

WWW.KURSIV.KZ

«Курсивъ» №51 (775)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 51 (775), СРЕДА, 26 ДЕКАБРЯ 2018 г.

ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ:  
МАКРОЭКОНОМИКА:  
МОГЛО БЫТЬ И ХУЖЕ

06

ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ:  
ЗОЛОТАЯ АНТИЛОПА  
КАЗАХСТАНА

07

ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ:  
РЫНОК РИТЕЙЛА ТЕРЯЕТ  
ТЕМП

08



ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ:  
НА РЫНКЕ  
НЕДВИЖИМОСТИ  
БЕЗ ПЕРЕМЕН

14

## \* Бриф-новости

### Снижение тарифов: новогодний подарок или троянский конь?

После возмущения президента страны завышенными тарифами естественных монополий правительство за два месяца нашло возможности снижения тарифов на коммунальные услуги. При этом в 2019 году Антимонопольный комитет эту работу обещает продолжить. Казалось бы, потребителю остается радостно потирать руки в предвкушении экономии, однако проблема в том, что эта экономия может обернуться техногенными катастрофами.

>> 2

### На крыльях китайского автопрома

Недавно состоялось подписание договора, в соответствии с которым Транснациональная китайская компания по импорту и экспорту автомобилей СМС (China National Machinery IMP. & EXP. CORP) стала акционером крупнейшего автопроизводителя Казахстана ТОО «СарыаркаАвтоПром». В интервью «Курсивъ» председатель совета директоров Андрей Лаврентьев Allur Group ответил на вопросы о дальнейшей работе предприятия, планах, перспективах и возможных кадровых перестановках.

>> 3

### Банковский сектор: сокращение на пользу

Три года финансовый сектор Казахстана сотрясают перемены: рынок покидают слабые банки, оказывается финансовой поддержка системообразующим БВУ, производители привыкают к режиму инфляционного таргетирования. «Къ» попросил банкиров и сотрудников НБ назвать главные события уходящего года.

>> 5

### ТОП-10 событий, повлиявших на экономику Казахстана в 2018 году

Основными событиями года стали IPO «Казатомпрома», масштабные списания ранее скрытых проблемных кредитов, слияние ККБ и Народного банка, лишение лицензии трех банков. Особенно насыщенной яркими экономическими и финансовыми событиями в Казахстане стала вторая половина 2018 года.

>> 9

### Страховой рынок: онлайн и вмененность

В этом году Национальный банк вплотную занялся реформированием архитектуры страхового сектора. В итоге несколько компаний лишились лицензий на право осуществления обязательных и необязательных видов страхования. Кроме того, на рынке прошло три операции по слиянию и поглощению. «Къ» попросил регулятора и участников рынка назвать главные события уходящего года.

>> 11

### На пороге законодательной революции

Предполагается, что главным нововведением в законодательство станет внедрение такого инструмента, как анализ регуляторного воздействия. Главный плюс – в стране станет на порядок меньше непродуманных и неработающих законодательных норм. Главный минус – законопроекты будут разрабатываться и, соответственно, приниматься дольше, чем сейчас.

>> 12

## Топ-5 самых важных для Казахстана внешнеполитических событий

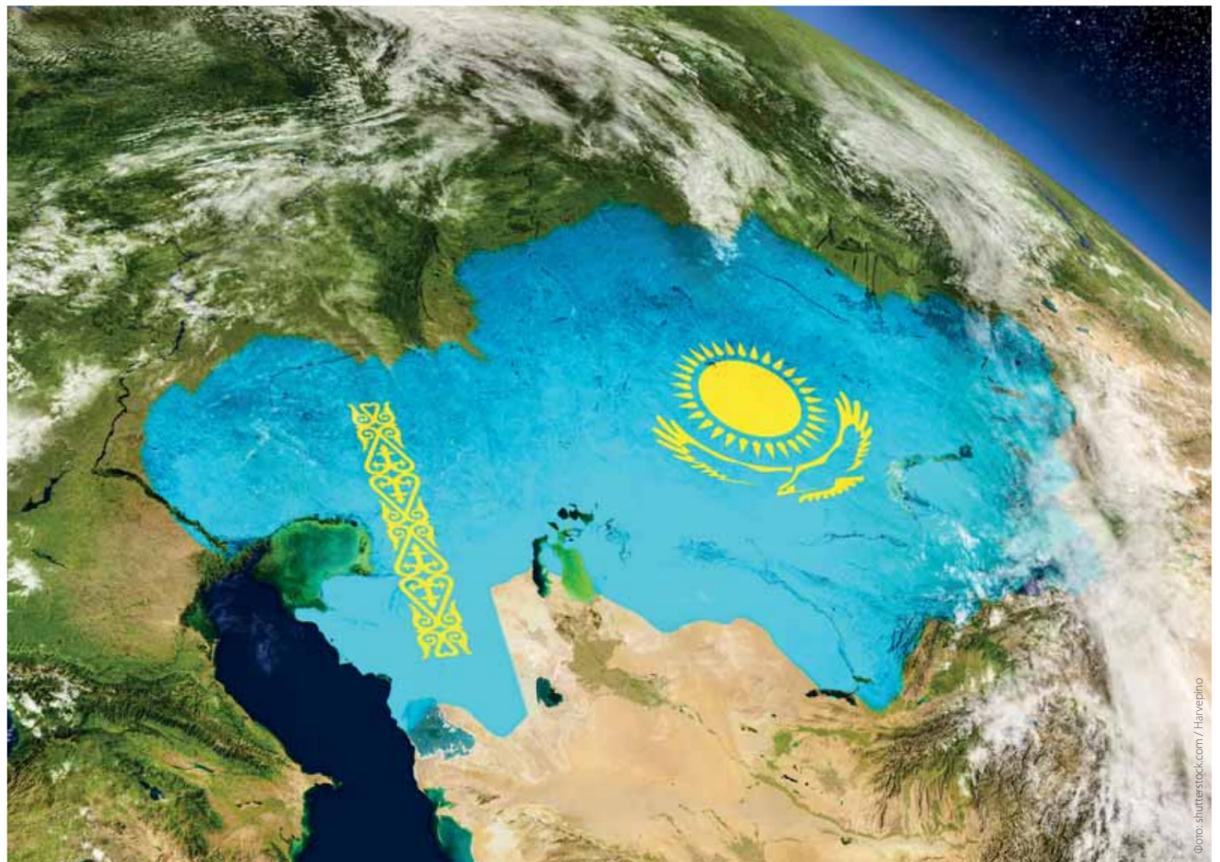
2018 год оказался на редкость сложным. Целый ряд событий заставил серьезно понервничать мировое сообщество. Побеседовав с экспертами, «Къ» составил топ-5 наиболее важных событий уходящего года, которые имели отношение к Республике Казахстан.

Алексей АНДРЕЕВ

Еще в январе теперь уже уходящего года мало что предвещало проблемы, с которыми может столкнуться мировое сообщество. Напротив, 2018 год начинался на достаточно позитивной ноте. Но уже весной ситуация стала меняться. И далеко не в лучшую сторону. Ряд произошедших внешнеполитических событий как прямо, так и косвенно отразился на интересах Казахстана, на что обратили внимание и эксперты, с которыми побеседовал «Къ». Их наблюдения позволили нашему изданию составить свою пятерку самых важных событий 2018 года, имеющих отношение к нашей стране.

### 1. Визит Нурсултана Назарбаева в США

Пятый по счету визит президента Республики Казахстан в Соединенные Штаты, по мнению экспертов «Къ», является одним из самых удачных в истории взаимоотношений между США и Казахстаном. В ходе прошедших 16-18 января многочисленных переговоров, в том числе и с американским президентом Дональдом Трампом, было подписано 20 коммерческих документов на общую сумму в \$7 млрд. Среди них особо выделяются договоры на поставку шести новых



Среди важных внешнеполитических событий 2018 года эксперты также назвали соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве ЕАЭС и КНР и значительное улучшение отношений с Узбекистаном.

самолетов Boeing-737 MAX 8 и трех Boeing-787 Dreamliner на сумму в \$1,3 млрд, в соответствии с которыми первый новенький 737-й с 28 марта уже начал выполнять ре-

гулярные рейсы в Казахстане. Два соглашения на \$900 млн на поставку и сервисное обслуживание американских маневровых тепловозов и пассажирских локомотивов. А

также договоренность с биржей Nasdaq и компанией Goldman Sachs о сотрудничестве в деятельности Международного финансового центра Астана (МФЦА) с создаваемым

судом на базе английского права. «Следует сказать, что после этого визита Казахстан ратифицировал и соглашение о транзите американских грузов в Афганистан через порты Актау и Курык», – заметил в своем комментарии «Къ» бывший сотрудник казахстанского МИДа Казбек Бейсебаев.

### 2. Председательствование Казахстана в Совбезе ООН

Это событие января 2018 года отнесли к числу особо важных все без исключения эксперты «Къ». Впервые в своей истории Республика Казахстан председательствовала в самой авторитетной политической организации планеты. «На короткое время мы окунулись во внутреннюю кухню мировой политики. И надо сказать, с честью выдержали экзамен. Казахстан, следуя своей неизменной миролюбивой политике, выступил с инициативой рассмотреть возможность разработки специальной резолюции СБ ООН, определяющей четкие последствия для тех стран, которые нарушают Договор о нераспространении ядерного оружия, включая санкционные меры и меры принуждения. Более того, вообще отказаться от ядерного оружия к 100-летию ООН», – в частности напомнил в своем комментарии «Къ» политолог Султанбек Султаналиев. Но, увы, никто из пяти постоянных членов СБ ООН инициативы Казахстана так и не поддержал. Напротив, последующие события в мире продемонстрировали тенденцию к новой гонке вооружений, что не может не беспокоить.

### 3. Президентские выборы в России

Тот самый случай, когда речь идет о событии, не имеющем прямого отношения к нашей стране. Тем не менее сразу несколько экспертов «Къ» назвали его важным для Казахстана. К примеру, политолог Султанбек Султаналиев заметил, что Россия является не только ближайшим соседом и важным торгово-экономическим партнером Казахстана, но и одной из ведущих военно-политических держав мира, на территории которой проживает почти один миллион этнических казахов.

3 >>

КАЗАКТЕЛЕКОМ

## ПЛАТФОРМА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЯ

БЕЗОПАСНОЕ РЕЗЕРВНОЕ ХРАНЕНИЕ И ВЫДЕЛЕННЫЙ КАНАЛ ПЕРЕДАЧИ ВИДЕОДАННЫХ

- ЗАЩИЩЕННАЯ СИСТЕМА ХРАНЕНИЯ ВИДЕОДАННЫХ
- ЛЕГКИЙ ДОСТУП ДЛЯ ПРОСМОТРА И СКАЧИВАНИЯ С МОБИЛЬНОГО ИЛИ ПК
- ВЫДЕЛЕННЫЙ КАНАЛ ПЕРЕДАЧИ ВИДЕО

www.telecom.kz

# Снижение тарифов: новогодний подарок или троянский конь?

После возмущения президента страны на ноябрьском заседании Совета безопасности завышенными тарифами естественных монополий правительство за два месяца нашло возможности снижения тарифов на услуги электро-, тепло-, газо-, водоснабжения и водоотведения практически во всех уголках Казахстана. При этом в 2019 году антимонопольный комитет эту работу обещает продолжить. Казалось бы, потребитель остается радостно потирать руки в предвкушении экономии, однако проблема в том, что эта экономия может обернуться техногенными катастрофами.

**Дмитрий ПОКИДАЕВ**

Напомним, что на заседании Совбеза 7 ноября Нурсултан Назарбаев назвал работу в тарифообразовании в стране «безобразием» и подчеркнул, что при принятии решения об увеличении тарифов каждый раз надо учитывать платежеспособность населения. Через полторы недели, 19 ноября, это пожелание первого лица государства было подтверждено протокольным поручением премьер-министра Бақытжана Сағинтаева касательно снижения тарифов на услуги электро-, тепло-, газо-, водоснабжения и водоотведения.

## Процесс тарифообразования: упали – отжались

То, что произошло дальше, иначе как чудом не назовешь: если на утверждение нового тарифа у монополистов уходят месяцы, а у некоторых – годы, то на снижение тарифов по всей страны у комитета по регулированию

естественных монополий, защите конкуренции и прав потребителей Министерства национальной экономики (Антимонопольного комитета) ушло менее месяца. По сведениям вице-министра МНЭ Серика Жумангарина, по состоянию на 20 декабря текущего года (протокольное поручение премьера, напомним, датировалось 19 ноября) были снижены тарифы на теплоснабжение в трех наиболее чувствительных регионах страны: Акмолинской (на 36,8%, со 116,1 до 73,4 тенге/м<sup>2</sup>), Северо-Казахстанской (на 1,1%, со 114,7 до 113,4 тенге/м<sup>2</sup>) и в Восточно-Казахстанской (на 2,8%, с 70,1 до 68,2 тенге/м<sup>2</sup>) областях. «Кроме того, с 1 января 2019 года прогнозируется снижение тарифов для населения в остальных регионах страны», – пообещал вице-министр. Общая экономия средств потребителей за коммунальные услуги, по итогам снижения тарифов, составит около 27,5 млрд. тенге в год – казалось бы, живи и радуйся заботе правительства. Но столь массовое избиение монополистов в весьма ограниченные сроки вызывает целый ряд вопросов, главный из которых уже был озвучен спикером мажлиса парламента Нурланом Нигматуллиным:

«Провел глава государства заседание Совета безопасности, сделал замечание, сразу все тарифы упали. Упали и отжались, и ничего вам не нужно было, все резервы нашлись сразу», – сказал Нигматуллин в конце ноября, обращаясь на пленарном заседании нижней палаты к министру национальной экономики страны Тимуре Сулейменову.

И Сулейменов в этой точкой зрения тогда согласился, фактически расписавшись в том, что тарифы в стране принимаются «на глазок», изначально имея резервы для снижения. Если это действительно так, то слава прошедшему в начале ноября заседанию Совбеза и его решениям. Но есть ведь и обрат-

ная сторона медали: если тарифы в стране повышаются «на глазок», то кто сказал, что понижаться они будут не в духе кампанейщины, а по строго выверенным расчетам?

## Почему повышались тарифы

Стоит напомнить, что о необходимости повышения тарифов и вычленения в них так называемой инвестиционной составляющей в Казахстане заговорили давно. Еще в 2008 году нынешний глава компании «Казахстан Темир Жолы», а тогда министр энергетики Сауат Мынбаев заявил о том, что износ основного оборудования энергостанций Казахстана достиг рубежа в 70%, а к 2010 году грозит достигнуть 90%. Уровень износа электрических сетей в стране на тот момент составлял около 65%, вследствие чего увеличались аварийные отказы оборудования и объемы технических потерь в сетях. Изношенность же теплосетей Мынбаев в цифрах тогда характеризовать вообще не стал, ограничившись лаконичной формулировкой: «Они изношены почти везде». В 2011 году самый мрачный из прогнозов Мынбаева не сбился: генерирующее оборудование оказалось изношено «всего лишь» на 83%, а не на 90%, как он прогнозировал, но эти 7% разницы погоды, в принципе, не делали. Износ энергосетей остался прежним (65%), зато у износа теплосетей появились, наконец, цифровые контуры – 80%. И это только энергетическая инфраструктура, на оборудование водоканалов в стране тоже ведь без слез не взглянешь: в сентябре этого года заместитель генерального директора ГКП «Астана су арнасы» Эльдар Аскарлов признался, что в столице (!) порядка 30% сетей водопровода и канализации изношены и требуют ремонта. Средний износ сетей водоснабжения в настоящее время составляет 48%, сетей водоотведения – 61%.

>> 10

# Богатство приносят те деньги, которые вы сохраняете

## Вкладчики ЖССБ в 2018 году отмечали по 100 новоселий в день

В этом году Жилстройсбербанк выдал рекордное количество займов для покупки жилья. На данный момент новоселье уже отметили свыше 36 тыс. вкладчиков банка. Всего за время работы ЖССБ улучшить свои жилищные условия смогли порядка 170 000 казахстанцев. Каждый четвертый депозит Жилстройсбербанк выдал в рамках Государственной программы «Нұрлы жер». Всего в этом направлении в 2018 году новоселам было выдано 8165 ключей.

**Мадия ТОРЕБАЕВА**



На прошедшей в Алматы пресс-конференции, посвященной итогам деятельности ЖССБ в текущем году, председатель правления банка Ляззат Ибрагимова рассказала, что 2018-й был для многих казахстанцев годом новоселий. «В этом году по всему Казахстану 36 790 вкладчиков банка уже отметили новоселье. Из них 42% получили ключи от квартир на первичном рынке. 52% вкладчиков взяли квартиры на вторичном рынке. Но тем не менее для всех этих семей это, конечно же, новоселье. Для нашего банка это рекордная цифра. Она почти на треть больше, чем в прошлом году. Суммы, которые берут у нас, абсолютно разные. Есть и такие, кто сумел скопить средства до полного выкупа квартир», – отметила Ляззат Ибрагимова.

## На принципах дисциплины и доверия

По ее словам, в общей сложности за время деятельности ЖССБ помог улучшить жилищные условия порядка 170 000 казахстанцев. Если

в настоящее время в портфеле банка насчитывается 119 тыс. действующих заемщиков, из них 27 тыс. имеют доход от 50 до 100 тыс. тенге; еще 19 тыс. клиентов банка получают зарплату в размере 100–140 тыс. тенге; 13 тыс. людей смогли взять заем и купить квартиру при доходе ниже 50 тыс. тенге. «Это показывает, что условия ЖССБ, разработанные по депозитным и кредитным займам, доступны для каждого казахстанца, имеющего работу. Уникальная система жилищно-строительных сбережений позволяет обрести крышу над головой людям с любым уровнем дохода. При этом важно знать, что никто не будет оценивать платежеспособность вкладчика, чего нет ни в одном другом банке. Вкладчики в течение всего времени накопления, трех лет, подтверждают состоятельность своей дисциплинированностью, своими ежемесячными платежами. И это позволяет на основе этих долгосрочных отношений отказываться от оценки платежеспособности и кредитовать его на принципах

# Миллионы на бахилах

Как начинающему бизнесмену воспользоваться инструментами господдержки в западно-казахстанском филиале Фонда «Даму», рассказали на примере новых бизнес-проектов. В этот раз о плюсах и минусах программы рассказали сами предприниматели.

**Алла ЗЛОБИНА**

Напомним, срок программы «Дорожной карты бизнеса–2020» (ДКБ) продлен до 2025 года. Ежегодно на программу государство будет выделять дополнительно 30 млрд тенге. Воспользоваться ею могут все бизнесмены, желающие реализовать свои проекты в приоритетных секторах экономики. В селе программа действует без ограничений – для любого вида бизнеса. Как уже сообщал «Къ», в течение 2018 года финансирование программы в ЗКО было приостановлено – она оказалась настолько популярна, что выделенных средств не хватало. «772 млн для ЗКО выделено дополнительно. Этой суммы хватит, чтобы закрыть действующие проекты. Сейчас проблем с реализацией «Дорожной карты бизнеса» в области нет. В 2019 году, помимо стандартных 1 млрд 477 млн тенге, дополнительно нам дадут 1 млрд 200 млн. Это рекордная сумма на ДКБ в ЗКО», – сказал в комментариях «Къ» руководитель ЗКФ АО «Фонд развития предпринимательства «Даму» Нуржан Калишанов.

Отвечая на вопросы «Къ», он также сообщил, что фонд продолжит реализацию одного из направлений программы «Нурлы жер» – субсидирование кредитов частным строительным компаниям.

## Возвращение к корням

В Уральские решили возродить бренд известной казахстанской швейной фабрики «Диана» им. К. Цеткин. Когда-то она гремела далеко за пределами Казахстана, а даже после перестройки смогла выжить и имела заказы в Европе и Америке, давая работу тысячам местных женщин. Но позже, не имея достаточной поддержки государства, фабрика обанкротилась. Исправить ошибку взялись ак-

ционеры нового одноименного предприятия. У него несколько учредителей, которые в конце 2017 года обратились в фонд «Даму». Чтобы купить автоматизированное компьютерное оборудование, они воспользовались программой гарантии кредита и субсидирования процентных ставок.

«До кредитования у нас работало около 20 швей, и была текучка. Эти программы, безусловно, помогли, потому что все средства вложить в оборудование и остаться без оборотных средств сложно, а тут мы смогли сэкономить на процентах», – рассказала заместитель директора фабрики по маркетингу и продажам Нургуль Кенжегалиева.

Сейчас на фабрике работают более 30 человек. Места тут получают и инвалиды. Свои кадры готовят сами – открыли учебный центр, где бесплатно обучают безработных. Сегодня «Диана» получает госзаказы на пошив спецодежды и заказы от предприятий западного региона. В ассортименте – боевая одежда пожарных, спецодежда для нефтегазовой отрасли, костюмы для сварщиков и т. п.

## Не в трубе дело

Директор Уральского завода полиэтиленовых труб Александр Куклич говорит, что завод остается на плаву исключительно благодаря поддержке государства. Производство низкомаржинальное, рентабельность в районе всего 10–12%. «Если мы берем на себя кредитные обязательства под 14%, мы заведомо делаем себя убыточным предприятием. Без помощи государства по кредитам мы не вылезем», – говорит г-н Куклич.

Потенциальные возможности завода – 1100 тонн в месяц труб диаметром от 20 до 630 см. Сумма всех налоговых отчислений в бюджет составляет порядка 100 млн тенге в год. Рынок сбыта охватывает западные и центральные регионы Казахстана. Разовые партии поставляют в российские Самару и Саратов.

Работают на заводе 20 человек. Еще около 10 новых рабочих мест будет создано в ближайшее время. Недавно тут освоили принципиально новое направление – совместно с Национальным агентством технологического развития – производство труб для капельного ороше-

ния. В перспективе – модернизация производства.

## Все гениальное – просто

Юрист по образованию, Алмагуль Давыдова решила заняться своим делом после походов по салонам красоты, фитнес-клубам и поликлиникам.

«Люди надевают бахилы, а они рвутся или не подходят по размеру. Начала думать: а из чего и как их делают? Можем ли мы сами их производить?» – рассказала «Къ» начинающая бизнес-леди.

Оказалось, даже бахилы в регионе покупают за рубежом. Отпускная цена импортного товара, учитывая дорожные расходы и т. п., варьируется от 20 до 25 тенге за пару.

Через фонд «Даму» женщина взяла в кредит около 4 млн тенге с субсидированием процентной ставки и каникулами на пять месяцев. Заказала станок в Китае и закупила сырье – пленку, латексную нить – и стала первой в регионе производить отечественные бахилы. Уже в октябре этого года прежние цены на бахилы были «сломаны». Продукция Алмагуль Давыдовой стоит 5 тенге, имеет универсальный размер и высоту: 41 см на 15 см – то есть подходит для любого размера.

«Сырье закупает местное производство – наш продукт на 75% казахстанский. Только латексную нить покупаем в Алматы и в России. В минуту станок производит 50–60 штук бахил. В перспективе планируем охватить весь западный регион и выйти на приграничные области», – объяснила г-жа Давыдова.

Как сообщили в фонде «Даму», в следующем году поддержка как действующих, так и начинающих предпринимателей продолжится.

«В 2016 году акимат ЗКО выделил 500 млн тенге, мы добавили еще 500 млн и разместили 1 млрд в банках второго уровня. Кредиты бизнесу выдавали под 8,5%. Профинансировали 31 проект. Программа стала популярной, но денег не хватало. Средства револьверные – возвратные: предприниматель, как только погасил заем, может взять деньги еще раз. В этом году разделили в Народном банке 250 млн – они уже освоены. В следующем году планируем увеличить сумму», – добавил Нуржан Калишанов.



эту цифру умножить на коэффициент семейственности – 3,5, то это уже более 600 тыс. человек.

В 2018 году больше всего семей справились новоселье в Астане, где было выдано 7739 кредитов. Второе место по количеству выданных кредитов занимает Алматы, где 5786 семей получили ключи от новых квартир. Завершают тройку лидеров жители Актобинской области, где было выдано почти 4 тыс. кредитов. Также вторичное жилье было востребовано в Павлодарской, Карагандинской и Восточно-Казахстанской областях. Средняя сумма займа – порядка 10 млн тенге.

Насыщенным и интересным завершающийся год оказался и для военнослужащих Казахстана. По словам Ляззат Ибрагимовой, первые два месяца года сотрудники ЖССБ активно открывали специальные текущие счета для казахстанских военнослужащих. А это более 70 тыс. счетов. Первый кредит от банка получил военнослужащий из Семей. В сентябреержант Кайрат Таныспаев купил трехкомнатную квартиру в центре города за 8,5 млн тенге. Заем он будет выплачивать на протяжении 14 лет, ежемесячный платеж составит 79 416 тенге. Важно, что эти средства заемщик будет платить не из собственной зарплаты. Погашать кредит он будет за счет жилищных выплат, которые ему полагаются от государства как нуждающемуся в жилье.

«Самая большая наша радость – это то, что в течение года мы вместе с нашими клиентами – военнослужащими – смогли пройти путь от открытия счета до вручения ключей. Уже сейчас 1900 военнослужащих справились уже новоселье», – заметила г-жа Ибрагимова.

доверия», – пояснила председатель правления ЖССБ.

Такой подход дает и блестящий финансовый результат. Согласно статистике ЖССБ, на текущий момент доля NPL (уровень просроченной задолженности 90 и выше дней) в банке составляет 0,22%. Для сравнения: по банковскому сектору в Казахстане средняя цифра NPL составляет порядка 8,17%.

## 2019-й станет годом цифровых сбережений

Ранее в одном из интервью отечественным СМИ глава ЖССБ отмечала, что 2018-й будет годом нового жилья. Так и получилось. А 2019-й, по ее прогнозам, станет годом сбережений.

«На сегодняшний день ЖССБ занимает первое место на рынке долгосрочных вкладов. У нас открыто 1,2 млн депозитов. И что особенно примечательно, каждый восьмой депозит открыт на ребенка до 18 лет. Сейчас 153 834 детских депозита. У нас даже есть такой пример: на депозитном счете у 10-летнего ребенка максимальная сумма накопления составила 10,4 млн тенге. Если родители ребенка оставят эти деньги в банке и дальше будут копить, то уже через восемь лет он без оценки платежеспособности может взять заем под 3,5% годовых, причём сумму, эквивалентную его имеющемуся на тот момент накоплению. Но я думаю, что, скорее всего, этот депозит открыли в рамках «семейного пакета», для того, чтобы потом использовать эти средства для приобретения жилья. Таких у нас в этом году 370 тыс. депозитов», – рассказала Ляззат Ибрагимова.

Для сотрудников банка декабрь является самым жарким месяцем. Связано это с тем, что по концу

года на действующие депозиты начисляется 20% государственная премия. «Сейчас каждый день мы открываем в три-четыре раза больше депозитов, чем в другие месяцы, потому что на ту сумму, которая была на депозитном счете нашего вкладчика за 2018 год, будет начислена государственная премия. В этом году ее максимальная сумма – 96 200 тенге. Соответственно, те люди, которые вкладывали до 40 тыс. тенге ежемесячно, смогут с учетом этой премии получить самый высокодоходный инструмент на рынке депозитов. Годовая эффективная ставка вознаграждения (общая сумма всех платежей, уплачиваемых заемщиком по кредитному договору. – «Къ») по такому депозиту составит 13,3%», – пояснила председатель правления ЖССБ.

Еще одним преимуществом накопительной системы Жилстройсбербанка является и то, что клиент банка доступен буквально все имеющиеся на сегодняшний день дистанционные инструменты оплаты. Фактически через все интернет-банкинги БВУ РК можно напрямую перечислить деньги на свой счет в ЖССБ без каких-либо комиссий.

По словам сотрудников банка, новые вехи и развитие рынка бросают вызовы и ЖССБ. В этой связи с 2018 года на интернет-ресурсах банка можно получить видеоконсультацию и даже купить в онлайн-режиме депозит. Уже более 1 тыс. человек смогли воспользоваться этой услугой, для того чтобы оформить заем под 5% годовых.

«С апреля 2018 года мы внедрили новый инструмент по переступке депозитов. В нем применяются основные правила: продавец не знает, кто купит у него депозит. Когда клиент заходит на сайт, он может видеть порядка 100 депозитов, но они просто пронумерованы. Покупатель не видит, кто именно эти депозиты продает, соответственно, продавец не видит, кто у него покупает. Как правило, клиент выставляет свой лот на три дня, и кто предложит ему максимальную сумму, тот и забирает депозит. Это позволяет избежать мошеннических схем. Средняя сумма наценки – порядка 15–20%. Это зависит от срока накопления. Самые популярные депозиты те, которые накапливались более двух лет», – заметил председатель правления банка Жанар Жубаниязова.

Кроме того, ЖССБ – это единственный банк в Казахстане, который практикует выездной сервис. «У нас есть консультанты, которые готовы выехать к клиентам в офис, домой. Вызвать его достаточно просто. На нашем сайте есть раздел, где можно выбрать себе консультанта: по рейтингу, по отзывам клиентов, по фотографии», – заметил в свою очередь заместитель председателя правления ЖССБ Нурлан Акшанов.

В настоящее время в интернет-банкинге «ЖССБ 24» обслуживаются около 500 тыс. клиентов. Они могут пользоваться услугами банка, не приходя при этом в отделение ЖССБ. Там можно просматривать график погашения по займам, делать выгрузку справок о состоянии счета, рассчитать сумму, необходимую для получения максимальной государственной премии, пополнить депозит или оплатить кредит.

В 2019 году банк продолжит совершенствоваться и автоматизировать бизнес-процессы, повышая долю операций по обслуживанию клиентов в онлайн-режиме.

<p>РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК</p> <p><b>КУРСИВЪ</b></p> <p>Газета издается с июля 2002 г.</p> <p>Собственность: ТОО «Alteco Partners»</p> <p>Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7, в/д «Нурлы-Толу», блок 5А, оф. 119 Тел./факс: +7 (727) 346-84-41. E-mail: kursiv@kursiv.kz</p>	<p>Генеральный директор: Марат КАИРБЕКОВ, m.kairbekov@kursiv.kz</p> <p>Главный редактор: Динара ШУМАЙЕВА, d.shumayeva@kursiv.kz</p> <p>Зам. главного редактора: Игорь КЛЕВШОВ, i.klevshov@kursiv.kz</p> <p>Мадия ТОРЕБАЕВА, m.torebaeva@kursiv.kz</p>	<p>Редакция: Анна КУШНАРЕВА Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ Владислав ШЕКУНОВИЧ Елена ШТРИТЕР Жанболат МАМЫШЕВ Ирина АЛЕДОВСКИХ Олеся КУДРЯШОВА</p> <p>Секторное бюро: Светлана ПЫЛИПЕНКО Татьяна ТРОИЧЕНКО Елена ШУМСКИХ</p>	<p>Аналитический отдел Kursiv Research: Айгуль ИБРАЕВА</p> <p>Технический редактор: Олеся ТРИТЕНКО</p> <p>Фотограф: Олеся СПИВАК Аскар АХМЕТОВИЧ Олеся ЖАКАЕВА</p> <p>Дизайнер: Александр ИГИЗБАЕВ</p>	<p>Представительство в Астане: г. Астана, пр. Кунаяев, дом 12/1, ВП-80, оф. 203, 2 этаж, БЦ «На Водрно-зеленом Бульваре» Тел. +7 (7172) 28-00-42 E-mail: ostaro@kursiv.kz</p>	<p>Зам. главногo редактора в Астане: Дмитрий ПОКИДАЕВ d.pokidaev@kursiv.kz</p> <p>Руководитель представительства в Астане: Азамат СЕРИКБАЕВ Тел. +7 701 588 91 97, a.serikbaev@kursiv.kz</p>	<p>Коммерческий директор: Аиша ТЕМЕРЖАНОВА Тел. +7 707 333 14 11, a.temerzhanova@kursiv.kz</p> <p>Руководитель службы по рекламе и PR: Сабир АГАБЕК-ЗАДЕ Тел. +7 707 950 88 88, s.agabek-zade@kursiv.kz</p> <p>Служба распространения: Шерхан ШОЛПАНКУА</p>	<p>Полупсные индексы: для юридических лиц – 15138, для физических лиц – 65138</p> <p>Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан.</p> <p>Свидетельство о постановке на учет № 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.</p> <p>Отпечатано в типографии РПБК «Дэуір». РК, г. Алматы, ул. Кадаякбаева, 17 Тираж 15 350 экз.</p>
---	---	--	--	---	--	---	---

# На крыльях китайского автопрома

Недавно состоялось подписание договора, в соответствии с которым Транснациональная китайская госкомпания по импорту и экспорту автомобилей СМС (China National Machinery IMP. & EXP. CORP) стала акционером крупнейшего автопроизводителя Казахстана ТОО «СарыаркаАвтоПром». В интервью «Курсивь» председатель совета директоров Allur Group Андрей Лаврентьев ответил на вопросы о дальнейшей работе предприятия, планах, перспективах и возможных кадровых перестановках.

**Елена ШТРИТЕР**

— Соглашение о вхождении китайской компании в капитал и намерении приобрести 51% простых акций Allur Group было подписано в апреле 2017 года. В ноябре того же года вы и СМС подписали инвестиционное соглашение. То есть подготовительный этап занял более чем полтора года. С чем это было связано?

— Прежде всего у нас был непростой этап разделения сельскохозяйственного и автомобильного производства. Процедура разделения активов заняла достаточно много времени. Параллельно шел аудит компании. Но и это еще не все — большая часть времени ушла на изучение казахстанского законодательства в части защиты инвесторов.

— Ваша пресс-служба сообщала о том, что будет расширен портфель брендов. То есть помимо JAC SAIP будет выпускаться автомобили и других китайских брендов? Каких? — Насчет других брендов — эта работа еще впереди. Сейчас с уверенностью можем сказать, что мы будем продолжать локализовать модельную линейку бренда JAC. Со следующего года компания в рамках совместного развития со стратегическим партнером планирует приступить к производству среднеразмерного кроссовера JAC S7, пикапа T6, седана J4, микроавтобуса Sunray. Также мы планируем продолжать развивать производство коммерческой техники, автобусов. И, конечно же, в совместные планы входит развитие производства электрического транспорта.

— Понятно, что сотрудничество с крупным производителем по-



**А. Лаврентьев:** «Мы рады, что сегодня Казахстан из в ногу именно с одним из самых сильных партнеров в мире автомобильной индустрии. Надеемся, что мы, как и наш партнер, будем являться одними из лидеров на рынках ТС и СНГ».

Фото Allur Group

влияет не только на «СарыаркаАвтоПром». Как сделка отразится на казахстанском автопроме в целом? Что это принесет потребителю, государству?

— Влияние на рынок будет значительное. Потребителю это принесет новые бренды, которые — и это самое главное — будут достаточно доступны по цене.

Главная задача — углубить локализацию. Наша совместная компания нацелена на большую работу как раз по локализации. А это именно то, что в Казахстане необходимо развивать. Собственно, кроме «СарыаркаАвтоПром» пока никто не подошел к вопросу локализации легковых автомобилей настолько серьезно. Как никто даже не перешел на мелкоузловую сборку по легковым автомобилям. Мы это сделали, и теперь будем целенаправленно продолжать эту работу.

Почему это так важно? Чем выше локализация, тем больше используется местных материалов, рабочих, создаются новые предприятия, заводы, и, соответственно, это и налоги, и рост благосостояния работников, задействованных в этом процессе. Это развитие целого комплекса компаний, поставщиков, дополнительная кооперация в ЕАЭС.

Давайте откроем: автомобильные компании Китая сегодня являются самыми конкурентоспособными и самыми производительными в мире. Ни в одной стране не производят та-

кого количества автомобилей. Китай — признанный мировой лидер в производстве автомашин, в особенности доступных автомобилей, и, конечно же, бесспорный лидер в производстве электромобилей и электробусов. Если мы сравним китайский автопром с любым другим, мы поймем, что это одна из самых развитых отраслей экономики Китая. И тот факт, что лидеры мирового автомобилестроения выбрали именно Казахстан, а не другие страны, которые, возможно, имели больше опыта в производстве автомобилей, такие как Россия или Узбекистан, — это большая победа. Возможно, некоторые из нас не до конца осознают важность этого решения и события. Но крупные транснациональные государственные компании, такие как СМС и JAC, войдя на рынок Казахстана, не просто на рынок в качестве продавца, а именно в производство, и, взяв на себя серьезные обязательства на самом высоком уровне по углублению локализации, развитию производства, обучению персонала, тем самым сделали шаг в поддержку программы развития индустриализации нашей страны. Это значит, что Казахстан является надежным стратегическим партнером для развития индустрии, для того чтобы развивать такие сложные и капиталоемкие проекты, как автомобильная промышленность.

— Кетати, о перспективах. Увеличение объема производства

до 100 тыс. единиц предполагает выход продукции на экспорт. В приоритете российский рынок или же рынок ТС в целом?

— Конечно, предполагает. Более 30% продукции будет поставлено на экспорт. Рассматриваются все рынки ТС и стран СНГ.

— В связи с увеличением объемов производства планируется ли запуск сопутствующего производства (производства компонентов и т. п.)? Если планируется, то в какие сроки?

— У производителей есть четкие обязательства по локализации, по условиям которых до 2020 года мы должны достичь локализацию до 50%.

Очень важно понимать, что это не частная сделка. Все переговоры шли с участием правительств двух стран. Как вы знаете, в компании есть государственная доля участия АО «Банк развития Казахстана» и Baiterek Venture Fund; и СМС, входящая в холдинг Genertek, является государственной компанией, и компания JAC является государственной компанией, поэтому в переговорах принимали участие и государственные органы Китая. Поэтому, конечно, будут появляться новые производства. Уже определены модели для локализации — это и легковые автомобили, и коммерческая техника, и автобусы.

— Планируется ли в будущем переход с мелкого узла на полный цикл? Вообще насколько это реально?

— На заводах полного цикла все начинается с руды. Вначале ее добывают, из руды получают металл, потом лист штампуют. То есть все делают на заводе, как и сказал, включая литейное производство. Такое в мире сейчас крайне редко практикуется, так как стоит вопрос рентабельности и экономики таких крупных предприятий. Подобных заводов остались единицы. Когда говорят о заводе полного цикла, надо понимать, что имеется в виду. Если под полным циклом в упрощенном смысле подразумевается производство автомобильных компонентов, то да, мы нацелены это делать.

На первое время нам нужно достигнуть 50% локализации. Это будет предприятие, которое локализирует запасные части, желательно из наших материалов.

— С появлением крупного стратегического партнера, такого как компания JAC, предприятие ждут какие-нибудь кадровые перестановки? В частности, в соцсетях

появилось предположение, что работать на заводе будут китайские рабочие. Так ли это?

— Да, компанию, конечно, ждут определенные кадровые изменения, но я думаю, что это хорошо. В компанию добавятся новые профессионалы, инженеры, новые технологи, у которых есть практический опыт.

В целом кадровые изменения коснутся совета директоров, правления, дистрибуции, клиентского сервиса и, конечно же, производства. Что касается конкретного вопроса о рабочих на конвейере, то этого не предполагается. У нас работают хорошие профессиональные люди, которые на протяжении шести лет прошли много обучающих программ, у нас нет претензий к качеству произведенных автомобилей, поэтому рабочих перестановки не затронут.

— Как вы думаете, боятся ли другие исторические мировые бренды развития китайского автопрома?

— Конечно, боятся. Проведем аналогию на сотовых телефонах, компьютерных, другой технике. На сегодняшний день Китай является мировым лидером по производству гаджетов, компьютеров, техники народного потребления, и она не вызывает у нас никаких нареканий по качеству. Китай — один из мировых лидеров в IT-технологиях и т. д. Поэтому некоторые страны, включая наших некоторых соседей, применяют разные заградительные барьеры и ухищрения, для того чтобы не пустить китайский автопром на рынок. Потому что на сегодняшний день соотношение «цена — качество» явно в пользу автопрома из Поднебесной.

Но сдерживать столь высокоразвитую автомобильную промышленность и запереть ее просто невозможно, поэтому в будущем нас ожидают интересные новости о покупках и поглощениях китайскими партнерами других, возможно, более известных для нас брендов, в том числе и в Америке, и в Японии, и в Европе. Китайский автопром взял курс на экспорт, на развитие в партнерстве своих производств на территории других стран. Думаю, что это неизбежно: сильный поглощает слабого. Поэтому мы рады, что сегодня Казахстан идет в ногу именно с одним из самых сильных партнеров в мире автомобильной индустрии. Надеемся, что мы, как и наш партнер, будем являться одними из лидеров на рынках ТС и СНГ.

## Топ-5 самых важных для Казахстана внешнеполитических событий

<< 1

«Ожидаемая победа Владимира Путина на прошедших 18 марта выборах подтвердила неизменность нашего стратегического сотрудничества в рамках ЕАЭС, ОДКБ и ШОС, но и особый формат отношений между Москвой и Астаной», — подчеркнул Султангалиев.

Впрочем, есть и другая точка зрения, которая наибольшую популярность получила за пределами постсоветского пространства. Считается, что далеко не самая честная победа Путина на президентских выборах в России укрепила его личную власть и поставила Казахстан в достаточно сложное положение. «Идя на все жесткую конфронтацию со странами Запада, путинская Россия стала особо активно втягивать в свою политику и экономически зависящие от нее страны. Это не есть нормально. Связь с агрессивным Кремлем может негативно сказаться на политических и экономических интересах Казахстана», — заметил в беседе с «Къ» один из российских экспертов, предложивший не называть публично его имя из-за ряда складывающихся у него обстоятельств.

### 4. Подписание Конвенции о статусе Каспийского моря

Еще одно событие, которое эксперты «Къ» назвали историческим, с чем нельзя не согласиться. Ведь общего языка по вопросу о разделе богатств этого уникального водоема пять Прикаспийских государств не могли найти с 1991 года, то есть с момента распада Советского Союза. Знаковое событие в виде подписания Конвенции о статусе Каспийского моря состоялось 12 августа 2018 года в Актау.

По словам экспертов «Къ», этот документ не только поставил точку в спорах в определении территориальных вод каждой из сторон, установив, что она равна 15 морским милям, к которой примыкает 10-мильная рыболовная зона. Но и урегулировал права всех Прикаспийских стран на проведение морских научных исследований, разведку и разработку дна и недр Каспийского моря. Наконец, конвенция укрепила гарантии сохранения мира и безопасности для всех стран Каспийского региона, запретив присутствие на Каспии вооруженных сил стран, не имеющих отношения к Прикаспийским государствам. Кстати, в свете появившихся в апреле 2018 года абсолютно необоснованных претензий в адрес Казахстана со стороны Москвы о якобы выданном Астаной

разрешении Соединенным Штатам на строительство военно-морских баз на Каспии последний пункт имел особое значение.

### 5. Дело Стати

Казалось бы, судебный процесс по делу молдавских бизнесменов Анатола и Габриэля Стати имеет исключительно экономический характер. Однако большинство экспертов в своих комментариях отнесли его к внешнеполитическим событиям. Во многом это связано с тем, что оно привлекло к Казахстану внимание со стороны ведущих международных изданий. Причем далеко не всегда это внимание было положительным для Казахстана, что «нанесло определенный ущерб его деловой репутации», отметили в беседе с «Къ», например, Султанбек Султангалиев и Казбек Бейсебаев. Более того, складывается впечатление, что хозяйственный спор периодически получает политическую окраску. Иначе чем еще можно объяснить, что судебные органы США и Великобритании на протяжении всего года выносили по делу Стати противоречивые решения, которые возможно случайно, но всякий раз совпадали с ухудшением отношений между США и союзнической Казахстану Россией?

Надо заметить, что кроме перечисленных пяти наиболее важных внешнеполитических событий 2018 года каждый из экспертов «Къ» назвал и еще несколько интересных моментов в мировой политике, которые прямо или косвенно имели отношение к Казахстану. Среди них майское соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве ЕАЭС и КНР и решение о создании временной зоны свободной торговли с Ираном; продолжающийся процесс мирных переговоров по Сирии в Астане, промежуточным итогом которого стал вывод американских войск из САР; значительное улучшение отношения с Узбекистаном. В то же время эксперты «Къ» обратили внимание на тенденцию, которая становится характерной для внешней политики Казахстана. И лучше других об этом в своем комментарии нашему изданию сказал независимый специалист в области международных отношений Ислам Кураев: «Казахстан, показывая свою многовекторность и демонстрируя свои возможности лавировать между сторонами, все чаще не только стал отстаивать свои политические и экономические интересы, но и выступать в качестве посредника, помогающего наладить значительно ухудшившиеся отношения, например, между Россией и США».

## Фантастика или реальность: появится ли ось Берлин – Москва – Пекин?

**В странах Северной Африки и Ближнего Востока все большую популярность получает гипотеза о возможном появлении в ближайшем будущем политико-экономической оси Берлин – Москва – Пекин. Есть ли место и Казахстану. «Къ» побеседовал с экспертами о вероятности создания такой оси.**

**Алексей АНДРЕЕВ**

О существовании этой гипотезы рассказал нашему изданию руководитель Азиатского центра исследований и переводов, молодой египетский исследователь в области политической экономики Ахмед Мостафа. Надо сказать, что он и сам придерживается мнения, что в обозримом будущем вполне вероятно появление вначале на экономической, а позже даже и на политической основе альянса между Берлином, Москвой и Пекином. Более того, Мостафа подготовил несколько материалов по этому вопросу, в которых дает расширенные пояснения причинам возможного возникновения столь фантастического на вид будущего объединения, к которому могут присоединиться и другие страны, включая Казахстан.

### Новые реалии?

В частности, в одной из статей Ахмеда Мостафы утверждается, что, вопреки устоявшемуся мнению, отнюдь не Соединенные Штаты являются первой экономикой мира. Дескать, казаться таковой Америке помогают рейтинговые агентства, Международный валютный фонд (МВФ) и Всемирный банк (ВБ), которые подотчетны исключительно Вашингтону. На самом же деле, начиная с 2008 года, когда случился всемирный финансово-экономический кризис, первой экономикой мира стал Китай, а второй — Германия. Соответственно, сегодня США лишь печатают доллары, количество которых несопоставимо с реальным производством в этой стране, да через контролируемые международные СМИ и поисковые системы вводит в заблуждение как мировое сообщество, так и собственных граждан о своем могуществе.

Все это, считает Ахмед Мостафа, хорошо понимают в Германии и Китае, объем торговли между которыми в 2018 году достиг суммы эквивалентной почти \$230 млрд и является показателем наивысшего уровня партнерства. При этом уровень этот, уверен египетский исследователь, мог быть и значительно больше, если бы не политика санкций в отношении Пекина и Берлина со стороны Соединенных Штатов, которым явно не нравится роль второго плана на фоне динамично развивающихся ФРГ и КНР. Вместе с тем в случае, если аллабешви США, а вместе с ними и Великобритания, отмечает Ахмед Мостафа, продолжат нагнетать международную обстановку с одновременной демонстрацией своей военной силы, как это происходит в Северной Африке и на Ближнем Востоке, сближение Берлина и Пекина между собой произойдет намного быстрее, чем это

кажется сейчас. При этом важным связующим звеном в этом процессе станет Россия, с которой, несмотря на жесткие американские санкции против Москвы, у Германии и Китая в целом неплохие отношения. По информации египетского специалиста, ссылающегося на данные Немецкой комиссии по внешней торговле, в 2018 году товарооборот между ФРГ и РФ составил 57,3 млрд евро, в свою очередь, со слов российского президента Путина, сказанным во время его последней большой пресс-конференции 20 декабря, объем торговли России и Китая вплотную приблизился к \$100 млрд.

### А также Турция, Индия и Казахстан...

Намного меньше разногласий, по сравнению с США и Великобританией, отмечает Ахмед Мостафа, у Китая и Германии с Россией и в политических вопросах. Это касается и темы признания Иерусалима в качестве столицы Израиля, и ситуации вокруг участия Москвы в конфликтах в Сирии и Украине, и отношения к ядерному соглашению с Ираном. Наконец, в обозримом будущем, отмечает египетский исследователь, и Берлин, и Пекин, которые стремятся значительно улучшить развитие своих экономик, вряд ли откажутся от поставок русских энергоносителей, а также совместных с Москвой разработок в области исследований космоса и даже... высоких технологий.

Надо понимать, что, согласно этой гипотезе, о вероятном создании в некоем будущем альянса Берлин – Москва – Пекин, который может стать не только экономическим, но и политическим, есть место и Казахстану. Ведь наша страна занимает важное геостратегическое положение на пути между Пекином и Берлином и непосредственно граничит как с Китаем, так и с Россией. К тому же вряд ли предполагаемый альянс, к которому при определенных обстоятельствах якобы могут присоединиться Турция, Иран и Индия, оставит нашу страну в покое и не обратит внимания на ее природные богатства...

### Эксперты допускают, но сомневаются

И все же возникло подозрение, что идея о создании геополитической оси Берлин – Москва – Пекин является своеобразной фантастикой, а может даже и политико-экономической утопией. В этой связи «Къ» решил обратиться за комментариями к экспертам, к авторитетному мнению которых прислушиваются практически на всех международных площадках. Их точка зрения по этому вопросу оказалась весьма интересной.

В частности, по мнению декана Школы государственной политики и права AlmaU, политолога Аскара Нурша, определенные предпосылки для укрепления между тремя странами-лидерами в своих регионах имеются. Правда, с небольшой, но важной оговоркой: до формирования тройственного альянса еще далеко. «Сумма двухсторонних связей в треугольник не превратится. И здесь оценок выдвигается за действительное. На эту оценку влияет, собственно, установление де-

ловых контактов между Кремлем и режимом Ас-Сиси в Египте, а также заинтересованность Каира в развитии политического диалога с Германией и Китаем. Кроме того, это своего рода проекция евразийского континентализма на Египет, власти которого находятся под критикой либералов в странах Запада», — заметил в своем комментарии «Къ» Аскар Нурша.

Схожей точки зрения придерживается и профессор Казахстанско-немецкого университета, политолог Рустам Бурнашев. Отметив в беседе с «Къ», что ничего невозможного в мировой политике нет, он вместе с тем сказал, что в обозримом будущем не видит возможности появления подобной оси по нескольким причинам. «Во-первых, из трех стран предполагаемого альянса в геополитику играет только Россия. Да и то с натяжкой. В целом же все это какой-то конструкт в духе первой половины прошлого века. Во-вторых, зачем предполагаемому участникам нужна эта ось? Вообще что их может связывать и насколько она может быть устойчивой? К тому же Китай как союзник идеологии неприятия для Запада, в том числе и для Германии. Россия же при нынешнем руководстве непредсказуема и, опять же, сомнительна как союзник. А при другом руководстве, по моему мнению, будет более ориентирована на Европу», — заметил Рустам Бурнашев, добавив, что в настоящий момент подобные построения устарели, и ныне никто не формирует какие-либо оси. «Сегодня есть партнерство в одних сферах и соперничество-конкуренция в других», — подчеркнул политолог.

А вот кто на самом деле огорошил, так это руководитель центра исследований политических инициатив Ма'но, политолог из Узбекистана Бахтиер Эргашев. По его словам, этой гипотезе уже не меньше 20 лет, а ее возрождение ничего хорошего не сулит. «Я сам о ней несколько лет назад писал, многие эксперты о ней говорили. Но 2014 год многое поменял. Это мне напоминает реинкарнацию идеи Карла Хаусхофера (основоположник немецкой школы геополитики. — «Къ») об оси Берлин – Москва – Токио в 20-30-х годах прошлого века в промежутке между двумя мировыми войнами. Но идеология оказалась сильнее геополитики», — подчеркнул Бахтиер Эргашев, заметив, что идея присоединения к этой оси Анкары, Тегерана и Дели напоминает ему цыганский табор.

### Поживем – увидим?

Между тем нельзя не заметить, что идея о создании некоего континентального блока с основой в виде той самой Берлин – Москва – Пекин в противовес западному англосаксонскому миру достаточно популярна среди политиков не только Западной Африки и Ближнего Востока, но и России и ряда стран Восточной Европы и Азии. Да, до появления подобного альянса пока очень и очень далеко, но вместе с тем сам факт появления подобных разговоров несколько настораживает. Хотя бы потому, что все это вместе может привести к еще большей конфронтации в мире, чем это наблюдается в настоящий момент. Другое дело, что на равном месте такого рода идеи не являются...

# ФОНДОВЫЙ РЫНОК

## США. Итоги 2018 года

2018-й можно назвать годом возросшей волатильности из-за геополитических рисков и торговых войн, продолжавшегося ужесточения монетарной политики ФРС и рекордных благодаря налоговой реформе показателей прибыли компаний. Год начался с бурного роста, в январе превысившего 7% на ожиданиях увеличения корпоративных прибылей после налоговой реформы.

Однако рынок скорректировался на 11% при старте сезона отчетов. Уже 5 февраля индекс Dow Jones пережил самое большое падение в истории, составившее 4,6%. Резкий обвал был обусловлен завышенными оценками акций, о которых позднее говорила и бывший председатель ФРС Джанет Йеллен.

К ожиданию жесткой денежно-кредитной политики добавились риски торговых войн. 9 марта президент США Дональд Трамп ввел импортные пошлины на сталь и алюминий для всех стран за исключением Канады и Мексики. Тем временем ФРС 21 марта впервые в 2018-м повысила ставку – до 1,75%. В начале апреля США и КНР обменялись угрозами взаимно применить ввозные тарифы на товары общей стоимостью \$50 млрд. США собирались обложить ввозными пошлинами преимущественно продукцию высокотехнологического сектора для защиты интеллектуальной собственности. Китай намеревался установить импортные тарифы на американские сельскохозяйственные товары в целях политического давления на электорат Трампа. Рынок на этом фоне вновь тестировал февральские минимумы. Однако ниже технически важных уровней коррекция не продвинулась.

Несмотря на продолжение эскалации внешнеэкономического конфликта в виде атак на китайские ZTE и Huawei, а также на угрозы увеличения объема товаров, на которые будут наложены пошлины, рынок начал восстанавливаться. Его участники расценили взаимные угрозы Пекина и Вашингтона как

тактические шаги для выстраивания позиций в переговорах. Новых негативных для биржи практических шагов стороны не предпринимали, поэтому позитивная динамика сохранялась.

12 июня состоялась историческая встреча между лидерами США и КНДР. По ее итогам Трамп выразил уверенность в скором начале денуклеаризации Северной Кореи. К тому же прошли продуктивные переговоры чиновников США и Китая по взаимной торговле. Эти факторы перевесили негатив от введения Трампом импортных пошлин на товары из ЕС, Канады и Мексики и обеспечили положительную динамику на фондовых площадках.

13 июня ФРС подняла ставку до 1,75–2%. 15 июня тарифы на китайский импорт на общую сумму \$50 млрд вступили в силу. Китай ответил на этот шаг симметричными мерами. Участники рынка решили, что стороны ограничатся подобными мерами и проигнорировали новые угрозы о введении пошлин на товары объемом \$200 млрд, а затем и \$500 млрд. Инвесторы обращали внимание только на позитивные сигналы вроде договоренностей ЕС и США отказаться от ввозных пошлин, а также на смягчение условий для ZTE.

В августе на фоне сильного сезона отчетности за второй квартал S&P 500 достиг исторического максимума. Широкий рынок проигнорировал слабый отчет Facebook, который стал жертвой многочисленных скандалов по поводу утечки данных и вмешательства в выборы. На этом фоне на торгах 26 июля соцсеть лишилась почти \$120 млрд своей капитализации. Подписание Мексикой и США нового соглашения взамен NAFTA 27 августа лишь укрепило позиции «быков».

4 сентября рубез в \$1 трлн пересекла стоимость компании Amazon. Решение США о введении с 24 сентября 10%-х тарифов на \$200 млрд китайского импорта рынок встречает в состоянии эйфории, вблизи заветной отметки

в 3000 пунктов по индексу S&P 500. Китай принимает ответные меры, введя пошлины на \$60 млрд американских товаров. Нефть марки Brent тем временем обновляет четырехлетние максимумы, поднимаясь выше \$80 за баррель. Новый виток коррекции случился в октябре после ожидаемого повышения ставки ФРС до 2–2,25% на заседании 27 сентября. Эта встреча FOMC сопровождалась беспрецедентной критикой действий регулятора президентом США.

Сезон отчетов за третий квартал разочаровал. Темп роста выручки замедлился, риски уменьшения маржинальности усилились, прогнозы для ряда компаний ухудшились. Это было связано с неопределенностью по поводу продолжения роста американской экономики. Торговые войны, исчерпанность эффекта налоговой реформы и ужесточение монетарной политики негативно отразились на фондовом рынке. Заключенное между США и Канадой новое торговое соглашение 1 октября не смогло обеспечить рынок мощным позитивным драйвером. Уже 9 октября МВФ впервые за два года понизил прогноз по росту мировой экономики.

Завершение выборов в конгресс 6 ноября с сохранением республиканского контроля над сенатом и получением демократами большинства в палате представителей дало рынку надежду на восстановление.

В итоге 2 декабря Трамп и Си Цзиньпин договорились в течение 90 дней не вводить новые импортные пошлины и принять новые условия взаимной торговли. Однако достижение долгосрочного соглашения осталось под вопросом, что ставит под сомнение перспективы роста мировой экономики. Котировки Brent на этом фоне упали более чем на 30%, с пика октября опустившись ниже \$60 за баррель. Решение о сокращении добычи странами – участниками соглашения ОПЕК+ после встречи 7 декабря не смогло всерьез вернуть цены на нефть вверх.

## Казахстан. Итоги и прогнозы

После весьма удачного для KASE 2017-го в уходящем году ситуацию подпортил внешний фон. Торговые войны, высокая волатильность на биржах Китая, Европы и США, ужесточение монетарной политики ФРС, санкции против России – все это стало сдерживающими факторами для казахстанского рынка.

В начале года рынок продолжил ралли на насыщенном корпоративном новостном фоне. На волне позитива в банковском секторе активно прибавляли в цене акции Банка ЦентрКредит и Народного банка. БЦК ожидал выхода крупного акционера из своего капитала, а Народный банк готовил слияние с Казкомом.

Новость о подаче заявки «Казахтелекомом» на покупку 75% акций Kcell позволила котировкам взлететь более чем на 70%. На волне общего позитива и повышения цен на медь акции KAZ Minerals достигли отметки 4700 тенге.

Впрочем, в феврале казахстанский рынок пережил первую волну давления внешних рынков. 2 февраля резко скорректировались индексы США, что оказало несущественное влияние на KASE, поскольку уже к середине месяца завершился первый этап обратного выкупа акций РД КМГ. Освободившиеся средства начали перераспределяться в индексе, особенно способствуя росту акций «КазТрансОйла». К тому же в феврале начали появляться первые прогнозы по дивидендам.

Рост индекса KASE продлился до конца марта. В апреле на казахстанский рынок накатилась еще одна волна внешнего негатива, и на этот раз в лидерах падения оказалась Россия. Из-за новых корпоративных санкций начал корректироваться рубль, а за ним и тенге. Тем не менее KASE не слишком остро отреагировала на данный негатив, так как приближался май, а с ним и традиционный сезон дивидендов. В третьей декаде мая индекс KASE достиг отметки 2538 пунктов. Дивидендный позитив был исчерпан, после чего рынок начал отыгрывать ослабление тенге.

Второе полугодие для казахстанского рынка началось с коррекции. В начале июня вниз индекс двигали котировки KAZ Minerals, реорганизованная на удешевление меди. К середине июня «КазТрансОйл»,

как обычно, заплатил большие дивиденды, отметившись большим гэпом после даты фиксации реестра. Из-за падения котировок упомянутых компаний индекс KASE вошел в пике, которое продолжалось три месяца.

Самым сложным периодом стал август, когда тенге подешевел до 380 за доллар, а KAZ Minerals объявила о покупке Баймырзак маторожения, что привело к однодневному падению ее акций на 28% на LSE. Третий квартал стал точкой разворота. В сентябре рыночная конъюнктура начала стабилизироваться, акции на KASE стали реагировать на фундаментальные факторы. Была повышена базовая ставка, курс тенге нормализовался.

Отличные финансовые результаты показали KEGOC, Народный банк и «КазТрансОйл». На Мосбирже и KASE были запущены торги ETF на казахстанский рынок. На AIX состоялось первое крупное размещение акций уранового гиганта «Казатомпром». В середине декабря «Казахтелеком» купил 75% акций Kcell, что стало драйвером роста для обеих компаний. Несмотря на волатильность цен на нефть, KASE продолжает медленное восстановление.

### Топ трендов следующего года

**1. Новые IPO крупных компаний.** В 2019 году провести первое публичное размещение своих акций собираются «КазМунайГаз», Air Astana, ЖилстройСбербанк и НККТЖ. Доразместить свои акции на AIX планируют «Казатомпром» и «Казахтелеком». Программа приватизации может привлечь на рынок новых инвесторов за счет размещения новых крупных и перспективных компаний, как это было с IPO «Казатомпрома». Не исключаем дуального листинга новых компаний на KASE и AIX.

**2. Тренд на восстановление и рост.** На наш взгляд, 2018 год для казахстанского рынка был своего рода передышкой после очень удачного 2017-го. В третьем квартале индекс KASE развернулся вверх и закончит год ростом на 7–9%. Статистически с 2009 года рынок растет в среднем на 8,6% в первом квартале. Потенциал роста сохра-

нят все акции индекса, особенно Народный банк, Банк ЦентрКредит и «КазТрансОйл».

**3. Внешний фон улучшится.** Мы довольно позитивно смотрим на исход переговоров Китая и США о взаимной торговле. Считаем, что в первом квартале 2019 года должно быть подписано соглашение, которое и завершит торговый конфликт двух крупнейших экономик мира. Это позитивно скажется на развивающихся рынках, ценах на медь и акциях KAZ Minerals.

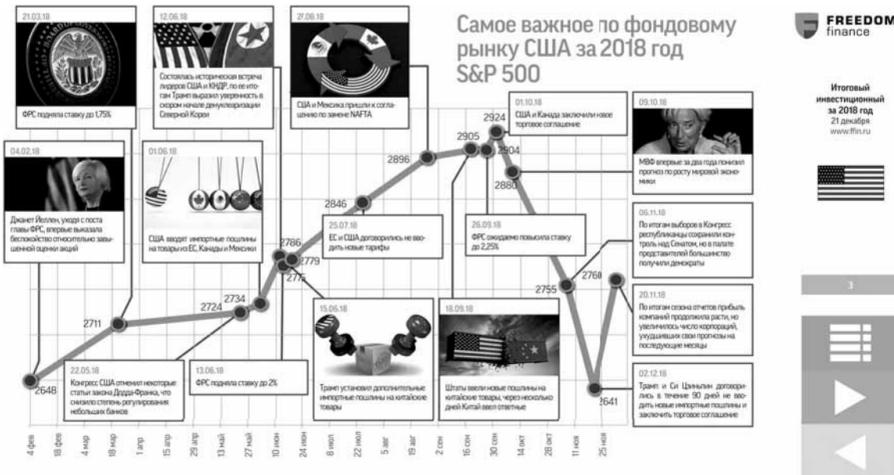
**4. Хорошая дивидендная доходность.** В 2019 году новой дивидендной фишкой станет «Казатомпром». По нашим прогнозам, дивидендная доходность его акций составит около 10%. Ожидаем, что второй год подряд будет выплачиваться дивиденды Народный банк, на этот раз с доходностью 7–9%. Также без изменений останется дивидендная политика KEGOC и «КазТрансОйла».

**5. Стабильные цены на нефть.** Ожидаем, что нефть в следующем году найдет баланс между спросом и предложением и останется на довольно высоком уровне – \$65–70 за баррель марки Brent.

**6. Основные риски связаны с падением темпов роста мировой экономики.** К текущему моменту наблюдаются замедление ведущих экономик Европы, а также Японии и Китая. Для Казахстана, как для развивающегося рынка, риском может выступить ужесточение монетарной политики крупных центральных банков и сворачивание программ количественного смягчения. В случае если переговоры США и Китая не приведут к позитивному решению, то замедление темпов мировой экономики может усилиться.

### Ожидания

В сентябре индекс KASE нащупал дно и начал фазу восстановления, которая, как мы ожидаем, продолжится в 2019 году. Следующий год может пройти под знаком ряда IPO и приватизации на местном рынке. На сегодня объявлены предварительные планы по выходу на IPO четырех компаний под управлением фонда «Самрук-Казына». Также планируется провести SPO «Казатомпрома» и «Казахтелекома».



## Прогнозы на 2019 год

Вадим МЕРКУЛОВ, старший аналитик ИК «Фридом Финанс»

На рынках США есть позитивные моменты, которые, как мы ожидаем, также найдут свое отражение в индексе.

Глава ФРС Джером Пауэлл 28 ноября заявил, что ключевая ставка приближается к нейтральному уровню. Это означает, что в следующем году она будет повышаться не три-четыре раза, как прогнозировалось изначально, а только один или два. Поводом для замедления процесса рестрикции станет возможное замедление экономического роста в США до среднего значения 2,5%. Вместе с тем на продолжение этого роста твердо укаывают сильные данные по PMI, который достиг 59,3 пункта. Безработица последние три месяца стабильно держится на уровне 3,7%. Средний коэффициент инфляции CPI и PCE составляют 2,13 и 2%, но ФРС принимает во внимание PCE без учета динамики цен на продукты питания и топливо, а этот показатель равен 1,8%.

Можно приводить еще огромное количество индикаторов, но в целом картинка уже сформирована: экономике США, кроме замедления темпов роста, ничего не угрожает. Что касается инфляции, которую сейчас таргетирует ФРС, то она ускорится из-за введения импортных пошлин. Большинство продуктов заметно дорожает, что способствует росту PCE, который в следующем году в среднем будет держаться выше 2%. Таким образом, у ФРС нет серьезных препятствий для нескольких повышений, но есть сдерживающие факторы. Повышение процентных ставок уже привело к замедлению в продажах жилья и автомобилей. По нашим прогнозам, ставка будет повышена дважды – в марте и ближе к сентябрю-ноябрю. Нейтральный уровень варьируется в коридоре 2,5–3,5%, но стоит помнить, что это долгосрочная цель ФРС. В следующем году мы не увидим ставку выше 3,25%, что подтвердит глава ФРС на заседании 19 декабря. Наш

базовый сценарий предполагает, что ставку будут поднимать при росте ВВП на 2,5%, негативный – что это будет на фоне роста экономики в районе 1,8%, а оптимистичный – что она прибавит около 3%.

Один из наиболее заметных трендов в американской экономике связан с рекордно низкой безработицей. Последние три месяца она держится на отметке 3,7%, и это означает, что люди быстро находят работу. При этом в сложившихся на рынке условиях существует закономерная тенденция к ежегодному повышению размера оплаты труда. Однако квалификация кадров соответствующими темпами не растет. В США по-прежнему примерно такое же количество выпускников подготовленных вузов, как бакалавров, так магистров и докторов. Число бакалавров ежегодно с 2008-го увеличивается в среднем на 1,8%, магистров – на 2,1%, докторов – на 1,9%, а зарплаты за этот период в среднем поднялись на 2,4%, причем за последний год – на 2,8%.

Соответственно, происходит процесс, который мы называем инфляцией кадров. Он заключается в том, что компания тратит больше денег на сотрудников, эффективность которых остается неизменной или снижается. Инфляция кадров негативна для маржинальности компаний и для бизнеса в целом. Ожидаем, что сильнее всего этот фактор скажется в 2020 году, но в 2019-м из-за него операционная рентабельность корпораций потеряет до 1,5%. Данный тренд будет оказывать незначительное давление на экономику, но к концу года, если темпы роста зарплат сохранятся, а безработица упадет еще ниже или останется на том же уровне, ситуация может измениться.

Между тем макроэкономическая картина в целом свидетельствует о том, что не все так плохо. Текущий экономический цикл действительно необычно затяжной, но такие показатели, как индекс опережающих экономических индикаторов от Conference Board, индекс деловой активности, динамика числа занятых в частном несельскохозяйственном секторе США

и индекс доверия потребителей, сигнализируют о продолжении восходящего тренда в экономике. Это доказывает, что в 2019 году кризис не разразится, вероятность сохранения роста – порядка 70%.

Инструменты американского рынка, безусловно, станут одними из самых перспективных с точки зрения инвестиций. Ожидаем, что десятилетний «бычий» тренд сохранится, а в 2019-м состоится очередное обновление исторических максимумов. Волатильность останется на уровне 2018 года, поэтому основной фондовый индекс S&P 500 будет колебаться в широком боковом канале 2600–2900 пунктов. Однако при правильном подборе инвестиционных активов можно нивелировать рыночные риски, что обеспечит более высокую доходность с поправкой на риск.

Наиболее значимые риски будущего года – это Brexit, повышение ключевых ставок, торговая война США и Китая и замедление американской экономики. Однако главным риском при поиске инвестиционно привлекательных активов является ситуация вокруг облигаций с рейтингом на грани инвестиционного – «BBB-». Чаще всего такие облигации имеют плавающую процентную ставку, поэтому риск для них усиливается в периоды повышения ставок. Эта тема более подробно рассматривается в другой части обзора, но здесь отмечаю, что это один из ключевых критериев в оценке стоимости компаний.

Позитивными драйверами рынка, как и прежде, обеспечат экономический рост и высокая покупательная способность американцев: их траты на товары и услуги исчисляются триллионами долларов. Целевой уровень по S&P 500 к концу года по базовому сценарию – 2950 пунктов. Наконец, отмечаю, что 2019-й, по нашим прогнозам, станет рекордным в истории американского рынка по количеству крупных IPO. Первые размещения проведут Uber, Lyft, Palantir и другие, о которых более подробно можно прочитать в другой части обзора.

## Итоги рынка IPO – 2018

Коррекция S&P 500 в начале года заставила многие компании отложить или перенести свои IPO. Однако рынок с апреля по октябрь и достижение исторических максимумов по индексу S&P 500 подарили множество интересных размещений.

За текущий год IPO провели свыше 250 компаний, которые привлекли в общей сложности \$63,7 млрд. Самым крупным стало размещение «дочки» французского страхового гиганта AXA SA – AXA Equitable Holdings, его объем составил \$2,7 млрд. Компания разместила на Нью-Йоркской бирже

137,3 млн акций по \$20. На данный момент акции торгуются ниже цены IPO на 12%.

На конец года доходность свыше 100% показывают Elastic (+115%), Kezar Life Sciences Inc (+119%), Guardant Health Inc (+120%), Inspire Medical Systems Inc (+160%), Zscaler (+162%), Goosehead Insurance Inc (+174%), Allakos Inc (+233%), Tilray Inc (+344%), AGM Group Holdings Inc (+564%). Главным разочарованием года стали SSLJ.com Ltd (-93%), iPic Entertainment Inc. (-83%), Genpex Inc. (-76%), ElectraMeccanica Vehicles Corp

(-74%), EverQuote Inc. (-71%), Sunlands Online Education Group (-71%) и Safe-T Group Ltd (-70%).

В 2018-м были серьезно недооценены размещения китайских компаний, в том числе iQIYI, Tencent Music, Xiaomi Corp. Из-за торговой войны между США и Китаем данные активы оцениваются как высококорисковые, несмотря на сильный финансовый профиль. Из 256 дебиторских размещений на открытом рынке эмитентов 124, или 48% от общего числа, торгуются выше цены IPO, 18 (7%) демонстрируют нулевую доходность, 114 (45%) котируются ниже цены размещения.

### Прогноз на 2019 год | САМЫЕ ДОЛГОЖДАНЫЕ РАЗМЕЩЕНИЯ

**Lyft** – сервис по заказу такси онлайн, базирующийся в Сан-Франциско, главный конкурент Uber. Сейчас компания предлагает свои услуги в более чем **300** городах США, ее пассажирооборот превышает **1** млн поездок в день. В конце 2017 года в компании работало более **1,4** млн водителей.

- Дата основания: > 2012 г.
- Число сотрудников: > 4000
- Всего привлечено: > \$4,5 млрд
- Последняя оценка: > \$15 млрд
- Выручка, 2017 г.: > \$1 млрд
- Темпы роста, 2017 г.: > +41%

**Uber** – международная онлайн-платформа по заказу такси и иных сервисов. На сегодняшний день услуги Uber доступны в **600** городах **77** стран. IPO компании может стать крупнейшим в 2019 году и войти в пятерку самых масштабных размещений за всю историю. Инвестбанки ожидают, что Uber перед IPO оценят в **\$120** млрд. На июнь 2018 года в компании работало более **3** млн водителей.

- Дата основания: > 2009 г.
- Число сотрудников: > 16 000
- Всего привлечено: > \$26,8 млрд
- Последняя оценка: > \$72 млрд
- Выручка, 2017 г.: > \$7,5 млрд
- Темпы роста, 2017 г.: > +15%
- Убыток: > \$4,5 млрд

**Airbnb** – это онлайн-платформа для предоставления жилья в аренду по всему миру. Компания оказывает свои услуги в **190** странах мира. По данным CB Insights, ее стоимость вторая после Uber среди стартапов из Сан-Франциско. За свою историю для развития и продвижения бизнеса компания приобрела более **17** фирм. В числе ее инвесторов фонды Sequoia Capital, TCV, All Blue Capital, CapitalG, Bocket Capital и Andreessen Horowitz.

- Дата основания: > 2008 г.
- Число сотрудников: > 9869
- Всего привлечено: > \$4,5 млрд
- Последняя оценка: > \$30 млрд
- Выручка, 2017 г.: > \$2,6 млрд
- Темпы роста, 2017 г.: > +73%
- Чистая прибыль: > \$100 млн

**Slack** – разработчик сервиса для корпоративной переписки. Услуги компании приобрели популярность благодаря интеграции с более чем **100** разными сторонними сервисами. Компания не раскрывает свои финансовые показатели, но, по данным Techcrunch, в 2017 году она получила доход около **\$200** млн. Количество пользователей и Slack с сентября 2015 года выросло с **2** млн до **8** млн в мае 2018 года, число платных подписчиков увеличилось с **1** млн в марте 2016-го до более **3** млн к маю 2018-го.

- Дата основания: > 2009 г.
- Число сотрудников: > 1553
- Всего привлечено: > \$1,3 млрд
- Последняя оценка: > \$7 млрд

Ерлан АБДИКАРИМОВ, инвестиционный аналитик ИК «Фридом Финанс»

# Банковский сектор: сокращение на пользу

Три года финансовый сектор Казахстана сотрясают перемены: рынок покидают слабые банки, оказываются финансовая поддержка системообразующим БВУ, производители и импортеры привыкают к режиму инфляционного таргетирования. «КЪ» попросил банкиров и сотрудников НБ назвать главные события уходящего года.

**Ирина ЛЕДОВСКИХ**



Алия МОЛДАБЕКОВА, директор департамента монетарных операций Нацбанка

– В течение 2018 года Национальным банком был реализован ряд инициатив, направленных на дальнейшее развитие денежного и валютного рынков, а также рынка государственных ценных бумаг и, следовательно, на повышение эффективности денежно-кредитной политики.

В июле Нацбанк успешно реализовал проект по включению государственных ценных бумаг Республики Казахстан в список ценных бумаг, рассчитываемых в международной расчетной системе Clearstream, что подразумевает существенное упрощение доступа международных инвесторов на казахстанский фондовый рынок и увеличение спроса на казахстанские государственные облигации. Это позволяет расширить источники долгосрочного фондирования, снизить стоимость заимствований для государства и окажет положительное влияние на формирование кривой доходности и дальнейшее развитие казахстанского рынка ценных бумаг.

С 10 сентября в целях снижения волатильности на валютном рынке официальный курс тенге к доллару США устанавливается на основе среднебиржевого курса по итогам торговых сессий со сроками расчетов T+1. Валютные операции Национального банка на Казахстанской фондовой бирже были переведены в сектор T+1.

С 15 октября в целях повышения эффективности управления ликвидностью начато размещение краткосрочных нот Национального банка по системе T+2. Данная система соответствует международной практике и является стандартом при проведении операций с ценными бумагами на мировых финансовых рынках.

Внедрение систем расчетов с отложенными платежами на валютном рынке и на рынке ценных бумаг способствует совершенствованию систем прогнозирования ликвидности банковского сектора, создает предпосылки к увеличению притока иностранного капитала, в том числе в рамках запущенного международного канала с Clearstream.

С 1 октября 2018 года АО «Казахстанская фондовая биржа» приступило к исполнению функции центрального контрагента на валютном рынке и осуществляет страхование данных сделок. Создание центрального контрагента позволяет улучшить управление кредитными рисками, обеспечивая стабильность на рынке, а также повышает привлекательность для иностранных участников. Вместе с тем открывается возможность для банков предлагать подобные продукты своим клиентам.

Состоялся дебютный выпуск еврооблигаций, деноминированных в тенге, международной финансовой организации на площадке Казахстанской фондовой биржи с проведением расчетов в тенге. Данное размещение стало первым выпуском ценных бумаг эмитента с кредитным рейтингом AAA на площадке KASE.

Дина ТАЙШИБАЕВА, директор департамента методологии финансового рынка НБ РК

– Одним из направлений работы Национального банка в 2018 году являлись укрепление и рост всех секторов финансового рынка, расширение спектра предоставляемых потребителям финансовых услуг.

Первое: внедрен новый депозитный инструмент, который стал дополнением к существующей линейке депозитов, – сберегательный вклад. Вложение в сберегательные вклады, с одной стороны, обеспечивает для вкладчиков более выгодные ставки и размер покрытия системой гарантирования до 15 млн тенге, а с другой – обеспечивает банки более стабильной и предсказуемой базой фондирования, что предоставляет банкам возможность более эффективно управлять потоками ликвидности.

Второе: проведена значительная работа по улучшению регуляторной среды, снижению административных барьеров, повышению качества корпоративного управления.

Реализация указанных мер по улучшению бизнес-климата в стране получила положительную оценку со стороны международных экспертов.

Так, Казахстан второй год подряд занимает 1-е место среди 190 стран по индикатору «Защита миноритарных инвесторов» рейтинга Doing Business.

Казахстан вошел в 30 конкурентоспособных стран, за год изменив свою позицию с 36-й на 28-ю, что характеризует масштаб проведенных реформ по улучшению бизнес-среды.

Третье: в целях реализации социальной инициативы главы государства «Новые возможности приобретения жилья для каждой семьи» реализуется программа ипотечного кредитования «7-20-25». В рамках программы населению предложены беспрецедентно льготные условия получения ипотечного жилищного займа по ставке 7% годовых, с первоначальным взносом в размере 20% от стоимости приобретаемого жилья и со сроком займа до 25 лет. Запуск программы дал возможность гражданам, имеющим стабильный доход от трудовой

или предпринимательской деятельности, приобрести жилье в ипотеку и безболезненно обслуживать ипотечный жилищный заем.

Для реализации программы Национальным банком создан оператор программы – АО «Ипотечная организация «Баспана». Используя рыночные механизмы финансирования, за счет выпуска облигаций оператор привлекает на фондовом рынке средства для выкупа у банков прав требования по ипотечным займам. Такая система позволяет в долгосрочной перспективе обеспечить ипотечное кредитование длинным фондированием путем рефинансирования банков, которые за счет высвободившихся ресурсов обеспечат выдачу новых займов.

Это активизирует банковское ипотечное кредитование, а также даст импульс развитию отечественного фондового рынка.

Четвертое: в целях защиты интересов заемщиков нерегулируемого сектора кредитования в июле этого года приняты поправки в гражданское законодательство, прямо ограничивающие годовую эффективную ставку по займам в пределах 100% годовых. Эта норма не распространяется на займы банков и микрофинансовых организаций, по которым уже установлено ограничение годовой эффективной ставки на уровне 56%.

Пятое: в рамках законодательного закрепления права Национального банка по применению риск-ориентированного надзора приняты соответствующие поправки в законодательство по расширению полномочий Национального банка, а также по усилению мер надзорного реагирования с возможностью принятия надзорных мер по повышению капитала и улучшению его структуры, улучшению качества активов и проводимых банком операций, показателей ликвидности и структуры обязательств, показателей доходности и оптимизации расходов, ограничению активных и пассивных операций банков, а также по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления.

Шестое: в рамках совершенствования регулирования и надзора за банковской деятельностью, в частности в вопросах ликвидности с учетом рекомендаций Базель III, с 1 сентября текущего года введен коэффициент покрытия ликвидности LCR (Liquidity Coverage Ratio) с переходным периодом до 2022 года. Наряду с этим с 2018 года установлено требование к расчету коэффициента чистого стабильного фондирования NSFR (Net Stable Funding Ratio), призванного обеспечить банки источниками долгосрочного фондирования, норматив внедряется с 1 января 2019 года.

Седьмое: в рамках перехода на стандарт МСФО 9 Национальным банком разработаны правила формирования провизий в соответствии с данным международным стандартом. Правила устанавливают требование по разработке банками внутренней методики расчета провизий, где учитываются ожидаемые и фактически понесенные кредитные убытки. Это позволит банкам одновременно определять снижение качества активов и своевременно признавать убытки.



Марат АЛЬМЕНОВ, председатель правления АО «Allyn Bank»

– Я бы обозначил несколько ключевых событий, которые стали знаковыми в 2018 году для рынка Казахстана. Во-первых, это продолжившийся курс регулятора, направленный на оздоровление банковского сектора, что в итоге находит отражение в дальнейшей консолидации и концентрации сектора. В качестве примера можно привести завершившуюся процедуру слияния двух крупных банков страны – Halyk Bank и Qazkom или, из последнего, покупку ForteBank всего пакета акций Kassa Nova. На рынок также оказали существенное влияние отзывы лицензий у ряда коммерческих банков (у Qazaq Banki, Эксимбанка и Банка Астаны). Во-вторых, рынок «взбудрила» инициатива Национального банка Казахстана, связанная с введением особого правового режима, «регуляторной песочницы», которая призвана способствовать развитию финансовых услуг, внедрению новых финансовых продуктов. Также я считаю важными мероприятия государства, направленные на дальнейшую цифровизацию страны, что в будущем отразится на расширении диджитализации финансового, и в частности банковского, сектора Казахстана.

Для АО «Allyn Bank» 2018 год был наполнен целым рядом важных событий. Во-первых, в банке изменился состав акционеров. Как вы знаете, в апреле China CITIC Bank, входящий в состав CITIC Group (пятый по величине банк в Китае), и Shuangwei приобрели 60% акций Allyn Bank у Халык Банка. Новые акционеры сохранили название бренда Allyn Bank, но изменили логотип. В нем появились элементы, указывающие на принадлежность к CITIC Bank.

Из важных событий я бы также отметил повышение рейтингов Allyn Bank международными рейтинговыми агентствами из числа «большой тройки» Fitch Ratings и Moody's. И сейчас у нас лучшие рейтинги среди банков РК.

Уходящем году мы продолжили работу по совершенствованию возможностей нашего цифрового банка Allyn-i. Думаю, уже в следующем году наши клиенты смогут испытать его расширенные возможности.

Ануар КВАНДЫКОВ, директор департамента платежного баланса и валютного регулирования НБ РК

– 2 июля текущего года президентом Республики Казахстан подписан Закон Республики Казахстан «О валютном регулировании и валютном контроле» и сопутствующий ему закон. Основной целью нового закона является совершенствование регулирования отношений в сфере валютного регулирования и валютного контроля в условиях динамично развиваю-

щихся рынков. При этом принципы либерального валютного режима сохранены. Основные изменения, предусмотренные документом, направлены на:

- признание резидентами филиалов (представительств) иностранных организаций, осуществляющих деятельность в Республике Казахстан через образование постоянного учреждения в соответствии с Налоговым кодексом;
- расширение охвата статистического мониторинга валютных операций, в том числе посредством оптимизации режимов валютного регулирования;
- уточнение вопросов обращения валютных ценностей на территории Казахстана и перечня разрешенных к проведению между резидентами валютных операций;
- повышение эффективности валютного контроля и противодействия выводу денег из страны.

Свою очередь, сопутствующим законом, помимо прочего, вносятся изменения и дополнения в ряд законодательных актов с целью уточнения терминов в реализации положений нового закона, а также предусмотрена возможность раскрытия банковской тайны по валютным операциям органу государственных доходов.

Взаимный обмен сведениями между НБ РК и комитетом государственных доходов Министерства Финансов Республики Казахстан позволит применить меры налогового и валютного контроля в отношении операций, имеющих признаки вывода капитала, и лиц, их осуществляющих. Данное взаимодействие исключает возможность для недобросовестных участников внешнеэкономической деятельности предоставлять государственным органам разные, иногда противоположные, сведения по внешнеэкономическому договору.



Галим ХЫСАИНОВ, председатель правления Банка ЦентрКредит

– Главным событием года я бы назвал консолидацию Halyk Bank и Qazkom. Здесь надо отдать должное командам двух финансовых институтов, потому что интегрирование совершенно разных по моделям, IT-технологиям и стилю управления банков требует колоссальных усилий. Причем все было выполнено в кратчайшие сроки.

На второе место я бы поставил оживление на банковском рынке, чему, конечно, способствовало принятие ряда государственных программ в сфере ипотечного кредитования.

Запуск в шести банках страны системы Apple Pay тоже считаю важным событием. Казахстан – тридцатая страна в мире, которой компания Apple дала право на внедрение системы. Мы приняли решение о запуске данного сервиса

в октябре, и реализация большой задачи за очень короткий срок – это победа нашей команды.



Дмитрий ЗАБЕЛЛО, председатель правления Банка ВТБ (Казахстан)

– На наш взгляд, главные события 2018 года связаны с инфраструктурными движениями рынка. Это в первую очередь открытие Международного финансового центра в Астане и включение Казахстана в систему Euroclear. На наш взгляд, эти события сильно повлияют на финансовый сектор страны, так как они являются частью крупного проекта, направленного на привлечение инвесторов, таргетирование инфляции и т. д.

Для Банка ВТБ (Казахстан) главным событием года стало выведение всех трех бизнес-линий (розница, МСБ и крупный инвестиционный бизнес) на прибыль и удержание этих показателей.



Вячеслав КОСТИН, управляющий директор по стратегии и маркетингу АО ДБ «Альфа-Банк»

– В целом, если говорить о рынке, основным трендом в уходящем году стало слияние банков и уход с рынка нескольких игроков. Клиенты при выборе банков начали больше внимания обращать на стабильность и надежность, стали разбираться в рейтингах мировых рейтинговых агентств. Например, мы заметили существенный всплеск интереса со стороны клиентов, когда агентство S&P Global Ratings подтвердило стабильный долгосрочный и краткосрочный рейтинги Альфа-Банка.

За 10 месяцев 2018 года Альфа-Банк Казахстан увеличил объем активов на 11,4% при незначительном росте банковского сектора в целом (+1,6%). Рост этого показателя в АБК связан с активным кредитованием. Портфель банка вырос на 22,7%, при этом рынок кредитования в 2018 году показал снижение на 1,9%.

За 10 месяцев мы почти в два с половиной раза увеличили чистую прибыль по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. По итогам 11 месяцев количество розничных клиентов выросло на 31%.

# Пенсионная система: деньги в рост

Со времени объединения пенсионных фондов уходящий год был самым успешным для ЕНПФ. Впервые за много лет доходы вкладчиков намного обогнали инфляцию. Кроме того, Нацбанк провел реформу инвестирования пенсионных накоплений. Подробно об итогах года и о планах на 2019 год «КЪ» поговорил с главой ЕНПФ Нурбуби Наурызбаевой.

**Ирина ЛЕДОВСКИХ**

– Каким, по вашему мнению, был год для финансового рынка в целом и пенсионной системы в частности?

– На мой взгляд, процессы, происходившие на финансовых рынках в уходящем и предшествующих годах, позволили выработать оптимальный режим денежно-кредитной политики для казахстанской экономики. Прежде всего, достигнуты целевые ориентиры, поставленные Национальным банком, по инфляции. За 11 месяцев с начала года она составила 4,6%, значит, годовой ориентир 5–7% будет соблюден, что положительно скажется на реальной доходности пенсионных накоплений. Благодаря сбалансированной инвестиционной политике чистый инвестиционный доход наших вкладчиков с начала года превысил 746,8 млрд тенге. Доходность за 11 месяцев этого года составила 9,24%. Если



Нурбуби НАУРЫЗБАЕВА, председатель правления АО «ЕНПФ»

брать в годовом выражении, то доходность за 12 месяцев (к аналогичному периоду прошлого года) составляет 10,02%, инфляция за этот период отмечена на уровне 5,3%. Таким образом, мы видим, что вкладчики получают реальный доход, поскольку показатели доходности пенсионных активов выше уровня инфляции.

Проведена большая работа по оздоровлению банковского сектора, что способствует оживлению экономической активности в целом. Что важно для накопительной пенсионной системы, с одной стороны, потому что казахстанские банки являются эмитентами ценных бумаг, в которые размещено порядка 17% пенсионных активов, с другой стороны, оживление экономики – это рабочие места и своевременные поступления пенсионных взносов. Хотелось бы отметить, что основным трендом этого года стало увеличение использования дистанционных каналов предоставления услуг финансовым сектором. Кроме сервисов для потребителей финансовые организации переходят на электронное взаимодействие с

государственными органами в целях оптимизации государственных услуг. ЕНПФ в этом вопросе также идет в ногу со временем, предлагая своим вкладчикам и получателям услуг и каналы коммуникаций как через свой сайт, так и через портал электронного правительства. Пока для получения государственной услуги «Выдача информации о состоянии пенсионных накоплений (с учетом инвестиционного дохода)» необходима электронная цифровая подпись. Но в скором времени для того, чтобы получить выписку со своего пенсионного счета, будет достаточно однопарольного пароля, который придет SMS-сообщением на мобильный номер, зарегистрированный в «Мобильной базе граждан».

Если говорить об основных событиях накопительной пенсионной системы, то можно сказать, что 2018 год, когда система отмечает свое 20-летие, стал периодом запланированных перемен. С 1 января началось поэтапное повышение пенсионного возраста для женщин, которое законодательно закреплено в 2013 году и в этом году введено в действие. Возраст был повышен с 58 до 58,5 лет. К 2027 году возраст женщин, повышаясь ежегодно на 6 месяцев, сравняется с пенсионным возрастом мужчин. Отметим, что эта мера позволяет женщинам дольше оставаться в накопительной пенсионной системе и, соответственно, увеличить сумму своих накоплений.

Также с 1 января 2018 года изменен порядок получения пенсионных выплат за счет обязательных

видов пенсионных взносов. Данная норма в законе была принята в 2015 году, и срок ее введения был определен с начала текущего года. Теперь пенсионные выплаты из ЕНПФ осуществляются только ежемесячно. Это нововведение позволяет повысить эффективность пенсионной системы, в том числе увеличить размер совокупных пенсионных выплат за счет бюджетных средств и за счет накопительной пенсии.

С июля 2018 года изменился порядок расчета базовой пенсии. Ранее она выплачивалась всем гражданам в одинаковом размере, теперь назначается индивидуально на мобильный номер, и напрямую зависит от трудового стажа до 1998 года и стажа участия в накопительной пенсионной системе, а также от размера прожиточного минимума.

С октября 2018 года введена так называемая комбинированная услуга – пенсионеры по возрасту подают единое заявление и пакет документов в центры обслуживания населения (ЦОН) на получение пенсии из государственного бюджета, выплата за счет обязательных пенсионных взносов из ЕНПФ, а также на получение компенсации по государственной гарантии сохранности накоплений (теми, кому она положена).

Также среди важных событий года следует отметить очередное снижение комиссионного вознаграждения АО «ЕНПФ». Постановлением правления Национального банка Республики Казахстан установлены комиссионные вознаграждения

гражданина на 2019 год в размере 5% от суммы инвестиционного дохода и 0,015% в месяц от пенсионных активов. Указанные величины по сравнению с 2014 годом снижены на 33 и 40% соответственно.

– Что ожидает накопительную пенсионную систему в следующем году?

– Во-первых, ожидается подписание договора о пенсионном обеспечении трудящихся государств – членом Евразийского экономического союза. Проект предусматривает, что государство – член ЕАЭС будет гарантировать гражданам других стран-участниц объем прав на пенсионное обеспечение, равный объему прав, который предоставляется гражданам этого государства при аналогичных условиях. В результате принятия договора трудящиеся получат право формировать, сохранять и реализовывать пенсионные права, приобретенные ими во время работы в странах ЕАЭС.

Вторым нововведением следующего года может стать передача части функций управления пенсионными активами ЕНПФ в конкурентную среду.

Привлечение компаний по управлению пенсионными активами (КУПА) является частью проводимой Нацбанком работы по диверсификации портфеля пенсионных активов, и, следовательно, снижению общего уровня рисков, связанных с управлением активами. Также это позволит использовать обширный опыт инвестиционного управления на международных финансовых рынках. И, самое главное, это по-

зволит повысить заинтересованность населения в увеличении своих пенсионных накоплений, а также закрепить ответственность по обеспечению достойной пенсии за всеми субъектами пенсионной системы.

– Какие задачи стоят перед фондом в 2019 году?

– Фонд продолжит развивать и оптимизировать региональную сеть, внедрять современные формы обслуживания и развивать электронные услуги. ЕНПФ не планирует сваблять активность и в информационно-разъяснительной работе, продолжая и дальше проводить политику открытости.

К приоритетным задачам на следующий год следует отнести подготовку технической базы для внедрения условно-накопительного компонента, а также реализацию очередной онлайн-услуги на сайте фонда по переводу пенсионных накоплений в страховую организацию. Кроме того, в 2019 году планируется увеличить долю операций через электронные каналы связи от общего объема пенсионных услуг ЕНПФ до 71%.

Также ЕНПФ планирует обеспечить соответствие современным стандартам в области информационных технологий – международному стандарту для управления и обслуживания IT-сервисов ISO 20000. А также подтвердит соответствие системы менеджмента качества фонда требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

## ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ

## Макроэкономика: могло быть и хуже

## ВВП

Каким будет рост ВВП по прогнозам в 2019 году?



Хулио РЕВИЛЛА, ведущий экономист Всемирного Банка по Центральной Азии

– Мы ожидаем, что рост ВВП снизится до 3,5% в 2019 году, а в среднесрочной перспективе после 2019 года составит 3,2%.

В текущем году прогноз Всемирного Банка по росту ВВП Казахстана составляет 3,8% против 4,1% в 2017 году, при этом данный прогноз был повышен в течение года ввиду улучшений показателей нефтяного сектора, а также благодаря стабильному подъему в секторе услуг и в сельском хозяйстве.

Однако в последующем вклад нефтяного сектора будет не столь существенным, потому что больших изменений не ожидается в части добычи. Экономика будет сохраняться на умеренном уровне.

В части совокупного спроса в стране и притока инвестиций Казахстану удастся сохранить прежние темпы. При этом экспортные показатели будут положительными, но после 2019 года они пойдут на спад, поскольку Казахстан не проводит работу по диверсификации экспортных статей.

#### Национальный банк РК

Темпы экономического роста, согласно оценке Нацбанка, составят в 2019 году 2,7% (2,6% в предыдущем прогнозном раунде), в первом полугодии 2020 года – 2,7%. Предпосылки по экономическому росту не изменились. Основным драйвером роста экономики будет выступать рост внутреннего потребительского спроса. Сохранится позитивная динамика инвестиционной активности, в первую очередь в горнодобывающей отрасли и жилищном строительстве. Увеличение экспорта товаров и услуг будет связано с дальнейшим ростом добычи нефти и газового конденсата на месторождении Кашаган.

Экономика Казахстана остается подверженной внешним шокам, цены на нефть по-прежнему являются существенным фактором, определяющим динамику экономической активности.



Вячеслав ДОДОНОВ, главный научный сотрудник КИСИ при Президенте РК

– Я ожидаю роста ВВП в пределах 1% в 2019 году. Причиной резкого замедления роста будет тот же нефтяной фактор, который обеспечил высокий уровень роста в текущем году, но теперь с обратным знаком. Я считаю, что среднегодовая цена нефти Brent сложится в будущем году на уровне порядка 55 долларов, что будет примерно на 20% ниже показателя этого года. Это значит, что горнодобывающая промышленность – ведущий вид деятельности по доле в ВВП Казахстана – покажет отрицательный рост, тем самым уведя в минус и рост промышленности в целом. В этих условиях рост ВВП будет близким к нулю.



Мерей ИСАБЕКОВ, эксперт аналитического центра Ассоциации финансистов Казахстана (АФК)

– ВВП Казахстана в 2018 году растет темпами (+4,1%), опережающими среднетемповый уровень. При этом позитивной динамикой

демонстрируют все основные отрасли казахстанской экономики. Действия правительства и НБ РК приводят к постепенному снижению инфляции. Ситуация на рынке труда относительно стабильна, а доходы населения в реальном выражении несколько выросли. Дефицит счета текущих операций за три квартала 2018 года сократился до \$0,9 млрд долларов США с \$4,6 млрд долларов за аналогичный период прошлого года. Международные резервы страны к концу года также показывают рост, а поступления в бюджет превышают прогнозный уровень. При сохранении текущих динамик можно ожидать, что расширение экономики Казахстана в 2019 году будет соответствовать прогнозу МФ РК и составит 3,8%.



Сергей ДРОЗДОВ, аналитик ГК "Финам"

– В целом 2018 год для экономики Казахстана был достаточно неплохим, и, несмотря на летнюю распродажу на развивающихся рынках, ВВП республики по итогам третьего квартала составил 4,1% в годовом выражении. Однако 2019 год может быть не таким радужным. Среди основных рисков можно отметить возможное замедление роста экономик США и Китая на фоне продолжающегося торгового конфликта, который уже пагубно сказывается на деловой активности в Штатах.

Не внушает оптимизма и текущее положение дел в Европе. Так, ВВП Германии в третьем квартале 2018 года вырос всего на 1,1% по сравнению с 2,6% за аналогичный период 2017 года, и если учесть, что на данном этапе мировая экономика находится вблизи пика очередного экономического цикла, то в течение 2019 года можно ожидать ее спад и даже рецессию в отдельных регионах, что в свою очередь окажет давление на нефтяные цены, которые из-за высокой спекулятивной составляющей могут в какой-то момент опуститься ниже \$50 за баррель.

При реализации данного сценария курс тенге будет колебаться в диапазоне 369–375 по отношению к американскому доллару с возможным ослаблением к отметке 425.



Дмитрий ШЕЙКИН, главный аналитик департамента исследований Halyk Finance

– Экономика Казахстана в 2018 году продолжила положительную динамику 2017 года. Рост цен на энергоносители, который сопровождался расширением объемов производства нефти внутри страны, способствовал расширению экспортных операций в номинальном и натуральном выражении и привел к существенному улучшению состояния внешних счетов республики. Однако качество этого роста не изменилось, и он, как и раньше, осуществлялся за счет роста сырьевого сектора республики и смежных с ним отраслей.

Рост ВВП на 2019 год мы прогнозируем на уровне 3,6%. Качество этого роста не претерпит серьезных изменений, и рост будет носить проциклический характер. Расширение инвестиций в основной капитал будет в основном происходить в рамках крупных нефтяных проектов. В 2019 году увеличится импорт оборудования, связанного с добычей нефти и газа, что будет способствовать сокращению профицита торгового счета и, как следствие, текущего счета. Рост реальных доходов населения и расширение розничного кредитования на уровне 14% будут способствовать незначительному увеличению внутреннего спроса.

## Инфляция

Каков ваш прогноз по инфляции в 2019 году?



#### Национальный банк РК

Согласно прогнозам Национального банка РК, годовая инфляция в Казахстане в 2019 году начнет плавное вхождение в новый целевой коридор 4–6%, находясь около его верхней границы. По сравнению с предыдущим прогнозным раундом траектория инфляции была скорректирована в сторону незначительного понижения, что связано с ожидаемым снижением цен на услуги монополистов в 2019 году.

В качестве базового сценария Национальным банком Республики Казахстан рассматривался сценарий цены на нефть на уровне \$60 за баррель на протяжении всего прогнозного периода. Средняя цена на нефть марки Brent, согласно опросу и прогнозам крупнейших инвестиционных банков и международных институтов, составит \$75,8 за баррель в 2019 году (\$69,5 за баррель в предыдущем прогнозном раунде).

В первом полугодии 2020 года годовая инфляция, по оценкам НБ РК, продолжит постепенное замедление. Среди основных факторов, которые будут определять динамику инфляции, регулятор выделил будущее подкрепление реальных денежных доходов в результате увеличения минимальных заработных плат, снижения налоговой нагрузки для низкооплачиваемых категорий работников и сохранения роста потребительского кредитования; ухудшение внешнего инфляционного фона, связанного с пересмотром прогнозов по инфляции в России в сторону повышения; возможное обесценивание российского рубля при ухудшении санкционного фона в отношении России; снижение цен на энергоресурсы на фоне превышения предложения над спросом на прогнозном периоде.

При реализации сценария \$40 за баррель существует значительный риск выхода годовой инфляции за верхнюю границу целевого коридора в 2019–2020 годах, что потребует корректировки денежно-кредитных условий.

Дмитрий ШЕЙКИН, главный аналитик департамента исследований Halyk Finance

Инфляция в следующем году будет находиться ближе к верхней границе таргетируемого НБ РК коридора в 4%–6% и составит 5,5%–6,0%. В первой половине следующего года мы ожидаем, что накопленные дефляционные ожидания, которые сложились к осени 2018 года, начнут перекладываться на цены и вызывать их рост. Согласно осенним опросам, обесценивание национальной валюты в ближайше 12 месяцев ожидается 66,4–70,7% респондентов, инфляцию цен в ближайше 12 месяцев ожидают 22,5–28,2% всех респондентов, а это максимальные показатели с момента начала опросов НБ РК.

Планируемое увеличение заработной платы работникам бюджетной сферы на 40% и снижение тарифов естественных монополий будут способство-



Фото: shutterstock.com / Ivan\_kislitsin

## Курс тенге

Какие прогнозы по курсу тенге/доллар вы можете дать на 2019 год?

Вячеслав ДОДОНОВ, главный научный сотрудник КИСИ при Президенте РК

– В 2018 году курс тенге перестал реагировать на традиционные для него факторы, что проявилось, в частности, в росте курса доллара в июне – сентябре на фоне роста нефтяных цен. Кстати, относительно рубля тенге также снижался в этот период. Поэтому возникает предположение о том, что в 2018 году, особенно во втором полугодии, курс тенге определялся какими-то иными факторами, не связанными с традиционными драйверами его изменения.

Я предполагаю, что основным фактором стала ситуация с государственным финансами, в частности с Национальным фондом. Во-первых, Национальный фонд значительно сократился за последние годы, и его дальнейшее уменьшение стало неприемлемым. В то же время трансферты в бюджет из фонда должны продолжаться в регулярном режиме, и чтобы эти трансферты, которые осуществляются в тенге, были менее объемными в валютном выражении, была бы уместна небольшая девальвация тенге, в результате которой требуемый тенговым объемом трансферта обеспечивается продажей меньшего количества долларов из Нацфонда.

Во-вторых, в августе большой резонанс вызвала публикация итогов первого полугодия по управлению Нацфондом, в которой был отражен инвестиционный убыток в размере 785 млрд тенге, возникший из-за курсовой разницы, главным образом из-за того, что в первом квартале тенге укреплялся. Нельзя исключать, что на фоне этого негативного опыта, а также для того, чтобы улучшить тенговую статистику Нацфонда, курс был несколько подправлен в меньшую сторону во втором полугодии.



Фото: shutterstock.com / gopixa

В результате было достигнуто сразу несколько значимых целей по инвестиционному управлению государственными активами, которое осуществляет Национальный банк:

– существенно увеличен тенговым объемом Нацфонда, причем очень большой вклад в это увеличение был внесен именно ростом доходов от управления активами за счет их переоценки, при том, что валютный объем фонда на всем протяжении 2018 года был меньше, чем на начало года;

– резко возросла доходность ЕНПФ, который так же, как и Национальный фонд, управляется Нацбанком – за счет того, что все больший объем пенсионных активов размещался в течение года в валютных активах, и их переоценка внесла решающий вклад в рост доходности;

– резервы Национального банка также стабилизировались и несколько выросли к концу года.

Так или иначе, во втором полугодии курс тенге утратил связь с объективными факторами и стал плохо предсказуем, и вопрос о курсе на будущий год зависит от того, сохранится ли эта ситуация. В любом случае снижение цен на нефть, которое я ожидаю в 2019 году, не может не отразиться на курсе, так как ключевым фактором курсообразования все равно остается платежный баланс, а он ухудшится при снижении цены и сокращении экспорта. Поэтому можно ожидать дальнейшего роста курса доллара выше 400. Предположу, что среднегодовой курс доллара сложится на уровне порядка 430–450.

Мерей ИСАБЕКОВ, эксперт аналитического центра ассоциации финансистов Казахстана (АФК)

– С начала текущего года индекс доллара США вырос на 4,7%. Тем временем тенге ослаб к доллару США на 11,6%, а российский рубль – на 18,6%. В то же время внутренние факторы, такие как снижение уровня инфляции, уменьшение дефицита счета текущих операций, некоторая деволларизация банковских депозитов выступили факторами, сбалансировавшими тенге с точки зрения потерь.

Тем временем смягчение риторики представителей ФРС после декабряского заседания привело к снижению индекса доллара США. Оценка долгосрочного «нейтрального» значения ставки ФРС была снижена до 2,8%. Таким образом, есть вероятность того, что ФРС в 2019 году ограничится лишь одним повышением ключевой ставки. Давление на валюты развивающихся рынков в 2019 году, вероятнее всего, будет ниже в сравнении с 2018 годом. К тому же активные действия ОПЕК+ по балансировке рынка нефти и значительное снижение цен на нефть ниже текущих уровней в 2019 году маловероятно.

С учетом вышесказанных факторов и активных действий НБ РК по стабилизации финансового сектора можно ожидать, что в 2019 году на формирование курса тенге будут больше влиять внутренние факторы, которые на данный момент позитивны. Эксперты, опрошенные АФК, в среднем ожидают курс по паре USD/KZT к концу 2019 года на уровне 380,4 тенге за доллар, медиана – 378,5 тенге за доллар.

Дмитрий ШЕЙКИН, главный аналитик департамента исследований Halyk Finance

– На курсообразование национальной валюты в Республике Казахстан в течение 2018 года оказывали влияние несколько факторов разнонаправленного характера. Рост котировок цен на основную номенклатуру казахстанского и, как следствие, расширение экспортной выручки в иностранной валюте фундаментально формировали курс национальной валюты на уровне 320–345 тенге за доллар. Однако политика регулятора по формированию слабого тенге по

отношению к российскому рублю привела к ослаблению тенге до уровня 380 тенге за доллар.

Получается, что, следуя за рублем, который отреагировал ослаблением курса на расширение антироссийских санкций, НБ РК переложил ослабление российского рубля на курс национальной валюты. По нашему мнению, это основная причина ослабления курса тенге в 2018 году. Мы полагаем, что этот подход будет сохранен НБ РК в части курсообразования тенге и в 2019 году. Кроме того, на курсообразование российского рубля влило «бюджетное» правило, которое предусматривает стерилизацию нефтедолларов в Фонде национального благосостояния (ФНБ) через покупку Минфином РФ валюты на валютном рынке РФ. Это правило будет действовать и в 2019 году, а значит, не будет давать укрепляться российскому рублю и, как следствие, казахстанскому тенге благодаря политике слабого тенге.

В рамках нашего базового прогноза с учетом сквозного эффекта антироссийских санкций на формирование курса национальной валюты мы учитываем дальнейшее расширение американских санкций против РФ в течение 2019 года, однако они не будут носить радикальный характер, а скорее всего, будут разворачиваться по мягкому сценарию.

Котировки стоимости нефти на уровне \$68–70 за баррель нефти марки Brent, приток инвестиций в основной капитал в рамках крупных нефтяных проектов, а также экспорт сырой нефти и газового конденсата на уровне 88 млн тонн фундаментально будут оказывать поддержку курсу казахстанского тенге в течение 2019 года. Согласно нашему базовому прогнозу, котировка пары USD/KZT по состоянию на конец 2019 года составит 375 тенге и будет во многом определяться движением по паре USD/RUB. Слабый курс казахстанского тенге к рублю будет составлять 5,6 тенге за российский рубль.

# Золотая антилопа Казахстана

Предприятия «Тау-Кен Самрук» увеличили добычу и аффинаж драгметаллов

В 2018 году АО «НГК «Тау-Кен Самрук» продолжило реализацию крупных инвестиционных проектов по месторождениям Шалкия в Кызылординской области и Алайгыр в Карагандинской области. Ведутся строительные работы на обоих объектах недропользования. Успешная реализация этих проектов позволит компании стать сильным отраслевым игроком в секторе производства цинкового и свинцового концентратов в стране.

**Вячеслав ЩЕКУНСКИХ**

По итогам года ожидается производство более 20 т аффинированного золота на дочернем предприятии компании – аффинажном заводе ТОО «Тау-Кен Алтын». Весь объем произведенного золота реализуется Национальному банку РК. Рассчитывая на возобновление экспорта готовой кремниевой продукции на рынки североамериканских стран, ТОО «Тау-Кен Темір» в настоящий момент находится в состоянии ожидания завершения расследования канадских и американских государственных органов по защите конкуренции (USITC, CBISA). По мнению представителей головной компании, экспортные отгрузки завода дадут необходимый уровень диверсификации портфеля покупателей с наиболее выгодными условиями по сотрудничеству.

В сентябре 2018 года обновлена стратегия развития НГК, в соответствии с которой активизировался поиск и привлечение инвесторов и партнеров. Так, для совместной реализации проекта по месторождениям Северный Катпар и Верхнее Кайрактинское в Карагандинской



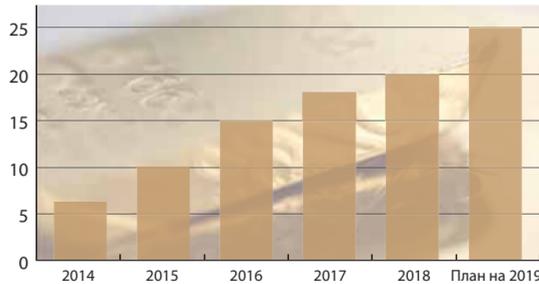
области была привлечена китайская компания Xiamen Tungsten Company. Помимо этого подписаны меморандумы о сотрудничестве с различными компаниями.

Также компанией принята концепция развития отрасли редких металлов и редкоземельных элементов, и в планах НГК уделить особое внимание реализации новых проектов в данной отрасли.

В 2019 году по ключевым проектам компании (Шалкия и Алайгыр) запланированы основные работы и инвестиции. Также запланирован выход аффинажного завода на производственную мощность в 25 т золота, будет рассмотрена возможность увеличения производственной мощности кремниевых заводов до 100 тыс. т в год.

Как отмечают в «Тау-Кен Самрук», НГК находится на пути становления

Динамика производства аффинированного золота ТОО «Тау-Кен Алтын»



в роли крупного предприятия горно-металлургической отрасли страны и намерена реализовывать проекты с надежными стратегическими партнерами, такими как Glencore International и Xiamen Tungsten

Company. Также в 2019 году компания совместно с единственным акционером рассматривает возможности выхода на IPO.

## Новый вольфрам

Согласно условиям соглашения, заключенного АО «НГК «Тау-Кен Самрук» и Xiamen Tungsten Co., Ltd., одним из ведущих мировых производителей продукции из вольфрама, добычей и обогащением вольфрама на месторождениях Верхнее Кайрактинское и Северный Катпар (Карагандинская область) будет заниматься совместное казахстанско-китайское предприятие.

На базе месторождений Северный Катпар и Верхнее Кайрактинское планируется построить два горно-обогатительных комбината (производственная мощность предприятий составит 2,6 и 6,0 млн т руды соответственно) и единый гидрометаллургический комплекс глубокой переработки. Стоимость строительства – около \$755 млн. Начало операционной деятельности запланировано на 2023 (Северный Катпар) и 2025 (Верхнее Кайрактинское) годы. Готовая продукция – паравольфрамат аммония, а в перспективе – вольфрамовые порошки и карбиды вольфрама. Планируется также попутно производить молибденовый, висмутовый и медный концентраты.

Месторождения Верхнее Кайрактинское и Северный Катпар расположены в 30 км друг от друга в Шетском районе Карагандинской области. Частично запасы вольфрама были разведаны в 70-х годах прошлого столетия, однако промышленная разработка до настоящего времени не была начата. Основная причина – отсутствие у Казахстана технологии обогащения, соответствующей особенностям руды.

В 2018 году национальная компания «Тау-Кен Самрук» уточнила данные о запасах месторождений

Верхнее Кайрактинское и Северный Катпар (1 млн 213 тыс. т и 90 тыс. т вольфрама соответственно). Топогеодезические, геофизические и лабораторно-аналитические исследования проводились с привлечением отечественных и зарубежных специалистов.

## Последствия профицита

«Вступление в силу Кодекса «О недрах и недропользовании» должно благоприятно сказаться на инвестиционном климате горно-металлургической отрасли страны. Ожидается, что упрощение процедур получения права недропользования будет способствовать привлечению инвестиций в отрасль и активизации геологоразведочных работ юниорскими компаниями», – говорят в пресс-службе НГК.

По предварительным данным International Lead and Zinc Study Group (ILZSG), по итогам первых трех кварталов 2018 года на мировых рынках цинка наблюдался незначительный дефицит металла. Отмечается постепенное снижение цены.

По оценкам GFMS, потребление золота за три квартала 2018 составило 919 т, что на 74 т меньше показателя третьего квартала 2017 года. В результате профицит металла на мировом рынке достиг отметки 242 т против 143 т годом ранее. Как бы ни сложилась ситуация в краткосрочном периоде, в 2019 году цены на золото будут расти, уверены аналитики Societe Generale.

По прогнозам WoodMac, в 2019 году рост спроса на медь составит 2,5%, рост предложения на рудниках всего на 0,3% подтолкнет рынок к дефициту в 320 тыс. т. Ожидается восстановление цен к 2021 году.

В связи с волатильностью цен на основные металлы перед НГК поставлены задачи по снижению себестоимости и издержек производства.

ҚУЫП ЖЕТЕ АЛМАЙТЫН **ИНТЕРНЕТ** ЗА КОТОРЫМ НЕ УГНАТЬСЯ

**200+** МЕГАБИТ/С



160 | TELECOM.KZ



ҚАЗАҚТЕЛЕКОМ

## ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ

# Рынок ритейла теряет темп

**В 2018 году объем розничной торговли в январе – ноябре составил 8845,3 млрд тенге, что на 6,4% больше, чем в прошлом году (рост за 2017-й составил 15,3%).**

**Анна ШАПОВАЛОВА**

По данным аналитической компании Nielsen, в Казахстане рынок FMCG (быстро оборачиваемые потребительские товары) вырос в стоимостном выражении на 3% по сравнению с прошлым годом. Продажи продовольственных категорий выросли на 5% в стоимостном выражении, напитки (включая пиво), непродовольственные товары и табачные изделия – на 2%.

При этом наблюдается повышение цен, открытие новых магазинов, снижение рисков, рост прибыли практически у всех игроков рынка. Супермаркеты и магазины у дома – наиболее посещаемые предприятия розничной торговли. Постепенно растет количество ежемесячных онлайн-покупок. При этом продовольственные товары чаще всего покупают в супермаркетах, и их потребление растет.

Непродовольственные товары в 2018 году пользовались меньшим спросом.

### Мнения участников рынка

#### ТРЦ

Арман МАХАНОВ,  
директор управляющей компании TPLC «Asia Park»

– Год был замечательным. Мы растем, развиваемся, профессионально совершенствуемся. На покупательную способность (она несколько снизилась) сказался рост доллара. Товары у нас в основном импортируются и приобретаются за иностранную валюту, и нашим партнерам, арендаторам стало немного тяжелее, но они нашли выход – снизили маржинальность, чтобы оставаться конкурентоспособными. По всем прогнозам ожидается рост ВВП и рост доходов

в целом населения страны, поэтому нас ждет светлое и радостное будущее, несмотря на зависимость нашей экономики от экономики Российской Федерации, у которой достаточно сложные взаимоотношения с США. Но в целом у нас свой путь.

### Легкая промышленность

Елена СВЕЧНИКОВА,  
директор ТОО «Каз СПО-П»

– Мы уже третий десяток лет занимаемся производством одежды. Компания показала рост на 20% по оборотам, как и ежегодно на протяжении уже 10 лет. За счет внедрения новых продуктов и освоения новых направлений мы твердо стоим на ногах. Из-за нестабильной ситуации на рынке b2b мы занимаемся и рынком b2c и делаем все, чтобы усилить эту долю, долю ритейла. В целом год был положительным, как и по направлению b2b, по объемам оборонного заказа большие объемы заказов из нефтегазового сектора, много клиентов спортивного направления. Этот год можно назвать положительным. Так, по направлению Zibroo Design мы получили инновационный грант, закупили оборудование, внедрили технологичное производство пуховых изделий, освоили технологию теплых швов для городской одежды, экспортировали продукцию в Москву, открыли там шоурум. По итогам года определились и приобретаем в Алматы собственный магазин-шоурум для направления Zibroo Design, потому что главная проблема в ритейле – стоимость арендной платы в ТРЦ. В Казахстане вроде бы планируется введение компенсации аренды, но будет ли это реализовано, пока не понятно. Очень большой коэффициент нагрузки на РРЦ (рекомендуемая розничная цена) – это затраты на аренду.

Любовь ХУДОВА,  
президент Ассоциации предприятий легкой промышленности РК

– В 2018 году закрылось три предприятия легкой промышленности. Производители текстильных

изделий за год потеряли одного участника рынка, производство одежды – двух участников рынка. Прогноз на конец 2018 года: объемы производства составят 89 438 млн тенге, что ниже уровня 2017 года, учитывая, что в 2017-м рост в основном произошел за счет увеличения стоимости товаров.

Конкретного плана, как реанимировать отечественный легпром, у правительства нет – в прогнозе социально-экономического развития на 2017–2021 годы указано только, что правительство будет проводить работу по продвижению товаров легкой промышленности на внутреннем рынке, формированию механизма совместного продвижения продукции легкой промышленности ЕАЭС на рынки третьих стран.

### Электроника

Шынар ЖАНИБЕКОВА,  
руководитель PR-направления компании «Технодом»

– В этом году топовым товаром остались смартфоны. Наметились несколько трендов. Один из них – рост доли китайских товаров. На них повышается спрос, поскольку при равном с мировыми брендами функционале и качестве цена на них ниже. Потребительское поведение несколько изменилось. В офлайн-магазинах люди все чаще начинают тестировать перед покупкой товары, набирают популярность видеотесты продукции – потребители предпочитают использовать для ознакомления видеоконтент. Увеличивается количество онлайн-покупок. Это обусловлено тем, что так минимизируются человеческий фактор и возможность столкнуться с низким качеством обслуживания, плюс выше скорость обработки покупки через интернет.

В целом наш рынок вырос на 25%, тогда как российский и украинский остались на прежнем уровне. Продолжает увеличиваться количество покупок товаров в рассрочку, а также срок кредитования. По следующему году: рынок продолжит плавно расти, тренды сохранятся.

### Продуктовый сегмент

Алихан ТАЛГАТБЕК,  
президент ОЮА «Ассоциация кондитеров Казахстана»

– Для казахстанских кондитеров год был очень сложным. В целом произошло падение продаж отечественных кондитерских изделий за счет роста импорта. Импорт вырос на 25% и уже составляет 57–58% рынка. В тоннаже наши производители просели на 20 тыс. т, примерно на 8% от общей доли. Если говорить предметно, то 20 тыс. т – объем производства целой фабрики. Импорт же усилился за счет дешевизны – идет демпинг со стороны российских производителей, они ведут агрессивную политику, отвоевывают рынок. У них достаточно большие финансовые ресурсы. Украинский импорт немного снизился, примерно на 5%. В целом Казахстан импортирует 140–150 тыс. т из РФ и около 20 тыс. т из Украины. Из хорошего: в этом году вырос объем экспорта в Китай, на Кавказ и в Россию примерно на 20%. Он сейчас составляет 35 тыс. т.

Рост цен на сахар способствовал снижению рентабельности отрасли. В следующем году будут еще большие проблемы, если по сахару вопрос не решится. Многие кондитеры в ноябре вынуждены были повысить цены на продукцию, потому что сахар

подорожал на 40%, а он составляет 30% от стоимости готовой продукции. Население нищает, потому что цены растут, а доходы – нет. Снижается покупательная способность, а в составе потребительской корзины кондитерские изделия занимают достаточно серьезную долю в денежном эквиваленте – на «кондитерку» люди тратят больше денег, чем на масло и хлеб. Если же люди продолжат экономить, то будут урезать в первую очередь предметы роскоши, к которым и относятся кондитерские изделия.

Повышение цен отрицательно скажется в следующем году на продажах. Негативная тенденция сохранится, если не будет поддержки, хотя бы моральной. О деньгах речь не идет – надо с фальсификатом и демпингом бороться на государственном уровне, а сейчас все силы на мясное производство брошены... Кроме того, конкуренция обострится. Следующий год будет очень сложным, но будем работать и стараться, никто закрываться пока не собирается.

Яков ФИШМАН,  
коммерческий директор торгово-розничной сети Magnun Cash & Carry

– В целом ритейл в Казахстане укрупняется. На рынке растет конкуренция, и, как следствие, слабые игроки уходят, более сильные развиваются. Эта тенденция сохранится и в следующем году.

Поведение покупателя изменилось: он экономит, не совершает такие большие покупки, как раньше, уходит в более низкий ценовой сегмент, предпочитает покупать товар по акциям. Но одновременно с этим намечается тренд на восстановление покупательной способности. Мы начинаем из кризисной парадигмы выходить.

На изменение покупательского спроса мы реагируем гибко и своевременно. Наша стратегия низких цен и высокой промоактивности помогает покупателю экономить семейный бюджет. И покупатель это ценит. Поэтому наша стратегия остается прежней: мы осознанно зарабатываем меньше, поддерживая своего покупателя.

2019 год будет интересным для рынка: крупные сети, как я выше уже говорил, будут продолжать расти и расширять свое влияние, а мелкие региональные игроки – постепенно вытесняться или поглощаться. В то же время мы верим, что будет сокращаться доля неорганизованной розницы в виде базаров, которые практически не платят налоги и часто торгуют товаром неизвестного происхождения. Локомотивом этих изменений по-прежнему будем мы, Magnun. Мы серьезно вложились в инновации: внедряем искусственный интеллект в процесс закупки товаров, автоматизируем внутренние процессы. Все это позволит в будущем году улучшить наш сервис.

## ВАЖНОСТЬ КАНАЛОВ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ГРУППЫ

ДОЛЯ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ И ПРОЦЕНТ РОСТА MAT TY VS MAT YAGO, % | URBAN KAZAKHSTAN



## Топ-10 самых эффективных нацкомпаний Казахстана

### Кто из квазигоссектора заработал больше в 2018 году?

«КЪ» составил рейтинг самых эффективных компаний квазигосударственного сектора. В обзор попали 10 предприятий, показавших наилучший финансовый результат по итогам 9 месяцев 2018 года. Не для всех компаний уходящий год был успешным, но большинство «дочек» «Самрук-Казына» смогли показать рост доходности относительно показателей предыдущего года.

**Арман БУРХАНОВ**

#### Как мы считали?

В лонг-лист рейтинга попали предприятия квазигосударственного сектора Казахстана – дочерние и внучатые компании ФНБ «Самрук-Казына». Рейтинг составлен по убыванию показателя чистой прибыли компаний по итогам 9 месяцев, согласно их финансовой отчетности за январь – сентябрь 2018 года. При составлении рейтинга приоритет был отдан консолидированной отчетности предприятий.

Значительное увеличение мировых цен на основные сырьевые экспортные товары Казахстана в текущем году, в первую очередь на нефть и металлы, положительно отразилось на доходности компаний квазигоссектора. Большинство участников рейтинга показали рост доходности по сравнению с предыдущим годом.

#### Самые эффективные

Наибольший объем прибыли по итогам 9 месяцев текущего года показало АО «НК «КазМунайГаз». Нацкомпания за рассматриваемый период заработала в виде чистой прибыли 648,23 млрд тенге, что на 43% больше, чем за январь – сентябрь 2017 года.

Несмотря на некоторую волатильность, цены на нефть в течение года ощутимо подросли благодаря соглашениям ОПЕК. Объем реализации КМГ сырой нефти и газа с начала года составил 3,1 трлн тенге, что на 72% больше, чем за аналогичный период предыдущего года. В ноябре текущего года международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings повысило рейтинг «КазМунайГаза» с «BB-» до «BB». Повышение рейтингов КМГ связано с улучшением прогнозов по финансовым показателям компании.

В топливно-энергетическом сегменте лидерские позиции удерживает АО «КазТрансГаз». Национальный газовый оператор за январь – сентябрь 2018 года заработал в виде чистой прибыли 125,24 млрд тенге, что в 2,3 раза превышает



показатель за аналогичный период 2017 года.

Хорошую прибыль компания получила за счет увеличения доходов от реализации продукции, с 366,79 млрд тенге за январь – сентябрь 2017 года до 666,38 млрд тенге за 9 месяцев 2018 года, благодаря экспортным поставкам газа, в том числе в Китай.

8 ноября текущего года вслед за повышением рейтингов материнской компании S&P Global Ratings, повышением рейтинга «КазТрансГаз» с «BB-» до «BB» со стабильным прогнозом. В октябре 2018 года КТГ и PetroChina International Co. Ltd. подписали совместное соглашение о покупке и продаже газа объемом 10 млрд куб. м в год в течение ближайших пяти лет.

«Операции по продаже газа являются прибыльными для группы КТГ: цена приобретаемого газа в настоящее время относительно невысока для КТГ в связи с ее статусом национального оператора, поэтому ожидается, что по экспортным продажам газа компания получит рентабельность по EBITDA на уровне не менее 20%», – отмечают аналитики S&P.

Тройку замыкает Национальная атомная компания «Казатомпром», которая смогла заработать за три квартала 2018 года 92,9 млрд тенге. Компания показывает стабильный рост доходности: прибыль за рассматриваемый период оказалась на 67% больше, чем в

прошлом году, что связано с позитивной конъюнктурой в мировой атомной промышленности. В ноябре текущего года компания провела публичное первичное размещение своих акций на иностранном и отечественном рынках ценных бумаг.

Далее идет представитель сферы инфокоммуникационных услуг АО «Казхателеком». Чистая прибыль общества за рассматриваемый период составила 40,4 млрд тенге, с повышением на 25% относительно аналогичного периода предыдущего года. При этом операционная прибыль компании сократилась на 8,4%. Рост итоговой прибыли в основном связан с позитивными финансовыми результатами ассоциированных организаций и возросшим доходом от переоценки валютных статей. Недавно компания объявила о покупке 75% акций крупного оператора сотовой связи «Кселл» у иностранных Telia Company и Fintur Holdings BV.

На пятой позиции рейтинга разместилась промышленная компания АО «НГК «Тау-Кен Самрук», которая специализируется на добыче и обогащении твердых полезных ископаемых. Чистая прибыль горнорудной компании за 9 месяцев составила 121,2 млрд тенге. Показатель оказался на 57% меньше, чем за тот же период предыдущего года.

В ближайшем будущем компания намерена начать добычу и пере-

работку вольфрама в Казахстане. 22 ноября «Тау-Кен Самрук» и китайская Xiamen Tungsten подписали соглашение об основных условиях сделки по строительству завода по производству паравольфрамата аммония на месторождении Северный Катпар в Карагандинской области.

Еще один трубопроводный оператор в списке, АО «КазТрансОйл», заработал на 37% меньше, чем за тот же период предыдущего года. Прибыль акционерного общества за 9 месяцев, согласно консолидированной отчетности, составила 35,3 млрд тенге. При этом валовая прибыль компании по сравнению с показателями предыдущего года практически не изменилась. За 9 месяцев 2018 года консолидированный объем транспортировки нефти и нефтепродуктов АО «КазТрансОйл» составил 42 млн 270 тыс. т. Показатель снизился на 3,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Оператор единой электроэнергетической системы Казахстана АО «KEGOC» увеличил чистую прибыль на 40% по сравнению с прошлогодними показателями. Предприятие заработало 31,8 млрд тенге за первые 9 месяцев текущего года. Валовая прибыль компании в январе – сентябре 2018 года выросла на 14,3%, до 54,8 млрд тенге. Основными причинами увеличения выработки, согласно данным АО «KEGOC», являются увеличение

доходов от регулируемых услуг, а также от реализации покупной электроэнергии, произведенной возобновляемыми источниками энергии ТОО «РФЦ» по ВИЭ, вследствие увеличения количества поставщиков электроэнергии, вырабатываемой из возобновляемых источников энергии и, соответственно, рост объемов купли-продажи.

Еще одна энергетическая компания, государственный холдинг по управлению электроэнергетическими активами страны АО «Самрук-Энерго», заработала за 9 месяцев 10,1 млрд тенге, что в 5,8 раза превышает прошлогодний результат. Операционная прибыль компании за рассматриваемый период составила 36,8 млрд тенге, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года показатель увеличился на 66%. Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний составила 7,7 млрд против 2,1 млрд тенге расходов в предыдущем году.

Главная транспортная компания страны АО «НК «Қазақстан темір жолы» разместила на 9-й позиции рейтинга с чистой прибылью за рассматриваемый период 9,1 млрд тенге. По сравнению с аналогичным периодом 2017 года показатель вырос на 29%. ҚТЖ является оператором магистральной железнодорожной сети Казахстана. Сферы деятельности компании – грузовые и пассажирские перевозки, логистика, телекоммуникации, инфраструктура, инвестиционные проекты.

Завершает рейтинг крупнейшая авиакомпания Казахстана АО «Эйр Астана». Чистая прибыль акционерного общества за январь – сентябрь 2018 года составила 4,3 млрд тенге, что на 60% меньше, чем за тот же период 2017 года. Доходы компании от пассажирских и грузовых перевозок за рассматриваемый период выросли на 31,7 млрд тенге. В то же время операционные расходы предприятия увеличились на 35,5 млрд тенге, что послужило сокращению операционной прибыли.

## ТОП-10 ГОСКОМПАНИЙ РК ПО ОБЪЕМУ ПРИБЫЛИ

№	Компания	Чистая прибыль за 9 мес. 2018 г., млрд тенге	Изменение к аналогичному периоду 2017 г.	Сектор
1	АО «НК «КазМунайГаз»	648,2	+43%	Нефтегазовый
2	АО «КазТрансГаз»	125,24	+135%	Газовый
3	АО «НГК «Казатомпром»	92,9	+67%	Горнодобывающий
4	АО «Казхателеком»	40,4	+25%	Телекоммуникации
5	АО «НГК «Тау-Кен Самрук»	39,1	+14%	Металлургия
6	АО «КазТрансОйл»	35,3	+27%	Нефтегазовый
7	АО «KEGOC»	31,8	+40%	Энергетика
8	АО «Самрук-Энерго»	10,2	+478%	Энергетика
9	АО «НК «Қазақстан темір жолы»	9,1	+29%	Транспорт
10	АО «Эйр Астана»	4,3	+60%	Авиация

ТД «Датта» филиалы в городах Алматы, Астана, Караганда, Павлодар, Семей, Тараз, Усть-Каменогорск, Шымкент, Южно-Казахстанская область

**KURSIV RESEARCH**

## ТОП-10 событий, повлиявших на экономику Казахстана в 2018 году

Чем запомнился уходящий финансовый год?

Основными событиями года стали ИРО «Казатомпрома», масштабные списания ранее скрытых проблемных кредитов, слияние ККБ и Народного банка, лишение лицензии трех банков. Особенно насыщенной яркими экономическими и финансовыми событиями в Казахстане стала вторая половина 2018 года.

Асель МУСАПИРОВА

2018 год запомнился как положительным, так и негативным событиями. Государство в этом году уделило большое внимание социальной сфере, проблемам ЖКХ, приняты жилищные программы, снижен социальный налог. Принят целый ряд мер в сельскохозяйственном секторе. Влияние на экономику РК оказалось ослабление казахстанского тенге, последовавшее за падением курса российского рубля.

Уходящий год эксперты характеризуют продолжающимся снижением роли банковской системы в развитии экономики Казахстана. Ссудный портфель банковского сектора на конец октября текущего года составил 23% ВВП, последовательно снижаясь с 26% в 2017 году и с 33% в 2016 году. По мнению экспертов Halyk Finance, данная ситуация складывается в результате сохранения структурных проблем в экономике, доминирования сырьевого сектора при слабости сегмента МСБ, накопившихся внутренних проблем банковской системы, значительного преобладания государства в экономике – 68% с учетом ЕНПФ.

### 1. Введен новый Налоговый кодекс Казахстана

В Казахстане с 1 января 2018 года принят новый Налоговый кодекс, который содержит много положительных поправок и изменений. Как отметил министр национальной экономики республики Тимур Сулейменов, изменена идеология налогообложения, которая теперь направлена на защиту добросовестного налогоплательщика, стимулирование различных секторов экономики и упрощение администрирования.

Для развития малого и среднего бизнеса дополнительно введен режим фиксированного вычета.

Новый режим дает возможность вычитать из доходов налогооблагаемой базы 30% выручки без подтверждения подобных вычетов. Представители бизнеса могут использовать данный режим при условиях: предельный доход в год – 12,26-тысячекратный минимальный размер заработной платы (на 2018 год – 346,76 млн тенге), максимальное количество наемных работников до 50 человек.

Снижена налоговая ставка по патенту – с 2 до 1% к объекту налогообложения, за исключением торговой деятельности, пересмотрены пределы специального налогового режима на основе упрощенной декларации по численности и предельному доходу. Заметно снизилась ставка социального налога с 11 до 9,5% за счет уменьшения ставки взносов в государственный фонд социального страхования.

Введена возможность отсрочки или рассрочки по уплате налогов и плат, или так называемый «налоговый кредит». Усовершенствована система управления рисками в налоговой системе.

Представители Банка Хоум Кредит считают, что одним из ключевых изменений нового Налогового кодекса является освобождение от уплаты 10%-ного подоходного налога при прощении задолженности физическим лицам. Вступление в силу данных поправок освобождает финансовую организацию от дополнительных издержек, связанных с NPL, что позволяет бизнесу расти качественно, естественно увеличивая необходимые выплаты.

### 2. Утверждена программа «7-20-25»

31 мая 2018 года постановлением правления НБ РК утверждена социальная программа ипотечного жилищного кредитования «7-20-25», которая предоставляет гражданам доступные условия. Программа рассчитана на первичный рынок жилья от застройщика. Основными условиями кредита являются процентная ставка вознаграждения в размере 7%, первоначальный взнос от 20% от стоимости жилья, срок погашения займа увеличен до 25 лет. С заемщиков не взимаются комиссии за предоставление и обслуживание займа. Максимальная стоимость

жилья – 25 млн тенге для городов Астана, Алматы, Актау, Атырау и Шымкент и 15 млн тенге – для других регионов.

По мнению экспертов инвестиционного банка Halyk Finance, программа «7-20-25» является наиболее льготной среди всех государственных программ и на данный момент основной с точки зрения государственной поддержки ипотечного кредитования. С точки зрения экономики «7-20-25» серьезных изменений на рынке ипотеки не произведет, считают в финансовом институте. Объем ипотечных кредитов к ВВП в Казахстане равен примерно 2%, даже при удвоении портфеля ипотеки за пять лет он будет соответствовать менее 3% от ВВП.

Текущий уровень ипотечных кредитов в ВВП РК в три раза ниже, чем в России и в Беларуси, а на фоне более развитых экономик, к примеру, Германии, Норвегии, где уровень ипотечных кредитов составляет 40–60% от ВВП, он совсем незначительный. В результате данная программа по своей сути за исключением условий не будет отличаться от иных льготных государственных программ ипотечного кредитования, а именно программы «Нурлы Жер».

В то же время столь активное участие государства практически полностью исключает конкурентоспособность и необходимость несубсидированной коммерческой ипотеки, предоставляемой коммерческими банками, искажая, таким образом, механизм рыночных отношений, отметили эксперты.

### 3. Базовая ставка НБ РК понижена до 9%

2018 год начался с понижения базовой ставки Национального банка РК с 10,25 до 9,75% +/-1%. Решение о снижении ставки стало следствием низкого уровня показателя инфляции и благоприятных тенденций на внешних рынках, в том числе цен на нефть. Снижение базовой ставки Нацбанка стало признаком смягчения денежно-кредитной политики страны.

В течение 2018 года базовая ставка опустилась с 10,25 до 9%. 16 октября 2018 года решением Национального банка уровень базовой ставки вновь был увеличен до 9,25%.

В конце ноября 2018 года глава Нацбанка Данияр Акишев отме-

тил, что инфляционный коридор в экономике Казахстана остается высоким и возможен выход инфляции за пределы коридора в 2019 году. Таким образом, возможно ужесточение денежно-кредитной политики государства и дальнейшее увеличение базовой ставки в следующем году.

По прогнозам эксперта Halyk Finance Станислава Чуева, базовая ставка НБ РК в течение 2019 года будет снижена на четверть процента и к концу года сложится на уровне 9%. Инфляционные процессы в Казахстане будут находиться в рамках таргетируемого НБ РК коридора в 4–6%. Однако в первом полугодии инфляционное давление на экономику Казахстана будет происходить за счет высоких инфляционных ожиданий, которые сложились к осени 2018 года на рекордном уровне с момента начала соответствующих наблюдений, отмечают специалисты.

### 4. Запущен Международный финансовый центр «Астана»

5 июля 2018 года в рамках Международной финансовой конференции Astana Finance Days официально открыт Международный финансовый центр «Астана», который призван стать крупнейшим в регионе ЕАЭС и Центральной Азии поставщиком финансовых услуг.

В рамках центра введена специальная юрисдикция с собственным правом, основанным на принципах английского коммерческого права и стандартах ведущих мировых финансовых центров, таких как Лондон, Нью-Йорк, Гонконг, Сингапур, Дубай. В рамках МФЦ работает независимый суд, который рассматривает коммерческие и гражданские споры, Международный арбитражный центр, биржа МФЦА. Функционирует экзплат-центр, который предоставляет иностранным экспертам систему единого окна, упрощенный режим выдачи виз, регистрации, получения разрешений на работу и других процедур.

В декабре нынешнего года на МФЦА проведено ИРО «Казатомпрома». До него на площадке биржи МФЦА состоялось размещение еврооблигаций, номинированных в евро, на сумму 525 млн евро со сроком погашения в 2028 году и ставкой вознаграждения 2,375% годовых.

12 >>

### ТОП-10 ФИНАНСОВЫХ СОБЫТИЙ Казахстана в 2018 году

- Вступил в силу новый Налоговый кодекс РК**  
01.01.2018
- Утверждена программа "7-20-25"**  
31.05.2018
- Базовая ставка НБ РК понижена до 9%**  
05.06.2018
- Запущен Международный финансовый центр "Астана"**  
05.07.2018
- Завершено объединение ККБ и Народного банка**  
28.07.2018
- Цесна банк привлек краткосрочный заём НБ РК на 150 млрд тенге**  
Август 2018
- По Qazaq banki, Банк Астаны и Эксимбанк вынесено решение о ликвидации**  
Август-сентябрь 2018
- Казатомпром вышел на IPO на LSE и МФЦА**  
18.11.2018
- 51% акций СарыаркаАвтоПром перешло китайской ТНК СМС**  
11.12.2018
- 75% акций Kcell продано Казахтелекому**  
12.12.2018

KURSIV RESEARCH

## В следующем году в Жилстройсбербанке можно будет не только удаленно открывать депозиты, но и дистанционно оформлять займы

Переход на цифровые технологии, в последние годы затронувший практически все отрасли, часто называют революционным. Этот эпитет не покажется излишне пафосным, если подумать, что IT и современные цифровые решения радикальным образом изменили модель поведения рядовых потребителей и рабочие процессы в отраслях и организациях. Ярким подтверждением тому служит банковская сфера. Жилстройсбербанк Казахстана, единственный в стране институт, реализующий систему жилищных строительных сбережений и предоставляющий наиболее дешевые займы на жилье, не остался в стороне от общего тренда миграции в «цифру».

Сегодня доля ЖССБК на рынке ипотечного кредитования достигла почти 40%, банк занимает первое место на рынке долгосрочных вкладов. В базе ЖССБК насчитывается 1,2 млн актуальных депозитов и 119 тыс. кредитов, при этом только за последние три года количество депозитов увеличилось на 450 тыс. Объем займов, выданных за 2018 год, превысил 347 млрд тенге, 36 700 семей стали владельцами нового жилья, а еще 312 тыс. вкладчиков с помощью системы жилстройсбережений решат жилищный вопрос в ближайшие годы. Важным фактором четкой и отлаженной работы столь крупной структуры является не только качественное корпоративное управление, но и своевременное следование технологическим трендам развития банковского сектора.

Сегодня, выполняя привычные процедуры в банковском мобильном приложении буквально одним касанием экрана смартфона, мы редко даем себе труд задуматься, сколь серьезную работу проделали финансовые институты, чтобы упростить жизнь своим клиентам. По словам заместителя председателя правления ЖССБК Адлета Кожанбаева, к концу 2014 года топ-менеджмент банка обозначил в качестве



приоритетов развития рост эффективности клиентских операций и повышение качества обслуживания.

«Одной из главных задач в процессе внедрения цифровых технологий стало развитие дистанционных сервисов. В 2014 году альтернативными каналами пополнения депозитов и погашения кредитов пользовались лишь 30% вкладчиков банка, тогда как 70% по привычке приходили в

отделение и ждали очереди к оператору, – рассказывает Адлет Кожанбаев. – Такой дисбаланс совершенно не соответствовал меняющимся ожиданиям клиентов. Кроме того, с увеличением числа вкладчиков возрастала нагрузка на операторов. Поэтому разработка удобных механизмов пополнения депозитов и погашения кредитов вошла в перечень задач первой необходимости».

В ЖССБК нашли решение, разработав собственную систему интернет-банкинга и наладив сотрудничество с рядом коммерческих банков и АО «Казпочта», платежными сервисами, мобильными операторами. По сравнению с 2014 годом число пользователей интернет-банкинга ЖССБК выросло в сотни раз и сейчас превышает 460 тыс., 250 тыс. клиентов скачали мобильное приложение банка. Наряду с собственными интернет-сервисами Жилстройсбербанка, пополнить депозит или погасить кредит без комиссии можно через портал электронного правительства eGov.kz, интернет-банк kaspri.kz, интернет-банкинг, платежные терминалы и банкоматы Halyk bank и Centercredit, а также через кассы АО «Kazpost». Абоненты одного из мобильных операторов могут произвести необходимые взносы прямо с баланса мобильного телефона, оплатив комиссию в размере 1,5%.

В результате развития дистанционных сервисов клиенты банка могут управлять своим счетом, не покидая пределов квартиры или рабочего кабинета. Недавно был запущен портал недвижимости www.baspana.kz, на котором пользователи могут получить детальную информацию о новых объектах недвижимости и в режиме онлайн подать заявку на участие в программах банка.

Не оказался в накладе и сам финансовый институт. Благодаря автоматизации процессов за последние три года количество операций, выполняемых каждым работником банка, увеличилось более чем в три раза, с 736 до 2524, а время выполнения основных клиентских операций в отделениях сократилось более чем в четыре раза. При этом численность персонала осталась неизменной – сегодня в ЖССБК трудятся 1100 человек. Обслуживать растущее количество клиентов, не увеличивая штат, позволила также передача на аутсорсинг функций открытия депозита, что стало возможным благодаря разработке собственного программного продукта под названием «Социальная сеть консультантов».

Сеть объединяет 1 тыс. внештатных сотрудников, которые могут приехать к клиенту домой или в офис для заклю-

чения договора. Каждый консультант имеет при себе планшет, с помощью которого дистанционно подключается к информационной системе. «Поначалу консультантам приходилось носить с собой ноутбук и тяжелый принтер. Сейчас эта проблема решена. Порядка 80% наших консультантов открывают счета, имея при себе лишь планшет. Подпись клиента они получают цифровую, с помощью OTP-кода. Все предельно просто. Получая затем альтернативный код своего счета, вкладчик регистрируется в «Личном кабинете» на сайте банка и дистанционно ведет свой счет, копит деньги. «Социальная сеть консультантов» – уникальный продукт, аналогов которого нет ни у одного из банков, и в процессе работы над ним нам пришлось решать сразу несколько сложных задач. Конечно, при переходе на дистанционные каналы обслуживания остро встал вопрос обеспечения безопасности, а именно сохранности клиентских данных, информационной безопасности банковских приложений, обеспечения отказоустойчивости банковских сервисов. Но мы смогли решить и этот вопрос, и сегодня наши консультанты открывают в дистанционном формате 60% депозитов», – говорит Адлет Кожанбаев.

В 2019 году ЖССБК предложит своим клиентам несколько новых решений для улучшения дистанционного сервиса. В частности, казахстанцы через систему интернет-банкинга или мобильное приложение смогут провести онлайн предварительную квалификацию для получения займа. Такую же услугу будут готовы оказать и агенты-консультанты.

К слову, круг полномочий последних расширится: если сейчас агенты имеют право только открывать новые депозиты, то уже в 2019 году планируется, что они получат право на полноценное принятие кредитной заявки и сопровождение выдачи займов. Потенциальный заемщик банка сможет удаленно получить предварительное одобрение, рассчитать страховую сумму, заказать и оплатить услугу оценки, а также забронировать очередь не только к менеджеру банка, но и к специалистам сопутствующих организаций, например, к нотариусу.

## ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ

## Внимание – акция!

## Самые успешные IPO на американской фондовой бирже в 2018 году

С начала года на американской фондовой бирже было проведено 217 первичных размещений акций – из них чуть менее трети показали рост котировок с начала торгов к концу года. Kursiv Research решил сделать обзор самых успешных IPO для инвесторов на фондовом рынке США в 2018 году\*.

Айгуль ИБРАЕВА

После сравнительно небольшого количества IPO в пару предыдущих лет 2018 год был богат на первичные размещения для фондовой биржи США – с его начала на рынок вышли 217 компаний, что на 52% больше, чем годом ранее. К тому же в 2018 году наблюдалась активизация листинга иностранных компаний на американском рынке.

144 размещения, или 66,3% от общего количества IPO, состоялось на бирже NASDAQ, которая специализируется на акциях высокотехнологичных компаний. На Нью-Йоркской бирже NYSE с начала года зафиксировано 73 публичных размещения акций.

Мы проанализировали все IPO, состоявшиеся на рынке США в 2018 году. В лонг-лист рейтинга попали акции, размещенные до 13 сентября 2018 года, для оценки изменения котировок ценной бумаги в течение минимум трех месяцев. Основным критерием отбора стало позитивное изменение котировок акций к концу года. В рейтинг лучших стартов IPO вошли акции, которые показали наибольший рост стоимости за три месяца с начала торгов на бирже. 8 из 10 самых прибыльных первичных размещений США в 2018 году состоялись на бирже NASDAQ.

IPO несет в себе существенные риски, поскольку оценка компании, ранее не торговывшейся на бирже, не всегда может быть точной – у инвесторов попросту отсутствует достаточный для объективной оценки объем статданных. Так, из 217 первичных размещений акций на рынке США в 2018 году лишь 58 показали рост стоимости к результатам на начало торгов. Далее представляем топ-10 первичных публичных размещений, которые показали наибольший рост стоимости акций с начала торгов.



### 1. Tilray Inc

Канадский производитель марихуаны Tilray вошел в листинг NASDAQ в июле 2018 года. Компания удачно подобрала время выхода на IPO и смогла извлечь выгоду из растущей поддержки легализации употребления марихуаны – сегодня в 30 штатах США каннабис легализован в той или иной форме, Канада в этом году одобрила законопроект о легализации использования растения в лечебных целях.

IPO имело успех – в ходе первичного размещения компания смогла привлечь \$153 млн и увеличить рыночную капитализацию до \$1,4 млрд. При заявленной цене IPO \$17 за акцию торги на бирже открылись по цене \$24,25. Только за один день торгов стоимость ценных бумаг выросла на 32,96%.

Пик роста акций был достигнут через два месяца после старта – после того как компания получила одобрение на клинические испытания марихуаны в США, котировки взлетели до \$244 за акцию. Однако через месяц цена за акцию на рынке опустилась в два раза – до \$122,6, рост стоимости акций за три месяца торгов составил 405,57%. Сегодня акции торгуются в районе \$75 за бумагу.

**IPO несет существенные риски для инвесторов, поскольку оценка компании, ранее не торговывшейся на бирже, не всегда может быть точной.**

Фото: www.shutterstock.com / Bart Sadowski

### 2. iQIYI Inc

Китайский аналог Netflix вышел на американскую фондовую биржу весной 2018 года. iQIYI является крупнейшей в КНР стриминговой платформой с 500 млн активных пользователей, предоставляющей доступ к лицензионным художественным и документальным фильмам, сериалам и телешоу. Компания принадлежит поисковому гиганту Baidu, который сохранил за собой контрольный пакет акций после IPO.

Старт публичной кампании оказался не самым удачным: в первый день котировки iQIYI просели на 14%. Компания предложила 125 млн американских депозитарных акций по цене от \$17 до 19, в первый день к закрытию площадки они подешевели до \$15,5. Однако уже в следующие три месяца акции взлетели в два раза – до \$32,8. Это стало лучшим результатом за 2018 год. Сегодня стоимость акций почти вернулась к первоначальному уровню.

### 3. Inspire Medical Systems Inc

Американский поставщик медицинского оборудования стартовал на Нью-Йоркской бирже в начале мая 2018 года. Inspire разработала устройство для лечения обструктивного апноэ сна – остановки или резкого ослабления дыхания во сне, оно стимулирует нервы и тем самым сохраняет дыхательные пути открытыми.

Компания вышла на IPO с предложением 6,75 млн акций по цене от \$14 до 16. Торги на бирже открылись на уровне \$25,28 за акцию. В июне компания получила одобрение Минздрава Японии на использование своей технологии. Через три месяца с начала торгов стоимость акций взлетела уже на 83,5%, до \$46,39. Пик пришелся на сентябрь 2018 года, акции оценивались рынком по \$57 за бумагу. В декабре они торговались в районе \$42.

### 4. Liquidia Technologies Inc

В рейтинге оказался еще один представитель медицинской промышленности. IPO американской фармацевтической компании Liquidia Technologies состоялось в конце июля 2018 года с заявленной ценой \$11 за акцию. В итоге размещения компании удалось привлечь \$53 млн. Спустя три месяца после начала торгов на NASDAQ стоимость акций выросла до \$19,46, инвесторы, продавшие акции в это время, смогли заработать 65,6%. Максимальная стоимость акций в

\$37 зафиксирована в октябре 2018 года. Сегодня, несмотря на некоторое снижение, ценные бумаги торгуются в плюсе – по \$22 за акцию.

### 5. Pluralsight LLC

Акции Pluralsight начали торговаться в мае 2018 года на NASDAQ. Ресурс по онлайн-обучению IT-технологиям предлагает облачное техническое образование, которое используется большинством компаний из списка Fortune 500. Торги стартовали по цене \$20 за акцию, что примерно на 34% выше объявленной цены по IPO. В ходе первичного размещения компания привлекла \$310,5 млн, капитализация общества в итоге достигла \$1,97 млрд.

В августе котировки акций компании поползли вверх, через три месяца после начала торгов прирост стоимости составил 48,7%. Пик цен пришелся на середину сентября. К концу года ажиотаж вокруг ценных бумаг спал – в декабре они торговались в районе \$22–24.

### 6. Allakos Inc

Фармацевтическая отрасль продолжает оставаться одной из наиболее перспективных и прибыльных, что подтверждает Allakos Inc – американский разработчик антител для лечения аллергических и воспалительных заболеваний. Акции компа-

второго уровня и трастовую компанию. В ходе первичного публичного размещения было продано 7,73 млн бумаг по цене предложения в \$15,5 за акцию. Общая сумма размещения составила \$120 млн.

Акции начали торговаться 9 августа на бирже NASDAQ по \$16 за штуку и сразу пошли в рост. Положительный тренд продолжился до середины ноября 2018 года. Через три месяца с начала торгов акции стоили уже \$21. К концу года они подешевели до \$18.

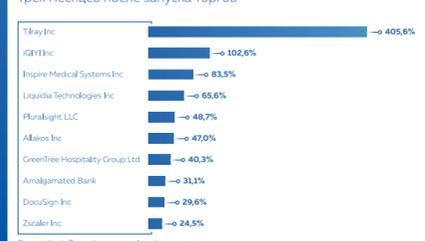
### 9. DocuSign Inc

DocuSign – компания в Сан-Франциско, которая предоставляет технологии электронной подписи и услуги по управлению цифровыми транзакциями для электронного обмена документами. Дебют компании на NASDAQ состоялся в апреле 2018 года. Во время роуд-шоу наблюдался высокий спрос на акции. На первоначальном публичном размещении DocuSign оценила свои бумаги в \$29, цены были на один доллар выше ожидаемого диапазона в \$26–28. По итогам IPO компания продала 21,7 млн акций и смогла привлечь \$629 млн.

Рынок оценил стартап по-своему – торги были запущены с отметки \$39,9, что выше стоимости по IPO более чем на 35%. Спустя три месяца ценные бумаги стоили уже

### Самые успешные IPO в США в 2018 году (для инвесторов)

по росту цен акций в течение первых трех месяцев после запуска торгов



Расчеты Kursiv Research по данным Investing.com

## Лучший старт IPO в США в 2018 году

Компания*	Биржевой тикер	Стоимость акций, USD			Изменение стоимости			Биржа
		1	2	3	1	2	3	
Tilray Inc	TLRY	24,25	122,6	75,52	33,0%	405,6%	211,4%	NASDAQ
iQIYI Inc	IQ	16,19	32,8	18,3	1,0%	102,6%	13,0%	NASDAQ
Inspire Medical Systems Inc	INSP	25,28	46,39	41,56	-2,0%	83,5%	64,4%	Нью-Йорк
Liquidia Technologies Inc	LQDA	11,75	19,46	21,45	-1,0%	65,6%	82,6%	NASDAQ
Pluralsight LLC	PS	20,88	31,04	24,34	4,4%	48,7%	16,6%	NASDAQ
Allakos Inc	ALLK	30,29	44,54	59,94	12,2%	47,0%	97,9%	NASDAQ
GreenTree Hospitality Group Ltd	GHG	12,9	18,1	14,18	0,2%	40,3%	9,9%	Нью-Йорк
Amalgamated Bank	AMAL	16	20,97	18,59	3,1%	31,1%	16,2%	NASDAQ
DocuSign Inc	DOCU	39,9	51,71	43,15	-2,8%	29,6%	8,1%	NASDAQ
Zscaler Inc	ZS	31,45	39,16	41,86	-15,5%	24,5%	33,1%	NASDAQ

\* Среди IPO, проведенных с 01.01.2018 по 13.09.2018  
\*\* По состоянию на 13.12.2018

Расчеты Kursiv Research по данным Investing.com

1 На момент запуска торгов  
2 Через 3 месяца  
3 На конец года\*\*

1 За 1 день  
2 За 3 месяца  
3 К концу года

## «Казакхтелеком» открывает дорогу молодым

В Алматы АО «Казакхтелеком» презентовало новый проект по развитию талантливой молодежи «Z-telecom Перегрузка». Ожидается, что идеи, сгенерированные молодыми специалистами, позволят компании укрепить свои позиции в IT-индустрии.

Арман БУРХАНОВ

Почти 150 делегатов из различных филиалов АО «Казакхтелеком» собралось в большом конференц-зале коворкинг-центра SmArt.Point в Алматы, чтобы обсудить то, как молодые специалисты самых разных уровней могут помочь своей компании.

В первую очередь речь шла о том, что молодежь должна максимально активно участвовать в проекте по внедрению в «Казакхтелеком» новой корпоративной культуры CREDO, основанной на пяти основных принципах: клиентоориентированность, ответственность, предпринимательский дух, цифровая культура и способность создавать выдающиеся решения.



В компании уже несколько лет существует собственная молодежная организация «Жастелеком», но с учетом современных тенденций, как в самой компании, так и в мире в целом, было принято решение трансформировать эту организацию в Z-telecom.

«В цифровую эпоху поколение Z будет определять будущее всей

индустрии, поэтому главной целью трансформации молодежной организации «Казакхтелекома» является вовлечение молодых сотрудников в изменение корпоративной культуры всей компании», – рассказывает управляющий директор по персоналу АО «Казакхтелеком» Берик Битабаров.

Сегодня, по его словам, перед компанией стоит амбициозная

задача – взрастить лидеров нового формата, которые бы четко понимали, что компании необходимо сделать рывок в своем развитии и видели бы при этом основные направления для такого развития.

При этом г-н Битабаров отметил, что четкого разделения по возрасту в «Казакхтелеком» не существует, и свои идеи может предлагать каждый. «Мы позиционируем себя как работодатель для всех – вне зависимости от возраста, национальности и гендерной принадлежности, в первую очередь значение имеют лишь профессионализм, компетентность и эффективность. Все, что мы сейчас хотим – это помочь раскрыть потенциал молодых сотрудников, дать им возможность выйти за рамки привычных стереотипов, и тогда новые идеи и инициативы обязательно появятся», – говорит он.

По сути, речь идет о попытке взглянуть в будущее на среднесрочную и долгосрочную перспективу. Ведь в любой компании старые опытные кадры со временем неизбежно уходят и всегда нужно думать, как передать эти знания и компетенции молодым специалистам. Учитывая, что после последних сделок на рынке мобильной связи «Казакхтелеком» становится одной из самых крупных

компаний в стране, потребность в профессиональных кадрах будет только возрастать.

«Чтобы компания развивалась, необходимо уже сейчас инвестировать в молодежь», – заявил Берик Битабаров и отметил, что руководство компании поддерживает молодых сотрудников, понимая при этом, что в условиях новых корпоративных ценностей CREDO подходы к развитию и вовлечению поколения X и Z должны отличаться от традиционных методов.

По мнению Наджи Петровой, исполняющей обязанности председателя Совета молодежи АО «Казакхтелеком», чтобы задействовать потенциал талантливых молодых специалистов, необходимо привлечь их к активному участию в жизни компании, заинтересовать и правильно смотивировать.

«В таком формате, как сегодня, молодежный форум проводится впервые. Здесь собрались самые разные специалисты – операторы, инженеры, монтеры, они из разных регионов, но всех их объединяет так называемое «цифровое мышление», все они могут участвовать в обсуждении инициатив компании и предлагать конкретные действия, направленные на улучшение про-

цессов и развитие», – сказала г-жа Петрова.

При этом благодаря возможности Совета молодежи напрямую выходить на руководство АО «Казакхтелеком», перспективные инициативы, выдвигаемые молодыми специалистами, обязательно будут услышаны. «В каждом филиале есть свои группы, они могут отбирать интересные идеи, проекты и передавать их нам, в Совет молодежи. Не так важно социальный это проект или бизнес, мы обращаем внимание на все, что выходит за рамки привычного», – говорит она.

Примечательно, что список участников форума «Z-telecom Перегрузка» формировался путем голосования среди персонала каждого филиала. В результате были отобраны самые амбициозные и талантливые люди, которые уже добились определенных успехов и обладают большим потенциалом для роста.

То есть, демонстрируя активное желание принести пользу компании, приверженность ее ценностям и клиентоориентированность, участники форума обеспечивают и собственное карьерное развитие, становясь реальными кандидатами на руководящие должности в будущем.

\*С 1 января по 13 декабря 2018 года на NYSE и NASDAQ.

# Фондовый рынок: закон не дышло

**Хедлайнером отечественного фондового рынка в 2018 году стало открытие МФЦА и запуск биржи AIX, а в целом год отметился рядом как позитивных, так и негативных событий. Аналитики финансовых компаний подвели итоги и рассказали, каким был уходящий год для фондового рынка страны.**

**Ольга КУДРЯШОВА**

Айнур КОШЕРБАЕВА,  
Директор департамента  
регулирования небанковских  
финансовых организаций НБ РК

– Для рынка ценных бумаг и страхового рынка одним из основных событий было принятие в июле этого года Закона Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты по вопросам страхования и страховой деятельности, рынка ценных бумаг», в рамках которого удалось реализовать целый ряд инициатив, направленных на дальнейшее развитие указанных рынков.

В частности, были оптимизированы разрешительные процедуры, связанные с выпуском, размещением и погашением негосударственных эмиссионных ценных бумаг. Были либерализованы требования в отношении профессиональных участников рынка ценных бумаг, в том числе по выходу на международные рынки и организационный валютный рынок. Разработан комплекс мер по стимулированию эмитентов к выходу на рынок ценных бумаг. Также приняты меры по либерализации требований в части создания и функционирования инвестиционных фондов, что, как мы полагаем, позволит дать импульс к их дальнейшему развитию.

Кроме того, в соответствии с внесенными изменениями и дополнениями в законодательство в настоящее время проводится работа по присоединению Единого регистратора ценных бумаг к Центральному

депозитарию ценных бумаг (далее – ЦД), что в перспективе позволит оптимизировать процесс регистрации и учета ценных бумаг, а также создать единую базу данных обо всех собственниках ценных бумаг. На данном этапе проводится совершенствование системы учета ценных бумаг и иных финансовых инструментов по аналогии с депозитарными системами Clearstream и Euroclear. Кроме того, будет усовершенствован централизованный электронный учет по всем внебиржевым сделкам с производными финансовыми инструментами на базе торгового репозитория ЦД.

Также интернет-ресурс депозитария финансовой отчетности был определен в качестве единой системы раскрытия информации о деятельности казахстанских эмитентов для инвесторов, аудиторских организаций и государственных органов, гарантирующей прозрачность и своевременность предоставляемой информации.

Реализован ряд мероприятий, направленных на повышение ликвидности фондового рынка и обеспечение казахстанских компаний финансированием на доступных условиях. Так, с 2018 года на бирже функционирует дополнительная площадка для стартап-проектов и запущена площадка Private Market, предназначенная для предоставления субъектам МСБ альтернативного источника финансирования.



Аскар АХМЕТОВ,  
начальник Управления  
аналитики BCCI Invest

– По итогам уходящего года отечественный фондовый рынок показал относительно хорошие результаты. Скорее всего, индекс KASE сумеет завершить 2018 год с приростом около 5%. Если сравнить с 2017 годом, когда индекс

KASE вырос на 59%, показатели текущего года, конечно, выглядят скромнее. Однако, если сравнить KASE с фондовыми рынками развитых стран, где динамика вообще отрицательная, отечественный рынок завершает год на мажорной ноте.

Ожидания по этому году частично оправдались. Очевидно, что фондовый рынок Казахстана развивается в меру сил и возможностей. В этом году локальные ГЦБ получили возможность расчетов в международных клиринговых системах Euroclear/Clearstream, что должно положительно сказаться на ликвидности рынка ГЦБ за счет притока иностранных инвесторов.

Кроме этого, ралли отечественного рынка, которое мы наблюдали с конца 2016 года, достигло апогея весной текущего года на фоне восстановления экономической активности и роста цен на сырьевые товары. Далее в течение лета наблюдалась коррекция, вызванная, с одной стороны, вполне здоровой фиксацией прибыли, с другой стороны – отдельными корпоративными историями (KAZ Minerals, Банк Астана, РД КМГ). Также наблюдался сезонный рост интереса инвесторов к акциям в преддверии годовых дивидендов (апрель-июнь).

Телекоммуникационный сектор жил ожиданиями и спекуляциями относительно покупки «Казахтелекомом» 75% акций «Кселл» у Telia. Сделка все-таки состоялась. Теперь мы имеем на рынке монополиста в лице «Казахтелекома» и SPO его акций в следующем году.

Новой вехой в развитии отечественного фондового рынка стало открытие МФЦА и биржи AIX. На этой бирже осенью успешно прошли размещения суверенные еврооблигации, а также IPO НАК «Казатомпром», а это дает нам основание полагать, что в следующем году спрос на акции других нацкомпаний будет также высоким, учитывая дефицит качественных фининструментов.

Из прогнозов, которые не реализовались в этом году, отметим откладывание вопроса по распределению мандатов на управление пенсионными активами среди отечественных УК.



Роман МИНИКЕЕВ,  
председатель правления  
АО «Фруком Финанс»

– 2018 год отметился несколькими негативными факторами, прежде всего внешними. Это повышенная волатильность внешних рынков и сырьевых товаров (нефти и меди), коррекция развивающихся рынков, ослабление валют Казахстана и России, торговые войны. Тем не менее индекс KASE стойко выносит данный негатив, с начала года прибавив 4,6%. Казахский рынок был полон собственных событий и драйверов, влиявших на конъюнктуру инвесторов. С рынка ушли акции РД «КМГ», Банка Астана, «Уралкалия». В Астане открылась новая биржа, приняв IPO крупнейшей в мире урановой компании «Казатомпром». Telia Sonera продала 75% Kcell «Казахтелекому», что, на наш взгляд, является новым большим этапом в жизни обеих компаний и открывает горизонты роста.

Основные надежды в 2018 году возлагались на запуск биржи МФЦА и размещение акций нескольких подконтрольных «Самрук-Казына» компаний. В частности, планировался вывод акций компаний «Казатомпром», «Казахтелеком» и «Эйр Астана». Был выведен только «Казатомпром». Тем не менее 2019-й может стать годом приватизации и крупных первичных размещений.

Что касается фундаментального потенциала, исходя из наших целевых цен по компаниям в индексе KASE, рынок имеет около 23% возможностей для роста. Также нельзя не отметить открытие новой фондовой биржи AIX, на которой первичное размещение произвела компания «Казатомпром». Последние события показывают, что компании, листингующиеся на AIX, могут также торговаться и на KASE, исполняя тем самым дуальный ли-

стинг. Можно сказать, что 2018 год был передышкой для локального рынка после невероятно успешного 2017 года, перестройкой перед 2019 годом, который обещает быть также насыщенным на события, в частности из-за программы приватизации.



Ашинов НУРПАН,  
директор департамента  
аналитики АО «Казкоммерц  
Секьюритиз»

– В текущем году развитие фондового рынка связывали с двумя основными событиями: выход на IPO крупных государственных компаний и открытие Международного финансового центра в Астане.

Можно сказать, что ожидания оправдались. Во-первых, в июле начала работу фондовая биржа МФЦА. Первое размещение на ее площадке произвел «Казахтелеком». Кстати, финансовым консультантом данного выпуска облигаций выступила наша компания. Во-вторых, прошло первое IPO в рамках программы приватизации государственных компаний. Урановая компания «Казатомпром» разместила 15% своих акций на МФЦА и на Лондонской фондовой бирже.



Аналитики Halyk Finance

– Если судить по основным показателям биржевого рынка Казахстана, то заметна позитивная динамика изменений. Однако если подробнее рассмотреть основные

причины изменений данных показателей, можно сделать вывод об отсутствии какого-либо значительного прогресса.

По последним доступным данным, в целом за январь-октябрь 2018 года объем торгов на Казахстанской фондовой бирже без учета производных инструментов вырос на 12% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил \$10 млрд.

Основной рост продемонстрировал рынок долговых ценных бумаг, в частности корпоративных облигаций – объем торгов вырос на 61%, до \$4 млрд. Данное увеличение вызвано ростом первичных размещений на 79%, при этом торги на вторичном рынке увеличились на 19%. Однако высокий объем первичных размещений практически полностью связан с оказанием государственной помощи Цеснабанку (88% от объема первичных размещений). Данная статистика практически полностью повторяет динамику прошлого года, когда основной объем первичных размещений приходился на банковские облигации, выпущенные в рамках программы поддержки финансового сектора.

Объем торгов государственными ценными бумагами сократился на 23%, но при этом по-прежнему занимает наибольшую долю в общих объемах торговли ценными бумагами на KASE. Объем первичных размещений ГЦБ сократился на 50% по сравнению с аналогичным периодом 2017 года.

Основные ожидания по развитию фондового рынка на текущий год, конечно же, были связаны с запуском МФЦА, и IPO «Казатомпрома» стало должным образом позитивным событием. Однако также ожидался размещение компаний «Казахтелеком» и «Эйр Астана», которые пока задерживаются. Также сильное влияние оказал тот факт, что казахстанские институциональные инвесторы, согласно нормам Национального банка, не могли принять участие в размещении «Казатомпрома» на МФЦА.

Но с учетом делистинга РД КМГ и достаточно медленного развития МФЦА сложно сказать, что фондовый рынок Казахстана сделал какие-то шаги вперед в этом году.

# Страховой рынок: онлайн и вмененность

**В этом году Национальный банк вплотную занялся реформированием архитектуры страхового сектора. В итоге несколько компаний лишились лицензий на право осуществления обязательных и необязательных видов страхования. Кроме того, на рынке прошло три операции по слиянию и поглощению. «КБ» попросил регулятора и участников рынка назвать главные события уходящего года.**

**Ирина ЛЕДОВСКИХ**

Айнур КОШЕРБАЕВА,  
директор департамента  
регулирования небанковских  
финансовых организаций  
НБ РК

– Страхование является одним из наиболее динамично развивающихся направлений казахстанского финансового рынка. Об этом непосредственно свидетельствует тот факт, что совокупные активы страховых организаций за последние пять лет выросли в два раза, вплотную приблизившись к отметке в 1 трлн тенге.

Принятый в июле 2018 года закон закладывает основу для роста страхового рынка на ближайшие годы и позволит решить ряд задач, связанных с регулированием страхового сектора.

Основные направления законодательных поправок:

– внедрение с 2019 года онлайн-страхования, в результате чего население получает возможность заключать договоры страхования в электронной форме через интернет-ресурсы страховых компаний без посещения офиса или участия агента. Онлайн-страхование обеспечит географическую доступность и позволит снизить стоимость страховых услуг для населения и бизнеса. Будут значительно упрощены процедуры страхования и выплат, что позволит значительно ускорить все бизнес-процессы;

– обеспечение сохранности, устойчивости, повышения статуса и расширения функций Единой страховой базы данных, формирование достоверной базы по страховой статистике. К 2022 году база будет содержать всю информацию по обязательным и добровольным классам страхования. Данные поправки позволят вести своевременную и достоверную страховую статистику;

– переход с 2019 года к обязательному страхованию жизни и здоровью туриста, выезжающего за

рубеж, в целях защиты казахстанских туристов;

– введение института вменного страхования с учетом международной практики. Вменное страхование – это страхование, которое является обязательным для отдельных профессий, но его условия определяются договором между страховой компанией и ее клиентом, а не отдельным законом;

– расширение полномочий страхового омбудсмена на все классы страхования (обязательные и добровольные) с сохранением права сторон на обращение в суд;

– введение дополнительных гарантий Фонда гарантирования страховых выплат в случаях отсутствия выплат по отдельным социально-значимым продуктам страхования жизни (страховые выплаты по пенсионным аннуитетам и аннуитетам работников, потерявших трудоспособность);

– введение требований к перестрахованию рисков за рубежом, в том числе с участием страховых брокеров нерезидентов Республики Казахстан, в целях обеспечения эффективного правового механизма перестрахования, решения проблем по значительному оттоку финансовых ресурсов по каналам перестрахования.

Принимаемые Национальным банком меры способствуют росту доверия к страховому рынку, развитию качественных и доступных страховых услуг, нацелены на обеспечение конкурентного, устойчивого и динамично-развивающегося страхового рынка, отвечающего потребностям экономики, населения и бизнеса.

Работа по развитию страхового рынка ведется Национальным банком на постоянной основе. Как вы знаете, 5 октября 2018 года главой государства в ежегодном Послании народу Казахстана дано поручение по дальнейшему развитию альтернативных финансовых рынков, в том числе рынка страхования и рынка ценных бумаг.

В связи с этим Национальным банком до конца 2018 года завершена работа по разработке и принятию ряда подзаконных нормативных правовых актов, необходимых для запуска онлайн-страхования, перехода на обязательное страхование туриста, совершенствования перестраховочной деятельности. Также в настоящее время разрабатывается концепция нового законопроекта по вопросам регулирования финансового рынка, в рамках которой будут приняты меры по дальнейшему развитию страхового рынка, в том числе:

– совершенствование системы обязательного страхования;

– развитие киберстрахования;

– совершенствование законодательства по онлайн-страхованию;

– развитие института саморегулируемых организаций на страховом рынке;

– развитие добровольных страховых продуктов, повышение эффективности перестрахования и страхования;

– повышение качества оценочной деятельности на рынке;

– развитие надзора и регулирования (риск-ориентированный надзор, противодействие страховому мошенничеству).



Олег ХАНИН,  
председатель правления  
страховой компании  
«Коммерс-Өмір»

– Главным событием 2018 года для страхового сектора стало принятие 2 июля 2018 года Закона РК №166-VI «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам страхования и страховой деятельности, рынка ценных бумаг», который введен в действие 15 июля 2018 года. В законе предусмотрены такие направления, как:

1. Онлайн-страхование и электронный полис

Электронный полис или е-полис будет в бездокументарной форме – это аналог бумажного полиса, который клиент может оформить в офисе, у страхового агента и самостоятельно рассчитать и оплатить на корпоративном сайте страховой компании. После оплаты клиент получит SMS-уведомление с номером страхового полиса. При желании клиента полис ему будет отправлен по электронной почте в виде pdf-файла.

2. Обязательное страхование туриста

С 1 января 2019 года вводится обязательное страхование туриста. Речь идет о совершенно новой концепции страхования туристов, выезжающих из Казахстана за границу.

Страхователем будет являться туроператор в сфере выездного туризма, а застрахованным – турист, выезжающий за рубеж. Договор страхования будет заключаться в отношении каждого туриста.

3. Рассмотрение введения вменного страхования

Вменное страхование пред-

ставляет собой вид обязательного страхования, при котором требование об обязательном страховании, виды и минимальные условия страхования (в том числе объект страхования, страховые риски и минимальные размеры страховых сумм) устанавливаются законодательными актами Республики Казахстан, а иные условия и порядок страхования определяются соглашением сторон.

В планах страховой компании «Коммерс-Өмір» на 2019 год активно развивать онлайн-страхование, в том числе корпоративный сайт и личный кабинет, продолжить интеграцию с партнерами и реализацию новых IT-решений, создавать новые клиентские сервисы для улучшения работы и поддержки страхователей.



Самат ЧЕГЕБАЕВ,  
советник председателя  
правления АО «СК «Казахмыс»

– Безусловно, главным событием 2018 года для страхового рынка, в том числе для нашей компании, можно назвать внесение изменений в законодательство по страхованию, в частности введение онлайн-страхования, появление таких понятий, как риск-ориентированный надзор, мотивированное суждение, особый режим регулирования и расширение классов страхования.

В связи с новыми изменениями в страховом законодательстве в 2019 году мы ожидаем увидеть на рынке страхования процессы, направленные на приведение деятельности страховых компаний в соответствие с новыми требованиями. Также, на наш взгляд, возможно продолжение процессов консолидации страхового рынка.



Ергали БЕГИМБЕТОВ,  
председатель правления  
СК «Amanat»

– Если в целом, то Национальный банк сейчас и Национальный банк

три года назад – это два совершенно разных банка. Во многих вопросах с приходом нового председателя НБ РК подход кардинально изменился.

Главными событиями можно назвать, во-первых, внедрение риск-ориентированного надзора, который значительно усиливает надзорные функции Национального банка.

Во-вторых, подписание закона об электронном полисе, вступающего в силу с 1 января 2019 года. Это, пожалуй, самое значительное и эпохальное изменение на страховом рынке.

В-третьих, развитие в сторону вменного страхования, то есть страхования профессиональной ответственности. Мы ожидаем, что в будущем это даст мощнейший толчок качественному развитию и росту страхового рынка.

В-четвертых, изменения в закон о страховой деятельности, вступающие в силу в июле этого года.

В-пятых, нам очень нравится новая позиция Национального банка в части надзора за страховым рынком. Она довольно жесткая, очень много штрафов, приостановлений лицензий страховых организаций. Это все существенно повышает прозрачность и чистоту страхового рынка. Мы рассчитываем на то, что все участники рынка будут играть по одинаковым правилам и подход Национального банка будет одинаков ко всем.

Главное, что ожидает рынок в 2019 году, с нашей точки зрения, это внедрение электронного полиса, дальнейшее улучшение этого процесса и внедрение онлайн-страхования в Казахстане. Этот процесс может очень многое изменить на рынке страхования в ближайшие пять лет. Вполне возможно, что он кардинально изменится.

Также мы ожидаем дальнейшего сокращения количества страховых организаций на страховом рынке по общему страхованию за счет слияния или отзыва лицензий.

Что касается нашей компании, то, по предварительному прогнозу, мы выполним или даже перевыполним план этого года. На 2019 год у нас довольно амбициозные планы. Главные цели – это увеличить объем продаж на 49%; объем продаж в розничном сегменте – в три раза; повысить узнаваемость бренда Amanat в 10 раз в розничном сегменте; закончить автоматизацию онлайн-формирования всех наших розничных продуктов и продолжить развитие нашей информационной системы уже с новым видением; с 1 января у нас вступает в силу второй этап существенного снижения агентских комиссий в корпоративном секторе.



Виталий ВЕРЕВИКИН,  
председатель Ассоциации  
страховщиков Казахстана

– Я бы выделил несколько событий, которые будут делать погоду на рынке в будущем. Первое – принятие закона, который регулирует онлайн-страхование. Уход в «цифру» я считаю большим прорывом, поскольку эта услуга внедрена практически на всех рынках. Договоры в онлайн будут заключаться путем присоединения, а это публичная оферта, поэтому позволит развивать не только обязательные продукты, но и добровольные. Например, страхование багажа, дачного участка, легкое КАСКО. Еще одно нововведение, которое заслуживает отдельного внимания, – обязательное страхование туриста вместо ответственности туроператора. Пока это не совсем понятный продукт, есть небольшие недоработки.

Второе важное событие на рынке – введение понятия «вменное страхование». На первый взгляд, это небольшая поправка, но она имеет громадные последствия, так как этот вид позволит развивать обязательно-добровольные виды страхования. Сейчас обсуждается вопрос о страховании ответственности медработников, адвокатов. Уже начали страховывать свою ответственность оценщики.

Серьезно расширили полномочия страхового омбудсмена. Теперь мировой судья сможет рассматривать споры по всем классам страхования. Эта мера должна повысить уровень доверия населения к страховщикам, а значит будет способствовать развитию и расширению рынка.

В 2019 году нас ждет новая концепция поправок в законодательные акты об обязательных видах страхования. В первую очередь документ будет касаться закона о гражданской-правовой ответственности владельцев транспортных средств.

Кроме того, в 2019 году нас ждет достаточно интересная практика по применению риск-ориентированного надзора и мотивированного суждения. Мы увидим, как Национальный банк начнет регулировать компании с различной степенью финансовой устойчивости, какие будут применены санкции, как будет проводиться проверки.

## ПРОГНОЗЫ

## На пороге законодательной революции

Министерство юстиции может поменять порядок работы над законопроектами

Предполагается, что главным нововведением в законотворчестве станет внедрение такого инструмента, как анализ регуляторного воздействия. Главный плюс этого нововведения – в стране станет на порядок меньше непродуманных и неработающих законодательных норм, главный минус – законопроекты будут разрабатываться и, соответственно, приниматься дольше, чем сейчас. Но глава Фонда развития общественных значимых инициатив, инициатор этого нововведения, Ерлан Бузурбаев считает, что этот минус на самом деле является одним из больших плюсов.

Дмитрий ПОКИДАЕВ

Анализ регуляторного воздействия – это, по сути, прогноз возможных последствий принятия того или иного закона. Без этого прогноза, который должен учитывать мнение всех заинтересованных сторон, законодательные нормы могут привести к тому, что их нужно будет немедленно отменить. Таких примеров в истории страны было немало, самый яркий – норма Закона «О дорожном движении», благодаря которой с октября 2014 года в стране был введен запрет на остановку и стоянку автомобилей на крайней правой полосе дорог, где отсутствует специальный разрешающий остановку или стоянку знак.

Эксперты, юристы и общественники еще до принятия этой нормы заявляли, что она физически не может быть применена из-за отсутствия в городах дорожной парковочной инфраструктуры. Но парламент за эту норму проголосовал, а в январе 2015 года ее пришлось отменить – инициаторы нормы и ее регуляторы на практике убедились, что встроить все расплывшиеся в городах авто без использования правых крайних полос невозможно.

Так вот, если бы к этой норме был применен еще на стадии разработки законопроекта анализ регуляторного воздействия, который бы элементарно соотнес количество специально оборудованных для парковки мест с количеством автотранспорта в Казахстане, норму не пришлось бы отменять. Потому что ее просто не было бы в предложенном парламентариям варианте этого закона.



Слагаемые хорошего закона

Как подчеркивает председатель Фонда развития общественно значимых инициатив Ерлан Бузурбаев, анализ позволяет учесть выгоды и потери от введения той или иной законодательной нормы не только для государства, но для всех, кого коснется разрабатываемое законодательство, причем речь идет о потерях и выгодах не только материального, но и юридического характера. И последнее обстоятельство гораздо важнее экономии на затратах, которые государство несет, меняя уже принятые законы, поскольку неработающая и заранее неисполнимая норма – это невыплаченные государству закрытым бизнесом налоги, неполученная наемными работниками зарплата и, наконец, репутационные издержки государства, деятельность которого многие граждане воспринимают негативно именно в результате принятия заранее невыполнимых законодательных норм.

Именно это негативное восприятие гражданами принимаемых государством законов, по мнению Бузурбаева, и обуславливает нежелание их участвовать в его законодательной деятельности. Хотя Министерство юстиции уже и обеспечило участие общественности в обсуждении нормативных правовых актов, публикация их проекты на своем официальном сайте и предоставление возможности всем желающим оставлять под ними свои комментарии и замечания. Но эти

Когда речь заходит об экологии, традиционно критике подвергаются горно-металлургический и нефтяной секторы. Но специалисты уверены: новый Экологический кодекс не должен быть направлен на ужесточение мер в отношении двух отраслей. Например, в Алматы не добывают нефть, но тем не менее это один из самых экологически неблагополучных городов Казахстана.

Фото: shutterstock.com / Zhengzaishuru

проекты НПА до сих пор собирают, по сведениям главы фонда, от 10 до 100 комментариев, хотя касаются гораздо большей части граждан страны с населением в более чем 18 млн человек.

«Мы видим правильным выстраивание такого диалога власти и населения не через общую площадку, на которую все могут прийти и сказать, что они думают по поводу будущего законопроекта, а через выстраивание диалога с целевыми группами, которым предстоит жить и работать по тому или иному принимаемому законопроекту», – говорит Бузурбаев. Он отмечает, что в этом случае анализ регуляторного воздействия нового законопроекта будет производиться автоматически, поскольку никто больше самих граждан, которых будет непосредственно касаться тот или иной законодательный акт, не будет заинтересован в том, чтобы просчитать все его последствия. При этом эксперт признает, что сроки работы над нормативными правовыми актами будут растягиваться при таком порядке работы, но ничего страшного в этом он не видит.

«У нас сейчас на разработку, на принятие законопроекта иногда уходит от нескольких месяцев до полутора годов», – говорит Бузурбаев. – Но на практике во всем мире законопроект разрабатывается как минимум год, некоторые нормативные правовые акты разрабатываются за рубежом несколько лет, а над самыми сложными и объемными по степени воздействия

акты там работают десятилетия», – подчеркивает он.

### Депутаты против гонки

Оперативное принятие законопроектов начинает вызывать отторжение уже у самих парламентариев. На последнем пленарном заседании сената секретарь комитета по социально-культурному развитию и науке верхней палаты парламента Серик Бектурганов возмущился качеством проработки тех замечаний, которые высказываются его коллегами при работе над нормативными правовыми актами.

«Обсуждение в рабочих группах сената новой редакции Кодекса о здоровье народа и системе здравоохранения выявило ряд системных проблем, которые периодически возникают при принятии законов», – говорит Бектурганов. – Первая из них – эта срочность принятия проектов законов, о которой постоянно говорят их разработчики. В очередной раз мы вынуждены в сжатые сроки, в последний месяц года, рассматривать очень важный закон, нормы которого должны быть введены в действие с первого января предстоящего года», – отметил он.

По его мнению, для качественного рассмотрения законопроекта, предусматривающего внесение более 180 поправок правительства и более 140 поправок, добавленных депутатами, две недели работы, которые дали сенаторам, – это крайне маленький срок для того, чтобы вычитать в суть этих поправок и понять, действительно ли они улучшат работу системы здравоохранения. А если учесть, что у нас в одну и ту же норму кодекса несколько изменений вносятся разными законопроектами, то стоит ли удивляться, что при такой гонке в законодательстве время от времени возникают правовые коллизии, когда различные нормы нашего законодательства противоречат и взаимоисключают друг друга.

### Поле битвы – Экологический кодекс

Впрочем, не следует ожидать, что само наличие анализа регуляторного воздействия станет привлекательной отсрочкой госоргана – это лишь возможность минимизировать количество и качество этих ошибок. Уже в следующем году крупному бизнесу Казахстана предстоит отстаивать свои интересы при работе над новым Экологическим кодексом, который, по утверждению вице-министра энергетики страны Сабита Нурлыбая, установит жесткий контроль за ограниченным числом природопользователей.

«Главным принципом нового законодательства является принцип «загрязнитель платит»; данное направление предполагает отказ от тотального экорегулирования: у нас сейчас есть четыре категории (предприятий, оказывающих влияние на окружающую среду. – «КЪ»), а мы хотим в рамках нового Экокодекса регулировать только тех природопользователей, которые в основном и дают загрязнение», – говорит Нурлыбай.

У бизнеса в лице Ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий (АГМП) тут же возникли вопросы по поводу этих намерений разработчика Экокодекса: директор департамента экологии и промышленной безопасности ассоциации Талгат Темирханов тут же отреагировал на намерение штрафовать только крупных загрязнителей своим наблюдением: в Астане и в Алматы никого из крупных загрязнителей нет, однако же по смогу эти города дадут сто очков вперед многим населенным пунктам республики.

«На самом деле складывается очень интересная ситуация: все почему-то по привычке начинают зажимать именно горно-металлургический и нефтяной секторы. Но специалисты четко говорят о том, что необходим комплексный подход – нет такого, чтобы горно-металлургический сектор зажали, а транспорт вырос бесконтрольно: частный сектор сжигает уголь, утирировано, непонятно какой», – говорит Темирханов. – Поэтому, на наш взгляд, в рамках работы над Экологическим кодексом надо смоделировать все возможные варианты развития ситуации в связи с расширением или сужением производственных мощностей, ростом автотранспортных средств и жилого сектора страны, а также, как это все отразится на регионах», – сказал он. Также в АГМП считают, что государству обязательно следует учесть опыт зарубежных стран, где предприятия, внедряющие наилучшие доступные технологии, возвращается часть средств, потраченных на их внедрение. Ну и, наконец, эксперта настораживает предложение Минэнерго о том, что предприятия, которые не внедряют наилучшие доступные технологии, могут быть закрыты: крупные загрязнители в Казахстане в большинстве своем являются градообразующими. И вот тут анализ регуляторного воздействия станет отличным инструментом для отстаивания интересов всех сторон, которые будут затрагиваться новым Экологическим кодексом.

## ТОП-10 событий, повлиявших на экономику Казахстана в 2018 году

<< 9

### 5. Завершено объединение ККБ и Народного банка

Народный банк Казахстана и Казкоммерцбанк 28 июля 2018 года подписали окончательный передаточный акт. Подписанный документ явился юридическим оформлением передачи Народному банку всего имущества, всех прав и обязательств Казкоммерцбанка и завершением процесса объединения двух крупнейших банков страны.

«Мы завершили большой процесс, который длился более полутора лет, начиная со вступления в переговоры, процедуры комплексной финансовой проверки, предшествующей приобретению акций Казкоммерцбанка, совершения самой сделки и, наконец, последующей интеграции и объединения двух банков. Все мероприятия по переходу Народного банка и Казкоммерцбанка на единую технологическую платформу завершены в полном соответствии с графиком», – прокомментировала итоги интеграции председатель правления Народного банка Умут Шахметова.

Сегодня баланс объединенного банка составляет 8,46 трлн тенге, что соответствует 34,5% активов банковского сектора страны.

### 6. Цеснабанк получил краткосрочный заем от НБ РК

В августе 2018 года Цеснабанк в целях обеспечения дополнительного запаса ликвидности привлек краткосрочный заем Национального банка РК в сумме 150 млрд тенге, или около \$407 млн.

5 сентября 2018 года банк произвел частичное погашение займа на сумму 100 млрд тенге, или около \$270 млн. Погашение краткосрочного займа было произведено за счет собственных средств банка. Оставшуюся часть займа вместе с вознаграждением финансовый институт планировал погасить в ближайшее время.

Напомним, что в 2017 году Цеснабанк был одним из участников оздоровления финансового сектора и уже получил льготное финансирование путем размещения субординированных облигаций на срок 15 лет с доходностью 4% на сумму 100 млрд тенге.

В сентябре 2018 года председатель Национального банка выразил точку зрения о Цеснабанке. «Ситуацию в Цеснабанке Национальный банк оценивает как контролируруемую. Банк выполняет все пруденциальные нормативы», – подчеркнул председатель Национального банка Казахстана Данияр Акишев. Глава Нацбанка отметил, что акционеры Цеснабанка провели значительную докапитализацию банка и назначили новый менеджмент. Также в банке проводят сделку по продаже значительной части портфеля сельскохозяйственных кредитов на сумму 450 млрд тенге Фонду проблемных кредитов.

### 7. Вынесено решение о ликвидации трех банков

В III квартале 2018 года Национальный банк отозвал лицензии у трех банков – Qazaq banki, Банка Астаны и Эксимбанка.

По словам Данияра Акишева, отзыв лицензий у этих трех банков не несет рисков для других финансовых институтов. Решения об отзыве были приняты в связи с невыполнением банками пруденциальных нормативов и иных регуляторных требований. Все три банка были участниками системы обязательного гарантирования депозитов, и вкладчики банков могут не переживать о судьбе своих вкладов.

Учитывая, что данные банки в совокупности занимали минимальную долю рынка по размеру активов, их уход не окажет значимого влияния на банковский сектор Казахстана и тем более на экономику, считают специалисты Nalyk Finance.

Однако информация о банкротстве данных банков, особенно учитывая значительное информационное присутствие и агрессивную маркетинговую деятельность Банка Астаны, а также весьма долгое принятие решения по поводу дальнейшей судьбы данных банков со стороны Национального банка, оказывает сильное негативное воздействие на доверие населения к банковской системе в целом.

### 8. «Казатомпром» вышел на IPO

13 ноября состоялось нашумевшее IPO казахстанской национальной компании «Казатомпром». Компания разместила 15% на Лондонской фондовой бирже и 5% от общего

пакета акций на площадке Международного финансового центра. Цена размещения составила \$11,60 за ГДР в Лондоне и 4343,85 тенге за акцию.

Совокупный спрос в рамках IPO «Казатомпрома» на АИХ был выше предложения более чем в 1,5 раза. В рамках локального предложения на АИХ спрос составил \$64,3 млн. Всего в IPO приняли участие 49 иностранных, 16 отечественных юридических лиц, а также 2700 граждан Республики Казахстан.

11 декабря 2018 года торги простыми акциями «Казатомпрома» открылись в секторе вторичного рынка Казахстанской фондовой биржи.

### 9. Китайский ТНК СМС выкупил «СарыаркаАвтоПром»

11 декабря 2018 года состоялась крупная сделка по покупке ТОО «СарыаркаАвтоПром» китайским соседом. 51% акций констанского автопроизводителя перешло в руки Транснациональной корпорации СМС. Сумма инвестици составил около \$1,1 млрд. На совместном предприятии планируется выпуск автомобилей Howo, Nanteng, JAC, Anka. Сейчас на предприятии уже производят автомобили Hyundai, Chevrolet, Peugeot.

В 2019–2021 годы предполагается увеличение объемов производства до 100 тыс. автомобилей и достижение уровня локализации до 50%.

Как отметил первый вице-премьер Аскар Мамин, этот стратегический проект увеличит темпы развития отрасли и экспортный потенциал для выхода на внешние рынки.

### 10. 75% акций Kcell продал «Казателекому»

12 декабря 2018 года «Казателеком» подписал соглашение с Teliа Company и Fintur Holdings BV о приобретении совокупно 75% голосующих акций Kcell. Покупка акций обошлась «Казателекому» в \$446 млн. Эта сделка может повысить привлекательность «Казателекома», который в рамках программы приватизации должен пойти на SPO (вторичное публичное размещение).

Председатель правления «Казателекома» Куанышбек Есекеев заверил казахстанцев, что сделка не скажется на тарифах абонентов, даже наоборот, клиенты получат еще больше качественных услуг.

## Снижение тарифов: новогодний подарок или троянский конь?

<< 2

Для решения всех этих проблем с 1 апреля 2015 года в Казахстане стартовала новая тарифная политика в сфере естественных монополий, связанная с переходом на долгосрочные тарифы со сроком действия пять и более лет. При этом государство отказалось от типовых технологических норм расходов сырья и материалов, прибыли на реализацию инвестиционной программы и прибыли на реализацию инвестпрограммы. Согласно новому подходу, были введены средневзвешенные фактические затраты, и 70% прибыли теперь направляется на реализацию инвестпрограммы, а при достижении критериев качества, надежности и эффективности 30 процентами инвестор распоряжается самостоятельно.

В итоге же на упомянутом заседании Совбеза генеральный прокурор Казахстана Кайрат Кожамжаров заявил, что износ оборудования, который должен был снизиться, остается на высоком уровне – в среднем по стране на уровне 54–63%. При этом в декабре 2017 года глава Казахской электроэнергетики ассоциации Шаймерден Уразалинов говорил о том, что 61% теплосетей страны находится в ветхом состоянии, что дисконтирует с цифрой в 80% износа теплотрасс в 2011 году. То есть как минимум в теплоснабжении деньги не проедлись точно, а вот уровень износа оборудования генерирующих мощностей, по его сведениям, остался прежним – около 70%, как в 2008 году, с некоторым понижением по сравнению с 2011 годом.

Таким образом, сказать, что модернизация оборудования совсем не проводилась в стране, нельзя: темпы и объемы ее не совсем соответствовали или даже совсем не соответствовали собираемым монополистами средствам – это будет более правильная формулировка. Но то прискорбное обстоятельство, что руководство каких-то станций направляло инвестиционный тариф на другие цели, не отменяет необходимости проведения модернизации этих станций и

электрических и тепловых сетей, отходящих от них. Соответственно, не отменяет и необходимости сборов денег с потребителей на эти цели – и вот тут возникает второй главный вопрос: что будет с этим оборудованием и с этими сетями в случае понижения тарифа? И о том, хватит ли на это средств урезанных ныне тарифов, энергетики и коммунальщики пока не говорят. Но именно, что пока.

### КТЖ попросили пока не размещать

В начале декабря исполнительный директор Республиканской ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий, президент Союза товаропроизводителей и экспортеров Казахстана Николай Радостовец обратился к премьер-министру Бакытжану Сагинтаеву с просьбой рассмотреть возможность переноса сроков первичного размещения (IPO) национальной компании «Казатемпир Жолы» – главного перевозчика угля, на котором работает львиная доля генерирующих мощностей республики.

«Бакытжан Абдирович, мы все поддерживаем то, что вы делаете по сдерживанию необоснованного роста цен в 2019 и будущих годах, – это касается электроэнергетики, газа, угля. Большая просьба: сейчас Министерство национальной экономики рассматривает вопрос выведения на IPO «Казатемпир Жолы», мы все знаем, что это – мультипликатор роста, и это планируется буквально в ближайший год-два», – сказал Радостовец.

Он уточнил, что угольщики и энергетика просят перенести сроки рассмотрения этого вопроса по выходу на IPO КТЖ до 2025 года, потому что «это системообразующая структура, очень важная» для этих отраслей с точки зрения себестоимости производимой ими продукции, поскольку уголь в основном транспортируется железнодорожным путем и пока является основным топливом для электрогенерации в Казахстане. Соответственно, тарифы КТЖ сильно влияют на себестоимость и угля, и электроэнергетики, а прибавление в семье акционеров этой нацкомпании миноритариев в

случае первичного размещения заставит ее руководство извлекать максимальную прибыль.

Таким образом, угольщики уже сейчас пытаются минимизировать возможный рост себестоимости киловатт-часа в стране за счет топлива, но количество таких факторов, давящих на стоимость, в дальнейшем может увеличиться. И тогда вполне может сбыться один из шокирующих прогнозов старшего партнера Центра стратегических инициатив Олжаса Худайбергенова, который практически в один день с историческим заседанием Совбеза заявил о том, что Казахстан вступает в фазу техногенных катастроф. По его оценке, официальный износ коммунальных сетей в среднем по стране постоянно находится выше 60%, а фактически износ в некоторых регионах может достигать 70–90%.

«Нестабильная внешняя конъюнктура приведет к резкому снижению рентабельности коммунальных сетей, а также отказу от инвестиционных планов на следующие несколько лет. Последней каплей станут сокращения персонала, вследствие чего локальный контроль над технической инфраструктурой будет ослаблен. Это вызовет серию аварий на крупнейших коммунальных объектах страны», – спрогнозировал Худайбергенов.

И хотя он подчеркнул, что вероятность данного прогноза составляет менее 1%, на самом деле вероятность такого развития событий более чем высока. Что подтверждает статистика: в апреле этого года заместитель председателя комитета индустриального развития и промышленной безопасности Министерства по инвестициям и развитию Ныгмеджан Макажанов сообщил, что в первом квартале 2018 года в различных отраслях экономики Казахстана произошло десять аварий, тогда как в январе – марте 2017 года произошло всего две. Основной причиной аварий является высокая степень износа оборудования, зданий и сооружений. Макажанов отметил, что из 98 тыс. единиц опасного оборудования 38 тыс. (38,8%) отработали нормативный срок эксплуатации. Так что износ оборудования в стране уже дает о себе знать.

# Я грызу себя за любовь ошшибку

**Жамиля Серкебаева** родилась в семье, которая подарила миру плеяду звезд. Но своей популярностью скрипачка меньше всего обязана наследственности. Она музыкант, который не боится творческих экспериментов. Не боится быть собой, творить и создавать что-то новое. И при этом остается очень искренним и открытым человеком.

**Елена ШТРИТЕР**

– Жамиля, вы родились в семье, которая подарила миру очень много талантливых и известных музыкантов. Скажите, как у вас складываются отношения с родными? Между вами есть какой-то дух соперничества?

– Хотя мы все и занимаемся музыкой, мы все разные. Ермек Серкебаев – великий оперный певец. Мурат Серкебаев – дирижер концертного оркестра акима Алматы. Алмас Серкебаев – казахстанский композитор. Сейчас он живет в Америке, но основное его творчество посвящено казахской музыке и культуре. И основной его расцвет приходится именно на казахстанский период. А потом уже мы – следующее поколение – я и Байгали. Мы не конкурируем. Вроде мы и музыканты, но сферы деятельности у нас совершенно разные.

Единственное, что я могу сказать, – мы друг другу не помогаем. Но это не конкуренция, а скорее европейский стиль казахской семьи. Мы любим друг друга, ходим друг к другу в гости, дарим подарки, общаемся, радуемся друг за друга, но при этом каждый идет своей дорогой. Никогда не было такого, чтобы дядя мне в чем-то помогал. Хотя раньше ходило очень много слухов, что своей популярностью я обязана его помощи. Я, может быть, и хотела, чтобы он помогал, но такого никогда не было.

Единственное, в чем заключается наша помощь друг другу, в частности моего отца мне, – так это в том, что он отдал меня в музыку и поддерживал, пока я не закончила консерваторию. Я ему очень благодарна за это.

Дядя помогал своим присутствием. Я сейчас не о конкуренции, а о взаимоотношениях в семье. Он помогал тем, что он жил, что он был вот таким. Знаете, это как крыша дома. Он ничего не делал. Он просто был и оберегал нас. Когда он ушел, я, да и мы все, почувствовали, что ушла какая-то важная часть семьи, сила, которая нас хранила.

– Тем не менее быть дочерью Мурата Серкебаева и племянницей Ермека Серкебаева – это, на мой взгляд, не так просто. Согласитесь, частично достижения детей именитых родителей приписывают именно родителям, считая, что это они протолкнули свое чадо...

– Было и такое. Не в школе, а в консерватории. Бывало, что немного и «рубил». Я это почувствовала не на первом курсе, не на втором, а где-то на третьем, когда уже окрепла. У меня в последних классах школы, а потом и в консерватории был замечательный педагог. Я почувствовала свою силу. И когда я играла какие-то прослушивания, мне занижали оценки. Даже не из-за того, что я Серкебаева, а из-за того, что всегда есть некие подводные течения.

Кто-то когда-то с папой где-то пересекался. Кому-то дядя что-то сказал... Такое было. На первом и втором курсе я молчала, потому что происходил процесс впитывания информации, а на третьем курсе я начала расцветать, у меня появилась уверенность. Я понимала, что сыграла все хорошо, в рамках того, что требует программа. Для студента или школьника, который к чему-то стремится, каждый балл очень важен. Это конкуренция со своими сокурсниками, от которой появляется такая хорошая злость. Желание доказать. Так вот, когда начался этот процесс, я стала задаваться вопросом, почему сегодня мне поставили «четыре»? В прошлый раз было понятно – я что-то там не доиграла, где-то ошиблась. Но сегодня я сыграла хорошо!

С этим вопросом я шла к своему учителю, который был очень большим дипломатом. Не хотел ни с кем ссориться. Он пожимал плечами и говорил: «Не знаю»...

Да, были такие моменты.... Тогда это для меня казалось очень важным. А сейчас вспоминаю – это такая мелочь! Самое главное – я научилась. Взяла то, что было нужно. У учителя, у папы, у всех, у кого можно было что-то взять.

– Одно время вас сравнивали с Ванессой Мэй. Причем многие упорно обвиняли вас в подражательстве. Так все-таки кто был первым: Жамиля Серкебаева или Ванесса Мэй?

– Я думаю, что я. Хотите – верьте, хотите – нет. Знаете, говорят, идея витают в воздухе. Возможно, идея выступать в таком стиле пришла мне и Ванессе одновременно. Но у нее раскрутка прошла быстрее. У меня никогда не было больших денег. Если бы были, то, возможно,



**Ж. Серкебаева:** «Я не говорю, что молодежь должна слушать исключительно классику. Мне, возможно, не всегда нравится музыка, которую слушает мой сын, но это его выбор и его право. Тем не менее в школе детей должны знакомить с классическим искусством. Сейчас этого нет. Не прививают у нас культуру. Не воспитывают зрителя». Фото из личного архива

я была бы первой. Еще во время учебы в консерватории я начала работать в оркестре у моего отца. Сначала концертмейстером. Потом начала солировать. Но мой первый выход на сцену был с биг-бэндом Богушевского. Тогда при радио и телевидении был камерный оркестр отца и Эстрадно-симфонический оркестр Эдуарда Богушевского. Мы занимались утром, они – днем. Между нами были хорошие отношения, и вот однажды мне предложили сыграть с биг-бэндом не какие-то классические вещи, а что-то джазовое. Я согласилась. И это был мой первый большой выход на сцену. Тогда всех удивило, что скрипка играет джаз в составе эстрадно-симфонического оркестра. Оттуда и начался мой путь. Ванесса Мей появилась немного позже. Я уже играла рок, мы обрабатывали казахские песни. Но меня начали сравнивать с ней.

Сейчас уже не сравнивают, а раньше такие вопросы мне задавали часто. Я расстраивалась, не знала, что ответить. Иногда приходила домой и плакала. Ведь я действительно никого не копировала. Но потом я нашла ответ: разница между Ванессой Мей и мной – я играю казахскую музыку, а она нет. Я играю и классику, но основное мое лицо – это казахские народные песни и кюи, которые я играю в джазовых или рок- или поп-аранжировках. Это мой фишка.

– Как вы относитесь к критике?

– Критика – всегда неприятно. Но потом делаешь выводы. Все равно в голове крутится, что надо об этом задуматься. Вообще я думаю, критику никто не любит. Но как однажды сказал мой папа, всегда обращай внимание, кто тебя критикует. И кто тебя хвалит. Не обольщайся. Это ведь обратная сторона. Если тебя хвалит простой человек, не музыкант, – это одно. А когда тебя хвалит профессионал, – это гораздо ценнее. А есть профессионалы, которым что не нравится, а кто-то банально завидует. У кого-то просто другой вкус. Кто-то играет только классику и не воспринимает мои эксперименты. Поэтому всегда надо понимать, что человеку, например, просто не нравится стиль, в котором я играю. Или человек сам не может так играть – привык к классическим канонам и будет критиковать все, что от этого отличается.

Если критика касается качества игры, то тут один ответ: надо заниматься. Мы все живые люди и каждого из нас бывают взлеты и падения. Я не всегда идеально играю. Иногда бывает удачное выступление, иногда – не очень. И в этом нет ничего особенного. Хотя всегда надо стремиться к идеалу.

– Бывает такое, что публика в восторге, а вы чем-то недовольны?

– Очень часто. Бывает, что я не получаю удовлетворения от выступления. Не вынесла того, что должна была вынести. Все творческие люди, я думаю, больные в этом плане. Я грызу себя за любую ошибку.

– Даже если ее никто не заметил?

– Да.

– Получается, самый жесткий критик Жамили Серкебаевой – Жамиля Серкебаева?

– Однозначно. Если я вынесла из выступления все, что хотела, я довольна. Хотя и не считаю это поводом для гордости. А когда у меня не получилось.... Каждого профессионала учат тому, что даже если ты ошибся, нельзя останавливаться. Так что публика ошибку может и не заметить. Это профессионализм и это прокатывает. Я не говорю, что

такое случается всегда, но иногда бывает. В конце концов я человек. Разумеется, я анализирую все свои ошибки. И если я понимаю, что не дозанималась, то начинаю себя ругать, что вот тех двух часов вчера не хватило. И я начинаю себя грызть. Кто-то свои ошибки предпочитает замалчивать. Я начинаю их обсуждать. У меня не получилось, я ушла со сцены и начинаю этим делиться. Кто-то относится с пониманием, а кто-то использует мои откровения против меня. Тем не менее я не могу по-другому.

– Жамиля, а кто подбирает ваш репертуар? Вы сами?

– На данный момент да. Спасибо моей семье, моим учителям, тому времени, которое я училась в школе и консерватории за то, что они дали мне профессионализм. За то, что я знаю законы музыки, законы старорусской скрипичной школы. И сейчас я могу выбирать делать то, что хочу. Не просто играть в оркестре – я это тоже люблю и могу, но и делать то, что мне нравится. Потому что у меня есть слушатели, которые ждут моих новых концертов, клипов. И уже я могу диктовать аранжировщикам и композиторам, что я хочу. Могу выбирать, с каким оркестром и в каком составе я буду играть. Разумеется, я всегда прислушиваюсь к мнению профессионалов, которые подключаются к моему проекту. Например, аранжировщик может сказать, что так будет лучше, и я его послушаю. Но изначально направление выбираю я сама.

– Жамиля, чуть выше вы сказали, что Алмас Серкебаев сейчас не живет в Казахстане. Причем отъезд талантливых артистов, музыкантов, писателей в последнее время стал тенденцией. Как вы думаете, в чем причина?

– Вы и сами ее прекрасно знаете. Проблема в том, что культура у нас сейчас не на самом высоком уровне. Так же, как и финансирование культуры. Мы сейчас говорим о культуре, но это есть и в других отраслях. Просто я говорю о том, что мне близко, – о музыкантах. Музыканту, который работает с утра до вечера, к примеру, в оркестре, чтобы прожить, надо искать какую-то подработку. В школе, еще в одном оркестре. Чтобы просто прожить. А ведь это человек с высшим образованием. Человек, потративший годы на обучение. На скрипке просто так не сыграешь.

У нас очень много самостоятельных певцов, которые нигде не учились, но вышли на сцену и поют. Я сейчас не про оперных певцов. Я про тех, кто в караоке хорошо пел, а потом решил выйти на сцену. И при этом они много зарабатывают. А человек, который потратил годы на обучение в консерватории, сидит в оркестре и получает 70 тыс. тенге.... И конечно, музыкантам обидно.

– Есть какой-то выход из этой ситуации?

– Этот вопрос надо задавать не мне. Не создают у нас необходимую атмосферу для развития культуры. А ведь культура – это очень важно для всего. Я регулярно просматриваю новости в соцсетях. Так вот, там мне попало видео, выложенное одним известным человеком (не из нашей страны), в котором он говорит о том, что если вы хотите, чтобы в стране поднялся уровень бизнеса, экономики, медицины да и всех отраслей, то сначала надо поднять культуру. А ведь культура – это не только музыка. Это живопись, наука, это этикет, этика общения, образование. Так вот, когда культура будет на должном уровне, вырастет и все остальное. Потому что люди вырастут. Люди начнут стремиться к чему-то ново-

му. А если культуры нет, то не будет ничего. Отсутствие культуры – это не отсутствие образования, – это отсутствие цивилизации.

А культура начинается с детства. Это как всех учат чистить зубы по утрам. Помните, у нас в букваре было: что такое хорошо и что такое плохо? Это тоже культура. Как и книги и музыка. Я не говорю, что молодежь должна слушать исключительно классику. Мне, возможно, не всегда нравится музыка, которую слушает мой сын, но это его выбор и его право. Тем не менее в школе детей должны знакомить с классическим искусством. Сейчас этого нет. Не прививают у нас культуру. Не воспитывают зрителя.

– Если говорить о финансировании, то у нас принято считать, что для того, чтобы творить, творческий человек – художник, музыкант, писатель – должен быть беден. Иначе никакого творчества не получится...

– Это устаревшее мышление. В Европе оркестранты – не солисты – получают \$3–5 тыс. И они ведь и играют лучше. Потому что им не надо бегать в поисках подработок и беспокоиться, чем кормить семью. И это очень сильно влияет на качество работы. Да что Европа – возьмем Россию. Маринский оркестр. Да, они пашут. Но они и получают около \$2 тыс. Плюс зарубежные поездки. И уровень музыкантов выше.

Я думаю, что если бы работа наших музыкантов оплачивалась так же, у них был бы стимул развиваться. Сейчас люди, которые оканчивают консерваторию, не хотят идти в оркестр. Многие вообще уходят работать в другую сферу. И не потому, что они плохие музыканты. Хорошо, что вообще люди еще идут учиться в консерваторию.

– Про вас часто говорят, что вы замужем за своей работой. Но ведь Жамиля Серкебаева – это не только известная скрипачка. Ваша жизнь вне сцены как-то влияет на ваши выступления?

– Что бы у тебя ни было в жизни, ты должен выйти на сцену и отыграть концерт. Мой папа говорит, если ты заболел и у тебя температура 40, а у тебя концерт, ты не можешь не прийти. Есть

только одна причина неявки – если ты умер. Это достаточно жестко и, возможно, старомодно, но это так.

Так что вне зависимости от того, что творится у нас на душе, в жизни, в семье, в отношениях, выходя на сцену, мы оставляем это все за кулисами. Зритель не должен ощущать наши проблемы. Наша профессия – нести красоту, гармонию, добро. Люди приходят на концерт, чтобы забыть о своих проблемах, а не чтобы выслушивать о твоих.

У меня в жизни происходит все то же самое, что и в жизни каждого человека. Поэтому я не вижу смысла рассказывать о ней. Я просто не расскажу ничего нового. Мы все – музыканты, актеры, художники – земные люди. И мы не отличаемся от других людей. Просто сцена – это своего рода пьедестал, который возвышает артиста. И зрители думают, что у нас все по-другому. И это правильно. Это волшебство сцены. И оно нужно. Я считаю, что любое искусство должно быть красивым, эстетичным и недосаждаемым. В театре, кино или опере иногда можно увидеть правду жизни. Это нужно. Это важно. Но, по большому счету, искусство должно быть сказкой. Бытовуху зритель и так видит ежедневно. А в театре он приходит именно за чудом. Кино, театр и музыка должны нести что-то очень красивое. Возможно, даже нереальное. Что-то, о чем человек может мечтать. Это ведь надежда. Когда я в кино вижу грязь, убийство, кровь... Это надо. Это осмысление, ирония. Но я хочу видеть что-то красивое.

Как-то меня пригласили в ГАТОБ им. Абая на спектакль «Игра в правду». Я надела красивое платье, пришла отдохнуть, настроилась на сказку, а увидела... грязные батареи. Нет, это замечательный спектакль. Интересный. И актеры замечательные. Но я не получила удовлетворения. Сказки не было. Возможно, если бы он шел на сцене театра им. Лермонтова, ощущение было бы другим.

– Раз уж мы коснулись вашей жизни за сценой, насколько я знаю, ваш сын решил не продолжать семейные музыкальные традиции.

– Сын учится на юриста. Тем не менее играет что-то на гитаре, пишет песни. Но тяга к музыке

**Жамиля СЕРКЕБАЕВА,**

скрипачка, заслуженный деятель Казахстана, солистка концертного оркестра акима Алматы, солистка военного оркестра гарнизона Алматы, член джазовой ассоциации в Нью-Йорке.

Дата рождения: 4 мая 1970 г.

Окончила Республиканский колледж им. К. Байсейитовой и Алматинскую государственную консерваторию им. Курмангазы.

Имеет обширный скрипичный репертуар из произведений мировой и отечественной музыкальной классики, современных композиторов, включающий в себя музыкальную скрипичную эпоху Возрождения, Нового и Новейшего времени: Корелли, Скарлатти, Вивальди, Гендель, Бах, Гайдн, Моцарт, Паганини, Брамс, Сен-Санс, Сибелиус, Дебюсси, Равель, Венявский, Чайковский, Гершвин, Тулебаев, Сагатов, Кажгалиев; казахская этническая музыка, стиль кантри, рок-музыка, поп-музыка, джаз, техно и другие направления.

Успехом гастролировала в США, Франции, Испании, Бельгии, Венгрии, Румынии, Монако, Сингапуре, России.

Принимала участие в международных фестивалях: «Нью-Йоркский джазовый фестиваль», фестиваль в Монте-Карло, «Парижский джаз-рок-фестиваль», «Европейский фестиваль классической музыки в Бельгии», «Славянский базар», «Дни культуры Казахстана в России», Евразийского медиафорума в Алматы и многих других.

Лауреат Международного фестиваля в Монте-Карло с дипломом «Первая скрипка».

Лауреат премии ЕМА-2013 (Eurasian Music Award) в номинации «Этно-фолк-проект».

все равно есть. Что-то свое он все равно творит. Я не вмешиваюсь в этот процесс. Мы не настояли на том, чтобы сын учился музыке. Не стали давить так, как в свое время давили на меня.

– А на вас давили?

– Какой нормальный ребенок захочет заниматься по несколько часов каждый день? Может, какой-то и захочет, но его сложно назвать нормальным. Меня в свое время тоже заставляли заниматься. Сквозь слезы. Вообще если вы хотите, чтобы ваши дети были музыкантами, их придется заставлять, убеждать, наказывать, поощрять. А иначе ничего не получится. Если бы на меня в свое время не давили – спасибо папе, мы бы с вами сейчас не разговаривали. Мы в этом плане были ленивыми.

– А если все же ваш ребенок решит забросить юриспруденцию, создать свою группу и начать выступать?

– Ругаться буду. Я хочу, чтобы мой сын выбрал серьезную профессию. Музыкант тоже серьезная профессия. Но я в силу воспитания считаю, что этому надо учиться с детства. С музыкальной школы. А мой сын уже упустил этот момент. Хотя...

– Жамиля, расскажите немного о своих планах на будущее.

– Перед Новым годом я буду участвовать в огромном количестве мероприятий. В следующем году я планирую сольный концерт с биг-бэндом Александра Блинкова. На нем я планирую сыграть каверы классической музыки, обработки казахской музыки, какие-то авторские вещи и джаз.

Кроме того, в следующем году мы планируем вновь провести «Әуен fest». Инициатива его проведения принадлежит моему отцу, а я выступаю в качестве организатора. Надеюсь, акимат нас поддержит и в этот раз. Основная мысль фестиваля – как звучит казахская музыка в камерном жанре, в исполнении классического оркестра. Но самое главное – наш фестиваль позволяет музыкантам из самых маленьких городов Казахстана приехать в Алматы и показать себя. Получить награду, поучаствовать в гала-концерте.

flyqazaq.com

УВЕЛИЧЕНИЕ ЧАСТОТЫ РЕЙСОВ

АТЫРАУ ✈ АКТАУ

Ежедневно

АТЫРАУ ✈ УРАЛЬСК

5 раз в неделю

АТЫРАУ ✈ АКТОБЕ

Ежедневно

Покупайте билеты на сайте flyqazaq.com, в офисе продаж +7 (727) 356 14 14 и в агентствах вашего города.

Сертификат № КЗ-01/038 от 28.06.2017

QAZAQ AIR

## ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ

## На рынке недвижимости без перемен

**Стабильность, рост сделок, программа «7-20-25» – именно этим запомнится уходящий год для рынка недвижимости Казахстана. Специалисты рассказали об особенностях продажи и аренды жилья в 2018 году и о том, как влияют на отрасль новые ипотечные программы.**

**Ольга КУДРЯШОВА**



Ольга КУДРЯШОВА,  
президент ОЮА «Объединенная Ассоциация риэлторов Казахстана»

– Несмотря на то, что одни игроки в конце 2017 года предвещали резкое снижение, а другие надеялись на какое-то повышение рынка, 2018 год был более-менее стабильным. Необходимо понимать, что большая часть игроков рынка – это продавцы, они не могут отойти от курса доллара и в своих сделках с недвижимостью все-таки ориентируются на него, отсюда у них вырастает либо снижается цена на их объекты. Но, в принципе, мы предвидели, что 2018 год принесет определенное количество сделок на вторичном рынке, то есть здесь сегмент остался стабильным, и наши ожидания оправдались, большое количество, а именно порядка 45% сделок, приходится на этот сегмент.

На первичном рынке прогресс наблюдался за счет новых программ. Я бы не сказала, что этот объем занимает львиную долю, но тем не менее именно сделки на первичном рынке определяют стабильность количества сделок купли-продажи. Стоит отметить, что после вступления в силу программы «7-20-25» выяснилось, что на первичном рынке недостаточно жилых квадратных метров для осуществления купли-продажи,

только 30-ая часть заявок была удовлетворена. Проблема состояла в том, что не все новостройки проходили по требованиям этой программы, то есть стоимость квадратного метра превышала требования по программе и квадратура квартир не позволяла вписаться в установленный программой бюджет. Я думаю, что именно эта ситуация определила тенденцию на 2019 год как для покупателей, так и для застройщиков. То есть для застройщиков показательно, какие площади строить, чтобы они попадали для клиентов под программу «7-20-25», и можно было очень гармонично предоставлять покупателям услуги по купле-продаже. На этом фоне также очень значимо появление программы «Баспана Хит», по которой можно приобретать вторичное жилье, поскольку большое количество покупателей на рынке с эконом-бюджетом.

В целом, если проанализировать количество сделок по данным на конец года, то по сравнению с 2017 годом у нас прирост по общему количеству сделок находится в пределах 15%.

Отдельно стоит отметить рынок аренды, в этом году он как никогда за последние годы оставался долгое время стабильным. Мы знаем, что где-то в конце июля – августе, на фоне массового заезда студентов, начинается повышение цен. Они вырастают, и обычно к концу сентября уравниваются. Так вот, 2018 год показал необычную стабильность за последние годы. Если проанализировать запросы, которые поступали в агентства недвижимости, то в первую очередь это, конечно, студенты, во вторую, что примечательно, это очень много специалистов, приглашенных по контракту. По моему мнению, это свидетельствует о том, что многие компании, которые зашли на рынок Алматы, приглашают специалистов и подают заявки на проживание на длительный срок, не менее года и трех лет, это дает основания полагать, что эти факторы спроса обеспечивают стабильность цен на высоком уровне. Начиная с конца июля, август, сентябрь, октябрь и практически весь ноябрь мы видели стабильно стойкие высокие цены на арендное жилье. Насчет аренды добавлю, что порядка 60–



70% приходится на эконом-класс, остальное – сегменты «бизнес» и «комфорт». Элитного класса очень мало, как по сделкам купли-продажи, так и по аренде, они дают небольшой процент за год.



Жигер КАИРГЕЛЬДИН,  
директор агентства недвижимости ALEM

– В целом это был неплохой год, и он запомнится нам ростом сделок на рынке недвижимости. По сравнению с прошлым годом мы видим положительную динамику на вторичном рынке. Если в прошлом году лидировал первичный рынок, то в этом году вторичный набрал обороты, и мы зафиксировали большее количество сделок. Практически во всех регионах Казахстана наблюдался рост цен на жилье с января по октябрь 2018 года. Больше всего

цен на жилье с января 2018 года выросли в Шымкенте – более чем на 10%. На втором месте – Усть-Каменогорск. На третьем – Алматы, где цена за квадратный метр увеличилась на 5,1%, с 342 до 360 тыс. тенге. Цены на жилье и должны колебаться – это же рынок. Естественно, имеет некое влияние курс доллара.

Особенно хотелось бы отметить позитивный момент – казахстанцы все чаще отказываются от доллара, фиксируют цены на недвижимость и договариваются по цене в национальной валюте. Я уверен, если мы перестанем привязываться к курсу доллара и перейдем полностью к денежным операциям в национальной валюте, ситуация на рынке недвижимости будет более стабильной, нежели сегодня. Банки активно разрабатывают привлекательные ипотечные программы, что позволит нам помочь многим покупателям приобрести жилье на выгодных для них условиях, в том числе по программе «7-20-25». Социальные жилищные программы, с одной стороны, признак заботы государства, с другой – показатель того, что существующие банковская и рыночная системы не могут обеспечить казахстанцев доступной ипотекой.



Нурлан АЛЫБАЕВ,  
директор агентства недвижимости «Риэлторская группа «КВАДРАТ»

– В начале года на рынке недвижимости Казахстана наблюдалась стабильность. Спрос на жилье по-прежнему остается устойчивым. Стоимость квадратного метра в новостройках в течение всего года колебалась в узком коридоре с привязкой к курсу доллара США. При этом средняя цена «квадрата» в алматинских новостройках на конец года составила около 375 тыс. тенге. Согласно данным Комитета по статистике РК, за год цены на жилье на вторичном рынке Астаны увеличились на 11,3%. При этом в Алматы недвижимость подорожала только на 1,2%.

В сегодняшних реалиях рынка повысить цены для покупателей у застройщиков не получится. Пришла другая экономическая

реальность, и если в прежние годы жилье постоянно высоко дорожало, причем не только в Алматы, но фактически по всей стране, и цены росли порой в разы, сейчас мы видим, что в лучшем случае они стагнируют, либо имеется незначительный процент в удорожании. Сильнее всего цены упали там, где они были больше раздуты. Прежде всего, это Алматы.



Аналитика Krisha.kz

– Ключевым событием для рынка жилья в 2018 году стала новая госпрограмма жилищного кредитования «7-20-25», оживившая рынок ипотеки. Напомним, также были запущены коммерческие программы ипотечных организаций со ставками ниже средних рыночных. Несмотря на некоторые трудности (платежеспособный контингент ограничен, а подходящего под условия программы жилья пока недостаточно), проект можно считать вполне перспективным.

В частности, он способен повлиять на планы застройщиков, в том числе за счет финансовой стимуляции отрасли.

Существенных ценовых изменений «7-20-25» не спровоцировала. Этого не стоит ждать и в дальнейшем. Нельзя забывать, что в РК сформирован отложенный спрос, который будет реализован только при стабилизации экономики и улучшении уровня жизни и платежеспособности населения в целом.

В 2018 году на рынке жилья РК наблюдалась небольшая, но устойчивая положительная динамика.

По предварительным данным, цены предложений в РК относительно января 2018 года выросли в среднем на 3,8%. Что касается арендных ставок, то традиционно наблюдалась незначительная сезонная коррекция в периоды наибольшего спроса. В целом на протяжении 2018 года цены на рынке найма жилья не изменились.

## Авторынок: угроза параллельного импорта



Анар МАКАШЕВА,  
Вице-президент АКАБ

– При сохранении текущих экономических показателей в 2019 году общий рынок достигнет 73–78 тыс. единиц автомобилей (с учетом коммерческой техники и автобусов). Прогноз АКАБ на 2018 год остается актуальным, то есть 60 тыс. продаж.

К концу 2018 года мы ожидаем производство 30 тыс. единиц транспортных средств (включая легковые и грузовые автомобили, а также автобусы).

При сохранении текущих экономических показателей в 2019 году АКАБ ожидает рост производства на уровне 35–40 тыс. единиц.

Можно отметить, что на развитие автопрома в 2018 году повлияло много факторов. Один из них – программа льготного кредитования. Еще в начале года АО «Банк развития Казахстана» за счет бюджетных средств выделило третий транш в размере 8 млрд тенге на реализацию программы льготного автокредитования. Результат не заставил себя долго ждать и в течение всего 2018 года доля казахстанских автомобилей в продажах выросла до 48% от рынка. Это значит, что почти каждый второй проданный автомобиль в салоне – казахстанского производства. В следующем году мы ожидаем увеличения доли до 50%.

Значительное влияние на авторитет и производство оказало приостановление поставок новых автомобилей Ravon в Казахстан. Ведь в прошлом году бренд входил в топ-3 самых продаваемых автомобилей в РК. До августа дилеры реализовывали складские запасы, однако последние три месяца они показывают нулевые продажи. Представитель Ravon объяснил проблему «пересмотром цен и существенным изменением бизнес-модели компании».

Еще одним значимым событием текущего года было вхождение в капитал (51% акций) крупнейшего казахстанского автопроизводителя ТОО «СарыаркаАвтоПром» транснациональной китайской государственной компании. Этот проект даст возможность увеличить темпы развития отрасли и экспортный потенциал для выхода на внешние рынки.



Фото: shutterstock.com / lumen-digital

В 2018 году тенденция восстановления рынка, начавшаяся в 2017 году, продолжилась. При сохранении текущих экономических показателей в 2019 году АКАБ ожидает продолжения роста, как в продажах, так и в производстве. Рост доли казахстанских автомобилей в продажах также будет продолжаться, либо будет удерживаться на текущем уровне.

В 2019 году продолжит развитие тенденция по переходу на альтернативные виды топлива: перевод пассажирских автобусов страны на газомоторное топливо, а также активная эксплуатация электромобилей и гибридов. На данный момент в Казахстане делают первые шаги в этом направлении, но уже заметна работа. Так, в унисон комплексной программе по обновлению пассажирского транспорта многие города уже начали обновлять критически изношенный автобусный парк на новые автобусы, причем работающие на газе и электричестве.

Еще один тренд, набирающий повсеместную популярность, – каршеринг. Каршеринг – один из глобальных трендов развития экономики современного пользования: когда население отказывается от приобретения благ в собственность, дабы не нести ответственность и затраты, но продолжает иметь доступ ко всем достижениям научного прогресса, используя их совместное потребление. Услуги каршеринга доступны в более чем 1 тыс. городов в нескольких странах мира. Говорить о широком внедрении каршеринга в Казахстане пока не приходится, однако мы наблюдаем, что появляются каршеринговые компании в Астане и Алматы, которые проявляют инте-

рес к безвредным для экологии автомобилям, и это вселяет надежду на перспективное развитие этого направления.

Безусловным трендсеттером на казахстанском рынке и, можно даже сказать, драйвером продаж останется льготное автокредитование, специальные финансовые программы от дилеров и утилизация в обмен на скидочные сертификаты. Потребителей в первую очередь интересует не просто автомобиль, но и способы его приобретения, поэтому привлекательные условия покупки казахстанцы оценили и пользуются возможностью купить авто отечественного производства на выгодных условиях, без переплат; и еще получить скидку при утилизации старой машины.



Ерик САГЫМБАЕВ,  
президент АО «АЗИЯ АВТО»

– Уходящий год был плодотворным для «АЗИЯ АВТО» и отрасли в целом. На наш конвейер встали 14 новых и обновленных моделей. Рыночная доля завода и казавтопрома в целом достигла рекордной отметки: сегодня каждый третий казахстанец, покупающий новый легковой автомобиль, выбирает одну из моделей «АЗИЯ АВТО». В 2019 году линейку пополнят не менее шести моделей четырех брендов.

По итогам текущего года производительность и вклад предприятия в ВВП удвоены. Выпуск увеличен на 60%. Завод завершит год на отметке 18 тыс. автомобилей. К концу 2019 года мы планируем отгрузить уже 30 тыс. единиц.

Активная работа позволяет нам повышать и социальные обязательства. В течение года мы расширили штат предприятия на 19% и подняли средний уровень оплаты труда на 20% – до 221 тыс. тенге.

Как и 16 лет назад, «АЗИЯ АВТО» остается предприятием №1 в отрасли: конвейер завода генерирует три пятых выпуска отечественного автопрома. Модернизация действующих и строительство новых мощностей, цифровизация производственного процесса, расширение линейки «подключенных автомобилей» – эти усилия позволяют нам укрепить рыночное и технологическое лидерство предприятия в 2019 году.



Динара ИСКАКОВА,  
Вице-президент по автомобильной промышленности Orbis Auto

– Мы довольны результатами 2018 года. В нашем понимании успех определяется совокупностью таких показателей, как продажи, загрузка сервиса, финансовые услуги, удовлетворенность наших клиентов, оптимизация товарных запасов – вес каждого из которых разный, и по результатам всех этих показателей 11 месяцев текущего года для нашей компании оказались достаточно успешными. По итогам января-ноября 2018 года дилерская группа Orbis Auto реализовала более 6500 автомобилей, при этом доля компании на общем рынке автомобилей составила 12% и показала рост на 3% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года, а продажи компании в текущем году увеличились на 62%. Наиболее весомый вклад в рост продаж нашей компании внесли бренды Toyota, Hyundai и Nissan. За 2018 год мы открыли два 3S дилерских центра – автоцентр Nissan в Атырау и первый в Центральной Азии «3S Нипо-центр» в Алматы. На сегодня портфель брендов компании включает девять автомобильных

марок, один бренд специальной и один бренд грузовой техники: Toyota, Nissan, Mitsubishi, Hyundai, Cadillac, Peugeot, Volkswagen, JAC, Ravon, JCB, Hino, а дилерская сеть компании насчитывает 16 официальных 3S-центров в девяти городах республики: Алматы, Астана, Костанай, Актау, Караганда, Атырау, Уральск, Павлодар и Шымкент.

Что касается видения на 2019 год, то мы ожидаем стабильного и планомерного роста авторынка. По нашим прогнозам, рост общего рынка автомобилей составит 15–20%, а количество реализованных автомобилей в будущем году будет на уровне 70–72 тыс. единиц. Для нашей компании мы заложили рост объемов продаж на уровне 15%, это порядка 8500 реализованных автомобилей. В 2019 году мы собираемся расти и расширяться, увеличивать свои показатели за счет улучшения бизнес-процессов по работе с клиентами, усиления конкурентной позиции, межбрендовой и внутрибрендовой. Так, в следующем году мы откроем очередную дилерский центр Cadillac Алматы, кроме того, мы запланировали вывод новых брендов на рынок в линейке грузовых автомобилей, а с января 2019 года наша компания расширяет территорию присутствия бренда JCB и будет официально представлять специальную технику на территории соседнего государства. Особенно хочется отметить, что с начала следующего года Orbis Auto приступит к реализации масштабного проекта по строительству автодеревни в Астане – это уникальный проект не только для Казахстана, но и для всего региона Центральной Азии.



Дуас АБЫЛКАСОВ,  
автоблогер

– 2018-й стал хорошим годом для казахстанского авторынка. Положительная динамика продаж официальных дилеров по сравнению с прошлым годом налицо. Это касается как импортных автомобилей, так и собранных в Казахстане. В какой-то степени это связано с ослаблением национальной валюты. Да, казахстанцы относятся к автомобилям в том числе и как к объекту для инвестиций – для

сохранения и приумножения сбережений.

Яркий тому пример – всенародная любимица, пресловутая Toyota Camry, очередное поколение которой вышло на рынок как раз в этом году. Схема простая: казахстанец покупает новую или подержанную Camry, ездит на ней несколько лет и продает как минимум за те же деньги, за которые приобрел, но зачастую даже дороже. Вот такая особенность рынка, обусловленная национальным менталитетом, отношением к автомобилю как к некоему фетишу.

Правда, не все так гладко. Слегка омрачают радужные перспективы официальных импортеров, которые относятся к крупному бизнесу, представители МСБ. Они ратуют за отмену запрета на параллельный импорт. Их аргументы: цены снизятся, если не идти на поводу у представителей правообладателей мировых брендов, а разрешить малому и среднему бизнесу наравне с официальными дилерами импортировать в страну, например, запчастки на те же toyoty. Аргументы официалов против звучат так: нет возврату к доковому рынку 90-х, бесконтрольному ввозу сомнительных товаров непонятно откуда, способному отразиться на безопасности конечных потребителей, которые клонут на удочку в погоне за теми самыми низкими ценами, столкнутся с поломкой, а потом им не с кого будет списать.

Как бы там ни было, решение по вопросу отмены ограничения на параллельный импорт государством пока не принято. Еще один знаковый вопрос странового масштаба для Казахстана, поднятый в свое время президентом, это электрификация автопарка республики. Здесь все сводится к пресловутой фразе: а воз и ныне там. Широкой инфраструктуры для электромобилей по-прежнему нет, как нет и самих электрокаров. Ведь нет и льгот/субсидий, которые могли бы способствовать их появлению. Проект по сборке в Казахстане китайского электромобиля Jас? Сериальная сборка до сих пор не началась, несмотря на многочисленные обещания и «крайние сроки», которые давно прошли. Зато наконец-то объявлена цена. За компактный хэтчбек В-сегмента (меньше, чем всем известный VW Golf) на электроотяге просят 11 млн 400 тыс. тенге. Даже не будучи Нолстрадумсом, я прогнозирую низкий спрос на электро-Яс в Казахстане. Впрочем, поживем – увидим.

# Под созвездием «Казахтелекома»

Структура рынка связи и телекоммуникаций Казахстана стремительно меняется в пользу сегмента интернет-услуг. Эта тенденция только усилилась в уходящем году на фоне продолжающегося снижения доли услуг мобильной и фиксированной связи.

Сергей ЗЕЛЕПУХИН

Развитию телекоммуникационного рынка в настоящее время придается большое значение. По итогам 2017 года объем этого рынка достиг более 710 млрд тенге. Ожидается, что в рамках реализации комплекса мер ежегодный рост телекоммуникационного сектора будет составлять 3,1%, а его объем в 2024 году увеличится до 900 млрд тенге.

Структура рынка телекоммуникаций, согласно данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики (МНЭ), неуклонно меняется в сторону увеличения интернет-услуг. Если по итогам 2017 года доля интернет-сегмента в общем объеме услуг связи достигла 30,4%, то за январь-июнь 2018-го она увеличилась до 33,4%.

На втором месте мобильная связь. Однако на фоне роста интернет-услуг ее доля также постепенно сокращается. За первое полугодие 2018-го она уменьшилась до 30,3% против 33,8% по итогам прошлого года.

Уменьшается и удельный вес прочих телекоммуникационных услуг. Если по итогам 2017 года он достигал 21,5%, то за январь-июнь 2018-го этот показатель снизился до 17,5%.

## Аутсайдеры рынка

Наибольшие потери несет рынок фиксированной телефонии, представленный услугами местной, междугородней, международной связи, а также соединениями между сетями операторов и звонками на сотовые сети. Согласно данным статкома, за последние несколько лет наблюдается ускоренный отток абонентов фиксированного голоса. Только за 2017 год услуги по междугородней и международной телефонии связи сократились на 11,3%.

Объем услуг местной телефонии в 2017 году составил 40,9 млрд тенге, что на 6,5% меньше, чем в 2016-м. Постепенно отходят от местной телефонии связи главные регионы-потребители этой услуги – город Алматы (снижение на 6,3%), Восточно-Казахстанская область (снижение на 8,6%) и Карагандинская область (снижение на 8,1%).

В целом телефонные сервисы теряют популярность практически во всех регионах Казахстана. Только за прошлый год объем услуг в секторе телефонной связи для междугородних и международных переговоров сократился на 13,1%. Так, по итогам 2017 года доля местной телефонии от общего объема услуг связи уменьшилась с 6,6 до 6%, междугородней и международной – с 5,1 до 4,3%.

Соответственно сокращаются и доходы от предоставления этих услуг. За 2017 год доходы от междугородней и международной телефонии составили 30,1 млрд тенге, опустившись на 11,3% по сравнению с 2016-м, а доходы от услуг местной телефонной



связи – 40,9 млрд тенге, снизившись на 6,5%.

Уменьшение доходов этого сегмента телекоммуникационного рынка зафиксировано и в первом полугодии 2018 года. Доходы от услуг междугородней и международной телефонии за этот период упали до 13,8 млрд тенге, что на 3% меньше объема аналогичного периода 2017-го, в то время как доходы от услуг местной телефонной связи снизились до 20 млрд тенге (меньше на 3,8%).

## Лидеры все те же

Тем временем число мобильных абонентов за 2017 год увеличилось на 3,7% и составило 26,5 млн единиц против 25,5 млн единиц по итогам 2016-го. При этом количество пользователей мобильной связи, имеющих доступ к интернету, стабильно растет третий год подряд – в 2015-м на 6%, в 2016-м – на 12% и в 2017-м – на 15,1%. Удельный вес абонентов с выходом в интернет увеличился за 2017 год с 47,1 до 52,3% от общего числа мобильных абонентов.

Однако доходы от услуг мобильной связи в последние годы демонстрируют понижающуюся динамику, опустившись с 307 млрд тенге в 2013 году до 221 млрд тенге в 2017-м. Тем не менее за январь-июнь 2018-го наблюдался рост этого показателя до 108,8 млрд тенге, что на 2,6% больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Между тем место флагамена ответственного рынка телекоммуникаций прочно заняла передача данных. Наблюдается ускорение потребления мобильного интернета вместе с ростом популярности смартфонов и пакетных тарифов. По оценкам экспертов, рост доли смартфонов и их проникновение составляет уже 55–60%.

Согласно информации статкома, 83% всех абонентов операторов мо-

бильной связи пользуются интернетом. При этом 44% потребляет 6 Гб интернета ежемесячно. Доля таких пользователей за 2017 год выросла на 14% по сравнению с 2016-м.

На этом фоне доходы от интернета за 2017 год по сравнению с 2016-м выросли на 10,7%, до 228,6 млрд тенге. Тенденция увеличения этого показателя сохранилась и в этом году. За первое полугодие доходы от интернета достигли 119,7 млрд тенге, что на 7,3% больше, чем за аналогичный период 2017-го.

По мнению экспертов, в следующем году на рынке телекоммуникаций ожидается значительный рост в сфере межмашинного взаимодействия и интернет-магазинов.

Фото: shutterstock.com/ asharkyu

бильной связи пользуются интернетом. При этом 44% потребляет 6 Гб интернета ежемесячно. Доля таких пользователей за 2017 год выросла на 14% по сравнению с 2016-м.

На этом фоне доходы от интернета за 2017 год по сравнению с 2016-м выросли на 10,7%, до 228,6 млрд тенге. Тенденция увеличения этого показателя сохранилась и в этом году. За первое полугодие доходы от интернета достигли 119,7 млрд тенге, что на 7,3% больше, чем за аналогичный период 2017-го.

## Табель о рангах

В целом доходы от предоставления телекоммуникационных услуг по итогам 2017 года увеличились на 4,9%, до 710,9 млрд тенге против 677,7 млрд тенге в 2016-м.

В региональном разрезе лидером по этому индикатору по-прежнему остается город Алматы, где за 2017 год доходы от телекоммуникационных услуг увеличились на 4,9%, до 431,5 млрд тенге, что составляет 61,4% от всего объема казахстанского рынка телекоммуникаций.

На втором месте идет город Астана, где за прошлый год этот показатель увеличился на 2,7%, до 116,8 млрд тенге. Тройку лидеров замыкает Карагандинская область. Однако здесь за прошлый год доходы от предоставления телекоммуникационных услуг снизились по сравнению с 2016-м на 1,5%, до 17,8 млрд тенге.

В условиях роста доходов от предоставления услуг связи и телекоммуникаций наблюдается постепенное восстановление объема инвестиций. За 2017 год инвестиционные вложения в казахстанский телекоммуникационный сектор составили 65,9 млрд тенге, что на 14,2% больше, чем в 2016-м, но на 37,4% меньше, чем в 2015-м.

За первое полугодие 2018 года этот показатель превысил 17 млрд тенге. При этом более половины всех инвестиций в телекоммуникационную отрасль пришлось на Алматы – 8,9 млрд тенге, или 51,7%. Далее следуют город Астана – 3,7 млрд тенге, или 21,7%, и Южно-Казахстанская область – 644,9 млн тенге, или 3,8%.

## Под прицелом «Казахтелекома»

Что касается главных событий на телекоммуникационном рынке в этом году, то центральным из них можно считать подписание АО «Казахтелеком» 12 декабря соглашения о приобретении 75% акций Kcell. В рамках сделки крупнейший казахстанский телекоммуникационный оператор приобретает 24% долевых бумаг мобильной компании у Telia Company и 51% у Fintur Holdings BV – совместного предприятия Telia Company (58,55%) и Turkcell (41,45%).

Согласно договору, АО «Казахтелеком» обязуется исполнить обязательства в течение 30 дней с даты подписания соглашения. Тем самым завершение сделки ожидается в начале 2019 года.

За 75% акций Kcell телекоммуникационный оператор заплатит \$446 млн. По оценкам инвестиционной компании АО «Халык Финанс», АО «Казахтелеком» покупает этот пакет акций с дисконтом. «Рыночная стоимость приобретаемой доли Kcell (75% от рыночной капитализации \$860 млн) составляет ~\$645млн (~239 млрд KZT). Таким образом, «Казахтелеком» приобретает Kcell с дисконтом ~31% к рынку», – говорится в комментариях инвесткомпания по этой сделке.

После окончания транзакции, по оценкам Комитета по регулированию естественных монополий,

защите конкуренции и прав потребителей МНЭ, доля АО «Казахтелеком» в мобильном сегменте составит около 37,5%. В то же время в АО «Халык Финанс» считают, что покупка 75% Kcell позволит телекоммуникационному оператору занять доминирующее положение на рынке мобильной связи Казахстана. «Как следствие, компания займет лидирующие позиции практически во всех основных сегментах телекоммуникационной отрасли», – прогнозируют в инвестиционной компании.

Следует отметить, что помимо покупки 75%-ной доли в Kcell уже в марте 2019 года АО «Казахтелеком» может приобрести у компании Tele2 AB 49% акций в совместном предприятии «Теле2-Алтел». По крайней мере, ранее о планах реализовать опцион на продажу этой доли заявила Tele2 AB.

## Что день грядущий нам готовит?

Тем временем правительство предпринимает меры для развития телекоммуникационного сектора. Уже реализуется программа «Цифровой Казахстан» на 2017–2021 годы, главной целью которой является построение высокотехнологичной инфраструктуры доступа к интернету, обеспечение цифровой трансформации экономики и открытого электронного правительства. Для этого, согласно документу, к 2021 году планируется вложить более 250 млрд тенге в цифровизацию и информационно-коммуникационные проекты.

В рамках программы до 2020 года предусмотрено увеличение доли пользователей интернета до 78%, цифровой грамотности населения до 80%, сектора информационно-коммуникационных технологий в ВВП страны до 4,7%, производительности труда в этой сфере на 34%, удовлетворенности населения качеством самостоятельно полученных услуг в электронной форме – не менее 80%.

Предполагается, что по результатам реализации программы телекоммуникационный сектор казахстанской экономики будет обеспечивать около 4% ВВП.

По прогнозам АО «Казахстанская фондовая биржа», казахстанский рынок телекоммуникаций и связи продолжит расти, однако рост отдельных его сегментов не будет равномерным. «Динамика роста в разных направлений телекоммуникационной отрасли будет сильно отличаться – от снижения 6% в год для фиксированной телефонии до роста в 9% для направлений платного телевидения и 8% для информационно-коммуникационных технологий», – прогнозируется в обзоре KASE телекоммуникационного рынка Казахстана.

Как считают эксперты, произойдет значительный рост рынка межмашинного взаимодействия и интернет-магазинов. «Данное направление в настоящее время переживает период бурного роста и ожидается, что к 2020 году доля межмашинного взаимодействия и интернет-магазинов в общей выручке телекоммуникационной отрасли должна увеличиться до 7%», – отмечается в обзоре.

# Финансовая кибербезопасность 2018 года

Кибербезопасность в банках в 2019 году будет усиливаться. Уже сегодня в Казахстане предпринят ряд мер в этом направлении. Эксперт по решениям противодействия мошенничеству и безопасности SAS Россия/СНГ Антон Трегубов рассказал о том, какими были киберриски в банках в 2018 году.

Ольга КУДРЯШОВА

– Антон, расскажите, каким был 2018 год для банковского сектора в части киберрисков и информационной безопасности?

– Кибербезопасность была очень острой темой и для Казахстана, и для всего мира на протяжении года – не случайно аналитики прогнозируют, что ключевой опасностью для бизнеса, и в первую очередь для финансового сектора, станут кибератаки. В этом году было несколько заметных атак на банки Казахстана и попыток взлома банкоматов, и тенденция такова, что они, скорее всего, продолжатся и в следующем году. Кроме того, появлялись новости о том, что известные хакерские группировки планируют обосноваться в Казахстане, и привлекает их именно низкий уровень кибербезопасности – по мнению некоторых экспертов, от массивных атак казахстанские финансовые организации спасают небольшие российские банки, где защищенность еще ниже. Но не все так мрачно – в стране принимаются меры для решения этой проблемы, и Стратегия кибербезопасности стала одной из них. Кстати говоря, в тексте стратегии упоминается, что за последние три года количество кибератак в стране выросло в три раза, что также ярко характеризует ситуацию.

– Какие банковские услуги были самыми уязвимыми?

– Судя по новостям, поступавшим в течение года, главным слабым звеном стали банковские карты системы банкоматов, которые оказались под прицелом сразу нескольких угроз. С одной стороны, к карточным вкладам и банкоматам пытались получить сетевой доступ организованные хакерские группировки, с другой стороны – то и дело поступали сообщения о попытках физического взлома банкоматов, и, наконец, сыграло роль низкое знание базовых правил безопасности. Многие вкладчики сами подставляют себя под удар, проводя платежи на сомнительных сайтах, пользуясь сомнительными банкоматами и так далее. Поэтому, я считаю, борьбу с киберпреступлениями важно вести не только в технологическом плане, но и в образовательном.

– Чем сейчас отличается киберрынок развивающихся и развитых стран?

– В первую очередь отличия заключаются в общем уровне киберзащиты – так сказать, в «средней температуре по больнице». Если в развитых странах он более или менее сопоставим в разных банках, и современные антифрод-инструменты используются в большинстве уважающих себя организаций, то в развивающихся странах культура работы с данными, уровень развития технологий управления данными и уровень их защиты сильно отличаются от компаний к компании. Иными словами, в развивающихся странах обычно есть единицы ведущих банков, где безопасность обеспечивается на современном уровне, и десятки банков, действующих по старинке и служащих лакомой добычей для киберпреступников.

– На прошлой неделе стало известно, что Казахстан вошел в 50 самых киберзащищенных стран. На ваш взгляд, за счет чего был достигнут такой результат?

– Я бы сказал, что это заметный прогресс, поскольку по итогам прошлого года страна занимала по этому показателю 83 место. Мне кажется, что массивные хакерские атаки на банкоматы в начале года и другие аналогичные события заставили финансовые организации задуматься о современных способах защиты. Поэтому, если судить по цифрам рейтинга, то да, уровень кибербезопасности повысился, и тенденция, безусловно, заметна – но заметен и тренд к активизации кибермошенников. Поэтому такой скачок в рейтинге ни в коем случае не должен стать поводом сказать: «Все, мы теперь достаточно защищены». Наоборот, нужно внедрять новые и новые инструменты защиты с опережением, ведь и хакеры придумывают новые и новые способы взлома.

– Недавно Нацбанк РК утвердил Стратегию кибербезопасности финансового сектора. Что она изменит в финорганизациях в части управления и предоставления услуг?

– Прежде всего организациям придется перейти на риск-ориентированный подход – об этом говорится в главе 10 стратегии в разделе «Цели и задачи». Кроме того, предполагается усиление контроля кибербезопасности финансового сектора со стороны Национального банка, что тоже потребует дополнительных мер, особенно от тех организаций, где защита находится не в лучшем состоянии. Кроме того, различным структурам предстоит выработать под руководством регулятора

и применять единые подходы к обеспечению кибербезопасности платежных систем. Стратегия также предполагает повышение грамотности населения в вопросах кибербезопасности и повышение квалификации соответствующих специалистов. В ней перечислен и ряд других мер, а общая их цель – создать эффективную систему управления информационной безопасностью, отвечающую национальным и международным стандартам.

– Не секрет, что банки не очень любят передавать информацию о киберинцидентах. Как эта ситуация изменится с принятием вышеозначенного документа?

– Учитывая, что стратегия оговаривает усиление контроля со стороны Нацбанка, стоит ожидать повышения прозрачности в этом вопросе.

– Ваши ожидания в части кибербезопасности в 2019 году в Казахстане и мире?

– Будет расти и уровень кибербезопасности, и уровень киберпреступлений. Из года в год идет игра в догонялки между специалистами по безопасности и кибермошенниками: разрабатывается новый инструмент защиты, хакеры находят более совершенные методы взлома – ведь в их распоряжении, по сути, те же самые передовые технологии. В ответ специалисты находят новые методы защиты и так далее. И, несомненно, в 2019 году эта «гонимая» продолжится.

**подписные индексы:**  
**15138 - для юридических лиц**  
**65138 - для физических лиц**

**Дауыс Периодика 2774168**  
**Агентство Евразия Пресс 3822511**  
**Эврика-Пресс 2337850**

**ПОДПИСКА • 2019**  
**I полугодие**

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

## Топ-10 культурных событий 2018 года

Уходящий год был насыщен событиями различного характера и масштаба, коснувшимися разных сфер нашей жизни. «КЪ» предлагает подборку событий, которые оказали влияние на культурную жизнь республики.

**Юбилей Астаны**

2018-й в Казахстане прошел под знаком 20-летнего юбилея Астаны. Мероприятия, посвященные этому событию, проводились весь календарный год. В частности, в рамках празднования были проведены тематические круглые столы, научные конференции, симпозиумы и семинары, республиканские и международные мероприятия, раскрывающие роль Астаны в глобальном мире, культурно-массовые мероприятия, включая концерты, фестивали, выставки, встречи с участием казахстанских и мировых звезд в области культуры и искусства.

**Закон о кино**

В Казахстане впервые был разработан закон о кино. Проект Закона РК «О кинематографии» сенат парламента утвердил в конце года. «Во избежание субъективных оценок кинопроекты будут проходить фильтрацию через отбор экспертного совета и рассмотрение на межведомственной комиссии при правительстве РК. «Казахфильм» будет функционировать в качестве кинофабрики, как это принято во всем мире», – отметил министр культуры и спорта Арыстанбек Мухамедиулы. Законопроектом также предлагается введение новой модели госфинансирования национального кино. Поддержка будет предоставляться для организации производства, проката



и показа национальных фильмов и связанных с этим мероприятий, а также для продвижения национальных фильмов за рубежом. «Предлагается, что в полном объеме будут финансироваться только фильмы, имеющие высокую социальную значимость. В первую очередь, это исторические картины, патриотическое кино, фильмы-события, документальные, анимационные и дебютные картины. Все остальные фильмы, так называемые коммерческие проекты, будут финансироваться частично, на условиях привлечения инвесторов и частных капиталов», – пояснил г-н Мухамедиулы. Кроме того,

будет создана единая автоматизированная информационная система мониторинга фильмов.

**Приз за лучшую женскую роль на Каннском кинофестивале**

Приз за лучшую женскую роль на 71-м Каннском кинофестивале получила уроженка Казахстана Самал Еслямова, сыгравшая мигрантку в фильме «Айка» российского режиссера Сергея Дворцевого. Самал Еслямовой 34 года. Она родилась в североказахстанском Петропавловске в 1984 году. Впервые в кино попала в 19 лет, когда пришла на пробы к

картине Сергея Дворцевого «Тюльпан» о жителях казахской степи. Дворцевой сам родился в Казахстане, в Чимкенте, а в 90-е стал известным российским режиссером документального кино.

**Almaty Film Festival**

В Алматы прошел первый международный кинофестиваль Almaty Film Festival, гостями которого стали зарубежные и казахстанские звезды, среди них можно было увидеть Самал Еслямову, Сергея Бодрова-старшего, Настасью Кински, Ким Ки Дука, Роберта Минкофф и многих других.

«Мы хотим довести наше национальное кино до мирового уровня и считаем, что Алматинский кинофестиваль покажет потенциал нашего города. Поэтому основной конкурс нашего кинофестиваля направлен на содействие сотрудничеству между киноиндустриями разных стран, которые смогут открыть для себя новые возможности для кинопроизводства, включая совместное производство. Это расширит рамки будущих кинопроектов, и по этой причине мы назвали основной конкурс «Сближение культур». Для этого конкурса мы выберем только те фильмы, которые были сняты в совместном производстве. Таким образом, приглашая один фильм, мы сотрудничаем с несколькими странами. Мы надеемся, что Алматинский кинофестиваль станет еще одним товарным знаком Алматы», – отметил президент кинофестиваля Акан Сатаев.

**Сольный концерт Димаша Кудайбергена в Лондоне**

Казахстанский певец Димаш Кудайберген дал свой первый сольный концерт в Лондоне, который в общей сложности посетили 4600 человек из 45 стран мира. Уникальное шоу проходило в концертном зале Indigo at The O2 и было приурочено к Дням культуры Казахстана в Великобритании. Вечер открылся новой авторской песней Димаша «Қазақстан, алға». Всего за более чем 2-часовой концерт Димаш исполнил 29 песен, среди которых были как всем известные мировые шлягеры (Adajio, Michael Jackson tribute, The Show Must go on, If I Never Breathe Again), так и очень популярные композиции на русском и казахском языках («Любовь уставших лебедей», «Дайдидау», «Сағындым», «Лейла» и другие). Самым трогательным моментом концерта стало исполнение Димашем композиции SOS d'un tertre, которая была посвящена казахстанскому фигуристу Денису Тену. Если углубляться в географию, можно отметить, что шоу посетили представители из таких стран, как Китай, Канада, США, Чехия, Бельгия, Германия, Россия, Финляндия и др. 16 декабря Димаш Кудайберген признан певцом года на The Silk Road Cohesion Awards в Шанхае.

**Выступление Данэлии Тулешовой на Детском Евровидении**

Данэлия Тулешова набрала 103 балла на Детском Евровидении, это третье место по зрительскому голосованию. По сумме голосов зрителей и жюри обладательница государственной премии «Народный любимец» в Казахстане стала шестой, набрав 171 балл. Она выступила под третьим номером, спев песню Ozine Sen.

Напоминаем, чуть ранее Данэлия победила в номинации «Взгляд в будущее» в первой Международной профессиональной музыкальной премии Bravo в области популярной музыки.

**Софи Манасян подписала контракт с Barbi**

Десятилетняя казахстанка Софи Манасян подписала контракт с крупнейшим в мире производителем кукол Барби и Монстер Хай. Как сообщала в инстаграм-сториз ее мама Ольга Манасян, в видеороликах компании Софи будет играть с новой коллекцией кукол Барби и давать свои рекомендации, делиться эмоциями. Видео такого формата сейчас в тренде, и дети мечтают оказаться на месте таких героев видеоблогов и роликов.

Софи Манасян с 2-летнего возраста выступает на сцене, является артисткой циркового шоу, выступает с сольными танцевальными номерами и играет на фортепиано. В этом же году Софи приняла участие в одном из рейтинговых шоу телеканала Nickelodeon. Планируется, что шоу будут транслировать в большинстве стран, на которые вещает один из самых популярных детских каналов.

**Фильм «Амре» получил награду на Hollywood Film Festival**

В финальном этапе международного конкурса кинофестиваля Hollywood Film Festival, который прошел в Лос-Анджелесе, фильм «Амре» получил награду Best Global Hollywood Film. На первом этапе от каждой страны участника было принято несколько фильмов – номинантов на премию Silver Screen Award, из которых выбирался один победитель. От Казахстана в этом этапе было представлено шесть картин – три полных метра и три коротких. Из них, помимо «Амре», принимали участие еще три картины АО «Казахфильм»: «Саташ» Тулегена Байтуkenова и «Эль Фриман» Елжаса Рахимбекова – в секции полнометражных фильмов, и «Асан» Берика Жаханова – в короткометражной секции. Фильм «Амре» представил на фестивале режиссер Джефф Веспэ.

**Jah Khalib получил «Золотой граммофон»**

Jah Khalib или Бахтияр Мамедов – популярный в Казахстане и за рубежом певец, автор песен и продюсер получил премию «Золотой граммофон». Певец стал дебютантом премии. Он завоевал награду за песню «Медина». Церемония награждения проходила 24 ноября в Государственном Кремлевском дворце, ведущими вечера стали Сергей Светлаков и Иван Ургант.

В прошлом году исполнитель стал лауреатом Премии «Муз-ТВ» в номинации «Прорыв года».

**Эмир Байгазин получил приз за лучшую режиссуру**

Эмир Байгазин получил приз за лучшую режиссуру в секции «Горизонты» Венецианского кинофестиваля за фильм Ozen («Река»). Жюри просмотрело более трех десятков фильмов. Фильм завершил трилогию о приключениях главного героя Аслана, первые части «Уроки гармонии» и «Раненый ангел» вышли в 2013 и 2016 годах. Эмир Байгазин выступил не только режиссером фильма, но и сценаристом и оператором. В создании «Реки» участвовали команды Казахстана, Норвегии и Польши.

Эмир Байгазин – первый казахстанский режиссер, участвовавший в конкурсной программе Берлинского международного кинофестиваля. В 2013 году его дебютная картина «Уроки гармонии» была удостоена «Серебряного медведя» и приза газеты Morgen Post. В общей сложности картина завоевала более 25 наград и приняла участие более чем в 50 кинофестивалях.

