлана ПЫЛЬПЕНКО  
Елена ТРИБАНОВСКАЯ  
Елена ШУМКИНА

Представительство  
в г. Астане:  
г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2,  
оф. 201 В, БИ «Держав»,  
по вопросам размещения  
рекламы обращайтесь  
по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель  
представительства в г. Астане:  
Рустем АЛИЕВ  
Тел. +7 701 422 04 15,  
astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астане:  
Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы:  
для юридических лиц – 15138,  
для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована  
в Министерстве культуры и информации  
Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет  
№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.  
Отпечатано в типографии РПНК «Аэир».  
РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17  
Тираж 10 300 экз.

# Ставка на ГЧП

## Партнерство

На протяжении последних лет с различных трибун звучат призывы активнее развивать государственно-частное партнерство (ГЧП). Об этом говорится и в Государственной программе индустриально-инновационного развития РК на 2015–2019 годы. Президент не раз призывал бизнес приходить в социальный сектор на условиях ГЧП. О том, что происходит в этой сфере и будут ли механизмы этого института востребованы в Казахстане, в интервью «Къ» рассказал председатель правления АО Kazakhstan Project Preparation Fund (KPPF) Адиль Утембаев.



А. Утембаев: «В проектах ГЧП имеются риски, распределение которых должно быть сбалансировано»

## Салим САКЕНОВ

– Адиль Нурланович, при внедрении института ГЧП в Казахстане делалась ставка на развитие так называемого социального бизнеса. Однако большого развития этого направления пока не видно. Как вы считаете, в чем причина?

– Возможно, я вас удивлю, но государственно-частное партнерство в стране набирает обороты, и именно в социальной сфере, по большей части при реализации проектов в дошкольном образовании.

По данным Казахстанского центра ГЧП, в настоящее время заключено 46 договоров в сфере образования и спорта. И очень важно отметить, что все эти проекты региональные: договоры ГЧП заключены акиматами.

Но государственно-частное партнерство в социальной сфере не ограничивается только детскими садами. Согласно закону о концессионных объектах социальной инфраструктуры и жизнеобеспечения – это объекты либо комплексы объектов, используемые для удовлетворения общественных потребностей, обеспечение которых возложено на государственные органы в соответствии с законодательством. То есть не только детские сады, но, по сути, любой объект, которым пользуется население, например мосты, дороги, парковки или больницы, является социальным объектом, который может быть передан частному сектору в рамках ГЧП.

В этой связи одним из направлений Государственной программы индустриально-инновационного развития на 2015–2019 годы как раз является привлечение инфраструктурных инвестиций через механизм ГЧП. Для этого разрабатывается законодательная база, которая будет основой для активной реализации проектов в сфере ГЧП. А в целях ускорения поиска инвесторов при АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек» будет организовано проведение подготовительных работ по финансированию и разработке проектов. Государственным органам и национальным компаниям отводится роль определения перечня проектов, реализация которых будет осуществляться через механизмы ГЧП, с последующим поиском инвесторов.

– Однако очереди из бизнеса на больницы и мосты не наблюдается. Не похоже, что бизнес привлекает этот сектор. Или предприниматели не хотят играть с государством «в партнерские игры»?

– Чтобы проект был привлекательным, государственный партнер должен решить основную задачу – структурировать проект так, чтобы он был интересен бизнесу. Для бизнеса, можно сказать, на первом этапе такие проекты достаточно капиталоемкие, но эти вложения оправдываются своей долгосрочностью. Поскольку ГЧП не предполагает получение одномерной прибыли, все эти проекты имеют

сроки минимум 10–15 лет, и, соответственно, на протяжении всего этого времени партнеры получают свою долю прибыли.

Но на самом деле одной из главных причин является недостаточная осведомленность бизнеса о принципах и механизмах ГЧП. Тем не менее в Казахстане на сегодняшний день имеется достаточное количество экспертов, которые могут оказать помощь по проектам.

Конечно, как и в любом коммерческом проекте, в проектах ГЧП имеются риски, распределение которых должно быть сбалансировано пропорционально способностям и возможностям сторон договора влиять на данные риски.

Для частного предпринимателя главным всегда является риск спроса на оказываемые в рамках реализации проекта услуги. Минимизация этого риска возможна, например, если государство возьмет на себя данный риск и в случае уменьшения спроса компенсирует частному партнеру его упущенную прибыль.

– У вашего фонда есть в портфеле такие социальные проекты ГЧП? Можно ли сказать, что они успешные?

– KPPF – это дочерняя компания холдинга «Байтерек», созданная в 2014 году как раз таки с целью разработки и сопровождения проектов ГЧП. На сегодняшний день в нашем портфеле есть проекты в различных отраслях, таких как транспорт, здравоохранение, образование. Эти проекты тоже являются социальными, так как направлены на улучшение качества тех или иных услуг для населения.

К примеру, проект транспортного узла в Южно-Казахстанской области, который предусматривает строительство двух объездов в городах Шымкенте и Сарыагаше, а также передачу в эксплуатацию сопутствующих автодорог. Целью проекта является уменьшение транспортной нагрузки на автодорожную систему городов, что позволит снизить уровень транспортных пробок, улучшить экологическое состояние городских и пригородных территорий, а также снизить уровень ДТП. С этой точки зрения проект носит социальный характер. В настоящее время фонд ведет работу по проекту совместно с Азиатским банком развития.

Или проект строительства и эксплуатации многопрофильной больницы на 300 коек с поликлиникой на 300 посещений в день при КазНМУ. В рамках проекта будет построена современная больница, предоставляющая полный цикл медицинской помощи населению Алматы и Алматинской области, а также обеспечивающая клиническое обучение студентов и подготовку врачей на основе современных достижений медицинской науки. На проект получено положительное заключение Министерства экономики, и в настоящее время фонд разрабатывает конкурсную документацию для объявления тендера в 2018 году.

– ГЧП в любой сфере – это долгосрочные проекты и долгое

получение прибыли. Каков срок окупаемости данных проектов?

– В мировой практике это проекты, по которым бизнес получает прибыль в течение долгого времени, от 10 и более лет. Конечно, с нуля бизнесу в такие долгосрочные проекты вкладываться тяжело, особенно МСБ. Мы, как компания, которая непосредственно занимается разработкой и структурированием проектов ГЧП, решение данного вопроса видим в кооперации казахстанских и зарубежных компаний, например путем создания консорциумов.

– В чем же причина: сохраняется дефицит в длинных деньгах или вся загвоздка в законодательной базе?

– Имеет место и ограниченность источников и инструментов финансирования (сохраняется и дефицит длинных денег, и нехватка нацвалюты), не урегулированы вопросы по пруденциальным нормативам с Нацбанком для решения проблем с залогом для проектов ГЧП при финансировании БВУ.

Дело в том, что объекты ГЧП, как правило, относятся к объектам публичной инфраструктуры и не подлежат передаче в залог перед финансирующим банком. В международной практике (например, в России) договор ГЧП и будущие выплаты по нему признаются банками в качестве твердых залогов. В Казахстане БВУ не признают будущие платежи по контракту ГЧП в качестве твердого залога, поэтому предприниматель вынужден передавать в залог личное имущество, что приводит к удорожанию проекта.

Работа с проектами ГЧП показывает и необходимость развития фондового рынка, так как экономикка нуждается в новых финансовых инструментах. Можно начать с регионального уровня – региональные фонды, облигации и иные инструменты. Все эти вопросы постепенно решаются – например, в настоящее время прорабатываются вопросы увеличения государственного финансирования, что повысит интерес частного сектора к механизмам и инструментам ГЧП.

– Сегодня в рамках проводимой приватизации социальные объекты – дома детского творчества, медицинские организации – предлагается передать в доверительное управление бизнесу с сохранением профиля деятельности. Насколько вообще это выгодно с точки зрения бизнес-интересов?

– Доверительное управление – это один из механизмов ГЧП, также рассчитанный на долгий срок. И менее капиталоемкий, хотя бы по той причине, что бизнесу передается уже готовый объект, которым нужно грамотно управлять и поддерживать его в нормальном состоянии. Конечно, риски есть всегда, но идеального бизнеса, на основе ГЧП или нет, не существует. Поэтому надо правильно просчитывать риски, выстраивать эффективную систему управления – и проект будет приносить прибыль.

# Умный город по всем стандартам

<< 1

Сейчас в Пекине разработан специальный план развития на 2016–2020 годы, мотивирующий горожан меньше пользоваться личным автотранспортом или же совсем отказаться от него. Дисконты в метро, развитие велосипедного движения – это далеко не все меры, которые внедряются в Китае для борьбы с загрязнением воздуха.

Согласно правилам при появлении сильного смога частные автомобили ездят поочередно, в зависимости от того, на четное или нечетное число оканчивается номерной знак «железного коня». В соответствии с открытыми статистическими данными, в 2016 году только 46% пекинцев использовали общественный транспорт, и власти города принимают активные меры, чтобы увеличить этот показатель.

В качестве еще одного способа борьбы с плотным дорожным движением в бывшей китайской столице Нанкин применяют интеллектуальную транспортную систему для моделирования регулирования транспортных потоков. Проект был реализован инновационным центром города Нанкина совместно с производителем программного обеспечения SAP. Разработанная система анализирует пассажиропоток, в режиме реального времени проводит мониторинг эффективности общественного транспорта, контролирует работоспособность

видеокамер, а также производит не только количественную оценку интенсивного движения, но и анализ маршрутов следования от точки старта до пункта назначения. В еще одном крупном промышленном центре Китая – Дунгуань – проводят мониторинг загрязнения воздуха с помощью дронов. Жители через мобильное приложение сообщают о наличии сильного смога, о чем сигнализируется в центр контроля. На место прилетает дрон, который замеряет качество воздуха и пересылает данные обратно в центр. Затем инспекторы в области окружающей среды отслеживают источник загрязнения и принимают меры. За последние два года дроны выявили уже более 10 тыс. компаний, нарушающих экологические нормы. Сейчас воздух в Дунгуане один из самых чистых в Китае.

Помимо успехов Китая, эксперты предлагают также использовать опыт других стран. Например, небольшого городка Карлсруэ в Германии, где был реализован проект «Умные фонари», хорошо влившийся в существующую инфраструктуру города. Помимо экологических датчиков контроля за воздухом данные фонари предлагают горожанам и гостям бесплатный Wi-Fi, тревожную кнопку вызова и зарядное устройство для электромобилей.

В Аргентине и Италии также существуют системы, упрощающие жизнь в городе. В Буэнос-Айресе

До конца текущего года планируется утвердить семь новых национальных стандартов в области системы Smart City. На сегодня уже приняты девять руководящих национальных стандартов, охватывающих весь бизнес-процесс построения системы умных городов

установлены умные датчики на 30 тыс. объектов инфраструктуры, которые помогают предсказывать наводнения и принимать превентивные меры для защиты города и его жителей. Подобные решения могут быть актуальными в Алматы и Астане, где уже который год существует проблема затопления улиц при обильных дождях, что даже влекло за собой такие трагические случаи, как смерть людей.

Примерами успешных инфраструктурных проектов в области умных городов в Италии являются аэропорт Генуи, где загруженность парковки анализируется в течение дня для повышения ее эффективности, а также улицы этого города, где уровень освещения на дорогах регулируется автоматически, в зависимости от их загрузки, времени суток и погоды. И эксперты допускают, что в будущем подобные проекты вполне могут появиться и в городах Казахстана.

# Китай предложил миру «дышать ровно»

<< 1

Жить станет лучше, жить станет веселее

Например, предполагается до 2050 года сделать Народно-освободительную армию Китая (НОАК) сильнейшей на планете. Инициатором Си Цзиньпином военная реформа предусматривает переход НОАК от количества к качеству за счет «активного внедрения комбинаций научной теории и технологий, военных исследований и боеготовности». В рамках этой реформы численность армии Китая сокращена на 300 тыс. человек, на 30% уменьшено и число высшего командного состава. Одновременно ликвидировано 4 главных управления Министерства обороны КНР, вместо которых создано 15 принципиально новых военных структур. Кроме того, сведены в 5 региональных командований в прошлом 7 региональных округов с целью недопущения фрагментарности и дублирования функций, которые, по мнению руководителя исследовательского проекта Академии военных наук КНР Чэнь Чжоу, делали НОАК неэффективной и недостаточно боеготовой.

Вливание значимых финансовых средств ожидается и в пропаганду социализма с китайской спецификой. По информации заместителя заведующего отделом пропаганды ЦК КПК Сунь Чжицзюна, выступившего на одной из пресс-конференций в рамках прошедшего в Пекине XIX Всекитайского съезда коммунистов, уже сегодня рынок культурных услуг Китая, в который входят организация работы музеев и театров, создание новых художественных и документальных фильмов, а также деятельность СМИ, вырос до 3 трлн юаней (выше 151 трлн тенге. – «Къ»), что составляет 4% от ВВП Китайской Народной Республики.

Учитывая, что председатель Си объявил о проведении политики «открытых дверей», в ближайшее время значительно возрастет число посетивших Китай зарубежных деятелей культуры и искусства и журналистов, в том числе и из Казахстана, которым будет предложено воочию убедиться в преимуществах социализма с китайской спецификой. Кроме того, наверняка всех их попытаются убедить в искренности главного внешнеполитического тезиса КНР «Сильный Китай – не угроза, а возможность для совместного процветания», который стал сквозным в выступлении Си Цзиньпина на XIX съезде КПК и уже неоднократно повторен в новостных выпусках сети международных телеканалов CCTV, входящих в состав Центрального телевидения Китая.

Казахстанские политологи обеспокоены

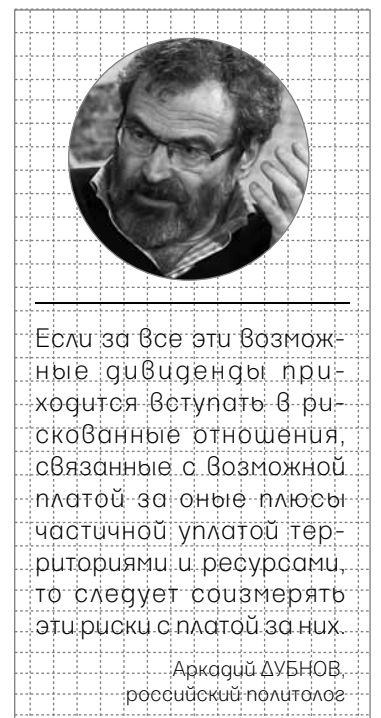
По мнению казахстанского политолога Султангалиева, тезис о сильном Китае, как и другие озвученные на XIX съезде КПК инициативы Си Цзиньпина, не должны пугать мировое сообщество. «Китай является общепризнанной великой мировой державой, чья роль в международных отношениях будет только возрастать. Мне импонирует отсутствие имперских амбиций во внешней политике Китая. Отсутствие у него стремления диктовать

свою волю другим государствам мира (что, к сожалению, наблюдается в практике некоторых стран Западного полушария), уважение к суверенитету и территориальной целостности независимых государств, а также соблюдение Китаем принципа невмешательства во внутренние дела других стран», – заметил в своем комментарии «Къ» Султанбек Султангалиев.

Политолог Султангалиев не сомневается, что какой-либо угрозы как Казахстану, так и соседним с ним странам Центральной Азии со стороны Китайской Народной Республики в настоящий момент не наблюдается. Более того, уверен политолог, благодаря программе «Один пояс – один путь» Китай способен стать генератором подъема экономики стран Центральной Азии и Казахстана. «Что касается роста политического влияния Китая в нашем регионе, то он неизбежен, так как этот процесс взаимосвязан с углублением торгово-экономических отношений КНР с бывшими советскими азиатскими республиками. Китайскому руководству свойствен прагматизм – соответственно, главной насущной задачей китайского политического курса является развитие экономики и смягчение социальных проблем, а не захват новых территорий», – подчеркнул в своем комментарии «Къ» Султанбек Султангалиев.

Надо заметить, что мнение политолога Султангалиева, являющегося членом казахстанской партии народных коммунистов, созвучно со словами Си Цзиньпина, заявившего во время своего выступления на XIX съезде КПК, что «какого бы уровня ни достиг Китай в своем развитии, он никогда не будет претендовать на положение гегемона, никогда не будет проводить политику экспансии». Другое дело, что отнюдь не все эксперты по международным отношениям склонны полностью доверять заверениям руководителей Китайской Народной Республики о бескорыстности их масштабных планов. Среди них находящийся в резерве МИД Казахстана Казбек Бейсебаев, а также известный российский политолог Аркадий Дубнов.

В частности, в беседе с «Къ» Казбек Бейсебаев напомнил, что Китай уже много лет играет одну из доминирующих ролей в экономике Казахстана. «Здесь и треть добываемой китайцами у нас нефти, это и наше сотрудничество в рамках программы «Один пояс – один путь», это и 51 совместный проект. Безусловно, экономическое сотрудничество с Китаем должно положительно сказаться на нашей экономике. Однако это вызывает и определенное беспокойство, потому что вслед за расширением экономического влияния Китая может последовать влияние и политического характера. Вот и на прошедшем недавно в России форуме «Валдайского клуба» слова китайских представителей об открываемых возможностях для совместного процветания, скажем так, далеко не у всех его участников вызвали прилив большого оптимизма. Поэтому заявления на XIX съезде КПК о совместном процветании, конечно, привлекательные, но всегда надо думать и о последствиях», – отметил в своем комментарии «Къ» Казбек Бейсебаев.



Аркадий ДУБНОВ, российский политолог

Схожей точки зрения придерживается и Аркадий Дубнов, который в беседе с «Къ» в первую очередь дал определение, что такое сильный Китай. «Если КНР является источником финансов и инвестиций, то это хорошо. Если гарант безопасности, суверенитета и территориальной целостности – хорошо. Если балансер в системе сдержек и противовесов в структуре отношений между великими державами, стремящимися к доминированию в регионе, – тоже хорошо. Но если за все эти возможные дивиденды приходится вступать в рискованные отношения, связанные с возможной платой за иные плюсы частичной уплаты территории и ресурсами, то следует соизмерять эти риски с платой за них», – отметил Аркадий Дубнов. При этом российский политолог заметил, что никто из ныне живущих в странах Центральной Азии людей не знает долгого периода сосуществования рядом с сильным Китаем. Вместе с тем, по его наблюдениям, немало жителей Центрально-Азиатского региона имеют генетическую память страха перед «желтой угрозой», часто представляющей иррациональным.

Соответственно, по словам Аркадия Дубнова, в настоящий момент есть разные примеры китайского влияния, строящиеся в основном по принципу «инвестиции в обмен на ресурсы и территории». «Прежде всего это туркменские газопроводы, кыргызские автомобильные дороги и покупка нефтяных месторождений у Казахстана. Из них наиболее казальным выглядит туркменский вариант», – заметил Аркадий Дубнов, имея в виду договор о масштабных поставках газа в Китай, в результате чего бюджет Туркменистана оказался в полной зависимости от благосклонности Пекина.

Еще 40 лет назад, находясь на пике своего могущества, коммунисты СССР на своих съездах в Кремле отличались миролюбивой риторикой. Более того, выступая за мир во всем мире, активно помогали различным странам в обмен на социалистический путь развития, делая их зависимыми от настроений в Москве. Сегодня история где-то повторяется. Правда, уже с китайской спецификой.

подписные индексы:  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц  
АО Казпочта 1499

Дауыс Периодика 2770483  
Nomad Press 3311240  
Агентство Евразия Пресс 3822511  
Эврика-Пресс 2337850

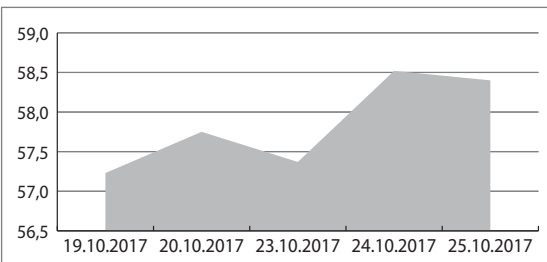


II-ПОЛУГОДИЕ 2017



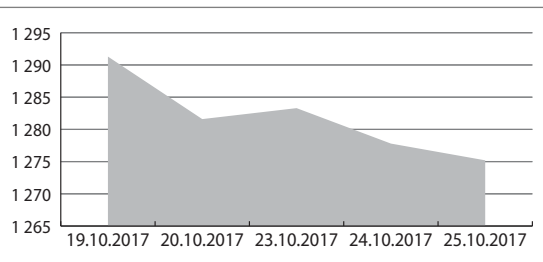
# ИНВЕСТИЦИИ

## BRENT (19.10 – 25.10)



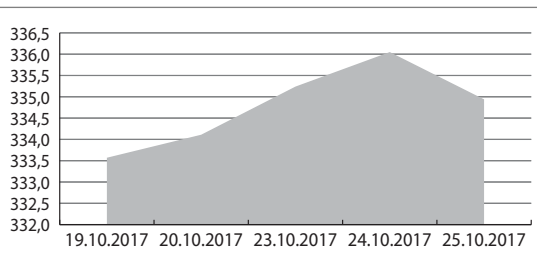
Цены на нефть умеренно растут на фоне комментариев министра энергетики Саудовской Аравии и прогнозов снижения коммерческих запасов сырья в США.

## GOLD (19.10 – 25.10)



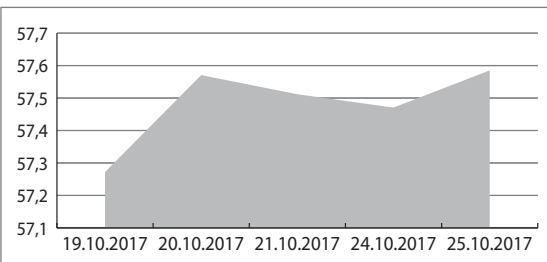
Цены на золото обновили минимум двух недель на фоне роста доллара к иене.

## USD/KZT (19.10 – 25.10)



Предпосылкой для ослабления тенге было существенное укрепление доллара США по отношению к остальным мировым валютам.

## USD/Rub (19.10 – 25.10)



Рубль стабилизировался к основным резервным валютам на фоне дорожающей нефти и заявления Путина о стабильности валюты.

## ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

### Сергей ПОЛЫГАЛОВ, руководитель аналитической группы TeleTrade Central Asia

#### Доллар

У доллара прошла очередная неделя роста. Нельзя сказать, что все было гладко, но в итоге к швейцарскому франку гринбэк прибавил 0,65%, к японской иене – 1,7%, а к канадскому доллару – 1,4% (в чем, собственно, сам «канадец» и виноват). Поддержку доллару оказывали несколько факторов: макростатистика, спекуляции на фоне ожидания оглашения имени будущего главы ФРС, а также принятие сенатом США бюджета на 2018 год.

Особую радость участников рынка вызвали данные по промышленному производству в США. Загруженность производственных мощностей в экономике в сентябре выросла на 0,2 п. п., до 76,0%, тогда как экономисты ожидали, что она составит 76,3%. Производство в обрабатывающей промышленности в сентябре выросло на 0,1%, а в горнодобывающей сфере – на 0,4%. В коммунальном секторе производство увеличилось на 1,5%. Это дало возможность полагать, что ФРС все-таки удастся воплотить в жизнь планы по повышению процентной ставки в этом году. Тем более что Джанет Йеллен заявила во время банковской конференции 15 октября, что «наблюдаемая сила экономики оправдывает постепенное повышение» краткосрочных процентных ставок в США.

Всю неделю рынок старался угадать, кто же может стать новым председателем ФРС в феврале следующего года. В числе кандидатов на пост главы американского

центробанка рассматриваются пять кандидатов: Джанет Йеллен (текущий председатель ФРС), один из управляющих ФРС Джером Пауэлл, бывший управляющий центрального банка Кевин Уорш, глава Национального экономического совета Гэри Кон и экономист Стэнфордского университета Джон Тэйлор. Но Трамп немного охладил рынок, когда прошла информация о том, что он склоняется к кандидатуре Джерома Пауэлла, который считается сторонником мягкой денежно-кредитной политики, как и Джанет Йеллен. Впрочем, окончательный ответ по этому вопросу президент Трамп может дать до поездки в Азию, которая начнется 3 ноября, так что интрига сохраняется.

На прошлой неделе появился свет в конце туннеля в решении вопроса о налоговой реформе. Предполагается, что президент США Дональд Трамп на этом фоне сумеет провести налоговую реформу. Забегая вперед, скажу, что в процессе продвижения налоговой реформы появились новые возможные проблемы, но об этом – на следующей неделе.

#### Евро

Евро, пожалуй, единственная валюта, которая закончила неделю практически без изменений к доллару. Проведя нервную неделю, евро удалось удержаться при своих в паре с гринбэком. Негатив для единой европейской валюты продолжала создавать Испания. Всю неделю рынок был заинтригован, определился ли премьер-министр Пучдемон с тем, станет Каталония независимой или нет. Глава Каталонии не прояснил, объявит ли он о независимости региона от

Испании на прошлой неделе, продолжая высказывать прямое неповиновение правительству страны и увеличивая вероятность введения им санкций.

Мадрид предложил каталонским властям аннулировать декларацию независимости. В противном случае премьер-министр намерен лишить Каталонию некоторых полномочий. Ответа со стороны Пучдемона так и не последовало, что привело к тому, что 21 октября официальными властями Испании была применена 155-я статья Конституции, которая декларирует, что, если один из регионов не выполняет свои обязательства перед государством либо вредит национальным интересам Испании, правительство с одобрения сената вправе применить любые меры в рамках закона, чтобы исправить ситуацию. Испанские страсти потрепали нервы валютным спекулянтам, что негативно сказалось на курсе евро.

Из макростатистики были интересны данные по потребительской инфляции, которые снова показали стойкую стабильность. Бюро статистики Eurostat не стало менять оценку инфляции в сентябре, подтвердив, что потребительские цены в целом в данном месяце были на 1,5% выше, чем год назад, тогда как базовый индекс потребительских цен вырос на 1,1%. Таким образом, годовой уровень инфляции остался на августовском уровне. На этом фоне участники рынка продолжили сомневаться в том, что на октябрьском заседании ЕЦБ удастся занять «ястребиную» позицию в отношении кредитно-денежной политики. Эти сомнения поддержал и Марио Драги в своем выступлении на открытии

конференции в ЕЦБ, посвященной структурным реформам. Президент Европейского центрального банка европерг утверждения о том, что денежно-кредитная политика мешает проведению необходимых реформ в странах еврозоны.

В общем-то, от ЕЦБ не ждут сверхъестественных действий по процентной ставке, она останется на прежнем нулевом уровне, но участники рынка хотели конкретики по сокращению QE, и в этом вопросе прошлая неделя не принесла ясности. На сколько будет сокращена и/или продлена программа? Вот самый важный вопрос, который обсуждался инвесторами, но единого мнения не оказалось, что опять же негативно сказывалось на евро. Интрига должна разрешиться сегодня, 26 октября, когда пройдет заседание европейского регулятора. Подробнее о результатах – в следующем обзоре.

#### Российский рубль

Российская валюта продолжила торговаться в узком диапазоне, который составил 56,90–57,40 рубля за доллар США. Причины такого поведения курса рубля остаются прежними. Дорогая нефть, спрос на долговые бумаги и начало нового налогового периода. Вероятнее всего, курс может измениться после заседания ЦБ, которое пройдет 27 октября, но только в том случае, если российский регулятор примет решение более агрессивно снизить процентную ставку, чем в классическом 25-пунктовом варианте. А на сегодняшний день рубль выглядит чуть ли не самой стабильной валютой – во всяком случае, на фоне передряг, которые происходят на мировом валютном рынке.

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (19.10 – 25.10)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
Bank Teemfindex	1,46%	Keell	-3,07%
KazTransOil	1,36%	KazakhTelecom	-2,55%
HEGOC	0,28%	Halyk Bank	-1,63%
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
AxiosGenics	148,98%	Constellation Alpha	-100,00%
Uniqare IV	98,31%	Danar	-57,63%
TheBon-Ton	74,57%	Rainova Health	-52,11%
SalesTech	55,54%	Rustakon	-51,61%
Kalvista Pharma	40,72%	Comestore Inc	-48,05%
New Genomic Medicine	39,84%	DBV Technologies	-43,58%
Xunlei Ltd ADR	36,33%	Ralo BioScience	-39,33%
Destron/Tennity	31,17%	Concordia Healthcare	-39,18%
DryShips	30,13%	Immune Pharma	-39,07%
Eucotech	29,77%	Ocean Power	-34,50%

### MMBB

рост	изм.	падение	изм.
Lenza Ltd	3,98%	Мазил	-14,79%
PycoHept	2,73%	Росету	-7,13%
Северсталь	2,31%	DNKCH Grupp	-4,76%
HNMK OAO	2,20%	Ryugyopro	-3,51%
Янган	2,00%	ФСК ЕЭС OAO	-3,41%
Долгоп мур	1,60%	Мосаэрост	-3,18%
Банк БТБ	1,33%	Сургутнефтегаз (руб.)	-3,11%
Аэропорт	1,27%	AK MPPOCA	-3,01%
Ростелеком	1,02%	ОлеоАэро	-2,99%
Татнефть	0,37%	Роснефть	-2,85%

### Euro Stoxx 50

рост	изм.	падение	изм.
ASML Holding	4,21%	Unilever NV	-9,32%
DBH	3,97%	Wendit	-9,32%
Essilor International	3,75%	L'Oréal	-2,74%
Airtas Group	2,50%	Бейер	-2,23%
Пако Оуи	2,49%	Philips	-2,15%
Engie	2,25%	Danone	-2,05%
Deutsche Bank	1,95%	BTHU	-2,02%
SocGen	1,73%	Siemens	-1,96%
Safran	1,44%	Adidas	-1,63%
Saint Gobain	1,44%	Telefonica	-1,57%

### DAX

рост	изм.	падение	изм.
Linde	4,69%	Beiersdorf	-3,30%
Heldelbergcement	2,92%	Vonovia	-2,79%
Infineon Tech.	2,88%	Deutsche Borse	-2,76%
Commerzbank	2,63%	Haniel	-2,31%
Lufthansa	2,45%	Бейер	-2,23%
Deutsche Bank	1,95%	ProSiebenSat.1	-2,22%
Freseus Medical	1,26%	BTHU	-2,02%
Freseus SE	1,26%	Siemens	-1,95%
E.ON	0,64%	Therck	-1,88%
Volkswagen V2D	0,59%	Adidas	-1,63%

### BVSP

рост	изм.	падение	изм.
Centrais Eletricas Brasile	8,50%	IGR010N ON FM	-5,47%
ELETRORAS PVB 01	8,49%	ESTACIO PART ON FM	-5,19%
FBR04 ON FM	6,88%	IBS ON FM	-4,91%
Brasovop SA	5,87%	EDP-Enrges do Brasil SA	-4,88%
VALE ON FM	4,83%	CDR SA ON FM	-4,40%
SUZAR0 PAPEL PVA E 01	4,11%	QUALICORP ON FM	-4,03%
USIMINAS PVA 01	3,73%	BR FM LLS PAR ON FM	-3,83%
GERDAU P01 FM	3,09%	MULTIPLAN ON P2	-3,56%
Petroleo Brasileiro SA Per.	2,17%	CIELO ON FM	-3,22%
Braskem SA	2,00%	CYRELA REAL ON FM	-3,18%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	-0,44%
Dow Jones	1,23%
FTSE 100	-0,22%
NASDAQ	-0,39%
Nikkei 225	2,24%
S&P 500	0,31%
Euro Stoxx 50	-0,16%
Hang Seng	-1,27%
MMBB	-1,56%
IBOVESPA	-0,31%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	-0,08%
Natural Gas	0,50%
Алюминий	0,12%
Медь	-0,30%
Никель	0,08%
Олово	0,00%
Палладий	-0,23%
Платина	-0,32%
Серебро	-0,42%
Цинк	0,00%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	-0,02%
Eur/Jpy	-0,04%
Eur/Kzt	-0,16%
Eur/Rub	-0,29%
Eur/Usd	-0,08%
Usd/Chf	0,06%
Usd/Jpy	0,04%
Usd/Kzt	-0,08%
Usd/Rub	-0,24%

## ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

### Александр ЕГОРОВ, валютный стратег ГК TeleTrade

#### Нефть

Не так давно эксперты Международного энергетического агентства (МЭА) высказали мысль о том, что нефтяные фьючерсы приблизились к потолку цен и рассчитывать на дальнейший активный рост уже не стоит. Как обычно, точкой отсчета для оценки краткосрочных перспектив динамики нефтяных фьючерсов являются данные американской Комиссии по торговле товарными фьючерсами (CFTC). Согласно последнему представленному отчету, за неделю до 17 октября крупные спекулянты сократили объем чистой длинной позиции и по фьючерсам, и по опционам на нефть эталонного сорта WTI на 19 480 контрактов. Суммарная чистая позиция сократилась до 219 077 контрактов, что является четырехнедельным минимумом. При этом рост количества длинных и коротких позиций отличался в 10 раз в пользу «медведей». Количество длинных позиций выросло на 2741 контракт, до 365 723, а объем короткой позиции вырос на 22 221 контракт, до 146 646.

Такая диспозиция объясняет, почему на фоне обнадешивающих данных о резком сокращении запасов нефти и нефтепродуктов в хранилищах США цены не растут. И даже оптимистичный взгляд на перспективы нефтяного рынка со стороны различных представителей ОПЕК и других участников соглашения

по сокращению мировой добычи также не может привести нефтяные цены к прорыву выше достигнутых уровней. Североморская смесь Brent завязла в диапазоне \$57,50–59,00 за баррель. Легкая американская смесь WTI упирается в барьер на уровне \$52,50 за баррель.

Кроме того, с сентября текущего года наблюдается тенденция вывода средств из фондов, ориентированных на нефтяной рынок, вкладывающих средства инвесторов в нефтяные контракты. Окончание сезона отпусков в США приводит к снижению спроса на бензин, и традиционно осень считается не лучшим временем для инвестиций в нефть. По данным СМИ, из ETF-фонда United States Oil Fund LP за десять дней октября, с 13-го по 23-е, было выведено около \$67 млн, а за семь недель – в совокупности почти \$500 млн. К примеру, второй крупный фонд – ProShares Ultra Bloomberg Crude Oil – за неделю расталс на \$20 млрд, а с начала осени – почти с \$200 млрд. Аналогичная картина наблюдается по всему спектру нефтяных фондов. Похоже, что инвесторы сильно сомневаются в продолжении ралли на рынке нефти. С мая текущего года нефть значительно выросла. Североморская смесь Brent, оттолкнувшись от уровня \$45,00 за баррель, к концу октября выросла почти на \$15, что дает повод задуматься о возможном достижении максимума. В более объемном ракурсе нефтяные котировки достигли максимумов за два года. И на фоне оценки Междуна-

родного энергетического агентства вероятность серьезной коррекции достаточно высока.

Оценывая коррелирующие рынки, можно предположить, что и рост доллара США на рынке Forex может негативно сказаться на динамике нефтяных фьючерсов. При удорожании американской валюты цена нефти для потребителей,купающих ее за национальную валюту, также растет. Для уравнивания дисбаланса формируется обратная корреляция в динамике доллара и нефти.

Во вторник, 26 октября, к 17:00 мск Brent торговалась по \$57,50 за баррель – ровно посередине динамического канала согласно технической модели MELS (Market Edge Levels – Ключевые уровни по срезу рынка), что указывает на баланс интересов покупателей и продавцов в моменте. Сторонники технического анализа указывают на формирование на месячных таймфреймах графической фигуры «переврнутая голова – плечи». Целевым уровнем пробоя вверх «шеи» этой графической формации выступает уровень \$80 за баррель. Временной горизонт реализации – от нескольких месяцев до нескольких лет. А сейчас наименьшее сопротивление нефтяные цены будут встречать в направлении снижения на фиксации полугодовой прибыли.

#### Золото

После попытки роста с начала октября и достижения уровня \$1303 за тройскую унцию золото оказалось

под давлением и несколько дней непрерывно снижается в рамках краткосрочного динамического канала. При этом и среднесрочная техническая картина претерпела качественные изменения. За неделю с 17 по 24 октября был получен еще нисходящий импульс с вероятной целью движения к отметке \$1268,00 за тройскую унцию. Согласно последнему отчету американской Комиссии по торговле товарными фьючерсами (CFTC), за неделю до 17 октября крупные спекулянты, так же как и по нефти, сократили объем чистой длинной позиции во фьючерсах и опционах на золото на 5531 контракт, до десятидневного минимума, 175 011 контрактов. Общая длинная позиция по золоту сократилась на 893 контракта, до 201 340. А общая короткая позиция по драгметаллу выросла на 4638 контрактов, до 26 329. Таким образом, продавцы полностью контролируют ситуацию. Покупатели по золоту заняли выжидательную позицию. Поддержку золоту оказывают физические покупки актива в золотовалютные резервы. Но спекулятивные деньги во фьючерсах и опционах также выводятся с рынка, что создает риски дальнейшего снижения. Ключевым уровнем для прогнозирования средне- и долгосрочной динамики золота является зона \$1265–1268. В случае пробоя вниз можно ожидать скорого достижения отскока \$1245 и, возможно, \$1225 за тройскую унцию.

## ИНВЕСТИДЕЯ

# ForeScout: мобильная безопасность

26 октября состоится размещение ForeScout, одного из лидирующих игроков на рынке кибербезопасности, в том числе и «интернета вещей». Аналитики инвестиционной компании «Фридом Финанс» рекомендуют участвовать в IPO и/или покупать акции на вторичном рынке. Потенциал роста акций с момента IPO – 23%, диапазон размещения – \$20–22, целевая цена – \$27.

– Расскажите, пожалуйста, об эмитенте.

– ForeScout была основана в 2000 году профессором Тель-Авивского университета Хези Йешуруном, СТО Одедом Комаем и старшим менеджером Дороном Шикмони.

На сегодняшний день R&D-центр ForeScout в Тель-Авиве насчитывает 150 сотрудников. Штаб-квартира ForeScout расположена в Купертино, штат Калифорния, США.

Основной продукт компании ForeScout CounterACT – автоматизированная платформа контроля безопасности, которая позволяет динамически идентифицировать и оценивать все устройства и приложения в момент подключения их к сети в реальном времени и отслеживать до 250 тыс. устройств одновременно.

– Каковы финансовые показатели компании?

– Активы ForeScout на июль 2017 года составляли \$141 млн, основные средства – \$24 млн, при этом \$73 млн и \$25 млн были размещены в текущих активах. При этом компания не имеет процентного долга – основной фондирования

ForeScout являются конвертируемые привилегированные акции на \$284 млн. Темпы роста выручки на данный момент превышают 30% (1-е ПГ 2017 г/г). При этом в 2015 году компания выросла на 77%. По итогам 2016 года доходы компании составили \$167 млн.

– Какие факторы могут способствовать росту котировок компании?

– В первую очередь это высокие темпы роста на большом и перспективном рынке на фоне бурного развития «интернета вещей». Компания прибавила более 30% в выручке за 2016 год. Рынок кибербезопасности имеет размер в \$122 млрд. Интерес к охранным системам возрастает по мере развития такого явления, как «интернет вещей». К 2020 году число подключенных к интернету устройств может вырасти в 3 раза, до 20 млрд штук. При этом

на текущий момент 65% компаний США уже используют «интернет вещей». Сама ForeScout определяет целевой для себя рынок в \$8,6 млрд на текущий момент.

Второй фактор роста – это технологические преимущества ForeScout. ForeScout помогает компаниям и правительственным учреждениям контролировать устройства, подключенные к их сетям, и предупреждает их о потенциальных вторжениях. Что самое главное, решения ForeScout дают возможность любым лицам в любом месте в любое время и любым способом подключиться к ресурсам корпоративной сети компании без нанесения какого-либо ущерба ее безопасности.

На данный момент решения ForeScout используют более 2500 клиентов в 70 странах мира, среди которых JP Morgan Chase, Bremer Bank, Meritrust. Большим спросом



такие решения пользуются среди компаний банковской сферы, финансовых и страховых компаний, объектов здравоохранения и национальной безопасности.

В-третьих, это интересная оценка IPO: низкий P/S относительно аналогов. Темпы роста в 32% по 2016

году, исходя из кривой публичных аналогов сектора кибербезопасности, соответствуют уровню мультипликатора P/S в 7,1x. Это дает потенциал в 48% (\$32,5 на одну акцию) относительно верхней границы диапазона IPO.



**Арман ЖАКЕНОВ,**

председатель правления  
VI Road Construction

Родился в 1971 году в Акмолинской области. Женат, воспитывает 3 детей, увлекается спортом и любит свое село.

Образование: Окончил целиноградскую среднюю школу №17 в 1988 году. В 1991 году поступил в Целиноградский инженерно-строительный институт, который закончил в 1996 году, получив специальность инженера-технолога-строителя. В 2001 году поступил в Евразийский университет им. Л. Н. Гумилева на специальность «Государственное и местное управление». В 2008 году – Международная Академия Бизнеса, квалификация и академическая степень

магистра менеджмента. В 2013 году он окончил «Автодорожный» факультет КазАДИ, став бакалавром техники и технологии.

Работа: В 2005 году пришел в отрасль большого строительства, став заместителем директора ТОО «АБК-Бетон». Затем занимал должность директора компании «АБК-Электромонтаж» (2006-2007 гг.); директора в ТОО «Астана ЖилСервис» (2007-2008 гг.). В 2008 году он вернулся в ТОО «АБК-Бетон» теперь уже в должности директора, а в 2009 перешел в ТОО «Казхордстрой» на должность заместителя директора по производству.

С 2011 по 2013 год возглавлял ТОО «СП Казхордстрой-Hyundai».

В 2014 году он был назначен генеральным директором дорожного дивизиона ТОО «АБК-Автодор НС», а через три года стал председателем правления ТОО VI Road Construction.

Награды: В 2009 году награжден грамотой Министерства транспорта и коммуникаций «За участие в строительстве первой в Казахстане скоростной автомагистрали». В 2013 году – нагрудным знаком «За участие в строительстве/реконструкции транзитного коридора Западной Европа – Западный Китай».

# Мы не просто строим, мы вкладываем душу в каждый новый проект

Сегодня идиома «все дороги ведут в Рим» воспринимается лишь образно и означает, что при разных решениях определенной задачи итог будет всегда одинаковым. Крепкое государство, куда прибывали люди со всей ойкумены, становясь основным торговым и политическим центром, было буквально опутано разными дорогами: морскими путями и дорожными трактами. Но это древняя история. А вот о том, как сегодня строятся дороги, которые ведут в Астану, и почему развитие автомобильных магистралей является одним из главных и важных направлений государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» рассказал в интервью «Къ» председатель правления VI Road Construction Арман Жакенов.

**Мадия ТОРЕБАЕВА**

– Арман, расскажите, над какими проектами сегодня работает VI Group в рамках программы «Нұрлы жол»?

– В рамках программы модернизации транспортной инфраструктуры мы реализуем достаточное количество дорожных проектов, которые относятся к коридорам Центр – Юг и Центр – Восток. Они по лучшему принципу расходятся в стороны из столицы. При этом дороги отвечают всем требованиям безопасности и соответствуют параметрам I и II технических категорий благодаря расширению проезжей части. Примером стратегической важности можно считать транспортный коридор Центр – Восток, протянувшийся по линии Астана – Павлодар – Калбау – Усть-Каменогорск.

– А что даст запуск этого транспортного коридора?

– Долгое время неудовлетворительное состояние некоторых участков сдерживало транзит грузовых и пассажирских перевозок. Так вот, реализация этого проекта позволит значительно повысить уровень безопасности дорожного движения, увеличить транзитный потенциал коридора и поспособствует социальному и экономическому развитию регионов.

– Во время строительства дорог сталкивались ли вы со сложными, но интересными работами?

– На мой взгляд, к таким уникальным проектам можно отнести мостовой переход через реку Иртыш, открытый в декабре 2016 года в Павлодаре. Его строительство началось в 2013 году. Через пойму реки строители компании VI Road Construction проложили 12,3 км новой четырехполосной автомагистрали. Предельная: 3,2 км из 12,3 км – это только мостовая часть, поднятая над землей. Этот мостовой переход стал самым длинным в Центральной Азии. Для его создания было использовано 117 тыс. тонн металла и 150 тыс. кубических метров бетона.

– Впечатляет! Какова же общая протяженность участков, которые ведет ваша компания в рамках коридора «Центр-Восток»?

– С учетом уже сданных в прошлые годы участков, компания VI Road Construction реализует 291,7 км дорог коридора Центр – Восток. Полная протяженность коридора при этом составляет 1016 км. В результате этот проект соединит Астану с восточными регионами страны и позволит стимулировать привлечение транзитных грузов, экспорт отечественных товаров, а также в значительной степени поспособствует развитию сферы внутреннего и внешнего туризма.

С 2012 года дорожные дивизионы ТОО «АБК-Автодор НС» и ТОО «Казхордстрой» сдают заветные километры новых путей, которые сегодня являются неотъемлемой частью региональных и республиканских транзитов. Как пример – проект западного обхода города Павлодара: 26,6 км четы-



А. Жакенов: «Развитие дорожной инфраструктуры РК будет неизменно способствовать росту товарооборота в стране»

реклопосной асфальтобетонной дороги первой категории с тремя путепроводами, шестнадцатую железобетонными трубами и тремя транспортными развязками по типу «клеверный лист» и «труба». Хочу подчеркнуть, что команды ТОО «АБК-Автодор НС» и ТОО «Казхордстрой» ведут работы на ключевых участках трасс Астана – Павлодар и Павлодар – Семей. Часть объемов будет сдана уже в этом году, часть придется на 2018 год. После завершения всех работ на дороге Астана – Павлодар в 2018 году, грузо- и пассажиропоток, по расчетам Министерства Национальной экономики, увеличится как минимум в 2,5 раза.

– Вы говорите о строительстве дорог. Но при этом как-то за кадром остаются другие немаловажные аспекты: новые рабочие места, инфраструктура.

– Совершенно верно. Этим моментам мы уделяем особое внимание. Например, только при строительстве мостового перехода через реку Иртыш в работе приняли участие около 1200 человек, 700 из которых – жители Павлодара и Павлодарской области.

Такой подход к выбору специалистов основан на простом факте: VI Group позиционирует себя как 100%-ная казахстанская компания, заинтересованная в развитии местных предприятий. У представителей павлодарского бизнеса для строительства приобретались материалы местного производства. К работам были привлечены более 100 предприятий малого и среднего бизнеса, большая часть которых расположена в этом же регионе. Кроме того, строительным холдингом на территории области были развернуты заводы по производству бетона и асфальта. Теперь мост позволяет междугородным и международным автомобильным грузоперевозкам экономить более 40 км пути. Через него без затруднений идет автопоезда со скоростью до 120 км в час.

– Если вернуться к вопросу о значении проектов, хотелось бы уточнить, чем же уникален проект Центр – Восток?

– Знаете, значение коридора Центр – Восток действительно трудно переоценить. Ведь помимо уже отмеченных выше открывающихся для Казахстана преимуществ, он, в первую очередь, интересен в части двустороннего сотрудничества с северным соседом. Алтайский край имеет общую границу с Восточно-Казахстанской и Павлодарской областями, протяженностью более 840 км. Приграничными являются 12 районов Алтайского края, на

территории которых находятся 11 пунктов пропуска – 7 автомобильных и 4 железнодорожных. Между этими регионами сегодня действуют два соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве: с акиматами Восточно-Казахстанской (от 7 сентября 2010 года) и Павлодарской (от 19 сентября 2012 года) областей.

– Каковы же торговые отношения Казахстана с Алтайским краем?

– Насколько мне известно, Казахстан сегодня является основным внешнеторговым партнером Алтайского края. Доля нашей страны в общем объеме товарооборота края стабильно составляет порядка 30–33%. По данным Сибирского таможенного управления, товарооборот с Казахстаном за первое полугодие 2017 года составил \$176 990,0 тыс., что на 47% больше, чем в аналогичном периоде прошлого года. Основные виды экспорта Алтайского края в Казахстан: древесина и различные изделия из нее, котельное оборудование и его части, пищевые продукты, шины и покрышки, железнодорожные вагоны и их части, сельскохозяйственная техника, арматура для трубопроводов, пластмассы и изделия из них, лекарственные средства.

Естественно, что развитие дорожной инфраструктуры Казахстана в рамках коридора Центр – Восток будет неизменно способствовать росту товарооборота. Кроме того, это позволит развить придорожный сервис, который сегодня в некоторых населенных пунктах находится в весьма плачевном состоянии. Хочу отметить, что в проекте предусмотрено строительство не просто придорожных кафе, а целых сервисных комплексов, в которых можно будет отдохнуть, поесть и принять душ.

– Это только в планах или уже есть действующие комплексы?

– Осталось совсем немного времени и некоторые объекты будут запущены. К примеру, придорожный комплекс на проекте «Павлодар – Семей 507-541 км», реализуемый дивизионом «АБК-Автодор НС», будет сдан «под ключ». На площади в 37 800 м<sup>2</sup> в поселке Акку откроется 4-этажная гостиница с кафе, теплый бокс для стоянки автомобилей и СТО. Сегодня над участком строительства уже возвышается 32-метровая труба котельной. Завершены работы по стабилизации основания, закладке фундамента, строительству цоколей. Идет гидроизоляция и прокладка инженерных сетей. Летом

строители выйдут «с земли» на 3 метра, а это значит, что скоро над дорогой появятся здания.

И здесь мы снова возвращаемся к вопросу о значении проекта. Дело в том, что коридор Центр – Восток позволит создать дополнительные рабочие места на самом дорожном строительстве, улучшить жизнедеятельность местного населения путем развития предпринимательства и объектов придорожного сервиса, а повышение технической категории дорог даст возможность значительно сократить аварийность, повысить комфортабельность проезда и сократить сроки доставки транзитных грузов.

– А что же другие коридоры, к примеру, Западная Европа – Западный Китай? Там тоже, наверное, есть чем гордиться?

– Действительно, одним из крупнейших и значимых проектов для нас стало строительство трех участков строящегося международного транзитного коридора Западная Европа – Западный Китай. Конечной его целью, как и других проектов международного значения, является развитие транзитного потенциала страны и выведение на новый виток развития торгово-экономических отношений с крупнейшими развивающимися экономиками мира, такими как Китай и Россия. Строительство автомобильной дороги включало: создание новых и реконструкцию существующих земляных полотно

и дорожной одежды, с доведением параметров дороги до первой категории, замена водопропускных труб, находившихся в аварийном состоянии, реконструкцию пересечений и примыканий с дорогой, строительство двухуровневых развязок типа «труба» и «клеверный лист» и дальнейшее обустройство дороги.

– Кажется, запуск отдельных участков в данном направлении был произведен уже довольно давно?

– Первый участок «Тараз-1» с участием «Казхордстрой» в данном проекте введен в эксплуатацию еще в октябре 2012 года. За 2,5 года компания построила и сдала 40,7 км дороги первой технической категории с четырехполосным бетонным покрытием, отвечающим стандартам безопасности движения. В 2012–2013 годы «Казхордстрой» досрочно завершил участки «Тараз-2» и «Тараз-3». На сегодняшний день сдано в эксплуатацию более 90 км дорог с мостами и развязками.

– Помню, раньше дорога шла прямо через Кордайский перевал. Конечно, она вилась серпантином и была живописная, но в то же время – очень узкая и крайне опасная.

– Совершенно верно. Старая дорога относилась ко 2-й категории. Это означает, что на перевале она не только недостаточно безопасна

для растущего потока транспорта, но и регулярно создает заторы. В результате машины там простаивали сутками, если перевал был закрыт из-за погодных условий. Новая дорога относится к 1-й категории и идет в обход перевала. Она широкая и комфортная и позволяет сэкономить время движения. Большая ее часть бетонная, но на крутых склонах и поворотах проложен асфальт. Это обеспечивает лучшее сцепление шин с дорогой, особенно в зимнее время. Понимаете, использовать реагенты для очистки снега на бетоне нельзя в течение двух лет с момента укладки, но вот асфальт не так капризен, а значит, по нему можно проходить совершенно спокойно.

– Сложности при строительстве дороги были?

– Разве что только климатические. Дело в том, что бетон – материал специфический, если класть его, скажем, при температуре выше +25 градусов, то он высыхает слишком быстро и «схватывается» неравномерно. Та же проблема возникает и с ветром. При порывах в 7–10 м в секунду мы останавливаем работы. Ветер – настоящий бич региона, он здесь практически не стихает. Из-за него были простои по несколько дней.

– Тем не менее, установленные нормы вам удавалось выдерживать?

– Проект новой автомагистрали Алматы – Кордай – Благовещенка – Мерке – Ташкент – Термез, идущей в обход перевала Кордай, является важным отрезком транснационального инфраструктурного транспортного коридора Западная Европа – Западный Китай. Работы начались в 2015 году и вот теперь успешно подходят к концу. Полное завершение всех работ планируется на 2019 год.

Реализация международного проекта Западная Европа – Западный Китай позволила качественно поднять технологический уровень отечественной строительной дорожной отрасли. Были привлечены тысячи специалистов, запущены заводы по выпуску бетона и фракционного щебня, грунтосмесительные установки, использованы современная дорожно-строительная техника, цементные склады. При строительстве дороги дивизион обеспечивал рабочими местами местное население, материалы и услуги использованы отечественные.

Стоит также отметить, что строительство дороги осуществлялось в строгом соответствии с современными технологиями дорожного строительства и проектными решениями. А за качеством работ ведется строгий контроль в соответствии со стандартами Международной федерации инженеров и консультантов, как со стороны инженерной службы, так и со стороны заказчика. В завершение отмечу, что мы будем продолжать в том же духе и добиваться поставленных целей.

– Спасибо за интересную беседу, Арман!



www.kursiv.kz

Успешные  
люди в курсе



## ТЕНДЕНЦИИ

# Средняя зарплата в Казахстане и СНГ: кто получает больше?

## Анализ

В июне 2017 года средние заработные платы в странах Содружества по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года показали рост впервые за последние несколько лет. В рейтинге СНГ по размеру средней зарплаты в долларовом эквиваленте лидером остается Россия, Казахстан уверенно держит второе место, Беларусь снова на третьем месте, а Армения сместилась на четвертое.

Айгуль ИБРАЕВА

Согласно данным Статкомитета СНГ, в 2017 году в странах Содружества впервые за последние четыре года наблюдается уверенный рост уровня среднемесячной заработной платы в долларовом выражении. Резкое сокращение доходов в 2014–2015 годы сопровождалось девальвационными процессами на фоне падения цен на нефть. Год назад отрицательный тренд показателя начал разворачиваться, однако до пиковых значений доходности еще далеко.

Со стабилизацией внешнеэкономического фона в конце 2016-го — начале 2017 года экономический рост в странах СНГ стал восстанавливаться, отмечает главный экономист Евразийского банка развития Айгуль Бердигулова. Исключением является Азербайджан, где все еще наблюдается отрицательная динамика. В январе-июне 2017 года рост ВВП стран СНГ составил 1,9%, тогда как годом ранее отмечалось сокращение на 0,5%.

Увеличение активности в реальном секторе обеспечивает рост номинальной заработной платы в первую очередь вследствие повышения премиальных выплат, размер которых зависит от объема прибыли. Исчерпание девальвационных шоков способствовало замедлению инфляционных процессов в регионе, что имело положительное влияние на динамику реальных заработных плат в большинстве стран СНГ, пишет эксперт.

Неблагоприятные внешнеэкономические условия в 2015–2016 годах привели к замедлению роста реальных заработных плат (рост номинальной заработной платы, скорректированной на инфляцию), а в некоторых странах (Беларусь, Казахстан и Россия) к ее сокращению, в свою очередь отмечают эксперты Евразийской экономической комиссии.

Укрепление номинальных обменных курсов к доллару США в первом полугодии 2017 года, интенсивное замедление инфляционных процессов, рост экономик, затрагивающий широкий набор отраслей, производящих товары и услуги, оказали влияние на постепенное увеличение реальных заработных плат в странах ЕАЭС. Также структурным фактором роста реальных заработных плат является ситуация на рынке труда в странах ЕАЭС, в ряде которых отмечается сокращение трудовых ресурсов из-за миграционного оттока, в других — низкие темпы роста рабочей силы ввиду демографических причин.

По словам экспертов, фактором, сдерживающим рост заработных плат, помимо низких темпов роста экономики в сравнении с историческими значениями, являются отчасти экономическая политика, ориентированная на снижение уровня инфляции. Так, в целях снижения инфляционных рисков индексация заработной платы в государственном секторе ограничивается темпами роста производительности.

Наибольший объем средней заработной платы на одного работника в июне 2017 года в СНГ зафиксирован в России — \$711,49, или 42 042 рубля. Годом ранее средний месячный доход россиянина равнялся \$599,05, рост за 12 месяцев в долларовом выражении составил 18,8%, в национальной валюте — 9,4% (38 447 рублей в июне 2016 года). Рубль за данный период укрепился на 7,9%.

По данным Росстата, исторически максимальной в России остается средняя зарплата декабря 2013-го — \$1214. В январе 2017



В Казахстане средняя по стране начисленная зарплата во II квартале текущего года в долларовом эквиваленте составила \$476,46

года наблюдалось некоторое сокращение среднемесячных доходов до \$587,92, несмотря на небольшое укрепление рубля. В долларах США за шесть месяцев текущего года среднемесячная зарплата в России увеличилась на 21% при инфляции за данный период в 2,3%.

Казахстан уверенно держится на втором месте рейтинга зарплат среди стран СНГ. По данным Комитета по статистике МНЭ РК, средняя по стране начисленная зарплата во II квартале текущего года — 149 951 тенге, что эквивалентно \$476,46 (по курсу 314,72 тенге за доллар США в июне 2017 года), а средне-годовая зарплата (июнь 2016-го — июнь-2017-го) — \$446,64 в месяц. Индекс номинальной заработной платы к соответствующему кварталу прошлого года составил 104,4%, реальной — 97,1%.

По данным Статкомитета СНГ, в 2016 году среднемесячные доходы казахстанцев составили \$418,83, по сравнению с 2015 годом показатель сократился на 26,4%, что является рекордом среди стран Содружества. Но уже во II квартале 2017 года по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года среднемесячные доходы населения в долларовом выражении выросли на 11,4%, а относительно I квартала текущего года рост составил 9,5%.

«Начиная с февраля 2017 года в России рост номинальной заработной платы в рублях ускорился, и по итогам января-июня 2017 года составил 7,3%. Замедление инфляционных процессов позволяет удерживать рост реальных заработных плат в положительной плоскости. В Казахстане номинальный рост заработной платы в январе-июне 2017 года составил 5,1% годовых, при том, что годовая инфляция на конец июня текущего года достигла 7,5%, определяя сокращение реальной заработной платы», — отметила Айгуль Бердигулова.

Несмотря на рост долларовых доходов граждан, Казахстану вряд ли удастся в ближайшие годы нагнать исторический максимум в \$889,66, который был зафиксирован в декабре 2013 года. Для сравнения: по итогам 2016 года разница среднемесячных доходов в России и Казахстане составляла \$131, тогда как в июне 2017 года она увеличилась уже до \$235,03. В 2015 году среднемесячная оплата труда в долларах в Казахстане была даже немного больше, чем в России.

Вследствие падения цен на углеводороды, сокращения притока нефтедолларов и ослабления в итоге их национальных валют, долларовый эквивалент средних зарплат в России и Казахстане сильно уменьшился. Однако в Евразийской экономической комиссии отмечают снижение чувствительности экономик данных стран к колебаниям цен на сырьевые товары.

В 2017 году экономики России и Казахстана находятся в фазе восстановительного роста. Благодаря улучшению условий торговли и реализованным мерам в сфере макроэкономической политики в экономиках упрочились основы для устойчивого роста в среднесрочном периоде. Текущий рост экономик России и Казахстана опирается на восстановление внутреннего спроса как потребительского, так и инвестиционного. Повышаются темпы роста розничного товарооборота, инвестиционная активность, восстанавливается кредитование населения и пред-

приятий на фоне смягчения монетарных условий и роста спроса со стороны экономических агентов. Данные факторы говорят об увеличении устойчивости экономических систем и предпосылках для постепенного роста заработных плат, уверены в ЕЭК.

На третьем месте, сместив Армению, снова оказалась Беларусь — июньская средняя по стране зарплата — \$19,3 белорусских рублей, что по биржевому курсу на июнь равняется \$424,51. Относительно июня 2016 года показатель в долларовом выражении вырос на 15,5%, в национальной валюте, с учетом деноминации, среднемесячные доходы граждан увеличились на 10,9%. В 2016 году среднемесячные доходы в Беларуси сократились на 12,6% относительно предыдущего года, до \$361, в этом же году в стране провели деноминацию — при этом текущие 10 тыс. белорусских рублей приравнены к 1 белорусскому рублю нового образца.

Согласно Белстату, средняя зарплата в стране в августе текущего года выросла до 844,4 рублей. Руководством республики поставлена задача — к концу 2017 года довести уровень средней зарплаты до \$500, что уже было озвучено в 2009 году, до финансового кризиса 2011 года.

У Армении наблюдается динамичный рост среднего объема заработных плат на протяжении нескольких лет. \$400,92, или 192,63 тыс. драм, составила среднемесячная заработная плата в стране в июне текущего года, причем данный показатель является пиковым за последние 10 лет.

При этом номинальная заработная плата в национальном показале наименьший рост среди стран СНГ — 5,2% за 12 месяцев (июнь 2016-го — июнь 2017-го). В то же время за рассматриваемый период драм к доллару ослабел на 0,8%, в итоге в долларах США доходы населения выросли на 4,3% за 12 месяцев. Между тем инфляция в Армении находится на самом низком уровне среди стран Содружества — за январь-июнь 2017 года продовольственные товары в стране подорожали всего на 1,2%.

Единственной страной, где доходы населения сократились в долларовом эквиваленте, оказался Азербайджан. В июне 2017 года среднемесячная заработная плата в стране составила 530,5 манат, что соответствует \$311,69. По сравнению с аналогичным периодом предыдущего года показатель сократился на 1,3% (в национальной валюте рост составил 8,9%).

«Сегодня на рынке труда Азербайджана спрос в несколько раз превышает предложение. В этих условиях сложно говорить о повышении заработной платы. Реальная средняя зарплата составляет 300 манат», — заявил председатель Центра исследования устойчивого развития Нариман Агаев, комментируя новость о том, что средняя заработная плата в Азербайджане превысила 514 манат в I квартале 2017 года.

Азербайджанский манат к доллару США за год обесценился на 10,5%, при этом годовой рост номинальной заработной платы, деноминированной в манатах, был недостаточным (9,1% г/г), чтобы компенсировать курсовую переоценку, отмечают эксперты ЕБР. Максимальный годовой уровень показателя за последние 10 лет зафиксирован в 2014 году — \$567. Резкий нисходящий тренд, наблюдавшийся с тех пор, когда страна входила в тройку среди стран СНГ, продолжается. На сегодня Азербайджан находится уже на пятом месте, и при таких же темпах это не предел. Инфляция в Азербайджане в первом полугодии текущего года достигла 5%, при этом рост номинальных доходов населения составил всего 5,1%.

На шестой позиции обосновалась Молдова, где в июне 2017 года среднемесячная зарплата составила 5636,7 лей, или \$310,49. За последнюю декаду это лучший результат в долларовом выражении, причем за это время доходы населения показывают устойчивость к внешним неблагоприятным

ражени составил всего \$25, тогда как в России он достигает все \$387.

Замыкает рейтинг Таджикистан, где в июне текущего года среднемесячная зарплата составила 1323,7 сомони, что в переводе на доллары США по действующему курсу равняется \$150,25. Средняя зарплата в Таджикистане более чем в три раза меньше, чем в Казахстане, при всем этом темпы роста доходов населения в стране довольно внушительны — по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года зарплата граждан выросла на 28,7% в национальной и 15% в долларах США, а за последнюю декаду показатель увеличился в 3,5 раза.

«Рост номинальных заработных плат в национальных валютах в Молдове в июне 2017 года примерно на 9% к июню 2016-го и укрепление национальных валют к доллару США за аналогичный период на 8,6% легли в основу роста номинальных заработных плат в долларовом эквиваленте на 19,3%», — разъяснила Айгуль Бердигулова. — В Украине и Таджикистане, наоборот, национальные валюты в июне 2017 года обесценились по отношению к

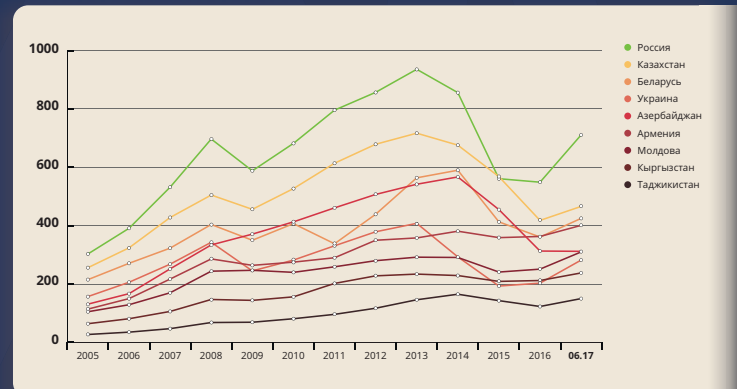
ся в пределах инфляционных ориентиров. Это в свою очередь будет способствовать росту заработных плат, как в номинальном, так и реальном выражении, полагает Айгуль Бердигулова.

В краткосрочной перспективе экономики стран ЕАЭС продолжат восстанавливаться. Однако будут сохраняться различия в темпах роста, что обусловлено различиями в масштабах поддержки внутреннего спроса и возможностях для реализации стимулирующих мер фискальной политики. Согласно прогнозам экономического развития стран ЕАЭС, подготовленным ЕЭК, темпы роста их экономик в 2017 году будут положительными и выше, чем в 2016 году, что поддержит увеличение реальных заработных плат. Средние темпы экономического роста в ЕАЭС в 2017–2018 годы оцениваются ЕЭК на уровне 1,9%, при этом экономики Армении, Казахстана и Кыргызстана будут расти несколько большими темпами.

Несмотря на некоторый рост средних зарплат в 2017 году, доходы населения в странах СНГ оста-

## ДИНАМИКА НОМИНАЛЬНЫХ ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ В СТРАНАХ СНГ

по средневзвешенным курсам национальных валют к доллару США



KURSIV RESEARCH

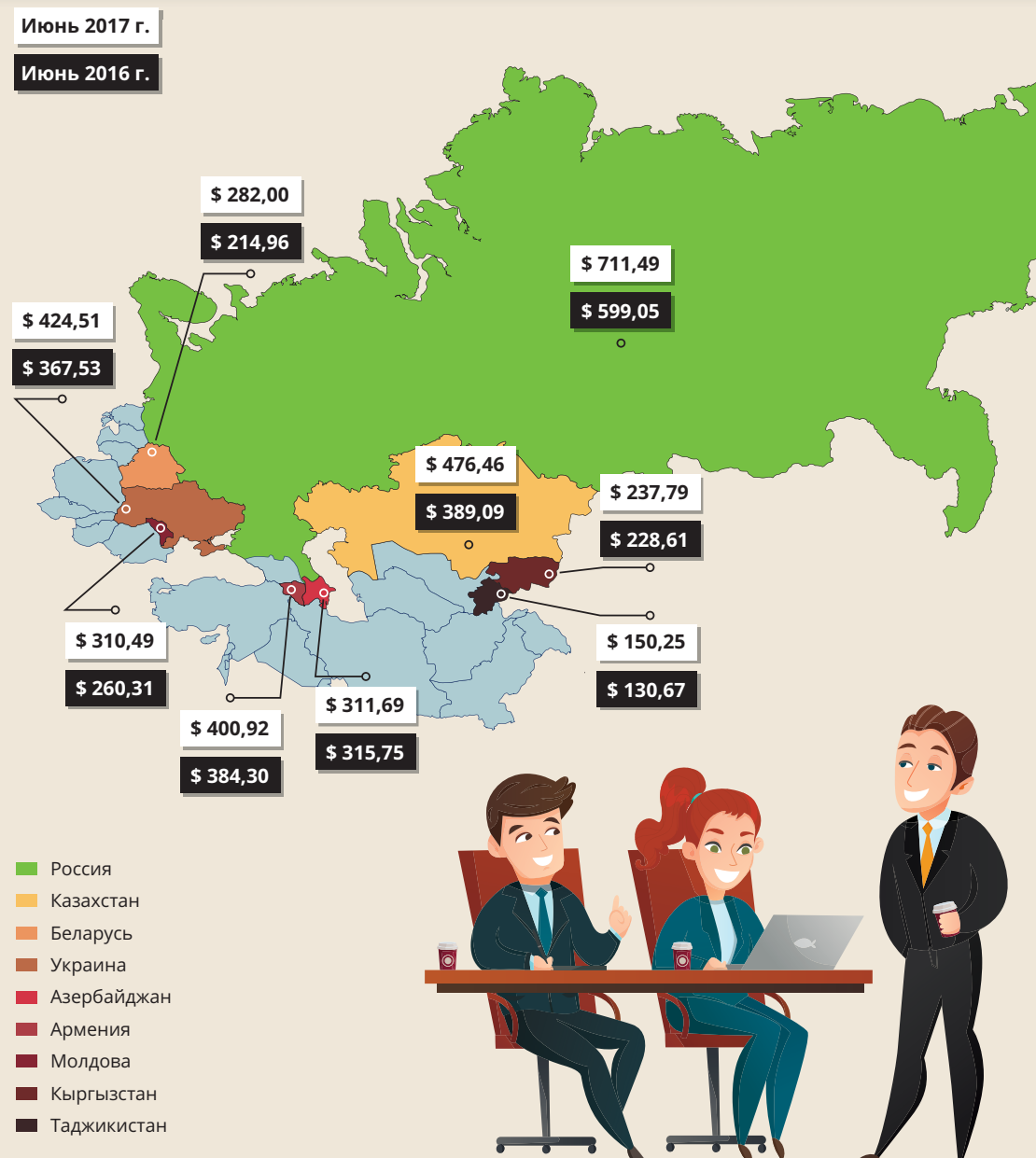
доллару США на 5,1% и 11,9% соответственно по сравнению с июнем 2016 года. Курсовая переоценка была с запасом компенсирована ростом номинальных заработных плат в национальных валютах на 37,9% г/г в Украине и 28,7% в Таджикистане.

Эксперты ожидают, что восстановительная динамика роста в большинстве стран СНГ сохранится, а обесценивание денег останет-

ются довольно низкими. К слову, по данным Международной организации труда, самая высокая зарплата после уплаты налогов в 2017 году зафиксирована в Швейцарии — \$3855, после нее идет Норвегия — \$3781 и замыкает тройку лидеров Люксембург с уровнем средней зарплаты в \$3565. Казахстан в данном рейтинге оказался 85-м, между Черногорией и Кенией.

## СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

в странах СНГ в июне 2017 года



KURSIV RESEARCH

\*Деноминированных белорусских рублей

\*\*Во втором квартале 2017 года

Источник: Межгосударственный статистический комитет СНГ



**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
KASE ОБНОВИТ  
СПИСКИ

08

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
ЖДАТЬ ЛИ РЕФОРМЫ  
В ЗДРАВООХРАНЕНИИ?

09

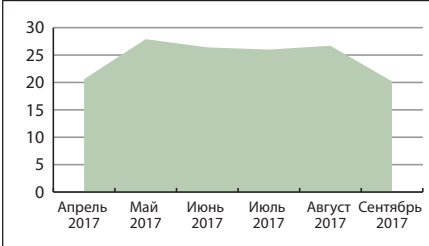
**ИНДУСТРИЯ:**  
ДЕНЬГИ СЕГОДНЯ –  
НЕ ДЕНЬГИ ЗАВТРА

10

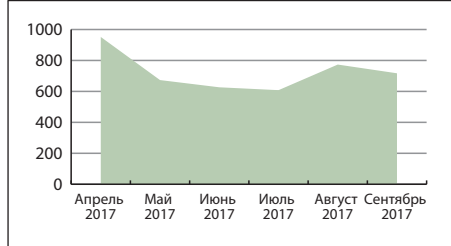
**КУЛЬТУРА И СТИЛЬ:**  
ЮРИЙ БАШМЕТ:  
«ВИНОВАТЫ  
ЖЕНЩИНЫ»

12

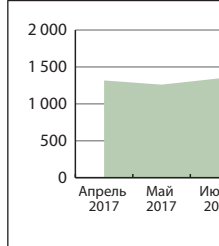
Мрамор и камень известняковый прочий для памятников, отделки или строительства, тыс.куб.м



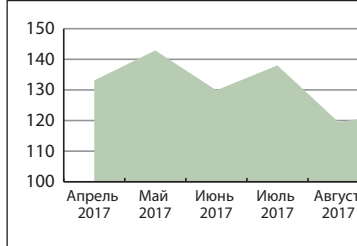
Гранит, песчанки и камень для памятников, отделки или строительства прочий, тыс.куб.м



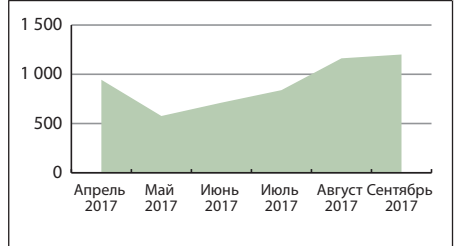
Известняк и гипс, тыс.тонн



Мел и доломит некальцинированный, тыс.тонн



Пески природные, тыс.куб.м



## В поисках нового Шелкового пути

К 2020 году транзитом через Казахстан будет проходить 2 млн контейнеров из Китая

### Сотрудничество

Странам Центральной Азии необходимо развивать торгово-экономическое сотрудничество внутри региона и, преодолев имеющиеся спорные моменты, объединить усилия, чтобы активнее продвигать свою продукцию на международных рынках. Так звучал лейтмотив прошедшего в Алматы VII Центрально-Азиатского торгового форума «Перспективы роста: торговля, транспорт и плодородный сектор».

Ирина ТРОФИМОВА

Одна из главных задач, решить которую был призван форум, связана с повышением объема экспорта овощей и фруктов из стран Центральной Азии, а также преодолением трудностей в транспортировке и логистике. Профессор Казахско-Немецкого университета Булат Султанов напомнил, что в прошлом году участники аналогичного форума отмечали: на внутрирегиональную торговлю приходится всего 5% от общего объема внешней торговли, осуществляемой странами Центральной Азии. Проблема не теряет актуальности и сегодня.

### Дистанция с барьерами

По словам заместителя министра иностранных дел РК Ержана Ашикбаева, Центральная Азия остается одним из наименее интегрированных регионов. «Мы больше торгуем с внешним миром, чем между собой, и для исправления ситуации нам надо использовать лучшие практики и применять новые технологии, чтобы товары не задерживались на границе», — считает вице-министр.

Принимая во внимание ситуацию последних недель на границе между Казахстаном и Кыргызстаном, тема трансграничных грузоперевозок звучала более чем актуально, и участники форума, признав, что проблема все же существует, выразили мнение, что очереди на казахстанско-кыргызстанской границе — явление временное. В целом за последние годы страны Центральной Азии действительно много сделали для развития торговых отношений с соседями. Согласно данным, озвученным Ержаном Ашикбаевым, сроки прохождения железнодорожных составов из Китая в Европу через Казахстан сократились до 15 дней против 45 дней доставки по морю, сегодня 70% составов из Китая, или 1200 из 1700, проходят через Казахстан. К 2020 году транзитом через Казахстан будет проходить 2 млн контейнеров из Китая.

Посол США в Казахстане Джордж А. Крол отметил, что в последнее время реформы, направленные на развитие международной торговли, проведенные в Узбекистане, благодаря чему в первом полугодии нынешнего года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года страна увеличила экспорт на 126%. В результате снижения акцизов на некоторые виды продуктов товарооборот между Казахстаном и Узбекистаном за семь месяцев вырос на 35%, а к 2020 году его планируется увеличить до \$5 млрд. «В феврале Казахстан и Узбекистан подписали соглашение о сокращении тарифов на перевозку железнодорожным транспортом, уменьшились и сроки доставки — сельхозпродукция из Ташкента



Добиться переноса к лучшему в развитии торгово-экономических связей внутри ЦА региона позволит только центральноазиатская кооперация. Фото: Oner СПИВАК

до Астаны доходит за три дня», — рассказал г-н Крол.

### Слово за аграриями

Производители сельхозпродукции из стран региона изучают требования зарубежных потребителей, получают сертификаты и предпринимают шаги по выходу на мировой рынок. И все же, несмотря на опыт выхода на международный рынок отдельных компаний из стран региона, считается, что Центральная Азия занимает одно из последних мест в плане мировой интеграции. Между тем экспортерам сельхозпродукции выход на международные рынки дает колоссальные возможности для развития бизнеса: например, одна только Индия в прошлом году закупила сухой горох на \$4 млрд. Для развития экспорта продукции необходимо повысить ее качество и ценовую конкурентоспособность. «В Сибирь, например, которая территориально не так удалена от Центральной Азии, овощи и фрукты завозят из Турции. Центральная азиатские производители соков тоже импортируют сырье из Китая и Чили, а не из соседних государств», — указал Джордж Крол.

По мнению представителей казахстанского бизнеса, одна из причин того, что местным сельхозпроизводителям не удается в достаточном объеме организовать поставки плодородной продукции даже на рынки соседних стран, в ту же Россию или Китай. Но проблема в том, что если мы начнем строить теплицы и разводить сады, наша продукция окажется одной из самых дорогих в мире, потому что мы импортируем все, от саженцев до тепличного оборудования и систем капельного орошения», — прокомментировал г-н Баталов.

И это, по мнению предпринимателя, лишь часть проблем, с которыми приходится сталкиваться казахстанским фермерам. Более чем в 90% случаев для полива используются не современные технологии капельного орошения, а артельная система, что негативно сказывается на состоянии водных ресурсов и почвы. Не хватает мощностей для хранения продукции, специализированного транспорта, а ведь овощи и фрукты — товар скоропортящийся.

С точки зрения представителя казахстанской компании «Ордабасы Групп» Алихана Канания,

дефицит холодильных мощностей в сегменте плодородной продукции оценивается в 300–400 тонн — это те объемы, которые необходимо построить в ближайшие годы, чтобы обеспечить рынок ресурсами для хранения продукции, которую могли бы вырастить казахстанские аграрии. Пока, считает предприниматель, недостаток холодильных мощностей является одной из причин зависимости рынка плодородной продукции от импорта, хотя природные ресурсы позволяют нашей стране занять лидирующие позиции по производству органической продукции.

В Казахстане, утверждает Алихан Канания, созданы идеальные условия для выращивания биопродуктов. Компания «Ордабасы Групп» посадила плодово-ягодные культуры на площади 1000 га, из которых на 539 га — яблоки, а на остальной территории — черешню, сливу, персики, применяет капельное орошение и другие современные технологии, так что на пике производства урожай только одного сада может закрыть 15% яблочного импорта. Европейские ученые, обследовав сады, пришли к выводу, что количество обработок можно свести к минимуму без ущерба для урожая, а чем меньше обработок — тем более натуральный продукт получают потребители.

Если говорить, например, про яблоки — знаковую для Алматинской области культуру, то Казахстан ежегодно импортирует около 150 тыс. тонн; 45% поставок обеспечивают сельхозпроизводители из Польши, 40% — из Беларуси (включая реэкспорт), 14% — Молдова, 11% — Китай. При этом тот же Китай потенциально может стать одним из самых крупных рынков поставок казахстанских яблок. «Правительство Китая дотирует производство сельхозпродукции, и никто не знает, что будет в том случае, если в рамках ВТО дотации придется прекратить. К тому же в Китае очень большая доля производства и экспорта приходится на яблоки одного сорта, так что для производителей нашего региона это может означать появление новых возможностей. Наша компания рассматривает возможность поставок яблок в Китай в качестве органической продукции, хотя эта страна и сама является одним из ведущих производителей и экспортеров», — отмечает г-н Канания.

В целом, считают участники форума, добиться переноса к лучшему в развитии торгово-экономических связей внутри региона и в расширении поставок плодородной продукции на рынки других государств позволит только центральноазиатская кооперация через обмен опытом, развитие технических навыков, улучшение таможенного регулирования. «Других способов для решения проблем в регионе нет, и международные организации здесь не помогут», — уверен Булат Султанов.

## Реалии коммерческой недвижимости

### Форум

В ходе форума коммерческой недвижимости Commercial Real Estate Central Asia 2017 казахстанский бизнесмен Нурлан Смагулов заявил, что срок окупаемости торговых центров увеличился до 16–20 лет. По мнению экспертов, развитие коммерческой недвижимости приведет к объединению самых разных видов предпринимательской деятельности.

### Ербол КАЗИСТАЕВ

В Астане прошел международный форум коммерческой недвижимости Commercial Real Estate Central Asia 2017, в ходе которого президент Astana Group Нурлан Смагулов заметил, что кризисы и девальвации сделали свое дело, и теперь Mega Management получает с арендаторов на 50% меньше, чем раньше.

«Если свои первые торговые центры мы окупали за восемь лет, то последние будем окупать 16–20 лет. Это реалии рынка, с которыми нам трудно спорить. Нельзя сказать, что это неправильная бизнес-модель, так как другой мы просто не видим. Мы пересмотрели все наши ставки. Не то чтобы нас продавали



Кризисы и девальвации увеличили срок окупаемости коммерческой недвижимости. Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

арендаторы. Мы строим торговые центры во времена кризисов, так как знаем, что бывают времена отливов и приливов», — рассказал Нурлан Смагулов.

Бизнесмен отметил, что коммерческая недвижимость требует длинных денег в большом количестве. Однако сегодня БВУ не рискуют кредитовать эту отрасль более чем на пять лет. Поэтому нужно искать иные методы в поисках финансирования. «Нужно договариваться с другими финансовыми институтами. Мы недавно вышли на рынок KASE. Правда, еще не разместили там ни облигаций, ни акций. А что касается пенсионных, то мы уже вернули 8 млрд тенге и находимся на стадии возвращения оставшейся части», — говорит спикер.

Затронув вопрос пенсионных средств, который еще не так давно критиковали все кому не лень, он пояснил: «Мы взяли 15 млрд тенге у пенсионного фонда. И я публично говорил несколько раз, что мы взяли эти деньги под 18%. Это серьезная цифра. Когда люди говорят, надо дать эти деньги заводам и фабрикам, я как предприниматель, который строил эти заводы и фабрики, скажу, ни один завод эти 18,5% годовых не заработает в национальной валюте. Это правильно, что пенсионный фонд дает деньги таким проектам коммерческой недвижимости. Но если общество не готово, мы решили вернуть эти деньги раньше положенного срока».

11 >>

## «Кселл» начал продажи iPhone 8 и iPhone 8 Plus



Официальный дистрибьютор iPhone в Казахстане АО «Кселл» начал продажи iPhone 8 и iPhone 8 Plus по контрактным предложениям.

### Арман БУРХАНОВ

Купить контрактные смартфоны iPhone 8 и iPhone 8 Plus можно в магазинах Kcell Store или в абонентских центрах компании по Казахстану.

Презентация новых продуктов iPhone 12 сентября 2017 года впервые прошла в «Театре Стива Джобса» — здании, которое компания недавно построила на территории своего нового кампуса в Купертино.

Тим Кук, генеральный директор Apple, на презентации сказал, что дух Стива Джобса и его безграничная жизненная философия всегда будут в генах Apple: «Мы посвятили этот театр Стиву, потому что мы любим его, а он любил такие дни, как сегодня, — когда он мог делиться новыми продуктами и идеями с миром. Мы сделали это не просто для того, чтобы почтить память Стива, но и чтобы вдохновить следующее поколение создателей и инноваторов».

«Кселл» тоже вдохновлен но-

вым флагманом, который сами создатели называют «снятием розума». В смартфоне установлен самый мощный процессор из всей линейки продуктов iPhone. Его корпус полностью выполнен из стекла, и оно на 50% прочнее, чем у других устройств iPhone, устройство защищено от влаги и пыли.

С улучшенной 12 Мп камерой все фотографии получаются особенно выразительными. Еще до нажатия кнопки смартфон определяет яркость освещения, распознает людей в кадре, учитывает движения в пространстве, быстро фокусируется, тем самым выбирая лучший способ съемки. В iPhone 8 Plus появился режим «Портрет». Функция «Сценический свет» делает акцент на объекте и превращает фон в темный цвет.

Смотреть на экран восьмой серии iPhone еще удобнее с функцией True Tone. Она автоматически настраивает цветопередачу экрана в зависимости от того, пользуетесь ли вы смартфоном на улице или в помещении, и передает мягкие для глаз цвета.

Если вы решили, что такой смартфон обязательно должен быть у вас, мы ждем вас в «Кселл». В наших магазинах вы можете оформить iPhone 8 и iPhone 8 Plus

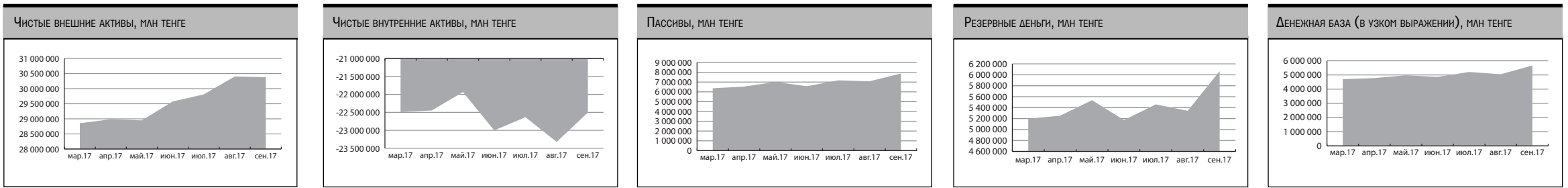
в рассрочку на один, полтора и два года. Рассрочка оформляется после успешного подтверждения кредитоспособности (скоринга).

Смартфон с Kcell Contract можно приобрести без предоплаты. Например, для iPhone 8 64 Гб с рассрочкой на 24 месяца ежемесячный платеж составит 16 тыс. тенге. В пакет услуг связи при таком сроке входят безлимитные минуты для разговоров внутри сети Kcell/Activ и 1 тыс. SMS внутри сети Kcell/Activ, 15 Гб интернет-трафика, 300 минут для звонков на номера других сотовых операторов РК. Информация о других предложениях по ссылке <http://kcell.mobi/kcellcontract>.

Смартфон с Activ Contract предусматривает предоплату за смартфон. За iPhone 8 64 Гб с рассрочкой на 24 месяца предоплата составит 32 тыс. тенге, а ежемесячный платеж — 14 тыс. тенге. В пакет услуг связи при таком сроке контрактного предложения входят безлимитные минуты для разговоров внутри сети Kcell/Activ и 1 тыс. SMS внутри сети Kcell/Activ, 25 Гб с делением трафика на дневной и ночной, 200 минут для звонков на номера других сотовых операторов РК. Информация о других предложениях по ссылке <http://activ.mobi/activcontract>.



# БАНКИ И ФИНАНСЫ



## Отстающим урежут финансирование

### Бюджет

В правительстве подвели промежуточные итоги реализации государственной программы «Нурлы жол». В целом темпы неплохие, однако одна из вечных проблем может все испортить – выделенные из бюджета средства осваиваются не в полном объеме.

### Салим САКЕНОВ

Программа экономического развития «Нурлы жол» была презентована в послании президента Казахстана Нурсултана Назарбаева в ноябре 2014 года. Как было заявлено, строительство новой инфраструктуры в рамках программы поможет консолидировать все регионы страны и создать общий экономический рынок. На реализацию программы выделяются немалые средства. По словам министра национальной экономики РК Тимура Сулейменова, только в 2017 году выделено 484,2 млрд тенге. Однако, по данным Министерства национальной экономики, за 9 месяцев освоено 65% от годового плана. Такой подход возмущил премьер-министра страны Бакытжана Сагынтаева.

«Основная задача для нас всех – обеспечить в текущем году достижение всех запланированных индикаторов. В этой связи министерствам экономики, финансов, особенно акиматам необходимо обеспечить жесткий контроль за освоением средств, а также внести предложения по сокращению финансовых средств в 2018 году для администраторов бюджетных программ, которые недоработали в этом году», – заявил он на заседании правительства в минувший понедельник в Астане.



Министры фиксируют риски неосвоения средств Нацфонда, выделенных на реализацию программы «Нурлы жол». Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

### Риски по списку

«С учетом оставшихся рабочих дней (47 дней) до завершения финансового года имеются риски неосвоения по отдельным направлениям», – отчитался в своем докладе «О ходе реализации Госпрограммы инфраструктурного развития «Нурлы жол» на 2015–2019 годы» министр финансов Бахыт Султанов. – По республиканскому бюджету в зону риска попадает 6,9 млрд тенге. Это нераспределенная сумма по совместным проектам с МФО (МНЭ).

По словам министра, в местных бюджетах сумма возможного неосвоения составляет 2,2 млрд тенге. В частности, уже сейчас известно, что в Мангистауской области не будут выполнены работы по трем объектам образования и в итоге 1,0 млрд тенге не будет освоено. В Акмолинской области в связи с судебными разбирательствами остаются 184,7 млн тенге, которые были выделены

на строительство инженерной инфраструктуры для птицефабрики. Из-за длительного подведения итогов конкурсов в ВКО под вопросом остаются 456,0 млн тенге, отданные на строительство инженерных сетей убойного цеха в Аягозском районе. В Карагандинской области – 455,8 млн тенге, которые должны были пойти на строительство школы на 600 мест в Темиртау.

### Все дело в контроле

При этом Бахыт Султанов поспешил успокоить правительство, пояснив, что расходование каждого тенге, выделенного по госпрограмме, находится под контролем. Под пристальным вниманием и процедуры государственных закупок, ведется анализ уплаты налогов подрядчиками.

«В отчетном периоде осуществлено четыре аудиторских мероприятия. Охвачено 9,9 млрд тенге

бюджетных средств. Установлены нарушения на общую сумму 8,9 млрд тенге, из них 8,8 млрд тенге – это нарушения законодательства по государственным закупкам», – сообщил министр.

Вдаваться в подробности, кто и за что именно понес наказание, чиновник не стал. Но отметил, что к административной ответственности было привлечено пять должностных лиц, а к дисциплинарной – два виновных лица. При этом, по его словам, количество направленных предписаний на устранение выявленных нарушений и о рассмотрении ответственности лиц, их допустивших, составило четыре, из которых исполнены лишь три.

### Планы по плану

Между тем, согласно бодрому рапорту Тимура Сулейменова, выполнение госпрограммы идет

по намеченному курсу. «Министерством проведена работа по выявлению рисков неосвоения средств Нацфонда, выделенных на реализацию программы «Нурлы жол», которые составляют 24,2 млрд тенге. При этом оставшиеся средства будут освоены в полном объеме», – пообещал министр.

Так, по его словам, первое направление – это развитие транспортно-логистической и индустриальной инфраструктуры. На реализацию 22 основных автодорожных проектов республиканского значения в текущем году предусмотрено 259,8 млрд тенге, из них на 1 октября 2017 года согласно плану финансирования выделено 150,4 млрд тенге, которые освоены в полном объеме. Кроме того, дополнительно привлечены займы МФО на сумму 96,4 млрд тенге, из которых на сегодня освоено 27 млрд тенге. В целом в текущем году будет введено в эксплуатацию 602 км автодорог.

Второе направление – это модернизация систем тепло-, водоснабжения и водоотведения.

В 2017 году из средств Нацфонда предусмотрено 53 млрд тенге, что позволит построить и реконструировать порядка 700 км сетей. По данным министерства, по состоянию на 1 октября текущего года согласно плану финансирования МФО были выданы бюджетные кредиты субъектам естественных монополий в размере 44,9 млрд тенге, что составляет 100% к плану финансирования. СЕМ освоено 22,7 млрд тенге. Из запланированных на 2017 год 700 км построено 452 км сетей.

Третье направление касается развития инфраструктуры сферы образования. В 2017 году из средств Нацфонда предусмотрено 71,7 млрд тенге на строительство 109 объектов образования, из которых в текущем году планируется ввести в эксплуатацию 76. По состоянию на

1 октября текущего года в местные бюджеты перечислено 56,5 млрд тенге, из которых освоено 53,7 млрд тенге, введены в эксплуатацию 53 школы и 2 детсада. Отставание по освоению средств наблюдается в Мангистауской (41%), Акмолинской (67%) областях, ЮКО (70%) и Жамбылской области (86%). Основными причинами низкого освоения средств, по словам г-на Сулейменова, являются судебные разбирательства по итогам проведения конкурса государственных закупок. В остальных регионах проблем с освоением не отмечается.

В 2017 году на строительство новых проектов по государственной программе «Нурлы жол» было выделено 484,2 млрд тенге. Однако, по данным Министерства национальной экономики, за 9 месяцев освоено 65% от годового плана

Четвертое направление – подведение недостающей инфраструктуры к объектам предпринимательства в рамках ДКБ-2020. На подведение недостающей инфраструктуры к объектам предпринимательства из средств Нацфонда выделено 10 млрд тенге. По итогам 9 месяцев, в соответствии с заявками местных исполнительных органов, из 10 млрд тенге перечислено 4,4 млрд тенге, из которых освоено 3,5 млрд тенге.

Наконец, пятое направление – это софинансирование проектов с МФО. В рамках Рамочных соглашений о партнерстве в 2017 году из средств Нацфонда предусмотрено 27 млрд тенге, из которых на сегодня распределено 14,6 млрд тенге.

## KASE обновит списки

### Биржа

Представительский список KASE лишится одного участника – АО «Банк ЦентрКредит» (БЦК), об этом на встрече по итогам третьего квартала 2017 года сообщили в правлении KASE. Кроме этого спикеры рассказали о запуске стартап-площадки и драйверах роста индекса биржи.

### Ольга КУДРЯШОВА

Заместитель председателя правления АО «Казахстанская фондовая биржа» Андрей Цалюк подчеркнул, что исключение БЦК из представительского списка не имеет никакого отношения к финансовому состоянию банка.

Г-н Цалюк пояснил, что в индекс основной площадки включаются наиболее ликвидные акции крупных и устойчивых компаний. Причина выхода акций БЦК связана с несоответствием нормативов по ликвидности: для того чтобы оставаться участником индекса, необходимо, чтобы на протяжении последних шести месяцев в каждом из любых четырех месяцев с акциями эмитента работали не менее шести членов биржи, в БЦК их пять. Спикер добавил, что акции компании уже три раза в истории подходили к этому барьеру, по похожим причинам когда-то из списка был исключен и Казкоммерцбанк. После исключения в индексе KASE останется семь эмитентов.

Претендентом на вход в представительский список KASE являются привилегированные акции «Разведка Добыча «КазМунайГаз», однако в текущий список входят только простые акции эмитентов. «В индексной практике не принято включать привилегированные акции в индекс», – пояснил г-н Цалюк.

В части развития стратегии биржи председатель правления АО «Казахстанская фондовая биржа» Алина Алдамбергенова рассказала о новых проектах, реализуемых на бирже. Так, биржа запустила лендинги, ориентированные на основные группы пользователей – инвесторов, эмитентов, членов биржи и потребителей информации. Там представлена информация о том, как прийти на биржу, пройти листинг и т. д.

Также в сентябре в Telegram был запущен информационный канал, где подписчики могут получить информацию о курсах, рынке



Причина выхода акций БЦК связана с несоответствием нормативов по ликвидности. Фото: Олег СПИВАК

ценных бумаг. До 1 ноября планируется запустить информацию об индикаторах рынка, дивидендах. Г-жа Алдамбергенова отметила, что инструмент позволяет популяризировать информацию о фондовом рынке, сделать ее более доступной и уже сейчас активно используется.

Еще одним интересным проектом стал запуск новых индикаторов рынка корпоративных облигаций. «Это связано с тем, что мы разделили площадку на основную и корпоративную», – пояснила г-жа Алдамбергенова. Разница заключается в том, что прайсинг для эмитента на альтернативной площадке может отличаться. К примеру, ставки небольших частных компаний могут отличаться от ставок крупных национальных компаний.

«Поэтому запуск индикатора для рынка облигаций актуален для того, чтобы компании могли сверяться с примерной доходностью, по которой они смогут разместить ценные бумаги», – добавила она.

Также был подписан меморандум по созданию start-up площадки с бизнес-инкубаторами. «Мы планируем провести работу с бизнес-инкубатором, разработать условия по допуску стартапов на площадку и по допуску инвесторов и уже предложить эти услуги в первом квартале следующего года. То есть в первом квартале следующего года мы планируем запустить эту площадку», – поделилась председатель Казахстанской фондовой биржи.

Помимо этого г-н Цалюк отметил ситуацию с индексом KASE, который обновил недавно девятилетний максимум, «опережая по скорости роста самого себя в прошлом году», также став лидером по скорости роста среди всех мировых индексов. Драйверами роста стали: KAZ Minerals PLC, АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», АО «Народный сберегательный

банк Казахстана», и в последнее время отмечено АО «Кселл». «Они росли быстрее, чем сам индекс», – отметил спикер. Также есть и дальнейший небольшой потенциал роста за счет KAZ Minerals PLC, АО «Народный сберегательный банк Казахстана», АО «Казхотелком» и АО «КазТрансОйл».

Он добавил, что в течение второго квартала текущего года объем денежной массы, стерилизованной Национальным Банком на рынке нот, стал снижаться. «То есть в реальном секторе остается больше тенге, и Национальный Банк постепенно выходит из режима стерилизации денежной массы», – пояснил спикер.

Еще одной особенностью отчетного периода стала потеря корреляции между курсом тенге к доллару, ценой нефти и рублю. При этом волатильность курса была вызвана повышенными девальвационными ожиданиями физических и юридических лиц, которые в то же время не подтверждаются курсообразующими факторами. «Определенную роль в запуске этого процесса сыграло расширение санкционных действий в отношении России, однако дальше сработали уже субъективные факторы», – резюмировал г-н Цалюк.

В целом третий квартал 2017 года, также как и год, стал удачным для биржевого рынка. Капитализация рынка акций за 9 месяцев выросла на 16,4%, достигнув 16 609,8 млрд тенге. Три квартала принесли 8 новых эмитентов, в том числе 5 пришли в третьем квартале. Списки биржи выросли на 10 наименований. Суммарный объем торгов акциями составил 238,1 млрд тенге и вырос относительно аналогичного периода 2016 года на 105,3 млрд тенге, или более чем на 79%. Основной прирост обеспечил вторичный рынок, он оценивается в 230,5 млрд тенге.

## Детокс для банков

О том, как работает программа по оздоровлению банковского сектора, рассказали в НБ РК

### Регулирование

18 октября Национальный Банк одобрил участие четырех казахстанских банков в программе по оздоровлению банковского сектора, это Евразийский Банк, АТФБанк, Банк ЦентрКредит и Цеснабанк. На встрече с журналистами главы первых двух банков рассказали о ключевых целях и требованиях программы, а также о том, как они планируют использовать эту поддержку и возвращать средства.

### Динара ШУМАЕВА

Технически механизм участия банков в Программе повышения финансовой устойчивости банковского сектора РК выглядит достаточно просто: банки выпускают субординированные облигации на определенную сумму, которые покупает Национальный Банк. Затем банки обязаны приобрести ноты Нацбанка под 8,7193% годовых, в которых будут «хранить» эти средства. Финансовые институты имеют право каждый год продавать часть этих нот (около 33%) регулятору, получая таким образом необходимую ликвидность. Также у банков есть право использования этих бумаг на операции РЕПО.

Евразийский Банк выпустил облигации на сумму 150 млрд тенге, АТФБанк – на 100 млрд тенге под 4% годовых, которые они обязуются погасить по истечении 15 лет.

При этом акционеры обоих банков обязаны до 31 декабря 2022 года солидарно докапитализировать финансовые институты: Евразийский Банк – на 75 млрд тенге, из которых 23,2 млрд тенге он уже внес в капитал банка, а АТФБанк – на 50 млрд тенге.

Таким образом, механизм получения денег для обоих банков был одинаков, однако использовать их каждый банк будет по-своему.

### Евразийский Банк – ставка на розницу

Как заявил глава Евразийского Банка Павел Логинов, часть ликвидности будет направлена

на кредитование приоритетных в рамках стратегии банка сегментов, а вторая часть – на формирование провизий по проблемным портфелям.

«Задача любой программы оздоровления – запустить механизм генерирования прибыли, чтобы банк сам начал ее генерировать, за счет собственных средств создавать резервы, формировать капитал и на этот капитал иметь возможность формировать активы, пассивы и зарабатывать еще больше денег, быть доходной организацией», – заявил глава Евразийского Банка, говоря о целях и задачах программы.

Он сравнил казахстанскую программу оздоровления с российской, которая была реализована в Российской Федерации. По его словам, существенное отличие двух программ в том, что в Казахстане предполагается активное участие акционеров в оздоровлении банка, в частности строгое требование докапитализировать банки, чего не было в России.

Рассказывая о стратегии банка до 2022 года, спикер подчеркнул, что акцент будет сделан на расширение розничного портфеля, который на сегодняшний день составляет 40% от общего ссудного портфеля (60% – корпоративный сектор). В планах банка кардинально поменять эту структуру, то есть увеличить розницу до 60% (или 70%), корпоративный сектор – до 40%.

«Почему розница? Во-первых, мы здесь сильны, имеем хорошую долю рынка, в ряде программ даже лидеры – например, по автокредитованию, посткредитованию. Что мы будем развивать? Карточные, зарплатные проекты. И у нас есть хорошая база лояльных клиентов.

Если посмотреть на наш целевой сегмент: в Казахстане живет около 18 млн населения, примерно 9 млн человек – это наш сегмент, кого можно кредитовать или предлагать транзакционные услуги. Из этих 9 млн по 2,5 млн человек у нас есть записи – это наши клиенты, к которым уже можно обращаться. То есть, в принципе, наша мечта в ближайшие годы – дотянуться до всех 9 млн человек и дать им тот продукт, который нужен», – заявил Павел Логинов.

Что касается корпоративного сектора, то банк не планирует

уходить оттуда совсем, предполагается не наращивать агрессивно портфель в этом секторе.

### АТФБанк – переоценка залогов

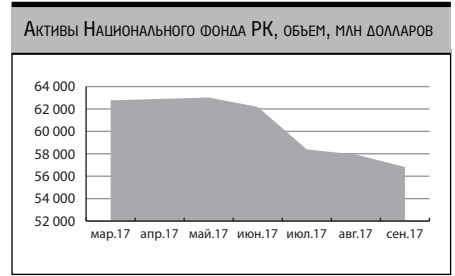
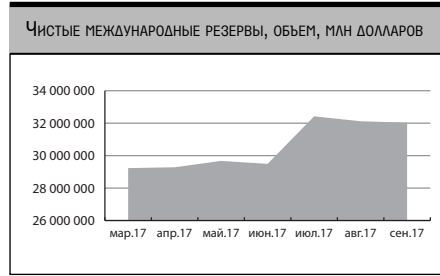
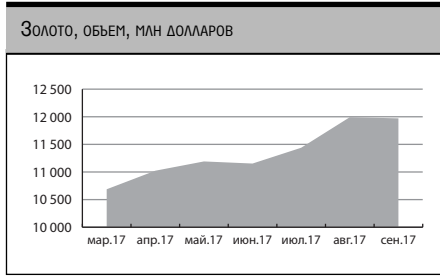
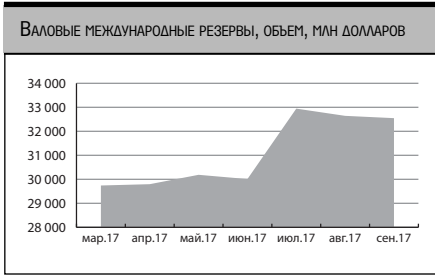
По словам председателя правления АТФБанка Энтони Эспина, по условиям этой программы у банка будет возможность конвертировать ноты Нацбанка в наличные в течение последующих трех лет и то, что банк сделает с ними дальше, зависит от того, как будет вести себя экономика Казахстана.

«Наша стратегия заключается в том, чтобы расти параллельно с экономикой Казахстана. Поэтому если экономика РК за это время покажет существенный рост, то мы воспользуемся этими деньгами, чтобы финансировать наших клиентов. В то же время мы не должны забывать про резервы, которые необходимо формировать, чтобы погасить эту сумму своевременно», – говорит г-н Эспина.

На вопрос о том, что предпримет банк, если роста экономики не будет, глава АТФБанка ответил, что будет продолжать хранить ликвидность в нотах Нацбанка или национальных компаний. По его словам, на сегодняшний день помимо средств, полученных в рамках программы оздоровления, банк ежедневно размещает в нотах НБ около 100 млрд тенге. То есть в банке проблем с ликвидностью нет, с учетом выделенных средств у него имеется около 200 млрд тенге ликвидности.

«Минимальный коэффициент достаточности капитала, который нам необходимо удерживать, составляет 8%, – говорит Энтони Эспина. – Это означает, что кредитовать можно до 12,5-кратного размера от вашего капитала. Нам нужно соответствовать данному уровню капитала. За счет этой суммы в 100 млрд тенге у нас есть возможность увеличить кредитование экономики в 12,5 раза. Понимаете, что 12,5 умножить на 100 млрд – это огромная сумма! И профинансировать экономику на такую сумму будет достаточно сложно. Поэтому с кредитованием нужно быть очень осторожным. Нужно понимать, кого мы кредитруем. Но сейчас у нас есть возможность это сделать», – говорит глава АТФБанка.





# Ждать ли реформы в здравоохранении?



Обществу давно нужна ОСМС и модернизация общественного здравоохранения

## Мнение

**После критики системы обязательного медицинского страхования реформа была приостановлена до 2018 года. Мы пытаемся выяснить, нужно ли приостанавливать реформу в Казахстане? Значимым событием для страны является Закон РК «Об обязательном социальном медицинском страховании» (ОСМС). Закон затрагивает каждого. Расскажем вкратце о нововведениях.**

**Алжан СТАМКУЛОВ, партнер Synergy Partners**

С 1 июля 2017 года работодатели обязаны удерживать и перечислять взносы за своих работников по обязательному медицинскому страхованию в размере 1% от месячного дохода работника в Фонд социального медицинского страхования (ФСМС). Дополнительно государство перечисляет взносы в ФСМС за нетрудоспособных лиц (дети, декретницы), официальных безработных и некоторых государственных служащих.

НПП заявила, что система ОСМС нуждается в серьезных доработках, которые помогут устранить негативное влияние на предпринимательский сектор и самозанятое население. Непонятно, в чем именно, по мнению НПП, выражаются серьезные недоработки и негативное влияние на бизнес? Согласно нашим данным, в целом индустрия здравоохранения ждет, когда полностью заработает ФСМС. Причин для этого много.

### Текущие проблемы в здравоохранении

**Серые доплаты.** В некоторых случаях при бесплатном гарантированном лечении граждане сталкиваются с необходимостью серых доплат – покупка лекарств и изделий медицинского назначения за свой счет, тайная благодарность врачам. Не легче ли официально доплачивать за качество, сервис и профессионализм?

**Невозмещение капитальных затрат.** Государственные клиники финансируются исключительно из бюджета по гарантированному объему бесплатной медицинской помощи (ГОБМП). Обычно платежи государственным клиникам по ГОБМП не предполагают возмещение капитальных затрат. Недофинансирование здравоохранения в Казахстане давно стало обычным делом. Здания и медоборудование во многих больницах требуют ремонта, расширения койко-мест, обновления и дозакупа медоборудования.

**Низкие зарплаты врачей.** Многие зарплаты медперсонала далеки от «санитарных» порогов, в коридоре от 50 000 до 300 000 тенге в месяц. В результате многие клиники теряют медперсонал высокой квалификации, особенно в провинциях. Лучшие врачи, к сожалению, становятся коммерческими представителями фармацевтических компаний, а некоторые и вовсе покидают медицинскую практику. В некоторых клиниках не используется современное медоборудование из-за отсутствия высококвалифицированного медперсонала.

**Партикуляризм в бюджетных ассигнованиях.** Другим важным

аспектом стал бюджетный процесс, проходящий в кулуарах правительства и парламента. Депутаты ежегодно с подачи правительства выделяют на систему здравоохранения не более 1,5% от ВВП, что недостаточно для Казахстана. А что может сделать Минздрав, если депутаты не считают здравоохранение первостепенной потребностью общества?

### Преимущества ОСМС

Новая система финансирования здравоохранения, по сути, должна навести порядок в системе, избавить граждан от необходимости серых доплат за медуслуги. Новый закон защищает всех граждан, по солидарной модели перекладывая часть отчислений на работников и на государство по нетрудоспособным и безработным.

Исключается партикуляризм бюджетных процессов. Деньги выделяются на лечение из фонда напрямую при наступлении страхового случая. В свою очередь пациент вправе обратиться в ту клинику, которая ему нравится, в которой нет искусственных очередей, которой он доверяет, которая не будет просить его делать подарки или докупать бинты за свой счет.

ФСМС является в целом важным звеном для будущей автономии финансирования системы здравоохранения, независимо от размеров ВВП, цен на сырье и партикуляристы бюджетных процессов.

### Противники и защитники ОСМС

Не хотелось бы рассматривать вопрос о ФСМС и ОСМС однобоко. По данному закону появились положительные мнения. К примеру, **Рахим Ошакбаев** выступает противником предлагаемых реформ. Основные позиции Рахим Ошакбаев обозначил в дебатах с министром здравоохранения РК **Елжаном Биртановым**.

Противники ФСМС указывают следующие замечания и аргументы: обязательные страховые платы являются дополнительным налогом, попыткой вывести эти налоги из бюджета через фонд; низкие заработные платы у медработников госклиник; снижение объема гарантированной бесплатной медицинской помощи; снизится доступность медуслуг для населения; увеличится нагрузка на бизнес; высокие расходы на содержание сотрудников ФСМС; слабая юридическая работа через слепое копирование российского законодательства; неподготовленность подзаконных актов и информационных систем; отсутствие механизмов повышения качества медуслуг; государственные расходы на здравоохранение не уменьшатся при ОСМС; не все страны ОЭСР используют ФСМС.

Сторонники реформы выдвигают свои основные аргументы: 1) медобслуживание пока полностью лежит на бюджете страны, возможности бюджета обеспечивать полное медобслуживание крайне ограничены; 2) качественная медицина нуждается в надлежащем финансировании; 3) население в провинциях, в развитых странах будут быстро расти, у бюджета нет резервов; 4) в развитых странах подоходные налоги на бизнес и на доходы работников составляют около 40%, в Казахстане на бизнес – до 29%, а на граждан – до 10%; следовательно, в развитых странах медицинское обслуживание финансируется из бюджета за счет очень высоких налогов.

На наш взгляд, все замечания противников реформы являются несущественными. Наоборот, они только усиливают позиции ОСМС, чтобы уйти от некачественных медуслуг, скрытых поборов, внешних экономических шоков и бюджетных процессов. Все замечания противников ОСМС легко устранимые. К примеру, завышенные расходы на содержание штата персонала фонда. Вопрос по зарплатам можно решить в любой момент. Вопрос объема медицинских услуг по ГОБМП важный, но его можно легко урегулировать через вынесение приказа Минздрава. Этот вопрос должен решаться в ходе работы ФСМС как процесс по улучшению работы системы.

Все вопросы о подзаконных актах – решаемые задачи в рамках полномочий Минздрава и правительства. Противники реформ считают, что сейчас финансирование достаточно для системы здравоохранения, просто нужно заняться расходами клиник и качеством их услуг. Мы считаем, что это поверхностный подход. Минздрав не должен заниматься микроменеджментом по расходам, качеству и объему услуг больниц. Опасно возвращаться к советской распределительно-командной системе. Рынок отрегулирует потребности и ценообразование. Для этого ФСМС должен стимулировать конкуренцию между частными и государственными клиниками за средства ФСМС, а клиники сами будут добиваться улучшения своего медсервиса, закупки и найма.

Нам непонятны причины приостановления ОСМС. Принципиальные вопросы решены на законодательном уровне. Первый этап пройден. Нужно ускориться по второму этапу – по решению технических деталей через подзаконные акты и внутрикорпоративные документы. Нужно отладить бизнес-процессы, взаимодействие между ФСМС, Минздравом, пациентами, клиниками и Нацбанком.

Известный предприниматель **Илон Маск**, основатель компаний Tesla и SpaceX, разделяет условно все рискованные попытки на две категории: «запуск ракеты с вероятными ошибками» и релиз «программного обеспечения с вероятными ошибками». Если ракета разработана или собрана с дефектами, то при запуске она будет полностью уничтожена. Если программное обеспечение будет запущено, то программный софт будет работать с некоторыми неудобствами. После релиза можно будет обнаружить ошибки и внести заплатки в короткие сроки.

Вероятно, противники реформы ошибочно рассматривают ОСМС как «запуск ракеты». Сторонники реформ, наоборот, смотрят на реформу как на «запуск программного обеспечения», которое, конечно, придется дорабатывать в ходе работы.

К примеру, запуск ЦОНов и системы egov.kz происходил с множеством недоработок и сложностей. Как следствие, была критика и обновленные замечания. Но со временем концепция «одного окна» стала популярной у населения и является сейчас гордостью Казахстана.

В завершение хотелось бы сказать, что жизнь требует постоянных преобразований, улучшений и адаптации к быстро меняющимся условиям. Обществу давно нужна ОСМС и модернизация общественного здравоохранения.

# Проблемный, но все еще высокотехнологичный

## Платежи

**АО «Казкоммерцбанк», несмотря на кредитный портфель, полный проблемных займов, продолжает держать марку высокотехнологичного банка. Здесь всегда отдавали предпочтение новым технологиям, и интеграция в группу Halyk, видимо, не стала помехой.**

## Ирина ЛЕДОВСКИХ

На пресс-конференции в среду топ-менеджеры двух банков анонсировали запуск продукта, который позволит совершать платежи с помощью QR-кода.

«Теперь любой предприниматель сможет принимать безналичные средства при нулевых инвестициях с его стороны в платежную инфраструктуру. Аналогичным образом любой владелец смартфона и карты Qazkom сможет легко и безопасно оплачивать покупки практически в любой торговой точке по Казахстану, – с гордостью рассказал о новой услуге управляющий директор Qazkom **Нурлан Жагипаров**. – Эта технология впервые применяется не только в Казахстане, но и на пространстве СНГ».

На пресс-конференции присутствовали представители популярных интернет-магазинов, компаний сектора телеком, и им, безусловно, новинка понравилась, а банкиры пообещали «высокотехнологичным казахстанцам» уже на следующей неделе запустить инновацию на рынок безналичных платежей.

Но журналисты ожидали иного – представителей четвертой власти, как всегда, увлекают только «скандально-интриги-расследования», поэтому пресс-служба в самом начале брифинга запретила задавать вопросы «не по теме». В итоге больше часа журналисты томилась, выслушивая вопросы профессионалов рынка и ожидая хоть какого-то негатива. «Ну а недостатки есть у вашей системы?» – не удержали журналисты. В ответ

представитель компании Visa в регионе стран СНГ и Юго-Восточной Европы довольно пространно рассказал о преимуществах нового продукта.

## Блицответы

Как только закончилась пресс-конференция, журналисты выстроились в очередь за комментариями к главе Народного Банка, и у всех в глазах читалось «ну не зря же я пришел (-ла) сюда, не рекламу же бесплатно делать».

Но в этот раз председатель правления АО «Народный банк Казахстана» **Умут Шаяхметова** была суха и немногословна. И лишь в ответ на вопрос «Къ» об интеграции Qazkom и Halyk она не удержалась от интриги: «Все идет своим чередом, команды нашли общий язык, мы хорошо работаем, но обо всем расскажем чуть позже на отдельной пресс-конференции».

Что касается нового Налогового кодекса, то на вопрос «Къ», позолил ли он банкирам списывать просроченные займы, г-жа Шаяхметова заметила: «Это всем банкам поможет, но самую большую пользу от новых поправок получат физические лица и предприниматели. Ведь сейчас, списывая долги бизнеса, мы платим 10% в качестве налога. Мы давно ждали этих изменений, очень им рады. Я думаю, что по Qazkom и Halyk будут списаны долги в миллиардах тенге».

Далее был вопрос о новой программе Национального Банка по поддержке финансовой устойчивости БВУ. Конечно, глава самой большой финструктуры страны поддерживает регулятора: «Если у банка интересная бизнес-модель, то, конечно, эта программа поможет. Но если у банка нет живой модели развития, то ему помогать бесполезно».

При этом Умут Шаяхметова категорически отказалась комментировать ситуацию в АО Bank RBK.

## Немного о криптовалютах

Поинтересовалась пресса и мнением г-жи Шаяхметовой относительно решения Нацбанка РК о криптовалютах.

«Я консервативно отношусь к этому в силу своего характера. Мое



Те люди, которые покупают криптовалюты, они покупают, наверное, МММ. Волатильность на этом рынке очень высокая и дефолты по ним – из 9 валют выживает только одна, поэтому я бы рекомендовала населению воздержаться пока от инвестиций в криптовалюты.

УМУТ ШАЯХМЕТОВА, председатель правления АО «Народный банк Казахстана»

мнение – это достаточно рискованно и в Казахстане запрещено. Те люди, которые покупают криптовалюты, они покупают, наверное, МММ. Эти валюты сегодня не подтверждены никакими активами, и есть большая вероятность потери капитала. Волатильность на этом рынке очень высокая и дефолты по ним – из 9 валют выживает только одна, поэтому я бы рекомендовала населению воздержаться пока от инвестиций в криптовалюты», – прямолинейно ответила глава Народного.

В заключение, возвращаясь к теме всего мероприятия в целом, хотелось бы отметить, что у журналистов нет цифр и отчетов группы Halyk за последние 9 месяцев, нет и плана интеграции двух крупнейших банков страны. Но уже сегодня можно с уверенностью сказать одно: интеграция идет успешно, так как один из старейших сотрудников ККБ, к чьему мнению прислушиваются и банкиры, и журналисты, своим поведением продемонстрировала полное доверие к новому начальству.

# Детокс для банков

<< 8

Таким образом, Энтони Эспина поясняет, что данная программа не окажет существенного влияния на кредитование экономики, однако значительно повысит финансовую устойчивость казахстанских банков.

Дело в том, что с 1 октября 2017 года в силу вступили новые правила Национального Банка по формированию в коммерческих банках так называемых регуляторных провизий. Кроме того, с 1 января 2018 года банки обязаны применять международные стандарты финансовой отчетности (МСФО 9).

По словам г-на Эспина, два этих события окажут существенное влияние на развитие банковской индустрии в ближайшем времени. «Все зависит от того, как аудиторы будут оценивать реализацию и внедрение МСФО 9. А вот ре-

гуляторные провизии создадут в краткосрочном периоде некоторые сложности банкам. В чем разница между МСФО 9 и регуляторными провизиями? По регуляторным провизиям, если я являюсь строительной компанией и собираюсь построить что-то для нацкомпании, то эта стройка, которой я буду заниматься, может быть предложена банку в качестве залога», – объясняет Энтони Эспина.

«Однако если я передам работу по строительству кому-то другому и у нас будут разные контракты, то контракт между компанией и посредником (субподрядчиком) не может быть предоставлен в качестве залога в банк. Именно в этом заключается разница между МСФО 9 и регуляторными провизиями. И это очень сильно повлияет на банковскую систему РК. Потому что мы знаем, что большая доля правительственных контрактов пе-

редается в итоге субподрядчикам, которые впоследствии выполнят работу», – продолжает спикер.

Таким образом, с введением данных регуляторных требований политика Национального Банка в части регулирования банков ужесточается. Это означает, что банкам теперь нужно будет пересмотреть свою залоговую структуру и запросить в случае необходимости дополнительные залоговые от клиентов.

«По сути, ничего не изменилось. Но до 1 октября одна часть залогов считалась как залог, после 1 октября она перестает быть залогом. То есть система риск-менеджмента в банках автоматически ужесточается. Банкам будет сложнее работать. За короткое время нам нужно успеть создать провизии, пока мы не восстановим необходимую залоговую структуру, не приведем ее в нужное состояние», – поясняет г-н Эспина.

**flyqazaq.com**

QAZAQ AIR

ЖАҢА БАҒЫТ

**Қолайлы рейстерді орындаңыз: Совершайте удобные перелеты:**

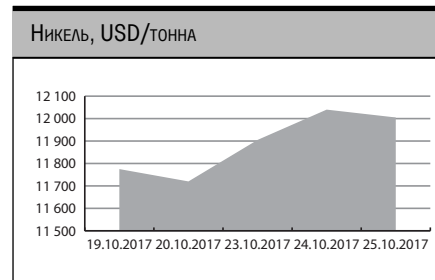
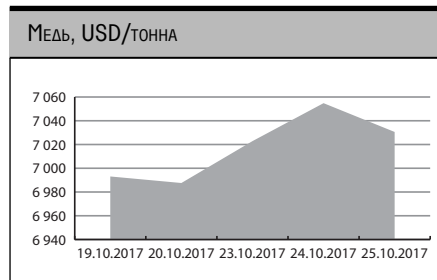
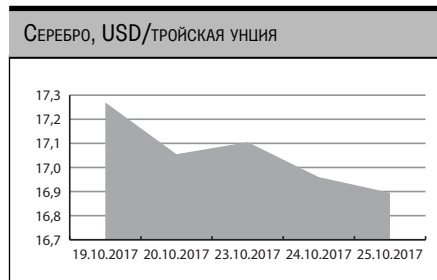
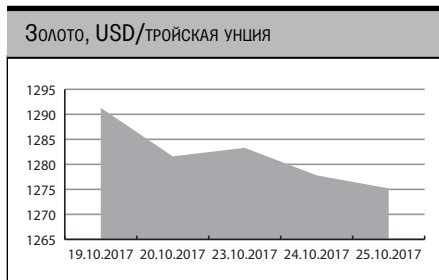
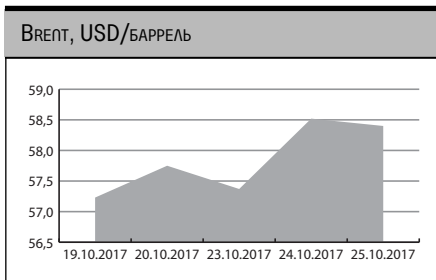
**АЛМАТЫ → ТАРАЗ**

Два раза в неделю по ПЯТНИЦАМ и ВОСКРЕСЕНЬЯМ Аптасына екі рет. ЖҰМА мен ЖЕКСЕНБІ күндері

QAZAQ AIR рейстеріне билеттерді flyqazaq.com сайты, +7 (727) 356 14 14 нөміріне қонырау шалу немесе қала агенттіктері арқылы брондап, сатып алыңыздар. Забронировать и приобрести билеты на рейсы QAZAQ AIR можно на сайте flyqazaq.com, в офисе продаж +7 (727) 356 14 14 и в агентствах вашего города.



## ИНДУСТРИЯ



# Рашид Жаксылыков: КМГ должен оставаться нефть в стране

## Кризис

Очередной топливный коллапс в стране был уже не сезонным, а системным. Пока в правительстве назначают виновных, эксперты в нефтянке полагают, что изначально система создавалась без учета интересов страны. Так, председатель президиума Союза нефтесервисных компаний Казахстана Рашид Жаксылыков – за то, чтобы нефтяная нацкомпания оставила свою долю добытой нефти на внутреннее потребление.



Каждый третий литр бензина в Германии – казахстанский, при этом Казахстан покупает топливо в России. Фото: Олег СПИВАК

## Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

– Рашид Хасенович, расскажите о вашем видении проблемы постоянного дефицита топлива на внутреннем рынке Казахстана.

– Для обеспечения внутренней потребности Казахстану нужно 17 млн тонн сырой нефти. Казахстан на пике добычи извлекал 80 млн тонн. Но три крупных оператора – NCOS, KPO и TPO добывают 50% от общего количества, то есть, 40 млн тонн, и они освобождают от внутренних поставок. То есть, они нашей стране ни грамма нефти не оставляют – всё на экспорт. Система ГМГ и частники по условиям договора с государством добывают остальные 50%. Они оставляют от всей своей добычи 30% на внутреннее потребление. А это 12 млн тонн. Понятно, что по сравнению с экспортом выгода мизерная. Поэтому операторы неохотно на это идут. При этих 12 млн тонн нам не хватает 5 млн тонн. Почему получилась такая ситуация? Вначале, когда с ними договор заключали, инвесторы доказали, что им не выгодно отдавать на внутренний рынок больше. Когда попытались поднять эту квоту, многие инвесторы оставили месторождения и ушли. По моим подсчетам, порядка 12–15 инвесторов ушли, потому что предложение Казахстана не было для них выгодным. А инвестор – это предприниматель, который считает деньги. Если бы они оставляли на внутренний рынок больше, мы бы получали 16 млн тонн, и это практически покрывало бы потребность страны. Но те 5 млн тонн, которых нам не хватает, мы берем у России. Поэтому когда сотрудники министерства энергетики говорят, что мы зависим от России, то речь идет именно об этом объеме. И как только колебания в сфере ГСМ пошли в России, это моментально отразилось на нас. А это срыв поставок 35% внутренней потребности.

– Почему в ряде европейских стран поднимают цены на ГСМ? – Там другая ситуация. Они хотят увеличить долю альтернативных источников энергии, электромо-

били. В той же Норвегии предложение отдается электромобилем. Но при этом каждый третий литр бензина в Германии – казахстанский. Практически мы завоевали Европу. А если брать мировой баланс, то добыча Казахстана – всего 1,5–2%.

– Некоторые эксперты говорят, что благодаря высоким ценам на топливо растут поступления в бюджет.

– Да, поступление налогов увеличивается. Но простому народу это не выгодно. Уровень зарплат остается в другой инфляционной плоскости. У нас инфляционное таргетирование было реализовано в 2015 году. Уровень зарплат остался на прежнем уровне, доллар-то вырос. А Казахстан сегодня завозит импортных товаров больше 80%, и эти товары приобретаются в иностранной валюте.

– И пока нет никаких механизмов выправить ситуацию?

– Мы в свое время выдвигали следующее предложение: поскольку КМГ – это квазигоссектор, почему компания экспортирует? Пусть она поставит нефть на внутренний рынок. Раз она представитель квазигоссектора, значит, надо полностью всю нефть, которую добывает компания, оставлять на внутреннее потребление. Только благодаря этому мы можем выйти из коллапса, который заставляет нас весной и осенью испытывать дефицит топлива. Доля КМГ – 25% во всех крупных операторах. Это огромные объемы. Но, видимо, есть причины. Вы знаете, что КМГ был в долгах. Кроме того, компанию, наверное, «напрягают» участвовать во многих государственных нуждах. И я полагаю, что дочерние компании КМГ надо выпустить на конкурентоспособный рынок, чтобы с нею могли конкурировать отечественные компании.

– Что вы можете сказать о процессе трансформации в системе «Самрук-Казыны»?

– Пока я не вижу эффективности в процессе трансформации компаний, которые входят в структуру

«Самрук-Казыны», в частности, КМГ. Я не могу сказать, что они полностью трансформировались. В этом случае надо все дочерние компании отпустить на свободный рынок. А КМГ остается в качестве инвесторов, таких как Шеврон, Агир и других – они отбирают себе хорошего партнера, страхуют контракт и работают. А у нас КМГ есть свое ТОО «Бургылау», у которого еще множество предприятий. Наверное, трансформация предполагает сокращение работников. И боязнь этого мешает выполнять поручение главы государства – отпустить квазисектор в свободный рынок.

– На конференции КЕОГЕ-2017 вы говорили о том, что во многих проектах предпочтение отдается иностранным подрядчикам.

– Для того, чтобы выиграть тендер, вы должны предоставить банковские гарантии на 30% от суммы. При этом банк должен иметь вес на мировом рынке. Покажите мне хоть одну казахстанскую компанию, которая бы могла гарантировать \$500 млн. У нас нет столько недвижимости – ни у одной компании. Если идти в наши банки второго уровня, они дают не менее 28%. А это невыгодно.

– Тендеры уже распределены?

– Под тех, кто участвует в тендерах, мы находим казахстанские компании – это электрики, бетонщики и так далее, и у нас хорошо получается. У одной иностранной компании где-то 68 отечественных компаний. Самое малое – 12 казахстанских поставщиков. В случае выигрыша тендера они обязательно отдадут субподряд. Но самый главный вопрос – по какой цене генеральный подрядчик отдаст объемы. Они отдадут по той цене, где казахстанская компания не может вырасти, а только заплатить налоги, соцпакеты, зарплату рабочих и так далее. А маржинальных на уровне 7–10%. Для иностранных подрядчиков не выгодно растить конкурентоспособную казахстанскую компанию, это такой «монопольный» принцип.

# Костанай сделал ставку на электроэнергию

## Инициатива

В областях серьезно подошли к выполнению реализации программы партнерства «Зеленый мост», государственной концепции по переходу РК к «зеленой экономике» до 2020 года. Костанайская область оказалась одним из самых восприимчивых регионов Казахстана к представленным на международной специализированной выставке ЭКСПО в Астане мировым ноу-хау в области энергетики проектам.

## Иван ВАСИЛЬЕВ

По утверждению депутата областного маслихата, ректора Костанайского государственного пединститута Еркина Абиля, в этой области из ста слышим идей, представленных летом этого года в столице, готовы взять на вооружение десять.

По словам одного из спикеров брифинга в правительстве 24 октября, посвященного использованию наследия ЭКСПО-2017, Костанайский регион подошел к отбору идей серьезно – отобрал те идеи, которые действительно можно реализовать на его территории. «К примеру, коммунальное предприятие города «Костанай Су» запланировало на реализацию два проекта, – сказал Еркин Абиля. – Один из них – проект по модернизации накопителя сточных вод в Костане, площадью 7 тысяч гектаров, объемом до 50 миллионов кубических метров. Применение новой технологии позволит очистить накопитель до экологических требований, и это, соответственно, улучшит качество экологии города и области».

В Лисаковске же, по сведениям спикера, уже используются для

освещения городских улиц фонари на солнечных батареях: количество таких энергосберегающих фонарей составляет 20 единиц. Также власти Лисаковска планируют сотрудничать с немецкими разработчиками с целью апробации на практике газовой установки для подогрева воды и отопления на местной ТЭЦ. По расчетам спикера из Костанайской области, это оборудование позволит ежемесячно экономить 3,5 миллиона тенге.

«Также будет вестись учет выброса вредных веществ в атмосферу с помощью системы сбора и обработки данных, – продолжил Еркин Абиля. – В костанайской теплоэнергокомпании намерены установить на насосных станциях солнечные батареи, а экономичную выработанную энергию продавать. Все проекты области, после уточнения стоимости и конкретного плана внедрения, будут собраны в единую дорожную карту», – заверил представитель этого региона.

При этом электроэнергию, выработанную за счет перевода насосов на «солнце», власти намерены обращать на продажу в числе прочего, для обеспечения еще одной инновации: депутат облмаслихата сообщил о планах по реализации большого проекта по созданию инфраструктуры для электромобилей в Костане и в Астане, а затем уже – по всему Казахстану.

«Развитие данного проекта торжественно тем, что в Казахстане нет соответствующей инфраструктуры, то есть зарядных станций, но сейчас в Костане рассматривается этот вопрос», – пояснил Еркин Абиля.

Попутно в самом Костане решили экономить электроэнергию и за счет небольших проектов, дающих серьезный экономический эффект: например, стимулирование населения в вопросах замены старых ламп накаливания на LED-лампы.

В свою очередь ректор Карагандинского государственного

индустриального университета Бахыт Жаутиков сообщил, что в этом регионе намерены работать над внедрением ряда энергоэффективных решений в партнерстве с разработчиками из России, Польши, Белоруссии и Германии. Речь идет о внедрении на производстве энергосберегающего отопительного оборудования, «умных» сетей электроснабжения, позволяющих автоматически – при помощи реле – включать и выключать свет при потребности. А также по изготовлению индивидуальных солнечных зарядных модулей на сумках и рюкзаках, с помощью которых можно будет подзарядить мобильный телефон или портативный компьютер, не рыская в поисках розеток.

В Актау же, по словам ректора Каспийского государственного университета технологии и инжиниринга Берика Ахметова, уже подготовлен проект по созданию «зеленой» рекреационной зоны на территории университета и обеспечения собственного энергоснабжения этого учреждения с использованием солнечных и ветровых источников. Помимо этого ректор КГУТИ заявил, что это высшее учебное заведение собирается сделать упор на дистанционное сотрудничество с ведущими институтами мира для того, чтобы студенты Каспийского университета приобщались к их программам.

«Финансировать нахождение студентов в течение одного семестра в университете, например, в исследовательском университете в калифорнийском Беркли, мы не можем. Но мы можем обеспечить платформу для взаимосвязи, чтобы студент получил тот experience (опыт. – «КЪ»), который мог бы получить в зарубежном университете, и применил этот опыт в стенах нашего университета. Технологии виртуальной реальности это позволяют, мы будем их применять, чтобы наши студенты знали о передовых мировых трендах», – заявил Берик Ахметов.

# Деньги сегодня – не деньги завтра

## Таможня

Новые технологии успешно стирают границы и позволяют забыть об огромных расстояниях и времени, проведенном в пути. Не удивительно, что такой же оперативности нам хочется и при доставке товаров из других стран. Решить эти и другие вопросы позволяют транспортно-логистические центры (ТЛЦ), построенные в рамках госпрограммы «Нурлы жол».

## Анна ШАПОВАЛОВА

А пока товар месяц идет к вам, его ценность день за днем снижается. «благодаря» красивым пируэтам курсов валют. Так что строители транспортных пропускных пунктов на границе с КНР – весьма своевременная и правильная мера, позволяющая существенно сократить время обработки грузов.

Точно подметил директор ТОО Eurotransit Ерлан Диханбаев во время торжественного открытия транспортно-логистического центра «Калжат»: «Как вы знаете, время – ключевой фактор на сегодняшний день. Деньги сегодня – это не деньги завтра и не, тем более, послезавтра. Скорость – это самое главное, что мы пытались сделать». Этот ТЛЦ – первый из четырех строящихся «автомобильных ворот» на казахстанско-китайской границе в рамках программы «Нурлы жол». Чуть позже, до конца 2018 года, компания введет в эксплуатацию еще три центра на переходах: «Бахты», «Майкапчагай» и «Нур жоль». Каждый из них будет отличаться в зависимости от грузопотока; самый крупный – «Нур Жоль», на строительство которого затрачено порядка 70 млрд тенге. На «Калжат» траты скромнее – порядка 10 млрд тенге. Но все инвестиции – частные. Роль государства в рамках государственно-частного партнерства – организация работы таможенной службы и предоставление услуг. Слова инвесторов подтвердили и иностранные участники. Так,

директор по развитию логистической компании «Антанта» (Москва) Виталий Киричек отметил значимость скорости для бизнеса: «Очень правильная идея. Для нас это важно, потому что от того, как идет оформление транзитных грузов между Казахстаном и Китаем, которые идут в Россию, напрямую зависит скорость доставки. В среднем из Пекина до Москвы груз мог идти от 30 до 45 дней, сейчас, за счет реализации проекта, скорость может составить 20–30 дней. Это очень важно, потому что в современных условиях самым главным является скорость, потому что технологии можно повторить, деньги стоят все дороже, и чем быстрее нужный товар попадает к покупателю, тем быстрее идет оборот».

В свою очередь директор международной торговой компании ООО «Ч.Д.В.Ф.» (Пекин) Виктор Нин Вейхай отмечает, что удачное расположение центра способствовало развитию транзита, торговли, предпринимательства не только для стран-соседей, но и для европейских стран.

Что же касается скорости обработки документов, то ее удалось увеличить в 4 раза. Во многом благодаря введению в эксплуатацию с первого октября 2017 года новой информационной системы «Астана-1».

На сегодняшний день работа осуществляется по модулю «транзит товаров». С введением данной информационной системы намного сократилось время, затрачиваемое на таможенное декларирование транзитных товаров. Система дает возможность осуществлять электронное декларирование товаров, заблаговременно анализировать предварительную информацию, поступающую от участников ВЭД на Webportal КГД МФ РК, то есть грузы находятся на стадии формирования в Китае, но таможенные органы могут предварительно провести анализ по товарным позициям и проконсультировать перевозчиков груза о разрешительных документах, необходимых для ввоза товаров на территорию таможенного союза.

«Данное новшество до фактического прибытия грузов на территорию Таможенного союза позволяет государственным органам,

осуществляя свои функции на границе, одновременно обрабатывать данную информацию по поступающим грузам на 80%. Предварительная информация принимается в качестве транзитной декларации, и грузы помещаются под таможенную процедуру таможенного транзита. На сегодняшний день на оформление транзитной декларации затрачивается 15–20 минут, и время декларирования сократилось в разы», – пояснил «КЪ» главный специалист таможенного поста «Алтынколь» Махаш Сериков.

Кроме того он отметил, что в целях создания благоприятных условий для УВЭД, для ускорения и совершення полноценного таможенного контроля на территории ТЛЦ «Калжат», было организовано место для совершения таможенных операций (МСТО) для товаров, перемещаемых через пункт пропуска «Калжат» т/п «Алтынколь», где можно совершать все необходимые таможенные операции по другим таможенным процедурам, по таможенной очистке товаров.

«За 9 месяцев 2017 года по таможенной процедуре таможенного транзита было оформлено 9 608 транзитных деклараций, в том числе по внутреннему транзиту – 8 451 транзитная декларация, что в процентном соотношении составляет 88,0% от общего объема. Все эти товары и транспортные средства были направлены на т/п «Алматы», находящийся в городе Алматы и проходили там таможенную очистку товаров. Остальные 1157 транзитных декларации были оформлены по внешнему транзиту и направлены в такие страны как Кыргызстан – 884 ТД (9,2%), Россия – 116 ТД (1,2%), Узбекистан – 121 ТД (1,3%), Таджикистан – 36 ТД (0,4%). Общая сумма таможенных платежей и налогов по 159 ДТ составила 690 092 000 тенге», – подытожил специалист.

По словам проектного менеджера ТОО Eurotransit Каната Иманбердиева, после запуска всех четырех пунктов ожидается увеличение поступлений в бюджет в районе 300–400 млрд тенге в год, а развитие сети транспортно-логистических центров окажет колоссальный мультипликативный и экономический эффект на всю Республику.

SCAT AIRLINES | БИРГЕ 20 ЛЕТ ВМЕСТЕ 20 ЖЫЛ

Жаңа тұрақты бағыт!  
Новое регулярное направление!

Ақтау → Шарджа

Астана, Алматы, Шымкент және Ақтөбе қалаларынан ауысып отыруға ыңғайлы (бейсенбі мен жексенбі сайын)  
Ашылуы 29 қазан күні!

С удобной стыковкой для Астаны, Алматы, Шымкента и Актобе (по четвергам и воскресеньям)  
Открытие 29 октября!

8 (7252) 99 88 80  
scat.kz



# Бизнес на ящиках



С. Бишманов: «Мы хотим создать качественный сервис, сформировать такой пакет услуг, чтобы люди могли решить все вопросы с переездом одним звонком»

## Стартап-идея

Говорят, один переезд равен двум пожарам. Однако основатели проекта **Вох-Вох** опровергают это утверждение, доказывая, что переезд не так страшен, а заодно наглядно демонстрируя, что открыть новый сегмент рынка гораздо проще, чем кажется. Была бы только интересная бизнес-идея.

Елена ШТРИТЕР

Идею создать сервис по аренде ящиков для переезда **Руслан Фомин**, **Санжар Бишманов** и **Михаил Шевченко** подсмотрели в Канаде: «Там по всей стране люди переезжают с такими ящиками. Мы сами переезжали около 15 раз и, увидев такой сервис, подумали, что было бы круто внедрить такое у нас», — рассказывает Руслан Фомин.

Реализация проекта не заставила себя ждать. На одном из российских заводов были закуплены пластиковые ящики для складского хранения из экологически чистого полиэтилена (они предназначены в том числе для хранения пищевых продуктов). И уже в конце весны прошлого года в Алматы появился сервис, позволяющий взять их в аренду для переезда.

Сумма начальных вложений в проект составила около 2 млн тенге. В нее вошла собственная закупка ящиков, создание сайта и маркетинг. Сейчас проект стабильно приносит операционную прибыль. Базовые затраты окупались примерно за год. На данный момент доход сервиса составляет около 300 тыс. тенге в месяц. Расходы же на содержание ящиков — около 100–150 тыс. тенге в месяц (складское хранение ящиков и их подготовка для следующих клиентов).

По сравнению с привычными картонными коробками полиэтиленовые ящики обладают рядом преимуществ: ящик сможет гораздо лучше обеспечить сохранность хрупкого груза и помимо этого имеет большую грузоподъемность: если предел картонной коробки — 5–10 кг, то в ящик размером 60x40x30 см можно сложить до 35 кг. Если говорить конкретнее, то в него поместится 11 пачек бумаги формата А4; 25 пар джинс; 10 ноутбуков; 50 футболок; 8 комплектов постельного белья; 40 книг среднего размера; 24 литровых бутылки Coca-Cola; 80 запечатанных iPhone или \$3,54 млн.

При этом сами ящики — долгосрочный ресурс. «За полтора года мы еще ни разу не меняли ящики. За исключением крышек. Но это расходный материал. Максимум, они получают царапины, но на их качество это никак не влияет», — говорят создатели проекта.

Минимальное время аренды ящиков — 5 дней. «Клиенты часто

нас спрашивают, а можно ли взять ящики на два дня. Судя по нашему опыту, в два дня еще никто не уложился. И взяв ящики на два дня, аренду продлевают на неделю. Впрочем, если переезд займет меньше времени — те самые два дня — мы готовы вернуть 10% суммы. Но на нашей практике такого еще не случилось ни разу», — объясняет Руслан Фомин.

По его словам, для того, чтобы не возникало никаких проблем, предусмотрены разные тарифы. «Мы называем этот тариф «маркетинговым», аренда шести ящиков на пять дней обойдется в 3 тыс. тенге. В среднем для переезда берут 10–11 ящиков. 10 ящиков обойдутся в 5 тыс. тенге. Если покупать те же картонные коробки, получится примерно такая же сумма.

Каждый тариф включает в себя доставку ящиков до пункта «А», вывоз ящиков из пункта «Б», а также пломбы и стикеры на каждый ящик, маркер. Все можно упаковать, подписать и запломбировать, чтобы быть уверенными, что ящик не вскрыют по дороге, что тоже минимизирует неудобства и риски при переезде», — говорит предприниматель.

В основном тарифные планы составлены в пределах запросов физических лиц. Что касается юридических лиц, то при переездах офисов сервис сталкивается с нестандартными запросами. Соответственно, каждый такой заказ просчитывается отдельно. Кроме того, для офисов есть специальные ящики 60x40x40, в которые хорошо помещаются папки для бумаг. Эти ящики обойдутся на 10% дороже.

Впрочем, не все так просто. «Откровенно говоря, наши ожидания немного не оправдались. Мы думали, что как только наше предложение появится на рынке, люди очень быстро поймут, насколько это удобно. На деле все оказалось несколько сложнее. Менталитет алматинцев еще не совсем готов к подобному сервису и сейчас нашим самым главным конкурентом остаются большая клетчатая сумка и картонные коробки. Соответственно, на данный момент наши клиенты — это в основном самостоятельные люди. Однако мы делаем все, чтобы донести до публики удобство нашего сервиса. В принципе, успешно — определенный рост уже есть. В первом месяце мы закрыли всего около 30 тыс. тенге. Но с каждым месяцем этот показатель растет. Здесь главное — выбрать правильную маркетинговую стратегию. А это не так просто», — комментирует Руслан Фомин.

Что касается сложностей маркетинга, то, по словам Санжара Бишманова, необходимо учитывать, что он имеет отложенный характер: «Разумеется, можно провести масштабную рекламную кампанию и заявить о себе всем, но какой процент из этих «всех» на данный момент занят переездом?

Единицы. Соответственно, обратят внимание на рекламу только они. А когда пройдет время и кто-то из тех, кто видел нашу рекламу, решит переезжать, не факт, что он о нас вспомнит. Поэтому сейчас мы делаем ставку на то, что создаем по-настоящему качественный сервис, о котором нашим клиентам хотелось бы рассказать своим друзьям и знакомым. То есть, делаем основной упор на «сарафанное радио» — отзывы наших клиентов. И конечно же, социальные сети. В частности, Facebook. Именно там сосредоточена наша основная целевая аудитория».

В будущем ребята планируют выход на рынки Астаны, Шымкента и Караганды. А пока, говоря о конкурентах, основатели Вох-Вох отметили, что на данный момент схожий сервис появился в Атырау. Регулярно поступают предложения работать по франшизе, но, по мнению Руслана Фомина, говорить об этом пока рано. На предположение, что кто-то может, не дожидаясь франшизы, просто открыть подобный сервис, он отвечает, что это было бы неплохо: «Если у нас появятся хотя бы 3–4 конкурента, рынок станет больше, и это хорошо. В любом случае, о подобном сервисе узнает гораздо больше людей, а это полезно для развития бизнеса».

В планах на будущее у компании предусмотрена дополнительная услуга — «переезд под ключ». «Для этого мы уже закупили специальные ящики — это коробка-гардероб, в которой можно перевезти одежду, не упаковывая ее в чемодан. То есть максимально бережно. Помимо этого мы планируем открыть интернет-магазин, где будет все, что необходимо для переезда. Те же вакуумные пакеты, чехлы для одеял и подушек и пр.» — рассказывает предприниматель.

«Мы хотим создать качественный сервис, сформировать такой пакет услуг, чтобы люди могли решить все вопросы с переездом одним звонком. Это достаточно сложно просчитать, потому что здесь уже речь идет не только о наших слугах, но и о партнерах, которые, к примеру, занимаются грузоперевозками. Но это пока в проекте, поскольку здесь надо очень много просчитывать, включая наши требования к партнерам», — говорит Санжар Бишманов.

Поработав год, создатели сервиса пришли к решению перестроить сайт и изменить финансовую модель. Так сказать, выпустить на рынок сервис Вох-Вох 2.0. Эта модернизация и дополнительные расчеты нужны не только для того, чтобы улучшить текущую работу проекта, но и для привлечения дополнительных инвестиций: «У этого бизнеса есть определенные возможности, но для того, чтобы привлечь инвесторов, надо их четко просчитать и предоставить актуальную финансовую модель», — считает предприниматель.

# Лицей эпохи машинного обучения

## Проект

Яндекс рассматривает Казахстан в качестве одного из приоритетных рынков для развития как собственных сервисов, так и образовательных проектов. Об этом сказал генеральный директор группы компаний Яндекс **Аркадий Волож**. Глава Яндекс приурочил свою поездку к открытию в Астане и Алматы Яндекса. Лицея — бесплатных курсов по программированию для школьников 8–9 классов.

Ирина ТРОФИМОВА

В Алматы Яндекс.Лицей будет работать на базе Республиканской физико-математической школы (РФМШ) — учебного заведения, в котором в свое время познакомилась и четыре года вместе проучилась отцы-основатели Яндекса **Аркадий Волож** и **Илья Сегалович**. Их встреча со школьниками получилась неформальной, без микрофонов и официальных выступлений. Задать вопрос основателю крупнейшей российской поисковой системы мог любой желающий. Вместе с Аркадием Воложем в дискуссии участвовали его коллеги и руководство «РФМШ». Ученицы спрашивали разработчиков о новых сервисах «Яндекса», борьбе с интернет-пиратством, хакерских атаках и стажировках в компании.



## Кто попадет в лицей?

В первом наборе Яндекс.Лицей пройдет обучение по 30 школьников из Астаны и Алматы. На первом курсе ребята познакомятся с теорией и выполнят несложные проекты, во втором — начнут осваивать технологии на практике. В прошлом году в качестве экспериментально-го проекта Яндекс.Лицей открылся в четырех российских городах; в 2017-м инициатива получила более или менее массовое внедрение в 22 городах России, Казахстана, Армении, на следующий год количество своих курсов программирования для школьников компания планирует довести до 50.

В Алматы занятия проходят два раза в неделю по два часа в физико-математической школе «РФМШ». Курс рассчитан на учеников 8–9 классов из разных учебных заведений. Школьников разделили на две группы по 15 человек. Чтобы записаться на уроки, подростки сдавали онлайн-тест на логическое мышление и прошли собеседование.

Ученики Яндекса.Лицея освоят программирование на языке Python — как утверждают специалисты, он не слишком сложен, но позволяет решить множество задач и находит применение в самых разных областях — от собственного Яндекса до YouTube и NASA.

**Факультет компьютерных наук**  
Относительно новый проект Яндекс.Лицей стал продолжением



В первом наборе Яндекс.Лицей пройдут обучение по 30 школьников из Астаны и Алматы. ФОТО: Олег СПИВАК

других образовательных программ, к разработке которых в Яндекс приступили еще 10 лет назад с целью возместить дефицит специалистов, подготовку которых тогда не могли обеспечить вузы. Яндекс, рассказывает Аркадий Волож, запустил собственную магистерскую программу в 2007 году, в первый же год программу признали несколько серьезных вузов. «Студенты этих вузов проходили у нас обучение по специальности. Эта программа существовала на протяжении 10 лет, обучение по ней прошли 600–700 человек, сейчас мы выпускаем магистров в области анализа данных, и диплом

В данном продукте аккумуляровано множество технологий, в результате удалось добиться того, что машина «заговорила» с человеком. «Одна из главных задач при разработке ассистента заключалась в том, чтобы распознать голос и превратить его в текст, потому что работать с текстом мы научились. Машина учится слышать голос человека, распознает его и в конечном итоге на сегодняшний день машины научились распознавать лица, письменный и печатный текст, голос лучше, чем человек. Голосовая система, используемая в «Алисе», применяется, например, и в Яндекс.Навигаторе, который понимает, куда хочет ехать водитель и показывает пробки. Дальше идет часть, которая должна понять, что у нее спросили и поддержать диалог», — говорит о нюансах работы над «Алисой» Аркадий Волож.

Другая важная задача, которую решили разработчики голосового помощника, заключалась в том, чтобы научить машину «разговаривать», а именно произносить текст не заученными фразами и склеенными кусочками, а конструировать диалог. Для решения данной задачи потребовались годы напряженной работы и объединение множества технологий. Актрисе **Татьяне Штывой** (она озвучивает Скарлетт Йоханссон в российском дубляже) потребовалось прочитать 500 часов текста разного содержания, с разными звуками и интонациями, чтобы «Алиса», наконец, заговорила. За один год голосовой ассистент Яндекса заговорил на уровне ребенка 3–4 лет, при этом, рассказывают основатели компании, подобно ребенку, машина перенимала лексику и интонации: чтение русской классики вгоняло «Алису» в депрессивное настроение, тогда как после прослушивания твитов машина заговорила а интонациями вредного подростка. «Алису» можно научить и другим навыкам, например, отвечать на вопрос пользователя не выискивая информацию в интернете, а зная род его занятий и примерные запросы.

По словам Аркадия Воложа, дальнейшее развитие технологий революционизирует многие традиционные области, в том числе сферу транспортных перевозок именно за счет возможности прогнозирования, изучения алгоритма работы транспорта. Где будет повышенный спрос на услуги такси, как расположить машины, чтобы удовлетворить этот спрос и уменьшить холостой пробег, чтобы в итоге не закладывать стоимость простой и холостого пробега в цену поездки — все эти задачи, считают представители Яндекс, под силу решить технологиям машинного обучения. Что касается перспектив на рынке Казахстана, то в Яндекс будут работать над совершенствованием поиска, сделав упор на приоритет локальных сайтов, а также над развитием сервисов, которые есть в России, но пока не представлены в РК.

10 октября.

По мнению представителей компании, во времена технологической революции, когда одним из востребованных направлений развития отрасли становится машинное обучение и не за горами период, когда в рутинных областях машины окажутся умнее человека, вопрос обучения выходит на одно из первых мест. Поэтому многие IT-компании считают необходимым готовить если не собственный кадровый резерв, то специалистов для отрасли, тем самым отчасти беря на свои плечи задачи вузов. Что касается новых разработок, то участники встречи в Алматы не могли обойти молчанием тему голосового помощника Яндекс «Алисы», которая была представлена широкой публике 10 октября.

# Реалии коммерческой недвижимости

<< 7

Кстати, с точки зрения предпринимателя, в будущем торговые площади в ТРЦ будут занимать менее 50%. Он объяснил это развитием электронной коммерции, а также ростом интереса к пунктам питания и развлечения.

В свою очередь президент GWA Sawyer **Вера Сецкая** заявила, что сегодня инвесторы осторожно заходят в готовые ТРЦ и практически не идут в проекты, находящиеся на стадии строительства. По мнению эксперта, это толкает компании искать новые решения и объединять, казалось бы, необъединимые проекты.

«На рынок выходят новые идеи. К примеру, такие как объединение ТРЦ с гостиницами и образовательными учреждениями. За подобными проектами будущее. Студенты и преподаватели придут в торговый центр, туристы будут жить в этих

гостиницах. Все они будут питаться в заведениях ТРЦ. Такой поток потребителей всегда просчитает любой инвестор и банкир. Сочетание необычных элементов начнет работать и станет посылать сигнал, что денежный поток будет стабилен», — прогнозирует Вера Сецкая.

Эксперт согласилась с Нурланом Смагуловым, что сегодня при строительстве ТРЦ необходимо рассчитывать денежный поток не менее чем на 10 лет вперед. При этом, по ее словам, доля инвестиций в коммерческую недвижимость, когда она уже построена, составляет примерно 80%. А вот в строящиеся объекты — оставшиеся 20%.

«Что касается построенных объектов, то на рынке качественных объектов не так много. Продать их хотят многие, привлечь инвестора хотят все, поэтому во время кризиса резко возросла роль управляющих компаний. Стоящий объект мож-

но более или менее подготовит. Не нужно его выносить на рынок таким, какой он есть, и пытаться кому-то предложить. Нужно провести достаточно понятную работу. Прежде всего, это работа с арендаторами. Инвестор ищет чистые арендные договоры. То есть, в них должна быть понятная арендная ставка, ясные условия, заложенные не на 11 месяцев, а на 3–5 лет, которые и дадут уверенность инвестору», — объясняет Вера Сецкая.

Между тем исследователь глобального центра ПРООН по госуправлению **Азиза Умарова** приводит пример Сингапура. Эксперт считает, что для развития рынка коммерческой недвижимости городские власти должны работать более креативно, однако в постсоветских странах далеко не все освоили этот принцип. «Если город не развиг, то люди будут просто переезжать в другие места.

Руководство городов должно просчитывать все на 50 лет вперед, иначе они не смогут стать крупными и по-настоящему экономически успешными агломерациями».

«Центры одного окна для пользователей государственных услуг в Сингапуре ушли далеко вперед. Они решили сделать так, чтобы объединить государственные органы с рекреационными зонами. Быть вписанными, вписанными в часть их пространства. К примеру, магазины и кофейни Starbucks, греки для роликов, прогулочные зоны, кинотеатры и лектории находятся в одном месте с центрами оказания государственных услуг — человек приходит отдохнуть, и там же он получает свои справки и разрешительные документы. Эта новинка приобретает популярность, стирая грань во взаимоотношениях государства и гражданина», — рассказывает Азиза Умарова.

## Құрметті кәсіпкерлер, «Іскерлік байланыстар» құралының қатысушылары!

«Атамекен» ҚР ҰКП сіздерді «Іскерлік байланыстар» жобасының екінші сатысына өту үшін конкурстық шақырады.

Құжаттарды 2014-2017 жылдары аралығындағы, сонымен қатар «Топ-менеджмент» бағдарламасының қатысушылары тапсыра алады. Құжаттар 2017 жылдың 3 қарашасына дейін қабылданады. Конкурс қарашаның 4 мен 10 аралығында Алматы және Астана қалаларында өтеді.

Барлық сұрақтар бойынша Өңірлік кәсіпкерлер палатасына және Кәсіпкерлерді қолдау орталығына немесе 8700 262-22-57 нөміріне хабарласуға болады.

## Уважаемые предприниматели, участники инструмента «Деловые связи»!

НПП РК «Атамекен» приглашает вас принять участие в конкурсном отборе проекта «Деловые связи» на второй этап обучения.

Документы на участие могут подать участники первого этапа 2014–2017 гг., также участники программы «Топ-менеджмент».

Документы принимаются до 3 ноября 2017 года. Конкурсный отбор пройдет с 4 по 10 декабря в городах Алматы и Астана.

За дополнительной информацией обращайтесь в Региональные палаты предпринимателей либо в Центры поддержки предпринимателей, также по номеру: 8700 262-22-57.



## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

## Братство кладенца

Сказка для знатоков



## Кино

Специализирующаяся на ситкомсах студия Yellow, Black and White в копродукции с Disney решила по-новому взглянуть на героев русских народных сказок: Добрыню Никитича, Варвару-красу, Василису Прекрасную, Кощея Бессмертного, Бабу-Ягу, Водяного и прочих и снять анимационную картину «Последний богатырь». Командовать парадом поставили режиссера «Дня радио» и «О чем говорят мужчины» Дмитрия Дьяченко. Результат эксперимента получился если и не выдающимся, то крайне занятным.

Елена ШТРИТЕР

В последнее время российский кинематограф нечасто балует нас сказками. Обычными детскими сказками. Ибо снимать их дорого и хлопотно. Да и кассовые сборы детских фильмов не всегда радуют. Другое дело — семейное кино. Здесь все гораздо оптимистичнее. Так вот, «Последний богатырь» — это как раз сказка. Но сказка, рассказанная так, что и взрослым скучно не будет (еще раз вспомните, кто режиссер). Все в лучших традициях семейного кино.

Жил-был в современной Москве могущественный белый маг Святозар. Ну как маг — так, отворот-приворот, снятие слеза и участие в популярном шоу «Битва магов». Да и в миру Святозар на самом деле Ваня Найденов (Виктор Хориняк). Так вот, живет себе Ваня — не тужит, повышает собственное благосостояние, оказывая магические услуги доверчивым москвичам. Однако в один далеко не самый прекрасный для Вани день предприимчивый юноша попадает в другой мир — сказочное Белогорье. И оказывается, что на самом деле наш Иван — сын Ильи Муромца, богатырь и вообще последняя на-

дежда. Правда, совсем непонятно, чья надежда и на что, ибо белый маг Святозар (для разнообразия настоящий) ничего своему подопечному рассказать не успевает.

В общем, попадает Иван в застенки к злой колдунье Варваре (Екатерина Вилкова), которая извела всех богатырей Белогорья. Кроме Добрыни Никитича, который ныне работает князем, а по совместительству мужем Варвары. Единственными, кто готов протянуть парню помощи, оказываются представители местной нечисти: лягушка-оборотень Василиса (Мила Сивацкая), Ко-



щей Бессмертный (Константин Лавроненко), Баба-Яга (Елена Яковлева) и Водяной (Сергей Бурунов). Впрочем, помогаю последнему богатырю у нечисти есть свой резон — никто, кроме сына Муромца, не сможет добыть меч-кладенец...

Откровенно говоря, отправляясь на показ, я не ожидала от фильма ничего особенного (трейлер был откровенно не впечатляющим), но «Богатырь» приятно удивил. И дело даже не в том, что было в нем что-то от полюбившейся многим богатырской саги («Алеша Попович и Тугарин Змей», «Добрыня Никитич и Змей Горыныч» и иже с ними) и диснеевских мультфильмов. Пожалуй, впервые за много лет на экраны вышла сказка в духе Александра Роу. К слову, Елена Яковлева в одном из интервью призналась, что при создании образа Бабы-Яги ориентировалась на героя Георгия Миллера.

В сущности, режиссеру Дмитрию Дьяченко («День радио», «О чем говорят мужчины», «Кухня»,

«Кухня в Париже») удалось объединить лучшие традиции советского детского кинематографа с современным семейным кино. В его картине есть знакомые с детства сказочные герои, юмор, понятный детям и взрослым, яркая картинка и динамичный сюжет. В общем, все в рамках жанра.

Основную ставку режиссер сделал не на спецэффекты (которые все же не столь хороши, как в сказках Disney), а на актерскую игру. К слову, для Дмитрия Дьяченко изначально были очень важны актерские типажы, поэтому на кастинг ушло более трех месяцев. В

результате персонажи Константина Лавроненко (саркастичный аристократ с твердой жизненной позицией), Елены Яковлевой (вредная старушенция с шаткими моральными принципами) и Виктора Хориняка (ни разу не героический парень, мечтающий по тихому сделать ноги в родной мир) получились очень харизматичными и живыми. А ведь есть еще Водяной (персонаж по большей части рисованный), Варвара (дама стержовная, но не лишняя обаяния) и, наконец, Змей Горыныч (говорить бесполезно — лучше смотреть).

Разумеется, при желании в фильме можно найти множество недочетов. Начиная с прорех в сценарии, заканчивая саундтреком (английские песни в контексте русской сказки звучат диссонансно). Вот только нужно ли? Я думаю, нет. «Последний богатырь» не претендует на шедевральность, но ему это и не надо. Это кино создано для того, чтобы провести веселый вечер в компании семьи, и с этим оно справляется на все 100%.

## Юрий Башмет: «Виноваты женщины»

## Концерт

Константин Хабенский и Юрий Башмет представили в Алматы и Астане свой литературно-музыкальный «эксперимент», в основу которого легло произведение гениального композитора Камиля Сен-Санса «Карнавал животных». Незадолго до концерта творческий тандем уделил время алматинским журналистам.

Анна ЭМИХ

Разумеется, разговор зашел не только о литературно-музыкальном «эксперименте». В круг обсуждения попали и многие другие темы.

## О совместной работе

Юрий Башмет: «Каждый раз на наши спектакли я приезжаю как на праздник, потому что это бесконечная импровизация. Не было ни одного одинакового. Поэтому я ожидаю каждого спектакля, и от каждого получаю удовольствие. Я должен сразу сказать, что знаю немало актеров. Так вот, Константин — очень музыкальный человек. И очень работоспособный. Он отлично делает паузу и акценту, четко чувствуя музыку».

Константин Хабенский: «На самом деле, я рад, что у нас несколько лет назад завязались сначала рабочие, а потом и более глубокие человеческие отношения. И ни один наш проект не повторяется. Не в том смысле, что у нас авторы разные, а в том смысле, что у нас подходы разные к освоению и подаче материала. Нас пока еще интересует то, чем мы занимаемся. Мы еще находимся в поиске».

## О литературно-музыкальном «эксперименте»

Константин Хабенский: «В первую очередь, с точки зрения творческих задач, это очередная попытка донести до зрителя ту прекрасную музыку, которая сегодня несколько задвинута в угол. Жанр, в котором мы выступаем, был придуман давно — лет сто-двести назад — декламация под музыку. Новое в этой нашей программе заключается в попытке немного похулиганить с музыкой. Не скажу, что мы все переписали. Мы просто приоткрыли окошко, чтобы свежий воздух залетел и зритель ощутил — это не нафталин. И второе, мы пытались обратиться к современному поэту, который, зная французский язык, сделал тот самый перевод, который нам был необходим».

Юрий Башмет: «Говорят, что опера — это ошибка театра. То есть когда артисты декламировали пьесы в стихах с такими интонациями, что они стали приближаться к песням. Сегодня все очень изменилось. Время другое. Представьте себе молодого человека, который приходит в оперный театр впервые. К примеру, на «Евгения Онегина» — потрясающая опера Чайковского. Но молодежь не



знает, о чем она. Кто кого убил? За что? И ей сложно понимать это искусство.

Так появилась идея — артист читает текст, зритель, слушая его, узнает, что же там происходит. Затем звучат лучшие музыкальные арии. И все это длится не более двух часов, что вполне допустимо для тех, кто пришел в оперу впервые. И потом уже этот молодой человек сможет прослушать оперу в классическом исполнении. Если захочет. А он точно захочет».

## О пробелах в образовании

Константин Хабенский: «Во время общения с Юрием Абрамовичем, когда мы составляем наши программы, я преследую свои личные цели — попытаться максимально закрыть все пробелы в моем музыкальном образовании. Озвучивая научно-популярные фильмы, я восполняю пробелы в образовании. Озвучка мультфильмов — это очень серьезная работа, направленная на детей. Реклама — коммерческие предложения».

## О постоянстве в оркестре

Юрий Башмет: «Попасть в мой оркестр невозможно, потому что в нем нет вакантных мест. А вот в юношеский симфонический оркестр, где играют музыканты в возрасте от 10 до 22 лет — можно. Поскольку после 22 лет музыкант оттуда уходит и освобождается место. А «Солисты Москвы» — это постоянный действующий состав. Естественно, за все эти годы он как-то менялся. Это жизнь. А виноваты в этом были женщины. Один вот женился, а ее семья решила уехать на ПМЖ в Америку. Ему поставили условие: едем вместе или развод. Второй в результате точно такой же ситуации оказался во Франции. Третий женился на итальянке и обещал прилетать на все выступления. На что я ответил: «А что если завтра утром нас попросит сыграть для очень важного для нашей страны гостя? Ты же не успеешь прилететь. А контрабасиста запасного у меня нет». Поэтому пришлось расстаться, и на сегодняшний день у нас четверо новых участников».

О женщинах в оркестре  
Юрий Башмет: «Раньше у меня в оркестре не было ни одной

девушки. Я отшучивался, что женщин мы очень любим и бережем, а гастроль — это сложно... Чемоданы тяжелые. И так случилось, что я встретился с мамой моей ученицы. Очень талантливой. Она три последних года училась у меня в школе, потом пять лет в консерватории и еще два года в аспирантуре. И какое-то время я ее потом не видел. Так вот, ее мама попросила помочь ей найти работу. Я, конечно же, пригласил ее на прослушивание к себе. Так у меня появились женщины в оркестре».

## О хобби

Константин Хабенский: «Хобби — это то, чем нам нравится заниматься и от чего мы получаем высшее удовольствие. Для меня хобби — это театр».

Что касается самого концерта, то он предсказуемо прошел на ура. Почему предсказуемо? Да потому, что личный раз говорить о блестящем исполнении маэстро Юрия Башмета и его камерного ансамбля «Солисты Москвы», я думаю, не стоит. Так же, как и о декламации в исполнении Константина Хабенского. Вряд ли найдется человек, который ни разу не слышал его работы с академическим текстом (не говоря о работах в кино и на сцене). Посему предсказуемо, что великолепная музыка в великолепном исполнении, сопровождаемая голосом Хабенского и остроумными стихами, не оставили зал равнодушным. Добавьте сюда необычный формат, толку импровизации и... решение «отработать цветы»! В общем, алматинская публика была в восторге и в зале долго не стихали овации.

Российская премьера совместной литературно-музыкальной программы Константина Хабенского с камерным ансамблем «Солисты Москвы» под управлением Юрия Башмета состоялась в Перми в 21 января 2011 года. Европейская премьера — в Хельсинки 14 ноября 2011 года. Московские зрители смогли увидеть проект в апреле 2012 года.

В Казахстане программа прошла в рамках Silk Musik Fest при поддержке генерального партнера — инвестиционной компании Freedom Finance и партнера — Pernod Ricard с брендом «APARAT».

## Weekend с «Курсивъ»

## Анонс

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия — в подборке «КЪ».

## Мероприятия в Алматы

## Концерт «Посвящение Елене Образцовой»

27 октября, 19:00  
Филармония им. Жамбыла приглашает всех ценителей классической музыки на вечер, посвященный памяти великой оперной певицы Елены Образцовой.  
Место: Филармония им. Жамбыла, ул. Калдаякова, 35  
Вход: 4000 тенге

## Премьера мюзикла «Cosmos 2: Битва за бессмертие. Под властью тьмы»

27 октября, 19:00  
Апокалипсис нагрянул. Мироздание погружается во мрак. Кто спасет Вселенную?  
Тьма против Света и... Тьмы. Предательство, спасающее души. Или подлинная мудрость Жизни? В главных ролях: Антон Митнев, Кристина Храмова, Тохтар Нурмолдаев, Анжела Шагарова, Евге-

ний Шагаров, Мирас Киньяров и другие.

Место: ТЮЗ им. Г. Мусрепова, пр. Абылай хана, 38  
Вход: 1500–3000 тенге

## Балет «Легенда о любви»

29 октября, 17:00  
В основу пьесы Назыма Хикмета, по которой был поставлен балет «Легенда о любви», положена старинная легенда, «возраст» которой исчисляется веками, о любви каменотеса Ферхада и восточной принцессы Ширин.  
Место: ГАТОБ им. Абая, ул. Кабанбай батыра, 110  
Вход: 1000–5000 тенге

## Мероприятия в Астане

## Спектакль «Смешанные чувства»

27 октября, 19:00  
«Смешанные чувства» — это нежная, не лишняя юмора история по пьесе современного американского драматурга Ричарда Баэра о людях уже не второй, а третьей четверти жизни. О людях, потерявших свои половинки и наивно пытающихся возродить их друг в друге. Обмануть смерть, обмануть любовь, вернуть себе семью со всеми ее милыми банальностями — семейными обедами, еженедельными встречами с детьми и внуками, с утренними поцелуями и вечерними ссорами.  
Место: ГАРТД имени Горького, ул. Желтоксан, 11  
Вход: от 1000 тенге

## Спектакль «Трамвай «Желание»

28 октября, 18:00  
«Трамвай «Желание» — одна из самых сильных, стойких и пронзительных пьес знаменитого американского драматурга Т. Уильямса. События в Новом Орлеане второй трети прошлого столетия в смелом решении режиссера становятся своеобразной иллюстрацией сегодняшнего дня. Тема «Трамвая «Желание» — из разряда тех вопросов, на которые нельзя ответить одним-двумя предложениями, потому что в этой пьесе — целый космос тем, тесно взаимосвязанных.  
Место: ГАРТД имени Горького, ул. Желтоксан, 11  
Вход: от 1000 тенге

## Балет «Баядерка»

28-29 октября, 18:00  
Премьера балета состоялась 23 января 1877 года в Большом театре Санкт-Петербурга. Впоследствии к нему обращались многие великие хореографы, но вариант, поставленный Вахтангом Чабукяни совместно с Владимиром Пономаревым в Мариинском театре в 1941 году и пополненный в 1948-м, считается сегодня наиболее интересным. Действие «Баядерки» происходит в Индии. В служительницу храма баядерку Никию влюблены Великий брамин и знатный воин Солор.  
Место: Театр «Астана Опера», ул. Кауаева, 1  
Вход: от 500 тенге

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

ОТПРАВЛЯЕМСЯ К СОСЕДЯМ

Планируйте свое путешествие по привлекательным ценам в красивейшие соседние города.

КАЗАНЬ от 68 500т С.-ПЕТЕРБУРГ от 74 000т БАКУ от 89 000т

ТБИЛИСИ от 92 000т МОСКВА от 106 500т

\* в обе стороны, включая сборы.

airastana.com

air astana

