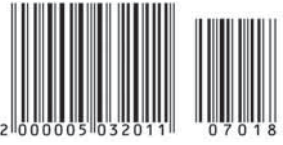


WWW.KURSIV.KZ

«Курсивъ» №7 (731)

Почтовые индексы:
15138 - для юр. лиц
65138 - для физ. лиц

КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 7 (731), ЧЕТВЕРГ, 22 ФЕВРАЛЯ 2018 г.

ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:
МОДЕРНИЗАЦИЯ
СОЗНАНИЯ ГОРОДА

02

ИНВЕСТИЦИИ:
ДОЛЛАР МОЖЕТ
ВЕРНУТЬ К СЕБЕ
ИНТЕРЕС

04

ИНВЕСТИЦИИ:
ЦЕНЫ НА СЫРЬЕВЫЕ
ТОВАРЫ РАСТУТ

06

КОМПАНИИ И РЫНКИ:
ТЫСЯЧЕЛЕТНИЙ
ГОРОД БЕЗ ЯБЛОК
У ГОР

07

* Бриф-новости

Осудить нельзя помиловать

В ходе прений по делу Куандыка Бишимбаева обвинение запросило для экс-министра 12 лет лишения свободы с конфискацией имущества, добытого преступным путем. Сам подсудимый виновным себя не признает.

>> 2

Всё в порядке, будем тонуть

Весенние паводки и затопленные поселки для Казахстана давно стали традицией. Как и привычные уже ЧП с системами отопления в разгар отопительного сезона. Только в прошлом году под «большой водой» оказалось более 50 населенных пунктов в семи регионах страны. На ликвидацию последствий чрезвычайной ситуации было потрачено порядка 10 млрд тенге.

>> 2

Самые дорогие публичные компании KASE

Акции каких компаний можно купить на KASE? Kursiv Research подготовил рейтинги компаний, листингуемых на Казахстанской фондовой бирже на начало 2018 года. Самыми дорогими эмитентами на отечественной фондовой бирже стали иностранные компании, а наибольший рост котировок в прошлом году показали казахстанские сырьевые предприятия.

>> 6

Бизнес нелегкого ведения

В Павлодарской области оказался крайне низким уровень доверия предпринимателей к судебной системе и правоохранительным органам. Что стало откровением для властей региона, рассчитывающих на лидирующие позиции в рейтинге «легкости ведения бизнеса».

>> 7

Круг помощи утопающим

Способы увеличения количества пенсионных вкладов обсуждали на заседании общественного совета при ЕНПФ. В частности, было рассмотрено предложение об обязательных пенсионных перечислениях при уплате налогов на транспорт или недвижимость.

>> 8

Чего добился Данияр Акишев за два года?

В ноябре 2015 года Данияр Акишев был назначен председателем Национального банка РК, сменив на этом посту Кайрата Келимбетова. Редакция «Къ» решила разобраться, к каким итогам в результате пришел Нацбанк в своей деятельности за последние два года и как оценивают работу г-на Акишева профессиональные участники и независимые аналитики.

>> 9

«Дочек» и «внучек» отправят в свободное плавание

Представители нефтесервисной отрасли Казахстана надеются, что в скором времени ситуация в их секторе изменится, к примеру, уйдут в свободный рынок аффилированные с КМГ структуры. Ну а пока им приходится решать вопросы на нефтедобывающем рынке, где китайские организации диктуют свои правила игры.

>> 10

Спецоперация под грифом «секретно»

Последние события в Кыргызстане и Узбекистане дают основания полагать, что прошедшие на казахстанской таможенной границе масштабные задержания состоялись после предварительного согласования с Бишкеком, Пекином и Ташкентом. Подробности в материале «Къ».

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

Проведенная сразу в трех областях Казахстана и Алматы спецоперация по задержанию лиц, подозреваемых в противоправной деятельности в околотаможенной сфере, является, пожалуй, одной из самых крупных в истории страны. По информации Генеральной прокуратуры РК, Комитетом национальной безопасности и Национальным бюро по противодействию коррупции в общей сложности задержаны 35 человек, 33-м из них суды на местах сразу же санкционировали меру пресечения в виде содержания под стражей. Среди арестованных – сотрудники таможенных служб и правоохранительных органов, представители брокерских компаний, частные лица, предлагавшие бизнесменам посреднические услуги, а также члены 8 преступных группировок.

Никто ничего не подозревал

В Генеральной прокуратуре особо подчеркнули, что крупномасштабной спецоперации на границе Казахстана с Китаем, Кыргызстаном и Узбекистаном по задержанию людей, причастных к контрабанде товаров, предшествовала длительная оперативная разработка. В качестве доказательств этому факту по телевидению и на сайтах информационных агентств были продемонстрированы съемки скрытой камерой, запечатлевшие случаи передачи различным должностным лицам пачек долларов, тенге и рублей. При этом некоторых причастных к контрабанде различных товаров сотрудников таможи взяли с поличным уже в ходе проведения спецоперации.

К примеру, по информации пресслужбы алматинского областного



Одновременное масштабное мероприятие силовиков на границе с Китаем, Кыргызстаном и Узбекистаном проходило в условиях максимальной секретности и управлялось из самых высоких кабинетов в Астане

суда, один из ведущих специалистов таможенного поста «Алтынколь» так и не успел унести домой полученную новенькую автосигнализацию StarLine A93 стоимостью от 45 до 52 тысяч тенге, которую он получил за возможность беспрепятственно провезти через пропускной пункт груз из меховых изделий. Ничего не подозревая, положил в свой карман 15 тысяч тенге за партию неучтенных экранов для смартфонов и его коллега. А вот главный специалист таможи «Алтынколь» получил уже 20 тысяч тенге за так называемое общее покровительство в беспрепятственном провозе всех товаров народного потребления. Надо понимать, аналогичная картина наблюдалась и на остальных 8 таможенных постах: «Калжат», «Хоргос», «Кордай», «Карасу», «Сарыагаш», «Казыгурт» и «Капланбек», где в этот момент в рамках спецоперации

также проводились задержания.

Кстати, по информации источников «Къ», одновременное масштабное мероприятие силовиков на границе с Китаем, Кыргызстаном и Узбекистаном проходило в условиях максимальной секретности и управлялось непосредственно из самых высоких кабинетов в Астане. Ньюанс очень важный, поскольку ряд подозреваемых в контрабандной деятельности граждан (об этом упоминалось в сообщении Генпрокуратуры) в момент их задержания пытались связаться со своими высокопоставленными «кураторами». А раз так, то велика вероятность, что уже в ближайшие месяцы по стране прокатится «девятый вал» громких отставок, резонансных арестов и умпомрачительных разоблачений отдельных «знаковых» чиновников.

Попались одни, придут другие?

Нельзя не отметить реакцию социальных сетей на прошедшую спецоперацию в трех областях страны и в Алматы. Немало достаточно известных в стране людей заметили, что масштабные задержания должностных лиц и предпринимателей, подозреваемых в коррупционной деятельности в околотаможенной сфере, сильно похожи на очередной передел влияния в одном из самых высокодоходных сегментов теневого рынка. Вот и политолог Досым Саптаев в своей хронике социальной сети Facebook отметил, что поскольку многие другие сегменты рынка в настоящий момент лежат на боку, а количество легальных и теневых источников сильно сократилось, борьба за оставшиеся

финансовые потоки ужесточается. «Сажаят одних. Приходят другие. Сажаят этих. Приходят третьи. Кругооборот сидельцев в природе. Конечно, в этот раз все масштабнее и эффективнее, но вряд ли эффективнее. Природа не терпит пустоты. Возникшую пустоту после задержания очередных коррупционеров и контрабандистов скоро заполнят другие. Тем более, что создание ЕАЭС сделало контрабанду из того же Китая еще более прибыльным бизнесом. Чем выше риск, тем выше ставки», – поделился своим мнением на странице в FB Досым Саптаев, при этом выразив опасение, что при столь высоком уровне коррупции на границе нельзя исключать и провоза территории нашей страны групп террористов с оружием.

3 >>

Тараз

Следы волков

Свидетель: «Он мне говорит: «Сергей, я не хотел брать это ружье, он мне сам его дал...»

В Специализированном межрайонном уголовном суде Жамбылской области идет судебный процесс по делу известного казахстанского бизнесмена Муратхана Токмади, обвиняемого в убийстве. Сегодня известный бизнесмен и меценат признался в предумышленном убийстве своего друга Ержана Татишева.

Людмила МЕЛЬНИК

История эта давняя и длится с 19 декабря 2004 года, когда в Кордайском районе Жамбылской области во время охоты погиб председатель правления АО «Банк Туран Алем» Ержан Татишев. Дело тогда получило широкий резонанс. Но в ходе первого разбирательства полицейские пришли к выводу, что смерть Татишева от ранения в голову произошла в результате несчастного случая. Тогда виновник происшествия Муратхан Токмади, в чьи руки неожиданно выстрелило ружье, был оправдан и наказания не понес. Однако к этому вопросу вернулись через три года. В 2007 году Токмади вновь оказался на скамье подсудимых в



Муратхан Токмади подробно рассказал на суде, как взял в руки ружье, из которого выстрелил Татишеву в голову. Коллаж: Александр ИГИЗБАЕВ

одном из залов суда Жамбылской области. 3 сентября этого же года он был осужден по части 1 статьи 101 УК РК (в редакции 1997 года) к 1 году лишения свободы (с освобождением от наказания по амнистии).

Вроде бы все закончилось хорошо. Выйдя на свободу с чистой совестью, Муратхан Токмади продолжил свой бизнес, который начал в 2003 году, основав компанию «КазСтройСтекло», и достиг

немалых успехов. В 2008 году предприятие удостоено премии президента РК «Алтын Сапа» за достижения в области качества в номинации «Лучшее предприятие производственного назначения». Он владеет двумя заводами по производству окон, ведет активную общественную деятельность, возглавляет Национальную ассоциацию энергосбережения и энергоэффективных технологий и состоит в совете директоров

KazGBC. Награжден медалями «10 лет Астане», «20 лет Астане», «Атамекен» и орденом Бауыржана Момышулы.

Но 12 июня 2017 года в Алматы сотрудниками Комитета национальной безопасности была проведена спецоперация по задержанию Муратхана Токмади. Выяснилось, что известный бизнесмен, меценат и поклонник любительского триатлона долгие годы возглавлял преступную группировку «Депутатский корпус», члены которой занимались вымогательством и «крышеванием» бизнеса. 10 октября этого же года решением Алмалынского районного суда города Алматы он был осужден на три года лишения свободы с отбыванием наказания в учреждении уголовно-исполнительной инспекции средней безопасности. Кроме того, его обязали возместить государству ущерб в размере \$700 тысяч.

Еще через некоторое время в эфире республиканского телеканала КТК вышла серия документальных фильмов «Звали его Мурка». В одном из сюжетов Токмади признается в предумышленном убийстве банкира и своего друга Ержана Татишева. Этот факт послужил поводом для того, чтобы в Жамбылский областной

суд было направлено заключение о наличии оснований для отмены приговора в отношении Токмади и рыбалку, дружили и оказывали друг другу поддержку в бизнесе. В частности, «Банк Туран Алем» в свое время выделил крупный кредит на развитие предприятия «КазСтройСтекло».

Акт обвинительного заключения перед участниками процесса озвучил старший прокурор Генеральной прокуратуры Ильяс Искалиев. Как следует из документа, Ержан Татишев и Муратхан Токмади с 2000 года часто выезжали на охоту и рыбалку, дружили и оказывали друг другу поддержку в бизнесе. В частности, «Банк Туран Алем» в свое время выделил крупный кредит на развитие предприятия «КазСтройСтекло».

10 >>

Колумнисты

Модернизация сознания города

Евгений ДОЛБИЛИН,
партнер Scot Holland |
CBRE в СА и РК

Недавно прочитал об очередном визите российского блогера Варламова в Алматы. Как и в предыдущие разы блогер высказал критические замечания, которые впоследствии переросли в настоящие дебаты в Казнете.

Хочу сразу отметить, что в жизни невозможно найти абсолютно чистый цвет, ведь у каждого из цветов есть миллион оттенков. Здесь я вижу аналогии с нашей жизнью, которая формируется под влиянием всего того пространства, что нас окружает.

Честно говоря, не разделяю сожаления Варламова по поводу того, что в Алматы полностью убрал трамвай. Считаю, что это нужно было сделать намного раньше. Те трамваи, которые остались еще с советских времен, были просто бомбой замедленного действия. Никакой исторической ценности они не несли, а вот проблем на дорогах создавали много и были крайне опасны в эксплуатации, что, к сожалению, подтвердилось несколько лет назад. Тогда произошла большая авария по причине полной технической непригодности алматинских трамваев. Трамваи и троллейбусы прекрасно заменяются автобусами с электрическими двигателями, другими современными методами безопасной и комфортной транспортировки людей.

В Алматы тяжелая экологическая обстановка, и уверен, что все последующее развитие города должно формироваться для комфортной и здоровой жизни человека. Мы должны понять одну простую вещь: весь современный мир, все прогрессивные государства, города формируют инфраструктуру вокруг человека. Люди – это самое ценное, что есть в стране. И чем комфортнее мы сможем сделать среду обитания для человека, тем лучше будет для всех. Улучшится все: и экономика, и здоровье, и эффективность, улучшатся и социальные связи. Все эти улучшения потянут за собой позитивные изменения в других отраслях экономики и общества в целом.

Нужно сделать так, чтобы люди хотели жить в городе и в стране. Чтобы люди хотели приезжать к нам и проводить здесь время, тратить здесь деньги. Это и есть самая эффективная модернизация сознания.

Не соглашусь с мнением Варламова в отношении улицы Панфилова, в том плане, что ее сделали пешеходной. Думаю, что можно спорить и обсуждать удобство лавочек, яркость фонарей и тенистость деревьев – это дело вкуса каждого, и у сотни людей будет сто мнений. Тем не менее, считаю, что пешеходная улица в центре города – большой плюс. Таково мнение как местных, так и приезжих, с кем мне удалось пообщаться.

Всем нравится эта прогулочная зона, экономический эффект моментально проявился в том, что цены на квартиры в этом месте поднялись, появились больше кафе и ресторанов, и как результат – люди проводят там больше времени, получают положительные эмоции от того, что сделала городская власть. Разве это плохо?

Алматы стал поворачиваться лицом к жителю, стал смотреть на горожан с улыбкой, а не через бесконечные заборы. При этом мы должны понимать, что Алматы – это далеко не весь Казахстан. Необходимо создавать комфортную среду во всех городах страны. Почему мы видим, что люди из малых населенных пунктов стремятся в большие агломерации? Это на самом деле глобальный тренд, и отмечается экспертами как мировая тенденция. Есть много стран, где в одной столице проживает по 50% населения всей страны. При всем этом нужно создавать комфортную среду везде, где мы живем, а не в отдельно взятом городе. Я слышу скептиков, их критику, но считаю, что сегодня Алматы стал намного лучше предыдущей «версии» города. Нельзя останавливаться на первых успехах, только вперед!

Осудить нельзя помиловать

Обвинение запросило для Бишимбаева 12 лет лишения свободы. Сам подсудимый заявил о провокациях со стороны спецконтингента

В ходе прений по делу Куандыка Бишимбаева обвинение запросило для экс-министра 12 лет лишения свободы с конфискацией имущества, добытого преступным путем. Сам подсудимый виновным себя не признает.

Ербол КАЗИСТАЕВ

19 февраля в специализированном межрайонном суде по уголовным делам города Астаны прошли прения сторон по делу Куандыка Бишимбаева. Гособвинение запросило для экс-министра нацэкономики 12 лет лишения свободы с конфискацией имущества, добытого преступным путем, а также с пожизненным лишением права занимать руководящие должности в государственных органах.

«Нами воспроизведены перед судом события и анализ преступлений и добытых по делу доказательств, которые дают нам полную уверенность в доказанности вины подсудимых в совершении инкриминируемых им деяний. Совокупность всех доказательств достаточна для обвинения в совершении подсудимыми преступлений», – заявила в ходе прений гособвинитель Сауле Сыдыкова.

Экс-министр национальной экономики РК Куандык Бишимбаев обвиняется в совершении преступления по статьям 28, 189, 366 уголовного кодекса РК. На основании части 3 пункта 58 УК РК по совокупности уголовных правонарушений путем поглощения менее строгого более строгим, обвинение запросило 12 лет лишения свободы с конфискацией имущества, находящегося в собственности осужденного, добытого преступным путем, либо на средства, добытые преступным путем.

Сауле Сыдыкова отметила, что подсудимый не только сам совершил коррупционные правонарушения, но и поощрял за это подчиненных, используя свои служебные полномочия и возможности. «Собранные материалы дела в достаточной степени характеризуют праздный и роскошный образ жизни Куандыка Бишимбаева и его приближенных.



Как заявляет гособвинение, Бишимбаев поощрял подчиненных за коррупционные преступления.

Коплаж:
Александр ИГИЗБАЕВ

Такой образ жизни не подобает вести государственному служащему и не отвечает его официальному доходу. Это создает основания для критики государственных служащих в целом со стороны населения».

Сам подсудимый своей вины не признает. Он считает, что представленные доказательства никак не доказывают его причастности к преступлениям. В ходе прений Куандык Бишимбаев отметил тот факт, что те, кто давал показания против него, несколько раз меняли свои показания.

«Конечно, мера наказания, предусмотренная мне стороной обвинения, меня огоршила. Я не могу с ней никак согласиться. Моя позиция основана только на одном – я не могу себя признать виновным в тех деяниях, которые я не совершал. Считаю, что представленные сегодня доказательства, и вообще в течение всего судебного заседания, никаким образом не доказывают, что в деяниях, в которых признаются сидящие здесь люди, я каким-то образом участвовал», – сказал Куандык Бишимбаев в суде.

«И вот сию я – человек, который вообще не имеет к этому никакого отношения. Нет никаких разговоров,

нет фактов передачи взяток. Придумываются какие-то эпизоды, связанные с 2015 годом, и обвинение просит мне 12 лет. А люди, которые брали взятки, и есть все доказательства, получают 2–3 года. Я не считаю, что обвинение руководствуется здесь законом, справедливостью или вообще какими-либо принципами правосудия. Есть факт, что все, кто дает показания против меня, неоднократно меняли свои показания как в ходе суда, так и в ходе следствия. Мы все были свидетелями. Все зафиксировано в материалах дела и в протоколах судебного заседания», – заявил Бишимбаев.

Ранее, 22 января, семеро фигурантов дела ходатайствовали о заключении процессуального соглашения с прокурорами. Они признали себя виновными и не оспаривали выдвинутые обвинения. Это экс-председатель правления ТОО Orda Glass Даурен Ибрашев, бывший генеральный директор завода строительных металлоконструкций Жаксылык Исабек, экс-директор дирекции «Байтерек Девелопмент» Садуахас Сапарымбетов, бывший управляющий директор «Байтерек Девелопмент» Дильрух Анарбай, экс-директор компании ТОО «СВ+» Сабит Утебаалиев,

бывший нотариус Одылжан Акрамов и Азиз Акрамов. Позже пятеро из них были выпущены в зале суда.

Считается, что изначально прения были запланированы на несколько дней раньше, на 16 февраля. Суду пришлось их перенести в связи с неявкой двух адвокатов других подсудимых по этому же делу. Однако и тогда главный фигурант сделал заявление. По его словам, он подвергается различным провокациям в следственном изоляторе.

Как заявил в свою очередь адвокат экс-министра национальной экономики Мадди Мырзагараев, спецконтингент провоцирует Бишимбаева на непонятные разговоры. Спикер уточнил, что провокации совершают не сотрудники следственного изолятора и правоохранительных органов, а именно другие подсудимые, арестованные.

«Его провоцируют на непонятные разговоры, порочащие честь и достоинство высшего руководства страны. А на его отказ продолжать разговор следует ответ в виде провокации на всякие «незаконные действия». В связи с этим он сделал данное заявление. Мы просили суд, чтобы он в соответствии со своими полномочиями отградил его от этих провокационных действий. Суд сказал, что примет данное заявление во внимание. После чего последуют проверочные действия. После этого уже можно будет сказать, что именно имело место», – сообщил в кулуарах суда журналистам Мадди Мырзагараев.

Напомним, что Куандык Бишимбаев обвиняют в коррупционных нарушениях по двум эпизодам. Как утверждает обвинение, по первому эпизоду экс-министр курировал получение взятки в размере \$2 млн при строительстве стекольного завода в Кызылорде. Посредником при получении взятки был его двоюродный брат Султан Нурлыбек. Также обвинение полагает, что при строительстве все того же стекольного завода Бишимбаев был организатором хищения 1,1 млрд тенге.

Что касается второго эпизода, то экс-министр обвиняется в получении взятки в размере 375 млн тенге. Будучи главой компании «Байтерек Девелопмент», Куандык Бишимбаев за полученные взятки лоббировал интересы подрядных компаний при строительстве арендного жилья по программе «Нурлы Жер».

Разбор полетов

Весенние паводки и затопленные поселки для Казахстана давно стали традицией. Как и привычные уже ЧП с системами отопления в разгар отопительного сезона. Только в прошлом году под «большой водой» оказалось более 50 населенных пунктов в семи регионах страны. На ликвидацию последствий чрезвычайной ситуации было потрачено порядка 10 млрд тенге. Но, похоже, опыт прошлых лет ничему не научил местные власти. Уже сейчас, несмотря на малоснежную зиму, угроза паводков сохраняется для 160 населенных пунктов.

Салим САКЕНОВ

Поскольку коммунальные и «паводковые» ЧП возникают регулярно, эти вопросы на контроле держит правительство. Перед началом отопительного сезона и в последние недели зимы кабмин посвящает отдельное заседание «разбору» ситуации – будь то подготовка котельных или оценка запасов и емкость водохранилищ. «Сценарий» повторяется с завидной регулярностью – руководители центральных госорганов указывают на местные недоработки, акимы областей рьяно доказывают, что у них уже давно все в порядке и к ЧП готовы. Прошедшее во вторник заседание правительства не стало исключением: главы паводкоопасных регионов дружно отчитались о своей готовности к «большой воде». Которой при этом они не ожидают – уходящая зима малоснежная, поэтому угрозы чиновники не видят.

В отличие от них министр внутренних дел Калмуханбет Касымов, в чьем ведомстве находится комитет по чрезвычайным ситуациям, готовится к вполне реальной угрозе. Во-первых, ситуация осложняется повышенным еще осенним увлажнением почвы, в результате чего сейчас глубина промерзания грунта составляет от 60 см до 1,5 метра, что значительно превышает прошлогодние показатели. При этом процесс снегонакопления продолжается, что в сочетании с уже накопленной и сейчас замершей влагой в почве может привести к проблемам. «Наиболее вероятно осложнение обстановки в Южно-Казахстанской, Кызылординской областях в связи с установлением ледостава и воз-



можными заторами на реке Сырдарья, а также в Акмолинской, Карагандинской, Костанайской и Северо-Казахстанской областях», – проинформировал Кабмин министр.

При этом службы ЧС уже готовятся к проблемам – созданы специальные группы, мобилизованы люди (свыше 49 тысяч человек) и спецтехника (более 16,8 тысячи единиц), определены пункты размещения людей на случай эвакуации, подготовлены системы оповещения.

Министерство по инвестициям и развитию со своей стороны отслеживает ситуацию на автодорогах страны (в прошлом году многие из них оказались под водой). По словам главы ведомства Жениса Касымбека, проводится ежедневное патрулирование автомобильных дорог, взяты на контроль 476 опасных участков (протяженностью 316 км), 942 трубы и 101 мост.

Тем не менее, говорить о полной готовности к встрече с «большой водой» не приходится. Глава МВД отметил, что сегодня «не все водохранилища готовы к приему и безаварийному пропуску паводковых вод». Так, по его данным, на гидротехнических сооружениях Актобинской области планы по предупреждению вредного воздействия

паводковых вод не разрабатывались. В Акмолинской и Северо-Казахстанской областях превентивные мероприятия планируются только на гидротехнических сооружениях республиканской собственности, а на коммунальных и частных объектах такие планы отсутствуют. В Карагандинской области уже сейчас объем накопленной воды в Самаркандском и Ынтымакском водохранилищах превышает показатели 2018 года. «В случае резкого снеготаяния и интенсивного притока воды возникает необходимость аварийных сбросов, что создает угрозу затопления населенных пунктов, расположенных ниже по течению, а у нас 44 населенных пункта», – сообщил Касымов.

Не решены вопросы защиты населенных пунктов от затопления тальми водами со степи. При том что только за последние три года именно от них пострадало 57 населенных пунктов. В настоящее время сохраняется угроза подтопления тальми водами 160 населенных пунктов в Акмолинской, Алматинской, Восточно-Казахстанской, Западно-Казахстанской, Карагандинской, Павлодарской и Северо-Казахстанской областях.

Отдельно глава МВД остановился на вопросе финансирования противопо-

Всё в порядке, будем тонуть

воодковых мероприятий. По его данным, на предупреждение ЧС из местных бюджетов Акмолинской, Актобинской и Северо-Казахстанской областей на 2018 год выделено лишь 174 млн тенге. При этом затраты республиканского бюджета на ликвидацию последствий паводков в данных регионах только в прошлом году составляли 5,5 млрд тенге. Более того, «в паводкоопасных Костанайской и Северо-Казахстанской областях в чрезвычайных резервах и в резервах на неотложные затраты предусмотрены суммы меньше средне-республиканских показателей в 4 раза».

Премьер-министр Бакытжан Сагинтаев начал детально расспрашивать акимов о подготовке к паводкам. И некоторых удивил своей осведомленностью. «Я читал обращение жителей (Атбасара), – обратился он к акиму Акмолинской области Малику Мурзалину. – Они же не верят в то, что мы проектируем, строим дамбы, земляные валы, которые все равно не выдерживают воду. Опять дома остаются под водой, в том числе и объекты образования. Вот они пишут: не надо таким образом строить дамбы, лучше постройте нам жилые дома в другом месте, куда вода не попадает. Зачем вы столько денег – миллиардами – тратите? Вы как к этому относитесь?»

«Даже при грубых подсчетах, если мы промышленную дамбу построим протяженностью 9 км, стоимость ее будет ориентировочно в районе 10 и даже больше млрд тенге. Для того чтобы переселить то количество людей, которое осталось, а это порядка 1830 человек, это 530 домов, сумма затрат на строительство домов будет существенно меньше – от 3 до 5 млрд тенге. Проще на самом деле построить новый микрорайон, переселить людей и закрыть эту проблему», – согласился Мурзалин.

Но глава правительства возмутился и предложил объяснить, почему областной акимат вновь просит выделения средств на строительство дамбы, и не предлагает переселить людей из опасного района. «Чем миллиарды выделять на последствия, лучше правильные программы принять и соответствующие решения, и одним разом закрыть. Вот что получается? В прошлом году мы из резерва выделили 5,8 млрд тенге. Акимат Акмолинской области говорит, «мне бы хватило 2–3 млрд, чтобы целый микрорайон построить». В этом году по новой. Вот Кызылорда просит уже более 2 млрд. Не дай бог, конечно, скоро кто-то еще появится, будет просить. Это, я считаю, неэффективная трата денег», – резюмировал Сагинтаев.

Вопрос премьер-министра к Кабмину почему госсредства тратятся на дамбы, а не на переселение людей в безопасные районы, остался без ответа.

Фото:
Аскар АХМЕТУЛЛИН

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЕЖЕДЕЛНИК

КУРСИВЪ

Газета издается с июля 2002 г.

Собств.венчик ТОО «Altosco Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7, б/ц «Нурлы-Тоғыз», блок 5А, оф. 119
Тел./факс: +7 (727) 346-84-41.
E-mail: kursiv@kursiv.kzГенеральный директор:
Марат КАИРБЕКОВ
Тел. +7 (727) 346-84-41,
m.kairbekov@kursiv.kzГлавный редактор:
Динара ШУМАЕВА
Тел. +7 (727) 346-84-41,
d.shumayeva@kursiv.kzВыпускающий редактор:
Магия ТОРЕБАЕВА
Тел. +7 (727) 346-84-41,
m.torebaeva@kursiv.kzРуководитель службы по рекламе и PR:
Аиша ТЕМЕРЖАНОВА
Тел. +7 707 333 14 11,
a.temerzhanova@kursiv.kzРедакция:
«Власть и бизнес»
Ербол КАЗИСТАЕВ
«Компании и рынки»
Вячеслав ШЕКУНЧИКАдьюлер ИБРАЕВА
«Культура и стиль»
Елена ШТРИТЕРФотограф:
Олег СТИВАНК
Аскар АХМЕТУЛЛИНСлужба распространения:
Раназан БАЙРАМОВ,
r.baigatov@kursiv.kzТехнический редактор:
Олеся ТРИТЕНКОДизайнер:
Александр ИГИЗБАЕВКорректорское бюро:
Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО
Елена ГРИБАНОВСКАЯ
Елена ШУМЧИКПредставительство
в г. Астана:
г. Астана, пр. Кabanбай батыра,
2/2, оф. 201 В. Б.И. «Держава»,
по вопросам размещения
рекламы обращаться
по тел. +7 (7172) 22-82-72Руководитель
представительства в г. Астана:
Рустем АЛИЕВ
Тел. +7 701 422 04 15,
astana@kursiv.kzКорреспонденты в г. Астана:
Ербол КАЗИСТАЕВПодписные индексы:
для юридических лиц – 15138,
для физических лиц – 65138Газета зарегистрирована
в Министерстве культуры и информации
Республики Казахстан.Свидетельство о постановке на учет
№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.Отпечатано в типографии РПНК «Экспресс»
РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

ТШО – 25 лет

По высокой планке достижений

В 2017-й, предъюбилейный год ТОО «Тенгизшевройл» обновило собственные рекорды: годовой объем добычи достиг 28,7 млн тонн нефти; прямые выплаты республике за год составили \$8,5 млрд. Сотрудники ТШО и подрядных организаций подняли на мировой уровень показатель техники безопасности, отработав свыше 94,5 млн человеко-часов всего при четырех происшествиях с потерей рабочих дней.

Арман БУРХАНОВ, Алматы – Атырау – Тенгиз – Алматы

В своем корпоративном отчете ТШО расставил приоритеты немного иначе: на первом месте показатель уровня защиты труда работников, забота о безопасности их здоровья и жизни. Такой подход объясняет многое, и в первую очередь – производственную и финансовую результативность компании. Многие ее сотрудники, как, например, заместитель начальника эксплуатации комплексных технологических линий (КТЛ) Валерий Леонов, начинавший оператором, работают с момента создания ТШО в апреле 1993 года. И другой работы не представляют. Не только потому, что всю жизнь – нефтяники и не знают другой профессии, но и потому, что помимо достойной зарплаты ТШО дает большее – уверенность в будущем.

Гарантия Тэда Этчисона

Помимо профессионального роста работа на ТШО гарантирует стабильный уклад жизни. Хотя в компании постепенно идет омоложение, новые сотрудники быстро проникаются корпоративным духом и общей нацеленностью на результат. На ТШО это понимают все: общий успех – гарантия собственного профессионального роста и благополучия. «Здесь все справедливо и все зависит только от твоих знаний и того, как ты работаешь», – считает молодой рабочий, оператор ЦУПа Завода второго поколения Жасулан Сундеткалиев.

Такое мнение о компании разделяют многие в западном регионе страны. Не случайно число желающих получить здесь работу из Атырауской, Актюбинской, Западно-Казахстанской областей не снижается.

– Недавно мы проводили конкурсный отбор кандидатов на должности операторов для строящегося Завода третьего поколения. Отобрали 60 человек из 5000 претендентов, – рассказывает Валерий Леонов. – Это уже из числа тех, кто прошел отбор на соответствие документам.

«Дело не в зарплате, – соглашается с мнением сотрудников генеральный менеджер управления людскими ресурсами ТШО Шолпан Алтыбаева, – а в том, какая атмосфера в компании, какие возможности для самореализации человек находит». И сомневаться в



искренности работников ТШО не приходится.

Основное правило компании, прописанное в своеобразной памятке: «Если вы видите, что люди работают небезопасно, – остановите работу». Еще более важно следующее предложение: «Гарантирую, что вам за это ничего не будет. Тэд Этчисон, генеральный директор ТШО». Как пояснили и на производствах, и в офисах, это правило работает и в значительной степени обеспечивает безопасный режим работы всей компании.

Ну а цифра ушедшего года – 60 млн человеко-часов без происшествий (самый высокий результат в истории компании) подтверждает это. Причем, несмотря на мировой уровень этого достижения, ТШО стремится обеспечить нулевой травматизм на рабочих местах.

Правило Тэда Этчисона красноречиво характеризует сложившуюся в ТШО систему безопасности. Есть и еще одна показательная цифра года: эксплуатационная надежность основных производственных объектов достигла показателя 98%, что соответствует уровню мировых стандартов.

От двора до пульты и выше

Если ответственность – категория, обусловленная в большей степени отношением человека к работе, то профессионализм – характеристика, требующая постоянного обновления. Сегодня в ТШО работает свыше 4000 сотрудников. Чтобы максимально эффективно выстроить систему повышения квалификации, в компании действует более 100 политик, процедур, программ. Как в любой ответственной компании, существует система управления талантами по нескольким направлениям. Все начинается с планирования требуемой численности и категории специалистов. Доля рабочих в ТШО не очень большая, но это высококвалифицированный персонал, с конкурсом на рабочие специальности порядка 100 человек на

место. Производство с высокотехнологичными процессами требует высокого уровня квалификации. Поэтому при тщательном отборе сотрудников нехватки кадров компания не испытывает. Сейчас происходит смена поколений. Приходят те, кто родился в 80–90-х годах. Это основная рабочая сила. А руководителей, согласно кадровой политике, растят внутри компании, чтобы люди знали производство с азов и понимали перспективы дальнейшего роста.

В системе повышения квалификации практикуются и внутренние, и зарубежные стажировки в офисах «Шеврона» – ключевого акционера ТШО. Только в прошлом году 45 казахстанских сотрудников компании работали за рубежом.

В целом в 2017 году было проведено 5800 человеко-тренингов, обучено около 3000 сотрудников, некоторые из них – дважды.

– Компания инвестирует и продолжает инвестировать в наших работников. С 2007 года 156 казахстанских специалистов заменили своих зарубежных коллег на ключевых руководящих и технических должностях, – привел точные данные на встрече с журналистами Тэд Этчисон. – Граждане Казахстана занимают 83% всех рабочих мест в ТШО. А численность казахстанцев среди руководителей среднего и высшего звена составляет 67%. Например, руководителями финансового отдела, отдела маркетинга и транспортной службы являются молодые и талантливые казахстанские менеджеры.

Чистый бизнес

Долгое время характерной чертой нефтяной отрасли были многочисленные газовые факелы. Не имея технологий и средств для решения вопроса утилизации попутного газа, на промыслах его просто сжигали в факелах. С момента образования ТШО в апреле 1993 года вопрос экологичности бизнеса вошел в число приоритетов. За четверть века компания инвестировала немалые средства в инновационный

проект утилизации газа и другие программы по снижению общих объемов атмосферных выбросов.

Благодаря газовым проектам ТШО удалось решить и еще одну актуальную задачу. Как рассказал супервайзер эксплуатации Завода второго поколения Бауржан Аманбай, в 2000-х годах в этой местности был дефицит энергии. Но теперь у предприятия есть газовая турбина, которая питается получаемым газом и выдает энергию для нужд ТШО.

– С 2000 года ТШО инвестировал \$3 млрд в проекты по снижению воздействия на окружающую среду на Тенгизе. В настоящее время ТШО утилизирует более 98% газа, – подвел итог этой работы на встрече с представителями СМИ Тэд Этчисон. – За период с 2000 по 2017 год объемы сырого и кислого газа, внепланово и технологически неизбежно сжигаемого на факелах, уменьшились на 70%. С 2000 года общий удельный объем выбросов в атмосферу на тонну добытой нефти уменьшился на 70%. При этом ТШО увеличил годовой объем добычи нефти в 2,7 раза в результате реализации капитальных проектов и инвестиций в надежность оборудования. За эти годы нами пройден рубеж в 3 млрд баррелей добытой нефти.

Как отметил Тэд Этчисон, на Проекте будущего расширения также планируется использовать технологию закачки сырого газа, успешно разработанную и апробированную ЗВП в 2008 году, что позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении примерно на 12 млн тонн в год. После чего общие объемы добычи составят порядка 39 млн тонн нефти в год, или 850 тыс. баррелей в сутки. Реализация новых проектов обеспечит полную загрузку перерабатывающих мощностей действующих на Тенгизе заводов путем управления устьевым давлением.

Фактически кластер

К важным итогам прошедшего года и двадцатипятилетия в полной

мере можно отнести и показатели вклада ТШО в экономику страны. Вокруг бизнеса ТШО вырос кластер, объединивший тысячи казахстанских предприятий в самых разных отраслях экономики и регионах Казахстана. От машиностроения до сервиса, от транспортных и строительных до фермерских хозяйств. Более того, возникновение многих предприятий стало возможным благодаря заказам ТШО.

Например, чтобы обслужить только один вахтовый поселок «Шанырақ», где проживают несколько тысяч сотрудников компании и субподрядчиков, требуются сотни специалистов. Это повара и пекари, медицинские работники, электрики и сантехники, работники службы быта и коммунальщики, водители и охранники, тренеры для бассейна и спортивных залов. Ведь «Шанырақ» живет жизнью обычного поселка, у людей есть досуг, который хочется проводить интересно.

Как рассказала руководительница объекта «Шанырақ» Ирина Суркова, компания «Тенгизшевройл» рекомендует поддерживать местных производителей. Поэтому в послед-



нее время для вахтового городка тысячами тонн закупается местное мясо, индейка, овощи, молоко, миллионы штук яиц. И если раньше импортных продуктов было намного больше, то сейчас растет число местных производителей, которые свои бизнес-стратегии строят в расчете на «Шанырақ». Продукты питания закупаются в девяти регионах Казахстана, в том числе 100% всей говядины и баранины.

Показатели основной производственной деятельности еще выше: ТШО заказывает отечественным компаниям такие виды работ, как изготовление и забивка бетонных свай; нарезка резьбы на обсадных и насосно-компрессорных трубах; монтажно-строительные работы; производство емкостей различных диаметров; пошив спецодежды и многое другое.

– В 2017 году ТШО затратил более \$2,5 млрд на закупку казахстанских товаров и услуг, тем самым достигнув еще одного рекордного показателя, – сообщил генеральный директор компании. – Общие затраты на казахстанское содержание с 1993 года достигли \$24 млрд. Этим показателем способствовало то, что ТШО оказывает поддержку индустриализации

регионов, развивая возможности местных поставщиков, и ведет работу с зарубежными поставщиками, призывая их создавать совместные предприятия с казахстанскими компаниями. Несмотря на то что ТШО считает своей первоочередной задачей приобретение товаров и услуг у предприятий Западного Казахстана, мы работаем с поставщиками со всех концов страны. И по-прежнему привлекаем зарубежные компании, которые ищут возможности ведения бизнеса с ТШО, уделять как можно больше внимания вопросам казахстанского содержания. К таким вопросам относятся: национализация кадров, приобретение местных товаров и материалов, открытие офисов и производств, создание совместных предприятий. В целом прямые выплаты Республике Казахстан за четверть века превысили \$125 млрд. В эту сумму входят заработная плата казахстанских сотрудников, затраты на приобретение казахстанских товаров и услуг, тарифы и сборы, выплаченные государственным компаниям, дивиденды для АО «КазМунайГаз», а также налоговые выплаты и роялти.



Новый импульс этому направлению придан реализуемому ныне Проект будущего расширения – Проект управления устьевым давлением (ПБР-ПУУД). Казахстанское содержание остается неотъемлемой частью деятельности основного производства ТШО и ПБР-ПУУД. Более 500 контрактов уже присуждены зарегистрированным казахстанским компаниям, а их общий целевой показатель оценивается в 3% от совокупных затрат. На сегодняшний день предварительный отбор прошли более 2000 казахстанских компаний, свыше 1000 из них прошли предварительную квалификационную оценку проекта ПБР-ПУУД для оказания услуг. Более 30 000 казахстанцев работают на этот проект, а это 92% от общей численности персонала компании в Казахстане.

– Мы продолжим работать с нашими партнерами над повышением потенциала местных производителей, – заверил Тэд Этчисон. – А наши специалисты в области казахстанского содержания продолжают трудиться над тем, чтобы казахстанские компании и рабочие извлекли наибольшую возможную выгоду из ПБР и других инвестиционных проектов ТШО.

Спецоперация под грифом «секретно»

<< 1

И в Ташкенте, и в Бишкеке

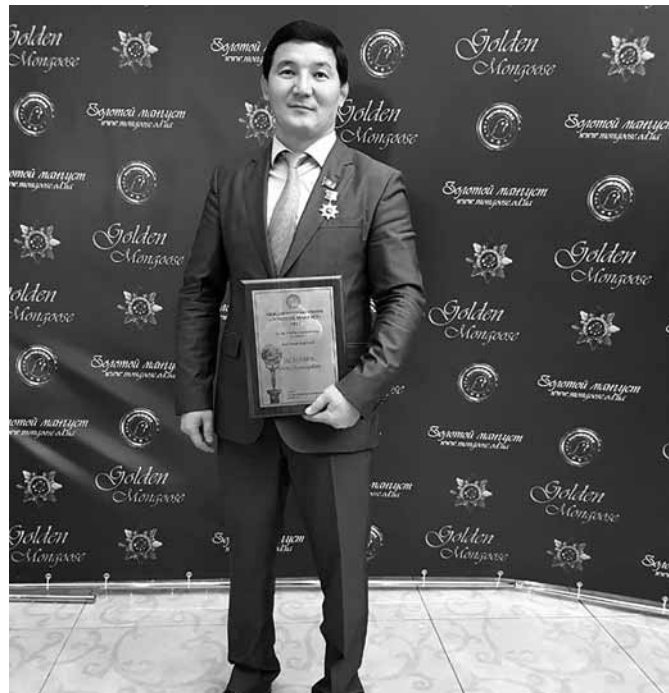
Между тем ряд событий, произошедших в январе – феврале текущего года в соседних странах, позволяют выдвинуть версию, что проведенная казахстанскими силовыми структурами масштабная спецоперация предварительного была согласована с Бишкеком, Пекином и Ташкентом на самом высоком уровне. Более того, ее целью было не только пресечение контрабанды товаров народного потребления, но и, вполне возможно, выявление криминальных каналов по перемещению через границы стран Центральной Азии наркотиков и нелегальных мигрантов.

Например, обращает на себя внимание проводимая президентом Узбекистана Шавкатом Мирзиёевым беспрецедентная чистка рядов Службы национальной безопасности (СНБ), уже приведшая не только к отставке еще недавно всемогущего ее председателя Рустама Иноятова, но и к решению Высшего военного суда этой страны о пожизненном лишении свободы первого заместителя Иноятова Шухрата Гулямова. Как раз в середине января текущего года в узбекистанском сегменте социальных сетей впервые появилась неофициальная информация о схемах и каналах, которые использовал бывший генерал Гулямов как для контрабанды товаров народного потребления, так и для провоза через границы центральноазиатских стран наркотических средств объемом до 34 вагонов в год. Вряд ли случайной является и отмена с 1 февраля льгот по импорту продовольственных товаров, которые ранее

имел крайне узкий круг компаний.

Наводить порядок в своей стране, судя по всему, пытается и избранный в ноябре минувшего года президентом Кыргызской Республики Сооронбай Жээнбеков. Немало шума в кыргызстанской прессе наделало его выступление 8 февраля на Совете безопасности, во время которого он обвинил суды, прокуратуру, финансовую полицию, Государственный комитет национальной безопасности и органы внутренних дел Кыргызстана в тотальной коррупции. «Существование потока денег в больших объемах в криминальной среде невозможно без участия высокопоставленных лиц в правоохранительных и судебных органах. Организованные преступные группы бесперечно ведут транзит наркотиков и контрабанды товаров. Они пытаются взять под свое крыло крупный ренталельный бизнес, особенно бизнес, связанный с акцизными товарами. Если бы не коррупция в силовых структурах, криминальные группы не смогли бы проворачивать такие дела», – подчеркнул, в частности, Сооронбай Жээнбеков.

По информации наших коллег из Бишкека, с которыми побеседовал «Къ», столь резкое заявление Сооронбай Жээнбеков сделал после завершения эксперимента на таможенном посту «Иркештам» в Ошской области. «Туда по согласованию с Астаной были приглашены несколько сотрудников казахстанской таможни. Не берусь утверждать, что это правда, но якобы уже через месяц результат превзошел все ожидания Жээнбекова: ваши специалисты на этом переходе кыргызско-китайской границы по сравнению с нашими таможенниками собрали в 10 раз больше обязательных пошлин. Естественно, СШЖ (Соорон-



бай Шарипович Жээнбеков. – «Къ») был в ярости», – заметил в разговоре с «Къ» редактор одного популярного в Кыргызстане еженедельника, отказавшийся публично называть свое имя «по понятным причинам».

«Тихий» депутат

Интересно, что наш собеседник ни на йоту не сомневается, что громкое задержание в ходе спецоперации в Алматы депутата жогорку кенеша Дамирбека Асылбека уулу вместе с еще двумя гражданами Кыргызстана – Уланбеком Мурадиловым и Чынгызом Абакировым – было полностью согласовано непосредственно с Сооронбаем Жээнбековым.

По данным источника «Къ», Дамирбек Асылбек уулу – один из немногих политиков постсоветского пространства, который имеет «звезду Рамзана». Так называют медаль имени Рамзана Кадырова. Насколько мне известно, эту награду дают только бойцам личной гвардии президента Чеченской Республики за особые заслуги перед самим Рамзаном Кадыровым и народом Чечни».

План по плану

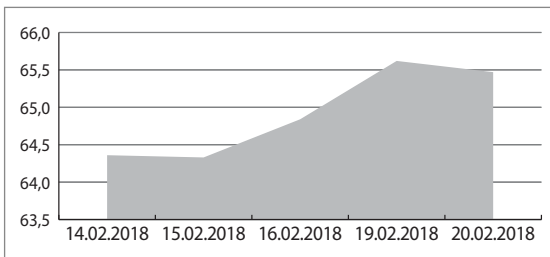
Что касается согласованности с Китаем, то в случае с ним нельзя не обратить внимание на большое число публикаций в январе – феврале текущего года в таких изданиях, как «Синьхуа» и «Женьминь Жи-

бао» о масштабных планах Пекина значительно увеличить поставки своих товаров из Чанши в страны Западной Европы и Иран транзитом через Казахстан. Соответственно, нельзя исключать, что власти КНР по дипломатическим каналам обратили внимание официальной Астаны на многочисленные проблемы, которые возникают у их предпринимателей при провозе товаров через границы как непосредственно с Китаем, так и с Кыргызстаном и Узбекистаном. Косвенно на это указывает и небольшая заметка от информационного агентства «Синьхуа», которая появилась в момент, когда готовился этот материал. В ней со ссылкой на пресс-службу Генеральной прокуратуры Казахстана сообщается о начале расследования казахстанскими правоохранительными органами в отношении группы руководителей компании «Базис-Алатау», которые подозреваются в хищении 1 млрд тенге у троих граждан Китая. Отмечается, что деньги у китайских граждан исчезли при заключении договоров на строительство инвестиционных объектов и аренду земельных участков на территории МЦПС «Хоргос», а также о выдаче разрешения на ведение игорного бизнеса.

Так что, подводя итог, можно предположить, что проведение масштабной спецоперации силами Комитета национальной безопасности и Национального бюро по противодействию коррупции на территории Алматинской, Жамбылской и Южно-Казахстанской областей, а также в городе Алматы является компромиссным решением, которое устраивает не только официальную Астану, но и Ташкент, Бишкек и Пекин.

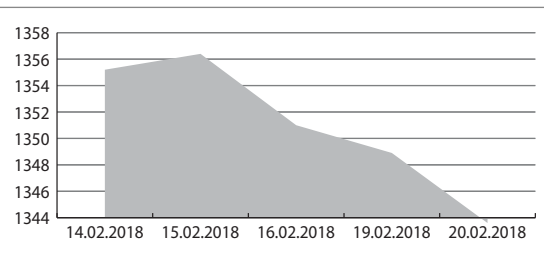
ИНВЕСТИЦИИ

BRENT (14.02 – 20.02)



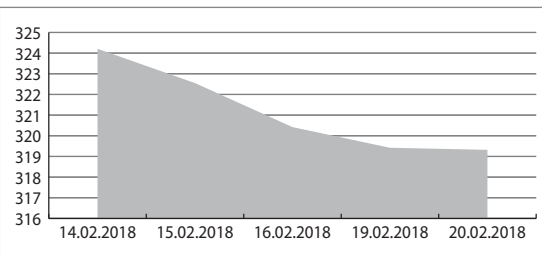
Подъем цен на нефть связывают с ослаблением доллара США к евро, что повышает инвестиционную привлекательность сырьевых товаров.

GOLD (14.02 – 20.02)



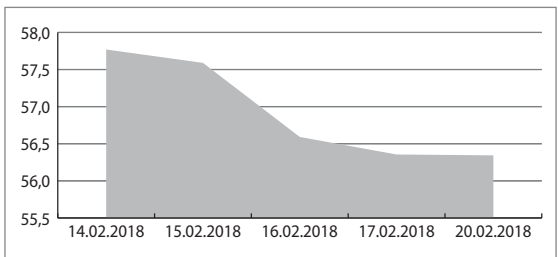
Рынки драгоценных металлов сегодня снижаются под влиянием укрепляющегося курса доллара США, роста фондового рынка и снижения доходности по облигациям.

USD/KZT (14.02 – 20.02)



Налоговый период способствовал росту спроса на тенге и, соответственно, укреплению нацвалюты.

USD/Rub (14.02 – 20.02)



Улучшение настроения на фондовых площадках и ослабление доллара к основным мировым валютам позволили рублю вновь перейти в наступление.

ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

Доллар может вернуть к себе интерес

Александр ЕГОРОВ,
валютный стратег
ГК TeleTrade

Период высокой волатильности на финансовых рынках, стартовавший с начала сентября, продолжает держаться в напряжении участников торгов. После волны резкого укрепления в первой декаде месяца, а затем не менее резкого ослабления во второй доллар США вновь набирает силы, даже несмотря на нарастающий негативный информационный поток в отношении его перспектив.

Многие валютные эксперты и аналитики крупнейших инвестиционных домов понижают прогнозы по курсу американской валюты против большинства мировых валют. В основе этого мнения лежат сомнения относительно дальнейшего восстановления экономики США на фоне эффекта «двойного дефицита», то есть ослабления налогового режима и увеличения бюджетных расходов одновременно. Дефицит бюджета в обзорном будущем превысит \$1 трлн, что потребует эмиссии новых государственных облигаций и увеличения затрат на обслуживание долга. Проблема нехватки средств на государственные нужды может нарастать как снежный ком. При этом текущие показатели по ВВП США, по инфляции, а также состояние рынка труда первой экономики мира дают все основания для более активного повышения

процентных ставок. Как правило, более высокие ставки, которые обеспечивают больший доход по суверенным облигациям, привлекают финансовые потоки. А это в свою очередь повышает привлекательность валюты данной страны.

Ситуация в других мировых экономиках инверсно отличается от экономики США. К примеру, еврозона демонстрирует устойчивый экономический рост, при этом ряд опережающих индикаторов указывают на стабильность этого процесса. Но позиция Европейского центрального банка, в отличие от позиции ФРС США, направлена на сохранение мягкой монетарной политики еще продолжительное время, что, вообще говоря, должно негативно сказываться на котировках евро. Однако евро продолжает укрепляться против доллара с начала текущего года. Но слишком активный рост по логике рыночных отношений рано или поздно должен быть скорректирован. И очень вероятно, что этот процесс начал формироваться в последние дни.

Протоколы предыдущего заседания ФРС США, опубликованные 21 февраля, являются определяющим событием для дальнейшей динамики американской валюты в среднесрочной перспективе вплоть до мартовского заседания американского регулятора.

EUR/USD

Очередная, третья неудачная попытка закрепиться выше уровня

1,2500 привела к более выраженному снижению единой европейской валюты в рамках коррекционного отката. Достижение зоны 1,2300–1,2340 создает риски более глубокой коррекции в случае ее пробы вниз. Но с другой стороны, снижение к середине актуального торгового диапазона, где также проходит месячный мувинг, на дневном графике говорит о снятии жесткой перекрученности актива. Именно эта зона может послужить стартовой площадкой для следующего импульса роста. В целом в течение нескольких торговых дней станут более ясны перспективы евро в рамках среднесрочного временного горизонта. В случае продолжения снижения первой целью станет нижняя граница актуального торгового диапазона вблизи отметки 1,2200. В случае возобновления роста можно ожидать очередную попытку подняться выше 1,2500. Также высока вероятность смены динамики единой валюты на преимущественно боковое движение в рамках указанных границ.

GBP/USD

Котировки британского фунта одновременно «легли» на середину актуального торгового диапазона и мувинг, задающий краткосрочный тренд, что свидетельствует об отсутствии ярко выраженных настроений. Узкий диапазон в районе уровня 1,4000 сдерживал динамику фунта после коррекционного отката от локального максимума

около отметки 1,4140. Основными факторами влияния на фунт (наравне с общими настроениями в отношении основной мировой резервной валюты – доллара США) являются итоги переговоров по Brexit, а также перспективы монетарной политики Банка Англии на фоне высокой инфляции. Парламентские слушания по инфляции 21 февраля являются отправной точкой для формирования среднесрочной динамики фунта стерлингов. Первичными целями для фунта являются уровень 1,4130 сверху и 1,3850 снизу.

USD/JPY

Японская иена наравне со швейцарским франком активно росла против доллара с начала года. Котировки пары USD/JPY достигли уровня 105,75, после чего активно скорректировались к 107,80 – в район верхней четверти актуального торгового диапазона. Поводом для фиксации прибыли сначала послужило сохранение полномочий действующего главы Банка Японии Харухико Куроды в рамках следующего срока. Правительство и Банк Японии твердо намерены добиться целей по инфляции и будут проводить ультрамягкую монетарную политику еще продолжительное время, разрушая тем самым надежды некоторых участников рынка на сворачивание стимулов в Японии. Ближайшие перспективы иены будут определяться в диапазоне 105,75–108,25.

ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

Цены на сырьевые товары растут на фоне ослабления доллара и инфляции

Оле Слот ХАНСЕН, глава
отдела стратегий Saxo Bank
на товарно-сырьевом рынке

На фоне ослабления доллара цена на сырую нефть, преимущественно марки WTI, восстановилась примерно наполовину после резкого спада в феврале, а американские недельные товарные запасы увеличились меньше, чем ожидалось. Мы изменили наш прогноз по нефти на нейтральный после того, как цена почти достигла прогнозируемой нами нижней отметки на I квартал. Тем не менее ослабление доллара на фоне растущих опасений по поводу экономических перспектив США не является достаточно сильным фактором, который мог бы способствовать началу восстановления цен. Исходя из этого мы считаем, что на некоторое время на рынке сохранятся устоявшиеся пределы колебаний. После того как цена на сырую нефть упала более чем на 12% и практически достигла прогнозируемого нами нижнего уровня на текущий квартал, отмечается все больше признаков ее стабилизации.

На прошедшей неделе три ключевые организации ОПЕК, Управление энергетической информации США и МЭА представили свои

ежемесячные прогнозы по уровням мирового спроса и предложения. Несмотря на различия в прогнозах, особенно у Международного энергетического агентства, представляющего потребителей, и ОПЕК, представляющей производителей, сохранилась тенденция повышения предложения стран, не входящих в ОПЕК, и стабильного спроса.

Ограничения на мировом рынке нефти в результате сокращения добычи группой ОПЕК+ в прошлом году способствовали возврату к депорту. Ситуация, при которой первый фьючерсный контракт торгуется как самый дорогой по сравнению с остальной частью кривой, способствовала значительному и в конечном счете неприемлемому накоплению спекулятивных позиций хедж-фондов.

Они сократили длинные позиции менее чем на 5% за две недели, предшествующие 6 февраля. Это произошло до ускоренной продажи, при этом данные по важной неделе до 13 февраля появились только 16 февраля после завершения американской сделки. Возможность стабилизации нефти зависит от степени снижения в течение той недели, когда цены на нефть упали более чем на 6%.

Цена на нефть марки Brent осталась выше нашего прогнозного показателя в \$61 за баррель, при этом коррекция после резкого роста с

июня по январь составила 38,2%. Такой ограниченный процент означает, что пока это лишь незначительная коррекция в рамках наблюдаемой тенденции к повышению. С учетом данных об увеличении добычи странами вне ОПЕК вероятно, что цена на сырую нефть в лучшем случае стабилизируется в некоем диапазоне, при этом покупатели будут появляться, несмотря на сопротивление уровню \$66,50 за баррель нефти марки Brent.

Сложные погодные условия в США, а также в Южной Америке по-прежнему способствуют уничтожению коротких позиций фондов, которые всего несколько недель назад, 19 января, достигли рекордных отметок. Продолжающаяся в Аргентине засуха стала причиной пересмотра прогнозов как по соевым бобам, так и по зерновым культурам в сторону понижения. При этом засушливые условия американских равнин и прерий, вероятно, станут причиной уменьшения урожая твердой красной озимой пшеницы. Индекс Bloomberg Commodity Grains мог бы поставить под сомнение нисходящую тенденцию, сохраняющуюся с 2012 года.

Цены на природный газ снизились в результате того, что высокий сезонный зимний спрос по-прежнему покрывается рекордными объемами производства. Ото-

пительный период, сокращающий товарные запасы, заканчивается, поэтому риск заключается в том, что в летний сезон формирования запасов их объемы могут привести к повышению курса акций до рекордных отметок еще до начала зимнего сезона-2018/19. На фоне указанных факторов в этом месяце цена на природный газ резко снизилась на 22%, что вновь ставит под угрозу основной поддерживаемый уровень в 2,52 \$/терм, который предшествовавших случаях падения начиная с 2016 года.

Золото торговалось по более высоким ценам на фоне сочетания двух факторов: ослабления доллара, особенно по сравнению с японской иеной, и сохранения пристального внимания к уровню инфляции. Второй фактор обусловлен превышением как потребительскими, так и отпускными ценами ожидаемых уровней. Однако на данный момент цены на золото изменились преимущественно из-за ослабления доллара, при этом отрицательное влияние было ограниченным благодаря недавнему резкому отрицательному скачку цен на золото по доходности десятилетних облигаций до четырехлетнего максимума в 2,9% и реальной доходности – до двухлетнего максимума в 0,8%.

ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (14.02 – 20.02)

KASE

рост	изм.	падение	изм.
Kazakhstan Telecom	1,77%	KazTransOil	-99,68%
Kcell	0,99%	Halyk Bank	-1,38%
KazTransOil	0,40%	KEGOC	-0,10%
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–

NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Yandex Rsr Pnt	68,27%	Bank Chargino	-64,51%
Fossil Group Inc	60,62%	Apicus Bioscience	-61,90%
Odorono Therapeutics	38,15%	Tetraphase	-60,96%
ARND Biosciences	37,74%	Amgen	-50,37%
Innovative Biopharma	35,23%	Galmed Pharma	-37,42%
ATIAG	35,04%	Inpixon	-33,24%
Crinco Sa	32,54%	Rat Blockchain	-28,64%
Amer	31,75%	Vaccart	-27,51%
Synchronos	29,84%	AIJ Regional	-24,67%
Ukwa Life Sciences Ltd	29,31%	Peregrine Pharma	-22,67%

MCSX

рост	изм. %	падение	изм. %
Яндекс	13,19%	Мазил	-12,53%
Мечел	5,77%	PYCAI	-4,64%
Mesa/Dow OAO	3,55%	Роснефть	-3,83%
Татнефть	3,51%	Salmor Fin	-3,82%
Сбербанк	3,31%	Норильский никель	-2,86%
Татнефть (руб.)	3,08%	Акрон	-2,70%
ННМК OAO	2,76%	Аэропорт	-2,10%
Polymer International	2,74%	Сургутнефтегаз (руб.)	-2,09%
Полюс	2,53%	POC APO IAC	-2,05%
Pyatfugo	2,28%	Gasprom	-1,10%

Euro Stoxx 50

рост	изм. %	падение	изм. %
Airbus Group	14,12%	Wendel	-2,28%
Sifram	5,47%	Unilever TV DRC	-0,85%
Schneider Electric	4,60%	IFX Group	0,18%
SocGen	4,29%	L'Oréal	0,29%
Air Liquide	3,88%	BBVA	0,34%
Nokia Oyj	3,81%	CRH	0,43%
Philips	3,53%	Daimler	0,55%
Louis Vuitton	3,31%	BTUW	0,65%
ASML Holding	3,25%	BASF	0,74%
E.ON	3,22%	Ahold Delhaize	0,79%

DAX

рост	изм. %	падение	изм. %
ProSiebenSat	6,45%	ThyssenKrupp	-1,60%
Commerzbank	5,46%	Linde	-1,24%
RWE	4,08%	Deimor	0,55%
E.ON	3,22%	BTUW	0,65%
Deutsche Bank	2,92%	BASF	0,74%
Haniel	2,89%	Boyer	0,86%
Siemens	2,69%	Beiersdorf	0,99%
Adidas	2,65%	Lufthansa	1,05%
Deutsche Borse	2,62%	Deutsche Tel.	1,27%
Infineon	2,28%	SAP	1,28%

BVSP

рост	изм. %	падение	изм. %
GERDAU PTI PT	19,24%	MARRB OI PT	-3,74%
Metalurgica Gerdau SA	17,37%	BRF-Brazil Foods SA	-1,58%
Bradespao SA	13,06%	BBSEGURODE OI PT	-1,08%
Energetico de Minas Gerais	11,83%	Panara Sangaop Ubr	-0,73%
IMAZ UAZA OI PT	11,33%	Braskem SA	-0,24%
Suzano Papel Celuloso	10,89%	ELETRONIAS FIB PT	-0,20%
WALE OI PT	10,60%	ITAUUNIBANCOPI EB PT	-0,10%
WAWAREJO UMTI PT	9,52%	JBS OI PT	-0,10%
FIBRIA OI PT	8,87%	FLEURY OI PT	0,39%
Companhia Siderurgica Passa	8,49%	CELEO OI PT	0,58%

БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	-0,12%
Dow Jones	2,35%
FTSE 100	1,11%
NASDAQ	3,22%
Nikkei 225	3,30%
S&P 500	2,60%
Euro Stoxx 50	1,96%
Hong Seng	4,24%
MSCI	0,19%
IBOVESPA	4,81%

Dow Jones

рост	изм. %	падение	изм. %
Citaco	7,52%	McDonald's	-2,84%
Apple	4,92%	Chevron	-1,02%
Goldman Sachs	4,73%	Verizon	0,14%
Pfizer	3,78%	Exxon Mobil	0,31%
Wal-Mart Stores	3,76%	UnitedHealth	1,20%
Pfizer	3,69%	Procter&Gamble	1,35%
IBM	3,60%	Rockwell Automation	1,51%
Boeing	3,46%	DuPont	1,70%
Visa	2,96%	Home Depot	1,77%
United Technologies	2,77%	Coca-Cola	1,79%

FTSE 100

рост	изм. %	падение	изм. %
Marlin Entertainment PLC	11,30%	Standard Life	-6,49%
Coca Cola HBC AG	10,02%	Tai	-5,45%
Hilma Pharmaceuticals	9,91%	Reckitt Benckiser	-4,84%
UFP	7,49%	AstraZeneca	-2,44%
Freemall	7,08%	Shire	-2,22%
Pearson	6,71%	DCC	-1,99%
Old Mutual	6,50%	Unilever	-1,56%
ITV	6,13%	Royal Dutch Shell B	-1,06%
Imvix	6,03%	Royal Dutch Shell A	-1,01%
GNP	4,17%	Carnival	-0,78%

Nikkei 225

рост	изм. %	падение	изм. %
Tokai Carbon	26,03%	Mitsui Mining and Smelting	-6,47%
Dainippon Screen Mfg.	18,82%	Mitsubishi Materials Corp.	-6,08%
Suntomo Display Pharma	17,11%	Kubota Corp.	-3,14%
Trend Micro Inc.	16,44%	Elexa	-3,11%
Shoju Denki K.K.	14,45%	Dani Kagaku Kogyo K.K.	-3,02%
The Japan Swell Works	13,54%	Fukuda	-2,79%
Kin Holdings	11,73%	T&O Holdings, Inc.	-1,88%
Onsuke Holdings Ltd.	11,25%	NTT Data Corp.	-1,87%
Yamaha Corp.	10,79%	Utsunomiya Railway Co.	-1,85%
Tokai Electric	10,29%	Tokyo Yusen	-1,78%

S&P 500

рост	изм. %	падение	изм. %
Chipotle Mexican Grill	21,61%	VF	-9,10%
IPG	14,00%	Biogen Inc	-7,92%
Applied Materials	11,06%	Equinix	-7,55%
EQT	10,94%	PerApp	-3,80%
CemuryLink	9,99%	Williams	-2,89%
VeriSign	9,03%	Alaska Air	-2,87%
Lam Research Corp.	8,90%	McDonald's	-2,84%
Zoetis Inc	8,86%	Digital	-2,78%
TruPacifier	8,63%	Cemense	-2,70%
HSR Block	8,22%	Marathon Oil	-2,61%

SSEC

рост	изм. %	падение	изм. %
Aurora Optoelectronics	59,94%	Zhongsheng Seed	-8,78%
Hanan Mining	10,06%	Shanghai Shenhua	-8,40%
Henan Anco Hi-tech	10,06%	Shanghai Zhenyuan	-7,17%
Jinpo	10,04%	Longsh Health	-6,15%
Fluor King Eco-Engineers	10,03%	Guangdong Quanzhou	-5,84%
Hanxin High Transport	10,00%	Wuhan Thales Medical	-5,75%
Hanxin Yidao	10,00%	Yuyao Printing	-5,62%
Qinghai Tiantan Chemistry	10,00%	Langyuan Brass	-4,13%
Baijing Dynamic Power	9,96%	Yanzhuo	-4,00%
Loushan Develop	9,96%	Heli Manufacturing	-3,91%

HSI

рост	изм. %	падение	изм. %
------	--------	---------	--------

Digital диктует правила игры в финансовом секторе

Многие считают, что все новое – это хорошо забытое старое, а фондовый и финтех рынки в Казахстане сегодня больше похожи на дикий Запад. Так ли это на самом деле, каковы перспективы нового сегмента в финансовой сфере РК, чего стоит нам ожидать, а чего опасаться – в интервью «Къ» рассказал сооснователь и генеральный директор компании ID Finance Борис Батин.

Мадия ТОРЕБАЕВА

– Борис, расскажите о трендах на рынке финтех. Каковы они?

– Тренд сегодня один – диджитализация, цифровизация, то есть переход от offline-услуг в интернет. Традиционное общение между людьми уходит и меняется на формат общения с компьютером, с системами, с искусственным интеллектом. Это один большой тренд, который есть везде.

Наверняка вы слышали о чат-ботах. На самом деле – это и call-центр, и линия поддержки; это искусственный интеллект, который позволяет клиентам получать ответы на свои вопросы, запросы и т. д. По сути это замена человека компьютером. Мы видим, что такая замена увеличивает эффективность и снижает расходы в 6–7, а при больших объемах и в 10 раз. У чат-бота не бывает плохого настроения. Кроме того, использование чат-ботов дает возможность анализировать ситуацию. Если мы видим, что конверсия плохая, можно понять, почему это происходит.

В Казахстане все больше наблюдается внедрение чат-ботов. И это не только рассмотрение заявки, выдача денег или указание адреса. А в том числе и работа с претензиями, с группой поддержки, с плохим портфелем, работа на продажу дополнительных услуг. Причем технологии уже настолько продвинулись, что не всегда можно понять – робот отвечает или оператор. Только по скорости ответа можно что-то определить. Но в целом работа бота не хуже, чем если бы это делал человек.

Давайте взглянем дальше на весь процесс. Раньше мы видели рекламу по радио и телевидению, сейчас эффективность такой рекламы уменьшается, а увеличивается эффективность рекламы digital. Да и аудитория все больше переходит в digital-каналы, YouTube, online-телевидение. А когда есть провайдер ТВ-трансляции, он зачастую имеет возможность вставлять свою рекламу. И это не только дешевле, чем пойти договариваться с центральным каналом, но и гораздо эффективнее.

Становится меньше бумажных носителей. Это тоже тренд. Больше информации можно проверить за счет digital, за счет интеграции между системами и пр.

– То есть цифровизация – это не дань моде, а реальность?

– Да, это реальность. Пару сотен лет назад люди ездили на лошадях, потом пересели на машины, потому что развились новые технологии. Мы живем в интересное время, так называемый транзитный период, когда все только развивается.

Сейчас во всех странах, в том числе и в Казахстане, идет массовая кампания по продвижению электронно-цифровых подписей (ЭЦП). Она должна быть у каждого человека. И в принципе повседневная жизнь выстраивается таким образом, что ЭЦП востребована как паспорт. Государство сформировало такую инфраструктуру, при совершенствовании для идентификации человека необходим паспорт. Сейчас выстраивается такая же инфраструктура, что невозможно будет обходиться без электронно-цифровой подписи.

Например, в Эстонии, на мой взгляд, в одной из самых продвинутых стран в Европе, где внедряется идея digital, приравняли доступ к интернету к базовым потребностям человека. Государство обязано предоставлять человеку бесплатный доступ к интернету, чтобы он мог пользоваться услугами в сфере медицины, образования. И это сделали на уровне Конституции.

– Вспоминаю наши необъятные просторы и сравниваю их с маленькой Эстонией.

– Конечно, у них небольшая территория, и им в этом плане проще. Как некая песочница, где можно было попробовать что-то сделать. Но по сути, это ждет все страны. Просто где-то это будет быстрее, где-то медленнее. Даже США, которые считают продвинутой страной, в некоторых моментах отстают от развивающихся рынков, и от Казахстана в том числе. За счет того, что у них большая страна и некоторые системы требуют больше времени для изменений.

– Например?

– IT-системы банков в Казахстане более продвинутые, чем в Америке. Потому что там они были написаны где-то в 60-х годах и это огромные баги, где стоимость изменений системы намного выше и сложнее, чем когда банковская инфраструктура создавалась относительно недавно, как на постсоветском пространстве.



Если на раннем этапе государство сделает неправильный шаг, то страна рискует пропустить новую волну инноваций.

– Продолжая тему трендов, неверное можно было бы привести в пример страны, где вообще отказываются от наличности.

– Да, скандинавские страны и Южная Корея планируют вообще отказаться от наличных денег в ближайшие 5–10 лет. По данным агентства Bloomberg в Швеции монеты и банкноты составляют лишь 1,8% ВВП. Я, когда бываю в Европе, замечаю, что можно приехать в страну и не снимать наличные. Раньше это было невозможно, всегда требовались бумажные деньги для оплаты такси или обеда в закусочной. Теперь этого не требуется. То же такси, к примеру, можно заказать через Uber, а он привязан к карте. Любые торговые точки по законодательству тоже обязаны иметь терминалы.

Конечно, в какой-то момент наблюдается сопротивление. Как у нас часто бывает. К примеру, говорят: «У нас терминал есть, но он сегодня не работает». Не работает, значит не плачу. Глядишь, вдруг заработал. В итоге хозяева торговых точек поймут, что это выгодно для них, поскольку, как правило, люди по карточкам тратят больше.

– Хотелось бы знать ваше мнение относительно попытки Нацбанка регулировать онлайн-кредитование

– Поскольку рынок в целом новый, то этот вопрос стоит практически перед всеми центробанками мира: как регулировать это сектор? Мне кажется, здесь надо учесть несколько моментов. Регулятору надо принять тот факт, что это немного другой сектор, отличный от традиционного. Его не надо загонять под уже существующие законы. Поэтому, действия казахстанского Центробанка, на мой взгляд, сейчас правильные, поскольку нет резких решений регулирования и нет массового оттока компаний из сектора. Важно осознать и принять, что это совершенно новый сектор рынка, и под него надо принимать другие формы регулирования. Да, на это требуются время и силы. Да, это небольшой сегмент экономики. Но он будет расти. И крайне важно, чтобы финтех-рынок рос, потому что через него придут инновации, новые технологии. Во-первых, очень важно дать небольшому сектору развиваться и со временем стать довольно крупным сегментом в экономике. Во-вторых, это со временем даст толчок к развитию других более крупных отраслей. И если на раннем этапе государство сделает неправильный шаг и задушит зародыш, то страна рискует пропустить новую волну инноваций.

– А такое уже было?

– В начале 20 века за счет аграрного сектора Аргентина была самой богатой страной. Но они пропустили индустриализацию. Такой же пример с Ноккиа, они были у всех, но упустили тренд смартфонов. TDK, Sanyo тоже упустили цифровизацию. Странам сейчас нельзя упускать момент цифровизации в финансовом секторе. Поэтому очень важно создать правильную почву для развития нового сегмента. Нужно создать новое регулирование, которое позволит ему развиваться. Да, он сейчас небольшой, но он имеет очень важную стратегическую роль для страны в целом.

– Это первый шаг. Какой же второй?

– Вести диалог с уже существующими игроками рынка. Понятно, что последние хотят одного, а регулятор

Регулятору надо принять тот факт, что это немного другой сектор, отличный от традиционного. Его не надо загонять под уже существующие законы.



Конкуренция – это всегда отлично. Это для всех хорошо. Другие игроки должны будут или снижать ставку, продавая конкурентный продукт, или уходить с рынка. Это как раз цель регулирования – создать конкурентный рынок

может занять противоположную позицию. Главное найти консенсус, который устраивал бы всех. И мы видим, что в Казахстане этот диалог есть.

– Разве уже велись какие-то переговоры с Нацбанком РК?

– Мы создали Ассоциацию финтех-компаний Казахстана, которая очень быстро растет. Диалог уже идет. Это первый правильный шаг, который был сделан. Теперь второй шаг, который в настоящее время и происходит – найти золотую середину, которая устроит и нас, как рынок, и Нацбанк, как регулятора, которому важно защищать потребителя.

– В Казахстане значительную долю финтех-рынка занимают компании, которые имеют иностранные корни, или даже из дальнего зарубежья. Как в данном случае регулировать процесс, выстраивая его в защиту конечного потребителя?

– На самом деле все участники рынка – это локальные игроки. Они являются налогоплательщиками Казахстана. Это компании и юридическими адресами в Казахстане. И все меры, которые можно применить, ничем не отличаются от других финансовых структур, находящихся в Казахстане.

– Какая доля NPL у финтех-компаний?

– А если кто-то начнет демпинговать?

– Супер! Конкуренция – это всегда отлично. Это для всех хорошо. Другие игроки должны будут или снижать ставку, продавая конкурентный продукт, или уходить с рынка. Это как раз цель регулирования – создать конкурентный рынок, когда стоимость услуг будет падать, а качество услуг будет расти. Если мы будем бороться за клиента с пенной у рта и друг друга будем грызть – это отлично! Именно поэтому тот же Uber или Яндекс-такси изменили рынок. С их появлением клиенты получили хороший и недорогой сервис. Доехать на такси с аэропорта раза в три стало дешевле, чем раньше.

– Как же тогда остаться на рынке и завлечь своего клиента?

– В прошлом году, например, прошла кампания по бесплатным кредитам. Хорошо ведь взять бесплатный кредит на Новый год.

– Да, было такое.

– Вот. Это результат конкуренции!

– Возвращаясь к системе проверки. Как, к примеру, определить, способен ли человек погасить кредит? Как узнать, говорит ли он правду, рассуждая по телефону о своих доходах?

– Существует многоуровневая система. Первый этап, когда проверяется, чтобы не было фродов (от англ. fraud – «мошенничество»), что этот человек действительно тот, кто хочет взять заем, чтобы кредит не был взят на кого-то другого. Второй этап позволяет выяснить – способен ли человек погасить долг. Идет проверка ДТИ (уровень платежа по отношению к доходности), т.е. способности обратившегося человека погасить заем, который он хочет взять. Понятно, что мы не будем давать человеку кредит больше, чем он зарабатывает. Следующий этап проверки, когда человек может позволить себе погасить взятый заем, но просто не хочет платить. С этим, конечно, немного сложнее. Это, к сожалению, уже никак не регулируется.

– Как вы решаете вопросы по скоринговой системе?

– Так же как и банки, работаем с базами данных кредитных бюро. Одобряем двоим клиентам из десяти по разным причинам. Уверен, что у многих компаний по уровню одобрений по новым клиентам такая же ситуация. Никто не будет выдавать деньги клиенту, который не может позволить себе обслуживать этот долг. Никому не нужно увеличивать проценты неплатежей. Даже несмотря на отсутствие закона, члены нашей ассоциации, например, понимают, что надо ограничивать себя в начислении процентных ставок, потому что это и для рынка хорошо, и для клиента правильнее. По сути мы в рамках ассоциации выполняем функцию саморегулирующей организации.

В некоторых странах на уровне Гражданского кодекса есть закон о саморегулирующихся организациях, когда часть надзорных функций передается самому органу. То есть мы создаем стандарты отрасли, мы разрабатываем правила работы, мы следим, чтобы игроки рынка выполняли эти правила. И каждая компания, появляющаяся на рынке, должна входить в эту ассоциацию. Если кто-то не выполняет установленные стандарты, то его могут исключить из ассоциации, и в итоге он не сможет продолжить свою деятельность.

– А если кто-то начнет демпинговать?

– Супер! Конкуренция – это всегда отлично. Это для всех хорошо. Другие игроки должны будут или снижать ставку, продавая конкурентный продукт, или уходить с рынка. Это как раз цель регулирования – создать конкурентный рынок, когда стоимость услуг будет падать, а качество услуг будет расти. Если мы будем бороться за клиента с пенной у рта и друг друга будем грызть – это отлично! Именно поэтому тот же Uber или Яндекс-такси изменили рынок. С их появлением клиенты получили хороший и недорогой сервис. Доехать на такси с аэропорта раза в три стало дешевле, чем раньше.

– Как же тогда остаться на рынке и завлечь своего клиента?

– В прошлом году, например, прошла кампания по бесплатным кредитам. Хорошо ведь взять бесплатный кредит на Новый год.

– Да, было такое.

– Вот. Это результат конкуренции!

– Возвращаясь к системе проверки. Как, к примеру, определить, способен ли человек погасить кредит? Как узнать, говорит ли он правду, рассуждая по телефону о своих доходах?

– Существует многоуровневая система. Первый этап, когда проверяется, чтобы не было фродов (от англ. fraud – «мошенничество»), что этот человек действительно тот, кто хочет взять заем, чтобы кредит не был взят на кого-то другого. Второй этап позволяет выяснить – способен ли человек погасить долг. Идет проверка ДТИ (уровень платежа по отношению к доходности), т.е. способности обратившегося человека погасить заем, который он хочет взять. Понятно, что мы не будем давать человеку кредит больше, чем он зарабатывает. Следующий этап проверки, когда человек может позволить себе погасить взятый заем, но просто не хочет платить. С этим, конечно, немного сложнее. Это, к сожалению, уже никак не регулируется.

Борис БАТИН, co-founder&CEO ID Finance

В 2003 году с отличием закончил Кембриджский университет (Великобритания), получил степень магистра PhD в экономике.

С сентября 2003 до июля 2006 г. он занимал должность заместителя директора подразделения рынка капитала Deutsche Bank Group в Лондоне.

С 2006 до 2010 г. – вице-президент в Ренессанс Капитале в Москве, отделение по рынку заемного капитала России и стран СНГ.

С 2010 до 2012 г. – занимал пост вице-президента Королевского Банка Шотландии в Москве, департамент по рынку заемного капитала России и стран СНГ.

В 2012 – оставил должность, которую он занимал в Королевском Банке Шотландии и основал финтехкомпанию MoneyMap.

Хобби: любит заниматься вейкбордингом и сноубордингом, участвует в спортивных соревнованиях в марафонских бегах, плавании и триатлоне.

– Наверное тогда уже в дело вступают коллекторы?

– На самом деле мы не сильно отличаемся от банковского сектора. Продукт другой. Но процессы, подход к регулированию, практически такие же. Лишь уровень и масштаб проблем банков и финтех-компаний несопоставимы. Ипотечный бум в США чуть всю мировую экономику не разрушил. Банки приходят, отбирают квартиры, выгоняют людей на улицу. Мы никого никогда не выгоняем.

– В прошлом году многие банки столкнулись с массированными хакерскими атаками. Вы говорите, что мир движется к всеобщей цифровизации. Если учесть этот тренд, то как людям защитить свои деньги?

– Никто из финтех-компаний не работает в offline. Нас нельзя просто взять и ограбить, как это можно сделать с банковскими сейфами. И в отличие от банков мы умеем защищаться в online. Наша экспертиза в online. Банки это offline-компании. Они умеют защищать деньги своих клиентов, создавая сейфы с мощной защитой, а от online-угроз еще не научились. А у нас наоборот. Можно легко прийти в офис, нет многоуровневой охраны, онлайн-компания не хранит ничего в офисе. Но забрать деньги в online – это уже гораздо сложнее, потому что мы живем в этом мире и понимаем, что наши системы должны быть безопасными. Банки вкладываются в защиту своих сейфов, мы в первую очередь вкладываемся в кибербезопасность.

– Проводя аналогию с другими странами, вы не могли бы сказать – где и как развивается этот сегмент рынка?

– В России, к примеру грамотное регулирование. Рынок был выделен в отдельный сегмент. Более того – разбит на подсегменты. И к каждому из подсегментов применяется разное регулирование и ограничения. Например беззалоговые кредиты имеют одни ограничения, а залоговые – другие. Это правильно. Разные продукты требуют разного подхода. За счет этого создавалась достаточно понятная и прозрачная инфраструктура, что в свою очередь дает возможность рынку привлекать фондирование. Большое и дешевое фондирование в итоге выливается в более выгодные условия для клиента. Дальше можно выпустить публичные облигации, чтобы рынок развивался. То есть действительно была создана благодатная почва для роста финтеха.

Но в целом в Казахстане благоприятный рынок: есть отличный потенциал для развития мировых финтех-трендов. Следует отметить, что уровень мошенничества в Казахстане ниже, чем в других странах. Поэтому если совместно с Нацбанком получится разработать правильное регулирование, то есть возможность вырастить конкурентоспособный и сильный финтех-рынок.

В Грузии тоже начиналось все плохо. Но, как мне кажется, с регулированием перемудрили. В итоге люди потеряли доступ к финансированию. А финтех-компания там были достаточно крупным сегментом. Были большие вложения в рекламу, было большое количество рабочих мест. Но так зарегулировали, что многие компании ушли с рынка. Надеюсь, что в Казахстане такого не произойдет. Здесь у Нацбанка совсем другой подход.

ТЕНДЕНЦИИ

Самые дорогие публичные компании KASE

Рейтинг эмитентов Казахской фондовой биржи по капитализации

Акции каких компаний можно купить на KASE? Kursiv Research подготовил рейтинг компаний, листингуемых на Казахской фондовой бирже на начало 2018 года. Самыми дорогими эмитентами на отечественной фондовой бирже стали иностранные компании, а наибольший рост котировок в прошлом году показали казахстанские сырьевые предприятия.

Айгуль ИБРАЕВА

Прошедший год оказался для казахстанской экономики сравнительно благополучным, судя по данным правительства. По предварительным итогам, рост ВВП в 2017 году составил 4% против 1% за 2016 год. Возобновившийся рост экономики наряду со стабильно высокими ценами на нефть оказали поддерживающее влияние на отечественный фондовый рынок, считают на KASE. Так, за 2017 год индекс KASE вырос на 804,8 пунктов, или 59,3% – это третий результат по скорости роста в мире, что подтверждает Bloomberg.

На конец 2017 года на Казахской фондовой бирже шли торги 127 акциями от 110 эмитентов. Kursiv Research решил определить, какие компании на KASE стали крупнейшими по рыночной стоимости. Для выборки были определены активные* участники рынка основной площадки акций KASE по категориям «Премиум» и «Стандарт».

В шорт-лист рейтинга вошли 25 акционерных обществ. Суммарная капитализация компаний рейтинга составила 162,33 трлн тенге. За 2017 год показатель вырос на 20,4%. В среднем, рыночная стоимость компаний рейтинга составила 6,24 трлн тенге, а медианная капитализация – 367,84 млрд тенге.

В основном в список попали представители финансового сектора – в рейтинг оказалось 10 банков второго уровня, деятельность четырех компаний связана с нефтегазовым сектором, три – из телекоммуникации. Также в шорт-лист вошли представители обрабатывающей промышленности, транспорта, металлургии, торговли и электроэнергетики.

Рейтинг по капитализации

В первую десятку наиболее дорогих компаний KASE вошло восемь иностранных предприятий и лишь две отечественные сырьевые корпорации.

Так, самой дорогой листинговой компанией на Казахской фондовой бирже на сегодня является Bank of America Corporation из США. Рыночная капитализация одного из крупнейших финансовых конгломератов мира на конец 2017 года составила 101,02 трлн тенге, или \$303,68 млрд. За прошлый год цена акции банка выросла на треть – с 7 385,62 до 9 820 тенге. В текущем году тенденция роста продолжилась, 8 февраля торги ценной бумагой закрылись на уровне 10 060,09 тенге. На отечественной бирже акции торгуются с 2014 года.

Второй крупнейшей компанией, акции которой можно купить на казахстанской площадке, стал российский Сбербанк. Рыночная стоимость финансового холдинга на конец предыдущего года достигла 28 трлн тенге. Несмотря на общий упадок на российском фондовом рынке в 2017 году (индекс Мосбиржи за год снизился на 5,5%), акции Сбербанка показали рост на 36,5% в пересчете на тенге. Тенденция продолжается и по сей день – за 1,5 месяца текущего года акции компании выросли еще на 11,8%.

Третьей по стоимости компаний стал российский нефтегазовый холдинг Газпром, который был оценен рынком в 16,53 трлн тенге. За 12 месяцев капитализация компании сократилась на 14%. Однако в новый год компания вступила на позитивном тренде. В январе текущего года стоимость акции компании взлетела до 860 тенге против 747 тенге в конце 2017 года.

На четвертом и пятом месте рейтинга также оказались предприятия из соседней страны – Банк ВТБ (3,5 трлн тенге) и сеть розничной торговли «Магнит» (3,43 млрд тенге). Стоимость акций обеих компаний сократилась примерно на треть за прошлый год.

Самой дорогой отечественной компанией на KASE стала KAZ Minerals. Стоимость компании к концу года составила 1,74 трлн тенге. Стоит



В десятку наиболее дорогих компаний KASE на конец 2017 года вошли восемь иностранных компаний и лишь два отечественных предприятия Фото: Shutterstock.com

отметить, что акции металлообрабатывающей компании оказались в лидерах роста в прошлом году.

Капитализация АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» к концу прошлого года достигла 1,74 трлн тенге, что делает компанию второй по стоимости отечественной публичной компанией в Казахстане.

Продолжают рейтинг российские компании, в числе которых Ростелеком (963,74 млрд тенге) и Уралкалий (916,33 млрд тенге). Завершает десятку наиболее дорогих компаний, котироваемых на KASE, Аэрофлот с объемом капитализации в 915,88 млрд тенге. Акции трех компаний несколько подешевели в течение прошлого года и, судя по данным KASE, их котировки падают и сегодня.

Лидеры роста

Лидерами роста индекса KASE второй год подряд выступают акции KAZ Minerals PLC, цена которых за прошлый год выросла в 2,5 раза, или на 2 288 тенге, до 3 800 тенге за акцию. Печатающийся рост акций KAZ Minerals PLC сопряжен с несколькими причинами, говорит эксперт аналитического центра Ассоциации финансистов Казахстана Рамазан Досов.

«Так, цены на медь в прошлом году увеличились на 31,3% на фоне уменьшения предложения и ожиданий по увеличению спроса в Китае. Тем временем по итогам прошлого года компания увеличила объем добычи сразу на 80%, добыв 259 тыс. тонн меди. Основной рост добычи был обеспечен благодаря началу производства меди из сульфидной руды на Актогае (Восточный Казахстан). При этом производство золота компанией в 2017 году составило 179 тыс. унций, на уровне верхней границы запланированного диапазона 160–180 тыс. унций. Рост объемов производства в сочетании с повышением цен на сырье очевидно приведет к увеличению выручки компании по итогам прошлого года. Следовательно, хорошие показатели способствовали увеличению цен на акции компании», – разъяснил эксперт.

На втором месте по росту оказались акции АО «Разведка добыча «КазМунайГаз», стоимость которых выросла на 69%, или 10 530 тенге, до 25 800 тенге за акцию.

Согласно последней финансовой отчетности по итогам трех кварталов 2017 года чистая прибыль РД «КазМунайГаз» составила 168,37 млрд тенге, что в 2,2 раза выше показателя за аналогичный период 2016 года. При этом добыча и реализация относительно предыдущего года уменьшились на 3% (8,88 млн тонн) и 3,6% (6,06 млн тонн) соответственно, отмечают в АФК.

В прошлом году компания увеличила экспорт нефти на внешний рынок при одновременном снижении поставок на отечественный. Рост экспорта составил 153,3%, до 4,2 млн тонн, а доля поставок сырой нефти на внутренний рынок снизилась с 40 до 31% (1,86 млн тонн).

«Основным драйвером роста прибыли, очевидно, стало повышение цен на нефть: в 2017 году цены на нефть Brent выросли на 17,7%, с \$56,82 до 67,87 за баррель», – отмечает Рамазан Досов.



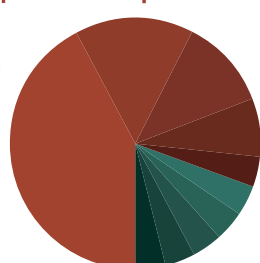
«Вслед за объявленным 4 декабря 2017 года делистингом на Лондонской фондовой бирже и KASE акции РД «КМГ» выросли в цене на 15,7%»

Рамазан ДОСОВ, эксперт аналитического центра Ассоциации финансистов Казахстана

Основные параметры компаний рейтинга на конец 2017 года

Отраслевой состав компаний рейтинга

- Банки и финансовые институты
- Нефтегазовый сектор
- Телекоммуникация
- Пищевая промышленность
- Металлургия
- Многоотраслевой холдинг
- Оптовая и розничная торговля
- Транспорт
- Химическая промышленность
- Энергоэнергетика



Средняя капитализация компаний рейтинга

6243,51 млрд тенге

Медианное значение капитализации

367,84 млрд тенге

Рост совокупной капитализации за год

20,4%

Средний рост акций за год

13,8%

KURSIV RESEARCH

Отраслевой состав компаний рейтинга

Банки и финансовые институты

Нефтегазовый сектор

Телекоммуникация

Пищевая промышленность

Металлургия

Многоотраслевой холдинг

Оптовая и розничная торговля

Транспорт

Химическая промышленность

Энергоэнергетика

Отраслевой состав компаний рейтинга

Банки и финансовые институты

Нефтегазовый сектор

Телекоммуникация

Пищевая промышленность

Металлургия

Многоотраслевой холдинг

Оптовая и розничная торговля

Транспорт

Химическая промышленность

Энергоэнергетика

Отраслевой состав компаний рейтинга

Банки и финансовые институты

Нефтегазовый сектор

Телекоммуникация

Пищевая промышленность

Металлургия

Многоотраслевой холдинг

Оптовая и розничная торговля

Транспорт

Химическая промышленность

Энергоэнергетика

Отраслевой состав компаний рейтинга

Банки и финансовые институты

Нефтегазовый сектор

Телекоммуникация

Пищевая промышленность

Металлургия

Многоотраслевой холдинг

Оптовая и розничная торговля

Транспорт

Химическая промышленность

Энергоэнергетика

Финансовые и производственные показатели способствовали умеренному росту котировок в прошлом году, однако вслед за объявленным 4 декабря 2017 года делистингом на Лондонской фондовой бирже и KASE акции компании выросли в цене сразу на 15,7%.

«Рост акций РД КМГ связан в первую очередь с корпоративными событиями в компании. В частности, с объявлением обратного выкупа акций компании по \$14 за ГДР и \$84 за простую акцию. То есть к концу прошлого года цена просто стремилась к данным значениям», – считает директор департамента аналитики АО «Казкоммерц Секьюритиз» Нурлан Ашинов.

Акции крупнейшего банка второго уровня Народного банка Казахстана за прошлый год выросли в цене на 64,1% – с 50,34 до 82,59 тенге. Тем самым, рыночная капитализация компании на конец 2017 года составила 908,12 млрд тенге. При этом за 1,5 месяца 2018 года акции компании подорожали еще на 25,9%.

Приобретение Казкоммерцбанка в III квартале 2017 года существенно увеличило баланс банка, отмечают в АФК. Инвесторы с оптимизмом восприняли решение об объединении банков в один, что послужило причиной нового витка роста по акциям банка. При этом, согласно актуальной корпоративной отчетности, прибыль Народного банка по итогам девяти месяцев 2017 года составила 135,37 млрд тенге, показав рост на 44%. Основной причиной увеличения чистой прибыли банка послужило рост чистого процентного дохода (увеличился на треть, до 142,66 млрд тенге) на фоне активной покупки инвестиционных ценных бумаг, а также рост прибыли по финансовым активам и обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости (до 59,54 млрд тенге против убытка в 9,4 млрд тенге).

На четвертом месте среди лидеров роста оказался Kcell, стоимость акций которого выросла на 61,9% в течение 2017 года. На конец прошлого года одну акцию компании можно было купить за 1784 тенге.

Рост акций Kcell связан со спекуляциями вокруг слухов по выходу Telia и Kcell и продажей доли компании крупному стратегическому инвестору. На этих слухах некоторые участники рынка активно скупали их акции, считают в «Казкоммерц Секьюритиз».

Напомним, что в конце января предыдущего года сразу несколько информационных агентств сообщили, что КРЕМЗК РК принял на рассмотрение заявление Казхтелкома на покупку 75% акций Kcell. Ранее основной акционер Kcell – Telia Company – заявила о

планах по продаже своей доли акций казахстанского оператора связи, что повлияло на рост котировок акций и самого Казхтелкома (45,4%, 6-е место). В АФК напомнили, что в 2011 году Казхтелком продал шведской компании 49%-ную долю в ТОО «GSM Казахстан» (торговые марки Kcell, Active, Vegaline) за \$1,5 млрд. При этом продажа капитализация одного лишь Kcell составляет около \$1 млрд.

В Ассоциации финансистов указывают, что часть роста цен на акции Kcell может быть объяснена технической коррекцией вверх: с 2014-го по 2016 годы акции компании снижались в цене в 2,6 раза, с 2,9 тыс. тенге за акцию до 1,1 тыс. тенге, тем временем за 2017 год они выросли до 1,8 тыс. тенге за акцию.

В самой компании рост цен акций связывают с улучшением финансовых и операционных показателей: «Во втором полугодии 2017 года акции АО «Кселл» показывали рост во многом благодаря тому, что уже начиная со II квартала наша компания стабильно показывала позитивные результаты. Так, в III квартале 2017 года, впервые с 2014 года, наша компания добилась роста выручки и рентабельности по сравнению с прошлым годом. Это привело к тому, что во втором полугодии прошлого года наблюдался высокий интерес к акциям нашей компании, что отразилось в их повышенной ликвидности как на LSE, так и на KASE».

Пятым в рейтинге стал SAT & Company, многоотраслевой холдинг казахстанского бизнесмена Кенеса Ракишева. С начала года рыночная стоимость акции выросла с 30 до 45 тенге. Данные ценные бумаги не отличаются особой ликвидностью и поэтому делать какие-либо выводы о росте цен не представляется возможным. Рыночная стоимость эмитента на сегодня составляет 55,63 млрд тенге.

Далее рейтинг продолжили Сбербанк (36,5%), Bank of America (33%) и кондитерская фабрика «Рахат» (21,1%), прибыль которой по итогам трех кварталов 2017 года выросла на 43%.

Росту акций Сбербанка способствовали позитивные отчетности, увеличение чистой прибыли и планы компании повысить дивиденды в ближайшие годы. По итогам деятельности 2017 года банк смог рекордно увеличить ипотечный и потребительский кредитный портфель и получить рекордную чистую прибыль – на 44% больше, чем в 2016 году, отмечают аналитики инвесткомпаний «Фридом Финанс».

Драйвером роста Bank of America остается экономика США – инфляция растет, безработица падает, зарплаты повышаются в годовом разрезе. В текущем году налоговая реформа в США поможет компании сэкономить много кэша, что так же позитивно повлияет на цены, говорят эксперты.

Десятку лидеров роста завершает Банк ЦентрКредит, акции компании за год выросли на 17,1%. На фоне подъема всего фондового рынка рост акций БЦК можно назвать относительно сдержанным. Отчасти это связано с тем, что банк является одним из системообразующих БВУ страны с умеренной стратегией развития, отмечают в пресс-службе финорганизации.

В 2017 году произошли изменения в акционерах банка. К тому же по итогам последней корпоративной отчетности банк существенно увеличил чистую прибыль. Так, на начало октября 2017 года прибыль банка составила 8,36 млрд тенге, что в 16,7 раза выше показателя за аналогичный период 2016 года. Стоит отметить, что с начала 2018 года акции банка превзошли темпы роста предыдущего года, увеличившись в цене на 37,7%, с 197,47 до 272 тенге за акцию.

Лидеры падения

Аутсайдером по росту котировок на KASE в 2017 году стал Qazkom. С начала года акции банка подешевели на 38,5% – с 218 до 134 тенге. В 2017 году произошли существенные изменения в балансе банка на фоне погашения займа БТА банка на сумму 2,4 трлн тенге в рамках сделки по продаже банка группе Halyk, напоминают в АФК. В то же время убыток банка в 2017 году составил 394,2 млрд тенге. Столь значительные убытки были в основном обусловлены вышеуказанной сделкой и формированием резервов под обесценение активов.

В десятке лидеров падения листинговых компаний основной площадки KASE оказались шесть российских организаций, спад акций которых варьировался от 37,3 до 3,3%. «Фридом Финанс» дал развернутый ответ по снижению цен акций данных компаний.

«Магнит» – акции компании корректировались на ряде плохих отчетностей. Согласно отчету за первое полугодие 2017 года у ПАО «Магнит» показатели чистой прибыли сократились на 20%. Отчетности за III и IV кварталы также вызвали расстройство среди инвесторов. А недавние планы компании не платить дивиденды за 2018 год обвалили котировки на 31% с начала текущего года.

Банк ВТБ – основной причиной падения называют реорганизацию путем присоединения банка ВТБ24. Несогласным с реорганизацией миноритариям был предложен выкуп, акции оценили в полтора раза ниже рыночной стоимости, что вызвало коррекцию акций.

Уралкалий – новость о делистинге Уралкалия с MOEX и KASE была негативно встречена инвесторами. Ранее отчетность компании за первое полугодие показала падение чистой прибыли в 2,5 раза. Также советом директоров был поднят вопрос об отказе выплачивать дивиденды за 2016 год.

Ростелеком – компания сильно фундаментальными показателями, скорее всего на снижение цены акций повлиял так называемый «закон Яровой», обязывающий операторов и интернет-компании хранить данные по клиентам: сообщения, записи звонков и видео. По подсчетам расходы на хранение столь большого объема информации обойдется в 17 трлн рублей всем участникам рынка до 2019 года.

Газпром – отчетность за девять месяцев показала снижение чистой прибыли на 18%. Увеличение затрат на инвестиционную программу 2017 года на 23,8% предполагает снижение денежных потоков и дивидендов. Данная информация была негативно встречена инвесторами.

Аэрофлот – ростом, а затем возвращением к уровням начала 2017-го отметились акции Аэрофлота. Одной из причин послужили неудовлетворительные отчетности и рост цен на авиатопливо.

К сожалению, низкая ликвидность отечественного фондового рынка не всегда позволяет объективно оценить рыночную стоимость публичных компаний и тем более проследить за трендом цены акций эмитентов. Так, стоимость акций Kaspi Bank в 2017 году сократилась с 10 900 тенге до 7 900 тенге, причем за одну сделку. То же самое можно сказать о компании «Баян Сулу», котировки акций которой снижались с 298 до 290 тенге (-2,7%) за шесть сделок в течение 2017 года.

*В качестве активных участников учитывались компании, имеющие ликвидные акции с количеством сделок более 1 за последние 52 недели основной площадки рынка акций KASE.

Ограничение ответственности

Kursiv Research обращает внимание на то, что приведенный выше материал носит исключительно информационный характер и не является предложением или рекомендацией совершать какие-либо сделки с ценными бумагами и иными активами указанных организаций.

ЭМИТЕНТЫ ПРОСТЫХ АКЦИЙ НА КАЗАХСТАНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ

ТОП-10 крупнейших компаний KASE по рыночной капитализации на конец 2017 года

Название компании	Количество акций в обращении, млн штук	Курсовая стоимость акции, тенге	Рыночная капитализация, млрд тенге
Bank of America	10 287,30	9 820,00	101 021,31
Сбербанк	21 586,95	1 297,00	27 998,27
Газпром	22 127,00	747,00	16 528,87
Банк ВТБ	12 960 541,34	0,27	3 499,35
Магнит	94,56	36 294,43	3 432,05
KAZ Minerals	458,38	3 800,00	1 741,84
РД КазМунайГаз	67,43	25 800,00	1 739,62
Ростелеком	2 574,91	374,28	963,74
Уралкалий	1 339,18	684,25	916,33
Аэрофлот	1 110,62	824,66	915,88

Лидеры роста на KASE в 2017 году

Название компании	Цена на акцию начало 2017, тенге**	Цена на акцию конец 2017, тенге*	Рост цены акции
KAZ Minerals	1511	3800	151,5%
РД КазМунайГаз	15270	25800	69,0%
Народный банк	50,34	82,59	64,1%
Kcell	1102,01	1784	61,9%
SAT & Company	30	45	50,0%
Казхтелком	14100	20505	45,4%
Сбербанк	950	1297	36,5%
Bank of America	7385,62	9820	33,0%
Рахат	1900	2300	21,1%
Банк ЦентрКредит	168,41	197,247	17,1%

Лидеры падения на KASE в 2017 году

Название компании	Цена на акцию начало 2017, тенге**	Цена на акцию конец 2017, тенге*	Рост цены акции
QAZKOM	218	134	-38,5%
Магнит	57850,77	36294,43	-37,3%
Банк ВТБ	0,41	0,27	-34,1%
Kaspi Bank	10900	7900,00	-27,5%
Уралкалий	905	684,25	-24,4%
Ростелеком	457,75	374,28	-18,2%
Газпром	868,9	747	-14,0%
NOSTRUM OIL & GAS	1572,97	1427,19	-9,3%
Аэрофлот	852,78	824,66	-3,3%
Баян Сулу	298	290	-2,7%

БАНКИ И ФИНАНСЫ:
ЧТО НЕ ЗАПРЕЩЕНО,
ТО РАЗРЕШЕНО

08

БАНКИ И ФИНАНСЫ:
БУДУЩЕЕ
ЗА ФИНТЕХ-РЫНКОМ

08

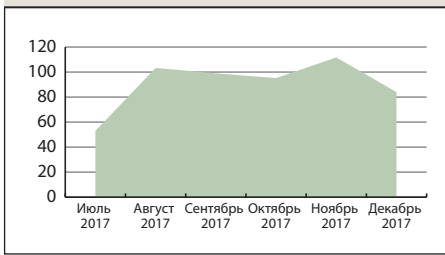
HI-TECH:
О ЧЕМ БОЛИТ ГОЛОВА
У ВЛАДЕЛЬЦА
БИЗНЕСА?

11

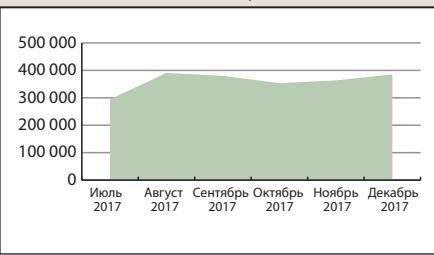
КУЛЬТУРА И СТИЛЬ:
КИНО «ОТ КУТЮР»

12

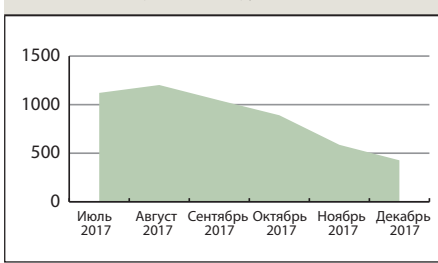
Кирпичи керамические неопекарные строительные, тыс. куб. м



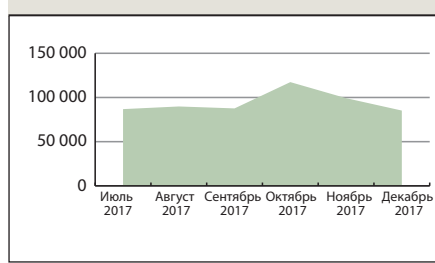
Плитки, плиты, кирпичи и изделия аналогичные из цемента, бетона или камня искусственного, тонн



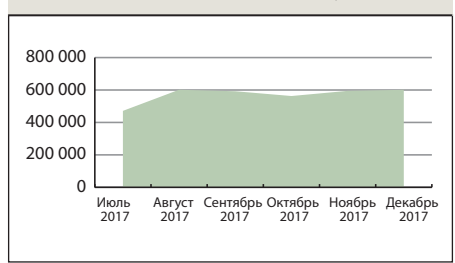
Портландцемент (кроме белого), тыс. тонн



Известь гашенная, негашенная и гидравлическая, тонн



Изделия из бетона для строительных целей, тонн



Павлодар

Бизнес нелегкого ведения

В Павлодарской области оказался крайне низким уровень доверия предпринимателей судебной системе и правоохранительным органам. Что стало открытием для властей региона, рассчитывающих на лидирующие позиции в рейтинге «легкости ведения бизнеса».

Ирина АДЫЛКАНОВА

Новый для страны рейтинг регионов принес Павлодарской области неприятный сюрприз на первой же отсечке. В конце прошлого года продвинутой указом президента Казахстана и широко используемый в международной практике метод распознавания бизнес-климата внедряли в города и районы. Этот метод показывает взаимосвязь между достижениями определенных индикаторов и экономической ситуацией в отдельно взятой стране, области или городе. В Казахстане решили использовать 19 индикаторов, опираясь на стандартные статистические выкладки и опросы. Например, для разработчиков важны годовая динамика объема производства и мнение предпринимателей по взаимодействию с государственными органами, доступность коммуникаций и информации по инструментам государственной поддержки и т. д. Лучший регион ежегодно будет получать премии. Недалго думая, министерство национальной экономики в пилотном режиме уже организовало первое исследование, подчеркнув, что в будущем не исключена корректировка процесса. Первые результаты оказались неожиданными для властей Павлодарской области. На совещании в акимате стало известно, что в важном рейтинге промышленный регион занял 14-ое, далеко не почетное место. А ведь, судя по отчетам, здесь вполне благоприятная атмосфера. По данным Управления предпринимательства, торговли и туризма, число субъектов малого и среднего бизнеса возросло на 5,7% в прошлом году и достигло 52 132. Вырос объем продукции, выпущенной ими, появились новые рабочие места, активно применяются меры государственной поддержки и разрушаются административные барьеры.

Согласно же индикаторам, как раз в секторе МСБ снизились налоговые поступления в бюджет (14-ое место по этому показателю), а также темп роста объема производства (16-ое место). Участники совещания предположили, что коллизия кроется в неверной статистике, которая искажается, когда бездействующие предприниматели не снимаются с учета. Подчеркнули, что не все данные, используемые составителями рейтинга, достаточно свежие.

Однако на эти несоответствия списать неудачу оказалось невозможно. Налицо перекос между данными по оказанию господдержки бизнесу и эффектом от внедренных мер. Например, далеко не все предприятия, к которым подвели инфраструктуру, загружены на полную мощность. Сегодня доля малого и среднего бизнеса в валовом региональном продукте – менее 16%. Число действующих предприятий МСБ – 11 тыс. Это значит, что по-настоящему работают только 79% зарегистрированных. Работать есть над чем.

А возможно ли считать объективными итоги анонимного, скрытого от властей опроса, проведенного исследователями среди более трехсот предпринимателей Павлодара, Аксу и Экибастуза на тему доверия судебной системе и правоохранительным органам? Здесь тоже 14-ое место. Объяснить, почему так случилось, сегодня в акимате не могут. Решили обсудить проблему с теми, к кому у предпринимателей, видимо, есть претензии. Судей, полицейских и прокуроров обещали пригласить в ближайшее время.

Тысячелетний город без яблок у гор

У Алматы большие сложности с позиционированием и брендингом, считает эксперт по международным медиа, глава коммерческого представительства телеканала BBC World News Сергей Становкин. Подробнее об этом он рассказал во время мастер-класса «Бренд для города или город для бренда» в Almaty Management University 8 февраля.

Анна ШАПОВАЛОВА

– Бренд Алматы, каким вы его видите?

– Я заметил очень интересный момент: вы продвигаете себя как город, который по сути предлагает исследовать Алматинскую область... Вам надо определиться, а сам-то город что может предложить? Вы увлекаетесь Чарынским каньоном, Джунгарским Алатау. А где Алматы? Просто аэропорт? С тем же успехом можно прилетать и в аэропорт Талдыкоргана – туристу же все равно. Даже проще получится – оттуда и ехать до природных красот быстрее, и цены на проживание ниже. Более того, вы ждете китайских туристов, а им не обязательно лететь в Алматы, они из Урумчи могут прилететь в Талдыкорган и уже оттуда отправиться по рекламируемым местам. Что вы делаете? Где ваша стратегия? С моей точки зрения, у вас нет позиционирования города. Ранее оно было – в 2016 году у вас проходил горный фестиваль, тогда вы заявили, что Алматы – город у гор. Отлично! У вас преимущество – до гор самое близкое расстояние, но вы город с комфортом, со всеми удобствами, цивилизованный. Если вы не позиционируете, то скоро начнете удивляться, что к вам перестали прилетать. Город яблок – это неправда. Где эти ваши яблоки купить можно? То, что у вас есть сады – знаю, снимали там, но яблок мне там купить не удалось – не продали. Почему алматинских яблок нет в маленьких магазинчиках и в больших магазинах? Если вам так это важно, а вам это важно, займитесь установкой газовых камер, чтобы сохранить яблоки до марта, а не распродавать их в ноябре и пускать остатки на джемы и соки. Тогда на яблоки можно будет приезжать не только осенью, вы же на Шымбулак зовете зимой.

– Почему происходит такое распыление и «скачки»? Может, город еще не определился, чем заманивать?

– Может быть, так происходит потому, что вы эмоциональные и нетерпеливые: и вам хочется все и сразу. Может, и немного жадные. У вас идет постоянный ребрендинг. Вы не просто все меняете, а регулярно это делаете. До рынка и целевой аудитории не доходят ваши предложения, они не успевают переварить и запомнить информацию, как вы уже с чем-то новым приходите – это плохо. Нельзя заниматься ребрендингом, хотя бы пару лет обращать к одной аудитории и не менять инструменты. Не стоит забывать и то, что сегодня брендинг и маркетинг делают не на национальном, а на региональном уровне – люди не просто едут в Италию, а едут в Милан. На этом уровне у вас большие возможности в плане продвижения Алматы. Индивидуальная идентичность вашего города должна быть единой. И было бы хорошо, если бы и туризм, и инвестиции, и аэропорты, и т. д. использовали один и тот же образ. Сейчас видео – самый сильный инструмент, потому что в нем есть информация, а самое главное – эмоции. Если у вас есть видео, голос, музыка, графика, тогда на вас обратят внимание и запомнят. Но вопрос, хотите ли вам все это делать. Ролики, которые в последнее время идут в Алматы, меня огорчают. Там нет кадров



Сергей Становкин: «Нужно определиться – хотите ли вы получить туристов и их обслуживать или просто готовы терпеть их рядом с собой»

вого текста, просто видеоряд под музыку – это не возбуждает и не обращает на себя внимание.

– А жадные-то почему?

– Вы продвигаете тот туризм, который интересен вам – в этом ваша жадность. Вы не продвигаете туризм, интересный туристам. К чему вы привыкли, то вы и делаете. Можно ли туристу взять вертолет в аренду и посмотреть то, что вы предлагаете – нет, вы же на машине привыкли ездить. О вертолете можно договориться, но фиксированных цен нет, забронировать заранее невозможно. Кому интересно приезжать и договариваться на месте? Это – не услуга. У вас такие большие расстояния, даже вокруг Алматы. Вам бы лизинговую компанию нормальную открыть, которая будет предлагать вертолетный туризм, но этот туризм не для вас – вы же им не будете пользоваться. Вам нужно определиться: хотите ли вы получить туристов и их обслуживать или просто готовы терпеть их рядом с собой.

– Не очень давно создан портал об Алматы для туристов. Срабатывает подобная инициатива?

– Вам кажется, что вы сделали портал и он будет продвигать туристический потенциал города. Нет, он не будет ничего продвигать. Вам нужно самим этот портал продвигать. Если этого не происходит, то вы сделали определенную штуку, потратили деньги, но это не продвижение города. Это момент производства. Когда мы говорим о брендинге, задача – показать образ страны, города, который будет через 3–5 лет. Каналов продвижения не очень много. Скажу больше, кроме СМИ – других платформ нет. Может телепатия или массовый гипноз – это и хорошо, но пока работают только СМИ. Сарафанное радио – очень нестабильная и непрогнозируемая платформа, более того, она очень маленькое, это персональный реклама. В этом отношении выставки лучше сарафанного радио – тут вы хотя бы сами распространяете нужную информацию. Наружная реклама хороша тем, что вы полностью контролируете коммуникационную платформу, где-то даже хорошо снимаете вашу аудиторию, но расставлять щиты в других городах – очень дорого.

У коммуникаций есть всего два формата: реклама – то, что вы хотите сказать, и пиар – то, что о вас хотят знать. Если вы все начинаете мешать – получается непривлекательная каша. Хитрость в том, что обычно хотят у вас знать негатив.

озитивной повестки и вы сами не занимаетесь рекламой, за вас это никто не сделает. И когда вам говорят, что если вы сделаете что-то хорошее, о вас все узнают – нет, вы, может быть, и делаете правильно, но кто об этом знает? Нужно самим научиться говорить за себя хорошо и правильно, и много, часто, там, где и когда нужно и кому нужно.

– Можно примеры, когда страна или город делали что-то хорошее, но не сумели донести до нужной аудитории?

– «Экспо». Это не просто пример упущенной возможности – проект позиционировался правильно, но у вас не получилось. Ничего страшного в этом нет – у вас будут еще крупные проекты, поэтому нужно говорить про ошибки, чтобы их не совершать снова. Не получилось потому, что задач было несколько – привлечь инвестиции, а их не было, и вторая – позиционирование Казахстана как технологической страны, но для такого позиционирования нужно хоть что-то сказать о технологиях... Вообще ничего. Технологические компании знали, зачем они приезжали, и смогли обсудить свои программы и проекты со всеми, с кем хотели. Но их не интересовали ни этно-аулы, ни Цирк дю Солей. Они не для этого приезжали. Человек приезжает несколько недель жить в чужой стране совсем не для того, чтобы ездить на велосипеде по

велодорожкам или на автобусах, курирующих по определенным маршрутам. На международных туристах почти ничего не было ориентировано, кроме отсутствия виз, а автобусы, велосипедные дорожки и стоянки – это больше для жителей Астаны. «Экспо», на самом деле, это информационный повод, поэтому страна продвигаться должна не во время и не после выставки, а заранее. Этот информационный повод позволил вам иметь повестку и быть интересными для мира, но вы ей не сумели до конца воспользоваться.

Еще один пример: тысячилетие Алматы. Была эта дата или нет – не столь важно, но это было интересно миру. Важно такие вещи не упускать.

Меня удивило, что не было рекламной кампании у заявки олимпиады 2022. Такая заявка была бы хороша, потому что это ставит Алматы и Казахстан на определенный уровень. Но здесь показательный момент – когда аким Алматы выступил в Китае, он почему-то рассказывал жителям Алматы, зачем нужна олимпиада, хотя важнее было бы рассказать мировому сообществу, почему важно провести олимпиаду в Алматы. Вы и заявку проиграли, и ощущения странные у мирового сообщества оставили – зачем глава города приезжал к конкуренту, но рассказывал о городе не ему, а алматинцам.

В России открыт филиал казахстанского бизнес-университета

BI University, основанный строительным холдингом BI Group как бизнес-школа для сотрудников и подрядчиков, открыл свой российский филиал в Иркутске.

Предпосылкой для этого события стало появление в структуре холдинга российского дивизиона «Р-Восток». В 2017 году BI Road Construction, одна из компаний BI Group, занимающаяся дорожным строительством, стала совладельцем компании «Р-Восток», ранее на 100% принадлежавшей ООО «Корпорация Р-Индустрия» – одному из подрядчиков ОАО «РЖД». Сегодня «Р-Восток» ведет строительные работы на 13 проектах таких стратегически важных железнодорожных артерий, как Байкало-Амурская (БАМ) и Транссибирская магистрали (ТСМ).

Десять проектов располагаются на БАМе: один объект – реконструкция станции, 3 – строительство развязок на перегоне, 1 – строительство двухпутной вставки, остальные – строительство вторых путей. Каждый объект включает в себя обширный комплекс работ, таких как срезка и отсыпка земляного полотна, устройство водоотводных сооружений, верхнего строения пути, железнодорожных мостов, контактной сети, сигнализации, централизации, блокировки и связи. Кроме того, имеют место общестроительные и сопутствующие им работы: железобетонные и металлические конструкции, архитектурные решения, вентиляция, водоснабжение, канализация, электроосвещение, силовое электрооборудование и т. д. На ТСМ реализуется 3 проекта – реконструкция железнодорожных станций Мегет, Ук и Байроновка.

По словам председателя правления BI Road Construction Армана Жакенова, объекты обеих магистралей имеют большое значение как для ОАО «РЖД», так и для экономики края, потому как



способствуют ликвидации «узких мест» на железных дорогах Забайкалья и Дальнего Востока, что обеспечит рост перевозок грузов до 66,8 млн тонн в год.

«Для реализации столь важных задач дивизион сегодня формирует совместную команду из собственных и местных специалистов. Открытие филиала BI University в Иркутске позволит донести до сотрудников дивизиона и представителей подрядных организаций ключевые принципы корпоративной и профессиональной деятельности компании, внедрить в производство передовой опыт, применяемый нами, а главное, повысить уровень квалификации и профессиональных компетенций сотрудников обновленной компании «Р-Восток» и специалистов подрядных организаций. Этот опыт эффективного партнерства успешно реализован холдингом BI Group в Казахстане, где в университете проходят обучение также подрядчики и поставщики, а это напрямую влияет на конечный результат всей нашей деятельности», – отметил Арман Жакенов.

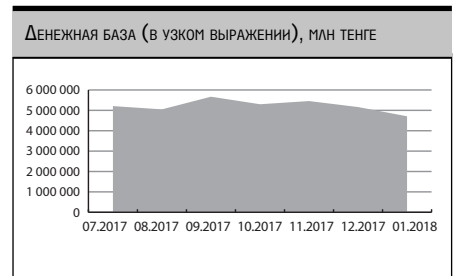
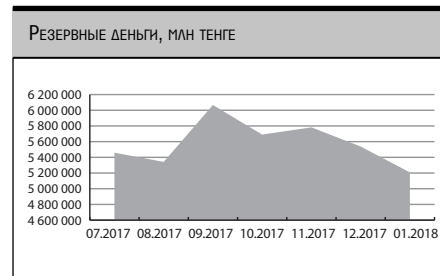
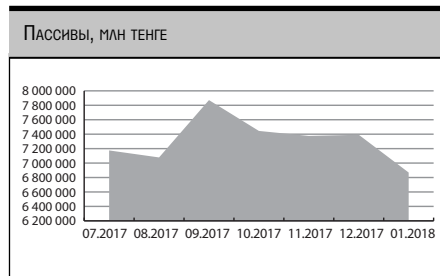
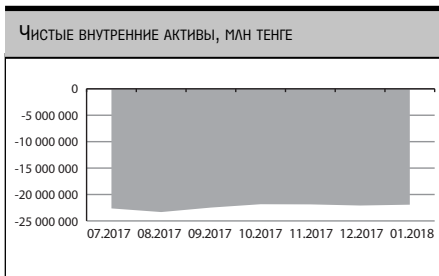
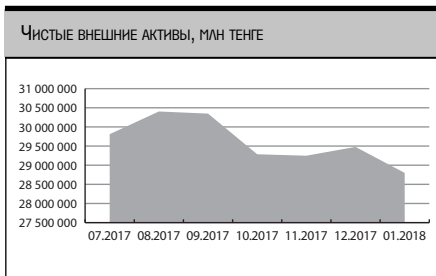
Многие из тех, кто уже сегодня является частью команды «Р-Восток», присутствовали на церемонии открытия филиала. Они уверены, что данный шаг позволит закрепить серьезность намерений компании на рынке железнодорожного строительства Российской Федерации. «Мы живем в такой век, когда информация обновляется бук-

вально каждый день, – подчеркнул директор BI University Ольга Баспаева. – И для того, чтобы быть конкурентным с той производственной средой, которая нас окружает, мы должны обучать своих сотрудников каждый день. С этой целью и создавался университет. Стандарты железнодорожного строительства в Казахстане и в России несколько отличаются, поэтому для нас это тоже вызов, и сейчас мы начинаем тесно сотрудничать с местными вузами, связанными с этой спецификой».

BI University реализует 15 программ в сфере повышения квалификации строителей, проектных и финансовых менеджеров, специалистов в сфере охраны труда, менеджеров структурных подразделений, а также бизнес-партнеров компании – владельцев малого и среднего бизнеса. За годы работы университет обучил более 7 тыс. сотрудников компании, а также представителей 150 компаний бизнес-партнеров. Предполагается, что новый импульс развитию университета придаст сотрудничество с одной из ведущих бизнес-школ Сколково, меморандум с которой подписан в декабре 2017 года.

Открытие филиала стартовало с тренинга для менеджеров «Я и моя компания» известного иркутского бизнес-коуча Оксаны Уваровой, а следом за парты сядут специалисты-производственники.

БАНКИ И ФИНАНСЫ



Колумнисты

Будущее – за финтех-рынком



Олжас КУНДАКБАЕВ,
CEO, Smart Pay

Финансовые технологии, или финтех (англ. FinTech), – это отрасль, состоящая из компаний, использующих технологии и инновации, чтобы конкурировать с традиционными финансовыми организациями в лице банков и посредников на рынке финансовых услуг.

Я считаю, что необходимость развития финтех-рынка очень важна для экономики мира, поскольку данные технологии позволяют увеличить денежный оборот в экономике любого государства. Деньги в экономике можно сравнить с кровью в теле человека, доставляющей полезные вещества в каждый важный для жизнедеятельности орган. По этой аналогии и финтех-компании ищут новые способы доставки денег всем участникам рынка, оказывая посреднические услуги за небольшое вознаграждение. Важно, что у финтех-компаний низкие расходы на содержание в отличие от таких крупных финансовых институтов, как банки.

Банки предоставляют на рынке более 40 видов услуг. Финтех-компании обычно работают по одному или по двум продуктам, делая их быстрее и дешевле для конечного пользователя. В этом преимущество финтех-компаний.

Будущее финтех-компаний я вижу позитивным в Казахстане, где сейчас работает более 20 таких организаций, и их число будет увеличиваться по мере роста нашей экономики. А рост будет, поскольку сейчас целями государства являются развитие несырьевого сектора экономики, а именно МСБ, и доведение доли МСБ до 50% в ВВП к 2030 году. Это значит, что финтех будет бурно развиваться, так как основным потребителем их услуг является МСБ.

В то же время нельзя не отметить, что запрет на онлайн-платежи в ряде государств, да и в нашей стране тоже, связан с законодательством по отмыванию и финансированию терроризма. Но для этого существует ряд требований регулятора, которые должны соблюдать все игроки рынка, чтобы не нанести своими действиями урон государству и не поддерживать коррупцию и терроризм.

Ставки на онлайн-транзакции зависят от типа платежа и степени их риска. Если риск по транзакции велик, то и ставка будет выше, если риск мал, то и ставка в целом меньше. Но Казахстан до сих пор находится в жесткой зависимости от МПС (международные платежные системы), таких как Visa и MasterCard, которые самостоятельно выставляют комиссию за каждый платеж, проведенный с помощью их карт.

Ситуацию со снижением комиссии по платежам с текущих 3 до 0,5% может решить ввод в Казахстане сервиса удаленной идентификации клиентов, так называемое Bank ID – когда клиент может воспользоваться своими средствами с любого банковского счета в любом банке РК (с текущего или даже депозитного счета при оплате товаров или услуг) без использования пластика от МПС.

Способы увеличения количества пенсионных вкладов обсуждали на заседании общественного совета при ЕНПФ. В частности, было рассмотрено предложение об обязательных пенсионных перечислениях при уплате налогов на транспорт или недвижимость.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

По данным фонда, в настоящее время средние накопления мужчин предпенсионного возраста составляют 1,1 млн тенге. У женщин и того меньше – 993 тыс. тенге. Эти суммы, по мнению экспертов, могут обеспечить лишь 1,5 года безбедной жизни на пенсии.

«Сегодня регулярных вкладчиков очень мало. Так, на 1 января 2018 года общее количество пенсионных счетов в ЕНПФ составило 10,12 млн единиц. При этом только на 5,9 млн счетов приходят взносы хотя бы раз в год, а количество счетов с постоянными поступлениями (от 9 до 12 раз в год) составляет только треть от этой цифры», – сообщила начальник управления стратегического развития АО «ЕНПФ» Камила Фазылова.

Пока в стране действует трехуровневая система пенсионных выплат. Базовый и солидарный компоненты обеспечивает государство, и они составляют 2/3 пенсии. Оставшуюся 1/3 часть выплачивает ЕНПФ. Однако в 2040 году на заслуженный отдых начнут выходить казахстанцы, которые уже не будут получать пенсионные выплаты по солидарной системе. Так как эта компенсация рассчитана лишь на тех, кто имел стаж работы до 1998 года.

«В этой связи была создана рабочая группа, которая занимается разработкой мер по привлечению самозанятых в систему накоплений. Так, среди материальных стимулов было предложено финансирование со стороны государства – внесение добровольных пенсионных взносов 1



Эксперты предложили отказаться от процедуры заключения пенсионного договора.

Фото: Олег СПИВАК

к 1 в установленных пределах», – рассказал глава общественного совета при ЕНПФ Евгений Сейпульник.

Кроме того, эксперты предложили ввести налоговые льготы для малоимущих граждан после введения всеобщего декларирования доходов населения.

«Следующее предложение – это уравнять требования по уплате обязательных пенсионных взносов и социальных отчислений. Провести сверку взносов за 2017 год по информационным системам ЕНПФ, Государственного фонда социального страхования и Фонда обязательного медицинского страхования», – объявил спикер.

К слову, еще в прошлом году в Министерстве труда и социальной защиты

населения заявили о «пропаже» 5,7 млн казахстанцев. Дело в том, что ведомство не могло идентифицировать социальный статус свыше четверти населения страны. Узнали об этом чиновники только при подготовке списков для введения системы обязательного социального медицинского страхования. Справедливости ради стоит отметить, что выны МТСЗН в этих неточностях нет – базы данных различных государственных органов до сих пор не интегрированы. И министерство меньше чем за год смогло определить статус почти 3 млн человек. Только половина из них, согласно спискам Минтруда, числится в разряде непродуктивно самозанятых и безработных.

Между тем любой продавец знает, что простота и удобство способны привлечь новых клиентов и удержать старых. Поэтому в ЕНПФ и Министерстве труда и социальной защиты населения разработали поправки в закон «О пенсионном обеспечении».

Так, в фонде предложили отказаться от процедуры заключения пенсионного договора. В настоящий момент человек, начавший трудовую деятельность, должен прийти в офис ЕНПФ и заключить договор об обязательных отчислениях на старость.

«Открытие счета и заключение договора теперь может происходить автоматически после первого взноса, и люди, только что устроившиеся на работу, не будут тратить время на поход в офис ЕНПФ. Мы уже отдали это предложение на рассмотрение в Нацбанк и Минтруда», – рассказала заместитель председателя правления АО «ЕНПФ» Сауле Егеубаева.

В свою очередь в МТСЗН предложено ввести при получении пенсии систему одного окна.

«Минтруда предлагает объединить в «одно окно» получение составляющих пенсии – базовой, солидарной и накоплений в ЕНПФ. При введении этой поправки человек больше не будет ходить в ЦОН, а затем в фонд. В центре обслуживания населения будущий пенсионер сможет оформить все документы», – заключила г-жа Егеубаева.

Ожидается, что поправки поступят в парламент до 1 июня. А пока общая сумма пенсионных накоплений казахстанцев составляет примерно 7,78 трлн тенге. Это 15% от ВВП страны. Получится ли у ЕНПФ и Минтруда вовлечь самозанятое население в пенсионную систему, сказать сложно. Ведь уже два десятилетия люди обходят ее стороной.

Сегодня можно быть уверенным лишь в одном: пока большая часть трудоспособного населения страны не начнет откладывать на старость, Казахстан балансирует на грани социальной катастрофы.

Круг помощи утопающим

Что не запрещено, то разрешено

Алматинская криптоконференция изначально привлекла к себе внимание. Еще бы! Входной билет, по слухам, стоил 150 тыс. тенге. За стоимость неплохого гаджета организаторы мероприятия обещали «сотни участников и десятки экспертов», инсайдерскую информацию и много чего еще. Но вот на главные вопросы, которые волнуют сегодня участников рынка, пока так и не было дано четких ответов.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

«Криптоконференция-2018» по невыясненным причинам началась с задержкой, но участники не скупались. Кто-то рассматривал рекламные буклеты с заманчивыми перспективами, а кто-то любовался манекенщицами в обтягивающей одежде. Публики было меньше заявленного. Но, несмотря на в целом разношерстный состав, участники конференции очень быстро договорились обратиться к главам правительств и председателям центральных банков стран – участниц ЕАЭС с заявлением. В документе «финансисты нового поколения» предложили создать консультативный совет по криптовалютам, который смог бы выработать «единую согласованную позицию по разработке законопроектов в области регулирования криптоотрасли».

«Законодательные акты наших стран должны быть гармонизиро-



ваны друг с другом и учитывать интересы всех участников рынка. Для наиболее эффективной гармонизации при разработке законопроектов необходимо выработать единую терминологию, закрепить общие требования к использованию и систематизации понятий, согласовать общие подходы в вопросах регулирования криптоотрасли», – заявил с трибуны глава Казахстанской ассоциации блокчейна и криптовалют Есет Бутин.

По его словам, документ позволит защитить и легализовать доходы этого рынка. А легализовать, как отметили участники мероприятия, здесь есть что.

Эксперты предполагают, что в 2018 году рынок криптовалют вырастет до \$300–400 млн.

Фото: Shutterstock.com

«Мы прекрасно понимаем, что рынок криптовалют за год вырос в 40 раз. Это геометрическая прогрессия. Сейчас просчитать рынок криптовалют в Казахстане очень сложно. Но могу точно сказать, что в 2017 году он составил минимум \$100 млн. Если отталкиваться от модели развития мирового рынка криптовалют, то мы ожидаем, что в 2018 году он вырастет минимум в 5–7 раз. Таким образом, мы можем предположить, что этот год мы закончим с объемом рынка \$300–400 млн. Это я говорю именно о крипторынке и о тех инвестициях, которые осуществляются физическими и юридическими лицами Казахстана», – отметил председатель совета Казахстанской ассоциации блокчейна и криптовалют.

В настоящее время в организацию входит более 50 юридических лиц. Все они так или иначе связаны с новыми технологиями. Одну из таких компаний возглавляет Алибек Махамбетбаев. Три месяца назад бывший инженер создал первую не только в Казахстане, но и во всем нашем регионе (ЦА) криптовалюту – KZ Cash.

«45% дохода получают майнеры – непосредственно те люди, которые за живые деньги покупают майнинговое оборудование, тратят электроэнергию и ресурсы на обеспечение стабильности сети. Это венчурное инвестирование со всеми вытекающими отсюда последствиями. Я не могу говорить о курсе, так как мы не являемся продавцами криптовалюты. Но хочу отметить, что курс доходил до \$8. Сейчас произошла коррекция, и мы находимся в пределах \$4–5 за KZ Cash», – объяснил «Къ» Алибек Махамбетбаев.

По его словам, казахстанские виртуальные деньги пользуются популярностью за рубежом.

«Когда мы запустили наш проект, то не ожидали такого большого интереса из-за границы. Нас скачивают топовые страны, например, США, а также государства ЕС,

Азии. Россия активно участвует в добыче и торгах. Из Германии наблюдается большой спрос. В Казахстане тоже есть потребность в нашей криптовалюте. Мы разговаривали с платежными сервисами в Казахстане, и они проявляют к нам большой интерес. Просто платежные сервисы оглядываются на наш Национальный банк, но, я думаю, со временем все наладится и будет разработано соответствующее законодательство», – выразил надежду отечественный новатор.

А вот представитель классического финансового сектора оказался в комментариях «Къ» куда сдержаннее в своих оценках.

«Не уверен, что нужен прямой закон, но в ряде нормативных актов необходима изменения, в первую очередь с целью регулирования возможных негативных последствий от работы на этом рынке и защиты непрофессиональных инвесторов», – прокомментировал коллегу директор Центра финансовых технологий и инноваций АФК Константин Пак.

Стоит отметить, что, по словам аналитиков, в Казахстане уже зафиксированы факты мошенничества с криптовалютой, но отсутствие элементарных юридических терминов и понятий мешает полицейским привлекать к ответственности злоумышленников. В этой связи, считают эксперты, в стране необходимы инструменты, регулирующие данный вид отрасли.

«Нужен механизм функционирования этой отрасли для наших граждан. Очень много сейчас существует мошеннических схем. Есть незаконные и неэффективные сервисы на этом рынке. Люди начинают попадаться на удочку мошенников. Сейчас у наших правоохранительных органов стоит вопрос, каким образом квалифицировать мошеннические операции в части обмена криптовалютой. В РК криптовалюта не является ни товаром, ни ценной бумагой, ни имуществом», – сообщил Есет Бутин.

Основной принцип ряда чиновников, финансистов, юристов, а также дельцов всех мастей – «что не запрещено, то разрешено».

Национальный банк Казахстана действительно не запрещает майнить и создавать криптовалюты. Как отмечали в кулуарах участники мероприятия, регулятор просто скептически наблюдает за бесконечными падениями и взлетами этого рынка. При этом пресс-служба организации минимум раз в месяц публикует релиз, который должен предостеречь обычных казахстанцев от инвестиций в «крипту».

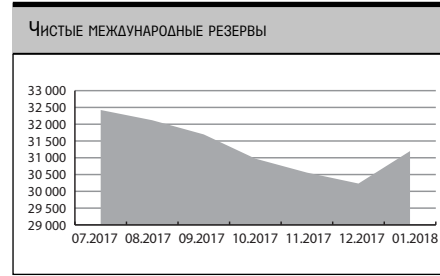
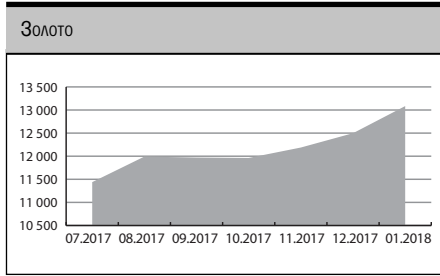
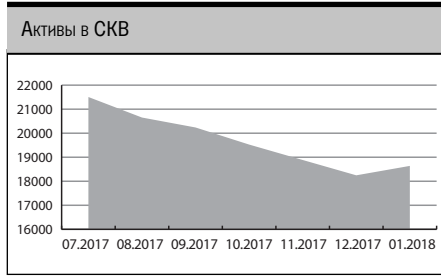
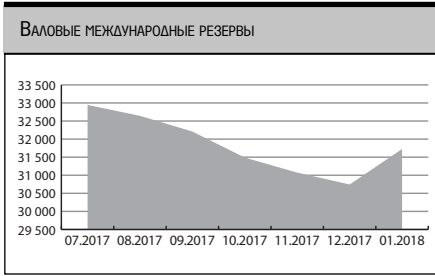
С этой позицией согласны и финансисты. «Рынок высокорисковый. Не рекомендую в нем участвовать непрофессиональным инвесторам», – сухо прокомментировал директор Центра финансовых технологий и инноваций АФК.

Правда, вопрос, прислушаются ли к мнению специалистов участники таких конференций, пока остается без ответа.

подписные индексы:
15138 - для юридических лиц
65138 - для физических лиц

Дауыс Периодика 2774168
Агентство Евразия Пресс 3822511
Эврика-Пресс 2337850

ПОДПИСКА • 2018



Чего добился Данияр Акишев за два года?

Финансисты прокомментировали деятельность главы Нацбанка за последние годы

В ноябре 2015 года Данияр Акишев был назначен председателем Национального банка РК, сменив на этом посту Кайрата Келимбетова. Тогда это назначение расценивалось многими финансистами как антикризисная мера по спасению экономики, доведенной почти до отчаяния неуклонным падением курса тенге. Редакция «КЪ» решила разобраться, к каким итогам в результате пришел Нацбанк в своей деятельности за последние два года и как оценивают работу г-на Акишева профессиональные участники и независимые аналитики.

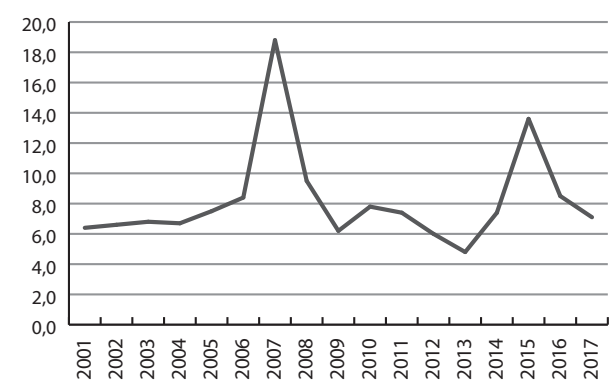
**Айгуль ИБРАЕВА,
Динара ШУМАЕВА**

Итак, что же досталось в наследство г-ну Акишеву от предыдущего главы Нацбанка Кайрата Келимбетова?

Никто не будет спорить, что Данияр Акишев пришел в сложный для экономики Казахстана и всего финансового рынка период. После двух резких девальваций в 2014–2015 годах (с 155 до 180 и с 185 до 250 тенге) курс тенге продолжал неуклонно падать, и казалось, что уже ничто не может его остановить.

Новый глава был принят на должность 2 ноября 2015 года, тогда средневзвешенный курс тенге на KASE составлял 272 тенге за доллар, уровень инфляции по итогам 2015 года составил 13,6% и был самым высоким за 10 лет (последний раз до этого высокий уровень инфляции был зафиксирован в 2007 году) (график 1).

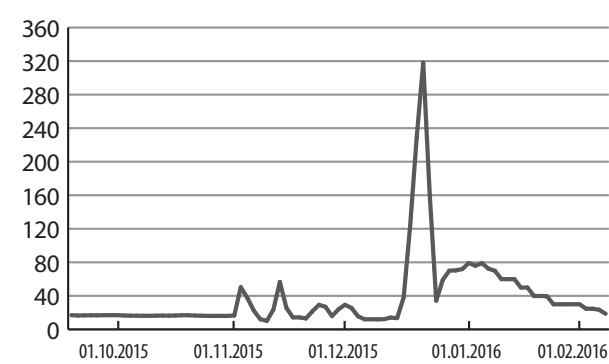
График 1. Уровень инфляции с 2001 по 2017 год, на конец периода, в % к декабрю предыдущего года, прирост



Источник: Комитет по статистике

Также в наследство достались аномально высокие ставки на денежном рынке. Базовая ставка Нацбанка тогда составляла 16,0% (надо сказать, что как инструмент денежно-кредитной политики НБ базовая ставка была введена регулятором только с 2 сентября 2015 года). По состоянию на 6 ноября 2015 года индикатор TONIA закрылся на уровне 50,35%, TWINA – на уровне 41,92%. В декабре того же года ставки зашкаливали выше 300% (21 декабря TONIA закрылся на 317,95%) (график 2). Это были самые высокие ставки на денежном рынке за последние 10 лет.

График 2. Динамика индикатора TONIA в конце 2015 года



Источник: KASE

Резкие девальвации 2014–2015 годов привели к тотальному бегству активов из тенге. По данным НБ РК, степень долларизации депозитов в банках составила почти 70% на конец 2015 года, увеличившись с 55% за год. Индекс KASE, демонстрирующий стоимость наиболее ликвидных акций на бирже, за 2013–2015 годы снизился до 858,79 пункта (на 13,4% за три года). Стоит признать, что цены на нефть и другие энергоресурсы с начала 2015 года также падали, что напрямую влияло на продолжающееся обесценение тенге.

Таковы были основные ключевые показатели финансового рынка и экономики до прихода нового главы НБ.



По словам финансистов, главных заслуг нового главы Нацбанка было несколько. Первая и самая главная – это стабилизация курса тенге.

Фото: Олег СПИВАК

Стабилизация курса тенге

По словам опрошенных финансистов, главных заслуг нового главы Нацбанка было несколько. Первая и самая главная – это стабилизация курса тенге.

В январе 2016 года был зафиксирован самый высокий пик за всю историю Казахстана – 385 тенге за доллар (график 3). Тогда многие «аналитики» предсказали курс в 400 и даже 500 тенге.

Но неожиданно для всех курс тенге стал укрепляться, зафиксировав уровень 328 тенге на конец апреля, затем снова девальвировал до 353 в конце июля и опять стал плавно спускаться. В результате 2016 год курс тенге закрыл на отметке 323,5 тенге.

До мая 2017 года тенге еще немного укрепился до 320 тенге, затем доллар снова стал дорожать до 344 тенге на начало октября и закончил год плавным укреплением до 325 тенге за доллар.

Цены на нефть с начала 2016 года также стали постепенно восстанавливаться, что тоже внесло свой вклад в стабилизацию курса тенге. В результате за два года тенге укрепился на 15,5% (с 385 до 325 тенге за доллар).

Поскольку с 20 августа 2015 года Нацбанк перешел на свободно плавающий курс тенге (означающий отход от поддержки фиксированного коридора курса тенге), регулятор не имел права вмешиваться в ход торгов на валютном рынке и устанавливать жесткий коридор, как раньше. Однако Нацбанк оставил за собой право вмешиваться в курсообразование тенге в чрезвычайных ситуациях, чтобы сглаживать резкие колебания курса. Таким образом, в 2016 году на стабилизацию курса Нацбанк потратил \$2,9 млрд, в 2017 году – 1,5 трлн тенге.

«Участие Национального Банка на валютном рынке за период с января по август 2016 года было связано со сменой валютных предпочтений населения и ростом привлекательности инструментов в национальной валюте. Для ограничения резких колебаний курса, не отражающих влияние фундаментальных факторов, Национальный Банк выступал в роли покупателя иностранной валюты», – говорилось в пресс-релизе регулятора, посвященном итогам 2016 года.

По данным Нацбанка, участие регулятора в 2017 году было минимальным (1,7% от годового объема биржевых торгов). «Проведение интервенций было направлено на ограничение резких колебаний курса. При этом Национальный Банк не имел целью поддержать какой-либо уровень курса тенге по отношению к иностранным валютам», – также говорится в официальном сообщении Нацбанка, посвященном итогам 2017 года.

В 2016 году руководители банков достаточно позитивно оценивали политику Нацбанка на валютном рынке и его вклад в стабилизацию курса тенге. Так, в интервью «КЪ» в апреле 2016 года председатель правления Народного банка Умут Шахметова признала, что «стабилизация курса есть» и интервенции Нацбанка оправданны.

«Вопрос, наверное, масштаба интервенций. Сегодняшние объемы интервенций – небольшие, опять-таки они находятся на нижнем уровне, не дают сильно укрепиться тенге. При этом Нацбанк достаточно свободно и открыто дал верхнюю границу, и тенге может ослабевать. То есть регулятор не тратит резервы на поддержание курса, пополняет резервы за счет скупки долларов. Вот при тех объемах интервенций, которые сегодня осуществляются, на мой взгляд – да, все делается правильно», – сказала она.

Председатель правления Нурбанка Эльдар Сарсенов считает вклад Нац-

банка в стабилизацию курса бесспорным. «Интервенции регулятора, направленные на стабилизацию курса тенге, вполне оправданны с точки зрения задач по удержанию инфляции в целевом коридоре, стабилизации цен и сведению к минимуму негативного влияния на экономику волатильности на внутреннем валютном рынке Казахстана. К слову сказать, на протяжении IV квартала 2016 года Национальный банк не проводил интервенций на валютном рынке, сведя свое участие в валютных торгах к 0%; курс тенге формировался исключительно под воздействием фундаментальных факторов», – прокомментировал он «КЪ».

Подводя итоги 2017 года, председатель правления Евразийского банка Павел Логинов в интервью «КЪ» добавил: «Позитивно, что в этом году (2017. – «КЪ») не сработал девальвационный сценарий, несмотря на высокие ожидания. Наоборот, мы видим, что тенге стабилен, уровень инфляции и платежный баланс страны также стабильны».

По мнению генерального директора ИК «Фридом Финанс» Тимура Турлова, после очень масштабного ослабления тенге в 2015 году конъюнктура сырьевых рынков, безусловно, благоволила национальной валюте, однако Национальному банку пришлось действовать в условиях утраты доверия к национальной валюте, и сейчас уже очевидно, что это доверие хоть и не очень быстро, но восстанавливается.

Возвращение доверия к тенге

Стабилизация курса способствовала росту доверия населения к тенге, что видно по валютной структуре депозитов в БВУ. К примеру, в 2016 году уровень долларизации депозитов снизился за год с исторически максимального уровня в 70 до 55%. По итогам апреля 2017 года было зафиксировано превышение тенговых депозитов над валютными – 51,2 против 48,8%. На конец прошлого года уровень долларизации вкладов составил уже 52,3%.

Наряду с дедолларизацией депозитов стал сокращаться спрос на наличную иностранную валюту в обменных пунктах страны. Так, объем покупки населением доллара США за два года сократился на 45,9%, с \$1,67 млрд в декабре 2015 до \$901,83 млн в декабре 2017 года.

На рынке ценных бумаг вырос спрос на активы казахстанских эмитентов в тенге. К примеру, совокупный объем торгов на Казахстанской фондовой бирже в 2017 году вырос относительно 2016 года на 60,3%. За 2017 год индекс KASE вырос на 804,8 пункта, или 59,3%. По данным Bloomberg, индекс KASE занял третье место в мире по скорости роста.

В интервью «КЪ» заместитель председателя правления Казахстанской фондовой биржи Наталья Хорошевская отметила, что рекордный рост индекса KASE в 2017 году отчасти связан с возвращением доверия инвесторов к активам в тенге.

«Если говорить в целом о рынке акций, индекс KASE в прошлом году активно рос, в этом году рост продолжился. Связано это, на мой взгляд, с рядом причин. Была длительная стагнация, и индекс падал или находился в боковом тренде – этому способствовал целый ряд факторов: кризис, который начался в мировой экономике в конце нулевых, затем девальвационный период, когда инвесторы старались избавляться от тенговых активов, затем было неверие, что рынок может восстанавливаться и показывать какую-то доходность. Но мы видим сейчас относительную стабильность ключевых ставок, инвесторы возвра-

щаются в тенговые инструменты. Рост, конечно, очень высокий для фондового рынка – на 50% в прошлом году и еще 50% в этом году», – сказала она.

Денежно-кредитная политика Нацбанка

Базовая ставка

Под началом Данияра Акишева Нацбанк проводит политику смягчения денежно-кредитных условий и постепенного сокращения уровня базовой ставки в Казахстане.

К концу 2015 года высокие ставки по операциям денежного рынка были установлены в качестве ответной реакции на снижение цен на нефть, рассказывает директор аналитического центра Ассоциации финансистов Казахстана (АФК) Павел Афанасьев. НБ РК объявил о переходе к режиму инфляционного таргетирования, что сути работы ЦБ не изменило – стабильный уровень цен в стране по умолчанию является основным приоритетом работы любого центрального банка, отмечает аналитик.

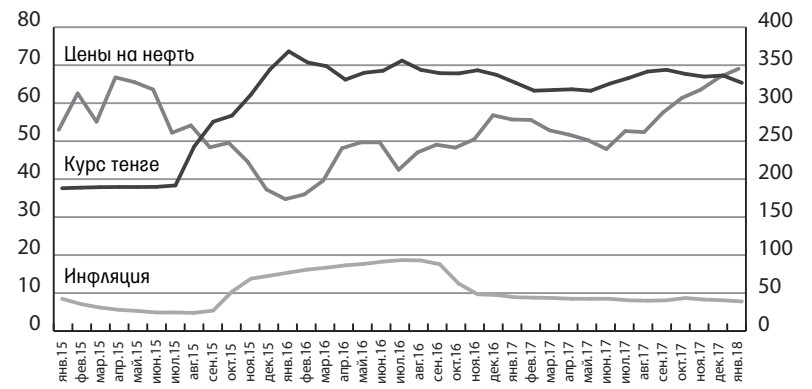
За 2016 год уровень базовой ставки сократился на 5 процентных пунктов, с 17 до 12%. В 2017 году показатель был понижен еще на 1,75%.

В январе 2018 года Национальный банк принял решение снизить базовую ставку на 0,5 процентных пункта, до 9,75%. Решение Нацбанка по снижению базовой ставки было обусловлено более низким фактическим уровнем инфляции по итогам 2017 года по сравнению с прогнозной траекторией, оценками по дальнейшему замедлению инфляционных процессов, сохраняющимся слабым восстановлением внутреннего спроса, а также благоприятными тенденциями на внешних рынках.

Эксперты в целом достаточно позитивно оценивают ослабление монетарной политики в Казахстане.

Так, подводя итоги 2016 года, заместитель председателя правления по корпоративному бизнесу ДБ АО «Сбербанк» Ельдар Тенизбаев в интервью «КЪ» рассказывал, что после увеличения в начале 2016 года ставок по вкладам в национальной валюте, а также стабилизации курса тенге сложилась тенденция перетока валютных вкладов в тенговые.

График 3. Динамика курса тенге, цен на нефть и уровня инфляции за 2015–2017 годы



Источник: KASE, Комитет по статистике

«При этом стоит отметить роль регулятора по обеспечению стабильности на рынке фондирования средств и плавное снижение базовой ставки. В 2017 году ожидаем дальнейшего снижения базовой ставки, что позволит увеличить объемы кредитования банками и будет способствовать дальнейшей индустриализации и диверсификации экономики Казахстана», – сказал тогда он.

«Мы солидарны с намерением Национального банка продолжить политику денежно-кредитного смягчения путем дальнейшего снижения базовой ставки и в 2018 году в случае наличия позитивных предпосылок в экономике Казахстана и стран – торговых партнеров», – прокомментировали в Нурбанке.

Оценивая монетарную политику НБ, Тимур Турлов отмечает, что, безусловно, Национальный банк сейчас действует предельно корректно и последовательно, так, как регулятор должен действовать в рамках инфляционного таргетирования в текущих условиях. «Казахстан живет в этих условиях только третий год, но можно уже смело говорить о нормализации процентной политики и очень разумных темпах замедления инфляции», – добавил он.

«В соответствии с основными направлениями ДКП постепенность снижения ключевых индикаторов продиктована необходимостью поддержания восстановительных процессов в экономике», – считает специалист департамента казначейства АО «Жилстройсбербанк Казахстана» Габит Мадеш.

Таргетирование инфляции

Одной из главных заслуг Данияра Акишева за последние два года финансисты называют обеспечение стабильности цен и снижение уровня

инфляции. Так, в январе 2018 года годовая инфляция в Казахстане составила 6,8%, тогда как в середине 2016 года показатель достигал 17–18%.

Таким образом, за полтора года удалось сократить рост цен на основные виды товаров в стране почти в 3 раза. Целевой ориентир регулятора по инфляции установлен на 2018 год в диапазоне 5–7%. Обеспечение данной цели будет важным шагом к постепенному снижению инфляции до 4% к концу 2020 года, отмечают в Нацбанке.

Постепенное снижение инфляции к таргетируемому НБ РК уровню будет положительно отражаться на инфляционных ожиданиях населения, способствующих сбалансированному увеличению потребления, появлению возможности планирования расходов, а также в среднесрочном периоде приведет к постепенному устойчивому восстановлению экономической активности, считает директор департамента аналитики АО «Казкоммерц Секьюритиз» Нурлан Ашинов.

Управление ликвидностью

Работа Национального банка стала более разнообразной и прозрачной с точки зрения инструментария, а также коммуникаций, отмечают в Ассоциации финансистов Казахстана.

«Было бы несправедливо проигнорировать тот факт, что правила игры на валютном и денежном рынках стали намного более прозрачными, – говорит Павел Афанасьев. – Так, НБ РК ежедневно проводит аукционы по размещению краткосрочных нот, доходность по которым находится в рамках коридора базовой ставки. Участники рынка заинтересованы в этой доходности, так как она гарантированная и с нулевым риском. Доходность операций на биржевом денежном рынке (привлечение/размещение короткой ликвидности посредством операций репо и свопов) также находится в указанном диапазоне».

После существенного обесценения тенге и очередного в истории Казахстана перехода к «свободно плавающему обменному курсу» в августе 2015

года денежная масса страны сильно выросла, отмечает спикер.

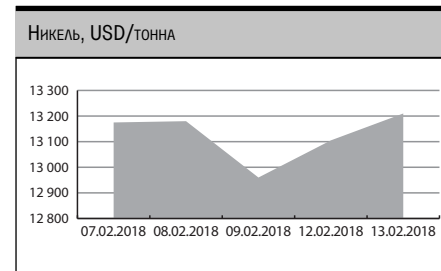
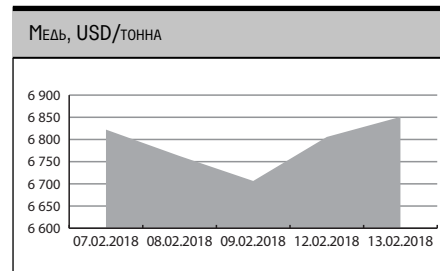
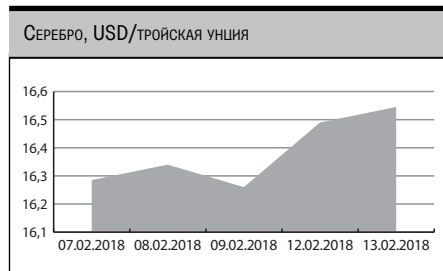
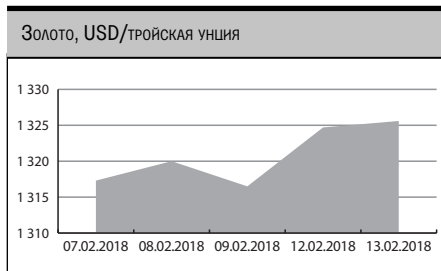
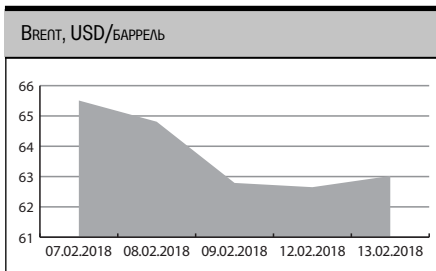
«Тут, кстати, нельзя не сказать о том, что на этот раз обменный курс стал куда более «свободно плавающим», чем когда-либо, – говорит эксперт. – Для этого достаточно взглянуть на исторический график по паре USD/KZT. Начиная с августа 2015 года денежная масса в стране выросла более чем на 50%, или 6,5 трлн тенге, – это именно тот объем новых денег, которые условно потребовала экономика при новом курсе. К текущему моменту НБ РК изымает около 4,8 трлн тенге указанной ликвидности на регулярной основе посредством нот, депозитов и операций прямого репо».

Как образовалась эта ликвидность? Экономические субъекты, они же банковские клиенты, при конвертации валютных поступлений на локальном рынке по новому курсу представляют соответствующий спрос на тенге, и если до этого, условно, одну проданную бочку нефти можно было конвертировать по курсу 185 тенге за доллар и, получив, опять же условно, 9250 тенге за баррель (при средней стоимости в \$50 по Brent, казахстанская нефть дешевле), то теперь один баррель уже конвертируется, скажем, по курсу 330 тенге, что дает нам спрос на локальную валюту в размере 16 500 тенге, что почти в 2 раза больше.

«Центральный банк начинает «встречать» предложение иностранной валюты в такие периоды и увеличивать таким образом размер денежной массы. На мой взгляд, свою работу Центральный банк делает так, как может, и в рамках своей ответственности делает это неплохо», – подчеркнул глава аналитического центра АФК.

Во второй части статьи будет проанализирована деятельность Нацбанка в части регулирования банков.

ИНДУСТРИЯ



Следы волков

<< 1

Примерно в это же время Токмади общался с вышедшим из заключения в мае 2003 года Мухтаром Аблязовым, стараясь не афишировать свои отношения с ним. Здесь следует отметить, что в период задержания по подозрению в злоупотреблении должностными полномочиями Аблязов, занимавший тогда пост министра энергетики, промышленности и торговли, успел переписать принадлежащие ему активы в АО «Банк Туран Алем» и «Астана Холдинг» на Татишеву и его доверенных лиц. Выйдя на свободу через год, он решил все вернуть. Тем более что бизнес Татишеву за короткое время заметно поднялся. Банк занял в стране ведущие позиции, стал выходить на зарубежные финансовые рынки.

Летом 2003 года Аблязов налаживал контакты с Токмади, встречался с ним преимущественно на улицах Алматы. Мысль, что Татишев «прибрав к рукам» бизнес Аблязова, поступил не по понятиям, Токмади усвоил довольно быстро, так же как и обещание получить в случае исполнения убийства денежное вознаграждение и поддержку в делах. Ну а в случае отказа Муратхану пригрозили сдать его полиции за прошлые грехи. Тому ничего не оставалось, как исполнить заказ и затем получить \$4 млн. Первые \$2 млн Токмади получил летом 2004 года.

Видимо, удобный момент для исполнения задуманного наступил под конец этого года. О том, что произошло 19 декабря 13 лет назад, на суде рассказал сам Муратхан Токмади. Он подробно поведал, как предложил организовать охоту на волков в жамбылской степи и как взял в руки ружье, из которого выстрелил Татишеву в голову. Затем признался, что в момент убийства испытал настоящий шок. А на вопрос судьи Азамата Тлепова, раскаивается ли он, Токмади ответил, что да, раскаивается и сожалеет о содеянном.

Затем в зал судебного заседания пригласили главного свидетеля Сергея Козлика, бывшего сотрудника личной охраны Еркана Татишеву. Чтобы выступить в суде, мужчина приехал в Тараз из Калининграда. Но события тринадцатилетней давности помнит хорошо и рассказал о них во всех подробностях.

«В сторону Кордайского района мы выехали из города Алматы ранним утром 19 декабря 2004 года, – говорит он. – Муратхан Токмади предложил подождать своего знакомого, который тоже хотел принять участие в охоте, но Татишев принял решение опоздавших не брать. Я находился за рулем автомобиля «Тойота Ленд Крузер 100», в которой также ехали Татишев и Токмади. Во второй машине марки «Митсубиси»

находились сотрудники личной охраны – Халин и Ахматолла. До места добрались довольно быстро и почти сразу заметили волков. Двоих убили, сфотографировались с трофеями, и продолжили преследование. Затем попался заяц, которого тоже подстрелили, бросили в багажник. Здесь Токмади предложил сделать привал, подкрепиться и выпить, но Татишев отказался. Проехали Отар и взяли направление в сторону гор, где заметили большую волчью стаю. Стали преследовать хищников, и здесь Татишев сам сел за руль, я находился рядом на пассажирском месте, а Токмади расположилсязади».

Со слов Козлика, Токмади во время движения машины высунулся из люка внедорожника, сделал два выстрела в волков из своего охотничьего ружья «Тигр», но они были безрезультатными. Оба охотничьих ружья, находящиеся в машине оказались разряженными. И Татишев попросил охранника перезарядить ружье марки «Зауэр». В машине это сделать сложно, но бывший кадровый офицер Козлик справился с задачей, и дал ружье Татишеву, который попытался прицелиться левой рукой, так как правой управлял машиной. У него ничего не получилось, и тогда он правой рукой стал передавать ружье Токмади. Сергей, по его признанию, не мог поручиться, что «Зауэр» стоял на предохранителе. Именно в этот момент автомобиль сильно трянуло. Прозвучавший выстрел стал для Козлика неожиданностью. Но увидев, что Татишев приподнялся, а потом упал на руль, охранник автоматически снизил скорость и остановил джип.

«Оборачиваясь назад, – рассказывает свидетель, – вижу, что Токмади сидит с ружьем, палец на спусковом крючке. Он мне говорит: «Сергей, я не хотел брать это ружье, оно мне сам его дал...».

После этого Козлик позвонил начальнику охраны Токмади, по его словам, находился в шоке и все время повторял: «Я не хотел стрелять... Его пришлось приводить в чувство. А позже Сергей обнаружил на заднем сиденье джипа переломанное ружье. Гильзы в стволе не было».

Также в первый день судебного процесса выслушали свидетелей Сергея Зозулю, Сергея Нетрепенкина, Ерлана Аюпова, Жаксылыка Жаримбетова.

Дело это можно, без сомнения, назвать сложным и запутанным. В ходе разбирательства судей областного суда Азаматом Тлеповым предполагается рассмотреть 79 томов следственных материалов и допросить более 80 свидетелей. «КЪ» продолжит отслеживать эту историю.

«Дочек» и «внучек» отправят в свободное плавание

Представители нефтесервисной отрасли Казахстана надеются, что в скором времени ситуация в их секторе изменится, к примеру, уйдут в свободный рынок аффилированные с КМГ структуры. Ну а пока им приходится решать вопросы на нефтедобывающем рынке, где китайские организации диктуют свои правила игры.

Ербол КАЗИСТАЕВ

По данным Союза нефтесервисных компаний, общая доля казахстанских компаний составила 52%. Данный показатель достигнут за счет высокой доли казсодействия в строительномонтажных работах (80%). По таким сегментам как проектирование и инжиниринг, а также геология и геофизика доля казахстанских компаний достигла отметки 12% и 16% соответственно.

«Летом вступит в силу новый Кодекс «О недрах». Здесь удалось закрепить несколько правил, которые способствуют развитию отечественного нефтесервиса. Теперь подрядчики и субподрядчики обязаны будут закупаться в соответствии с правилами. Также поставлена задача достижения казахстанского содержания до 50% по отдельным сегментам рынка», – сообщил генеральный директор Союза нефтесервисных компаний Казахстана Нурлан Жумагулов.

Спикер поднял вопрос о закупках холдинга «Самрук-Казына», куда входит компания «Казмунайгаз» и ее дочерние организации. По его словам, здесь наблюдается неконкурентный рынок для казахстанских нефтесервисных компаний. Дело в том, что в закупках «Казмунайгаза» доминируют дочерние и аффилированные структуры компании.

«Есть постановление Правительства, что к 2021 году дочерние и аффилированные структуры «Казмунайгаза» должны уйти в свободный рынок. Осталось всего пара лет, чтобы в закупках все нефтесервисные компании могли участвовать на равных условиях», – заявил Нурлан Жумагулов.

«Сегодня существует более 100 нефтедобывающих компаний на отечественном рынке. И только на 3 проекта (Кашаган, Тенгиз, Карачаганак) приходится 77% всего рынка. Это более 1,4 трлн тенге в год. Необходимо упор делать на эти проекты. Поскольку только в ближайшее время будут реализованы проекты на сумму более \$45 млн», – добавил спикер.

По словам главы Союза, тендеры, реализуемые для проектов Кашаган, Тенгиз и Карачаганак, очень объемные по бюджету. И казахстанские компании не в состоянии участвовать в этих закупках, так как у них нет ни опыта работы по таким крупным



В закупках компании «Казмунайгаз» наблюдается неконкурентный рынок.

Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

проектам, ни оборотных средств. Для решения данной проблемы Министерство энергетики привлекает крупные иностранные подрядные организации на условиях их сотрудничества и привлечения казахстанских компаний.

Нурлан Жумагулов рассказал, что сейчас на частном рынке нефтедобывающих компаний в Казахстане доминируют китайские организации. И в закупках они диктуют свои правила игры. К примеру, у них было в правилах, что за оказанные услуги они выплачивают средства в течение 2 лет. Эксперт считает, что эта мера специально вводилась, чтобы отстранить от закупок нежелательные компании. При поддержке Министерства энергетики удалось зафиксировать срок оплаты не более 60 календарных дней. Это существенно помогло отечественному бизнесу.

Председатель президиума Союза нефтесервисных компаний Казахстана Рашид Жаксылыков полагает, что низкий показатель казсодействия по такому сегменту как геология и геофизика обусловлен тем, что цены на нефть упали и иностранные инвесторы с большой осторожностью «заходили» на новые проекты.

«Сейчас \$60 за баррель – это шикарная цена. Иностранные компании готовы инвестировать в отечественную нефтегазовую отрасль. Но они «приходят» в те страны, где есть стабильность и высококвалифицированные кадры. А мы за 25 лет смогли вырастить таких», – добавил спикер.

Председатель совета директоров компании Logic Services Kazakhstan Серболат Шораев объясняет низкую долю казсодействия тем, что проект Тенгиз уже на стадии реализации своих строительномонтажных работ. То есть в 2015 и 2016 годах данный проект и закладывал на проектирование и инжиниринг, а также на геологию и геофизику. «В основном проектные работы либо уже завершились, либо заканчиваются в самое ближайшее время. Сейчас уже идет строительномонтажные работы».

По данным Союза нефтесервисных компаний Казахстана, объем услуг в отрасли составляет в среднем 2,2 трлн тенге в год. Всего рынок насчитывает более 1 000 компаний с общей численностью сотрудников не менее 170 тыс. человек. А по итогам 2016 года всеми нефтесервисными компаниями, работающими в Казахстане, было выплачено налогов на сумму 270 млрд тенге. На сегодняшний день из 100 крупнейших отечественных компаний по ежегодному обороту средств 14 являются представителями казахстанского нефтесервиса.

Всего в 2017 году было оказано услуг на 2,3 трлн тенге. Крупнейшим сегментом в отрасли являются строительномонтажные работы (1 трлн тенге), где доля казахстанского содержания составляет 80%. Также стоит отметить буровые работы (494 млрд тенге), проектирование и инжиниринг (426 млрд тенге), техобслуживание и экспертиза (252 млрд тенге), геология и геофизика (135 млрд тенге).

ДОЛЯ КАЗСОДЕЖАНИЯ В НЕФТЕСЕРВИСНЫХ УСЛУГАХ



по данным Союза нефтесервисных компаний Казахстана

Минсельхоз: «перезагрузка»

Новое руководство МСХ намерено вернуть экспортные рынки и навести порядок в ветеринарии

На глобальном конкурентном рынке любая страна и ее производители с трудом завоевывают себе место под солнцем. Одна и та же продукция поставляется десятками стран мира и транснациональными компаниями. И если это не нефть или газ, текущие по раз и навсегда построенным трубопроводам, очень легко потерять рынки сбыта и надолго оказаться на обочине мировой торговли. Потенциал сельского хозяйства Казахстана колоссален – мы способны, если захотим, кормить целые регионы за рубежом, не говоря уже о наполнении внутреннего рынка. Однако чтобы наш аграрный сектор получил мощный импульс, требуются правильные шаги и реформы.

Александр ВЬЮГИН

Наука должна быть полезной

На недавней коллегии в Минсельхозе глава ведомства – вице-премьер правительства Умирзак Шукеев обрисовал основные контуры, вдоль которых предстоит двигаться МСХ в ближайший год. Это, прежде всего, увеличение производства и экспорта мяса, тех-

ническое перевооружение фермерских хозяйств и коммерциализация аграрной науки, когда научные и инновационные достижения не «пылятся на полке», а внедряются в повседневную работу фермеров.

Аграрную науку ждут большие перемены. Первый вице-министр сельского хозяйства Арман Евниев заметил по этому поводу, что в системе МСХ имеются три университета и 23 НИИ. И сейчас принято решение вдвое сократить их количество за счет укрупнения. «Предстоит преодолеть оторванность науки от реального производства. Руководящие и научные кадры будут подбираться строго по принципу прогрессивности мышления и ориентированности на потребности производителей», – заявил г-н Евниев.

По замыслу Минсельхоза, аграрные вузы должны получить статус исследовательских, имея в своем составе НИИ и опытные хозяйства. Так, Казахскому агротехническому университету им. Сакена Сейфуллина в Астане предстоит стать центром цифровизации АПК для всех регионов. Исследовательский центр на базе Казахского национального аграрного университета в Алматы теперь будет специализироваться на повышении эффективности орошаемых земель, плодородности и картофелеводства, сельхозкооперации и развитии молочного скотоводства. Тогда как развитие животноводства станет основной задачей для Западно-Ка-

захстанского аграрно-технического университета.

К тому же, по мнению Армана Евниева, следует увеличить долю обучающихся по сельхозспециальностям в рамках госзаказа. Сельская квота должна быть повышена с 30 до 70%. При этом 70% образовательных грантов по этим специальностям предлагается размещать в аграрных вузах.

«Мы должны пересмотреть госзаказы акиматов в среднеспециальному образованию. Запланировано введение обязательной трехлетней отработки в сельской местности выпускников-грантников, отучившихся по сельхозспециальностям», – подчеркнул Арман Евниев.

Техническое обновление и перевооружение фермерских хозяйств Минсельхоз планирует осуществить достаточно простым способом. Субсидии, которые ранее отправлялись на неэффективные виды деятельности или откровенно провальные проекты, теперь «развернут» в другую сторону, направив на субсидирование процентной ставки по лизингу. В общей сложности ставку банковского вознаграждения по лизингу сельхозтехники предполагается просубсидировать на 5,5 млрд тенге. К тому же Минсельхоз прибегнет и к увеличению субсидирования инвестици на 20 млрд тенге. По замыслу авторов изменений, эти шаги приведут к тому, что к 2021 году объем инвестици казахстанского бизнеса в новую тех-

нику вырастет до 240 млрд тенге. Таким образом за три ближайших года отечественные аграрии смогут достичь оптимального уровня обновления сельхозтехники.

На плечах крупных агрохолдингов

Что же касается экспорта мяса, то, по словам главы МСХ Умирзака Шукеева, будет пересмотрен подход к развитию кооперации. Начнет поощряться развитие мелких и средних фермеров в кооперации с крупными откормочными площадками, которые обеспечивают им сбыт продукции, а также распространение технологий, знаний и доступа к финансированию.

Вице-министр сельского хозяйства Рустем Курманов дополнил главу ведомства, отметив, что правильным будет отойти от практики установления индикативов для акиматов по созданию кооперативов, ведь сама по себе кооперация не самоцель. «Это всего лишь инструмент для повышения эффективности разрозненных мелких хозяйств, и мы должны правильно этот инструмент использовать. Поэтому министерством предлагается применить модели создания якорной сельхозкооперации вокруг крупных предприятий», – сказал г-н Курманов.

Между тем Умирзак Шукеев привел в пример такие мясные кооперативы, как «Актеп» в Актобинской области, «Север-Агро» в

Костаная, KazBeef и SC Food в Акмолинской области, «Атамекен-Агро» в СКО и «Архарлы-Майбуйрек» под Алматы.

«Встреча с руководством компании Cremonini из Италии показала, что продолжение программы по экспортному потенциалу мяса является неперенным условием строительства мясокомбинатов международного уровня. Поэтому мы планируем возродить эту программу, отработать типовые модели животноводческих ферм и кооперативов, снять ветеринарные вопросы по экспорту в Китай, подготовить расчеты по инвестициям», – рассказал Умирзак Шукеев.

Вице-премьер напомнил, что недавно он посетил образовательный мясной кластер «Актеп» в Актобинской области. Таких профессиональных хозяйств, по его мнению, в стране должно быть больше. Казахстан должен ориентироваться на опыт Австралии и Канады, где экспортная программа продукции животноводства доведена до уровня национальной идеи.

«Мы должны поступить так же – воспользоваться, чтобы и у нас возникло целое экспортноориентированное животноводческое движение. Когда только начиналась эта программа, я помню, как устроившаяся в финансовый сектор прийти в мясную отрасль. Они пошли. Да, вначале они боялись, вначале им все было в диковинку.

Но сейчас это состоявшиеся крупные животноводы, на чьих плечах мы сможем сдвинуть программу и повести нашу продукцию на экспорт», – заверил г-н Шукеев.

Диверсификация экспорта

Говоря об экспортном потенциале Казахстана в части поставок сельхозпродукции, вице-министр сельского хозяйства Гульмира Исаева сообщила, что в течение года наша республика планирует согласовать с Китаем протоколы по говядине, овцам, верблюдам, лью, фасолу, гороху, сафлору, семенам, бахчевым, люцерне и жмыху. Кроме того, мы завершаем согласование с Ираном требований по говядине и живому скоту, с Саудовской Аравией – по экспорту скота для убой и разведения. Также запланированы переговоры с Израилем, Кувейтом, Малайзией, Японией, Южной Кореей и Евросоюзом.

«Мы инициировали введение в штат посольства Республики Казахстан представителей – советников или атташе по вопросам сельского хозяйства в таких приоритетных странах, как Китай, Иран, Франция, Италия, Австралия и Канада. Это будет в пределах имеющейся штатной численности, и мы уже готовы передать единицы финансирования в МИД», – поделилась новостью Гульмира Исаева.

...Вкалывают роботы, а не человек

Сегодня научная фантастика воплощается во многих сферах нашей жизни: роботы уже готовы работать на предприятиях вместо человека. Чего нам стоит опасаться, что следует предпринять, чтобы не стать безработным, выяснял «КЪ» у экспертов кадрового рынка Казахстана.

Евгения ТРЫШКОВА

Согласно прогнозу Международной федерации робототехники (IFR), к 2019 году число используемых промышленных роботов вырастет до более чем 2,5 млн. А в период с конца 2015-го по конец 2019 года число установок новых роботов в мире достигнет 1,4 млн, тогда как за период с 2012-го по 2015 год число таких установок не превышало 0,8 млн. Можно с уверенностью говорить о постоянном росте объемов отгружаемых в мире промышленных роботов.

В целом то, что они становятся все более востребованными, удивления не вызывает, ведь они могут работать сутки напролет, ни на что не жалуются, не попивают кофе на рабочем месте и не устраивают частые перекуры.

Известная американская компания Expert Market провела опрос старших менеджеров различных компаний насчет их мнения о рабочих-роботах.

Почти три четверти респондентов ответили, что готовы принять на работу робота. При этом менеджеры доверили бы роботам работу в сфере администрации, принятие телефонных звонков, контроль над электронной перепиской, составление разного рода отчетов.

Опрос показал, что 68% менеджеров с удовольствием отдали бы роботам большую часть своих рабочих обязанностей. 56% отдали бы всю свою работу, дабы расширить свое личное время.

«Легких позиций нет. Каждая вакансия имеет свою специфику, каждая компания предъявляет какие-то особые требования к соискателю. И даже две позиции с одинаковым названием для разных работодателей будут отличаться очень сильно», – отметила в комментариях «КЪ» руководитель рекрутинговой компании Aptal в Казахстане Анна Ковинская. Вместе с тем, с точки зрения генерального директора LINKEDIN Джеффа Вайнера, сегодня есть три темы, заслуживающие особого внимания. «Искусственный интеллект и автоматизация, дефицит квалифицированных специалистов и рост числа независимых работников. Именно эти три тенденции изменят подход к найму, развитию и удержанию талантов», – отмечает эксперт.

Творчество неприкасаемо

Если говорить о профессиях, в которых роботы не смогут заменить людей, то в первую очередь вспоминается все, что связано с творчеством. Считается, что одна из самых больших и неразрешимых проблем робототехники – то, что искусственный интеллект не может творить, выходить за рамки шаблонов и алгоритмов, выдавать креативные, необычные, нестандартные решения и так далее.



Многие эксперты согласны, что развитие робототехники приведет к сокращению рабочих мест. Однако это же подстегнет людей к развитию качественно новых проектов, а сами высокие технологии уже в ближайшем будущем подарят нам новые профессии, о которых сейчас мы даже не догадываемся.

Люди в сфере развлечений

Частично связанные с предыдущей темой профессии, которые не заметны роботы, – актеры, певцы и так далее. Да, роботы уже играют в театре, и есть спектакли, где все роли исполняют только механизированные устройства. Но и здесь вряд ли стоит говорить о 100%-ном вытеснении человека роботами.

Эксперты по кадровым вопросам полагают, что с нами останется и профессиональный спорт. Причем речь идет не только о традиционных дисциплинах, но и о различных киберсоревнованиях.

Медицина не без человека

С точки зрения кадровиков, из роботов вряд ли получат хорошие психологи и психиатры. Чтобы лечить ментальные проблемы, важно самому обладать сознанием и чувствами, умением сопереживать, понимать чужие эмоции и мотивы. Останутся среди людей и врачи. Роботам можно поручить сбор первичной информации, обработку анализов, проведение различных процедур или выведение наиболее вероятных диагнозов.

Практические уроки и семинары, по словам экспертов, также останутся за человеком. Во-первых, обучающиеся могут задавать коварные вопросы, на которые машина, не будучи специалистом, не ответит. Во-вторых, если студент чего-то не понял, человек сможет объяснить то же самое другими словами, причем сконцентрировавшись именно на непонятных для конкретного ученика моментах, тогда как роботу будет как минимум сложнее справиться с этой задачей.

Исследования Expert Market показали, что 68% менеджеров с удовольствием отдали бы роботам большую часть своих рабочих обязанностей.

Фото: Shutterstock.com



«Сегодня есть три темы, заслуживающие особого внимания: искусственный интеллект и автоматизация, дефицит квалифицированных специалистов и рост числа независимых работников. Именно эти три тенденции изменят подход к найму, развитию и удержанию талантов.»

Джефф ВАЙНЕР, генеральный директор LINKEDIN

Эксперты уверены, что постепенно вымирать будут профессии, выполнение задач по которым можно автоматизировать. «От роботизации уже страдают банковские операционисты, и со временем список сотрудников, чью работу удалось автоматизировать, заметно увеличится. Среди тех, чью работу заберут роботы, со временем окажутся водители, бухгалтеры, системные администраторы, риелторы, почтальоны, нотариусы, библиотекари и даже копирайтеры. Однако это произойдет не так быстро. О роботизации и ближайшие пять лет точно речи не идет.

Любые нововведения требуют времени и определенного тестового периода, во время которого в одной профессии будут сосуществовать и люди, и роботы. И только после того как автоматические системы подтвердят свою компетентность, начнется процесс роботизации», – отмечает г-жа Ковинская.

В свою очередь директор кадрового агентства Hill International Kazakhstan Кристина Кравцова полагает, что «наиболее востребованными на сегодняшний день являются технические специалисты, эксперты в специфических отраслях экономики, разноплановые аналитики, диджитал-специалисты, интернет-маркетологи, программисты и разработчики».

Мнение футуролога

Любопытный прогноз сделал американский физик японского происхождения профессор City College of New York Митию Каку, в свою очередь которого к 2027 году станет возможным напрямую считывать из мозга воспоминания и впечатления, передавать их через сеть и, возможно, даже загружать в мозг других людей.

«К 2029 году роботы станут умнее людей практически во всех отношениях. Но бояться, что они отберут у нас власть, не следует. У них будет «интеллект насекомых» – мощный, но направленный на решение лишь определенных типов задач», – считает г-н Каку.

Колумнисты

О чем болит голова у владельца бизнеса?



Евгений ПИТОИН, Управляющий директор «Лаборатории Касперского» в Центральной Азии и Монголии

По данным отчета ICS CERT «Лаборатории Касперского», в первом полугодии 2017 года были атакованы 46% систем промышленной автоматизации в Казахстане – по этому показателю страна занимает седьмое место в мире. Однако мошенники зарабатывают сегодня на своих жертвах миллионы долларов – и не только в промышленности, но не гнушаются отнять честно заработанные тенге даже у самых маленьких бизнесов. В 2016–2017 годах более 90% компаний в течение года как минимум раз подвергались внешней атаке; более 80% – испытали на себе действие внутренних угроз. Ущерб средней компании от одной успешной атаки составил в среднем 3–4 млн тенге, при этом за прошлый год сумма средних потерь для небольших компаний выросла более чем на полмиллиона тенге.

Чего же стоит бояться в первую очередь?

В рамках высококонкурентных рынков, на которых чаще всего работает СМБ-сегмент, остро стоит проблема утечек клиентских или маркетинговых баз. Зачастую это происходит либо случайно (из-за банальной небрежности сотрудника), либо намеренно (умышленные действия обиженого сотрудника), либо проактивно (а вдруг уволят – надо подсесть), либо в силу направленных действий конкурентов.

Вторая сверхактуальная проблема, которая сейчас затронула более 80% компаний в СНГ – заражения вирусами-шифровальщиками. Борьбаться с этой проблемой можно только комплексно и комплексно – ведь часто расшифровать файлы постфактум просто невозможно.

Еще одна важная угроза – угроза мобильным устройствам, которые часто используются для повышения эффективности работы бизнеса. По нашему опыту, большинство организаций уверены, что передача информации с мобильных устройств менее безопасна по сравнению с рабочими станциями, при этом прогрессирующая беспечность их сотрудников говорит о недостаточных образовательных мерах внутри компаний. Использование мобильных устройств особенно характерно для руководства небольших компаний, когда за день нужно успеть побывать в большом количестве мест, а управление делами возможно только при помощи планшета или смартфона.

Особенно актуальной проблема становится, если речь идет о финансовых транзакциях – если бизнесмен проводит любой платеж, будь то оплата подрядчику, перечисление заработной платы или покупка картриджа – он автоматически подвергает себя риску отдать все деньги злоумышленникам. Покупки для малого бизнеса часто ничем не отличаются от покупок частных лиц – совершаются в тех же интернет-магазинах, с таких же платежных карт и компьютеров с планшетами.

На какие мысли это должно навести владельца бизнеса?

В первую очередь, компании было бы полезно осознать разницу, вес событий: от одной атаки компания малого или среднего размера может потерять до десятка миллионов тенге. Сопоставима ли эта сумма с

расходами на защиту? Поверьте, она ее многократно превышает. Поэтому первый шаг прост: позаботьтесь о лицензионной, предназначенной для компании вашего размера, надежной антивирусной защите.

Второй шаг связан с тем, что в последнее время происходит изменение характера атак – злоумышленники все чаще опираются не только на технические средства, но и на слабости людей, используют методы социальной инженерии, которые помогают выудить практически любую информацию. В среднем три из пяти утечек данных связаны именно с человеческим фактором. Учите своих сотрудников, объясняйте основные правила безопасной работы в интернете, рассказывайте про популярные виды электронного мошенничества. Ваши сотрудники, унося данные на своем устройстве домой, должны понимать, что несут ровно ту же ответственность, как если бы они уносили бумажные копии документов с собой.

Третий шаг касается наших мобильных устройств. Четверть небольших компаний интегрировали мобильные устройства в инфраструктуру компании. При этом две трети компаний не занимались внедрением технологий для обеспечения безопасности смартфонов и планшетов. По данным нашего исследования, пятая часть компаний столкнулись с кражей мобильных устройств, из них каждая четвертая компания в результате этой кражи потеряла критически важную информацию. Введите правило, чтобы в случае кражи устройства сотрудники сообщали вам незамедлительно. Используйте специальное ПО, чтобы можно было удаленно стереть всю информацию вашей компании с потерянного смартфона или планшета.

Четвертый шаг – при скачивании почты, приложений, музыки и даже картинок необходимо проверять репутацию источника. Важно с осторожностью относиться к провокационным сообщениям («положи 500 тенге на этот счет, а то телефон сотрем» или «срочно перешли финансовый отчет на этот адрес») и проверять надежность источника, прежде чем предпринять какое-то рискованное действие. Даже если вас просит о чем-то ваш хороший друг через социальные сети – перед тем, как что-то делать, лучше связаться с ним по телефону и удостовериться, что сообщения писал именно он.

Пятый шаг – помнить: единственный способ обеспечить безопасность бизнеса в новых реалиях – это использование комплексных решений, поддерживающих все современные технологии защиты, включая шифрование данных, защиту мобильных устройств, мониторинг уязвимостей и ряд других современных технологий.

<< 10

По словам г-жи Исаевой, сегодня в животноводстве стратегическим фактором развития должны стать отрасли мясного скотоводства и овцеводства. Первые необходимые шаги для освоения экспортного потенциала уже были сделаны. Имеются конкретные результаты программы развития экспортного потенциала по мясу КРС. И в текущем году у страны появляется уникальный шанс в три раза увеличить объем экспорта мяса по сравнению с прошлым 2017 годом.

Гульмира Исаева повторила, что для достижения этой цели необходимо продолжить программу развития экспортного потенциала, но уже с новыми подходами. Так, пересматривается идеология развития кооперации: наступает поддержка формата, когда в региональных сельхозхозяйственных комплексах мелкие и средние фермеры кооперируются с крупными откормочными площадками. Такие комплексы по производству мяса создаются сейчас в Костанайской, Акмолинской, Алматинской, Жамбылской областях и СКО. В других регионах, где уже созданы хозяйства, репродукторы и откормплощадки, строятся мясокомбинаты.

«Нашим фермерам необходимо более широко внедрять технологии, которые влияют на себестоимость производства мяса. В мире все давно максимально используют пастбища и не строят капитальные помещения для животных. Так поступали наши предки, только не понимая, почему мы об этом забыли. Сейчас в ЮКО климат позволяет круглогодично использовать пастбища, тем не менее строятся дорогостоящие от-

кормочные площадки. Между тем не только на юге, но и на севере страны можно и нужно использовать fuerza мясного скота круглогодичное пастбищное содержание. Это позволит нам производить более дешевое и одновременно качественное мясо. Нужно только научиться правильно его перерабатывать. Поэтому нам необходимы современные мясокомбинаты», – объяснила позицию Минсельхоза Гульмира Исаева.

Она привела в пример компанию с мировым именем «Иналка», входящую в Gipro Steponin, которая непосредственно от мяса получает на своих комбинатах только 40% прибыли. В то время как 60% дохода корпорация консолидирует за счет переработки вторичного сырья. Это субпродукты, шкура, кровь, содержимое желудочно-кишечного тракта, вплоть до рогов и копыт – все уходит на переработку. Более того, эта компания является эксклюзивным поставщиком около 80% мясных полуфабрикатов для брендовых сетей быстрого питания «Макдональдс» и «Биг Бургер» по всему миру. В эти дни «Иналка» приступает к строительству большого мясоперерабатывающего завода в Алматинской области.

Другой инвестор – Cedar Meats Australia – возводит современный мясокомбинат в Восточно-Казахстанской области. Это известный поставщик ассортимента мяса для супермаркетов США, Китая и стран Юго-Восточной Азии.

Вакцинация: SOS!

Впрочем, фундаментом развития животноводства в Минсельхозе назвали вакцинацию скота в стране, хотя ситуация с ней оставляет желать лучшего. В МСХ признают

наличие проблемы. Ее причины видят в том, что местные ветеринарные службы были переданы в ведение акиматов. Те, в свою очередь, весьма протокольно подошли к обеспечению ветеринарной безопасности. Положение нужно срочно исправлять.

Гульмира Исаева констатировала, что в прошлом году было запланировано 179 млн вакцинаций по всему поголовью скота. А врачи внесли в базу данных отчеты только по 63 млн вакцинаций, или 37%. Аналогичная ситуация и с отчетами по отбору крови для диагностических исследований. Ветеринары внесли в базу лишь отчеты по отбору крови у 48% поголовья КРС и всего у 18% мелкого рогатого скота.

«Что мешает занести все цифры в базу данных?! А может, врачи только от одного животного отбирают несколько пробирок?! Предлагаю акиматам до 1 апреля 2018 года внести все необходимые отчеты в базу по идентификации, а если это не будет сделано, то передать результаты проверок в правоохранительные органы», – пригрозила г-жа Исаева.

Показательная статистика и по количеству выданных ветеринарными специалистами акиматов предписаний, причем по всем видам нарушений. За прошлый год акиматами выдано всего 157 предписаний. И это только в пяти областях. Тогда как большинство местных органов власти не выдали за весь год ни одного предписания. Получается, 1 тыс. 285 специалистов в управлениях ветеринарии, которые были обязаны проводить контрольно-надзорные проверки, в среднем составили лишь 0,12 предписаний за весь год. Если

брать количество штрафов, то на одного ветеринара приходится 0,9 выписанных штрафов в год.

«Что это за надзор такой?! И это выявил только камеральный контроль, который мы провели, не выходя из кабинета. Выезжая же на места, мы выявили ряд системных нарушений в работе ветеринарных служб. Например, в 15-ти пунктах ЮКО и 7-ми пунктах в Мангыстауской области вообще нет никаких условий хранения вакцин. Они просто отсутствуют. В ЗКО и Акмолинской области отсутствуют термометры, гидрометры, аварийный холодильник, а вакцины хранятся в страшных подвалах», – живописала картину Гульмира Исаева.

Она напомнила, что еще в 2013–2014 годах в районах и селах вместо практикующих врачей были специально созданы государственные ветеринарии. По сути, вместо ветеринара-чиновника мы вернулись к государственному практикующему врачу. Была закуплена специальная техника, а местные власти обязались предоставить помещения. Прошло пять лет и только 45% ветеринаров размещены в специализированных помещениях, тогда как 55%, или 1 тыс. 462 ветстанций, расположены в одной комнате зданий акиматов, превратившись в обычную единицу чиновничьего аппарата.

По набольшему вопросу высказался и сам министр Умирзак Шукеев. Он признал, что буквально все представители животноводческой отрасли просят об одном: «наведите порядок в ветеринарии!»

«Это очень опасно для них, для их бизнеса. Я предлагаю очень строго подойти. Всех, кто допустил нарушения – наказывать надо. Не дай бог вак-

цины продали в другие страны или пустые вакцины поставили сюда: если имеется предмет, состав преступления, значит нужно передавать в правоохранительные органы. Ведь если железной рукой мы не наведем порядок, одна единственная вспышка лихорадки или нодулярного дерматита способна будет перечеркнуть весь наш экспорт на три года. Тогда о чем мы говорим?! Такие усилия, такие деньги на эти программы, надежда президента – и одна вспышка может все похоронить. Поэтому вопрос ветеринарии сейчас – это вопрос национальной безопасности. Прямолинейно и дотошно нужно вести дело», – заключил Умирзак Шукеев. При этом на коллегии заявили, что зарубежный опыт стран с развитой системой прослеживаемости «от фермы до прилавка» или «от поля до стола» свидетельствует о целесообразности создания единого государственного органа в сфере ветеринарной, фитосанитарной и пищевой безопасности.

«В этой связи актуально и необходимо закрепить за нашим министерством все функции по обеспечению пищевой безопасности по принципу «от поля до стола». Это реальная поддержка отечественного производителя. К сожалению, у нас внутренний рынок завален дешевыми фальсификатами, некачественной пищевой продукцией. И я надеюсь, что казахстанский бизнес сегодня поддержит такое предложение», – добавила Гульмира Исаева.

Единые и неделимые правила игры

Квинтэссенцией коллегии стали слова вице-спикера Мажилиса

Парламента Владимира Божко, который не преминул заметить, что Минсельхоз в эти дни стал проводить более аккуратную политику по отношению к аграрному бизнесу, чем раньше.

«Здесь мы готовы вас поддержать, потому что очень откровенно слышать, как аккуратно Минсельхоз обходится с изменением правил игры. Когда-то президент назвал возврат инвестиционных вложений главным инструментом привлечения иностранного бизнеса и бизнеса наших граждан в аграрный сектор. Но простите, когда в начале года – одни условия, а затем возникает непонятно с какого бугра упавшая идея... Мол, мы не будем возвращать 30% инвестиций, будем возвращать только затраты на оборудование. И кто-то ведь воспользовался мозгами определяет, что элеватор, если построен, то вернут только за оборудование, а сами резервуары, куда складывается зерно, не подлежат частичному возврату вложенных инвестиций. Слушайте, ну куда это годится?!», – возмутился Владимир Божко.

Вице-спикер Мажилиса убежден, что резкие изменения правил игры в сельском хозяйстве, как и в любой другой отрасли, недопустимы. Нужна последовательность действий и доверие между уполномоченным органом и бизнесом.

«Сейчас намелится активный диалог Минсельхоза с производителями. Ведь умение услышать земледельцев, услышать конкретного производителя, узнать, что его волнует, это, по-моему, главная задача», – резюмировал Владимир Божко.

КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

Кино «от кутюр»



Он – известный кутюрье. Она – провинциальная официантка. Что между ними общего? Режиссер Пол Томас Андерсон рассказал свою версию истории о Золушке.

Елена ШТРИТЕР

«Призрачная нить», как впрочем и другие работы Пола Томаса Андерсона, – штуčná работа. Кино haute couture. Кино alta moda. Кино, которое цепляет. Не обязательно нравится, местами раздражает, но не оставляет равнодушным.

День знаменитого британского кутюрье Рейнольда Вудкока (Дэниэл Дэй-Льюис) распланирован по часам: завтрак (непременно в тишине – за завтраком он работает над эскизами), встречи с клиентками (среди которых исключительно высший свет, включая монаршие особы) и примерки. В его жизни появляются женщины. И каждая из них – его муза. На неделю, месяц... А потом каждая неизменно становится раздражающим фактором, от которого нужно избавиться. Что он и делает без малейшего сожаления.

Причем объясняться с бывшими возлюбленными самому кутюрье не приходится. Это берет на себя его сестра Сирил (Лесли Мэнвилл), которая когда-то шила вместе с ним его первое платье – на свадьбу их матери. А теперь по мере сил заботится о брате.

Да, Сирил была единственным близким человеком в жизни Рейнольда. Пока судьба не столкнула его со скромной провинциальной официанткой Альмой (Вики Крипс). Альма стала его очередной музой, а потом и вовсе решила, что Сирил пора подвинуться. Ведь теперь у великого Вудкока есть она. И неважно, что по этому поводу думают сами Сирил и Рейнольд.

Кто-то увидит в этой истории огромную всепоглощающую любовь: она отдала ему всю себя (во всяком случае, именно так считает сама Альма), а он принял ее со

всеми ее недостатками (они его, конечно, раздражают, но...). Я же, как ни печально, увидела историю о всеобъемлющем эгоизме. Ибо каждый из персонажей здесь любит, прежде всего, самого себя.

И если с ним все понятно – он творец, который живет своей работой и в общем-то этого не скрывает. То с ней... Ей плевать на все, лишь бы быть рядом с ним. И на него в том числе.

Он не хочет видеть ее рядом? Уйти, отпустить? Вот уж глупости – сделаем так, чтобы он в ней нуждался. Ядовитые грибочки, благо, достать несложно. И пусть ему будет плохо, но она станет его самой преданной сиделкой, будет о нем заботиться («Ты будешь лежать в посте-



Кто-то увидит в этой истории огромную всепоглощающую любовь. Я же, как ни печально, увидела историю о всеобъемлющем эгоизме. Ибо каждый из персонажей здесь любит, прежде всего, самого себя.

ли беспомощный и нежный. Ты будешь нуждаться во мне. А я тебя выхожу»). Это любовь? Вы действительно думаете, что любовь может быть такой?

И даже, казалось бы бескорыстная, Сирил. Она как раз отдала брату всю себя. Вот только за это ему придется расплатиться одиночеством (интрижки с «музами» не в счет). Во всяком случае, до появления Альмы именно она была самой верной соратницей и посредником между гением и окружающим его миром. Который, похоже, досаждал Вудкоку одним своим жалким существованием.

В общем, ни один из персонажей не вызывает симпатии.

Однако это не мешает искренне восхищаться сценарием (его, к слову, написал Андерсон), необыкновенно изысканной картинкой (за нее отвечает также Андерсон, который стал и оператором) и потрясающей актерской игрой (кастинг Андерсон также провел безукоризненно).

Великолепный Дэниэл Дэй-Льюис, единственный обладатель трех «Оскаров» за главную мужскую роль (кстати, актер заявил, что после этого фильма больше не будет сниматься), еще раз доказал, что для него нет ничего невозможного. Его герой – иронизирующий, летящий слома голову, поверженный, раздраженный, испуганный до бесчувствия, по-детски капризный – всегда настоящий. Живо. Глубокий. К слову, создавая образ гения моды, режиссер и актер отталкивались от свидетельств о жизни и творчестве мистической личности – испанского модельера Кристобала Баленсиаги.

Не менее глубоким и живым оказался сдержанно высокомерный персонаж Лесли Мэнвилл. С этой классической английской сдержанностью, за которой едва ошутимо просматриваются душевная боль и одиночество.

Казалось бы, на фоне этих звезд немудрено раствориться. Однако исполнившая роль Альмы малоизвестная актриса из Люксембурга Вики Крипс не только не потерялась, но и забрала на себя львиную долю зрительского внимания. Ведь как непереносимо хороша она была в сцене знакомства с Рейнольдом. Неуклюжая краснеющая простушка. Некрасивая, но невероятно милая и притягательная.

В целом «Призрачная нить» оставляет несколько двойственные впечатления. С одной стороны – это весьма неприятное послевкусие от «общения» с главными героями. С другой – искреннее восхищение великолепной визуализацией, саундтреком и актерской игрой. Впрочем, если вы любите глубокое многослойное кино, этот фильм определенно стоит посмотреть. В конце концов, он получил шесть номинаций на премию «Оскар». И по большому счету заслуживает победы в каждой из них.

Weekend с «Курсивъ»

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия – в подборке «Къ».

Мероприятия в Алматы

Балет «Коппелия»

23 февраля, 18:30
«Коппелия, или Красавица с голубыми глазами» – балет французского композитора Лео Делиба, который принадлежит к легендарным названиям мирового балетного репертуара. Балет повествует о том, как молодой человек влюбляется в куклу, которая дарит ему великолепную любовь, о страданиях и ревности брошенной им невесты, о таинственном эксперименте великого профессора алхимии доктора Коппелиуса, манипулирующего человеческими душами... В итоге разгадка мистических событий приводит к важному нравственным выводам – мир людей наполнен жестокостью и жаждой власти, и только истинная любовь способна спасти человечество...

Место: ГАТОБ им. Абая, ул. Кабанбай батыра, 110
Вход: 1000–5000 тенге

Спектакль lysistrata

23, 24 февраля, 19:00.
На виртуальной площадке Dram Com (одновременно сценическое и экранное действие) состоится премьера пацифистской трагикомедии «Лисистрата» (по мотивам поэтической трагедии произведения Аристофана Леонидом Филатовым). «Мы откажемся рожать детей, которых убьют или сделают убиийцами, которых, так или иначе, принесут в жертву алчным дельцам, политикам и религиозным фанатикам. Мы откажемся от близости с мужчинами до тех пор, пока не прекратится эта бесчеловечная дикость, возведенная в норму», – призывает Лисистрата и организует женское антивоенное движение в сети интернет, активистками которого становятся пять представительниц различных рас и возрастов.

Место: пространство «Трансформ», ул. Байсакова, 280
Вход: 2000–4000 тенге

Концерт органной музыки. Сергей Черепанов

25 февраля, 18:00
Сергей Черепанов стажировался по направлению «Аутентичное органное исполнительство» в Академии города Штгаде (Германия) под руководством доцента Мартина Бёкера, а также на мастер-классах Жана-Клода Цендера и Андреа Маркона.

С 2000 по 2003 годы работал органистом городской церкви в Штайнбирхене, играл на историческом органе Арпа Шниттера и получил премию (2000) «Общества Арпа Шниттера».

Место: Филармония им. Жамбыла, ул. Калдаякова, 35
Вход: 1200 тенге

Спектакль «Дон Кихот»

25 февраля, 19:00
Независимый театр «АртиШОК» покажет первую премьеру театрального сезона 2017–2018 – спектакль «Дон Кихот». Роман, написанный Мигелем де Сервантесом в 1604 году, был признан Нобелевским комитетом лучшим произведением мировой литературы.

Место: Большая сцена театра «АртиШОК», ул. Гоголя, 40
Вход: 4500–5500 тенге

Мероприятия в Астане

Спектакль «Очень простая история»

23 февраля, 19:00
История на самом деле непростая, потому что в ней любят, печалются, веселятся, злятся, рассуждают о жизни, думают о смерти. И мир перестает дробиться на свои и чужие беды, на отчуждение, одиночество, тотальное непонимание. По сюжету двое деревенских молодых людей любят друг друга. Она ждет ребенка, но ее отец против таких отношений, жениха и его родителя-алкоголика. Родители девушки решаются на отчаянный шаг – хотя искусственно избавиться от неродившегося дитя. Эту житейскую историю автор решил показать с точки зрения домашних животных, наделенных человеческим разумом.

Место: Театр драмы им. М. Горького, ул. Желтоксан, 11
Вход: от 1000 тенге

Балет «Щелкунчик»

23 февраля, 19:30; 24 февраля, 18:00
История Маши и Щелкунчика – это рассказ о том, как истинная любовь, дружба и верность помогают преодолеть множество испытаний, сразиться с войском Мышиного Короля и одолеть его. Эта новодонская сказка поведает детям и напомнит взрослым, что только смело бросаешь в бой жог-

но выиграть сражение, а могущественной силе любви по силам победить любые злые чары. События в балете происходят в Рождество, значит на сцене обязательно будет елка, фея Драже подарит свой завораживающий танец, вальс цветов поможет взрослым погрузиться в детство и забыть про все неприятности и проблемы.

Место: Astana Ballet, пр. Улы Дала, 9
Вход: от 1000 тенге

Спектакль «Кьоджинские перепалки»

24 февраля, 18:00
История, рассказанная два века назад Карло Гольдони, может быть отнесена к так называемым народным комедиям. В маленьком городке Кьодже, что совсем рядом с Венецией, жены, невесты и сестры рыбаков, ожидая возвращения с моря мужчин, коротают время за сплетнями и поддразниванием друг друга. Чуть-чуть кокетства, чуть-чуть соперничества, и из этих искорок, мгновенно раздутых кумушками, в горячих южных характерах вспыхивает пламя ревности и обид. Рушится счастье двух влюбленных пар. Привычные перепалки соседок достигают упоительного накала непримиримой вражды. Дело доходит до уличных потасовок и вмешательства властей. Шумная суматоха, из которой сила жизни так и брызжет...

Живые люди, естественные ситуации, искрометный юмор, простой и увлекательный сюжет, динамичность которого держит вас в напряжении от начала до конца. И, конечно же, все заканчивается примирением и торжеством любви. И эта истина за двести лет не потускнела.

Место: Театр драмы им. М. Горького, ул. Желтоксан, 11
Вход: от 1000 тенге

Концерт Jazz&Rock

24 февраля, 18:00
В исполнении духового оркестра Государственной академической филармонии акимата Астаны (главный дирижер – Заслуженный деятель РК Аким Мухатжанов) прозвучат яркие джазовые и популярные сочинения, которые покажут все краски медных и духовых инструментов. Блестящее владение инструментами, ансамблевое мастерство и артистизм духового оркестра создаст атмосферу праздника. Особую краску вечеру придаст исполнение Desafinado Антонио Жобима. Полная лирики и обаяния, мелодия стала визитной карточкой bossa nova и вошла в антологию джазовых стандартов.

Место: Концертный зал «Астана», ул. Кенесары, 32
Вход: 1000 тенге

Опера «Аида»

25 февраля, 18:00
В 1868 году по случаю торжественного открытия Суэцкого канала египетское правительство предложило Верди написать оперу на сюжет из национальной истории. Премьера планировалась к открытию театра в Каире, однако композитор отклонил заказ. Но в 1870 году согласился, ознакомившись со сценарием французского египтолога О. Э. Мариетта, который использовал легенду, записанную на расшифрованном им папирусе, из эпохи борьбы фараонов Древнего Египта против Нубии (Эфиопии). Премьера «Аиды» состоялась 24 декабря 1871 года в Каире, а 8 февраля следующего года – в Милане. Обе имели триумфальный успех.

Место: Театр «Астана Опера», ул. Кунаева, 1
Вход: от 500 тенге

Спектакль «Анна Каренина»

25 февраля, 18:00
История Анны Карениной обыкновенно рассматривается как великая история несчастной любви, но часто тергается или игнорируется исторический контекст и контекст жизни самого автора. Трудно себе вообразить, что граф Лев Николаевич Толстой, тот, который отрекся от своего титула, тем самым показывая, что он не согласен делить свой статус с аристократией, мог написать жесткой самокритикой, это просто невозможно.

«Анна Каренина» — это, во-первых, критика нравов и рассказ о глубоком упадке аристократии. Люди хотя что-то человеческого, хотя любить, хотя жить, но их понимание и навыки настолько далеки от реальности, что попытки соединить мечты о лучшей жизни и реальность трудно удаются или не удаются вообще. Воплощение любви к женщине, мужчине, ребенку, родственникам, ближнему застревает в паутине искаженных нравов, религиозных догм, сплетен, формального этикета, а беспомощность попавшего в эту паутину рождает в нем страх, ненависть и, как следствие, – зверя.

Место: Театр драмы им. М. Горького, ул. Желтоксан, 11
Вход: от 2000 тенге

CultTurism: перспективы развития

В Алматы впервые состоялась встреча туроператоров и арт-менеджеров. Основной темой обсуждения стало совместное взаимодействие с целью развития культурного туризма в Алматы.

Анна ЭМИХ

Если посмотреть на ту же Европу, то там культурный туризм – существенная статья доходов и источник развития культурного потенциала стран. По данным Всемирной туристской организации World Travel & Tourism, доля культурного туризма в мировом туризме составляет 37%, или более \$800 млрд, с прогнозами ежегодного роста в 15%. Культурный туризм включает в себя знакомство с культурой и культурной средой места посещения. Основными его направлениями являются посещение архитектурных памятников, музеев, исторических маршрутов; знакомство с традициями местных жителей и участие в этнических фестивалях; посещение культурных представлений: музыкальных, театральных и кинофестивалей с целью познания современного образа жизни местных жителей.

Как отметила директор туристского центра Visit Almaty Камила Лукпанова, во всем мире культурный туризм выделен в отдельное направление, которое становится все более популярным: «Алматы, будучи современным мегаполисом с более чем тысячелетней исто-



рией, является привлекательным для туристов. К примеру, в городе проводятся фестиваль современной этнической музыки Spirit of Tengri, этно-фестиваль «Улы Дала Рухы», музыкальный фестиваль Star of Asia и другие культурные мероприятия. Visit Almaty инициирует разработку новых креативных туристских продуктов. Инфо-центр стал площадкой для объединения игроков туристского рынка и представителей креативного класса. Такие встречи будут проводиться у нас регулярно».

Около 50 участников встречи, среди которых были арт-менеджеры государственных и независимых театров, музеев, частных галерей, концертных организаций и фестивалей, выразили солидарное мнение о важности коммуникаций и сотрудничества двух отраслей для создания новых

возможностей. Результатом сотрудничества игроков туристского сектора со специалистами в сфере культуры и искусства станут новые турпродукты и туры.

«Сегодня во всем мире актуальны развитие традиционных видов ремесел, которые являются отличительной чертой каждого народа, его истории, визитной карточкой. И в этой связи важно сотрудничество с организациями, занимающимися поддержкой и развитием казахстанского декоративно-прикладного искусства. Одним из наиболее важных направлений туризма, а также продвижения культуры является сувенирная продукция, посредством развития ремесленничества можно создать целые артели по производству качественной продукции», – считает председатель Союза ремесленников Казахстана Айжан Беккулова.

Во время встречи арт-менеджеры и туроператоры обсудили актуальные темы туристской индустрии и сформулировали следующие совместные выводы: учреждения культуры и искусства могут создать различные варианты турпродуктов для иностранных, транзитных, локальных и бизнес-туристов. Кроме того, культурный сектор готов способствовать передаче качественных знаний посредством тренингов для профессиональных гидов. Для развития востребованного этно-культурного туристского направления необходимо внедрение интерактивных и цифровых технологий.

«Международные фестивали, где культура выступает центральным элементом, основанным на нашем богатом культурном наследии, важны как для развития аудитории, так и для привлечения туристов. Органам, отвечающим за развитие кластера, крайне необходимо включать культурный туризм, вовлекая все заинтересованные стороны», – отметила Жанна Мамбетова, директор фонда Cultural Dialogue.

Итогом встречи стала договоренность о том, что арт-менеджеры будут заранее представлять информацию туристским компаниям, чтобы культурные мероприятия могли быть включены в предложение для гостей города. По окончании дискуссии участники намерены организовать информационные туры для туроператоров и агентств в театры, а затем в музеи Алматы. Будет организована дискуссионная встреча арт-менеджеров с представителями отелей.