03

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



WWW.KURSIV.KZ

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

COΔΕΡЖΑΗΜΕ ΛИЦЕНЗИРОВАНО THE WALL STREET JOURNAL.

№ 4 (779), ЧЕТВЕРГ, 7 ФЕВРАЛЯ 2019 г.

ВЛАСТЬ/ БИЗНЕС: КОММИВОЯЖЕРАМ ΒΧΟΔ ΒΟСΠΡΕΙΙΕΗ

БИЗНЕС/ВЛАСТЬ: МАНТРА ДЛЯ ЕВРАЗИИ: У НАС ВСЕ ХОРОШО

ΤΕΗΔΕΗЦИИ: «БОЛАШАК»: ОТМЕНИТЬ НЕЛЬЗЯ ОСТАВИТЬ

КОМПАНИИ И РЫНКИ: БИЗНЕС - ТРУБА

First Heartland Securities

07

02

## На бой с тенью

Бриф-новости

После резкой критики 30 января президентом страны работы правительства с предприятиями-должниками премьер-министр Бакытжан Сагинтаев уже 5 февраля расставил приоритеты в деятельности кабмина. Поручение Нурсултана Назарбаева внести соответствующие коррективы в законодательство незамеченным не осталось. Готовность оперативно улучшить нормативную правовую базу в сфере банкротства и реабилитации высказали и Национальный банк, и Министерство финансов.

## США изменят процесс получения визы для высококвалифицированных работников

У иммигрантов со степенью магистра или выше будет приоритет в получении визы Н-1В.

## Скандал вокруг СВХ: проблемы в законе

Благодаря бдительности таможенников в ходе проверки поступивших из КНР грузов ТНП выявлена контрабанда на сумму свыше 1,13 млрд тенге. Но серьезные проблемы возникли и у сотрудников частного склада временного хранения, и у владельцев грузовиков, которые к незаконным грузам отношения не имеют.

## Через тернии – к слабому доллару

Федеральная резервная система постепенно прихолит к пониманию действительности, в которой закручивание гаек и сильный доллар все меньше соответствуют финансовой стабильности, и начала 2019 год с резкого перехола к «голубиной» риторике. Однако ФРС может потребоваться еще немало времени, чтобы полностью развернуть курс, и отсутствие поводов для оптимизма в мировой экономике может сделать путь к устойчиво слабому доллару США в 2019 году тернистым.



## Качели для Ульбинки

На этой неделе опубликован отчет «Глобальные тенденции рынка бериллия, анализ, рост и прогноз: 2018-2027». По данным авторов Global Beryllium Market Report, 3a семь лет рынок вырастет на 38,8 % в долларовом выражении. Казахстана это касается напрямую, поскольку один из крупнейших производителей продукции из этого металла находится в Усть-Каменогорске.

## Жесткие объятия Нацбанка

В конце позапрошлого года Национальный банк всерьез взялся за страховщиков: тогда впервые за много лет регулятор применил санкции к нескольким СК. Почему надзорный орган перестал смотреть сквозь пальцы на огрехи страховых компаний и к чему может привести эта политика, узнал «Курсив».



## Игра в монополию

Эксперты рынка продемонстрировали откровенно слабый интерес к международному форуму «Цифровая повестка в эпоху глобализации», проводившемуся в начале февраля в Алматы. Мероприятие проигнорировали многие знаковые фигуры, управленцы лучших казахстанских IT-компаний.

# Счастливый конец или ужас без конца?

06

Компания First Heartland Securities приобрела АО «Цеснабанк». Сумма сделки неизвестна

Свой первый банк конгломерат First Heartland приобрел в ноябре 2017 года. Это был Банк ЭкспоКредит, который до этого по очереди числился в дочках двух глобальных финансовых структур – ABN AMRO и Royal Bank of Scotland.

## Ирина ЛЕДОВСКИХ

Первая информация о продаже Цеснабанка местной брокерской компании First Heartland Securities появилась в одном из Telegramканалов. 5 февраля косвенно подтвердил слух заместитель премьерминистра Казахстана Ерболат Досаев: «Мы сказали, что займемся поисками инвестора для института, который стабилизирует ситуацию. Сейчас процесс находится на финальной стадии».

Надо отметить, что сделка прошла в рекордно короткие сроки, ведь обычно duediligence - процедура всесторонней оценки объекта инвестирования длится около года. На скоростной режим покупки в НБ не обратили внимания, зато сообщили, что «реализованный Национальным банком и правительством комплекс мер (...) позволил оздоровить АО «Цеснабанк».

Сам инвестор, видимо, не слишком уверен в здоровье аграрного банка, поэтому в релизе говорится, что собственник и уполномоченные органы «будут способствовать оздоровлению банка и возобновлению им процесса кредитования реального сектора». Наблюдателям остается только гадать, выдает ли ссуды Цесна сейчас. Неизвестной осталась и сумма сделки. Релиз регулятора скромно умалчивает о деньгах. «Для исполнения своих обязательств АО «First Heartland Securities» (...) произведет докапитализацию Цеснабанка в размере 70 млрд тенге», - говорится в со-

общении нового акционера. Ответ на вопрос, хватит ли этих денег для очистки баланса финансовой организации, «Курсиву» пока получить не удалось. Но известно, что на долю АО «Цеснабанк» приходилось 65% кредитного портфеля сектора АПК. Причем большая часть этих займов была выдана в

долларах. Сегодня с уверенностью можно сказать одно: часть проблем токсичного портфеля решена. Ведь государство вложило в эту структуру в 2017 году в рамках госпрограммы оздоровления банковского сектора 100 млрд тенге. А в этом году стало известно, что фонд проблемных кредитов в общей сложности купил у Цеснабанка портфель сельскохозяйственных займов еще на 604 млрд тенге.

Приобретение 99,5% простых акций Цесны позволят FHS «диверсифицировать банковский бизнес и в дополнение к инвестиционному, корпоративному и private-банкингу охватить сегмент МСБ, ритейла и страхования». «АО «Цеснабанк» является одним из лидеров казахстанского финансового рынка в части кредитования реального сектора экономики, в том числе малого и

среднего бизнеса и индивидуального предпринимательства. First Heartland Securities продолжит развивать Цеснабанк и укреплять его позиции в сегменте МСБ и работы с физическими лицами, в первую очередь фокусируясь на повышении качества и доступности услуг», - прокомментировал председатель правления AO «First Heartland Securities» Ерке Нуркенов.

## Акционер

В релизе FHS сообщается, AO «First Heartland Securities» - инвестиционное подразделение финансовой холдинговой компании группы автономных организаций образования: Назарбаев Университета, Назарбаев Интеллектуальных школ и Назарбаев фонда. На сайте НБ структуру относят к банковскому конгломерату, куда, помимо First Heartland Securities, входят First Heartland Bank и First Heartland Capital. В разделе «санкции» сообщается, что за прошлый год регулятор три раза применял меры воздействия, в том числе штраф 240,5 тыс. тенге.

Сайт FHS информирует, что 20 декабря прошлого года на внеочередном общем собрании акционеров АО было принято решение о выплате дивидендов из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 36 млн тенге. Через месяц СД брокерской компании решил разместить 12,5% от количества . неразмещенных объявленных акций FHS. «Акционер в течение 30 календарных дней с даты оповещения (...) вправе подать заявку на приобретение бумаг в соответствии с правом преимущественной покупки», - говорится в

В Национальном банке подчеркивают, что план финансового оздоровления АО «Цеснабанк» реализован на принципах обусловленности государственной поддержки, пропорциональной участию лействующих акционеров, либо привлечением новых инвесторов. Будет ли реализован этот план и наступит ли счастливый конец в череде беспрерывных проблем этой структуры, мы узнаем в ближайшее время. Но казахстанцам следует вспомнить о термине, который четверть века назад ввел Эдвард Кейн. В частности, он писал, «зомби-банк» кредитная организация с отрицательным капиталом, которая продолжает работать и даже расти, так как пользуется доверием среди кредиторов благодаря гарантиям поддержки».

# «Экобомба» рванула в Мангыстау

Правовая коллизия, заложенная в экологическом законодательстве республики: с мангистауской компании ТОО «Экотерра», занимающейся переработкой и утилизацией отходов производства, пытаются взыскать платежи за эмиссию в окружающую среду. Хотя это предприятие, ежегодно принимающее на переработку до 200 тыс. тонн нефтесодержащих отходов, уменьшает исторические загрязнения на 70% из предо-

## Дмитрий ПОКИДАЕВ

ставленных объемов.

Пикантность ситуации состоит в том. что департамент экологии по Мангистауской области предлагает переработчику рассчитаться за «размещение отходов» (весьма важный термин) второй раз за все время работы ТОО. Первая попытка экологов пришлась на 2013 год и завершилась крупным фиаско: проиграв дело по своему иску в местных судах, экологи добрались до Верховного суда. Который в своем постановлении от 12 марта 2015 года разъяснил представителям акимата, что, поскольку перерабатывающая компания берет сырье для временного хранения уже существующих отходов в своем производственном цикле, ни о каком размещении ею отходов речи идти не может.

Соответственно, речи не может идти и о платежах за эмиссию - тут уже не только законодательство, но и просто здравый смысл подсказывает,



что компания по переработке отходов не может быть источником замазученного грунта, бурового шлама и нефтесодержащих растворов. Это то самое сырье, с которым работает «Экотерра» каждый день и которое является отходами деятельности недропользователя, владеющего буровыми установками.

Однако в прошлом году региональный департамент экологии вновь провел проверку предприятия - и снова выставил счет за эмиссии в окружающую среду на сумму в 4,1 млрд тенге, Правовая коллизия: за техногенные минеральные образования в Казахстане платят дважды и недропользователь, и переработ-

чик отходов. Коллаж: Вячеслав БАТУРИН

которые ТОО должно заплатить до 7 февраля со всеми вытекающими в случае неуплаты последствиями. Например, арест счетов.

#### Прецедент в Казахстане не прецедент

Юрист предприятия Игорь Тощанов говорит, что в этой ситуации больше всего недоумения вызывает тот факт, что ранее вынесенное Верховным судом в аналогичной ситуации решение никто не хочет принимать во внимание.

«В 2013 году у нас была абсолютно аналогичная проверка, тоже департамент экологии начислил платежи и штрафы, – говорит он. – Мы подали в суд и доказали свою правоту, вплоть до Верховного суда. В 2018 году аналогичная проверка – и нас вновь привлекают за размещение отходов. Мы приходим в суд, показываем прежнее решение, а там следует другое решение, диаметрально противоположное. Получается, судебный орган по одному и тому же спору между экологами и нами принимает два противоположных решения. При этом никаких изменений в действующем законодательстве не произошло и обстоятельства не изменились: тот же самый истец - департамент экологии Мангистауской области, тот же самый ответчик - компания «Экотерра», тот же самый спор за плату размещения отходов, но разные периоды проверки и разные объемы», - констатирует он. Представители компании не исключают что ТОО просто толкают к

искусственному банкротству Проиграв дело в суде первой инстанции и в апелляционной инстанции, компания обратилась с ходатайством в Верховный суд, которое было им принято к рассмотрению. Однако дата этого рассмотрения пока не назначена, а счета компании могут быть арестованы уже сегодня. Между тем, в январе этого года с «Экотерра» за рекультивированный полигон должно было рассчитаться АО «Мангистау Мунай Газ», однако департамент экологии внезапно отозвал подпись своего специалиста с акта выполненных работ, мотивируя это тем, что акт подписало лицо, не имеющее на то полномочий.

## ВЛАСТЬ/БИЗНЕС

## На бой с тенью

Правительство решило вплотную заняться борьбой с теневой экономикой



После резкой критики 30 января президентом страны работы правительства с предприятиямидолжниками премьер-министр Бакытжан Сагинтаев уже 5 февраля расставил приоритеты в деятельности кабмина.

### Дмитрий ПОКИДАЕВ

Фраза Нурсултана Назарбаева о трусах, которые не берут на себя ответственность за банкротство закредитованных предприятий, незамеченной остаться не могла. Равно как и поручение президента внести соответствующие коррективы в законодательство. Готовность оперативно улучшить нормативную правовую базу в сфере банкротства и реабилитации высказали на заседании правительства 5 февраля и Национальный банк, и Министерство финансов.

«В рамках исполнения поручений главы государства Национальный банк продолжит практику оздоровления финансового сектора, - заявил председатель Национального банка Данияр Акишев.

Министр финансов Казахстана Алихан Смаилов напомнил, что законопроект, касающийся совер-

«Не надо торопиться с законопроектом о банкротстве, сначала надо проанализировать ситуацию, с банками посоветуйтесь, с национальными компаниями. Поэтому сейчас не надо торопиться с продвижением законопроекта», - сказал премьерминистр Бакытжан Сагинтаев главе Минфина

Обычно законопроекты под поручения главы государства разрабатываются и принимаются в стране в мгновение ока, тем более когда они разрабатываются и принимаются после критики президентом тех или иных направлений деятельности правительства. Так что высказывание премьера прозвучало достаточно неожиданно, хотя определенная логика в нем была: работу предлагается не затягивать, а сделать качественно. Хотя если верить экспертам, то проблема несостоятельных предприятий, близких к банкротству, но продолжающих существовать, - не самая большая проблема в казахстанской экономике. Так, эксперт Института мировой экономики и политики при Фонде первого президента РК Камила Ковязина напоминает, что по данным, озвученным главой государства, близких к банкротству юрлиц

Д. Акишев: «Одной из важных мер в части расширения кредитования являются законодательные поправки по абсолютному приоритету залоговых кредиторов. Важно внести данные поправки в действующее законодательство. Это позволит повысить заинтересованность кредиторов в банкротстве предприятий, оздоровить реальный сектор»

шенствования процедуры банкротства, был ранее внесен в парламент и породил ряд предложений со стороны депутатского корпуса.

«Действительно, сегодня действующее законодательство не позволяет оперативно закрыть убыточные предприятия, основная причина – отсутствие четких понятий, позволяющих установить несостоятельность субъекта для признания его банкротом», признал глава Минфина.

## Торопитесь не спеша

И здесь неожиданно выяснилось, что торопиться с поправками в законодательство о банкротстве не то чтобы не надо, но не в ущерб его качеству.

в Казахстане около 3.7 тыс.. а активных предприятий – около

«Надо понимать, что, когда мы говорим о реабилитации и банкротстве предприятий, мы представляем себе крупные большие организации с сотнями-тысячами работников и соответственно большие объемы обязательств по зарплате, – говорит эксперт. – Однако большая часть предприятий в Казахстане - малые и средние, таким образом, наиболее вероятно, самая большая нагрузка у банкротов будет не по оплате труда, а по выплате обязательств, обеспеченных залогом, или выплате налогов государству», - отмечает она.

#### Правительство готовится к бою с тенью

Между тем на заседании правительства 5 февраля отчетливо вырисовалось другое направление, на котором кабмин намерен сосредоточить свои силы в обозримом будущем, - борьба с теневой экономикой и сопутствующим теневым оборотом денежных средств. Готовность бороться с этим злом с помощью новых инструментов выразили сразу три ведомства: Национальный банк, Министерство финансов и Министерство национальной экономики.

Минфин свою лепту в борьбу с тенью готов внести в виде улучшения сбора информации о пересекающих границу товаров иностранного происхождения: начать решено с границы с Китаем, где, по словам министра финансов, будет внедрен пилотный проект «Умный замок». заключающийся в интеграции казахстанской таможенной информационной системы «Астана-1» с информационной системой Главного таможенного управления Китая. Помимо этого, по информации г-на Смаилова, в целях снижения расхождений таможенной статистики между Республикой Казахстан и Китайской Народной Республикой будут внесены изменения в части расширения состава обмениваемой информации в действующий протокол между Министерством финансов Казахстана и Главным таможенным управлением КНР.

Одновременно с улучшением статучета ввозимых в страну импортных товаров правительство намерено расширить систему применения электронных расчетов, для чего, естественно, будет сужена сфера применения наличных денег.

«Для сокращения уровня ненаблюдаемой экономики совместно с Министерством финансов будет проработан вопрос по мерам налоговой, торговой политики, отраслевого регулирования, направленным на увеличение безналичного денежного оборота в экономике. сказал глава Миннацэкономики Сулейменов. – Будут рассмотрены вопросы установления лимита по наличным расчетам при покупке товаров, работ и услуг и обязательной безналичной реализации недвижимости и транспорта», уточнил он.

## США изменят процесс получения визы для высококвалифицированных работников

У иммигрантов со степенью магистра или выше будет приоритет в получении визы H-1B.

## Louise RADNOFSKY, THE WALL STREET JOURNAL

Администрация президента Трампа рассказала, как изменится процесс получения крайне востребованных виз для высококвалифицированных иностранных работников. Изменения вступят в силу в апреле и будут направлены на повышение числа получателей виз со степенью магистра и выше.

Согласно сообщению Службы гражданства и иммиграции США (USCIS), опубликовавшей новые правила, визу смогут получить дополнительно до 5340 иммигрантов со степенью магистра или выше.

Это изменение, по всей видимости, должно помочь Трампу выполнить обещание, данное два года назад компаниям Кремниевой долины

Он обещал, что приоритет в получении визы Н-1В (рабочая виза, позволяющая нанимать иностранного работника на срок до шести лет) будет у наиболее квалифицированных работников. Также он заявлял, что количество виз, выданных через аутсорсинговые компании, будет снижено.

По словам Леона Фреско, адвоката по миграционным делам и партнера в Holland & Knight LLP, эти компании, скорее всего, будут оспаривать новые правила в суде, аргументируя тем, что администрация президента превысила свои полномочия или уклонилась от положенного процесса законотворчества.

Фреско добавил, что любой суд, который выдаст запретительный приказ против правил, вступающих в силу 1 апреля, «в потенциале ввергнет всю систему H-1B в хаос».

«Если будет подан иск, а затем и введен судебный запрет, вся система может зависнуть в воздухе. Этого я бы опасался больше всего», - сказал Фреско.

Представитель USCIS Майкл Барс заявил, что новые правила созданы в соответствии с требованиями административно-процессуального

Количество виз, выдаваемых за год, ограничено, и в течение многих лет спрос американских работодателей намного превышал предложение. USCIS выбирает заявителей на визу через лотерею, хотя заявители и должны соответствовать квалификационным требованиям

В новой системе работники с учеными степенями, подавшие на визу Н-1В, сначала участвуют в общей лотерее на 65 000 виз. Если они не выиграют, более образованные заявители получат второй шанс через дополнительную лотерею на 20 000 виз, участие в которой доступно только для обладателей степени магистра и выше (таким образом, общее число магистров и докторов наук возрастет без увеличения общего числа виз). В нынешней системе порядок лотерей противоположный.

THE WALL STREET JOURNAL.

«Это проблема из области статистики, - сказал Фреско. - И результат выдачи виз определенно изменится».

Это изменение способствует «стремлению Трампа улучшить иммиграционную систему США благодаря небольшой поправке в процесс выдачи визы H-1B», – заявил глава USCIS Ли Сиссна. «В итоге у работодателей США, которые хотят нанять иностранных работников со степенью магистра или выше, в лотерее на выдачу визы Н-1В будет больше шансов в годы повышенного спроса на эти визы».

В USCIS также заявили, что по просьбе работодателей отсрочат на год другое изменение, согласно которому квалификация заявителей должна быть подтверждена после получения визы, а не до него.

Работодатели сами просят об этом изменении, но им нужна отсрочка, поскольку они опасаются, что администрация президента недостаточно быстро приспособит свои технологии для введения новшества в этом году. Ранее в этом году из-за обвала сайта Минтруда США вдобавок к изменившимся правилам работодатели не могли подать заявления на визы Н-2В для неквалифицированных работников....

Перевод с английского языка осушествлен редакцией Kursiv.kz

## Коммивояжерам вход воспрещен

## В Казахстане начали действовать поправки в фармацевтическое законодательство

Юристы Baker McKenzie проанализировали нововведения в законодательство страны, регулирующие деятельность фармацевтических компаний. На сайте компании опубликованы основные тенденции, которые ожидают отрасль.

## Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

В частности, в документе Baker МсКепzie отмечено, что с 9 апреля 2019 года регулирование цен будет применяться ко всем лекарственным средствам, зарегистрированным и продаваемым в Казахстане. «Это не стало неожиданным шагом для местной промышленности. В соседней России уже давно существует контроль над ценами, и казахстанское правительство уже давно заявляло, что вскоре перейдет на тот же режим, пытаясь решить проблему нестабильности цен на фармацевтические препараты в разных регионах страны. Хотя правительству еще предстоит принять специальную процедуру регистрации цен, чтобы отразить изменения, внесенные поправками, фармацевтическим компаниям необходимо ускорить пересмотр своих стратегий ценообразования для ведения бизнеса в Казахстане», - сообщается в докладе Baker McKenzie.

Важным моментом станут этические нормы, применимые к про-

движению лекарств. Кодекс Республики Казахстан «О здоровье народа и системе здравоохранения» был дополнен положениями, направленными на установление минимальных стандартов деловой практики в отношении пропагандистской деятельности, тогда как до настоящего времени местные правила здравоохранения не содержали конкретных ограничений для взаимодействия фармацевтических компаний с медицинскими работниками. Соответствующие правила и ограничения можно обобщить следующим образом. Фармацевтическим компаниям теперь запрещено посещать медицинских работников с целью продвижения своей продукции. Могут применяться определенные исключения, но, по мнению юристов, их применение требует разъяснений со стороны отраслевого регулятора.

Кроме того, медицинским работникам запрещено назначать лекарства под своими торговыми названиями. Вместо этого они теперь обязаны всегда использовать международные непатентованные имена. И, наконец, аптеки обязаны предлагать пациентам все продукты, отпускаемые по рецепту, которые имеются в их распоряжении, и всегда консультировать пациентов об особенностях их продуктов.

Юристы Baker McKenzie отмечают: «На сегодняшний день сфера применения новых ограничений не совсем ясна. В отсутствие подробных нормативных актов фармацевтические компании могут столкнуться с определенными трудностями при изменении своих правил и практики взаимодействия с местными специалистами здравоохранения. Рекомендуется консервативный подход (хотя мы отмечаем, что никаких конкретных санкций за нарушение новых ограничений пока не введено)».

Еще один пакет поправок вводит новое определение термина «долгосрочное соглашение о поставках» в Кодекс «О здоровье народа и системе здравоохранения». Новое определение предполагает, что соглашения о поставках сроком до десяти лет теперь будут доступны для иностранных фармацевтических компаний, которые согласовали производственные соглашения с местными заводами (контрактное производство). Однако на сегодняшний день неясно, какой будет установлен уровень локализации в соответствии с поправками, для того чтобы иностранный субъект имел право на долгосрочный контракт на поставку с государством. Аналогично пока не установлен и процесс присуждения контракта.

Напомним, 19 января 2019 года вступили в силу поправки к законам страны, регулирующим фармацевтическую промышленность. Поправки являются частью более широкого пакета законодательных изменений, объявленных в конце 2018 года

# «Экобомба» рванула в Мангыстау

Случайно совпали эти два события – результаты проверки и отзыв подписи с акта – или нет, никто утверждать не берется. Но в Ассоциации горнодобывающих и горнометаллургических предприятий (АГМП) еще осенью прошлого года предупреждали, что в нашем законодательстве изначально заложена правовая коллизия, касаюшаяся техногенных минеральных образований и промышленных отходов, с которыми работает и «Экотерра». И, соответственно, рвануть эта юридическая бомба может не только под «Экотеррой» и не только в Мангыстау, но и под любым другим переработчиком отходов в любом конце страны.

#### Дайте ТМО особый статус В сентябре прошлого года в

интервью «Курсиву» заместитель исполнительного директора АГМП Максим Кононов заявлял о том, что в Экологическом и Налоговом кодексах переработка техногенных минеральных образований (ТМО)

должна быть вынесена в отдельную главу, а сами эти отходы должны признаваться вторичным сырьем. Иначе ситуация с «Экотеррой» будет повторяться в стране постоянно: стоит экологическим властям захотеть трактовать переработку как размещение отходов – и они смогут это сделать, поскольку статус отходов никак не определен. А вот взимать плату за размещение вторсырья уже не получится

«У нас, согласно действующему законодательству, ТМО облагаются полноценными ставками налога на добычу полезных ископаемых, с ТМО взимается плата за повторное размещение при осуществлении переработки, что снижает потенциал для полноценного вовлечения их в переработку, - сказал Кононов. - В связи с этим необходимо внести поправки в действующие Экологический и Налоговый кодексы, которые позволили бы классифицировать ТМО как вторичное сырье, поскольку налицо серьезная коллизия: не может одна и та же база рассматриваться и как отходы, и как недра. Техногенным образованиям вообще следует отвести отдельную главу в Экологическом кодексе, это позволило бы как-то систематизировать подход и разночтения, которые имеются в налоговом и отраслевом законодательстве. В частности, надо освобождать предприятия от платы за повторное размещение ТМО, потому что здесь нет абсолютно никакой логики: за одну и ту же базу взимаются платежи бесконечное количество раз», – добавляет он.

Вот именно в эту ловушку повторного размещения сейчас и угодило ТОО «Экотерра»: отходы уже есть, их наплодила не перерабатывающая компания, а недропользователь, который за их размещение уже заплатил. Однако стоило взяться за переработку отходов, как экологи тут же решили пополнить бюджет повторным снятием платежа за один и тот же, условно говоря, промышленный мусор. Хотя усилиями переработчика его количество существенно

«Проектная мощность компании, состоящей из четырех производств в разных районах области, - более 1 млн т в год, но фактически мы перерабатываем около 200 тыс. т, получая объемы на тендерной основе, - говорит представительница руководства компании «Экотерра» Гулжихан Жакаева. - Выход продукта по разным видам вторсырья – от 30% до 60–70%: по резине приблизительно 50-60% выход готовой сертифицированной продукции в виде резиновой крошки от объема сырья, по нефтесодержащему вторсырью - 60-70%, в зависимости от загрязненности отходов», - уточняет она.

## Как прогнать инвестора

Две проверки от департамента экологии с двумя взаимоисключающими выводами судов - это не единственный печальный опыт взаимоотношений ТОО «Экотерра» с государством. В 2015 году компания прославилась на всю страну благодаря правоохранительным органам, которые известили СМИ о том, что нашли на ее территории якобы подпольный завод по переработке похищенной из трубопроводной системы

«КазТрансОйла» нефти. Правда, об окончании этого громкого дела правоохранители СМИ так и не сообщили. Юрист предприятия объясняет, почему:

– Действительно, был печальный эпизод, к которому мы оказались причастны: в 2015 году к нам обратилась группа турецких предпринимателей, у которых была технология по переработке жидких нефтяных отходов, – говорит Игорь Тощанов. - Они предложили предоставить оборудование, технологию для производства, мы же должны были им предоставить базу и обеспечить сырьем, то есть отходами нефтедобычи. Они возвели свой комплекс по переработке этих отходов, но не успели его даже ввести в эксплуатацию, как приехали бравые сотрудники органов внутренних дел, всех задержали под предлогом того, что здесь идет переработка похищенной из трубы КТО нефти.

Среди задержанных на 72 часа до выяснения обстоятельств оказался и директор турецкого партнера «Экотерры»: было изъято и направлено на экспертизу сырье, при этом в СМИ информация о том, что изъятое сырье является ворованной нефтью, появилась до окончания экспертизы

– А потом приходят заключения экспертов, что присланные им материалы – это вторичное сырье, отходы, никакой трубной нефти там нет и в помине, уголовное дело прекращается за отсутствием состава преступления, - говорит юрист. - Но с 2015 года этот построенный турецким инвестором комплекс стоит, ни одного дня практически не проработав. Никакой кражи нефти доказано не было, но, естественно, у нас это отбило всякое желание перерабатывать жидкие нефтесодержащие отходы, сейчас перерабатываем только замазученные грунты, нефтяные растворы и буровые шламы, потому что негативный пример буквально перед глазами, – добавляет он.

Можно предположить, что эта история произвела неизгладимое впечатление и на турецких инвесторов. Впрочем, их реакция на произошедшее – это вопрос второй, сейчас важнее вопрос о том, насколько наше государство вообще заинтересовано в появлении бизнеса, способного разрешить проблему исторических загрязнений. И очевидно, что в АГМП правы: без четкой законодательной базы этот бизнес будет постоянно находиться в зоне особого внимания экологов, как на пороховой бочке.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

## КУРСИВ

Газета издается с 24 июля 2002 г. Собственник: TOO «Alteco Partners» Адрес редакции: А15ЕЗВЗ, РК, E-mail: kursiv@kursiv.kz

THE WALL STREET JOURNAL

m.kairbekov@kursiv.kz

Главный реаактор

Δинара ШУМАЕВА, d.shumayeva@kursiv.kz Зам. главного редактора Игорь КЛЕВЦОВ

Magus TOPFFAFRA

Анна КУШНАРЕВА Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ Вячеслав ШЕКУНСКИХ Елена ШТРИТЕР Жанболат МАМЫШЕВ Ирина ЛЕДОВСКИХ Ольга КУДРЯШОВА

Корректорское бюро: Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО Татьяна ТРОЦЕНКО Елена ШУМСКИХ

Аналитический отдел Kursiv Research: Асель МУСАПИРОВА Олеся ТРИТЕНКО

Олег СПИВАН Аскар АХМЕТУЛЛИН Офелия ЖАКАЕВА

Дизайнеры: Алексанар ИГИЗБАЕВ

Представительство в Астане: г. Астана, пр. Кунаева, дом 12/1 ВП-80, оф. 203, 2 этаж, БЦ «На Водно-зеленом

Téл. +7 (7172) 28-00-42

Руководитель Азамат СЕРИКБАЕВ

Зам. главного

редактора в Астане

ΔΜυτρυὔ ΠΟΚΗΔΑΕΒ

d.pokidaev@kursiv.kz

Коммерческий директор: Аина ТЕМЕРЖАНОВА Ten. +7 707 333 14 11

Руковоаитель службы по рекламе и PR: Сабир АГАБЕК-ЗАДЕ Ten. +7 707 950 88 88,

Служба распространения

Подписные индексы: для юридических лиц – 15138, для физических лиц - 65138

В Министерстве информации и коммуникаций Республики Казахстан. Свидетельство о постановке на учет  $\Omega^2$  17442-Г, выдано 9 января 2019 г.

Отпечатано в типографии РПИК «Дэуір» Тираж 14 000 экз

«КУРСИВ», № 4 (779), 7 фе8раля 2019 г.

## БИЗНЕС/ВЛАСТЬ

# Скандал вокруг СВХ: проблемы в законе

Благодаря бдительности таможенников в ходе проверки поступивших из КНР грузов ТНП выявлена контрабанда на сумму свыше 1,13 млрд тенге. Но серьезные проблемы возникли и у сотрудников частного склада временного хранения, и у владельцев грузовиков, которые к незаконным грузам отношения не имеют.

#### Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

История, о которой пойдет речь в этом материале, берет свое начало 13 декабря 2017 года. Именно тогда предоставляющая услуги склада временного хранения (СВХ) в Алматы частная компания «Аяз Кастомс» подписала договор с одной из торговых фирм с юга Казахстана о размещении ее грузов с ТНП на своей территории. Предполагалось, что поступившие из КНР товары будут находиться под охраной на территории СВХ до завершения обязательной по законодательству РК процедуры таможенной очистки. Естественно, никто в тот момент не предполагал, что возникнут проблемы, которые в ближайшие месяцы способны оставить без работы почти 600 человек.

### Пока сами не попросили

Все началось достаточно обыденно. Уже на следующий день после подписания договора, 14 декабря 2017 года, на территорию CBX TOO «Аяз Кастомс» прибыли 11 большегрузных фур с прицепами, к которым чуть позже добавились еще шесть. Двумя днями ранее этот караван успешно пересек казахстанско-китайскую границу, где прошел проверку как со стороны сотрудников таможни КНР, так и службы казахстанского таможенно-логистического центра «Калжат». Того самого таможенного поста «Калжат», который в октябре того же 2017 года в рамках государственночастного партнерства прошел глубокую модернизацию и был объявлен самым современным на территории Республики Казахстан. «Мы готовы обеспечить быстроту, если есть безопасность поставки: нет контрабанды, нарушения интеллектуальной собственности и других негативных моментов. Теперь есть симбиоз. С одной стороны, это быстро, а с другой - есть и высокий уровень контроля», подчеркивал тогда заместитель председателя Комитета государственных доходов Министерства финансов РК Госман Амрин.

Естественно, при таких обстоятельствах, да еще и при наличии пусть косвенных, но гарантий со стороны столь влиятельного и известного человека в Казахстане, руководство ТОО «Аяз Кастомс» не придало особого значения тому, что представители таможенных служб не сразу начали дополнительную проверку груза. Хотя лосмотр обычно происхолит если не следующий день, то в течение месяца точно. К тому же был канун Нового года, когда на все СВХ города Алматы поступает много грузов, а потому понять загруженность инспекторов можно было вполне. Но пролетели новогодние праздники, минул январь, за ним и февраль, а очистку никто так и не проводил. «По существующим правилам СВХ могут хранить поступившие грузы не более четырех месяцев. А поскольку прибывшие из КНР фуры заняли половину нашей территории, существенно затруднив деятельность нашего предприятия. в марте мы уже сами стали звонить в таможенные службы с единственной просьбой – провести необходимые



мероприятия», – рассказала «**Курсиву**» руководитель ТОО «Аяз Кастомс» **Зоя Замащикова**.

Из имеющихся в распоряжении редакции документов следует, что первая же проведенная 30 марта 2018 года сотрудниками таможни проверка поступивших из Китая грузов выявила контрабандные товары 23 наименований на общую сумму свыше 43 млн. тенге. Более того, проверка от 17 апреля 2018 года обнаружила 38 наименований незадекларированных товаров на сумму почти в 165 млн. тенге, а проведенные тщательные осмотры фур 24 апреля, 11, 16, 25 мая и 7 июня показали: речь идет о контрабанде в особо крупных размерах. Достаточно сказать, что в восьми большегрузных автомобилях с прицепами следователи из СЭР ДГД по городу Алматы обнаружили незадекларированных либо недостоверно задекларированных товаров на общую сумму свыше 1 млрд. 130 млн. тенге. Естественно, было начато досудебное расследование по статье 234 ч. 2 п. 4 УК РК, в рамках которого на основании постановления следственного судьи Турксибского районного суда Алматы все незадекларированное имущество было арестовано.

#### Наказание для потерпевших

Безусловно, следует выразить благодарность проявившим бдительность сотрудникам таможенных служб, которые выявили опасную для экономической безопасности нашей страны контрабанду, вот только выясняется, что об интересах владельнев грузовых автомобилей, на которых доставлялся груз из КНР, а также сотрудников СВХ никто не подумал. Да, по закону вроде все правильно: все 17 большегрузных фур с прицепами (независимо, обнаружили в них контрабанду или нет) идут как вещественные доказательства грузовики же шли в одной колонне. Вот только вернуть автотранспортные средства их хозяевам можно будет лишь после завершения судебного

Разбирательства с ситуацией вокруг длительного нахождения контрабандных товаров на частных складах временного хранения, могут привести к громким отставкам и резонансным задержаниям.

процесса по делу об экономической контрабанде в особо крупных размерах, который вполне может растянуться... на несколько лет. А то, что некоторые из владельцев – водители этих фур взяли в коммерческих банках кредиты на их приобретение с целью обеспечить свои семьи хоть каким-нибудь доходом, как говорится, дело второстепенное.

Невесело складывается ситуация и для ТОО «Аяз Кастомс». «Нас признали потерпевшей стороной, но я мало верю, что нам возместят понесенные расходы. Следственные органы требуют от нас сохранности арестованных товаров и вещественных доказательств. Грузы сейчас находятся в машинах, которые мы завернули пленкой, чтобы не испортились товары, а часть - в 26 контейнерах. Контейнеры у нас появились по требованию следственных органов. Им же надо было куда-то перемещать проверяемые товары. Несколько контейнеров нам выделил департамент госдоходов, но большинство мы вынуждены арендовать. На склад арестованный груз мы выгрузить не могли, так как в этом случае пришлось бы заполнить помещение полностью, парализовав тем самым работу склада. Кроме того, пришлось нанимать дополнительную охрану, которая должна работать в круглосуточном режиме. И все это за счет нашего CBX! Ни департамент госдоходов, ни тем более владельцы арестованного груза участия в расходах не принимают. Только на хранении мы потеряли около 100 млн тенге», – подчеркнула в беседе

с «Курсивом» Зоя Замащикова. Надо заметить, опасения владельцев СВХ основаны не на пустом месте. Дело в том, что на их территории уже стоит фура с арестованным грузом из Китая, следствие по которому идет с 2015 года. Не лучшим образом обстоят дела и на

других СВХ: под завязку набитые товарами большегрузные автомобили с прицепами в качестве «вещественных доказательств» стоят и с 2012, и даже с 2008 года. При этом о дате предстоящих судебных слушаний по возбужденным делам об экономической контрабанде ничего не слышно до сих пор. Неудивительно, что в компании «Аяз Кастомс» вполне допускают, что если нынешняя беспрецедентная в их практике ситуация в ближайшее время не будет разрешена, СВХ придется закрывать ввиду его нерентабельности. «Мы будем вынуждены закрыться, потому что арендуем территорию. А ее собственник требует арендной платы, которую мы обеспечить не можем, поскольку нам, в свою очередь, никто не оплачивает длительное нахождение огромного количества ТНП. Нам уже крайне сложно выплачивать своим сотрудникам заработную плату и проводить платежи за коммунальные услуги. Есть и еще один важный аспект: при закрытии нашего СВХ будут закрыты находящиеся там же таможенный пост и брокерские конторы. Это значит, что в общей сложности работу могут потерять около 600 человек», - отметили в «Аяз Кастомс».

#### Пока есть лишь разговоры

Теоретически проблему мог бы решить специализированный склад хранения задержанных грузов, который находился бы под управлением, например, департамента государственных доходов. Однако, несмотря на всю свою актуальность, вопрос о появлении такого склад вроде никогда и не рассматривался. Последний раз эта тема была поднята на прошедшей в декабре встрече работников ТОО «Аяз Кастомс» с заместителем акима Алматы Ерланом Аукеновым. Вместе с судебными исполнителями,

представителями прокуратуры и нескольких городских департаментов он провел выездное совещание на территории СВХ после серии публикаций в прессе и показанных в эфире нескольких республиканских телеканалов репортажей о сложившейся там ситуации. Однако дальше разговоров и сочувствий в адрес СВХ дело не пошло. Что вполне объяснимо: в стране отсутствуют законодательные нормы, регламентирующие деятельность специализированных складов арестованных грузов.

Хотя очевидно, что наличие подобных складов не только снимает нагрузку на частный бизнес, но и позволяет государству лучше обеспечить сохранность грузов, особенно той их части, которая относится к скоропортящимся товарам, и после соответствующего решения судебных органов успешно реалиизовывать их на рынке. В настоящий же момент значительная часть контрабанды попросту уничтожается из-за того, что за годы нахождения на временных складах элементарно приходит в негодность.

## **Неожиданный поворот** Между тем ситуация с находящи-

мися длительное время на частных СВХ арестованными ТНП способна перерасти в еще более грандиозный по своим масштабам скандал. Причиной тому стало появившееся 21 января заявление национального отделения международной организации по противодействию коррупции Transparency International. В опубликованном документе отмечается, что в ходе проведенных исследований этой организацией выявлены признаки коррупции в хранении контрабандного импорта. «Методом случайной выборки эксперты Transparency Kazakhstan обзвонили СВХ, расположенные в разных регионах Казахстана. Владельцы СВХ в городе Алматы, Алматинской и Жамбылской областях рассказали о том, что уже много лет в добровольно-принудительном порядке оказывают органам госдоходов услуги по хранению контрабандных товаров без фактической компенсации за аренду, сама же арестованная продукция приходит в негодность. Отказ в хранении товара чреват, по сообщениям владельцев СВХ, санкциями со стороны органов госдоходов», подчеркивается в заявлении национального отделения этой влиятельной международной организации, которое сопровождается таблицей нанесенного предпринимателям ушерба. Там же и вывод, что налицо серьезные коррупционные риски, так как «складывающаяся ситуация позволяет властям через угрозы в виле штрафов или лишения лицензий оказывать давление на владельцев CBX», а также обещание Transparency Kazakhstan дополнительно информировать общественность страны о принятых государственными органами мерах.

Намерен внимательно отслеживать данную тему и «Курсив». Хотя бы потому, что возможные разбирательства с ситуацией вокруг длительного нахождения контрабандных товаров на частных складах временного хранения, где печальная история компании «Аяз Кастомс» является лишь одним из эпизодов, вероятно, могут привести к громким отставкам и резонансным задержаниям.

## Мантра для Евразии: у нас все хорошо

В Алматы 1 февраля, вслед за состоявшимся «цифровым форумом», прошло очередное заседание Евразийского межправительственного совета. Официально каких-либо разногласий не зафиксировано. Но со стороны все выглядело несколько иначе.

## 

Завидев стоящую в холле фешенебельного отеля Ritz-Carlton группу журналистов, далеко не мелкий сотрудник службы безопасности решительно направился к ним. Облаченный в ныне традиционный для представителей этой профессии синий костом, который предусматривает наличие обязательного галстука какого-то неопределенного фиолетового цвета, он всем своим видом демонстрировал, что возражений терпеть не будет.

 Вы должны немедленно покинуть помещение! – безапелляционно заявил человек в синем костюме.

– Почему? Мы хотим в перерыве взять комментарии у людей, участвующих в «цифровом форуме», – заметили ему в ответ представители СМИ.

– Нельзя! Здесь находятся особо охраняемые персоны. Разговаривать нельзя! Прошу, покиньте помещение...



## Негласные правила

Следует пояснить, в настоящий момент на постсоветском пространстве под особо охраняемыми персонами подразумеваются не только главы государств, но и первые лица правительств. Соответственно, с ними не только поговорить, но без необходимого санкционирования даже подойти достаточно близко практически не представляется возможным. Распространяются появившиеся приблизительно пять—семь лет

назад негласные правила и на представителей СМИ. Им, вероятно, в целях безопасности предлагается наблюдать за различными заседаниями (неважно, по какой тематике) в находящихся на почтительном расстоянии помещениях и исключительно только через установленные мониторы. Получается этакий совместный просмотр телевизора. При таких обстоятельствах вполне естественно, что особо охраняемые персоны гарантированно не услышат вредных вопросов от

журналистов, которым, в свою очередь, остается лишь догадываться о нюансах происходящих событий во время заседаний.

Прошедшие в Алматы 1 февраля Международный форум «Цифровая повестка в эпоху глобализации 2.0» и заседание Евразийского межправительственного совета исключением из правил как-то не стали. Все тот же коллективный просмотр телевизора, удобный разве что для вооруженных лэптопами представителей информагентств,

да абсолютная невозможность задать вопросы главным ньюсмейкерам обоих мероприятий – премьерам стран – членов ЕАЭС. Впрочем, если у кого и возникли бы вопросы к главам правительств, то, вероятнее всего, большая их часть касалась бы итогов прошедшего заседания Евразийского межправительственного совета.

#### Немного рекламы, немного...

Немного...
Дело в том, что на «цифровом форуме» каких-либо дискуссий между премьерами стран евразийской пятерки не наблюдалось: каждый из них в основном рекламировал достижения своей страны в сфере

цифровизации. «Мы весь прошлый год говорили только об «Астана Хабе». Мы хотели, чтобы осуществился этот проект, и в течение прошлого года готовили не просто организационно-технологические вещи, но меняли также и законодательство. Наш парламент поддержал, и в кратчайшие сроки все изменения, которые нам были необходимы, чтобы запустить данный проект, были им приняты. И уже в начале ноября проект был осуществлен», - с гордостью заявил глава казахстанского кабинета министров Бакытжан Сагинтаев.

«В нашей стране цифровая программа является национальной моделью. На ее финансирование мы запланировали на пять лет порядка 1 трлн 800 млрд руб., или \$30 млрд. Часть денег будет из федерального

бюджета, часть – из внебюджетных средств», – торжественно заметил председатель правительства России Дмитрий Медведев.

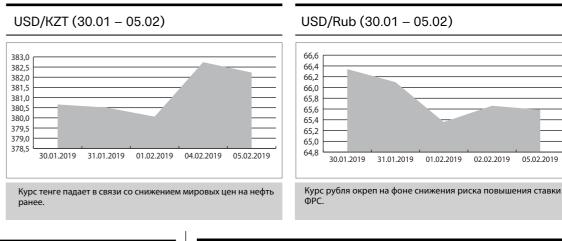
Не остался в стороне от общего настроя и премьер-министр Беларуси Сергей Румас, подчеркнув, что благодаря деятельности расположенного в Минске Парка высоких технологий «по экспорту программного обеспечения на душу населения Беларусь сегодня опережает такие страны, как США, Китай и Индия».

Вместе с тем нельзя не признать, что премьерам из стран - членов ЕАЭС пару раз все же удалось взбодрить участников статусного мероприятия, где были замечены несколько министров из казахстанского правительства и высокопоставленных чиновников из России. Речь идет о предложении Дмитрия Медведева превратить форум в Алматы в цифровой Давос. «Никаких препятствий, чтобы здесь был цифровой Давос, не существует! Горы нисколько не хуже, чем в Альпах», - заметил по этому поводу российский премьер. Второй раз, судя по тому, что было видно через монитор, глаза знаковых участников мероприятия зажглись во время рассуждений все того же Медведева о впечатлениях от поездок на беспилотных автомобилях, на которые казахстанский премьер Сагинтаев то ли в шутку, то ли всерьез отреагировал: «задачи на следующий форум поняли».

## **ИНВЕСТИЦИИ**







## Сырьевой рынок

## Курс – на золото

В январе мировые рынки акций и риск-аппетит инвесторов в целом показали существенное восстановление. Индекс MSCI World вырос почти на 8% после падения на столько же в декабре. Сырьевой же индекс Bloomberg отбил 5,4% после декабрьской потери 6,9%, показав лучший месячный результат почти за три года. В рост пошли все три сектора энергоносители, металлы и сельхозпродукция; из 24 сырьевых товаров за январь упали только какао-бобы.

### Оле ХАНСЕН, главный стратег по сырьевым рынкам Saxo Bank

Это быстрое восстановление было поддержано крутым разворотом намерений председателя ФРС Пауэлла по дальнейшему поднятию учетной ставки и продолжению количественного ужесточения, а также вводом в Китае нескольких важных программ стимулирования экономики - сокращения налогов, процентных ставок и резервных требований к банкам. К этим событиям прибавились признаки прогресса в торговых переговорах между США и Китаем.

Смена в последнее время тона не только ФРС, но и центральных банков Китая, Австралии и Европы подчеркивает тревогу о повышении рисков для мирового экономического роста и нужду в приостановке сползания к рецессии. Индекс вероятности рецессии в США, публикуемый Федеральным резервным банком Нью-Йорка, поднялся до максимального уровня с 2008 года, а экономические показатели Китая продолжают ухудшаться.

Сильная доходность по сырьевым товарам, наблюдавшаяся ближе к началу января, несколько спала в последнюю неделю месяца. Несмотря на то что зима в некоторых областях США оказалась олной самых холодных за историю наблюдений, цена на природный газ просела более чем на 9%. Нефть тем временем остается зажатой в ценовом канале: санкции США против государственной нефтяной компании Венесуэлы и сообщение Саудовской Аравии о сокращении добычи на порядок больше, чем ранее было договорено, не смогли обеспечить достаточно низкое предложение

### Металлы

Промышленным и драгоценным металлам дует в паруса попутный ветер благодаря прогрессу в американокитайских переговорах о торговле и вышеупомянутой смене тона ФРС.

Цена на железную руду после катастрофического обрушения дамбы в Бразилии взлетела более чем на 15%. Вынужденная остановка работы предприятия, принадлежащего компании Vale, крупнейшему в мире производителю железной руды, означала снижение добычи на 40 млн т в год (что составляет всего 0,2% годового объема морских перевозок). К концу недели прирост уменьшился, так как ущерб для добычи был пересмотрен, а кроме того, продолжающийся спад индекса Baltic Dry показал возможное падение спроса на перевозку железной руды и угля.

#### **Золото**

Золото на фоне возврата ФРС к нейтральной позиции по ставке достигло девятимесячного максимума \$1325 за унцию. Повышение цены на \$110 за два месяца было поддержано сильнейшим с 1930-х годов декабрьским падением американского рынка акций. Оно продолжилось и в январе, после того как Пауэлл в своем выступлении 4 января признал, что ФРС готова завершить политику количественного ужесточения раньше, чем предполагалось, а также прислушивается к призыву рынка приостановить поднятие процентных ставок.

Способность золота продолжать рост в этом месяце, несмотря на сильное восстановление на мировом рынке акций, показывает сохранение жажды инвесторов безопасного места на фоне макроэкономических и политических тревог. Выпуск еженедельного отчета о вовлеченности трейдеров, дающего сведения с спекулятивных позициях, которые лержат инвестиционные менеджеры, из-за приостановки работы правительства США вряд ли возобновится раньше начала марта. Отсутствие этих данных лишило рынок возможности оценивать то, как видят обстановку крупные игроки.

## Нефть

Сырая нефть показала сильнейший месячный рост с 2015 года, но, несмотря на дававшие поддержку многие события и комментарии значимых для рынка лиц, не смогла пробиться вверх. Оставаясь в ценовом канале последние три недели, в краткосрочной перспективе она может направиться вниз: и WTI, и особенно Brent продолжают консолидацию в пределах, установившихся 5-долларовых диапазонов. Кое-какое изменение наблюдалось в спреде между марками нефти WTI и Brent, который сузился до \$7 за баррель, минимума с августа. Санкции США против венесуэльской государственной нефтяной компании PdVSA подняли цены на североамериканские марки, в том числе WTI, не в последнюю очередь из-за того, что нефтеперерабатывающим заводам в США пришлось переходить на другие источники тяжелой нефти, например Mars в Мексиканском заливе и Western Canadian Select.

## ► ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (30.01 – 05.02)

KASE				Dow Jones				
рост	изм.	падение	изм.	рост	изм. %	падение	изм. %	
KAZ Minerals	2,28	Аэрофлот	-1,83	Apple	10,71%	DuPont	-9,21%	
Казахтелеком	1,95	Цеснабанк	-1,67	Boeing	8,79%	McDonald's	-2,54%	
Банк ЦентрКредит	1,21	Kcell	-0,97	Chevron	7,07%	Walmart	-2,01%	
Народный банк	0.35	Казахтелеком	-0.88	Intel	5,76%	Goldman Sachs	-1,39%	
	0.15		-0,78	Merck&Co	4,97%	Walgreens Boots	-0,06%	
Газпром	-, -	КазТрансОйл		Visa	4,81%	JPMorgan	0,08%	
KEGOC	0,12	Банк ВТБ	-0,71	Procter&Gamble	4.80%	UnitedHealth	0,33%	
KEGOC	0,15	Казатомпром	-0,68	Exxon Mobil	4,63%	IBM	0,64%	
КазТрансОйл	0,07	Народный банк	-0,6	Pfizer	4,10%	Walt Disney	0,81%	
-	-	-	-	Coca-Cola	3,90%	The Travelers	0,98%	

NASDAQ				FTSE 100				
рост	изм. %	падение	<b>изм.</b> %	рост	<b>изм.</b> %	падение	изм. %	
Celldex	102,94%	AVE0	-63,51%	Royal Durch Shell B	8,12%	Dixons Carphone	-7,00%	
Cempra	65,91%	AC Immune	-63,00%	Royal Mail	7,94%	Travis Perkins	-1,93%	
Aileron Therapeutics	61,68%	Check Cap Ltd	-36,15%	Royal Dutch Shell A	7,82%	Barclays	-1,80%	
Aduro Biotech Inc	40,89%	Cimpress NV	-29,85%	Antolagasta	7,41%	WPP	-1,78%	
China SXT Pharma	37,14%	Aquestive Therapeutics	-23,44%	Diageo	7,24%	British Land Company	-1,62%	
Adial Pharma	34,02%	Achaogen Inc	-22,16%	Hikma Pharma	6,93%	BT Group	-1,52%	
BIO-Key	31,86%	Aerpio Pharma	-19,38%	British American Tobacco	6,79%	RSA Insurance	-1,23%	
1-800 FLOWERS.COM	30,27%	CHF Solutions	-16,22%	3l Group	6,65%	Standard Life Aberdeen	-1,23%	
Артеvo Therapeutics	27,97%	Alphatecs	-16,09%	Old Murual	6,55%	Kingfisher	-1,06%	
BioLife Solutions	25,76%	Avalon Globocare	-15,24%	Anglo American	5,87%	Септгіса	-0,91%	

MCX				Nikkei 225				
рост	изм. %	падение	изм. %	рост	<b>изм.</b> %	падение	изм. %	
Северсталь	7,53%	Аэрофлот	-3,45%	Taiyo Yuden	15,12%	Sumitomo Dainippon Pharma	-30,89%	
РусГидро	5,24%	TMK 0A0	-2,48%	Meidensha Corp.	11,65%	Dainippon Screen Mfg.	-11,61%	
НЛМК ОАО	5,14%	ФосАгро	-2,40%	Advantest Corp.	10,66%	Ajinomoto Co., Inc.	-11,02%	
PYCAA	3,41%	X5 Retail Group	-2,22%	Asrellas Pharma Inc.	10,38%	Konami Corp.	-9,66%	
Транснефть (прив.)	3,24%	MMK 0A0	-1,85%	TDK	9,01%	Tokyo Electric Power Co., Inc.	-9,21%	
лукойл	2,95%	Ростелеком	-1,66%	Yahoo Japan	8,98%	Oki Electric Industry	-8,81%	
МКБ	2,94%	ТинѕоМ	-1,38%	Shiseido	8,51%	Nippon Meaτ Packers, Inc.	-7,51%	
Яндекс	2,79%	Полюс	-1,07%	NEC Corp.	7,33%	Nippon Kayaku	-6,21%	
Татнефть (прив.)	2,49%	Группа Компаний ПИК	-0,84%	Chugai Pharmaceutical	7,21%	Sony	-5,87%	
ФСК ЕЭС ОАО	2,47%	РуссНефть	-0,73%	Okuma Corp.	6,69%	Takara Holdings Inc.	-5,82%	

Euro Stoxx 50				S&P 500				
рост	<b>изм.</b> %	падение	изм. %	рост	<b>изм.</b> %	падение	<b>изм.</b> %	
Louis Vuitton	8,80%	SocGen	-8,49%	AMD	25,35%	DuPont	-9,21%	
Kering	5,66%	Nokia Oyj	-7,58%	Facebook	17,38%	WestRock Co	-8,32%	
Airbus Group	5,57%	Santander	-7,12%	Charter Communications	16,30%	H&R Block	-7,91%	
Anheuser Busch Inbev	4,66%	Siemens	-5,49%	General Electric	14,72%	Juniper	-6,94%	
Fresenius SE	3,52%	BNP Paribas	-5,36%	Freeport-McMoran	13,49%	Pacific Gas&Electric	-5,00%	
ASML Holding	3,19%	Іптеѕа	-4,25%	NVIDIA	13,36%	Allergan	-4,54%	
L'Oreal	2,87%	Adidas	-3,70%	Ѕутаптес	12,73%	Range Resources	-3,88%	
Danone	2,78%	ING Groep	-2,76%	Western Digital	12,46%	AT&T	-3,55%	
Bayer	2,39%	Telefonica	-2,23%	Zimmer Biomet	11,75%	Kohl's	-3,54%	
Linda DLC	2 35%	Daurecha Poet	-1 80%	Anthem	11,55%	Franklin Resources	-3,49%	

Linde PLC	2,35%	Deutsche Post	-1,80%	Anthem	11,55%	Franklin Resources	-3,49%
DAX				SSEC			
рост	<b>изм.</b> %	падение	<b>изм.</b> %	рост	изм. %	падение	изм. %
Сочестго	4,97%	Wirecard AG	-26,55%	Chongqing Chuanyi Automation	15,89%	Baocheng Inves	-27,17
Fresenius SE	3,52%	Deutsche Bank	-5,63%	Bomin Electronics	14,04%	Anhui Quanchai Engine	-25,70
Merck	2,45%	Siemens	-5,49%	Jilin Chengcheng	10,91%	Hunan Tyen Machinery A	-18,65
Bayer	2,39%	Adidas	-3,70%	Beijing Jingyuntong Tech	10,74%	Harbin Dongan Auto	-17,17
Linde PLC	2,35%	Continental	-2,58%	Avic Aviation Hi Tech	9,49%	Henan Zhongfu Industrial	-16,87
Henkel	1,99%	Deutsche Post	-1,80%	Ganso Co Lrd	9.31%	Beijing Bashi Media	-16.74
Fresenius Medical	1,75%	Deutsche Tel.	-0,91%	Jiangsu Linyang Energy	8,78%	Beijing Hualian	-16,52
Vonovia	1.74%	Deutsche Borse	-0.90%	Juligas Elliyalig Elicitgy	0,1070	beijing nounan	-10,02

BVSP		HSI					
рост	изм. %	падение	изм. %	рост	изм. %	падение	изм. %
GOL PN N2	17,05%	CCR SA ON NM	-5,18%	Country Garden Holdings	7,80%	AAC Technologies	-3,89%
MARFRIG ON NM	11,68%	ECORODOVIAS ON NM	-3,75%	Galaxy Entertainment Group	6,84%	CK Asset	-1,53%
Smiles Fidelidade	8,21%	Energetica de Minas Gerais Cemig	-3,41%	Hang Lung Prop	5,64%	China Shenhua Energy H	-1,50%
Log Commercial Properties	7,10%	ESTACIO PART ON NM	-2,74%	Aia Group	5,54%	Power Assets	-1,13%
BRADESCO PO EJ 01	6,36%	Suzano Papel Celulose	-2,08%	Sino Biopharmaceutical	5,49%	CITIC Pacific	-1,02%
BRASIL ON EJ NM	6,35%	MRV ON NM	-1,88%	Shenzhou Int	4,76%	Sino Land	-0,99%
Via Varejo	5,64%	SABESP	-1,78%	Geely Automobile	4,74%	CK Infrastructure	-0,63%
BRADESCO ON N1	5,51%	HYPERMARCAS ON NM	-1,45%	CUOOC	4,43%	CLP	-0,44%
BBSEGURIDADE ON NM	5,22%	Companhia Siderurgica Nacional	-1,39%	Ping An	4,35%	China Mengniu Dairy Co.	-0,41%

				· · · I	
<b>.</b> Биржевые ин	НДЕКСЫ	<b>⊋</b> СырьЕ		<b>₽</b> Forex	
	изм.%		изм.%		изм.%
KASE	0,58%	Light	0,49%	Eur/Chf	0,04%
Dow Jones	2,68%	Природный газ	0,30%	Eur/Jpy	0,08%
FTSE 100	2,93%	Алюминий	-0,08%	Eur/Kzt	-0,11%
NASDAQ	4,54%	Медь	0,52%		
Nikkei 225	0,98%	Никель	-0,60%	Eur/Rub	0,13%
S&P 500	3,21%	Олово	0.00%	Eur/Usd	0,01%
Euro Stoxx 50	0,36%	Палладий	0,18%	Usd/Chf	0,05%
Hang Seng	1,67%	Платина	0,23%	Usd/Jpy	0,08%

## Валютный рынок

## Через тернии к слабому доллару

Федеральная резервная система постепенно приходит к пониманию действительности, в которой закручивание гаек и сильный доллар все меньше соответствуют финансовой стабильности. Однако отсутствие поводов для оптимизма в мировой экономике может сделать путь к устойчиво слабому доллару США в 2019 году тернистым.

## Джон ХАРДИ, главный валютный стратег Saxo Bank

## **USD**

2019 год начинается под знаком слабеющего доллара, поскольку ФРС, похоже, наконец поняла, что ее политика и рекомендации уже вышли за предел выносливости рынка. Риск трейдеров, играющих на понижение USD, состоит в том, что рынок слишком бурно отреагирует на разворот политики ФРС, который до сих пор означает лишь торможение. Дальнейшее смягчение финансовой среды и продолжающийся рост зарплат в США могут даже привести к тому, что ФРС поднимет ставки еще один раз в марте, однако мы полагаем, что регулятор не предпримет дальнейших действий в текущем цикле. Вопрос в том, сколько времени пройдет между последним повышением и первым снижением.

## **EUR**

В прошлом квартале мы попытались положительно оценить европоскольку чувствовали, что «время строгости» окончено и ЕС движется в сторону возвращения налогового стимулирования. Разумеется, протесты «желтых жилетов» во Франции поставили крест на бюджетной дисциплине правительства Эмманюэля Макрона, даже несмотря на то что Италия в этот раз пошла на уступки Европейскому союзу относительно собственного бюджета. В данный момент мы опасаемся того, что беспокойство по поводу роста популистских настроений, давившее на евро в начале 2017 года накануне ключевых выборов, может оказать негативное влияние на европейскую валюту и перед майскими выборами в Европарламент.

## JPY

Японский дракон наконец пробулился от запозлалого ответа на волну делевереджинга, прокатившуюся по глобальным рынкам в IV квартале, а также от того, что длинный конец американской кривой доходности рухнул обратно. Перспективы японской экономики на 2019 год выглядят хуже некуда, поскольку Япония имеет профицит счета текущих операций и ее экономика перешла к снижению в III квартале, а иена приготовилась к дальнейшему укреплению в начале нового года. Под руководством Харухико Куроды Банк Японии может стать первым из централь-

ных банков, проводящим новые виды нетрадиционной политики. Возможно, она будет связана с монетизацией долга и / или проектами по увеличению притока денег в экономику за счет повышения заработных плат и других аналогичных мер. Все же I квартал – это слишком ранний срок для проведения новой политики, поэтому в ближайшей перспективе иена скорее вырастет, чем подвергнется риску снижения.

## **GBP**

Согласно статье 50 срок выхода Великобритании из состава ЕС, 29 марта, стремительно приближается, однако понимания относительно самого Брекзита попрежнему нет. Принимая во внимание вероятный неудачный исход злополучной сделки Терезы Мэй, Великобритания потенциально движется в направлении выхода из состава ЕС вообще без сделки, который впоследствии превратится в «половинчатую сделку», заключенную в течение нескольких месяцев после значительного срыва сроков Брекзита. Даже второй референдум, скорее всего, приведет к нарушению сроков. В любом случае фунт стерлингов может сохранить позиции в течение большей части квартала, а затем он неминуемо перейдет к возможности как серьезного роста, так и глубокого падения.

## CHF

Рыночная волатильность и риск неопределенности относительно итогов Брекзита в І квартале могут сохранить спрос на швейцарский франк. Во II квартале выборы в Европарламент и опасения по поводу роста популизма представляют собой экзистенциальные риски. В то же время нерешительность лидеров ЕС может и дальше способствовать укреплению франка.

## CAD, AUD и NZD

Австралийский и новозеландский доллары ощутят притяжение стабильной китайской валюты, удерживавшее австралийский доллар от более сильного падения из-за кажущегося надувания жилищного пузыря в начале 2019 года. Если жилищный пузырь лопнет, Австралия столкнется с первой рецессией с начала 1990-х годов. Австралийский доллар может избежать более серьезного падения, если Китай поддержит стабильность своей национальной валюты и цены на сырьевые товары. Тем временем канадский доллар столкнулся с собственными рисками, связанными с жилишным пузырем и возможным снижением цен на нефть в следующем году. Канадский премьер-министр Джастин Трюдо недавно ввел налог на выбросы углекислого газа, который также способен ударить по росту доходов. Тем не менее Трюдо, скорее всего, сделает все от него зависящее, чтобы обеспечить экономический рост перед октябрьскими выборами.

## Инвестидея от Freedom Finance

## Norfolk Southern: повышая эффективность

Аналитики ИК «Фридом Финанс» рекомендуют обратить внимание на акции американской компании Norfolk Southern. Потенциальная доходность акций в среднесрочном периоде может составить 35%.

#### - Расскажите, пожалуйста, об эмитенте.

– Norfolk Southern – американская компания, основанная в 1980 году и работающая в сфере логистики, осуществляя управление железнодорожными соединениями на территории 22 штатов в США.

Название компании на русском языке означает «Южный Норфолк», так как главное управление данной корпорации расположено в американском городе Норфолке.

Norfolk Southern осуществляет грузоперевозки на собственных локомотивах, контролируя достав-



ку различных товаров в конечный пункт. Управляет железнодорожной сетью на территории восточных американских штатов, общая протяженность которой составляет около 60 тыс. км.

NS является крупным перевозчиком отечественного и экспортного угля. Основные источники минера-

ла расположены в Пенсильвании в округах Кабрия и Индиана, а также в долинах Мононгиели; Западной Вирджинии; горах Аппалачи в штатах Вирджиния, Кентукки и Теннесси.

Листинг акций компании был осуществлен на Нью-Йоркской фондовой бирже под тикером NSC.

#### – Какие факторы могут способствовать росту котировок?

– Основными позитивными драйверами для компании выступает потенциал роста эффективности и сохраняющаяся высокая бизнес-активность в США. Компания Norfolk Southern способна повысить свою эффективность благодаря внедрению системы точного планирования железнодорожных перевозок (precisionscheduled railroading, PSR). Опыт использования подобной системы конкурентами, в том числе CSX, свидетельствует о ее положительном влиянии на показатели при-

Однако даже без учета этого эффекта данная модель предполагает рост цены акций Norfolk Southern от текущих уровней благодаря увеличению выручки, которая поддерживается продолжающимся экономическим ростом в США.

Как и все логистические компании, Norfolk Southern имеет на балансе высокий чистый долг, составляющий \$10,78 млрд. Показатели ликвидности компании находятся на средних уровнях, но ключевой коэффициент покрытия процентов выше 7к, поэтому объем наличных средств позволяет компании стабильно выплачивать

5,13% RUMO on nm

Привлекательным аспектом бизнеса Norfolk Southern также является запущенная в III квартале 2017 года программа выкупа акций в размере 50 млн, которая продлится до конца 2022-го. По истечении IV квартала прошлого года компании осталось выкупить 43 млн акций, что эквивалентно \$6,1 млрд в текущих котировках.

Один из рисков инвестирования в Norfolk Southern заключается в более скором, чем ожидается сейчас, наступлении рецессии в США, так как бизнес компании относится

к категории цикличных. Тем не менее на горизонте года вероятность реализации этого риска невысока. Уверенная позиция компании в разрезе долговой нагрузки увеличивает ее инвестиционную привлекательность.

-0,01%

Одной из важных дат для Norfolk Southern станет 11 февраля. В этот день компания проведет презентацию для инвесторов. Как ожидается, будут объявлены целевые показатели улучшения эффективности, что может положительно сказаться на прогнозе прибыли.

#### - Каковы финансовые показатели компании?

– За 2017 год общая выручка компании составила \$10 551 млн, чистый доход – \$5404 млн, доход на акцию – \$18,76. Выручка за 2018 год - \$11 458 млн (+8,6%), чистый доход – \$5063 млн, доход на акцию – \$9,51. Выручка за 2019 год планируется на уровне \$11 572 млн, в 2020-м – \$11 688 млн.

«КУРСИВ», П° 4 (779), 7 февраля 2019 г.

## АКЦЕНТ

# Светлана Черненко: «Государство не должно быть бизнесменом»

Глава представительства iKS-Consulting в Казахстане Светлана Черненко поделилась с «Курсивом» своим видением итогов 2018 года в телекоммуникационной отрасли, рассказала о вскрывшихся проблемах рынка и предположила, какие драйверы и вызовы способны вывести телеком Казахстана из застоя в текущем году.

## Александр ГАЛИЕВ

– Говоря об итогах, нельзя обойти вниманием сделку года, если не сделку десятилетия, в телекоме Казахстана. И мы видим, что с ней появился совершенно новый ландшафт в отрасли. Прокомментируйте продажу «Кселл».

- Сделку эту можно комментировать с разных позиций. Например, с сугубо рыночной, а можно и с «макропозиции», то есть с уровня государственного масштаба. Начнем с госуларственного. Мы все вилели. как это происходило - невнятно, непонятно, то есть без каких-то заявлений со стороны регулятора. А хотелось бы, так как сделка очень масштабна. Вообще КРЕМ мы довольно условно называем регулятором, но на самом деле он таковым для телекома не является. Слишком у него фрагментарная зона ответственности. Так вот, по большому счету, КРЕМ отмолчался, он не пояснил публике, рынку, зачем эта сделка нужна, какую надбавленную стоимость она несет для общества. И это обнажило большую проблему: на рынке как такового отраслевого регулирования де-факто нет. Я уже не раз говорила, что мы, как аналитики, можем подробно описать сделки американских, британских, европейских компаний. Но только не казахстанских. Я продолжаю считать, что все аспекты, связанные с подобными резонансными сделками, должны быть выложены в открытый доступ регуляторами. Мы должны видеть их аргументы. Второе. Сделка показала еще одну серьезную проблему: телеком не является привлекательным для инвесторов. То есть вся эта история длилась почти год, и это очень долго. Здесь впору говорить об угрозе инвестиционной привлекательности отрасли. Но это обшемировой тренд.

- Получается, что государство в лице «Казахтелекома», купив «Кселл», фактически спасло ситуацию...

– Да, именно. Какой-то серьезной борьбы вокруг актива не было.

– И как доказательство – дисконт, с которым актив попал в руки «Ка-

захтелекома». В свое время оператор распрощался с 49% за 1,5 млрд долларов США. Сейчас купил 75% за \$446 млн.

 Это лишний раз доказывает, что классический телеком теряет привлекательность.

– Светлана, мы говорим о том, что новый ландшафт телекома означает олигополию – порядка 65% рынка принадлежит оператору, который, в свою очередь, контролируется государством. Таким образом, SPO несет в себе большие риски. Риски уровня национальной безопасности. Не выгоднее ли государству найти стратегического инвестора, с которым работать будет комфортнее?

– Здесь опять-таки появляется вопрос регулятора, который как бы существует, но он аморфный. На рынке очевидный кризис - структурный, отраслевой, и он не является исключительно казахстанской особенностью - это мировой тренд. Если вернуться к государству и тому, какие у него есть ресурсы для поддержки отрасли, то самый оптимальный, хотя и не самый простой, - это инфраструктурная поддержка. При этом государство становится на сторону активной регуляции отрасли, где-то даже превентивно смотрит на ситуацию, принимает меры. То есть заменяет руку рынка. Наша проблема в том, что государство отстранилось от этой парадигмы и стало, по сути. бизнесменом. А не должно. Отсюда такие перекосы. Причем эта ситуация не есть что-то исключительное для телекома. Мы видим подобные тренды и в банковской сфере, в нефтянке. То, что государство является и арбитром, и С. Черненко: «У Казахстана нет какого-то особого, персонального пути развития. Мы движемся исключительно по лекалам мировых трендов. Если мы говорим о парадигме, то сейчас все телекомы по всему миру стоят перед выбором: быть или не быть интегрированными операторами.

игроком, – это, по меньшей мере, нечестно. А по большей – такая система не является устойчивой. С другой стороны, на рынке нет конкуренции, за все это время так и не выросли сильные компании, которые могли бы принять участие на равных в борьбе за «Кселл». И теперь у государства нет вариантов, кроме как активно участвовать в функционировании рынка.

## – И что дальше?

 Не думаю, что отрасль пойдет по пути саморазрушения. Ну, создался крупный игрок с большими возможностями, с многомиллионной базой. Можно наращивать спектр услуг.

## -Получается, что мы вернулись на 10 лет назад, когда началась либерализация рынка?

– Я бы не назвала эту ситуацию откатом назад, потому что это не какие-то структурные вещи. Мы же не отключаем 4G, не отказываемся от планов развертывать 5G. С точки зрения технологического развития, дела в телекоме Казахстана обстоят очень хорошо.

Я уже говорила о том, что у Казахстана нет какого-то особого, персонального пути развития. Мы движемся исключительно по лекалам мировых трендов. Если мы говорим о парадигме, то сейчас все телекомы по всему миру стоят перед выбором: быть или не быть интегрированными операторами. Пока дела в этом вопросе идут неважно — телекомы очень трудно договариваются с новыми партнерами из смежных отраслей. Это какая-то другая, особая

ментальность, разрыв здесь почти непреодолим. Телекомы привыкли к самостоятельности. Но с таким подходом хорошо продается инфраструктура, для сервисов же нужна гибкость.

### – Ну были же попытки?

– Но что в итоге? Зайдите на любой сайт оператора, найдите раздел «Процедура подключения к сети». Я к чему веду? – к тому, что, скорее всего, все останется как есть: кесарю – кесарево, а телекомы будут делать то, что у них лучше всего получается: строить сети, продавать трафик. Но это вовсе не так уж и плохо.

 Светлана, мы вплотную подошли к платформенному подходу, апологетом которого вы являетесь. Все это еще имеет право на жизнь?

– Да, имеет. Но это, опять-таки, выходит за пределы технологий, это умение договариваться, умение строить долговременное сотрудничество, умение делиться. Выйти за рамки стандартной модели телекома – это сильный челлендж. В целом этот подход остается жизнеспособным, некоей эталонной идеей, к которой все стремятся. То есть, я еще повторю, сейчас многие проблемы в телекоме не имеют технологического базиса под собой. Это люди и их слабости.

– И тут мы опять можем вернуться к вашей ключевой идее, что если бы регуляторы были зрелыми, то они выстроили бы такие правила игры, когда выгодно было договариваться.

- На некоторых рынках это за-

конодательно описано: оператор обязан выделять некую долю ресурсов сторонним игрокам, тем, которые удовлетворяют определенным требованиям. Такой подход привел к появлению виртуальных операторов, самых разнообразных серяи в Европе, США и Азии. У нас это не предусмотрено. Получается, что наших операторов никто не заставляет. А они и не стремятся.

## – Светлана, что бы вы сказали о доходах операторов? Рост в 2018 году был номинальный – всего 2 4%

– Никто рекордов и не ожидал. Рост в основном происходит не только за счет жонглирования тарифами, но и за счет каких-то новых услуг. Против доходности отрасли играет популизм. Вспомните, в конце прошлого года правительство озаботилось снижением тарифов. При том, что телеком достиг насыщения практически

во всех сегментах. Будет ли эффект? Да нет, конечно, не будет. Тарифы равновесные, они приняты рынком, они не вызывают отторжения. А на другой стороне - инвестиционные возможности операторов. Мы все помним 2016 год, когда отрасль попала в очень непростые условия - фактически встал вопрос о ее выживаемости. Но что было бы хорошо отрегулировать – это пресечь действия операторов по превентивному подключению новых тарифных планов. Вот здесь как раз пример того, чтобы роль регулятора была более заметной.

#### Предлагаю поразмышлять о том, какие интересные вещи нам стоит ожидать от телекома в 2019 году.

– Если мы говорим об общемировых трендах, то тут следует сказать об интернете вещей. И это не пузырь. Мы видим, как операторы выстраивают ландшафт ІоТ, и уже в текущем году у нас в Казахстане ожидаются довольно интересные события в этой области. Соответственно, для операторов это может быть как второе дыхание. Это чисто технологическая история, та, в которой телеком силен. И мы об этом говорили ранее. Причем вот здесь небольшое количество операторов и игроков на руку телекому: в этой истории интернета вещей места хватит им всем. В гораздо меньшей степени я вижу эффекты для операторов в части развития каких-то сервисов, основанных на Big Data, - я считаю, что это не операторский

## – А как им получить какую-то синергию от своих накопленных ланных?

– Нужно выстраивать какие-то коллаборации с ИТ-компаниями, с банками.

## – A что с 5G?– Тема непростая. Строить 5G

бизнес.

можно только в связке «оператор+промышленность+государство». Иных рецептов просто не существует. Ведь 5G - это не про голос и не про интернет на смартфоне – это промышленный ІоТ. И еще это очень дорого. Причем у государства должно быть четкое понимание необходимости внедрения 5G. Это базис для цифровизации, это базис для экономики следующего уклада. В целом же для телекома последующие годы это возможность переосмысления своего места, если хотите - поиск идентичности в условиях новой парадигмы.

# Мантра для Евразии: у нас все хорошо

<< 3

## Почти десерт

Впрочем, главным информационным десертом первого дня февраля 2019 года, несомненно, стало очередное заседание Евразийского межправительственного совета. Вернее, должен был им стать. Вмешались уже ставшие где-то традиционными «нельзя», «сюда не ходи, туда ходи», к которым прибавилось длительное ожидание хоть какой-нибудь информации о проходящем за закрытыми дверями заседании глав правительств стран ЕАЭС. В данном случае уже и от установленных в отсеке для прессы пяти огромных телевизоров толку не было никакого. Поскольку кроме картинки с символом ЕАЭС флагами стран-участниц и надписью «Заседание Евразийского межправительственного совета» они в течение трех часов ничего не демонстрировали. Хотя предварительно ожидалось, что начавшаяся в 15.00 закрытая часть мероприятия продлится максимум 1,5 часа, после чего национальные делегации стран – участниц союза выйдут к прессе (то есть под установленные телекамеры) для проведения официальной части заседания.

части заседания.

Надо заметить, как раз этот выход делегаций и позволил сделать предположение, что за закрытыми дверями кипели нешуточные страсти. Если главы правительств Казахстана и России выглядели вполне удовлетворенными, то в отношении армянской, белорусской и кыргызстанской делегации складывалось впечатление, что они не совсем довольны достигнутыми результатами. Отчасти отразились эти настроения и на выступлениях премьеров.

В частности, глава правительства Казахстана Бакытжан Сагинтаев, по-генеральски чеканя каждое слово, сообщил, что в рамках реализации цифровой повестки ЕАЭС в офис управления цифровыми инициативами поступили десятки перспективных предложений, пять из которых уже запущены для проработки. «На постоянной основе идет активизация согласованного

перечня преодоления барьеров, из них по итогам прошлого года устранено 17. На предыдущем заседании высшего совета главами государств была утверждена программа формирования общего рынка газа, нефти и нефтепролуктов, а также принята декларация дальнейшего развития интеграционных процессов в рамках ЕАЭС, которым мы все придаем большое значение», - отчитался перед коллегами Сагинтаев. При этом он добавил, что в минувшем году проведены работы по формированию общего рынка алкогольной и табачной продукции, а также принят технический регламент по безопасности алкогольной продукции, работа над которым велась на протяжении девяти лет. Не менее интересной была и информация и том, что страны ЕАЭС практически завершили работы над соглашениями по налоговой политике в области акцизов на алкоголь и табак, а также о ближайших планах стран – членов Евразийского союза по развитию общего финансового рынка и единого пенсионного обеспечения.

В сравнении с докладом Сагинтаева речь премьер-министра Беларуси Сергея Румаса была весьма эмоциональной и по своим ноткам сильно напоминала выступления белорусского президента **Александра Лукашенко**. «Сегодня главам правительств представлены доклады о состоянии взаимной торговли между государствами ЕАЭС в 2018 году и о макроэкономической ситуации в наших странах. В 2018 году (цифры еще не полные) объемы взаимной торговли увеличились почти на 12%, но при этом с третьими странами - на 21%. В 2017 году была другая пропорция: рост взаимной торговли на 27%, внешней - на 24%. В чем причина? Полагаю, не в последнюю очередь в том, что, несмотря на решения глав правительств и утвержденный план по устранению изъятий и ограничений на внутреннем рынке, количество барьеров во взаимной торговле в 2018 году не уменьшилось. Очевидно, что эта проблема должна быть в фокусе внимания

комиссии и рассматриваться на ближайших заселаниях совета ЕАЭС. Беларусь поддерживает формат совещаний руководителей министерств экономики государств-членов для выработки рекомендаций по положению макроэкономической устойчивости экономик стран союза. Полагаю, что такие страны должны способствовать предотвращению принятия в наших странах односторонних регулятивных решений, вносящих серьезный дисбаланс в экономическое развитие ЕАЭС и ставящих под сомнение судьбу нашего совместного проекта по формированию реального экономического союза», – заметил Сергей Румас, в ходе своего выступления несколько раз взглянув в сторону Дмитрия Медведева.

Вне всяких сомнений, Медведев ответил бы сразу, вот только очередь была премьер-министра Кыргызстана Мухаммедкалыя Абылгазыева. Несмотря на то, что кыргызский глава правительства явно нервничал, делать слишком резкие заявления он все же не стал. Все было повосточному витиевато. «Сегодня мы также обсудили возможность создания наднациональных компаний на примере европейских компаний. Считаем важным продолжить изучение возможностей передового опыта в процессах и других успешных межгосударственных объединений, которые могут внести факт дальнейшего углубления нашего сотрудничества и обеспечить повышенный уровень передвижения товаров и услуг. Однако из-за наличия множества пробелов у других стран в создании подобных организаций, полагаем, что для дальнейшего продвижения данного вопроса необходимо провести тщательный анализ всех негативных и позитивных сторон данного предложения», - подчеркнул Мухаммедкалый Абылгазыев, заметив, что правительственным структурам стран – членов ЕАЭС необходимо встречаться как можно чаще.

Наконец настала очередь главы правительства России Дмитрия Медведева, который, в отличие от своего коллеги из Кыргызстана. тушеваться не стал. Более того, сложилось впечатление, что всем своим видом он демонстрировал, кто в данном случае хозяин положения. «Всегда, конечно, можно говорить, что и получше можно было сработать, чего-то там еще достичь, но в целом же результаты неплохие. За 10 месяцев внутрисоюзная торговля выросла почти на 12%, причем преимущественно за счет увеличения товарной массы. Объем торговли с внешними партнерами увеличился на 21%. Но эти цифры некорректно сравнивать, потому что эти проценты не показывают реальные изменения в объемах перемещаемых товаров, не отражают структуру товарооборота. Хотя, конечно, надо стремиться к лучшему. Важно, что бизнес активнее использует преимущества интеграции, общий рынок пополняется продукцией. Нам необходимо наращивать взаимную торговлю и дальше, чтобы на потребительском рынке было действительно больше товаров, которые сделаны в нашем Евразийском союзе. Ну а у людей – это наша главная цель, которую мы должны стараться достичь – был хороший выбор, исходя из предпочтений, качества и, конечно же, цены», – где-то упрекнул Сергея Румаса Дмитрий Медведев.

## Планы и позиции

Вообще, судя по выступлениям всех руководителей правительственных делегаций на заседании Евразийского межправительственного совета, за исключением армянской стороны, которой отчего-то слова так и не дали, свои надежды они возлагают на начавшийся 2019 год. В частности, предполагается, что по примеру соглашений с Ираном и Китаем правительства стран – членов ЕАЭС при активном участии Евразийской экономической

комиссии завершат переговорный процесс по формированию зон свободной торговли с Сингапуром и Сербией, а также активизируют торговые переговоры с Израилем и Египтом. Есть точка зрения, что создание благоприятных условий доступа на рынки этих стран позволит значительно улучшить экспортный потенциал экономик стран - членов ЕАЭС. Много надежд возлагается и на подписанное в ходе прошедшего заседания Евразийского межправительственного совета соглашение о судоходстве между странами ЕАЭС. В соответствии с ним все страны – участницы Экономического союза получают право на двухсторонние перевозки грузов и пассажиров в смежных и внутренних водах государств – членов объединения, что позволит за счет уведомительной системы сформировать единое транспортное пространство и общий внутренний рынок водных услуг.

Что касается разногласий, то их, по уверениям председателя коллегии Евразийской экономической комиссии Тиграна Саркисяна, не наблюдается - речь лишь о различии позиций по отдельным вопросам. «Итогами работы межправительственного заседания все руководители вроде довольны. А что касается отдельных вопросов, то позиции были разными. Очевидно, что если мы не приходим к решению, то недовольство одной из сторон всегда будет. А все недовольны, потому что не удалось добиться консенсуса», - заметил, отвечая на вопрос «Курсива», Тигран Саркисян. По его словам, в настоящий момент стороны не могут прийти к соглашению по коэффициентам взимаемых таможенных пошлин, как нет и определения окончательной цены на транзит газа. Так что на самом деле у нас все хорошо.

6 «КУРСИВ», № 4 (779), 7 февраля 2019 г.

## **ТЕН** ДЕНЦИИ

## «Болашак»: отменить нельзя оставить

## Итоги 25 лет реализации программы

Четверть века прошло с тех пор, как в Казахстане стали практиковать международную образовательную программу «Болашак», созданную по примеру развитых стран мира. Какие финансовые затраты несет государство по программе и оправданны ли они, разбирался Kursiv Research.

#### Асель МУСАПИРОВА

Человеческий капитал издревле считался одним из факторов экономического и инновационного роста. Во многих развитых и развивающихся странах практикуются программы по обучению молодых людей – студентов, аспирантов и научных работников – за рубежом за счет средств госбюджета. Цель всех этих программ – получение молодежью новых знаний и опыта в ведущих странах мира для их дальнейшего применения во благо своего государства. В Казахстане в 1993 году была учреждена международная стипендия «Болашак», в которой модель подготовки специалистов построена по примеру Сингапура.

В Сингапуре такая стипендия носит название Президентской и присуждается талантли-

вой перспективной молодежи. Претенденты проходят жесткий отбор. По его результатам они могут бесплатно обучиться за рубежом с дальнейшей отработкой на государственной службе. Отправляют их в основном в Канаду, Китай, Францию, Германию, Японию, Швейцарию, США и ряд других стран. После завершения учебы выпускник обязан отработать на госслужбе шесть лет, если же языком обучения был не английский, то такой срок сокращается до пяти лет.

У ближайшего соседа Казахстана, России, существует схожая программа, называется она Стипендия президента РФ для обучения за рубежом. Стандартными ее условиями являются гражданство России, обучение на бакалавриате или магистратуре одного из вузов страны, отличная учеба, рекомендации ученого совета университета, публикации и другие.

Аналогичные программы есть в Великобритании, Малайзии, Франции и США.

## О казахстанской версии

В ноябре 2018 года исполнилось 25 лет с момента учреждения программы «Болашак», цель которой – подготовка специалистов для приоритетных секторов экономики.

С 1994 по 2004 год по программе было присуждено 785 стипендий, в основном



13,2 тыс. стипендий присуждено по состоянию на конец 2018 года. Фото: Shutterstock.com/ ITTIGallery

на экономические и гуманитарные специальности.

Уже позже, с 2005 года, государство стало ежегодно увеличивать количество стипендий. Число уезжающих по программе выросло до 3 тыс. в год, а выбор стран, в которые могли поехать наши соотечественники, расширился с 13 до 33. В это же время был создан единый администратор – Центр международных программ (ЦМП), занимающийся мониторингом процесса обучения

и трудоустройства стипендиатов.
Для сельской молодежи, госслужащих и научно-педагогических работников возможность обучаться по программе и стажироваться с предварительной языковой подготовкой стала доступна только с

Еще одним важным моментом в программе была отмена обучения на бакалавриате в 2011 году. Тогда же началась подготовка кадров на основании запросов госорганов

С каждым годом в стране повышаются требования к претендентам по университету, в котором они обучались, по уровню иностранного языка, по выбору вуза за рубежом. За 25 лет реализации программы «Болашак» присуждено 13 244 стипендии, из них с 2005-го по 2018 год — 12 459 сти-

Из 12 459 стипендий: 3379 присуждены для обучения по программе бакалавриата, 6598 — магистратуры, 36 — аспирантуры, 87 — клинической аспирантуры, 306 — докторантуры, 2053 — для прохождения стажировки.

По данным Центра международных программ, в начале октября 2018 года на обучении находились 1142 стипендиата, из них 13 человек – по программе бакалавриата, 937 – магистратуры, 123 – докторантуры, 69 проходят стажировку.

## Популярные направления болашаковцев

Государство ежегодно тратит огромные бюджетные средства с целью обучить и получить хорошие кадры. Стоимость разнится в зависимости от страны.

Так, например, по курсу иностранных валют Национального банка РК на конец ноября 2018 года, самое дорогое образование было в Швейцарии. Год обучения одного стипендиата в магистратуре вузов этой страны стоил порядка 31,8 млн тенге.

В США стоимость одного года в магистратуре или докторантуре оценивалась в 24 млн тенге.

В Австралии цена обучения болашаковца за тот же период составляла порядка 19 млн тенге, в Австрии – примерно 12,4 млн тенге, в Великобритании – 17–19 млн тенге.

Сравнительно недорогое образование в Китае – примерно 4,6 млн тенге, в России – 7–8 млн тенге, ФРГ – 8,7 млн тенге, Южной Корее – 7,1 млн тенге.

Болашаковцы в основном предпочитают

высшие учебные заведения Великобри-

тании и Ирландии, таких 48,8%, США и Канады – 37,1%, стран континентальной Европы – 4,7%, Азии и Океании – 4,8% и только 4,6% – России.
Так, в Великобритании самыми популярными среди казахстанцев являются

лярными среди казахстанцев являются Манчестерский университет, Королевский колледж Лондона, Университет Лестера и Университет Абердина.

Чаще всего стипендиаты останавливают

свой выбор на таких специальностях, как «Бухгалтерский учет и аудит, финансы», «Право», «Нефтегазовое дело» и «Международные отношения».

#### А где же выпускники? блемой и неким показателем г

Проблемой и неким показателем результативности программы «Болашак» может стать дальнейшее трудоустройство выпускников, в частности их желание работать на государственной службе либо в связанных секторах.

По правилам «Болашака» каждый выпускник программы после завершения своего обучения обязан отработать по специальности определенное количество лет. Так, в городах республиканского значения отработка для выпускника составляет пять лет, в регионе – три года, в сфере образования – два года.

На конец 2018 года уже более 5 тыс. выпускников исполнили договорные обязательства по условиям стипендии и еще чуть больше 4 тыс. находятся на мониторинге у ЦМП.

### Каков процент трудоустроенных выпускников?

По данным единого регистратора ЦМП, из всех выпускников за время существования программы 99,1% трудоустроены. Но есть и те, которые находятся на стадии трудоустройства или фактически все еще считаются безработными. Их доля мала, каких-то 0,9%, или 37 человек.

Однако 37 безработных человек, тем более выпускников международной программы с багажом знаний от зарубежных престижных вузов – это не так уж и мало.

Что касается трудоустроенной молодежи, то чуть меньше ее половины, а именно 47,2%, работают в квазигосударственном секторе. Популярными среди болашаковцев являются частные казахстанские компании – их выбрали 32%.

12% всех выпускников трудятся в государственных органах, 6,9% – в иностранных компаниях, 0,9% – в общественных объединениях и только 0,1% – в дипломатических и международных организациях.

В документе «Политическая трансформация РК в контексте смены управленческой элиты» Центра актуальных исследований «Альтернатива» отмечается, что болашаковцы в своем большинстве в силу тех или иных обстоятельств либо не считают для себя престижным работать на государственной службе, либо оказываются невостребованными данной системой на ее определенном отраслевом или административно-территориальном уровне, где они хотели и могли бы использовать свои знания.

«Неспособность ряда выпускников зарубежных вузов адаптироваться и полноценно применить свои знания в Казахстане, с одной стороны, и привлекательность условий жизнедеятельности в соответствующих зарубежных странах и приобретенные за время пребывания здесь личные и деловые связи, с другой стороны, приводят к тому, что соответствующие специалисты передают себя на пользу не своей родине, а другим государствам», — считают эксперты Центра актуальных исследований.

Те молодые люди, которые не остались за рубежом, возвращаясь в страну, находят себе работу в частных компаниях с иностранным участием, где им дают возможность роста по карьерной лестнице с перспективой переезда после трудовой отработки в страну материнской компании. Немаловажный компонент конкуренции и мотивации таких компаний – хорошая заработная плата.

Один из выпускников «Болашака» Даурен Симаганбетов доволен программой и тем, что она ему дала. Как рассказал болашаковец, он окончил один из вузов РК с красным дипломом, но не мог найти себе подходящую и устраивающую его работу. После же завершения «Болашака» он устроился в компанию «Шлюмберже», где проработал почти два года, а потом перешел в «Тенгизшевройл».

Среди основных проблем «Болашака» на сегодняшний день наш собеседник назвал организационные моменты по программе и недочеты в трудовой отработке по договору. Так, болашаковец поделился тем, что в договорах между ЦМП и стипендиатами есть изъяны, которые непосредственно касаются тех, кто работает вахтовым методом, поскольку трудовая отработка учитывает ежемесячные пенсионные отчисления. К примеру, иногда вахтовики могут отдыхать с учетом отпуска более одного месяца, и на тот момент у них нет пенсионных отчислений, хотя сотрудник продолжает работать в той же организации. Соответственно, тут возникают проблемы с ЦМП по расчету фактически отработанного времени.

Также Даурен Симаганбетов заметил, что организационные моменты ЦМП стали хуже, чем, к примеру, четыре-пять лет назад. Помимо оргмоментов, страдают также вопросы цифровизации внутренних процессов, когда в век компьютерных технологий приходится тратить время на бумажную волокиту.

Еще одной проблемой международных образовательных программ, не только в Казахстане, но и во всем мире, становятся те, кто не смог завершить обучение из-за неуспеваемости, по семейным обязательствам или по причине смерти. Оказалось, таковых в «Болашаке» насчитывается порядка 2%. Как пояснили в ЦМП, к этой категории подходят индивидуально, руководствуясь действующим законодательством, возникшие спорные моменты решаются как в досудебном, так и в судебном порядке.

## «Утечка мозгов» и эффект от программы

Сейчас у молодых людей множество возможностей по обучению за рубежом, кроме «Болашака» – как бесплатно, так и за свой счет. Сами университеты и правительства других стран организуют конкурсы на получение грантов для талантливой молодежи со всего мира. К примеру, даже ЦМП заключает с иностранными вузами договоры о грантах для казахстанцев. Так, каждый год выделяется примерно 20 тыс. грантов.

За границей нашей молодежи предлагают хорошие условия, которые невольно ведут к «утечке мозгов» и миграции высокообразованных лиц.

## Сколько человек уехало за границу?

При анализе общей миграции людей старше 15 лет, в том числе и тех, кто имеет заграничное образование, выявлено, что в 2017 году из страны выбыло 20 381 человек, в 2007 году цифра была практически та же – 20 450 человек. За девять месяцев 2018 года из РК уехало 16 938 человек.

Прибывших в страну лиц (старше 15 лет) заметно меньше, чем выбывших. В 2007 году их число составляло 13 825 человек. Интересен тот факт, что уже на конец 2017 года данный показатель заметно упал на 60%, до 5 600 человек. За девять месяцев 2018 года прибыло в страну 3533 человек, имеющих образование.

Что касается специальностей уехавших из РК, то преобладают лица с техническим, экономическим и юридическим образованием. Больше людей с образованием стали уезжать из Казахстана в страны дальнего зарубежья – это основная тенденция последних 10 лет.

Президент Центра международных программ Жанболат Мелдешов высказал в отечественных СМИ свое мнение о том, что сейчас не стоит бояться «утечки мозгов» и такой термин относится больше ко временам Советского Союза. Руководитель ЦМП назвал «Болашак» скорее возможностью для молодых людей из села поехать на обучение за границу.

Сейчас число тех, кто решил остаться за рубежом после «Болашака», заметно сокращается. К примеру, если раньше их было более 150 человек, то в настоящее время меньше, заметил эксперт.

Также руководитель ЦМП в своих выступлениях в СМИ упомянул, что казахстанцы, работающие за рубежом, перечисляют в Казахстан на счета родственников денежные средства, которые в сумме дают неплохую цифру для страны, и это тоже хорошо.

В долгосрочной перспективе программа должна принести не только социальный результат в виде людей с высоким уровнем образования, но и оказать ощутимый экономический эффект.

Так, к примеру, в маленьком Сингапуре

– стране с программой, схожей с «Болашак», и с высокой ролью инновационного капитала, создаваемого умами этого государства, с 1993 года ВВП показывает рост аж на \$289,1 млрд с \$60,6 млрд, прогноз на 2018 год – \$349,7 млрд.

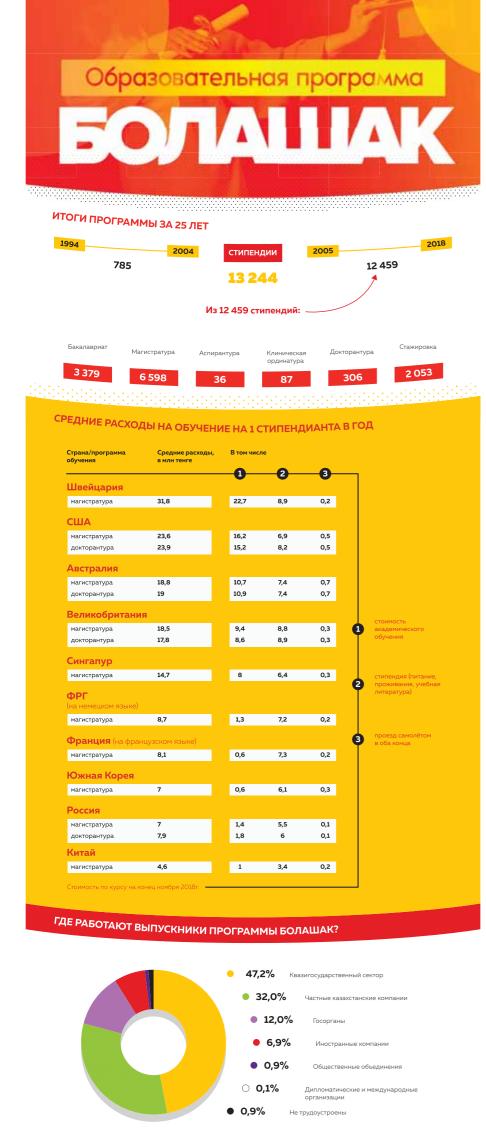
В Великобритании ВВП в 1993 году был на уровне \$1061,4 млрд, в 2018 году – \$2808,9 млрд, абсолютный рост макроэкономического показателя – \$1747,5 млрд.

Тогда как ВВП Казахстана в абсолютных показателях растет медленнее. С 1993 года валовый внутренний продукт республики вырос с \$23,4 млрд до прогнозных данных в \$184,2 млрд, абсолютное значение увеличения показателя может составить всего \$160,8 млрд.

В целом выпускники международных образовательных программ являются катализатором экономических показателей страны и ожидается мультипликативный эффект от затраченных на их обучение средств.

По словам выпускника «Болашака» Даурена Симаганбетова, при правильном подходе программа способна привести к положительным изменениям в экономике. Более того, если собрать в госструктуру всех выпускников, в том числе работающих в зарубежных компаниях, то они смогут разобрать экономику и законы по полочкам и создадут порядок, считает болашаковец.

Сейчас же в Казахстане для того, чтобы сократить расходы на программу, а также для создания вуза европейского уровня, работает Назарбаев Университет, на который возлагаются большие надежды по подготовке квалифицированных кадров, подобных болашаковцам.



ВВП В СТРАНАХ С АНАЛОГИЧНЫМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ПРОГРАММАМИ

на 1747,5

на 289,1

на 1 471,9

на 1 176,4

**KURSIV RESEARCH** 

2 808,9

349,7

1 611,5

1 061,4

60,6

1 322,8

435,1

23,4

# Компании и Рынки

WWW.KURSIV.KZ

**№ 4 (779), ЧЕТВЕРГ, 7 ФЕВРАЛЯ 2019 г.** 

БАНКИ И ФИНАНСЫ: СИЛЬНЫЕ ИГРОКИ

08

БАНКИ И ФИНАНСЫ: НАЛОГОВАЯ ЭРА

БАНКИ И ФИНАНСЫ: ΗΕΔΕΤСКИЕ ИГРЫ В ПЕСОЧНИЦЕ

КУЛЬТУРА И СТИЛЬ: В ШОУ ТОЛЬКО МУЖЧИНЫ

09

12

Бизнес – труба

08

## В Казахстане будут производить высокопрочные пластиковые трубы для кабельных систем

В Алматинской области на территории индустриальнологистического центра «Даму-Алматы» открылся завод по производству высокопрочных спиральных труб. Проект осуществлен при участии иностранного капитала из Южной Кореи, Великобритании и Канады в размере \$3,5 млн. Завод будет выпускать продукцию для Казахстана, стран СНГ и ближнего зарубежья.

## Анна ШАПОВАЛОВА

«Наш завод – это инновационный проект. Автор технологии – из Южной Кореи. Мы являемся единственным заводом на территории СНГ, который имеет право производить эту продукцию. Наш патент действует на 191 страну в мире – как на производство труб, так и на производственную линию», – отметил директор завода высокопрочных кабельных труб Максим Югай.

По его словам, преимущество инновационной трубы в том, что она мультиканальная и высокопрочная, поэтому не требуется укладка на глубоких грунтах (достаточно 25 см). В результате экономятся как время, так и средства на прокладку всех кабельных систем (телекоммуникационных и оптоволоконных линий, силовых кабелей). Труба выдерживает нагрузку 250 кг на кв. см и защищена от механических повреждений - проводились специальные тесты, когда экскаватор ковшом пытался разорвать такую трубу, но безуспешно. Для визуальной демонстрации на заводе трубу неоднократно переехал джип, и она не изменила форму. Такие нагрузки продукция может выдерживать за счет спиральной формы - вес распределяется по всей спирали, а не конкретно на одну секцию. Продукция устойчива к химикатам, по спецзаказу для нефтепромышленных предприятий изготавливается с защитой от горения. При установке на открытом пространстве - с защитой от ультрафиолета.

«На данный момент это самая прочная из трубных систем защиты кабеля в мире. Мы гарантируем, что даже тяжелая техника не нанесет повреждений – в тестовом испытании труба



была закопана на глубине 10 см и по ней ездил 50-тонный грузовик. Мы даем гарантию на 50 лет». – пояснил Максим Югай.

Производственные линии сделаны в Корее, по заказу завода. Основное сырье – полиэтилен низкого давления (ПНД) – приобретается в России. Красители, применяемые для окрашивания труб, - казахстанского про-

«Закупка ПНД в России - это вынужденная мера, потому что в Казахстане нет завола, произволящего его. Если завод будет построен, мы станем покупать этот материал здесь. Я думаю, что у нас много производителей используют ПНД и они

Собственники завода планируют открыть экспортные направления уже в текущем году.

Фото: Офелия ЖАКАЕВА

тоже будут рады», – отметил пред-

Через полгода к девяти имеющимся линиям добавят еще три. Это позволит изготавливать до 1,5 тыс. км труб в месяц, сейчас мощность производства – до 1 тыс. км труб в месяц. Пока на заводе работает 60 человек, с расширением производства штат увеличится до 80 человек. Все сотрудники прошли обучение в Южной Корее.

В мире это уже седьмой завод, работающий по ланной технологии. Первый появился в Южной Корее в 2003 году. Самой технологии примерно 16 лет. В Сингапуре, Малайзии продукция появилась

в 2008 году, в Южной и Северной Америке - в 2010-м и 2012 годах, в Великобритании и странах ЕС – в 2015 году. Переговоры с изобретателем об открытии завода велись около трех лет – определялось место дислокации производства. Рассматривался и рынок России, но выбор

«Наш рынок - не только Казахстан. Половину продукции планируем экспортировать. В первую очередь - в страны Таможенного союза, огромный рынок в Узбекистане, поскольку там сейчас большие проекты по прокладке оптоволоконных линий в крупных городах. Существуют предваритель-

ные договоренности на поставку в Иран и Афганистан. В страны Ближнего Востока, куда нам легко добраться из Казахстана, экспорт запланирован уже в ближайшие месяцы. При этом продукция, которая сейчас изготавливается. – уже предназначена для двух крупных заказчиков на территории РК, так что в ближайший месяц завод будет загружен на 100%. Планируемый срок окупаемости предприятия – три года. На отечественном рынке есть трубы печатного типа (гофрированная, секционная) – по цене они дешевле. Однако чтобы сравнивать объективно, нужно взять во внимание и монтаж. Прокладка нашей трубы, учитывая стоимость монтажа, обходится на 30% дешевле», - рассказал директор завода.

Несмотря на то, что заводы по выпуску таких труб расположены в разных странах, они связаны не только технологиями, но и внутренней логистикой компании, ценовая политика и прайс-листы обсуждаются совместно с головным офисом в Корее.

«Объем общих инвестиций -\$3,5 млн из Казахстана, Кореи, Великобритании и Канады. Казахстанских - порядка \$800 тыс. В итоге у нас казахстанский завод с иностранными частными инвестициями. Скажу вам так, я – гражданин Англии, у меня вид на жительство в РК, родился в Алматы. Я прожил в Англии 17 лет, отучился, проработал в крупной компании и сейчас решил открыть производство на родине. Я не смотрел на то, где выгоднее всего открыть - для меня прежде всего внутренний драйв, а именно здесь, в Казахстане, у меня он есть», - заключил Максим Югай.

При запуске проекта искали не средства для открытия предприятия, а место для организации производства.

«Выбор Казахстана в качестве места дислокации завода обусловлен хорошим экспортным потенциалом. Если говорить по инвестициям, то иностранцы были готовы вкладываться в проект, вопрос был лишь в выборе места», – отметил соинвестор завода Максим Барышев.

## Качели для Ульбинки

## Рынок бериллия после глубокого падения пойдет вверх, считают эксперты

На этой неделе опубликован отчет «Глобальные тенденции рынка бериллия, анализ, рост и прогноз: 2018-2027». По данным авторов Global Beryllium Market Report, 3a семь лет рынок вырастет на 38.8 % в долларовом выражении. Казахстана это касается напрямую, поскольку один из крупнейших производителей продукции из этого металла находится в Усть-Каменогорске.

## Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

По данным опубликованного отчета, глобальный рынок бериллия оценен в \$67 млн в 2018 году и, как ожидают, достигнет \$93 млн к концу 2025 года. Таким образом, прогнозируется совокупный среднегодовой темп роста 4,7%

Концентрация бериллиевой промышленности относительно высока. В мире очень мало производителей, а элитная продукция в основном изготавливается в США, компанией Materion Corp. Казахстанский Ульбинский металлургический завод в разные периоды занимал треть рынка. В Китае производства расположены в Синьцзяне и провинции Хунань. Соединенные Штаты - ведущий в мире источник бериллия, Китай – второй, а Мозамбик – третий. Приблизительно 65% оценочных глобальных ресурсов бериллия находятся в США.

Как пишут авторы отчета, цена на бериллий сильно зависит от будущего спроса, особенно от оборонной и космической отраслей, а также от энергетики, в том числе и ядерной.

Ожидается, что мировой рынок бериллия будет расти умеренными темпами с 2019 по 2023 год. При этом Азиатско-Тихоокеанский регион окажется лидером на рынке благодаря его быстрому росту в отрасли потребительской электроники.

Бериллий используется в качестве вспомогательной легирующей добавки для улучшения физических свойств меди, алюминия, магния, никеля и железа. Обычно его получают из двух природных источников – бертрандитной руды и берилла (побочного продукта мелкомасштабных операций по добыче изумрудных драгоценных камней).

Рынок обусловлен главным образом ускорением использования бериллия в производстве соединителей, пружин, переключателей и других компонентов электронных и электрических устройств для аэрокосмической и оборонной промышленности, автомобилестроения, нефтегазовой промышленности, энергетики, здравоохранения, телекоммуникаций и др.

Также в отчете конкретизирована информация о рынке медно-бериллиевых сплавов. Эти сплавы содержат 0,4-2% бериллия и около 0,3-2,7% других легирующих элементов, таких как никель, кобальт, железо или

В мире существует несколько производителей бериллиевой меди, в том числе Materion, NGK, ULBA, NBM Metals, IBC Advanced Alloys, Belmont Metals, CNMNC, FHBI, Jinfeng Metal

Мировой спрос на бериллиевую медь сохранил устойчивый рост,

прогнозируемый объем рынка бериллия к 2025 году

темп которого составляет около 4,12% и аналогичен расширению производства. Бериллиевая медь применятся в телекоммуникационном оборудовании, автомобильной, компьютерной, авиационной, аэрокосмической отраслях и в других быстро развивающихся областях. Объем мирового рынка бериллиевой меди увеличится с \$19 млн в 2018 году до \$23 млн в 2025 году при среднегодовом росте в 2,5% в течение прогнозируемого периода.

Казахстану в наследство от среднего машиностроения СССР достался важный ресурс в виде Ульбинского металлургического завода, стопроцентной «дочки» АО НАК «Казатомпром». Бериллиевое производство Ульбинки – одно из трех предприятий в мире, имеющее полный производственный цикл от переработки рудного концентрата до выпуска готовой продукции с заданными параметрами качества. На сайте компании сообщается, что наиболее крупный потребитель продукции бериллиевого производства АО «УМЗ» в Северной Америке - компания Advanced Alloys Corporation (IBC), Канада. Реализацию бериллиевой продукции на рынках Европы осуществляет Tropag Oscar H. Ritter Nachf. GmbH (Гамбург), а на рынках Китая и Юго-Восточной Азии – ULBA-CHINA Co., Ltd. (Шанхай). В конце прошлого года компания подписала с японскими потребителями долгосрочные контракты на реализацию карботермической медно-бериллиевой и алюминиево-бериллиевой лигатуры.

Ведется работа по согласованию

долгосрочного соглашения о регулярных поставках металлического бериллия повышенной чистоты в Китай.

Как пишут авторы годового отчета «Казатомпрома» за 2016 год, «высокоспециализированный рынок бериллия характеризуется высокой концентрацией и закрытостью». На рынке присутствует небольшое количество производителей, к тому же основным потребителем этого стратегического металла является оборонная промышленность. Уникальные природные свойства бериллия применяются также в аэрокосмической, авиационной, атомной, металлургической промышленности. Цены на бериллий в открытых источниках отсутствуют, металл не котируется на биржах. Мировой рынок бериллия представлен тремя основными производителями, имеющими полный цикл производства от руды до сплавов – Materion Corp. (США), AO «УМЗ» (Казахстан) и SKS (Китай).

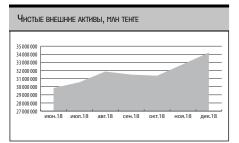
В 2003 году АО «УМЗ» вышло на второе место в мире по бериллиевой продукции с контролем 29% от общего производства.

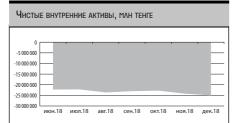
Объем производства бериллиевой продукции в 2015 году – 1 687 тонн, в 2016 году - 1747,3 тонн (рост 3,6%). Отметим, что в 2012 году этот показатель составлял 2526 тонн. При этом объем реализации в 2016 году – 1 766 тонн, а в 2015-м - 1740 тонн, то есть зачастую Ульба работает на склад. Судя по этим показателям и отчетам НАК, снижение объемов производства связано с падением спроса на рынке бериллия с 2009 года.

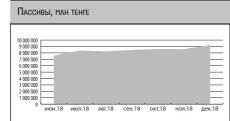
Отметим, что собственной добычи сырья в Казахстане нет. Разведанных запасов - всего около 16 тыс. тонн. Правда, есть перспективы. В декабре 2017 года было подписано соглашение о намерениях между ООО «Корпорация «Металлы Восточной Сибири» (Российская Федерация), ООО «Первомайский ГОК» (Российская Федерация), АО «Ульбинский металлургический завод» (Республика Казахстан) и ООО «Русский бериллий» (Российская Федерация). В рамках этого сотрудничества предполагается организация добычи на богатейшем в мире по содержанию бериллия Ермаковском флюорито-бериллиевом месторождении (Бурятия, Российская Федерация); модернизация технологической линии по обогащению руды Ермаковского месторождения на промышленной площадке Первомайского ГОКа; переработка бериллиевых концентратов на производственных мощностях АО «УМЗ». Кроме того, россияне планируют проработку вопроса о возможности создания предприятия по производству гидроксида бериллия на терри-

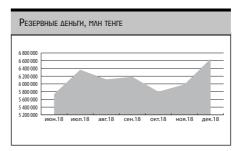
Ранее в СССР бериллий добывался на Ермаковском месторождении в Бурятии и на Малышевском – в Свердловской области. Затем концентрат перевозили для переработки в Усть-Каменогорск. За весь период добычи на Ульбинке могли скопиться немалые запасы сырья, так что для перезапуска добычи, возможно, время есть.

## БАНКИ И ФИНАНСЫ











# Сильные игроки

В прошлом году было выдано 492 тыс. микрокредитов на сумму 286 млрд тенге, увеличение в сравнении с аналогичным периодом 2017 года составило 29%. О развитии рынка микрофинансовых организаций расскажет «Курсив».

## Ирина ЛЕДОВСКИХ

Национальный банк начал регулировать рынок микрофинансовых организаций только в 2016 году. Сегодня в реестре надзорного органа зарегистрировано 188 МФО. При этом доля кредитного портфеля топ-5 (а это КМГ, «Тойота Файнаншл Сервисез Казахстан», «Арнур Кредит», «Ырыс», «Азиатский кредитный фонд») составляет 79% в общем объеме займов микрофинансовых организаций.

Совокупный ссудный портфель (без учета провизий) по состоянию на 1 января составил 219,6 млрд тенге, увеличившись за год на 37,7%. Доля микрокредитов с просроченной задолженностью свыше 90 дней в настоящее время не превышает 3,5%.

«За 2018 год чистая прибыль МФО составила 12,9 млрд тенге, это почти в 2 раза выше показателей 2017 года. Собственный капитал и активы также демонстрируют динамику роста – 21 и 28,5% соответственно», – прокомментировал директор Ассоциации микрофинансовых организаций Казахстана Ербол Омарханов.

По его словам, основные заемщики микрофинансовых организаций – физические лица. Большая часть из них проживает в сельской местности -66%. «Социальная направленность является базовой основой деятельности нашей ассоциации. МФО не работает в банковском поле. Мы выдаем займы сельчанам, женщинам-предпринимателям, неуклонно следуя социальной миссии микрофинансирования. Доля кредитов, выданных женщинам, составляет 60%, мужчинам – 40%. Средний возраст заемщиков-женщин -48 лет, мужчин – 43 года», – рассказал глава АМФОК

Мнение КМГ часто отличается от мнения большинства МФО, такой же расклад в банковском секторе. Например, точка зрения Народного банка Казахстана всегда немного отличается от взгляда на ситуацию других БВУ. Индивидуальность КМF объясняется просто – большой и чистый кредитный портфель. «Мы банкам конкуренты. Причем для одной целевой аудитории заемщиков - мелких предпринимателей. При этом КМF нацелена на удовлетворение потребности в кредитовании на бизнес-цели, а банки второго уровня – на потребительские. Мы это видим на основе анализа, когда наш заемщик берет кредит на пополнение товарооборота своего бизнеса, а в банке у него может быть товарный кредит, к примеру на покупку бытовой техники», – рассказала заместитель председателя правления микрофинансовой организации КМГ Карлыгаш Райханова.



Объем кредитования банками экономики на конец декабря 2018 года составил 13 091,8 млрд тенге. Объем кредитов юридическим лицам увеличился на 2,5%, до 7789,1 млрд тенге, объем кредитов физическим лицам – на 0,7%, до 5302,6 млрд тенге.

«Клиентская база на 85% состоит из мелких торговцев и предпринимателей сферы услуг, еще около 7% – сектор МСБ, остальное – потребительское кредитование физлиц. Но в последнее время мы видим, что БВУ активно идут в этот сегмент и начинают их кредитовать. Это обстоятельство является следствием нехватки хороших клиентов в корпоративном секторе, закредитованности наемных работников», – отметила г-жа Райханова.

Доля микрокредитов с просроченной задолженностью свыше 90 дней составляет 3,5%. Такого уровня просрочки МФО добились благодаря методологии кредитования, которая дает глубокую оценку бизнеса заемщика. Здесь не допускается перекредитованность клиента. «Мы используем свою методику оценки бизнеса клиента с выездом на место, то есть исключается выдача кредита под несуществующий бизнес или занижение стоимости оборотов или залогов. Мы контролируем целевое использование полученного кредита. Также существует налаженРост микрокредитования в стране сегодня ограничивает фондирование этих организаций. По законодательству они могут опираться только на деньги акционеров, международных и казахстанских институциональных инвесторов.

Фото: shutterstock.com /

ная система риск-менеджмента, присутствует контроль лимитов допустимого риска. Более 80% кредитов выдаются на развитие бизнеса – следовательно, идет целевое использование кредита в бизнесе клиента», – поделилась Карлыгаш Райханова.

Большие микрофинансовые организации не только кредитуют, но и вкладывают деньги в образование своих клиентов – проводят бесплатные курсы по бухгалтерскому и налоговому учетам и многое другое. «Благодаря этому многие заемщики остаются с нами на многие годы.

Мы видим, как растет их бизнес, переходя по наследству. Как следствие, мы получаем крайне низкий для казахстанского рынка уровень просроченной задолженности, причем здесь больше работает сам клиент, уже обученный тому, как разумно тратить кредит и вести бизнес», – делится историей успеха представитель КМГ.

Наверное, этот рынок рос бы еще большими темпами, но мешают высокие ставки вознаграждения. Например, стоимость банковского займа за год снизилась до 17,2%. «Предельная годовая эффективная ставка вознаграждения - 56%. Мы оцениваем состояние сектора как достаточно стабильное с точки зрения требований регулятора и основных индикаторов. Рынок вырос на 30% за год, и это дает основание для его дальнейшего качественного роста. В ближайшее время перед МФО будут поставлены задачи по цифровизации сектора, расширению перечня финансовых услуг МФО и укреплению позиций на международном уровне», – сообщил директор Ассоциации микрофинансовых организаций Казахстана Ербол Омарханов.

Напомним, что летом прошлого года в РК вступили в силу поправки, которые существенно ограничивают кредитную деятельность онлайн-организаций. В частности, договор займа должен содержать годовую эффективную ставку вознаграждения, которая не может превышать 100% от суммы выданного займа. Размер неустойки не может превышать 0,5% от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки, или 10% от суммы займа в год.

«24% от общего количества выданных кредитов предоставляется онлайн различными кредитными организациями. Это достаточно большая доля по количеству и обусловливает спрос на онлайнвзаимодействие с клиентами. В целом онлайн-кредитование – это не ругательное слово, это форма предоставления займа, и она может быть реализована в любом сегменте: БВУ, МФО и другими кредитными организациями. Даже классические МФО, предоставляющие кредиты социальной направленности, планируют уходить в цифровые форматы. А цифровые государственные органы предоставят возможности удаленной идентификации граждан», - заявила исполнительный директор Первого кредитного бюро Асем Нургалиева.

Рост микрокредитования в стране сегодня ограничивает фондирование этих организаций. По законодательству они могут опираться только на деньги акционеров, международных и казахстанских институциональных инвесторов. «К сожалению, МФО запрещено выпускать облигации. Но крупные компании сектора ничем не уступают средним банкам второго уровня. При этом они имеют минимальный токсичный портфель. Думаю, несправедливо ограничивать выход МФО на Казахстанскую фондовую биржу. Именно это будет предложено Национальному банку в рамках регуляторной песочницы», - рассказал о планах г-н Омарханов.

После законодательного ограничения в секторе онлайн-кредитования предельной ставки в 100% годовых продолжится переток этих компаний в сектор МФО, где уже имеются понятная, устоявшаяся регулятивная среда и правила кредитования. «По нашему мнению, рынок микрокредитов продолжит рост. Ожидаем, что он будет в районе 20%, не такой активный, как в предыдущие два года, когда рынок рос по 50-70% в год. Будет увеличиваться и количество МФО, за счет создания организаций, которые ранее имели статус компаний онлайн-кредитования», – заключила заместитель председателя правления микрофинансовой организации KMF.

Если Национальный банк позволит микрофинансовым организациям совершать биржевые операции и если они сами рискнут снизить стоимость кредитов, то этот рынок может преподнести массу сюрпризов клиентам, регулятору и банкам.

## ТОП-5 **КРЕДИТНЫХ ПОРТФЕЛЕЙ МФО**— О данные в млрд тенге

27,9 11,1 10,1 4,4

20 109,7 11,1 10,1 4,4

TOYOTA FINNCIAL SERVICES

## Налоговая эра

Налоговый кодекс пополнился почти на 100 новых статей. Об основных изменениях, произошедших в налоговом законодательстве в 2018 году, и нововведениях 2019 года рассказал консультант департамента налогов и права компании «Делойт» Руслан Жаркинбаев.

## Ольга КУДРЯШОВА

– Руслан, назовите основные изменения, которые произошли в налоговом законодательстве в 2018-м и наступившем 2019 году.

– Как известно, с 1 января 2018 года введен в действие новый Налоговый кодекс. Он стал больше по количеству статей (773 статьи против 687), при этом большая часть статей введена в действие с 1 января 2018 года.

Введены нормы, направленные на стимулирование развития бизнеса, расширение налоговой базы в несырьевом секторе, оптимизированы налоговые льготы, пересмотрены специальные налоговые режимы и введены новые механизмы налогового администрирования.

#### На ваш взгляд, какие из принятых за последние два года изменений стали наиболее значимыми?

– Важным социально значимым изменением стало исключение с 1 января 2019 года из налогооблагаемого дохода работника, чей начисленный месячный доход не превысил 25-кратный размер месячного расчетного показателя (МРП), суммы в размере 90% от такого налогооблагаемого до-

хода (25 МРП в 2019 году – это 63 125 тенге). Так, при начисленном доходе в 60 тыс. тенге сумма индивидуального подоходного налога (ИПН) вместо 1500 тенге составит 150 тенге, то есть экономия составит 1350 тенге. А с учетом повышения размера минимальной заработной платы (МЗП) в 2019 году на 50,3% и в 2017 году на 15,6% (а не на 7%, как в 2013–2017 годах) реальная экономия условно составит более 2300 тенге.

Кроме того, Законом РК от 28 декабря 2018 года «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам административно-территориального устройства Республики Казахстан и противодействия теневой экономике» принята норма в части освобождения от НДС при реализации готовой продукции на территории специальной экономической зоны «Астана – новый город» между ее участниками, которая введена в действие ретроспективно с 1 января 2018 года.

Законом от 28 декабря 2018 года также введена налоговая амнистия для субъектов малого и среднего бизнеса по списанию пеней и штрафов при условии уплаты основной суммы налога. В связи с чем налоговыми органами в настоящее время проводится работа по списанию пеней и штрафов, числящихся на лицевом счете налогоплательщика по состоянию на 1 октября 2018 года, в случае оплаты основной суммы налога.

## Какие проблемы решили принятые изменения?

– Налоговый кодекс стал более подробным и понятным. Во избежание



Руслан ЖАРКИНБАЕВ, консультант департамента налогов и права компании «Делойт»

двойного толкования даны определения многим терминам и введены

некоторые новые понятия. В частности, введен важный принцип добросовестности налогоплательщика. В соответствии с ним предусматривается, что при рассмотрении жалобы налогоплательщика на уведомление о результатах проверки все неопределенности и неурегулированные вопросы налогового законодательства должны толковаться в пользу налогоплательщика. При этом штрафы и пени не должны начисляться в случае, если налогоплательщик руководствовался индивидуальным письменным разъяснением налогового органа, которое впоследствии было отозвано, признано ошибочным или вместо него направлено новое, иное по смыслу разъяснение. При этом обоснование доводов и раскрытие обстоятельств, свидетельствующих о факте нарушения налогового законодательства, возлагается на налоговые органы.

В целом прошло еще не так много времени после введения в действие данного принципа, поэтому налоговые органы и суды всех инстанций имеют возможности для его более полноценной реализации.

Следует также отметить, что некоторые новшества в части механизмов налогового администрирования введены в действие с 1 января 2019 года. В частности, это дифференцированный подход на основе градации налогоплательщиков в зависимости от степени риска (высокая, средняя, низкая), горизонтальный мониторинг, контрольный счет НДС, стандартный файл проверки и т. д.

Насколько эти меры усиливают прозрачность налоговой отчетности?

– В настоящее время оптимизация налоговой отчетности проводится по мере изменения налогового законодательства путем введения налоговых регистров, объединения нескольких форм от-

четности в одну и т. д.
Такая оптимизация налоговых форм проводится в рамках обязательства налогоплательщиков по выписке электронных счетов-

фактур.
Внедрение новых информационных систем (ЭСФ, «Виртуальный склад») при оптимизации призвано увеличить прозрачность налоговой

отчетности.

Органами государственных доходов также планируется провести оптимизацию процессов налоговой отчетности в рамках разрабатываемой новой информационной системы «ИСНА» в связи с устаревшими и ограниченными техническими возможностями действующих с 2009 года информационных систем КГД МФ, в которых осуществляется прием

#### - А как, на ваш взгляд, поправки отразились на бизнесе?

и обработка налоговой отчетности.

– Изменения налогового законодательства в целом были направлены на улучшение бизнес-среды, в том числе для субъектов малого предпринимательства.

В частности, для субъектов малого бизнеса Налоговым кодексом был сохранен специальный налоговый режим на основе патента. Отменен социальный налог, ранее составлявший 1% от объекта обложения. При этом ставка ИПН для лиц, осуществляющих деятельность в сфере торговли, сохранена на уровне 1% от объекта обложения, за исключением доходов, полученных с использованием наличных расчетов. По таким до-

ходам ставка ИПН увеличена до 2% от объекта обложения.

Также сохранен специальный налоговый режим на основе упрощенной декларации. Для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей установлен единый предел по размеру доходов в 2044-кратном размере МЗП (что в 2018 году составило чуть более 57,8 млн тенге за полугодие) и численности работников (не более 30 человек). До 2018 года верхний предел доходов составлял 2800 и 1400 МЗП соответственно для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а предел по численности работников – соответственно 50 и 25 человек. Сохранены ставка корпоративного и индивидуального подоходного налога (на уровне 3% от дохода, без учета вычетов), а также действующие ограничения, в том числе по видам деятельности.

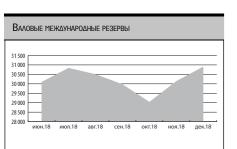
Кроме того, с 1 января 2018 года введен специальный налоговый режим с использованием фиксированного вычета в размере 30% от суммы совокупного годового дохода.

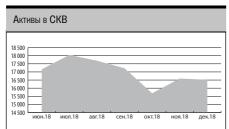
Налоговым кодексом также предусмотрено налоговое стимулирование при электронной торговле товарами. В частности, в случае соблюдения определенных условий налогоплательщику предоставляется льгота в виде уменьшения исчисленного корпоративного подоходного налога на 100% или уменьшения облагаемого дохода индивидуального предпринимателя и облагаемого дохода физического лица. При этом невыполнение определенных условий не ограничивает субъекта предпринимательства в электронной торговле.

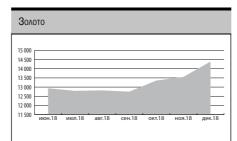
Это налоговое стимулирование призвано способствовать развитию в стране электронной торговли товарами общего потребления.

«КУРСИВ», П° 4 (779), 7 февраля 2019 г.

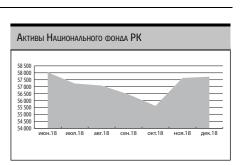
## БАНКИ И ФИНАНСЫ











# Недетские игры в песочнице

## Новый правовой режим позволит тестировать финпродукты без нарушения законодательства

В ноябре прошлого года вступило в силу постановление Национального банка РК, которое позволяет представителям финансового рынка участвовать в регуляторной песочнице. Представители сектора в деталях разъяснили, что можно, а что нельзя делать финорганизациям.

## Ольга КУДРЯШОВА

Регуляторная песочница представляет собой специальный правовой режим, при котором участники финрынка могут внедрять технологии, инновационные разработки и проводить эксперименты с финансовыми продуктами без риска нарушения действующего законодательства.

Дополнение об «особом режиме регулирования» было внесено в Закон РК «О Национальном банке Республики Казахстан» еще в июле 2018 года. Отметим, что доступ к «песочным» возможностям открыт не всем.

#### Правила игры

Так, сервисы онлайн-кредитования ее участником стать не смогут. Новый правовой режим касается финорганизаций и юрлиц, которые работают в финансовой сфере и с платежными услугами. Приступить к экспериментам в «песочнице» можно будет после одобрения заявки по письменному соглашению с регулятором. Срок введения особого режима регулирования определяется договором между участником и НБ, но не должен превышать 5 лет. Добавим, что пока попробовать режим можно в добровольном порядке.

«С первого взгляда может показаться, что для финансовых организаций «песочница» в первую очередь является инструментом свободного творчества, некой утопией со снисходительным регулятором во главе. Но это далеко не так», – говорит начальник управления комплаенс-

службы ДБ АО «Банк Хоум Кредит» **Ленис Лутто.** 

Специалист отмечает, что будущий участник площадки должен соответствовать определенным параметрам, а именно: повышать конкуренцию на рынке, географическую и финансовую доступность, развивать рынок и соответствовать интересам потребителей, внедрять новые технологии и инновации на финрынке, снижать издержки и риски для потребителей финуслуг.

Обязательные критерии – опыт работы на финрынке не менее двух лет, положительный баланс между активами и обязательствами, отсутствие убытков по результатам двух завершенных финансовых лет, отсутствие действующих санкций и мер надзорного реагирования НБ РК на дату подачи заявки и наличие бизнес-плана, соответствующего целям регуляторной песочницы.

Г-н Лутто добавил, что у учредителя не должно быть неснятой или непогашенной судимости и тем более уголовного преследования за правонарушения в экономической сфере. Взамен этого регулятор даст участникам площадки определенные инструменты.

### «Игрушки» для участников

По словам Дениса Лутто, главным инструментом станет возможность индивидуального определения специальных условий и пределов действия норм законодательства, регулирующего отношения на финрынке. «Это принимается для того, чтобы на практике проверить необходимость изменения или отмены тех или иных норм законодательства», – пояснил он.

Бизнес-партнер юридического департамента АО ДБ «Альфа-Банк» Ляйля Оспанова рассказала, что участникам регуляторной песочницы предоставляются специальные льготные условия регулирования при тестировании продуктов и услуг в пилотном режиме. «Специальные условия определяются Национальным банком в отношении каждого



С первого взгляда может показаться, что для финансовых организаций «песочница» в первую очередь является инструментом свободного творчества, некой утопией со снисходительным регулятором во главе. Но это далеко не так

Денис ЛУТТО, начальник управления комплаенс-службы ДБ АО «Банк Хоум Кредит» участника индивидуально и указываются в договоре. В случае неисполнения предусмотренных договором обязательств, а также в случае, если участник перестал соответствовать условиям, Национальный банк вправе расторгнуть в одностороннем порядке договор об осуществлении деятельности в рамках особого режима», – разъяснила г-жа Оспанова.

Председатель правления страховой компании «Коммеск-Өмір» Олег Ханин добавил, что в рамках «песочницы» компании будут осуществлять тестирование новых продуктов и услуг при соблюдении оговоренных с регулятором ограничений, в том числе по количеству клиентов, объему операций. «Но при этом они освобождаются от исполнения всех или некоторых регуляторных требований. Например, по наличию лицензии, пруденциальным нормативам», – отметил Олег Ханин.

#### Где будут проводиться тесты

Потребители также не останутся в стороне от режима регуляторной песочницы. А связано это с тем, что тестирование потенциально новых решений будет проводиться непосредственно на самом рынке. «Потребители, как и ранее, получают от организаций финансовые услуги. Однако организации обязаны предоставить все сведения о продукте и о возможных рисках», – рассказал Денис Лутто.

Потребитель будет уведомлен об изменении сроков и условий введенного особого режима регулирования в течение трех рабочих дней с момента получения соответствующей информации от НБ РК. Участник также должен ежемесячно отчитываться о промежуточных результатах регулятору.

Ляйля Оспанова подчеркнула, что участник особого режима регулирования «обязан уведомлять потребителей услуг об осущест-

влении им деятельности в рамках особого режима регулирования». А регулятор «обязан ежемесячно осуществлять мониторинг соблюдения участником обязательств, принятых в соответствии с договором».

«Если по итогам пилотирования проекта Национальный банк признает проект успешным, регулятор будет вносить соответствующие изменения в действующее законодательство для предоставления такой услуги и прочими субъектами в общем порядке», – пояснила г-жа Оспанова.

Специалист полагает, что метод тестирования позволит сформировать оптимальное регулирование финансового рынка и повысить степень удовлетворенности и соответствия интересам потребителей.

«Говорить о результатах регуляторной песочницы еще рано, однако мы ожидаем положительного эффекта в плане совершенствования законодательства и развития финансового сектора страны», – заключила Ляйля Оспанова.

Не исключено, что прогнозы действительно сбудутся, ведь ожидается, что самые жизнеспособные решения в дальнейшем будут масштабированы на весь рынок. «Основная цель регуляторной песочницы – создание дополнительных возможностей для оперативного решения проблем в сфере финтеха, так как законодательство априори запаздывает с принятием нововведений. Регуляторная песочница – это своего рода эволюционное изменение законодательства», – прокомментировал Олег Ханин.

К слову, в России проект регулятивной песочницы был запущен весной прошлого года. Однако он имеет ряд различий с казахстанским вариантом.

## ЦБ & НБ

Так, представитель Банка Хоум Кредит Денис Лутто пояснил, что в России регулятивная песочница

выдавали агентам в качестве квар-

пока не закреплена законодательно, тогда как в РК особый режим регулирования проработан и нормативно регламентирован. «Но здесь необходимо отметить существенные отличия в государственном устройстве наших стран, различия в нормотворческом процессе и масштабы регулирования. Однако в целом принципы «песочниц», конечно же, схожи», – сказал Денис Лутто.

Олег Ханин добавил, что, по имеющимся данным, российская «песочница» пока предполагает «только виртуальное моделирование бизнес-процессов с проверкой различных гипотез без настоящих сделок и реальных потребителей».

#### Слово о песочницах

В обзоре «Международный опыт внедрения регуляторных песочниц» Евразийской экономической комиссии говорится, что механизм цифровой «песочницы» наиболее распространен в секторе IT. Поясняется, что «песочница» использовалась для работы с компьютерными вирусами, предоставляя возможность запуска приложений в защищенной оболочке, иначе называемой «песочница».

Приведен пример Google, который применяет «песочницы» в своем фирменном браузере, при размещении новых сайтов в своей поисковой базе, что позволяет сократить в поисковых запросах появление фейковых сайтов. В мире «песочницы» используются не только в IT- и финансовом секторе. Например, Сингапур применяет их в энергетике.

В документе ЕЭК приводятся данные о существовании цифровых, регулятивных, отраслевых, корпоративных, зонтичных, квазипесочниц и других.

Рассматриваемые регулятивные, или в случае с Казахстаном регуляторные, песочницы – изобретение правительства и финансового регулятора Соединенного Королевства (FCA).

## Жесткие объятия Нацбанка

В конце 2017 года Национальный банк всерьез взялся за страховщиков: тогда впервые за много лет регулятор применил санкции к нескольким СК. Почему надзорный орган перестал смотреть сквозь пальцы на огрехи страховых компаний и к чему может привести эта политика, узнал «Курсив».

## Ирина ЛЕДОВСКИХ

В прошлом году Национальный банк 24 раза применил санкции и ограничительные меры воздействия (это письменные предписания и предупреждения) к страховщикам.

В общей сложности в рамках административных производств регулятор взыскал порядка 2 млн тенге. Сумма небольшая, учитывая, что за 12 месяцев рынок покинули три страховые компании – «Салем», «Альянс Полис» и Standard Insurance. Буквально на днях Нацбанк лишил лицензии Kompetenz, 31 января в организации начала работать временная администрация. В релизе НБ сухо сообщается, что отзыв разрешения на работу был осуществлен «за неоднократное приостановление лицензии». Глава Kompetenz Жанар Калиева пообещала дать подробное интервью «Курсиву» после завершения судебных процессов. Участники рынка все как один отказываются комментировать уход одного из игроков, но соглашаются говорить о новых требованиях регулятора и

## Курс на сужение

«В этом году вновь повысились требования к капитализации. Кроме того, изменяется механизм расчета некоторых ценных бумаг в портфеле страховых компаний. По нашим прогнозам, еще две компании уйдут в ближайшее время», – поделился ожиданиями председатель правления АО «СК «Коммеск-Өмір» Олег Ханин.

«Скорее всего, рынок покинут еще два-три страховщика. Практически ни у одной компании проверка Нацбанка без приостановления лицензии не заканчивается. Чтобы такое было, еще три года назадникто поверить не мог, сейчас это реальность. Каждый страховщик ждет проверку НБ РК как «чистилище», в которое входишь, перед

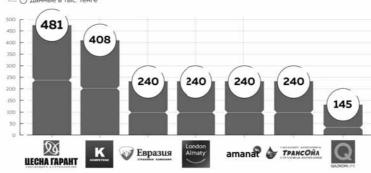
тем как попасть в рай», – сравнил действия регулятора председатель правления АО «СК «Amanat» **Ергали Бегимбетов**.

Главный банк страны ужесточил регулирование страхового рынка не просто так. Дело в том, что много лет страхование и перестрахование использовали в Казахстане как инструмент для оптимизации налогов. Теперь надзорный орган запрашивает у регуляторов других стран информацию. «В итоге передача рисков иностранным организациям сократилась в разы, многие страховые компании уменьшили объемы брутто-премий. Национальный банк за это наказывает вплоть до приостановления лицензии, отправляет итоги своих проверок в службу экономических расследований, КНБ. На рынке доля фиктивного страхования резко упала в прошлом году, и она будет падать, падать и падать. Это очень хорошо, ведь рынок очищается. Нацбанк правильно делает, когда наводит порядок на страховом рынке. Давно пора!» прокомментировал глава АО «СК

Если верить официальным данным, то объем страховых премий, переданных на перестрахование, за год составил 90 млрд тенге, или 23% от всего объема страховых премий. На перестрахование нерезидентам Республики Казахстан передано 20% от страховых премий. При этом за 12 месяцев было собрано 385 млрд тенге страховых премий. Это на 4% больше, чем в 2017 году. Но ряд страховщиков предпочитают считать чистые премии, это бруттопремии минус перестрахование и плюс комиссии СК. «Прошедший год для страхового сектора сложился: активы неплохо выросли, на 13%, и превысили 1 трлн тенге; страховые резервы и собственный капитал продемонстрировали схожую динамику. Практически все компании страхового сектора показали положительную рентабельность. При этом суммарный размер страховых премий немного снизился, примерно на 3%», – поделились подробностями в Ассоциации финансистов Казахстана

Для предотвращения серых схем НБ пытается проконтролировать работу иностранных страховых брокеров. Так, с 1 января вступили в силу новые требования регулятора к брокерским компаниям. Теперь все СК могут перестраховывать риски за рубежом только при участии местного брокера. В свою очередь отечественные компании

## **ШТРАФЫ** СК



обязаны увеличить уставный капитал. «Национальный банк ввел новые требования для того, чтобы повысить уровень капитализации и страховых компаний, и страховых брокеров. Ведь брокер – это представитель как страхователей, так и страховщиков. Это делается для того, чтобы упорядочить рынок», – рассказал председатель правления Олег Ханин.

Более того, единая брокерская лицензия теперь разделена на две части. «Есть лицензии и по заключению договоров страхования. Сложно комментировать, правильное это решение или нет, но некоторые брокеры добровольно сдают лицензии в силу того, что не могут выполнить требования регулятора», – поделился подробностями

глава «Коммеск-Өмір» Согласно решению Национального банка, если иностранные брокеры хотят работать напрямую с казахстанскими страховщиками, они обязаны открыть в РК дочернюю организацию. «Ограничения, которые сейчас наложили, связаны с тем, что Национальный банк не мог отслеживать, были ли переданы риски на перестрахование за рубеж. НБ решил обратиться к местным брокерам. Для чего это делается? Местный брокер находится под регулированием надзорного органа. При этом не думаю, что комиссионные вознаграждения отечественных компаний будут очень высокими. На рынке работает пять-семь сильных страховых брокеров, и конкуренция присутствует», - отметил спикер.

По данным Национального банка Казахстана, пока в стране работает 15 страховых брокеров.

## Борьба за клиентов

Объем страховых премий по обязательному страхованию достиг 102 млрд тенге, увеличение по отношению к 2017 году составило

23%, по добровольному личному страхованию — 131 млрд тенге, прирост — 30%, по добровольному имущественному страхованию — 151 млрд тенге, снижение на 12%. Общий объем страховых выплат за 2018 год составил 95 млрд тенге, что на 7% больше, чем на аналогичный период 2017 года. По самому массовому виду — обязательному страхованию ГПО ВТС — количество выплат сократилось в сравнении с 2017 годом с 68 тыс. до 60 тыс. При этом средняя выплата возросла с 343 тыс. до 368 тыс. тенге.

«Прогнозы – неблагодарное дело, но могу сказать, что рынок сильно не увеличится. Мы ожидаем роста где-то до 10%. Выплаты будут точно расти, так как возрастает среднее значение убытка. Хорошие показатели будут у таких классов страхования, как автокаско и все, что связано с банковским страхованием, добровольное медицинское страхование, страхование грузов. Вмененное страхование - это новая услуга на рынке, поэтому многие клиенты не понимают его, но этот продукт защищает людей и со временем начнет пользоваться большой популярностью», - поделился ожиданиями глава «Коммеск-Өмір».

«В 2019 году прогнозируется сдержанный рост в отрасли общего страхования, но мы ожидаем продолжения динамичного роста отрасли страхования жизни, которая, по нашим ожиданиям, прибавит не менее 20%», – оптимистично заверили в АФК. Эта вера частично основана на изменениях законодательства.

Страховым агентам запрещено участвовать в прямых онлайн-продажах полисов через интернет-ресурсы страховых организаций, но при этом были сняты ограничения на размер комиссионного вознаграждения. «Это правильное действие, так как ряд страховщиков обходили закон и комиссионные

тальных или месячных премий. Вопрос в размерах премии. Очень большие премии могут говорить о коррупции. Хотя доказать это или опровергнуть практически поделиться со страхователем премией. Поэтому для того, чтобы исключить саму вероятность этого, мы в разы сократили размер агентских комиссий и почти полностью отказались от агентов по привлечению розничных клиентов. Следующий этап - агентские комиссии по привлечению корпоративных клиентов», - рассказал о методах работы Ергали Бегимбетов.

Спикер подчеркнул, что в СК «Атапат» для этого разработан специальный план. Противоположная точка зрения у председателя правления «Коммеск-Өмір». «Рынок страховых агентов должен быть. Ведь эти люди – проводники наших услуг. Время оголтелых комиссий уже прошло. Сейчас любой менеджер понимает, что можно набрать портфель за счет высоких комиссий агентам, но потом с этим портфелем будет очень-очень сложно справиться», – прокомментировал Олег Ханин.

Ожидается, что на руку рынку сыграет и развитие онлайн-страхования. «По некоторым оценкам, в первый год осуществления онлайнстрахования его доля в общем объеме не превысит 3-5%, однако акценты постепенно будут смещаться в сторону онлайн. Могу сказать, что 50% новых клиентов в этом году приобрели полисы посредством электронного страхования. Было небольшое количество обращений наших клиентов, которые находились в прениях с дорожной полицией из-за электронных документов, но сотрудники нашего кол-центра по телефону подтверждали полисы», – прокомментировал председатель правления АО «СК «Коммеск-Өмір».

## ВТС

Ужесточение надзора на страховом рынке, возможно, связано с тем, что в следующем году истекает 5-летний период ожидания допуска на казахстанский рынок зарубежных страховщиков. Напомним, в рамках ВТО Казахстаном были приняты обязательства по доступу на рынок услуг, в том числе и страховых. Для «входа» в РК иностранные СК должны иметь минимальный размер активов в \$5 млрд, деятельность филиала должна управляться как минимум двумя резидентами Казахстана и т. д.

«У таких компаний, как наша, конкурентов с Запада, скорее всего, не будет. Могу объяснить почему. У нас очень маленький

рынок для иностранцев. Розничное страхование очень затратный бизнес: нужно нанимать агентов, выстраивать инфраструктуру, бизнес-процессы, иметь большую базу данных. Крупным компаниям нет смысла приходить сюда за небольшими деньгами», – объяснил первый заместитель председателя правления АО «СК «Коммеск-Өмір»

Владимир Акентьев. Спикер напомнил, что уже в конце прошлого года истек 3-летний период с даты вступления Казахстана в ВТО для определенных ограничений в страховой деятельности. В частности, допускается заключение и исполнение договоров страхования со страховыми организациями - нерезидентами РК в части страхования рисков, связанных с услугами морского транспорта, с коммерческой авиацией, запуском и фрахтом космических полетов (включая спутники), а также рисков по перевозке товаров, самих транспортных средств и вытекающей из этого ответственности.

«Большие иностранные компании могут работать у нас только на больших проектах, это нефтяные месторождения и прочее. Они и сейчас работают через наши страховые компании. Потом, у нас было немалое количество крупных иностранных компаний, они не выдержали конкуренции и ушли с рынка. Розничным страховщикам не стоит беспокоиться, у нас у самих очень высокая конкуренция», – подчеркнул Владимир Акентьев.

Эту точку зрения разделяют в Ассоциации финансистов Казахстана: «Опасений по поводу прихода страховых компаний стран ВТО на рынке нет. Казахстанский рынок пока не так велик и интересен для крупных иностранных игроков. Зарубежные игроки, которым был интересен Казахстан, уже давно зашли сюда в большие проекты, в основном с иностранным участием, и работают с ними через местные страховые компании».

Глава Amanat напоминает коллегам о том, что в Казахстане успешно работают иностранные банки, которые могут привести страховых «дочек» материнских компаний. «Розничный рынок можно поделить на два сегмента: прямые продажи и вмененные продажи. Например, при автокредитовании человек обязан покупать страховой полис. Думаю, что иностранные компании могут прийти во второй сегмент, он больше, чем первый», – предположил г-н Бегимбетов.

Страховщики и аналитики расходятся в мелочах, но согласны в главном: этот сектор в ближайшие несколько лет изменится до неузнаваемости.

10 «КУРСИВъ», № 4 (779), 7 февраля 2019 г.

## **ИНДУСТРИЯ**

# «Цифровой Казахстан» и цели устойчивого развития

Во время прошедшего 1 февраля ежегодного форума «Цифровая повестка в эпоху глобализации 2.0.» эксперты обсудили, как цели устойчивого развития ООН и цифровизация взаимосвязаны и что еще предстоит сделать для достижения качественной трансформации.

#### Анна ШАПОВАЛОВА

Вице-министр нацэкономики Мадина Жунусбекова напомнила, что в этом году Казахстану предстоит важная миссия – предоставление первого добровольного национального отчета по выполнению целей устойчивого развития (ЦУР).

«Эти цели на самом деле глобальны, они полностью корреспондируют с теми целями, которые Казахстан как молодая и динамичная страна ставит перед собой и которые отражены во всех программных и стратегических документах. Эти цели просты и понятны каждому: достойный экономический рост, работа для каждого человека, инклюзивность, гендерное равенство, борьба с изменением климата и многое другое, что волнует нас в повседневной жизни. В этом году правительство уделяет особое внимание ЦУР и дает старт этому процессу, который продолжится до 2030 года. Безусловно, цифровизация и ЦУР взаимосвязаны. Цифровизация помогает нам стать лучше, быстрее, прозрачнее и транспарентнее во всех процессах. Это касается роста национальной экономики, рынка труда, удобства граждан», - отметила Мадина Жунус-

Заместитель министра иностранных дел Республики Казахстан Ермек Кошербаев уверен, что информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) обладают огромными возможностями для ускорения достижения целей устойчивого развития и существенного улучшения жизни людей.

«В прошлом году в ноябре распоряжением главы правительства был создан координационный совет по продвижению целей устойчивого развития в Казахстане. Для обзора прогресса, а также выявления проблемных, системных моментов Казахстан намерен представить в числе других государств свой первый добровольный национальный обзор в ходе политического форума в июле 2019 года. Этот форум послужит глобальной платформой, где будет изучаться опыт и лучшие практики, проведены консультации и разработаны рекомендации по достижению целей устойчивого развития к 2030 году. Практически все программные и стратегические документы, реализуемые в нашей стране, коррелируются и созвучны ЦУР», - считает он.

Что же касается цифровизации, то, по его мнению, это не требования нового времени, а «логическое развитие общества, следующая ступень». Цифровая действительность позволяет нам все, что мы видим, делаем и чувствуем, изобразить в несколько другом формате, а усилия по цифровизации приводят к созданию нового общества, где активно развивается человеческий капитал.

«Цифровизация затрагивает все государства, вопрос только в том, что каждая страна по-своему определяет приоритеты цифрового развития. Что



касается Казахстана, то старт цифровизации был дан еще в 90-е годы, когда глава государства инициировал программу международного образования «Болашак». Само формирование электронного правительства началось в 2005 году, тогда в Казахстане начали думать и о создании инфраструктуры, инновационной экосистемы для генерирования знаний», – напомнил

Региональный директор Всемирного банка по Центральной Азии **Лилия Бурунчук** рассказала об инициативах и программах банка в поддержании ихр

«Цифровая трансформация, развитие цифровых инноваций, экономик в странах – приоритет для устойчивого развития. Всемирный банк принимает активное участие в поддержке целей устойчивого развития и эти цели включены во все программы банка, в том числе и в те, которые направлены на ИКТ и развитие цифровой экономики», – рассказала она.

По мнению представителя ВБ, в регионе есть достаточное количество квалифицированных IT-специалистов, есть доступ к дешевой зеленой энергии и есть политическая воля.

«На сегодняшний день инновации, прикладные исследования, их коммерциализация – это то, что является одним из важных драйверов экономического развития, стимулирования повышения производительности и создания совсем новых рабочих мест для населения. И Всемирный банк тесно сотрудничает, финансирует технологические хабы, направленные на эту работу», – отметила Лилия

Цифровые инициативы ВБ по сокращению затрат на денежные переводы

- еще одна приоритетная задача. «В ЦА это очень актуальная тема, поскольку, например, в Кыргызстане и Таджикистане от 30 до 40% ВВП поступает из-за рубежа и снижение стоимости переводов – важное направление для населения и для этих стран», – уверена эксперт.

Важен и вопрос данных, чтобы можно было измерить, как идет прогресс по целям устойчивого развития.

«Данные в настоящее время – это фактически топливо цифровой экономики. Сегодня мир оказался на-

По мнению экспертов в Казахстане важно рассмотреть возможность доступа к данным, их открытости и тому, как они могут использоваться как государственным, так и правительственным сектором.

Фото: Олег СПИВАК

водненным данными, и цифровая революция нарастает буквально снежным комом. Если взять тех, кто на планете пользуется интернетом, то все мы в 1 секунду отправили 2,7 млн электронных писем, просмотрели 75 тыс. видео на «Ютубе» и передали почти 60 тыс. гигабайт данных. За это же время отдельные самолеты передали до 10 гигабайт данных, еще больше гигабайт данных передали автомобили, подключенные к системе. Этим наводнением данными важно уметь управлять и извлекать из этого выгоду. Они значат очень много для экономического развития стран, например, размер экономики данных в Европе, как ожидается, от 300 млн евро сегодня вырастет до 700 млн евро к 2020 году. Экономия Великобритании благодаря политике открытых данных составляет около \$10 млрд в год. Вопрос данных нельзя игнорировать», - считает эксперт.

По ее мнению, в Казахстане важно рассмотреть возможность доступа к данным, их открытости и тому, как они могут использоваться как государственным, так и правительственным сектором.

«Страны региона и Казахстан разрабатывают очень амбициозные программы по цифровой экономике, и нужно помнить о необходимости данных. Предлагаю объединиться правительству, частному сектору, международным экспертам, международным организациям, чтобы совместно работать над вопросами и достичь хороших результатов по цифровой трансформации, чтобы получить максимальные цифровые дивиденды, и чтобы развитие было на самом деле устойчивым», - заключила Лилия Бурунчук.

Напомним, 25 сентября 2015 года государства-члены ООН приняли Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года. Она содержит ряд целей, направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех. Каждая из 17 целей имеет показатели, которые должны быть достигнуты в течение 15 лет.

# Выступление президента: молодежная политика как фактор экономического развития Казахстана

В выступлении главы государства акцент сделан на несколько важных аспектов, не только направленных на совершенствование молодежной политики, но и имеющих важное значение для развития экономики в целом. К числу таких аспектов относятся предложения по развитию арендного жилья для молодых семей, совершенствованию молодежной занятости, а также меры по развитию науки и использованию в активизации научной деятельности ресурса молодежи.

Поручение по обеспечению в трех городах-миллионниках строительства не менее 1 тыс. квартир в год для работающей молодежи станет не только стимулом по активизации рынка труда в этих городах за счет улучшения условий жизни, а также миграции в эти города молодежи, но и внесет вклад в еще более динамичный рост строительной отрасли, развитие ипотеки и финансового сектора, будет содействовать модернизации рынка труда и повышению мобильности рабочей силы.

Строительная отрасль является одной из наиболее важных для казахстанской экономики, а ее динамичное развитие поддерживается, в том числе, и мерами по стимулированию жилищного строительства, включая такие инициативы, как «Нурлы жер», «7-20-25» и другие. В этом контексте решение о строительстве дополнительной тысячи квартир в трех крупнейших городах Казахстана позволит придать импульс росту отрасли и увеличить объемы ее годового производства (в зависимости о других факторов) на 1-2%, что достаточно весомо, учитывая, что в настоящее время строительство растет темпами около 4% в год.

Также можно отметить, что строительство квартир для работающей молодежи планируется осуществлять с использованием возможностей программы «7-20-25», что станет стимулом как для самой программы, так и для вовлеченных в нее банков, формируя мультипликативный эффект и для финансовой отрасли, и для созданной под эту программу ипотечной компании «Баспана», и для смежных отраслей.

Наконец, специфика этой инициативы, состоящая в том, что строится арендное жилье, позволит повысить мобильность рынка труда, создав условия для оперативного перемещения специалистов в города с максимальным спросом на трудовые ресурсы. Это поможет модернизировать казахстанский рынок труда, приблизив его к стандартам развитых экономик, где высокая мобильность рабочей силы является одним из важных факторов повышения конкурентоспособности как отдельных компаний, так и национальной экономики в целом.

На улучшение ситуации на рынке труда в части занятости молодежи направлены также и другие инициативы, озвученные главой государства. В частности, большое внимание уделено повышению эффективности молодежной занятости, сокращению удельного веса молодежи, не вовлеченной в образовательную и трудовую деятельность. Среди отраслевых при-



Вячеслав ДОДОНОВ, главный научный сотрудник КИСИ при президенте РК, доктор экономических наук

оритетов молодежной занятости выделены высокотехнологичные отрасли, отрасли «экономики будущего», где в первую очередь реализуются перспективные стартапы, для поддержки которых президент поручил правительству создать Фонд поддержки молодежных стартапов с привлечением к его работе крупного бизнеса. Также в числе перспективных отраслей, в которых должен реализовываться потенциал молодежи, названо сельское хозяйство, которое также становится все более технологичным и все больше требует навыков работы с передовыми технологиями и оборудованием, для чего необходима новая генерация работников.

Следует отметить, что в отраслевой структуре молодежной занятости за последние годы произошли заметные сдвиги. Так, удельный вес молодежи, занятой в сельском хозяйстве с начала 2010 года по сентябрь 2018 года, сократился с 33,1 до 14,2% (более, чем в два раза), занятость в торговле остается примерно на одном уровне (16,1 и 16,7% на соответствующие даты), а занятость в прогрессивных отраслях растет. Так, доля молодежи, занятой в обрабатывающей промышленности, выросла за этот период с 5,9 до 6,4%, в информации и связи – с 1,6 до 2,1%, в профессиональной, научной и технической деятельности - с 1,4 до 3,5%. То есть, молодежная занятость быстро меняет отраслевую структуру и происходит переток занятой молодежи в более прогрессивные отрасли и виды деятельности.

В связи с этим можно отметить и третье направление, выделенное в выступлении главы государства и связанное с повышением качества образования и вовлечением молодежи в научную деятельность. Поручение об увеличении грантового финансирования фундаментальных и прикладных исследований молодых ученых на 3 млрд тенге также будет способствовать росту молодежной занятости в науке и содействовать решению поставленной задачи не отстать от передовых тенденций в сфере образования. Это значительная циф ра, учитывая, что весь объем внутреннего финансирования НИОКР из всех источников в Казахстане составляет около 70 млрд тенге, то есть, дополнительные 3 млрд тенге на исследования молодых ученых приведут к росту финансирования казахстанской науки почти на 5%. Столь существенное увеличение финансирования способно оказать значительное влияние на развитие науки и превращение Казахстана в «новую интеллектуальную державу», о котором также говорил в своем выступлении президент.

# Игра в монополию

# Рынок скептически оценивает способность госорганов самостоятельно построить цифровую инфраструктуру страны

Эксперты рынка продемонстрировали откровенно слабый интерес к международному форуму «Цифровая повестка в эпоху глобализации 2.0», проводившемуся в начале февраля в Алматы. Мероприятие проигнорировали многие знаковые фигуры, управленцы лучших казахстанских IT-компаний.

## Георгий КОВАЛЕВ

В то же время в профильных группах социальных сетей обострилась критика программы «Цифровой Казахстан». Главным ее недостатком называется подмена рыночных принципов государственной монополией.

Чтобы прояснить ситуацию, «Курсив» взял комментарии у ряда ведущих специалистов ІТ-рынка Казахстана.

#### Нет закона, защищающего рынок от монополии

Байжан Канафин, генеральный директор Documentolog.kz, лучшей IT-компании 2018 года, одной из самых острых тем для ИТ-рынка считает имеющуюся на сегодняшний день конкуренцию

государства с частным сектором «Есть ряд государственных и квазигосударственных компаний, реализующих IT-проекты, для которых у частного рынка уже имеются готовые решения, или которые могли бы их заинтересовать. На эту тему несколько раз уже проходила дискуссия с представителями МИК и «Зерде», а также непосредственно с вице-премьер министром Аскаром Жумагалиевым. Он поддерживает исключение из устава государственных компаний функций, конкурирующих с рынком, и даже дал соответствующее протокольное поручение. Однако, по моим ощущениям, такое кардинальное изменение встречает сопротивление у представителей государственных компаний, поэтому прогресс идет очень медленно, - говорит Байжан Канафин. – Если подведомственные государственные компании живее воспринимают новый формат работы по IT-проектам, то представители квазигосударственного сектора считают, что для изменения текущего формата работы и активного привлечения решений на отечественный рынок требуются законные основания или документы. А таких официальных документов еще нет. Их разработка только в процессе, сроки принятия не определены».

## Рынок губят легкие бюджетные деньги

Виталий Тренкеншу, управляющий партнер Кегете Analytics, наблюдает прямую зависимость между расширением проектов программы «Цифровой Казахстан» и сужением свободного рынка. «Есть интересы государства в автоматизации, это важный процесс. Но делается это неправильно, и рынки превращаются в монополии. Независимость в выборе поставщиков и решений осталась только у недропользователей», – говорит он.

Общий рынок автоматизации оценке не поддается. «Этих денег больше, чем людей и компаний, которые смогут их освоить. Легкие деньги заставляют программистов не расти, а встраиваться в цепочки распределения средств, где нет нужды создавать продукт на экспорт. Такова структура нашего рынка, и это происходит везде», – констатирует управляющий партнер Keremet Analytics.

В оценках перспектив спикер продемонстрировал скепсис: «Будет монополизация, и все. Покуда есть нефтяные деньги, они будут тратиться на цифровизацию, мы будем защищаться от внешних игроков политикой импортозамещения. Это приведет к высоким ценам и низкому качеству».

Владимир Джабаров, владелец старейшего казахстанского digital-агентства Agarty, считает, что вмешательство государства в рынок приводит к критической трате главного ресурса – времени. «Сейчас шансы создать что-то интересное есть у всех, – заявил он. – Но в условиях маниакального желания государства управлять всеми вопросами IT приходится думать не о коммерческих рисках, а о стремлении вторгнуться в твою сферу. В моем субъективном представлении государство должно открыть базы и просто позволить всем работать. Даже регуляция не нужна. Конечно, будет набор ошибок, но со временем, исходя из развития рынка, можно будет думать о том, как его стимулировать».

#### Монополия и рынок талантов

Елена Седых, основатель проекта Dogovor.24, обращает внимание на угрозу профессиональным компетенциям рынка: «Сильное вмешательство государства убивает рынок талантов, а это основа конкурентного общества. Сейчас госпроекты курируют чиновники, имеющие смутное представление о том, как их реализовать. Проект передается компании, зачастую созданной под программу цифровизации. Компания рекрутирует программистов

непонятной квалификации. В итоге мы получаем «кривой» продукт, который финансируется из денег налогоплательщиков».

налогоплательщиков». Частным компаниям, ставящим перед собой задачу создания и монетизации рыночного продукта, конкурировать на таком рынке очень сложно. «Здоровый сценарий только один: предоставить бизнесу доступ к данным, а он уже сам построит то, что нужно рынку. Но в основе всего будет лежать частный капитал. А сэкономленные государственные деньги могут быть направлены на образование и социальную поддержку», – считает Елена Селых.

Не питает иллюзий и Виталий Ермоленко, генеральный директор медицинской информационной системы MedElement. «Планы цифровизации должны были вдохновить компании. Но появились монополисты, и многие стали терять рынки и прибыли. Создается среда, выжить в которой невозможно. Госорганы отрицают наличие монопольных компаний, но достаточно проанализировать данные портала госзакупок, чтобы обнаружить обратное», – говорит он.

## «В эти игры я больше не играю»

**Медет Рахимбаев**, советник по стратегическому планирова-

нию Cloudmaker, привел яркий пример того, как госмонополия вмешивается в дела открытого рынка и обесценивает время и средства, затраченные бизнесом на развитие своих проектов. Один из продуктов компании, topksk.kz, обошелся ей в год работы и десятки миллионов тенге. 373 КСК по всей стране оценили удобство программы и стали ее клиентами.

На рынке было представлено всего три подобные программы до тех пор, пока государство не заявило о желании создать единого оператора. «Нас было всего трое, и мы даже не начали конкурировать между собой, когда неожиданно появился гигантский игрок и заявил: «Вся пицца – моя», – говорит Медет Рахимбаев. – Мы делали сервис, бесплатный для жителей и КСК. Нам нужен закон, предписывающий государству запрет на предпринимательскую деятельность. Пока есть госкапитализм, а у нас 60% экономики контролируется государством, рынка в стране не будет. Мой опыт говорит, что полученные результаты не стоят затраченных усилий, поэтому я в эти игры больше не играю».

«КУРСИВ», № 4 (779), 7 февраля 2019 г.

## ПЕРСПЕКТИВЫ

# Алматы – безопасный город: новые решения

## Что делается для обеспечения безопасности горожан

О необходимости качественного преобразования работы правоохранительных органов в своем ежегодном послании сказал глава государства. О том, как проходят эти реформы в южной столице и что конкретно делается для того, чтобы повысить уровень безопасности горожан, рассказала председатель правления АО «Центр развития города Алматы» Жанна Тулегенова.

## Марина ГРЕБЕНЮК

- В последнее время казахстанцев все больше беспокоят вопросы общественной безопасности, но при этом они проявляют все меньше доверия к работе правоохранительных органов. Что, на ваш взгляд, можно и нужно сделать, чтобы переломить сложившуюся ситуацию?

– В эту работу не может быть вовлечена одна только полиция. К этому должно быть подключено само общество. И мы, как Центр развития Алматы, который реализует реформы по различным направлениям, задались и вопросами безопасности. Но прежде мы должны были понять, что именно нужно менять и на что сделать упор, чтобы достичь максимального эффекта.

У нас есть послание главы государства, где конкретно сказано о необходимости качественного преобразования работы правоохранительных органов. Есть программа «Алматы 2020», обсужденная с горожанами в 2015 году, где одним из ключевых направлений является создание безопасного города.

И, основываясь на этих документах, мы инициировали ряд конкретных действий, направленных на улучшение ситуации с безопасностью горожан. Каждое наше действие мы называем «шагом навстречу безопасному городу».

Пока мы сформировали программу из 17 шагов, но надеемся, что уже в скором времени речь пойдет о 35 шагах, а спустя год-два – о 50 шагах. Мы фиксируем каждый шаг и подвергаем тщательному анализу результаты.

## – И на что вы обратили внимание в первую очередь?

– Первым шагом, который был реализован еще в прошлом году, стало улучшение работы операторов службы «102». Раньше поступало большое количество жалоб от населения по поводу того, что в полицию невозможно дозвониться.

Акимат города и общественность провели тщательный анализ, разобрали архитектуру системы службы «102» и выявили корень проблемы, что позволило сразу принять ряд определенных мер. В частности, доработаны функции call-центра на цифровой станции Coral FlexiCom R800, число операторов увеличено в 1,7 раза – с 32 до 56, их зарплата возросла почти в 3 раза – с 32 до 92 тыс. тенге. Это обеспечило качественный набор персонала службы «102».

В итоге к концу сентября прошлого года, то есть за три недели, интервал дозвона до оператора сократился с двух минут до 5–15 секунд, и жалобы со стороны населения прекратились. Стоит отметить, что все эти мероприятия проведены за счет внутренней экономии департамента полиции без привлечения дополнительных бюджетных средств.

## – Горожане также высказывают немало претензий по поводу затрудненного доступа в здания УП. Решается ли эта проблема?

Решается ли эта проблема?

– Действительно, проблема длительного ожидания приема граждан, решивших обратиться в полицию, достаточно актуальна. Поэтому с октября прошлого года мы в департаменте полиции города и районных управлениях начали строительство 12 фронт-офисов с комфортными условиями для посетителей, круглосуточным режимом работы и рабочим местом для процессуального прокурора. На эти цели из местного бюджета выделено 425 млн тенге.

Первый фронт-офис полиции уже открылся в Турксибском районе, и сейчас на его примере мы стараемся предусмотреть и исправить все возможные недочеты.

Работа выстроена по принципу ЦОНа, имеется дежурный консультант – посетителю, обратившемуся с заявлением или за консультацией, не нужно заходить в здание УП, так как следователи или оперуполномоченные сами ведут прием. Также предусмотрены детская игровая площадка, санузел и камера хранения. Окончание строительства фронт-офисов планируется в первом полугодии текущего года.

## - Насколько мне известно, подобный фронт-офис уже работает в здании городского следственного

изолятора...

— Оптимизация процесса приема посетителей в здании следственного изолятора — это еще одна инициатива. Анализ показал, что ежедневно объект посещают около 160 человек — адвокаты, общественные защитники, следователи и др. И все они сталкивались с проблемами длительного ожидания на улице, прохождения трех разноудаленных проверочных постов, с от-

сутствием санузлов, камер хранения. В октябре прошлого года эти проблемы были обсуждены на заседании



межведомственной комиссии, и уже в начале января этого года был сдан в эксплуатацию новый фронт-офис, где созданы комфортные условия для посетителей. В итоге время прохождения всех процедур (ожидание, досмотр и пр.) сократилось с одного часа до 20 минут.

Сейчас фронт-офис – единственный вход в это учреждение. Он оснащен видеокамерами и другими системами контроля, здесь же проводится досмотр посетителей и самих сотрудников. Это значительно снизило риск передачи запрещенных предметов.

# - Число автомобилей в городе растет из года в год, и все их нужно регистрировать, перерегистрировать, получать госномера и т. д. Хватает ли в Алматы специализированных ЦОНов?

– Первый спецЦОН открыт в Алатауском районе в 2013 году. За 6 лет город значительно вырос. И если изначально спецЦОН был рассчитан на 500 посетителей в сутки, то к 2018 году фактически обслуживал 2,5 тыс. Открытие второго спецЦОНа в 2016 году в Турксибском районе ситуацию не улучшило – из-за отсутствия автодрома он предоставлял ограниченное количество услуг.

Поэтому в декабре прошлого года открылись два дополнительных спец-ЦОНа в Наурызбайском и Жетысуском районах. Причем последний из них обустроили на пустующем втором этаже обычного ЦОНа, что не потребовало серьезных вложений денежных средств. Все это позволило разгрузить Алатауский спецЦОН сразу на 30%. А совсем недавно начал работу пятый спецЦОН, открывшийся в ТЦ «Жетысу-Семиречье» в Медеуском районе.

При этом сведена к минимуму практика оказания незаконных посреднических услуг, которые и существовали в основном благодаря перегруженности спецЦОНа.

#### Какие еще новшества помимо обустройства фронт-офисов в УП и спецЦОНов удалось воплотить в

– Упрощена система выдачи рабочих виз иностранным гражданам. В августе прошлого года был открыт первый Центр миграционных услуг по выдаче разрешений на трудовую деятельность иммигрантам. Тем самым сокращены риски коррупционных проявлений и созданы комфортные условия для привлечения иностранных компаний. За четыре месяца выдано почти 8,5 тыс. разрешений. Срок выдачи сократился в 40 раз - с пяти рабочих дней до одного часа. Раньше компаниям, которые хотели привлечь на работу иностранных специалистов, приходилось обращаться в местное управление полиции, тратить много времени на прохождение всех бюрократических процедур. Теперь эти услуги они получают быстро и в комфортных

# – Судя по высказываниям в соцсетях, алматинцев волнует ситуация со штрафной стоянкой, были жалобы на непрозрачность процедур и хищения запчастей. Какая работа ведется в этом направлении?

– В августе прошлого года мы провели опрос на портале общественной приемной акимата Ореп Almaty для выявления проблем работы штрафстоянок. По данным опроса, одни автовладельцы не знают, куда звонить и где именно забирать свои машины, если они эвакуированы на штрафстоянку, другие жаловались на отсутствие должного присмотра за авто, помещенными на штрафстоянку, и практически каждый назвал процедуру возврата авто длительной, забюрократизированной и создающей коррупционные риски.

Для исключения этих проблем в сентябре открыли штрафстоянку «Кок Жиек» на 5,5 га, вмещающую до 2,5 тыс. автомобилей. Для этого из бюджета города было выделено 415

С помощью жителей мы изменили бизнес-процессы – оформление протоколов, оплата и снятие штрафов

В Алматы разрабатывается алгоритм создания Единой дежурной службы «112». Данный сервис должен объединить все экстренные городские службы: противопожарную службу «101», полицию «102» и скорую помощь «103».

Фото: shutterstock.com/Almazoff

Жанна ТУЛЕГЕНОВА

председатель правления

АО «Центр развития

города Алматы»

осуществляются по принципу одного окна сразу на территории штрафстоянки. Теперь авто можно забрать в течение одного часа, тогда как раньше эта процедура могла занимать несколько дней. Для исключения краж, разбора машин и коррупционных проявлений среди сотрудников установлена система безопасности – 56 камер и охранная сигнализация.

Нарушившие ПДД должны нести ответственность, но при этом все процедуры должны быть понятными, прозрачными и исключать коррупционные риски.

В настоящее время по вопросам возврата автотранспорта со штрафстоянки горожане обращаются на пульт «102». Вместе с этим разрабатывается алгоритм создания единого call-центра «112», где горожане смогут получить информацию по эвакуированному автотранспорту.

#### Что делается для обеспечения безопасности на дорогах?

– Активно внедряется аналитическая система выявления нарушений скоростного режима RoadScanSpeed (средняя скорость), которая позволяет не только выявлять водителей, нарушающих скоростной режим, но и определять основные рисковые зоны, где необходимо «успокоить» движение. Задачей системы является выявление фактов нарушения скоростного режима на основании расчета времени проезда автотранспортных средств от точки A до точки Б.

Так, в декабре только за первые сутки после установки системы было выявлено больше тысячи нарушений на ул. Саина, пр. Аль-Фараби и ВОАД. Под камерами или фотофиксаторами водители, как правило, сбрасывают скорость, а затем снова едут под 120 км/ч.

Мы уверены, что снижение скорости с 80 до 60 км/ч значительно сократит количество ДТП со смертельным исходом и ранениями на дорогах

Для достижения нулевого уровня смертности и серьезного травматизма на дорогах будет внедрена программа дорожной безопасности Vision Zero, которая решает обширный комплекс задач: от снижения скоростного режима до создания искусственных неровностей и других ландшафтных и инженерных решений, призванных вынуждать водителя снижать скорость. Впервые в странах СНГ эту систему опробовали в Минске, и за несколько лет количество ДТП на дорогах снизилось в 6 раз.

## Не могли бы вы рассказать подробно и о системе «Жолак», установленной в городских автобусах для видеофиксации на-

рушений ПДД?

— Система работает с 15 января 2019 года. Ее главная цель — искоренение практики выезда автомобилей на полосы, выделенные для общественного транспорта, нарушения правил парковки вдоль проезжей части и других нарушений, в том числе совершаемых самими водителями общественного транспорта.

На эти цели из средств городского бюджета выделено около 104 млн тенге, и сейчас в 50 автобусах и троллейбусах стоят фото- и видеокамеры, которые фиксируют все нарушения. И сегодня мы видим, что этот проект уже начал давать результаты и количество нарушений ПДД снижается день ото дня. А автомобилисты, видя автобус или троллейбус, уже знают, что это, по сути, передвижная видеокамера, и стараются не нарушать. В общем, профилактическая роль этого нововведения очень значительна, и могу гарантировать, что мы будем увеличивать количество единиц общественного транспорта, задействованных в этом проекте.

– Уже несколько месяцев алматинских автомобилистов будора-

## нии в городе системы «Сергек». Какова ситуация на самом деле?

- Первые 110 постов фото- и видеофиксации были установлены еще в 2012 году. До конца февраля мы ожидаем выхода проектно-сметной документации и уже весной планируем начать монтаж еще 142 постов по корейской технологии. Кроме того, за счет экономии запланирована установка дополнительных постов, созданных по казахстанской технологии и являющихся аналогом системы «Сергек», установленной в Астане.

Все это делается для повышения дисциплины водителей. Например, сейчас много нарушений происходит на ул. Толе би, пр. Абая, ул. Момышулы. И хотя там установлено ограничение скорости до 60 км/ч, фактически никто это требование не соблюдает. А установка дополнительных постов видеофиксации позволит «успокоить» движение на этих участках и ежегодно сохранять сотни человеческих жизней.

# – Уже не раз говорилось о том, что количество видеокамер в городе планируют увеличить не только на городских дорогах, но и в жилых массивах. Как продвигается эта работа?

– В целом за все предыдущие годы в городе установлено более 116 тыс. камер видеонаблюдения. И 92% из них установлены во дворах, подъездах, подземных переходах, кафе, ресторанах и т. д. Причем сделано это без привлечения бюджетных средств, за счет самих жителей многоквартирных домов и представителей частного бизнеса.

Программа «Безопасный двор» была запущена в октябре прошлого года, направлена она на интеграцию видеопотока с городских видеокамер в районные управления полиции. И уже более 4 тыс. видеокамер подключено к системе с функциями охранной аналитики.

Все это позволяет сотрудникам полиции без траты времени на запрос не только осуществлять поиск по имеющимся видеоданным, но и предотвращать преступления.

Например, в прошлом году использование камер наружного наблюдения позволило раскрыть 1359 преступлений (в том числе около 800 краж), а также выявить более 14 тыс. административных правонарушений.

#### Планируется ли внедрение специальных видеокамер, оснащенных функцией распознавания лиц?

– Да, в городе реализуется проект «Система видеомониторинга мест массового скопления граждан». В рамках проекта планируется установить 1 тыс. цифровых камер повышенной точности. Они будут расположены в отдельных общественных местах города, а полученное изображение будет поступать в центр оперативного управления департамента полиции Алматы. На это уже выделено 8,6 млрд тенге из городского бюджета, в ближайшее время объявим конкурс и начнем установку этих видеокамер. Это значительно усилит возможность оперативного реагирования полиции на совершаемые правона-

В настоящее время рассматривается возможность внедрения программного обеспечения распознавания лиц по казахстанской, белорусской и японской технологиям. Планируется предварительный запуск указанного ПО в тестовом режиме в этом месяце. Данное программное обеспечение даст возможность поиска лиц, причастных к совершению преступлений, находящихся в розыске, а также фиксации мест появления лиц, находящихся в криминалистических базах полиции.

рушения и преступления в городе.

Генеральной прокуратурой
 РК был запущен проект перево-

да уголовных дел небольшой и средней тяжести в электронный формат. Насколько готовы к этому полицейские Алматы?

– В этом году мы планируем полный перевод уголовных дел по преступлениям средней и небольшой тяжести в электронный формат. На этот проект выделено 350 млн тенге. Все необходимое оборудование закуплено в декабре, и сегодня полиция города уже полностью им укомплектована.

По прогнозам, цифровизация позволит ежегодно вести свыше 50 тыс. уголовных дел только в Алматы. Это сократит сроки расследования, исключит факты укрытия преступлений, утери документов расследования и внесения в них изменений.

На сегодня в электронном формате ведется более 3 тыс. уголовных дел и нет ни одной жалобы на то, что где-то что-то забыли, какая-то экспертиза потерялась или была осуществлена подмена документов.

## – А как обстоят дела с ведением административных протоколов в электронном формате?

– Проект единого реестра административных производств для всех подразделений местной полиции запущен с января этого года. В декабре прошлого года приобретено 1055 мобильных принтеров и 1155 планшетных компьютеров на общую сумму 193,1 млн тенге. В результате на 100% необходимой техникой оснащены сотрудники местной полицейской службы и дорожно-патрульной полиции. По аналогии с «Е-Уголовное дело» данный проект исключает коррупционную составляющую, а также возможность утери протоколов административных правонарушений и внесения в них изменений.

На планшетных компьютерах установлено мобильное приложение «Ориентировка», позволяющее патрульным незамедлительно получать информацию об изменениях оперативной обстановки, а также обеспечивающее доступ к поиску информации о разыскиваемых людях и автомобилях. Также полицейские могут получать доступ к различным базам данных. Например, есть ли у остановленного ими водителя автостраховка, не лишен ли он волительских прав и является ли хозяином данной машины. То есть полицейским даже не нужно требовать у него документы – они и так все видят в электронном формате.

# - Правда ли, что в Алматы хотят объединить вызов всех экстренных служб на один телефонный номер?

– Действительно, сейчас разрабатывается алгоритм создания Единой дежурной службы «112». данныи сервис должен ооъединить все экстренные городские службы: противопожарную службу «101», полицию «102» и скорую помощь «103». То есть передача информации и вызов сотрудников этих служб будет осуществляться по принципу одного окна, что позволит на 100% исключить занятость линий оперативных служб, сократить время приема и обработки вызовов, а также повысить уровень доверия граждан к оперативным службам.

# - В последнее время участились сообщения о различных преступлениях и правонарушениях, которые происходят в увеселительных заведениях Алматы. Решается ли как-то этот вопрос?

– В Алматы более 400 клубов, кафе, баров и ресторанов. Мониторинг событий за 2018 год показал, что наиболее часто происшествия происходят в 22 заведениях и на прилегающих к ним территориях, за указанный период поступил 1251 вызов, из них 792 связаны с драками и нарушением общественного порядка, совершено 357 преступлений.

Сегодня перед владельцами таких заведений поставлен вопрос обязательного использования лицензированной охраны. Ведется работа по увеличению количества цифровых камер видеонаблюдения как внутри помещений, так и на прилегающих территориях, с интеграцией их с ЦОУ и установкой тревожных кнопок.

#### Правда ли, что в Алматы хотят построить какой-то особый центр для содержания нелегальных иностранных мигрантов?

– Как показывает практика, иногда иностранцы, проживая в нашей республике, нарушают действующее миграционное законодательство, согласно которому мы обязаны их задерживать и создавать адекватные условия содержания нелегалов в соответствии с международными стандартами.

Для этого планируется выделить отдельное здание на территории города общей площадью примерно до 1 тыс. кв. м, рассчитанное на 50 койко-мест. Предусмотрены отдельные комнаты для мужчин, женщин и женщин с детьми. На территории центра будут обустроены прогулочный дворик, столовая, комнаты для оказания медицинской помощи, здание администрации и хозяйственный блок – прачечная, склады и т. д.

«КУРСИВ», № 4 (779), 7 февраля 2019 г.

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

# Дизайн без отрыва от реальности



Вы считаете, что шесть «квадратов» - это мало? Генеральный директор одного из самых известных немецких дизайн-бюро Sieger Design Кристиан Зигер доказывает, что этой площади более чем достаточно для персональной спа-зоны, в которой поместится все, что надо для счастья.

## Анна ЭМИХ

Sieger Design, пожалуй, самое известное немецкое дизайн-бюро, которое создает дизайн разнообразнейших товаров: от канцелярских принадлежностей до автомобилей. Однако «фишка» бюро – все, что связано с ванной комнатой. Собственно именно это направление сделало фирму знаменитой. Как рассказал в одном из интервью генеральный директор и директор по маркетингу Sieger Design Кристиан Зигер, дизайном сантехники основатель компании Дитер Зигер занялся по воле случая. В середине 1970-х годов он активно строил и декорировал яхты. Во время реализации одного из таких проектов разбился обычный умывальник. Его перезаказали у фирмы-производителя. Но произошла накладка, и заказанный умывальник к обозначенному сроку на яхту не прибыл. А сроки поджимали и пришлось в спешном порядке заняться дизайном недостающих предметов, приспособленных именно для яхты. Получилось интересно и необычно. И Дитер Зигер решил продолжить работу в этом направлении.

Сейчас Sieger Design принадлежит братьям Кристиану и Михаэлю, которые успешно продолжают дело своего отца Дитера Зигера. Во время визита в Алматы Кристиан Зигер прочитал лекцию «Глобальные тренды и их влияние на товары потребления» и, конечно же, ответил на вопросы журналистов.

- Большое количество продуктов дизайна Sieger созданы для ванной и кухни. Почему это направление имеет для вас такое значение?

- Наша специализация на товарах для кухонной зоны и ванной комнаты во многом обусловлена тем, что это два жилых центра в доме. На кухне происходит много активностей - это центр дома. А ванная – это личный центр каждого человека. Маленькая спа-зона. Место, где он может зарядиться бодростью утром и отдохнуть после тяжелого рабочего дня.

- Да. Но во многих казахстанских квартирах очень маленькие ванные и полноценная спа-зона в

них просто не поместится. - Насколько маленькие? Сложно спроектировать что-либо на четырех квадратных метрах. Но и это возможно. А если в вашем распоряжении восемь - это легко! Понимаете, ванные комнаты в Германии на самом деле тоже не радуют большими размерами. Стандарт – 7,5 квадратных метров. И с этим уже можно работать. Более того, мы проектировали домашние спа-зоны на площади в шесть «квадратов». Это даже вопрос не столько дизайна, сколько планирования. Сейчас есть невероятное количество технологических решений, которые позволят разместить на шести «квадратах» и туалет, и зону для умывания, и ванную, и душ, и парную.

Если говорить с точки зрения дизайна, то зачастую проблема таких ванных комнат заключается в отсутствии естественного освещения. Это можно решить, например, «прорубив» окно в соседнее помещение и как-нибудь обыграв его. Или визуально расширив пространство с помощью зеркала.

Кроме того, мы сейчас работаем над дисплеем для ванной, который будет имитировать окно. Он сможет транслировать какое угодно изображение. Например, рассвет.

- Где вы черпаете вдохнове-

– Это может быть театральная постановка, научно-фантастический фильм, что-то футуристическое, а еще галереи и выставки искусств. Потому что в искусстве есть свобода. А самое большое вдохновение для меня - это дамская мода, которая очень быстро эволюционирует и постоянно меняется. Наша задача – критически анализировать новые материалы и цвета, пытаться понять, останутся ли они в моде или уйдут после одного сезона. И это непрерывный процесс. Мы постоянно ведем исследования, отслеживаем, что происходит в мире в целом и мире дизайна в частности.

Еще один источник вдохновения для меня - это путешествия. Я люблю ездить в разные страны, знакомиться с их культурой. Это вдохновляет на создание новых узоров. И, конечно, очень важно, чтобы пространство вокруг доставляло эстетическое удовольствие. Я не понимаю, как люди могут трудиться в некрасивых офисах. Наверное, именно поэтому нашим сотрудникам нравится у нас. вель мы работаем в пре-

красном замке (штаб-квартира дизайн-бюро Sieger Design находится в замке Шлосс Харкоттен, выстроенном в XVIII веке - «Курсив»). Да, он требует внимания и ухода, но и вдохновляет нас. Это наши корни, связь с нашим прошлым, опираясь на которое мы идем в будущее.

Мне показали в Алматы несколько зданий советской эпохи. Так вот, я считаю, их нельзя разрушать. Напротив, их надо сохранить, потому что именно они когда-нибудь будут источником вдохновения для

- Помимо дизайна, вам приходится много общаться с людьми - как в соцсетях, так и «живьем». Вести много проектов. Заниматься делами компании. А это все очень утомительно. Как вы отдыхаете?

- Здоровому разуму нужно здоровое тело. Я, к сожалению, это понял всего лет шесть назад. После окончания обучения я погрузился в бизнес, в работу семь дней в неделю. Потом женился, родились дети. В общем, времени задуматься о балансе в своей жизни просто не было. И только в последние годы начали приходить такие мысли. Во многом благодаря супруге, которая ведет активный образ жизни и подталкивает к этому меня. Не без ее участия я занялся кросс-фитом, бегом, изменил пишевые привычки. Не зря говорят, что в здоровом теле здоровый дух. То есть, очень важен баланс между ментальным и физическим здоровьем. Я не говорю, что неспортивный человек не может быть умным, но для меня этот баланс очень важен.

Творческий процесс означает малоподвижный образ жизни. Это в основном сидение за столом с бумагой и карандашами. Тогда как для людей очень важна физическая активность. Ограничивая себя в движении, мы идем против природы.

- В Казахстане много талантливых дизайнеров и архитекторов, но, к сожалению, далеко не у всех есть возможность учиться за границей. Что вы можете им посоветовать?

- Я думаю, что для творческих людей очень важно в первую очередь следить за культурным развитием общества. Казахстан - страна, нацеленная на будущее. И для ваших дизайнеров очень важно иметь открытое незашоренное мышление, чтобы придумывать какие-то новые решения. Решения, которые, возможно, не заинтересуют устоявшуюся Европу, но будут любопытны именно активно развивающейся стране

Кроме того, на собственном опыте могу сказать, дизайнерам необходимо знание основных законов экономики, рынка. Часто творческие люди, разрабатывая какой-то новый продукт, не задумываются о его экономической составляющей. Они в этот момент охвачены идеей создать что-то новое, но при этом нельзя терять связи с реальностью. Надо четко понимать, как работает производство. В идеале самим поработать на заводе хотя бы месяцполтора, чтобы при создании своих продуктов осознавать, насколько возможно запустить их в произ-

# В шоу только мужчины

В Шымкенте единственный концерт дал Санкт-Петербургский театр «Искушение»



Смешение танцевальных стилей, исполнение так называемых уличных танцев под классическую музыку, чередование хулиганских номеров с изрядной долей юмора со строгой классикой – вот примерное описание того, что происходило на сцене концертного объединения «Туркістан сарайы» в Шымкенте. Искушали зрителей 11 танцоров, которые представили на суд шымкентской публики выборку лучших номеров из всех спектаклей театра.

#### Наталья ХАЙКИНА

Высокий профессионализм коллектива проявил себя во всем - от исполнения сложнейших акробатических номеров до учета психологии зрительного зала. Танцевальные номера чередовались таким образом, чтобы, по выражению артиста балета и хореографа театра танца «Искушение» Александра Семенова, глаза зрителя отдыхали.

«Мы использовали в постановке «Признание в любви» танцевальные стили от классического балета до хип-хопа и современной хореографии, – говорит Александр Семенов. - Наш руководитель, режиссер и хореограф Рустам Надыршин дает нам идею, а мы уже думаем, как лучше, интереснее и необычно подать ее зрителю».

Что ж, воплощение идей оказалось на высоте. К примеру, исполняют танец в стиле хип-хоп или крамп танцоры в белых рубашках навыпуск, костюмах, галстуках и шляпах. И вдруг на сцену выплывакостюме, делает несколько балетных па и с достоинством уплывает за кулисы. Зал в восторге!

Би-боинг чередуется с финской полькой, джаз-фанк – с русскими ложкарями. Невероятны и перевоплощения танцоров, которые воспринимаются зрителями уже как актеры. Вот Влад Шашкин выходит в образе классического балетного танцора, а в следующем номере он уже брутальный мачо, исполняющий невероятные акробатические номера.

Очень оригинальная в постановке концовка. На сцену актеры выбегают с ведрами и окатывают друг друга водой. А затем подбегают к краю сцены и... выплескивают содержимое емкостей прямо на первые ряды. Но к ногам зрителей летят вовсе не потоки воды, а лепестки роз.

#### Тепленькая пошла

Кстати, о дожде. На дворе февраль, и погода даже в Шымкенте никак не располагает к купанию. А танцоры «Искушения» во втором акте танцуют под струями воды.

«Конечно, по-разному бывает, признается Александр Семенов. – И мерзнем, бывает, и даже болеем. Все зависит от концертной площадки. Везде разный климат, разные погодные условия. Вода бывает и горячей, и холодной. Бывает, когда на улице минус 30-40 и даже в зале люди сидят в куртках, потому что температура воздуха в помещении плюс 5–10. А мы танцуем. От этого никуда не деться», – смеется собеседник.

Танцевальная труппа возит с собой специальную установку, которая подогревает воду. Танцуют на специальном покрытии - линолеуме, который заказывают в Европе. Он не скользит. Но все равно время от времени случаются травмы, как правило, у новичков.

«Вола везле разная. Бы кая, как бы мыльная. По такой и непременные аншлаги.

скользим, как на льду конькобежцы. Но уже привыкли. А новенькие иногда падают и бывает, что получают довольно серьезные травмы, потом по полгода лечатся», - говорит Александр Семенов.

### Только мужчины

Коллектив Санкт-Петербургского театра танца состоит из 30 человек. Танцоры – все мужчины в возрасте от 21 до 36 лет. «У нас у всех разная танцевальная школа, потому что танцоров собираем отовсюду, - рассказывает Александр Семенов. – Все профессионалы, танцуют уже по многу лет. У нас чисто мужской коллектив, и наша программа рассчитана на женщин, но она выстроена таким образом, что даже мужчины, которые изначально приходят настроенными скептически, потом признаются: да, понравилось».

График выступлений у театра очень плотный. Например, сейчас танцорам предстоит в течение месяца побывать в трех странах -Казахстане, Кыргызстане и России.

«Мы объездили всю Европу, были в Алжире, Бразилии, Израиле. В среднем в месяц у нас по графику 25 городов», - говорит Александр

Чаще всего в городе театр танца «Искушение» дает один концерт, который длится около двух часов. И за это время танцоры выматываются, потому что им приходится все это время не просто танцевать, а двигаться очень активно. Ведь во многих танцах присутствуют акробатические трюки. Но бывает и так, что приходится давать и по два концерта в день. Ребята признаются, что жить в таком темпе привыкли. Молодость легко преодолевает такие трудности. А наградой танцорам служат признание зрителей, их аплодисменть

## Как Абигейл Хилл Сару Черчилль из опочивальни королевы выживала

Если кто-нибудь попросит меня описать «Фаворитку» Йоргоса Лантимоса одним словом, я назову это кино завораживающим. Завораживающим в своей самобытности и непохожести на других.

## Елена ШТРИТЕР

Не зря говорят, «как вы яхту назовете»... В сентябре «Фаворитка» покорила жюри Венецианского кинофестиваля, где состоялась ее премьера. Итог - две первые большие награды: Особый приз жюри и Кубок Вольпи за лучшую женскую роль для Оливии Колман. В декабре она оказалась непревзойденным победителем Премии за достижения британской независимой киноиндустрии, где взяла призы в десяти категориях, включая «Лучший британский независимый фильм», «Лучшая актриса» и «Лучший режиссер», не считая нескольких наград в технических категориях.

Сейчас «Фаворитка» имеет самое большее число номинаций на «Оскар» – 10 (в том числе «Лучший фильм», «Лучшая женская роль», «Лучший режиссер», «Лучший сценарий»).

В последнее время кинокритики любят, когда в кино есть саспенс и катарсис. Когда фильм проповедует некие гуманистические ценности, а персонажи четко осознают, где «накосячили» и всенепременно перевоспитываются. Так вот, в «Фаворитке» ничего этого нет. Зато есть гротеск и много-много цинизма. Более того, все - совсем все! - герои этой истории по-своему неприятны. Тебе в принципе не нравится то, что ты видишь! Но даже этим фильм завораживает... Потому что так и должно быть. Так и задумали создатели картины.

Впрочем, давайте по порядку. Йоргос Лантимос ворвался в высший эшелон мирового кинемато-

графа около 10 лет назад. Сейчас его называют одним из главных представителей европейского авторского кино, а также лидером новой греческой волны. Он снимает очень странное кино, которое неизменно привлекает жюри всевозможных фестивалей. В его активе не так много фильмов, но среди них полный мрачной эстетики, «захватывающе странный и умный» фильм «Лобстер». И очень странная интерпретация одной из древнегреческих трагедий «Убийство священного оленя»

А на сей раз этот грек решил попробовать себя в костюмированной драме и обратился к британской истории, рассказав свою интерпретацию отношений одной из самых, пожалуй, знаменитых женщин Англии - Сары Черчилль, герцогини Мальборо, с королевой Анной. Сделав ее гротескной, невероятно пошлой, а местами и вовсе отвратительной.

Итак, начало XVIII века. На английском престоле восседает королева Анна (Оливия Колман) - женщина неумная, некрасивая и немощная (ее величество страдает подагрой). Фактически правит страной ее камеристка, а по совместительству подруга и фаворитка Сара Черчилль, герцогиня Мальборо (Рэйчел Вайс) - женщина целеустремленная, умная и амбициозная. И так бы этот тандем и существовал до самой кончины монаршей особы, если бы однажды к герцогине не приехала ее кузина Абигейл Хилл (Эмма Стоун) – бедная родственница, наивная сельская простушка и вообще «прелесть, какая дурочка». Которая в считанные месяцы добралась от дворцовой кухни до постели королевы, вытеснив оттуда умную и целеустремленную Сару.

Казалось бы, простенький сюжет. Но каждый персонаж и каждая сюжетная линия прописаны настолько четко, что это не может не восхищать. Так же, как и пристальное внимание к мелочам. Каждая безделушка – часть действия. И эта невероятная детализация принудительно погружает зрителя в мир, нарисованный режиссером.

Надо сказать, «Фаворитка» второй фильм, который Лантимос снимал не по своему сценарию. Около двадцати лет назад историк Дебора Дэвис поняла, что знает возмутительно мало и о самой королеве Анне, и о ее отношениях с Сарой Черчилль, и увлеклась изучением первоисточников вроде писем и мемуаров. А в итоге набросала сценарий (кстати, первоначальное название - «Баланс силы»), который продолжала шлифовать вплоть до 2010-x.

Как я уже писала выше, во всей этой истории нет ни одного приятного персонажа. Да что там: нет ни одного персонажа, который вызывает хотя бы минимальное сочувствие. Это паноптикум. Но как сыграно... Актерская игра - это первое, что вызывает искреннее восхищение. Роли Оливии Колман, Рэйчел Вайс и Эммы Стоун вроде более-менее равнозначны и, что самое главное, блестяще сыграны. Тем не менее Оливия Колман все же перетягивает одеяло на себя. Ее игра невероятно чувственна и выразительна. Ей улалось до малейших нюансов передать каждую перемену эмоций, каждую грань физических и моральных терзаний королевы.

Отдельная и очень интересная часть фильма – это операторская работа. Робби Райан не боится использовать широкоформатный объектив и естественное освещение, что не просто придает картинке определенную эстетику, но и создает для зрителя эффект присутствия.

Дальше можно много говорить о саундтреке, костюмах и декорациях, но «Фаворитка» – это тот самый случай, когда лучше один раз увидеть. Несмотря на то, что этот фильм оставляет очень странное и спорное послевкусие...

# Weekend с «Курсивом»

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия-в нашей подборке.

## Мероприятия в Алматы

## Балет «Жизель» 8 февраля, 18:30

В основе произведения «Жизель» Адольфа Адана лежит древняя славянская легенда о виллисах погибших молодых незамужних девушках, преданных своими воз-

любленными. Отныне они вынуждены мстить за себя, по ночам убивая молодых мужчин, увлекая их Место: ГАТОБ им. Абая, ул. Ка-

банбай батыра, 110 **Вход:** 1000–5000 тенге

#### Спектакль «Мой маленький Оскар» 8 февраля, 19:00

В основе романа, по мотивам которого сделан спектакль. письма к Богу смертельно больного десятилетнего мальчика. В этих письмах он описывает свою жизнь в больнице и свою дружбу с «Розовой дамой», пожилой сиделкой. которая помогает ему преодолеть страх перед неизбежным. Благодаря ей, за короткие двенадцать дней Оскар проживает целую Место: Театр «Жас сахна», пр. Абая, 117 Вход: от 5000 тенге

#### Михаил Ефремов. «Хороший, плохой, злой»

9 февраля, 19:00

Хороший, плохой, злой – это три источника, три составные части Михаила Ефремова, каким мы его знаем, смотрим, любим и ненавидим. Михаил Ефремов – это более 100 ролей в кино, множество ролей в театре, несколько театральных проектов в качестве режиссера. Кроме того, Михаил Ефремов – это сотни публикаций и телесюжетов откровенно скандального, философского, искусствоведческого, бытового, политического, гражданского и антигражданского содержания.

Место: Театр драмы им. М. О. Ауэзова, пр. Абая, 103

Вход: 11 000-39 000 тенге

## Мероприятия в Астане Семинар CG Talks

8 февраля, 18:00

Корпоративный секретарь зарубежной компании - это не статичный, а весьма динамичный институт. За последние 10 лет его функции существенно расширились и роль заметно изменилась: он превратился из второстепенного должностного лица в одну из ключевых фигур современного акционерного обшества. Как вырасти в качестве корпоративного секретаря и быть на уровне топ-менеджмента?

Место: корпоративный университет «Самрук-Казына», пр. Кабанбай батыра, 15/1

Вход: бесплатно (необходима регистрация)

#### Опера «Евгений Онегин» 8–9 февраля, 19:00

В мае 1877 года певица Е. А. Лавровская посоветовала Чайковскому написать оперу на сюжет пушкинского «Евгения Онегина». Вначале эта мысль показалась композитору, по его словам, дикой, но вскоре он так увлекся ею, что в одну ночь написал сценарий и принялся за музыку. Чайковский преклонялся перед Пушкиным.

Место: театр «Астана Опера», ул. Кунаева, 1 Вход: от 500 тенге

## Вечер виолончельной музыки «Немецкая

классика» 10 февраля, 17:00

В концерте камерной музыки «Немецкая классика» прозвучат виолончельные сонаты немецких классиков (Л. Бетховена, И. Брамса) в исполнении известного казахстанского музыканта, лауреата Фонда Первого Президента Республики Казахстан в области культуры и искусства и лауреата международных конкурсов Ермека Курманаева и пианистки Анары Камельиновой.

Место: театр «Астана Опера», ул. Кунаева, 1 Вход: от 500 тенге