

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 23 (652)



Почтовые индексы:
15138 - для юр. лиц
65138 - для физ. лиц

КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 23 (652), ПЯТНИЦА, 8 ИЮЛЯ 2016 г.

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС:
FACEBOOK ЗАМЕНЯТ
СБОРОМ ПОДПИСЕЙ
НА ДОМУ

>>> [стр. 2]

ИНВЕСТИЦИИ:
ОБЗОР
СЫРЬЕВОГО РЫНКА

>>> [стр. 4]

КОМПАНИИ И РЫНКИ:
UBER
ДЛЯ АЛМАТИНЦЕВ

>>> [стр. 5]



ИНДУСТРИЯ:
«НОВАПОРТ»
КУПИЛА АЭРОПОРТЫ
В РОССИИ

>>> [стр. 7]

* Бриф-новости

Бюджетные наветы на осень

14 июня премьер-министр Казахстана на селекторном заседании Кабинета поручил профильным ведомствам к осени текущего года подготовить проект уточнений в бюджет. «Къ», изучив исполнение поступлений в казну по итогам I полугодия текущего года, попытается спроецировать характер будущих поправок в главный финансовый документ страны.

>>> [стр. 2]

Line и VMware: выгодные сделки

Аналитики предлагают покупать акции двух компаний: Line и VMware. Первая компания, с солидной растущей клиентской базой, избрала целый ряд способов монетизировать активность своих пользователей. А VMware — это успешная IT-компания, которая предоставляет сервис по быстрому разворачиванию виртуальных рабочих мест, с чистой прибылью почти \$1 млрд в год.

>>> [стр. 4]

Архитектура Алматы: когда уходит эпоха

Одно из самых заметных изменений, происшедших этим летом в кадровой политике акимата южной столицы, стало освобождение от должности главного архитектора Алматы Габита Садырбаева. На протяжении последних лет у представителей СМИ, общественности и профессионального сообщества не раз возникал повод обсудить вопросы, связанные с переменами в архитектурном облике Алматы — с теми, которые уже произошли, и с намеченными на ближайшее время.

>>> [стр. 5]

Привлекательная недооцененность

Руководство KASE сообщило на этой неделе о продолжении роста количества счетов инвесторов, открытых в Центральном депозитарии. Их число достигло 103 тыс., что является историческим максимумом за все время существования казахстанского фондового рынка. Заместитель председателя правления биржи Андрей Цалюк считает, что уже можно говорить о тренде, связанном с ростом открытия счетов розничных инвесторов, вкладывающихся в рынок акций. Их количество растет четвертый месяц подряд.

>>> [стр. 6]

Китай готов купить васьковское золото

Китайские инвестиционный фонд Silk Road и госкорпорация China National Gold обсуждают участие в приобретении золоторудного месторождения Васьковское в Казахстане у компании Glencore, сообщает Bloomberg.

>>> [стр. 7]

«Большой и добрый великан»: билет в детство

«После двух часов ночи никогда не подходи к окну, а если подошел, то никогда — слышишь, никогда! — не отдергивай шторы, потому что... Потому что за окном ты можешь встретить огромного великана, который унесет тебя в страну великанов.

>>> [стр. 8]

Ошибка на \$43 млрд



Дополнительная добыча на Тенгизе составит 132 млн тонн или почти в 2 раза ниже объявленной на пресс-брифинге

Нефть

ТОО «Тенгизшевройл» объявил о принятии окончательного решения финансировать Проект будущего расширения и Проект управления устьевым давлением (ПБР—ПУУД) на Тенгизском нефтяном месторождении. Объем инвестиций в расширение составит \$36,8 млрд, треть из которых составит казахстанское содержание.

Арман ДЖАКУБ

Во вторник, 5 июня, в Астане состоялось официальное объявление ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) о начале реализации ПБР-ПУУД. Примечательно, что официальная церемония прошла в канун празднования дня рождения президента (6 июля) Казахстана **Нурсултана Назарбаева**. В этот же день страна празднует день столицы.

Заявленная стоимость проекта оценивается в \$36,8 млрд с учетом резерва на непредвиденные расходы и увеличения, говорится в распространенном пресс-релизе. Получение первой нефти ожидается в 2022 году.

«На ПБР будет использоваться технология закачки сырого газа (...), благодаря чему производственные мощности по добыче сырой нефти на Тенгизском месторождении увеличатся примерно на 12 млн тонн в год и составят 39 млн тонн», — отмечают в ТШО.

«На сегодня ПБР-ПУУД завершил работы по эскизному проектированию и выполнил примерно 52% объема детального проектирования. В настоящее время группа проекта занимается закупкой оборудования с длитель-

ными сроками поставок и проводит ранние работы по строительству основной инфраструктуры проекта на объектах, расположенных на Тенгизском месторождении», — подчеркнули в Министерстве энергетики РК.

Согласно Меморандуму, в 2013 году, уровень местного содержания в расходах на реализацию проекта составит 32% — около \$11,8 млрд.

«В I квартале 2016 года ТШО приобрел товары и услуги казахстанских поставщиков на сумму более \$400 млн, включая более \$100 млн в рамках ПБР-ПУУД. В самом разгаре строительных работ на ПБР-ПУУД будет создано порядка 20 тыс. рабочих мест», — отметили в нефтедобывающей компании.

Позднее, в ходе пресс-брифинга, министр энергетики **Канат Бозумбаев** заявил, что «реализация проекта позволит дополнительно добыть более 250 млн тонн нефти до конца действия контракта в 2033 году». Другими словами, из слов чиновника следовало, что ежегодный прирост составит не 12 млн тонн, а 22,7 млн тонн.

Позже в пресс-службе министерства «Къ» пояснили, что министр допустил ошибку. Дополнительная добыча составит 132 млн тонн или почти в 2 раза ниже объявленной на пресс-брифинге.

Как уточнил «Къ» экономист **Олег Егоров**, коэффициент баррелизации тенгизской нефти составляет примерно 7,4. При учете, что нефть сорта Urals, близкой по цене к казахстанской, составляет \$49,32/барр (на момент написания материала. — «Къ»), ориентировочная стоимость тонны тенгизской нефти равна \$365/тонн. Другими словами, ошибка министра в денежном выражении составила \$43 млрд.

Как отметил обозреватель **Сергей Смирнов**, себестоимость добычи нефти на Тенгизе составляет примерно \$20–25/барр. Экономист **Олег Егоров** также отметил, что этот показатель на ТШО составляет \$20/барр.

Если исходить из текущих цен на нефть, объем дополнительной выручки от расширения составит по грубым расчетам около \$48,2 млрд.

При инвестициях в \$36,8 млрд примерная рентабельность составит около 30%. Срок окупаемости проекта при текущих ценах будет не менее 8 лет. Сам проект будет реализован в 2017–2022 годы.

«Если с ценами на нефть будет все более или менее нормально, то до конца контрактного периода (2033 год) Казахстан дополнительно получит около \$120 млрд», — озвучил Канат Бозумбаев.

По расчетам Олега Егорова, размер налоговой нагрузки на ТШО с 2001 по 2010 год вырос в среднем с 23,6% до 38%. «Не исключено, — продолжает экономист, — что на сегодня эта цифра близка к 50%. На это косвенно указывают текущая добыча и планы по проекту расширения».

В 2015 году ТШО добыл 27,16 млн тонн нефти. В случае успешной реализации ПБР-ПУУД в 2022 году и при прочих равных условиях, к концу контрактной деятельности компания добудет свыше 590 млн тонн. При текущих ценах на нефть, этот объем в денежном выражении при текущих

ценах составит более \$215,4 млрд. Другими словами, средняя фискальная нагрузка может составить 55%.

Финансирование, как заявил гендиректор ТШО **Тед Эччинсон**, будет идти как за счет собственных участников консорциума, так и посредством займов. Сколько средств будет привлечено на кредитном рынке — топ-менеджер не уточнил.

«Дополнительного производства товарного газа на Тенгизе после реализации ПБР-ПУУД не будет. Весь добываемый в рамках проекта расширения газ будет закачиваться обратно в пласт», — подчеркнул глава ТШО. Однако нельзя забывать и попутную добычу серы на месторождении.

«Сера содержится в попутном газе. Если брать расчеты, то примерно на 4,5 млрд м³ газа приходится производство 1,2 млн тонн серы. Газовый фактор на Тенгизе 50 на 50. Соответственно при добыче в 27 млн тонн нефти, объем добываемого газа равен примерно 13,5 млрд м³. Отсюда получаем примерно производство серы — 3,6 млн тонн», — приводит расчеты экономист.

«На сегодня, — продолжает собеседник, — средняя стоимость серы составляет \$150/тонна. Не трудно подсчитать, что до 2033 года объем произведенной на месторождении серы составит около 80 млн тонн на сумму \$11,82 млрд. Из них 17,6 млн тонн серы стоимостью \$2,64 млрд может дать реализация ПБР-ПУУД».

«Основной объем добываемой серы, — продолжает Сергей Смирнов, — идет как в соседние с Казахстаном Россией или Китаем, так и оседает внутри страны, где основными покупателями являются уранодобывающие предприятия».

«Есть и Узбекистан, который также добывает солидные объемы урана у себя в стране. Таким образом, проблем с реализацией попутной серы быть не должно», — констатировал собеседник «Къ».

Ключевой понедельник

Базовая ставка

Очередное решение Нацбанка по базовой ставке будет опубликовано в 17:00 в понедельник, 11 июля. Ставка все в большей степени влияет на ситуацию на финансовых рынках, и ее определение не является больше чисто символическим решением, каким был регулярный пересмотр ставки рефинансирования. Уровень ожидаемый, связанных с базовой ставкой, и столкновение интересов вокруг нее весьма высоки.

Николай ДРОЗД

Казалось, что Нацбанк сможет принимать июльское решение в довольно спокойной ситуации, исходя из «домашних» фундаментальных факторов и выбранных критериев для снижения ставки, но на выбор влияет и увеличение внешней волатильности после референдума о выходе Британии из ЕС. Фондовые рынки, начавшие восстанавливаться после Brexit на прошлой неделе под влиянием намерений центробанков, и, прежде всего, британского регулятора, предоставили дополнительную ликвидность, испытывают новую волну ухода от рисков, толчком к которой послужило прекращение выплат вкладчикам крупными фондами, специализирующимися на британской недвижимости. Цены на нефть снизились в моменте более чем на 4%. Укрепление доллара по отношению к фунту и евро остается

доминирующим прогнозом, и, вероятно, это может добавить осторожности Нацбанку, с учетом того что снижение ставок несет риски перетекания избыточной тенговой ликвидности на валютный рынок.

Дорогая ликвидность

Председатель и заместитель председателя правления Казахстанской фондовой биржи **Алина Алдамберген** и **Андрей Цалюк**, комментируя ситуацию на фондовом рынке, отметили в качестве ключевого фактора доминирование рынка тенгового репо, который пришел на смену в качестве основного сегмента валютным свопам. На рынке профицит тенговой ликвидности и ставки на уровне обязательств Нацбанка по ее изъятию. Уровень в 14% годовых весьма привлекателен, и при сохранении тенденций, существовавших на этой неделе, практически нет оснований

для перетекания ликвидности на валютный рынок и в казахстанский корпоративный сектор. Нацбанк жестко выстраивает кривую доходности, связанную с инвестированием пенсионных денег, не делая исключений для квазигосударственных заемщиков. По оценкам г-жи Алдамберген, ставка на первый купонный период по размещенным облигациям КТЖ и KEGOC очень высока и ее снижения можно ожидать в дальнейшем вместе со снижением инфляции и базовой ставки.

Позицию Нацбанка не смягчило то, что ресурсы ЕНПФ, предназначенные для фондирования МСБ, по таким ставкам оказались не востребованы банками, и несколько крупных банков отказались от своих квот в этом фондировании. Появившиеся резервы ЕНПФ, видимо, заимствует БРК с помощью еще одного выпуска облигаций, а затем эти деньги будут

смешаны со средствами Нацфонда, для того чтобы сделать ресурсы пригодными для финансирования оборотного капитала предприятий обрабатывающей промышленности. В результате использования средств Нацфонда предполагается удешевить эти ресурсы до уровня в 12,75% годовых. Для реального сектора в рамках контрактных программ эти деньги продолжают оставаться очень дорогими. Неудивительно, что министр национальной экономики **Куандык Бишмбаев** высказался за опережающее снижение базовой ставки еще до того, как инфляция достигнет уровня прогнозного коридора в 6–8%, что, как ожидается, произойдет в конце года. Министр, правда, отметил, что решение по ставке является компетенцией Нацбанка, но пожелание в пользу удешевления денег выглядит очень настоятельным. Крайне заинтересованной стороной в снижении ставки являются также коммерческие банки, для которых стоимость фондирования остается одним из ключевых факторов.

стр. 7 >>>



Мечтаете улучшить свой бизнес?! Воплощайте мечту в реальность с Народным банком!

Воспользуйтесь кредитованием с участием Фонда «Даму» и получите:

- Субсидирование государством ставки по кредиту до **10% годовых**;
- Гарантии Фонда «Даму» в качестве залога по кредиту до **85%**;
- Ставка вознаграждения с учетом субсидирования от **7% годовых***!

*Ставка вознаграждения по кредиту от 17% годовых (ГЭСВ от 17,3% годовых).

BAITEREK DAMU

www.halykbank.kz baiterek.gov.kz damu.kz

Бюджетные наветы на осень

Статистика

14 июня премьер-министр Казахстана на селекторном заседании Кабмина поручил профильным ведомствам к осени текущего года подготовить проект уточнений в бюджет. «КЪ», изучив исполнение поступлений в казну по итогам I полугодия текущего года, попытался спрогнозировать характер будущих поправок в главный финансовый документ страны.

Султан БИМАНОВ

Девальвация сэконома трансферт

По данным аналитического центра «е-Минфин», на 1 июля текущего года налоговые поступления в государственный бюджет составили более 2,82 трлн тенге. Это на 18,2% (или на 430,6 млрд тенге) больше плана по доходам и на 40% (на 806 млрд тенге) превышает сбор годичной давности.

Если сравнивать с аналогичным периодом прошлого года, основной рост поступлений пришелся за счет НДС (381 млрд тенге, или в 2,2 раза), КПН (176,7 млрд тенге, или в 1,3 раза), налога на международную торговлю и внешние операции (86,7 млрд тенге, или в 1,2 раза), а также поступлений за использование природных ресурсов (почти 54 млрд тенге, или в 1,5 раза).

Причем, в структуре НДС наибольший прирост пришелся за счет товаров, работ и услуг внутреннего производства — «плюс» 279,4 млрд тенге, или более чем в 17 раз. Тогда как поступления по НДС на импорт упали по сравнению с I полугодием 2015 года на 80,7 млрд тенге, то есть на треть.

Основную часть фискальных поступлений (64,2%) в госбюджет и республиканский бюджет (91,4%) в первой половине текущего года формировали 3 вида налогов — КПН (699,8 млрд тенге), НДС (686,2 млрд тенге) и налог на международную торговлю и внешние операции (428,5 млрд тенге). Основу последнего, к слову, составляют экспортная таможенная пошлина на сырую нефть и в меньшей степени другие платежи.

Другими словами, доля этих налогов в доходах госбюджета на 1 июля 2016 года составила 44%, а в республиканском, куда они и поступают, и вовсе — 54,5%. Таким образом, исполнение налоговых поступлений в республиканскую казну было перевыполнено почти на 20% или на 321,8 млрд тенге.

Это напрямую отразилось на размерах трансферта в бюджет из Нацфонда. За январь-июнь этого года из нефтяного фонда пришел общий транш в размере 1,17 трлн тенге. Это почти на треть (390,5 млрд тенге) меньше запланированного и почти вдвое меньше, чем в аналогичном периоде прошлого года — на 800,6 млрд тенге. Добавим, что доходы Нацфонда на 1 июня 2016 года составили 547,6 млрд тенге, а активы фонда под управлением Нацбанка увеличились на \$2 млрд. За счет чего идет финансирование бюджета остается пока под вопросом.

Неналоговые поступления выросли за отчетный период в 2,5 раза, до 217,6 млрд тенге, что косвенно указывает на растущий финансовый гнет. В структуре таких поступлений основной рост идет за счет прочих неналоговых поступлений, и именно по статье — «другие неналоговые поступления в республиканский бюджет, за исключением организаций нефтяного сектора». По итогам января-мая этого года он принес почти 90 млрд тенге, что в 19,5 раза больше объема годичной давности.

В результате исполнение доходной части госбюджета составило 4,13 трлн тенге или 104,4% («плюс» 172,3 млрд тенге). Республиканский бюджет перевыполнил план по доходам на 1,3% до 3,34 трлн тенге, местные бюджеты — в 1,4 раза, до 2,66 трлн тенге. Основной причиной перевыполнения стало опережающее финансирование через трансферты из «центра», что, вероятно, связано с электоральной кампанией в Парламенте — в 1,6 раз («плюс» 644 млрд тенге), до 1,76 трлн тенге.

Региональный срез

Далеко не последнее влияние на перевыполнение бюджетной кассы оказала девальвация тенге. На это косвенно указывают данные Комитета государственных доходов по налогам и другим поступлениям в региональном аспекте за январь-май текущего года (более свежие данные пока отсутствуют).

Так, тройкой лидеров по приросту доходов госбюджета стали города Астана («плюс» 192,3 млрд тенге, в 1,7

раз г/г) и Алматы («плюс» 161,1 млрд тенге, в 1,6 раз г/г), а также Атырауская область («плюс» 185 млрд тенге, в 2,4 раза г/г).

В относительном выражении неплохую динамику продемонстрировали также Восточно-Казахстанская и Южно-Казахстанская области — в 1,75 («плюс» 46 млрд тенге) и в 1,5 раза (41,6 млрд тенге) соответственно.

«Проседание» доходов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года не зафиксировано ни по одному региону. Однако наименьший вклад в дело наращивания доходов показали Алматинская и Карагандинская области — на 1,7% («плюс» 1,7 млрд тенге) и 2,7% («плюс» 2,4 млрд тенге) соответственно.

Несмотря на перевыполнение плана по трансфертам из республиканского бюджета в структуре доходов местных бюджетов, общие статданные указывают на продолжение тенденции бюджетной децентрализации регионов и независимости от «центра». Об этом говорит соотношение доли налоговых поступлений в структуре местных бюджетов («независимость региона») и «самодостаточности регионов» (соотношение всех налоговых поступлений области к доходной части местного бюджета).

В целом, независимость регионов по итогам января-мая текущего года показывает рост до 46,3%, что является очередным шагом на пути к финансовой независимости от центра. Этому в немалой степени способствуют антикризисные шаги правительства по стимулированию занятости.

Поступления по индивидуальному подоходному и социальному налогам на 1 июня 2016 года составили почти 600 млрд тенге, что на 16% больше объема годичной давности. Кроме того, эти налоги формируют 22,4% всех доходов, а также 71,1% всех налоговых поступлений регионов.

Среди регионов процесс децентрализации «двигали» Астана, Алматы, Актюбинская, Восточно-Казахстанская и Акмолинская области.

Причем, эти тенденции являются прямым следствием повышения самодостаточности регионов. Все обозначенные выше регионы, а также Павлодарская, Западно-Казахстанская, Южно-Казахстанская области за 5 месяцев текущего года нарастили этот показатель.

К числу де-факто самодостаточных регионов почти присоединилась Восточно-Казахстанская область. Обратный процесс демонстрирует Карагандинская область, где падает общее поступление по налогам, но продолжается крен в сторону наращивания роста доли «местных налогов».

Хочешь мира — готовься к войне

Расходная часть государственного бюджета на 1 июня 2016 года составила 3,57 трлн тенге, что на 16,2% (или почти на 0,5 трлн тенге) больше, чем за аналогичный период прошлого года. Причем, процент исполнения финансирования составил всего 38,1%. В свою очередь чистое бюджетное кредитование регионов выросло в 1,4 раза к годичному уровню (до 103 млрд тенге).

В динамике основных расходов в лидеры неожиданно вырвалась оборона — 177,5 млрд тенге. К слову, это в 1,4 раза больше, чем в январе-мае 2015 года. Это самый динамичный прирост среди основных статей госрасходов.

В числе лидеров по расходам стали образование (649,7 млрд тенге, +20% г/г), госуслуги общего характера (250,3 млрд тенге, +17,5% г/г), здравоохранение (425,5 млрд тенге, +16,9% г/г), а также социальное обеспечение (822 млрд тенге, +13,2%).

Недофинансированными остались сектор ЖКХ (105,1 млрд тенге, «минус» 21% г/г), сельское хозяйство (82,1 млрд тенге, «минус» 20% г/г), транспорт (177,7 млрд тенге, «минус» 3%), а также расходы, связанные с общественным порядком (196,8 млрд тенге, «минус» 0,7%).

Стоит отметить двукратный рост стоимости обслуживания госдолга — 217,5 млрд тенге. Дефицит государственного и республиканского бюджетов вырос в 4 и 7 раз к аналогичному периоду прошлого года, и составил 271,5 млрд тенге и 489 млрд тенге соответственно.

Капзатраты бюджета на минимуме

В структуре расходов государственной казны доля текущих затрат по итогам января-мая этого года составила 3,24 трлн тенге, что на 20,2% или 545 млрд тенге больше, чем годом ранее. В рост затрат входит размер возмещения (отдельно, без учета тела займа) по госдолгу (+110 млрд тенге), другие текущие затраты (+102,7 млрд тенге), зарплата и выплаты (+100 млрд тенге), а также социальные обязательства (+97 млрд тенге).

В свою очередь объем капзатрат сократился на 10% или 36 млрд тенге, до 326,6 млрд тенге. В результате доля текущих затрат в госрасходах на начало июня 2016 года составила 82,4%, против 76,7% годом ранее. Из них почти 44% — прямые социальные обязательства государства (зарплаты, пенсии и так далее). Доля капзатрат в госбюджете на начало июня опустилась почти на 6 процентных пунктов — до 17,6%.

Facebook заменяет сбором подписей на дому

Общество

Общенациональное движение «Казахстан-2050» предлагает внедрить официальный институт онлайн-петиций в стране. По мнению инициаторов это позволит каждому казахстанцу быть услышанным, а значит предотвратит митинги и снизит популярность Facebook.

Ербол КАЗИСТАЕВ

В Астане прошло публичное обсуждение внедрения института официальных онлайн-петиций в Казахстане, в ходе которого инициаторы рассказали о концепте проекта.

«Внедрение онлайн-петиций в Казахстане позволит жителям страны поднимать остросоциальные вопросы, вместе с тем государственные органы должны будут ответить на те или иные петиции. Возможно, если бы онлайн-петиции были внедрены ранее, то людям не пришлось бы выходить на улицы (митинговать против поправок в земельный кодекс. — «КЪ»), — заявил председатель совета движения «Казахстан-2050» Данат Жумин.

На сегодняшний день механизм работы выглядит следующим образом: гражданин подает онлайн-петицию. В ее рамках нужно будет выбрать классификацию петиции. Она может классифицироваться по территориальному признаку или по сферам и отраслям. Также нужно выбрать субъект обращения, иными словами — получателя. Либо правительство РК, парламент, либо акимат или маслихат.

Криптозадача не для слабонервных

Криптовалюты

Правительства разных стран все больше внимания уделяют криптовалютам. В то же время курс цифровых денег демонстрирует глубокий откат. Сегодня цена биткойна опустилась до уровня \$650, тогда как еще совсем недавно криптовалюта шла по \$1000-1200.

Мадия ТОРЕБАЕВА

В начале второго летнего месяца спор о масштабировании биткойна вспыхнул с новой силой, когда китайское биткойн-издание 8btc.com опубликовало подробности предложения о внедрении Bitcoin Classic. Основная причина конфликта в виртуальном мире криптовалют заключается в разросшейся конкуренции между крупными майнерами, которые вынуждены вкладывать все больше и больше средств в новое оборудование. Именно этот факт и заставляет китайских инвесторов беспокоиться по поводу сохранности и прибыльности своих инвестиций.

Между тем биткойн является одной из самых популярных виртуальных альтернативных валют в мире. Она не регулируется ни одной страной и неподконтрольна банковским регуляторам. На пике цена биткойна превышала тысячу долларов. Впрочем, как и любая другая валюта мира, биткойн и другие криптовалюты весьма подвержены происходящим в финансовом мире катаклизмам. Пока цена закрепилась на уровне поддержки \$650 и 4350 юаней. В лучшем случае цена консолидируется на этой волне. В худшем, по мнению аналитиков биржи GetCoin, цена продолжит снижение и остановится на уровне предыдущего минимума \$560 (Bitcoin).

Вместе с тем есть мнение, что деньги, существующие в киберпространстве, не что иное, как очередной мыльный пузырь, которому не следует доверять.

По крайней мере, Россия уже задумывается о собственной национальной криптовалюте. Как сообщает «Коммерсантъ», Росфинмониторинг проводит консультации с заинтересованными сторонами. «Идея введения криптовалюты обсуждается с представителями банков, на встречах в Минфине и Центробанке», — рассказывает зам. директора Росфинмониторинга Павел Ливадный. Рассматривается несколько основных принципов, среди которых немалое внимание уделяется неким

Далее петиция проходит модерацию на законность содержания. Инициатива не должна содержать призывы к насильственному изменению конституционного строя, какой-либо социальной розни или дискриминации, а также вмешательству в какие-либо уголовные или гражданские дела, рассматриваемые судом.

Пройдя модерацию, петиция начинает сбор подписей. Естественно, инициатор может различными способами продвигать свою идею в массы. Для рассмотрения петиции государственными органами региональная инициатива должна собрать 5 тысяч подписей, республиканская — 15 тысяч.

Рассмотрение петиции государственными органами будет длиться 30 календарных дней, 20 дней из которых будут для обсуждения общественными советами. По окончании срока рассмотрения субъект обращения должен будет провести слушания и дать официальный ответ на портале egov.kz.

«Это первоначальный проект. Сейчас мы открыты для предложений. Также наш концепт предусматривает отсутствие анонимности. Поэтому для подачи петиции и для ее подписания потребуются электронная цифровая подпись», — пояснил член инициативной группы юристов, разработавших проект, Ержан Оспанов.

Сейчас в Казахстане насчитывается порядка 4 млн человек, имеющих электронную цифровую подпись.

По мнению инициаторов, казахстанское гражданское общество готово к внедрению онлайн-петиций. Об этом говорит как высокий уровень доступности интернета, так и активность населения в высказывании мнения в социальных сетях.

Директор центра макроэкономических исследований **Олжас Худайберген** также поддержал инициативу. «Сейчас все больше людей начинают пользоваться интернетом. Есть Facebook, где казахстанцы могут выразить свою точку зрения по тому или иному поводу. Но государственным органам зачастую тяжело понять, насколько инициатива, размещенная в посте социальной сети, актуальна и востребована».

По словам спикера, это позволит повысить доверие между народом и государственными структурами. Также собеседник «КЪ» выразил уверенность, что если бы платформа существовала ранее, то в Казахстане не было бы событий в мае нынешнего года. «Люди бы знали, что есть площадка, где их обязательно услышат. В таком случае им бы не пришлось выходить на улицы».

Заместитель председателя правления АО «Казкомтент» **Евгений Кочетов** считает, что внедрение института онлайн-петиций может стать следующим шагом в работе «открытого правительства». «В конце прошлого года был принят закон «О доступе к информации». Это один из 100 Президентских шагов (100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ. — «КЪ»). В «открытое правительство» входят: «открытые данные», «открытый бюджет» и то, о чем мы с вами сегодня говорим — «открытый диалог».

По мнению общественного деятеля **Сырыма Абрахмана**, институт онлайн-петиций может занять роль Facebook.

«Казахстанцы именно в этой социальной сети пишут о наиболее и внятно выражают свою гражданскую позицию. Если онлайн-петиция внедрят, то Facebook может потерять в популярности, либо изменится его казахстанский сегмент».

создан ведущими инвестиционными и мировыми банками по изучению данного вопроса. Мы ждем результатов, которые этот консорциум будет предоставлять рынку. Это важный вопрос. Соответственно, корректировка наших планов по развитию финансового сектора, она тоже может быть с учетом этого», — рассказал глава Нацбанка РК **Данияр Акишев**, выступая на минувшей неделе на брифинге в Алматы.

По словам регулятора, в стенах парламента готовится на рассмотрении законопроект о платежах и платежных системах, это тоже один из шагов навстречу тем вызовам, которые будут в перспективе.

«Мы уже сейчас имеем очень много нерегулируемых сфер, где производятся платежи денег, платежных терминалов, которые не попадают под регуляторные возможности Национального банка, в связи с этим этот проект и был отработан. Поэтому вопрос криптовалют, каких-то платежных суррогатов как раз относится к вопросу системы платежных отношений. И в этом плане мы считаем правильным принятие этого законопроекта. Мы надеемся, что он в ближайшее время будет рассматриваться парламентом для того, чтобы мы как можно быстрее имели у себя рычаги по мониторингу ситуации, по регулированию этого сектора в случае необходимости», — подчеркнул регулятор.

Данияр Акишев также отметил, что уже осенью Нацбанк сможет поделиться информацией о проектах с использованием блокчейн (банковской технологией для работы с биткойнами). Как пишет журнал The Economist, для банков виртуальные деньги не слишком интересны. Зато привлекательны технологии blockchain (по сути это цифровая учетная книга, хранящая информацию обо всех транзакциях в сети биткойн), позволяющие снизить затраты на хранение информации и удешевить операции по переводам.

Однако, как отмечают и российские, и казахстанские аналитики, по крайней мере, в регионе ни общество, ни правовое поле, которое должно определять правила игры к такому процессу, в целом еще не готовы к нововведениям. Во-первых, существуют реальные риски стремительного обесценивания криптовалют и формирования финансовых пирамид. Во-вторых, казахстанцы живут в материальном мире, и установка «чувствовать актив на ощупь» (например, как бумажные деньги или золото) будет жить в разуме еще долго, тем более кризисы в последние десятилетия многому научили людей.

Динамика поступлений в госбюджет в разрезе регионов Казахстана, в тыс. тенге				
Регионы	2016 год*	2015 год*	2016/2015, в млн тнг	2016/2015, в %
Акмолинская	44 684 936	32 930 092	11 754 844	135,7
Актюбинская	113 184 268	84 069 958	29 114 310	134,6
Алматинская	102 328 999	100 631 955	1 697 044	101,7
Атырауская	320 562 932	135 299 715	185 263 217	236,9
ВКО	106 823 303	60 738 943	46 084 360	175,9
Жамбылская	28 935 153	24 153 508	4 781 645	119,8
ЗКО	100 920 220	83 253 341	17 666 879	121,2
Карагандинская	93 062 071	90 660 045	2 402 026	102,6
Кызылординская	34 885 514	29 948 248	4 937 266	116,5
Костанайская	52 843 614	41 794 272	11 049 342	126,4
Мангистауская	133 148 537	118 472 197	14 676 340	112,4
Павлодарская	91 028 214	66 501 271	24 526 943	136,9
СКО	25 417 589	24 174 270	1 243 319	105,1
ЮКО	126 538 830	84 860 995	41 677 835	149,1
г. Алматы	694 909 036	533 796 857	161 112 179	130,2
г. Астана	480 171 585	287 887 807	192 283 778	166,8
КГД МФ РК	109 903 404	66 712 680	43 190 724	164,7
Итого:	2 659 348 205	1 865 886 154	793462051	142,5

Динамика бюджетной независимости и самодостаточности регионов Казахстана				
Регионы	Независимость, в %		Самодостаточность, в %	
	2015 год	2016 год*	2015 год	2016 год*
Акмолинская	31,3	35,5	54	71,3
Актюбинская	59,9	61,8	142	181,1
Алматинская	40,6	36,7	77	71,1
Атырауская	87,2	86,6	328	320,5
ВКО	33,5	34,0	77	95,1
Жамбылская	22,3	19,2	35	34,7
ЗКО	45,1	45,0	138	150,8
Карагандинская	56,1	53,6	111	99,2
Кызылординская	22,2	20,2	44	43,4
Костанайская	34,3	29,2	63	68,7
Мангистауская	76,1	75,1	206	187,9
Павлодарская	58,9	55,5	120	137,4
СКО	24,5	25,4	46	47,5
ЮКО	21,6	20,8	53	58,9
г. Алматы	68,0	71,0	295	327,2
г. Астана	53,0	63,4	266	356,8
Итого:	45,7	46,3	139	156,1

*- данные за январь-май

Источник: Комитет государственных доходов, 2016 год

Главный редактор:
Марат КАИРБЕКОВ
Тел. +7 (727) 232-45-55,
m.kairbekov@kursiv.kz

Редактор:
Кристина БЕРШЛАДСКАЯ
Тел. +7 (727) 232-45-55,
kristina@kursiv.kz

Редактор сайта kursiv.kz:
Динара ШУМАЕВА
Тел. +7 (727) 232-45-55,
d.shumayeva@kursiv.kz

Коммерческий директор
федерального развития
интернет-проект:
Руслан ИСМАИЛОВ
Тел. +7 707 171 124,
r.ismailov@kursiv.kz

Руководитель службы
по рекламе и PR:
Аиша ТЕМЕРЖАНОВА
Тел. +7 707 333 14 11,
a.temerzhanova@kursiv.kz

Служба распространения:
Михаил ТЕРЕДЮХАЕВ,
m.teredukhaev@kursiv.kz

Редакция:
«Власть и бизнес»
Арман ДЖАКУБ
«Компании и рынки»
Анна ШАТЕРНИКОВА
«Банки и финансы»
Николай ДРОЗД
«Инструменты»
Ольга ГРИНШТЕЙН
«Юристы и стиль»
Ольга ЗНАМЕНСКАЯ

Технический редактор:
Олеся ТРИТЕНКО

Корректоры бюро:
Светлана ПЫЛЫЧЕНКО,
Елена КАРЧЕВСКАЯ,
Евгения ТРЫШКОВА

Представительство в г. Астане:
г. Астана, пр. Кобыланды батыра, 2/2,
оф. 201 В, БЦ «Держваз», по вопросам
размещения рекламы обращаться по
тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель регионального
представительства:
Рустем АЛИЕВ
Тел. +7 701 422 04 15,
astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астане:
Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы:
для юридических лиц — 15138,
для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована
в Министерстве культуры и информации
Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет
№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.
Омечено в Типографии РПНК «Азур».
РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17
Тираж 10 300 экз.

Анатолий КАРПОВ,

чемпион мира по шахматам, депутат Государственной Думы РФ

Двенадцатый чемпион мира по шахматам (1975—1985).
Чемпион мира среди юношей (1969).
Международный гроссмейстер (1970).
Чемпион РСФСР (1970).
Заслуженный мастер спорта СССР (1974).
Трехкратный чемпион мира по шахматам среди мужчин (1975, 1978, 1981).
Трехкратный чемпион мира ФИДЕ (1993, 1996, 1998).
Двукратный чемпион мира в составе сборной СССР (1985 и 1989).
Шестикратный победитель шахматных олимпиад в составе сборной СССР (1972, 1974, 1980, 1982, 1986, 1988).
Трехкратный чемпион СССР (1976, 1983, 1988).
Обладатель девяти шахматных «Оскаров» (1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1979, 1980, 1981, 1984).

С 1999 года — руководитель и учредитель ООО «Петромир».
В 1999—2003 годах — председатель совета директоров Федерального промышленного банка.
С 2004 — член Президентского Совета по культуре.
С 2006 года замещает Председателя комиссии по экологической безопасности и охране окружающей среды Общественной Палаты.
С 2007 года — член общественного совета при Министерстве обороны Российской Федерации.
С 2007 года — президент Российского экологического Фонда «ТЕХЭКО».
Депутат Государственной Думы Российской Федерации шестого созыва, член думского комитета по природным ресурсам, природопользованию и экологии.

Председатель оргкомитета и Президент Всероссийских соревнований «Белая ладья».
Председатель Совета — президент Межрегионального общественного фонда «Михаил Ботвинник».
Вице-президент Международной федерации по русским шахматам.
Президент оргкомитета Всемирных детских шахматных Олимпиад.
Председатель Совета шахматной школы «Дети Чернобыля».
Председатель оргкомитета Международного фестиваля «Шахматы в школах». Региональный Посол доброй воли ЮНИСЕФ.
Противостояние Карпова и Каспарова было одним из самых грандиозных за всю историю шахмат. Всего Карпов и Каспаров провели 5 матчей за звание чемпиона мира — больше, чем какая-либо другая пара соперников (3 раза встречались Ботвинник и Смыслов).

«Мое противостояние с Каспаровым очень негативно сказалось на всей истории шахмат и чемпионатах мира»

Двенадцатый чемпион мира по шахматам и депутат Государственной Думы РФ Анатолий Карпов в интервью «КЪ» рассказал о ситуации в шахматном мире, гонорах шахматистов, собственном политическом кредо, состоянии шахмат в Казахстане.

Елена ШТРИТЕР

— Анатолий Евгеньевич, Вы обладатель многих титулов и многих рекордов. Какой победой или каким титулом гордитесь больше всего?

— Так сразу даже сложно сказать. У меня много всего было. Наверное, это будет неожиданно, но, пожалуй, это победа на чемпионате мира среди юношей. Она позволила мне получить международный титул, открыла путь на международные чемпионаты, позволила стать самым молодым гроссмейстером мира, да и еще много чего.

На отборочном турнире чемпионата мира я играл с шахматистом, которого никто не знал, да и страну он представлял тогда в шахматах неизвестную — Филиппины... И я считал, что если я не обыграю филиппинца, то в борьбе за звание чемпиона мира мне делать нечего. А этот филиппинец оказался очень талантливым — буквально через два года он стал первым гроссмейстером Азии — и партия получилась очень сложная. Я играл черными. Сначала у меня была позиция похуже, но потом я перехватил инициативу и считал, что уже должен выиграть, но в конечном итоге еле-еле свел партию вничью. Причем, как мне это удалось, я даже сейчас не понимаю. Совсем плохо было. Возможно, просто его тогдашний опыт не позволил выиграть.

А дальше я вышел в финал, где легко справился со всеми. И если в отборе я боролся, что естественно — если бы я проиграл филиппинцу, в финал бы и не попал — то, потеряв все нервы в полуфинале в партии с филиппинцем, я расслабился и выиграл первые восемь партий финала. Это был рекордный результат за всю историю чемпионатов. Я набрал восемь из восьми. На этом чемпионат практически закончился.

— Но вот же практически 20 лет вы не присутствуете на чемпионатах мира. Почему?

— Потому что менялась система. И это мне не нравилось. И, собственно, противостояние с Каспаровым — я не буду сейчас говорить о наших личных отношениях — очень негативно сказалось на всей истории шахмат и чемпионатах мира. До него чемпионы мира, и я в том числе, имели право вето на принятие странных решений. Это похоже на правило общего решения в ООН: если нет общего согласия и хотя бы одна страна против, то решение не принимается.

Так вот, мое противостояние с Каспаровым ослабило влияние чемпионов мира. Воспользовавшись нашими разборками Кампоманес, а потом и Илюмжинов получили возможность вмешиваться в дела профессиональных шахмат. При этом глубокого понимания не было, но были свои интересы. К примеру, Кампоманесу надо было поменять систему так, чтобы не было доминирования советских шахматистов. Илюмжинов сначала, может быть, не понимал того, что делал Кампоманес, но он продолжил эту линию и в конечном итоге мы пришли к странной системе чемпионатов мира. Новые формы нокаут-системы приносили зачастую случайный результат, и мало того, что публика потеряла интерес к шахматам, дошло до того, что даже профессиональные шахматисты не всегда знали имя действующего чемпиона мира.

Мне это очень не нравилось, и в какой-то момент я решил, что в этой системе я играть не буду. Вот и не играю на чемпионатах мира уже почти 20 лет. Хотя большинство рекордов в шахматах до сих пор принадлежит мне.

— Но ведь в других чемпионатах вы участвуете?

— Да, играю. Есть турниры, есть традиции, которые я заложил. Например, в 95-м году был первый турнир на юге Франции, и я сыграл там во всех турнирах. А шесть лет назад организаторы присвоили ему мое имя и пригласили на открытие. Честно говоря, играть я не планировал, но так получилось, что меня уговорили, и неожиданно я выиграл первый турнир своего имени.



Чемпион мира по шахматам, депутат Государственной Думы РФ Анатолий Карпов: «Шахматы стали более техническими, но когда исчезает фантазия, уровень теряется»

— Почему неожиданно?

— Потому что я уже бросил активные шахматы. Но так получилось, что после этого я решил продолжить традицию и в прошлом году выиграл отборочный турнир этого соревнования, который стал 180-м в моей жизни. Это абсолютный рекорд, который вряд ли кто-то превзойдет. Когда решили, что по количеству выигранных турниров я установил рекорд мира и посчитали, то выяснили, что до меня этим рекордом обладал **Алехин**, который выиграл 76 крупнейших соревнований. Я на тот момент выиграл уже больше ста.

У меня сначала была идея в два раза превзойти рекорд Алехина. Что я и сделал лет 15 назад. Потом мне захотелось превзойти его на 100. Получилось. И вот в какой-то момент — я уже стал депутатом и бросил профессиональные шахматы — голландцы пригласили меня на соревнование с моим историческим соперником **Йном Тимманом**. Они считали, что поскольку Тимман до сих пор играет, то у него есть шанс. Но получилось так, что я его разгромил. Причем, с большим перевесом, 6:2, по-моему. И это был 175-й турнир в моей жизни, который я выиграл.

Возможно вы не представляете себе что это такое... Давайте посмотрим под другим углом. Выигрывать 5 турниров в год редко кому удавалось. И так 35 лет подряд. Но это было несколько лет назад. Сейчас уже 180...

— Планируете до 200 дойти?

— Это страшно тяжело, хотя кто знает...

— Скажите, а сами шахматы как-то изменились за последние 30-40 лет?

— Изменились. И сильно. Компьютеры, информатика, доступность знаний — это все меняет мир. И временные возможности шахматистов меняют, и систему подготовки.

— А в лучшую сторону или в худшую?

— Где-то стало проще, где-то сложнее. Шахматы стали более техническими, что не совсем хорошо, потому что когда исчезает фантазия, уровень теряется. А в шахматах фантазия имеет большое значение.

— А как изменились гонорары шахматистов за турниры за эти годы?

— Начиная с миланского турнира в 75-м году появился целый цикл супертурниров, в которых призы были достаточно солидные и обеспеченные. В шахматах выделяются либо стартовые, либо людям со званиями, которые вызывают особый интерес, по участию в соревнованиях они получают какие-то бонусы. Либо договариваются о гарантированном призе, либо гонораре. Даже в абсолютном измерении призы сейчас

ниже. Я уже не говорю о том, что в Милане в 75-м году первый приз был \$12 тысяч. А что такое \$12 тысяч в 75-м году и сейчас?

— Для Вас на сегодняшний день шахматы уже не являются основным занятием?

— Нет, не являются.

— Чем вы сейчас занимаетесь?

— У меня достаточно широкая деятельность. Я занимаю пост первого заместителя председателя комитета по экономической политике и инновациям в Думе. Это моя основная работа сейчас. У нас хорошая команда и мы делаем все для того, чтобы Россия развивалась.

Еще есть экологические программы, благотворительные программы. У меня шахматные школы по всему миру, почти в 30 странах. Как общественный деятель я уже 34 года возглавляю Фонд мира. Это одна из крупнейших организаций. Совсем недавно, 3 года назад, я создал организацию «Зеленая Россия».

— Как вы считаете, есть в мире спрос на шахматы?

— Есть, безусловно, но на шахматы не спортивные. Сейчас в мире крен пошел по линии образовательной. Шахматы стали входить в школьные программы практически по всему миру — в России, США, Сербии, Швеции, Германии, Китае, Аргентине. Это факультатив в экспериментальных школах. Я был в двух школах Монреаля, там шахматы являются обязательным предметом уже лет двадцать. Совсем недавно я был в Румынии, и они меня поразили тем, что там в более чем 15 тысяч школ шахматы — факультативный предмет. И это в Румынии! В России мы столько не наберем. А масштаб стран совершенно разный. Пятнадцать тысяч школ в Румынии — это, наверное, как 50 тысяч школ в России.

На постсоветском пространстве шахматы исключительно популярны в Армении. Она сейчас на одном из передовых мест по развитию детских и школьных шахмат. Следующими, я думаю, идут Азербайджан и Грузия, но там пик интереса уже прошел. Шахматы активно развиваются в России и абсолютно «потухли» в Прибалтике. Хотя и Латвийская и Эстонская шахматные школы были известны в мире. Их лучшие выходы — **Михаил Таль** и **Пауль Керес**. Как ни странно — в Молдавии неплохо. Там существует федеральная программа, и шахматы в школах очень активно развиваются.

— Как обстоят дела с шахматами в Казахстане?

— Казахская федерация шахмат в последние годы достаточно активна. Я участвовал в открытии первой академии шахмат **Жансаи Абдумалик**. В этом году мы открыли еще один центр. Для Алматы это уже серьезный масштаб, причем, в рамках всего мира. В общей слож-

ности там будет обучаться около 800 человек, и я уверен, что до этой цифры они дойдут к концу года. И это замечательно. Но надо, чтобы это продолжилось по всей стране. Не только в Алматы и Астане.

— Что, на Ваш взгляд, для этого надо сделать?

— Я думаю, что успех шахмат в Алматы должен вдохновить казахстанские компании на продвижение этого спорта и в регионах. Ведь интерес там есть. Я был в Кустанае, меня часто зовут в Гурьев (ныне это Атырау). Кроме того, я сейчас не имею возможности проводить спартакиады, которые мы проводили — они назывались Чернобыльские, потому что проводились для ребят, которые жили в тех областях — к сожалению, нет финансовых возможностей... Так вот, в них всегда принимали участие и семипалатинские ребята (ситуация в этих регионах схожая). Так что основа есть. Надо восстанавливать.

— У казахстанских детей есть будущее в профессиональных шахматах?

— Самое главное, интерес есть. Сегодня возможностей гораздо больше, чем было раньше. Это я могу точно сказать, потому что я содействую развитию детских шахмат по всему миру, в том числе и в Казахстане. И здесь у нас уже есть свои достижения.

Главное — правильно ставить задачи. Во-первых, надо понимать, что шахматы — это не только игра, но и работа. Во-вторых, важно, чтобы родители не давили, требуя победы в соревнованиях. Не обязательно в 8-10 лет становиться чемпионом мира. Можно не выигрывать. Главное — получить уроки, понять, научиться. А выигрывать можно начать потом. Если ребенок правильно поймет шахматы, у него есть все шансы получить чемпионский титул. И во взрослом возрасте это гораздо важнее, чем в детском.

Впрочем, до чемпионского титула доходят единицы. Но дело в том, что шахматы дадут ребенку понимание и навыки, которые в принципе пригодятся ему в жизни. Причем, где угодно, в любой профессии. Если, как в теннисе или гольфе, с самого начала рассчитывать на всевозможные титулы и призы, то шахматы ничего не гарантируют. Но шахматы дисциплинируют не только мышление, но и поведение. Не зря же сейчас они так активно идут в школы. Шахматы — отличная профилактика наркомании.

— То есть шахматы — это еще и социальная программа?

— Да. Я их так и позиционирую. У меня очень много центров по миру. В прошлом году я открыл свою школу в столице Эквадора Кито, в этом — в предместье Парижа. Причем, с мэром мы подписали соглашение, что с сентября во всех школах этого

городка (они говорят предместье Парижа, но по нашим понятиям это смешно, потому что у них есть городское парижское метро и 10 минут до самого центра, но это считается отдельным городом) шахматы войдут в школьную программу. Но еще раз повторюсь: если вы хотите использовать шахматы, как форму финансового успеха, то этого могут добиться только единицы.

— Как и в любом спорте...

— Другие виды спорта дают здоровье и физическую выносливость. Шахматы дают больше — умственное развитие, причем, на раннем этапе. Человек быстрее взрослеет и учится многое воспринимать правильно. То есть, шахматы дают навыки жить и выживать. И это поняли во многих странах мира.

— Есть что-то схожее между схемой принятия решений в бизнесе и в шахматах?

— Безусловно. На эту тему уже вышло много книг. В том числе и под моим авторством. Моя первая попытка провести аналогии в принятии решений за шахматной доской и в бизнесе и политике была реализована в начале 2000-х в соавторстве с профессором Сорбонны и менеджером крупной англо-американской компании. Книга вышла на французском, китайском и английском языках. У нас печатались отдельные главы. А недавно мы написали книгу с известным бизнесменом из Италии, в которой пошла немного дальше. Если с французским соавтором — а это профессор Сорбонны и менеджер очень крупной компании — мы затронули тему психологии принятия решения, то в нашей книге с итальянцем — больше конкретики. Она вышла на итальянском, английском и французском языках.

Шахматы дают понимание и умение работать с информацией и отбирать правильную и необходимую, принимать решения и уметь их защищать. То же самое и в бизнесе. Как выстраивать стратегию, переходить от одной стадии к другой. Это вопрос, в том числе, и психологический. Так вот шахматы позволяют просчитать, что может произойти на переговорах, если переговоры прошли успешно, то как развивать успех дальше.

— А если ситуация не столь благополучна?

— Надо бороться до конца. Другое дело, что в шахматах не сдаваться на заниженных позициях считается не очень прилично, но если ты видишь шанс, то можно потянуть время и спасти безнадежную позицию. У меня была, к примеру, тяжелейшая партия в полуфинальном матче претендентов со **Спаским**. Причем, когда мне удалось защитить тяжелейшую позицию, а партия закончилась вничью, Таль откомментировал ее так: «Я не знаю, выиграл бы я эту партию со стороны Спасского, но то, что со стороны Карпова я бы проиграл ее в несколько ходов — это совершенно очевидно».

— Сейчас многие бизнесмены проявляют интерес к шахматам?

— Сложнo сказать. Я не интересовался этим вопросом.

— А лично Вам что шахматы дали, так сказать, в обычной жизни?

— Лично мне — возможность много путешествовать и познать мир. А также контакты. Удивительно, что даже на уровне послов не все понимают, насколько эта игра способствует общению, поскольку те, кто играет в шахматы — люди увлеченные и увлекающиеся; во время игры можно получить именно те контакты, которые необходимы для дипломатической работы.

— Вы играете с любителями?

— Партии нет. Там и так все понятно — зачем время тратить? А вот сеансы одновременной игры даю. Там у каждого шанс есть.

— А с политическими лидерами?

— Играл, конечно, но знал, что это игра другого уровня. Здесь, скорее, интерес к общению. А так — да. Я играл с канцлером Германии, с **Кадаром**, с соратниками **Кастро**... Через шахматы я знаком с **Бжезинским**. Он не очень большой друг России, но лично у меня с ним очень неплохие отношения. Так что шахматы дают просто колоссальные возможности для человеческих контактов.

— Раз уж мы заговорили о политике, как вы к ней относитесь?

— По-разному. Как я уже гово-

рил, я занимаю пост первого заместителя председателя комитета по экономической политике и инновациям в Думе. И если говорить о внешней политике, то у нас с командой полное понимание с оппозицией. Если говорить о внутренней политике, каких-то социальных программах, то всегда хочется сделать больше. И я считаю, что есть много упущенных возможностей, но это уже зависит от конкретной экономической ситуации.

Что же касается нынешнего президента, то я его абсолютно поддерживаю. Если бы не **Путин**, и я уверен, что так и было бы, Россия не существовала бы, как единая страна. Потому что **Ельцин** довел дело до того, что пошли разговоры о создании Уральской республики, Дальневосточной республики. Я сам с Урала и мне это близко, но, тем не менее, если бы еще и Россия начала делиться, то, мне кажется, это было бы планетарной катастрофой.

И то, что Путин вовремя пришел и смог все эти процессы ликвидировать — это его огромная заслуга. Ему даже, может быть, ничего больше и не надо было бы делать. Но он все равно делает. Сейчас он поставил Россию на достойное место в мировых отношениях. Понятно, что сильная Россия не всех устраивает. Особенно в тот момент, когда ведущие европейские страны и США считали, что Россия, как конкурент, прекратила существование, она восстала из пепла. И понятно, что они все еще думают, что смогут уничтожить нашу страну, но я думаю, что они этот момент уже проспали. Вот в конце 90-х, если бы они были активнее, то, может быть, цели и добились бы. Сейчас это уже упущенная возможность. К счастью для России и окружающих стран.

— Анатолий Евгеньевич, говорят, несколько лет назад была какая-то партия между Госдумой и американцами...

— Была, но я не играл. Я являюсь капитаном, и мы выиграли. Мы еще выиграли спартакиаду госучреждений в Москве, какой-то межпарламентский турнир. Сейчас в Госдуме много шахматистов, причем, хорошего уровня.

— Существует мнение, что в шахматы играют, в основном, люди с математическим складом ума...

— Я бы не стал говорить, что это имеет какое-то значение. Среди чемпионов мира были и гуманитари, и математики, и техники. **Ботвинник** — доктор технических наук, **Эйве** — профессор математики. С другой стороны **Петросян** — кандидат философских наук. Спасский и Таль — журналисты. Так что нет никакой конкретики.

— Сейчас, отойдя от шахмат как основной деятельности, играете на досуге?

— Играю. Я играю блиц почти постоянно. Когда есть время, в выходные дни.

— А кроме шахмат, чем увлекаетесь?

— Филателией. Моя коллекция признана одной из самых лучших в мире. Причем, сначала это носило характер отвлечения от шахмат, уводило от шахматных проблем. А потом стало увлечением общего характера. И сейчас в филателии я известен почти так же, как в шахматах.

Когда-то я очень активно болел за хоккеистов. Но этот интерес значительно уменьшился. Знаете, я удивился отношению наших хоккеистов к выступлениям. Впрочем, что-то подобное произошло и в шахматах, потому как шахматисты тоже перестали выкладываться, очевидно считая, что есть много коммерческих соревнований, соответственно не получилось в этот раз — получится в другой. Когда я играл, у нас такого не было. У нас был один раз. Если играешь, то должно все получиться. А когда видишь такое поверхностное отношение, то интерес пропадает.

— Из молодых спортсменов кого можете выделить?

— **Сергея Карякина** хороший шахматист. Сейчас он уже выполнил программу минимум и будет играть матч на первенство мира с **Карлсеном**. Если хорошо подготовится, то будет иметь все шансы стать чемпионом мира и вернуть России это звание.

— Откроете свой секрет успеха?

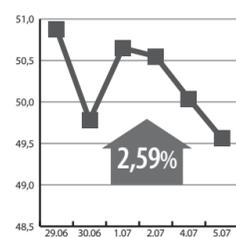
— Нет. Это у каждого индивидуально.

ИНВЕСТИЦИИ

ОФИЦИАЛЬНЫЕ КУРСЫ ВАЛЮТ НА 07/07/16

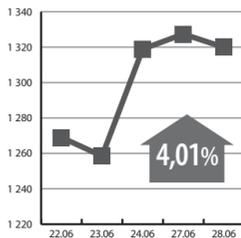
1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	252.8	1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	91.77	1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	84.53	1 ТАЙСКИЙ БАТ	THB / KZT	9.6	1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	39.87
100 БЕЛОРУССКИХ РУБЛЕЙ	BYR / KZT	168.11	1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	337.07	1 РИЯЛ САУДСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	89.86	1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	115.58	1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	347.07
1 БРАЗИЛЬСКИЙ РЕАЛ	BRL / KZT	102.91	1 ЕВРО	EUR / KZT	375.6	1 МЕКСИКАНСКИЙ ПЕСО	MXN / KZT	18.05	100 УЗБЕКСКИХ СУМОВ	UZS / KZT	11.5	1 ЮЖНО-АФРИКАНСКИЙ РАНД	ZAR / KZT	22.87
10 ВЕНГЕРСКИХ ФОРИНТОВ	HUF / KZT	11.86	1 ИНДИЙСКАЯ РУПИЯ	INR / KZT	5	1 МОЛДАВСКИЙ ЛЕЙ	MDL / KZT	17.07	1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	13.57	100 ЮЖНО-КОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	29.16
1 ДАТСКАЯ КРОНА	DKK / KZT	50.5	1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	50.54	1 НОРВЕЖСКАЯ КРОНА	NOK / KZT	40.49	1 ЧЕХСКАЯ КРОНА	CZK / KZT	13.88	1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	3.32

BRENT (29.06 – 05.07)



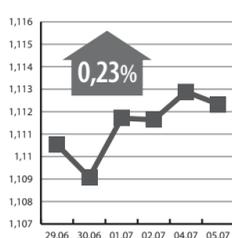
Снижение нефти обусловлено опасениями рынка о превышении предложения над спросом.

GOLD (29.06 – 05.07)



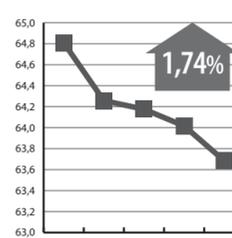
Рост золота обусловлен спросом на безопасные активы.

EUR/USD (29.06 – 05.07)



На динамику повлияло закрытие американских торгов.

USD/Rub (29.06 – 05.07)



По данным Regnum, на динамику влияет стабильность нефтяного рынка и неплохой аппетит к риску на мировых финансовых площадках.

ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

Сырье у шестилетних максимумов

Оле Слот ХАНСЕН, стратег и директор отдела биржевых продуктов инвестиционного банка Saxo Bank

Сырьевые активы (кроме зерна) снова в цене после решения о Брекзите, озвученного на референдуме 23 июня. Рекордно низкая доходность по облигациям на фоне новых слухов об очередных стимулирующих мерах центральных банков поддерживает цены на металлы всех оттенков. События в Бразилии помогли сахару и кофе, остальные активы обновились в диапазонах после распродажи, а природный газ дорожает за счет улучшения фундаментальных факторов.

Сырьевой индекс Bloomberg во втором квартале вырос на 13%, при этом сырье оставило позади не только акции и облигации, но и доллар. Это лучший квартал с 2010 года, он подчеркивает рост спроса на сырье после нескольких лет перепроизводства и низких цен. Процесс перебалансировки, особенно на рынке нефти, идет полным ходом, а инвесторы покупают металлы, считая их безопасной гаванью в период паники на рынке и угрозы инфляции.

Хеджевые фонды активно покупали сырье в этом квартале: «бычьи» ставки достигли двухлетних максимумов. На чистые длинные позиции по нефти WTI и Brent, золоту, соевым бобам, кукурузе и сахару приходится 78% от общего объема открытых позиций.

Фунт по-прежнему под давлением из-за политического хаоса и высокой неопределенности. Сильный спрос на доллар против евро, а также спрос на иену как на валюту-убежище начал угасать, а фондовые рынки перешли в стадию восстановления, в частности акции британских экспортеров заметно подросли.

Доходность по облигациям продолжает падать, а инвесторы согласны на любые проценты, которые им предлагают. В США доходность по 30-летним облигациям достигла рекордного минимума, а вся кривая швейцарских гособлигаций со сроком погашения вплоть до 2064 года ушла в минус.

Вероятность повышения ставки в США раньше марта следующего года менее 10%.

Сырьевые активы, особенно металлы, остроотреагировали на эту динамику. После объявления результатов референдума инвесторы купили около 50 тонн золота через биржевые продукты. Открытая позиция по золотым фьючерсам на COMEX достигла шестилетних максимумов, при этом покупки продолжаются, несмотря на значительный рост спроса со стороны хеджевых фондов перед референдумом.

Для мягких товаров поддержка пришла из Бразилии, где реал вырос до годовых максимумов, а погодные условия заставляют усомниться в том, что кофе и сахара будет достаточно, чтобы удовлетворить спрос.

Рынки зерна попали в водоворот после недавнего отчета США по посевам и запасам. Цены на пшеницу достигли девятилетних минимумов, кукуруза тоже серьезно подешевела, поскольку урожай американских фермеров по этим культурам превзошел ожидания. За последние две недели кукуруза подешевела на 19%, поскольку хеджевые фонды, активно скаплившие этот актив во время засухи в начале июня, испугались прогнозов по высоким урожаям и кинулись закрывать позиции. Соевые бобы пошли другим путем, поскольку посевы хоть и достигли рекордных уровней, но все равно не оправдали ожиданий аналитиков.

Природный газ подорожал на 20% за минувший месяц, а рост во втором квартале оказался самым стремительным с 2000 года. Растущий спрос, связанный с жаркой погодой и переборами с поставками, привлек к тому, что в хранилища пошло меньше газа, чем ожидалось.

Общий объем запасов по-прежнему рекордно высок для этого времени года (по крайней мере, за последние 10 лет), поэтому возникает вопрос, не слишком ли рано рынок собрался тестировать уровень \$3 за терм. Если недельные вливания в хранилища превысят ожидания, уровень запасов к октябрю может оказаться слишком высоким.

Золото провело неделю, консолидируясь после недавнего роста. Это заставило инвесторов искать более привлекательные инвестиционные возможности на рынках других металлов. И они обнаружили серебро, которое по-прежнему стоит относительно дешево (если сравнивать с долгосрочными средними значениями), и платину, где дисконт по отношению к золоту достиг рекордного значения в \$350 за унцию.

Картина остается оптимистичной, несмотря на завышенный спрос и позиционирование на рынке драгоценных металлов. Снижение темпов роста, вероятность новых монетарных стимулов и рекордно низкая доходность по облигациям способствуют высокому и устойчивому спросу со стороны инвесторов с реальными деньгами.

Положительная динамика цен на золото также привлекает хеджевые фонды и СТА через фьючерсы. Эти инвесторы более остро реагируют на неблагоприятную динамику, но, убедившись в надежности поддержки на \$1305 за унцию, они не видят необходимости сокращать свою уже рекордно большую длинную позицию.

Серебро пробилось выше, а соотношение цены на золото и серебро — ниже, намекая на то, что белый металл будет дорожать быстрее. До тех пор пока у нас активны три упомянутых выше катализатора, сектор будет пользоваться поддержкой, что поможет золоту вырасти до \$1400 за унцию в ближайшие недели и месяцы.

Соотношение цены на золото и серебро, которое показывает, сколько унций серебра можно купить по цене одной унции золота, в марте достигло отметки 83,5 — это максимум за весь период после кризиса 2008 года. С тех пор прогноз по спросу улучшился, а соотношение снизилось до 69 — это минимум с 2014 года. Долгосрочное среднее значение для этого соотношения — 60, поэтому можно предположить, что серебро будет дорожать быстрее.

Золото сейчас нацелено на 1366 — это техническое расширение ралли в период с мая по июнь. Следующей преградой станет уровень \$1400 за унцию. Поддержка проходит на уровне 1305, при этом прорыв ниже 1290 спровоцирует частичную ликвидацию длинных позиций. Сырая нефть осталась в тени на этой неделе, и мы полагаем, что в ближайшие недели цены продолжат двигаться в пределах диапазона. Контанго, свидетельствующее о перенасыщении рынка, снова растет, а это значит, что рынок учитывает возможность восстановления поставок из Нигерии и Канады.

Запасы и объемы добычи в США продолжают сокращаться, но при этом растут запасы бензина, что ведет к снижению рентабельности перерабатывающих предприятий. В августе эта проблема будет действительно острой, потому что в конце летнего сезона будет снижаться спрос на бензин.

Опасения по поводу того, как Брекзит и вялый рост мировой экономики повлияют на спрос, также ограничат восходящую динамику в третьем квартале. В краткосрочной перспективе цены на нефть WTI обеснуятся в диапазоне \$45,80–50,00 за баррель, а на нефть Brent — в диапазоне \$46,50–51,50 за баррель.

ЛИДЕРЫ Роста И ПАДЕНИЯ (22.06 – 05.07)

KASE

рост	изм. %	падение	изм. %
АО "Бек ЦентрКредит"	0,03	АО "КЕБС"	0,2
KAZ Minerals PLC	1	АО "Казакстемек"	0
АО "Народное сберегательное банк Казахстана"	0,4	АО "КапТрансОйл"	-1,7
АО "Космет"	0,002	АО "Развитие Добыча "Каз-Нур"Ойл"	0,2
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

NASDAQ

рост	изм. %	падение	изм. %
Endo International	8,92	T-Mobile US	-0,65
Netflix	5,67	Linear Technology	-0,67
Biomarin Pharmaceutical	4,6	NVIDIA	-0,74
American Airlines Group	3,6	Broadcom	-0,76
Lawson Data Security	3,06	Alkermat Technologies	-0,77
Regeneron Pharmaceuticals	2,65	Texas Instruments	-0,86
Celgene	2,1	Hondel International	-0,88
Whole Foods Market	2,06	QILCOPII	-1,06
Fatmat	2,03	Shutterstock	-1,07
Parson International	2	PerApp	-1,22

MMB

рост	изм. %	падение	изм. %
ИНТЕР РАО ЕЭС	1,97	Татнефть (руб.)	-0,79
АФК Система	1,84	ФСК ЕЭС	-0,81
Сургутнефтегаз (руб.)	1,41	МНМК	-0,86
АРОСА	0,72	МРСК	-0,94
Аэропорт	0,65	Мазур	-1,05
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

PTC

рост	изм. %	падение	изм. %
Сургутнефтегаз (руб.)	1,54	Э.ON Россия	-0,65
АФК	0,89	Московская Биржа	-0,74
АРОСА	0,69	ТНК	-0,74
Норникель	0,67	Мавик	-0,78
Аэропорт	0,65	Транснефть (руб.)	-0,78
Ростелеком (руб.)	0,63	Транснефть (руб.)	-0,85
ФосАгро	0,62	Транснефть (руб.)	-0,89
АФК Система	0,47	ФСК ЕЭС	-0,96
Yuko Energy	0,34	Polymarket International	-1,03
Башнефть АФК	0,27	Новаэк	-1,12

DAX

рост	изм. %	падение	изм. %
Boyer	0	BITI	-1,08
Deutsche Bank	-0,12	Commerzbank	-1,2
Beiersdorf	-0,18	Siemens	-1,24
Haniel vz	-0,23	Linde	-1,27
SAP	-0,24	Inficon Technologies	-1,28
Fresenius	-0,3	Pflichterher Rückversicherungs-Gesellschaft	-1,3
Commerzbank	-0,4	Postbank (Media)	-1,31
Fresenius Medical Care	-0,42	Daimler	-1,35
Vodafone	-0,43	Deutsche Post	-1,35
Deutsche Telekom	-0,62	RIUE	-1,44

БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

изм. %	
KASE	-0,23%
Dow	1,44%
PTC-2	0,60%
NASDAQ	1,81%
Nikkei 225	0,46%
S&P500	1,55%
PTC	1,15%
Hong Sang	2,28%
MMB	1,15%
IBOVESPA	3,07%

СЫРЬЕ

изм. %	
Light	-1,35%
Natural Gas	-2,41%
Алюминий	-0,88%
Медь	-0,81%
Никель	-3%
Олово	0%
Палладий	-1,89%
Платина	0,03%
Серебро	1,69%
Цинк	0%

FOREX

изм. %	
Eur/Chf	-0,16%
Eur/JPY	-0,55%
Eur/Kzt	-0,20%
Eur/Rub	-1,58%
Eur/Usd	-1,58%
Usd/Chf	-0,01%
Usd/JPY	-0,38%
Usd/Kzt	0,00%
Usd/Rub	0,57%

ИНВЕСТИДЕЯ

Line и VMware: выгодные сделки

Аналитики предлагают покупать акции двух компаний: Line и VMware. Первая компания, с солидной, растущей клиентской базой, избрала целый ряд способов монетизировать активность своих пользователей. А VMware — это успешная IT-компания, которая предоставляет сервис по быстрому разворачиванию виртуальных рабочих мест, с чистой прибылью почти \$1 млрд в год.

Аналитики Freedom Finance

— Расскажите, почему акции данных компаний выгодно покупать.

— Прежде всего, LINE является лидером в Азиатском регионе. С момента своего запуска в Японии в июне 2011 года компания привлекает пользователей со всего мира. Сегодня считается, что LINE является ведущим сообщениями в Японии, Тай-

ване и Таиланде с точки зрения количества пользователей и наращивает значительное число пользователей в других частях Азии, в том числе в Индонезии, Гонконге, Сингапуре, Малайзии и Мьянме. Выручка составила 120 млрд иен в 2015 году.

Оборот компании VMware в 2015 году вырос на 10,14% и достиг \$6,65 млрд, а прибыль вновь приблизилась к показателю в 1 млрд (\$997 млн, рост — 12,53%). Ситуационный подход к торговле акциями эмитентов такого рода подразумевает их покупку после коррекции, вызванной информационным поводом, не имеющим прямого отношения к ухудшению фундаментальной базы актива.

— Какие корпоративные мероприятия произошли в компании за последнее время?

— В последние несколько кварталов компания LINE сосредоточила свои усилия в области маркетинга в ключевых странах, что является частью стратегии монетизации на рынках, где компания добилась лидирующих позиций, что приведет к росту MAU в наших четырех ключевых

ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

Михаил ПОДДУБСКИЙ, аналитик ГК TeleTrade

Минувшая торговая неделя на финансовых рынках прошла под знаком восстановления спроса на риск на финансовых рынках после неожиданных результатов британского референдума. Большинство активов пытались компенсировать понесенные ранее потери, и спрос на рискованные активы постепенно восстанавливался.

Российский рубль

Относительная устойчивость нефтяного рынка вкпе с оптимистичными настроениями на мировых площадках оказали поддержку российской валюте. Пара доллар/рубль уже около трех месяцев пребывает в диапазоне 63,50–67,50 руб/долл и на данный момент торгуется вблизи нижней границы этого диапазона. Постепенно усиливается и корреляция рубля с нефтяными ценами: если в конце мая — начале июня на рынках ключевой идеей были ожидания дальнейших действий со стороны ФРС США, то сейчас повышения ставки на ближайших заседаниях от американского регулятора уже никто не ждет и для сырьевых валют вновь основным поводом становятся нефтяные цены.

В случае роста цен на нефть марки Brent в район локальных максимумов (около \$53 за баррель) российский рубль имеет шанс продемонстрировать рост в паре с долларом до отметок в 60–61 руб/долл. Однако среднесрочные перспективы рубля не самые радужные. Профицит рубля в отношении к доллару коррекция на рынке нефти, некоторый рост платежей по внешнему долгу — все это факторы риска для рубля, и на горизонте до конца года они вполне способны вернуть пару доллар/рубль ближе к отметке 70 руб/долл. Таким образом, мы считаем, что фаза укрепления рубля близится к завершению.

Доллар США

Позиции доллара на валютном рынке во многом определяются ожиданиями дальнейших действий со стороны Федеральной резервной системы относительно внесения изменений в монетарную политику. После неблагоприятного для рынка исхода референдума инвесторы практически не сомневаются в том, что на ближайших заседаниях регулятор не пойдет на повышение ставок, и даже в декабре рынок оценивает вероятность (согласно фьючерсам на ставку) поднятия ставки всего на уровне 22%. В ближайшие недели большое внимание будет уделяться американской статистике, среди массы которой выделяется блок данных по рынку труда США. Сильные данные — показатель того, что американская экономика выглядит относительно здоровой, о рецессии, по крайней мере на время, можно забыть, и шансы увидеть повышение ставки до конца года возрастают, что позитивно для доллара. Если же данные выйдут в провальном ключе, рынки еще больше уверяются

в том, что никакого повышения ставок в ближайшие месяцы не будет, и американская валюта на этом фоне может смотреться слабо.

Евро

Вероятность новых стимулов со стороны Европейского центрального банка после британского референдума возрастает. Инвесторы ждут объявления о новых стимулирующих мерах к сентябрю. При таком сценарии развития событий давление на единую европейскую валюту может постепенно возрастать. На данный момент для пары евро/доллар актуален диапазон 1,08–1,12 долл/евро, и новые идеи в динамике инструмента могут внести пятничные данные по американскому рынку труда.

Британский фунт

Британская валюта — основной аутсайдер после публикации итогов референдума, и в отличие от большинства активов восстановить большую часть потерь фунту не удалось. Лава Банка Англии на прошлой неделе заявил, что регулятор, вероятно, рассмотрит возможность введения новых стимулов до августовского заседания. Большая часть финансовых институтов ожидают от Банка Англии понижения ключевой процентной ставки и увеличения объемов программы выкупа активов. Уверенность в новых стимулах от ЦБ заставляет с осторожностью относиться к фунту в ближайшее время.

Джон ХАРДИ, главный валютный стратег инвестиционного банка Saxo Bank

JPY — иена снова растет, остается только гадать, куда направятся кроссы с японской валютой, если интерес к риску снова рванет вверх. Самый низкий внутридневной минимум (в день объявления результатов референдума) — 101,41. Нам остается лишь ждать следующего шага со стороны Банка Японии, хотя фискальная политика правительства Абэ в большей степени способна изменить правила игры. CHF — теоретически франк по-прежнему обладает статусом убежища, однако его последняя динамика говорит о том, что инвесторы не слишком ему доверяют. Положительные данные по США, особенно отчет по рынку труда в пятницу, может привести к ослаблению франка. CAD — Здесь последствия Брекзита уже ликвидированы, но это не значит, что динамика CAD выглядит впечатляюще — мы по-прежнему ждем роста и прорыва области 1,3000+.

NZD — NZD сейчас очень похож на AUD — для обеих валют ближайшим ключевым фактором станут данные по CPI за второй квартал. Новая Зеландия публикует отчет на 10 дней раньше Австралии, 17 июля.

NOK — норвежская крона опережает свою скандинавскую соседку, а NOKSEK тянется к новым максимумам 2016 года на фоне позитивной динамики цен на сырье.

может быть существенно выше — до 30–50% в более краткосрочном периоде исходя из сравнительной оценки. Следует отметить, что в сентябре 2015 года LINE-сообщения имели наибольшую долю от общего времени, затраченного на смартфоны в Японии, что составляет 10,4% от общего времени, потраченного во всех мобильных приложениях в течение месяца.

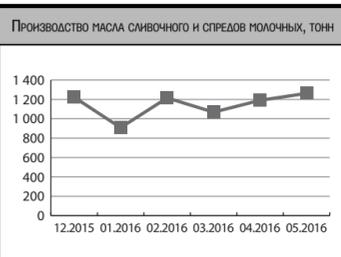
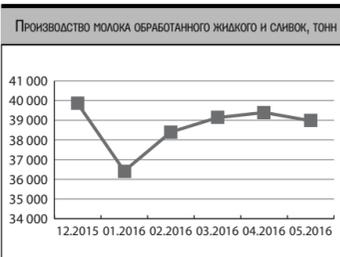
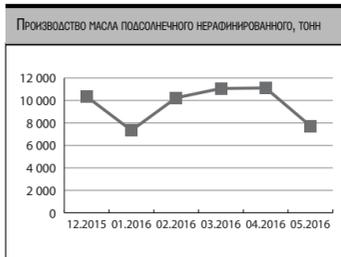
Текущая коррекция бумаги VMware допускает ситуационный рост, поскольку информационный повод от аналитиков не гарантирует стремительного падения показателей компании. Значение коэффициента Price to Earnings, зафиксированного на уровне 26,56, также говорит о наличии существенной фундаментальной базы.

— По какой цене предлагается открывать сделки?

— При объеме размещения в размере \$1 млрд мы даем оценку на акцию LINE в \$38,4. Диапазон на IPO варьируется от \$26,5 до 31,5. Текущая цена VMware — \$60,27. При 15%-ном среднесрочном потенциале целевая цена составляет \$69.

— Как эти факторы могут повлиять на динамику цен?

— Потенциал роста по DCF-модели LINE относительно невисок («апсайд» в 23%), но если смотреть на оценку по аналогам, потенциал



Архитектура Алматы: Мобильность – не роскошь

когда уходит эпоха



По мнению алматинцев, преобразования последних лет не пошли на пользу современному облику южной столицы

Градостроительство

Одно из самых заметных изменений, произошедших этим летом в кадровой политике акимата южной столицы, стало освобождение от должности главного архитектора Алматы Габита Садырбаева. На протяжении последних лет у представителей СМИ, общественности и профессионального сообщества не раз возникал повод обсудить вопросы, связанные с переменами в архитектурном облике Алматы — с теми, которые уже произошли, и с намеченными на ближайшее время.

Анна ШАТЕРНИКОВА

Было ли увольнение главного архитектора города связано с имевшими место случаями сноса зданий старой постройки либо с предшествовавшим перестановкам ЧП в микрорайоне «Алғабас», где построенный в рамках программы «Доступное жилье» дом накренился, не выдержав весенних ливней? В Управлении архитектуры и градостроительства Алматы в ответ на запрос «Къ» сообщили: «Решение об уходе с должности главного архитектора Алматы не связано с указанными доводами. В свою очередь сообщаем, что в основные функции главного архитектора входит реализация генерального плана и планов детальных планировок, согласование архитектурно-планировочных заданий, эскизных проектов, организация разработки градостроительных проектов». Иными словами, в ведении структуры находится оценка новых проектов, которые приносятся на согласование руководству города.

По мнению алматинцев, далеких от нюансов административной политики, но помнящих зеленый уютный город-сад, преобразования последних лет не пошли на пользу современному облику южной столицы. Реставрация до неузнаваемости изменила облик Дворца Республики и Театра кукол; в здании бывшей женской гимназии на пересечении улиц Пушкина и Гоголя, построенном в конце XIX века по проекту архитектора Гурдэ, теперь находится заведение фастфуда.

Многих самых известных построек, исторических и более современных, но знаковых, город лишился за последнее десятилетие — на месте Дома генерал-губернатора Семиреченской области Колпаковского построен современный жилой дом, в 2006 году снесли здание Дворца пионеров на пересечении проспекта Сейфуллина и улицы Кабанбай батыра (там теперь находится пятизвездочный отель), годом позже жертвой сноса пал автовокзал «Саяхат», и это лишь некоторые примеры.

И все же той самой последней каплей, которая переполнила чашу терпения горожан, стал снос бывшего здания Госплана на пересечении улиц Желтоксан и Богенбай батыра, построенного в 1954 году. Прошлым летом, когда в защиту здания собирали подписи, разворачивали кампании в социальных сетях, устраивали флешмобы, в руководстве управления архитектуры

и градостроительства отмечали, что в соответствии с заключением Казахского научно-исследовательского института строительства и архитектуры (КазНИИСА) комплекс зданий, расположенных по улице Желтоксан, находился в неудовлетворительном состоянии, в результате чего управляющая компания Bay Shatyr Group была вынуждена прекратить эксплуатацию здания и отказаться от услуг аренды помещения. Тогда же главный архитектор высказывал мнение о том, что здание Госплана едва ли представляло собой историческую ценность, учитывая стилистический разнород и количество возведенных в разные годы пристроек.

«Насчет сохранения исторического наследия я согласен. Но для чего его (здание) беречь, если в нем нет единого архитектурного стиля? Фасад здания передельвали несколько раз, каждый министр приходил и вкладывал в здание свое архитектурное видение», — говорил тогда руководитель управления. Единого мнения относительно того, какие объекты старой архитектуры следует сохранить, действительно нет и среди специалистов. Свою роль в этом играет фактор сейсмичности. По словам известного архитектора **Болат Куспангадиева**, все здания и сооружения, построенные до 1965 года, отнесены к ветхому жилью. Существовавшие до этого времени строительные нормы и правила, отмечает эксперт, не отвечают современным критериям сейсмостойких зданий, поэтому постройки тех времен следует либо реконструировать, либо сносить. По мнению эксперта, необходимо спасать посредством реконструкции действительно исторические здания бывшего Дома правительства, в котором сегодня находится Академия искусств им. Жургенова (архитектор **Михаил Гинзбург**, здание входит в список архитектурных памятников республиканского значения), здания почтамта (архитектор **М. Гинзбург** и **братья Голосовы**) и НКВД.

Но и реконструкция порой может уничтожить исторический облик. «Бывший Дворец им. Ленина много потерял в результате реконструкции, а ведь это был уникальный объект. Изменился авторский замысел, который существовал изначально, за который группа архитекторов удостоилась Государственной премии СССР; после реставрации город получил очередное безликое, хотя и качественно выполненное строение, фасад которого используется как рекламная площадка. Что касается здания на углу Пушкина — Гоголя, то это тот случай, когда реконструкция равновесна сносу», — говорит архитектор **Мэлс Сафин**, автор фонтанов «Неделька» и «Жетысу».

Предстоящие перемены

Здания советского периода исчезают с лица города и сегодня.

История и современность

Государственный список памятников истории и культуры, которые должны оставаться неприкосновенными, впервые был утвержден в 1982 году постановлением Совмина КазССР, впоследствии списки пересматривались в 2000-х, но новых зданий в них не появлялось. Сегодня на сайте Управления культуры Алматы размещен список архитектурных памятников местного и республиканского значения. В их числе Президиум Академии наук РК, здание Военного собрания, Свято-Вознесенский кафедральный собор, торговый дом Исхака Абдулвалиева, здание Академии искусств им. Жургенова, Дом правительства.

В начале года было объявлено о предстоящем сносе комплекса, объединяющего бывший Дом политпросвещения, министерств геологии и мясной и молочной промышленности. Пустовавшее на протяжении многих лет здание по адресу ул. Пушкина, 118/16, и прилегающая к нему территория будут реконструированы, к разработке нового проекта привлечен один из авторов ансамбля, построенного в XX веке, заслуженный архитектор **Тохтар Ералиев**. При этом новый владелец здания, корпорация «Казахмыс», ознакомил общественность с планом реконструкции. Этот факт, безусловно, заслуживает внимания, ведь в истории со зданием бывшего Госплана готовый проект представили общественности лишь после поднявшейся волны возмущения и после того, как арендаторы получили предписание освободить помещения. Предыдущие же факты сноса не вызвали даже столь громкого отклика со стороны горожан. Авторы проекта обещают, что новостройка не будет выше прежнего здания и на углу проспектов Абая и Достык не будет громоздиться небоскреб. Увы, в результате реконструкции алматинцам предстоит расстаться с одним из городских символов — комплексом фонтанов «Одуванчики».

Алматинский аэропорт лишится здания VIP-вылетов, построенного в середине 1930-х годов. Предполагается, что за счет сноса старого здания будет расширен существующий терминал международного аэропорта, чтобы повысить пропускную способность воздушных ворот Алматы к Универсиаде-2017. В настоящее время акционеры обсуждают финансирование проекта.

Недавно стало известно о планах по реконструкции Центрального стадиона, построенного в 1955–1957 годах и переданного в управление ФК «Кайрат». В результате планируется увеличить количество мест с нынешних 23 804 до 30 000. Проект реконструкции уже вызвал негативную реакцию со стороны представителей как спортивного, так и архитектурного сообщества. Первые отмечают, что в результате реконструкции казахстанский спорт лишится базы для подготовки легкоатлетов, вторые опасаются, что в результате реконструкции здание потеряет уникальный облик и выпадет из общей композиции района, как это произошло после реконструкции со зданием Дворца спорта им. Балуана Шолака. Капитальная реконструкция стадиона, проведенная в 2009–2010 годах, обошлась в 3 млрд тенге. На данный момент новый проект реконструкции еще не утвержден, как и ее сроки. По мнению экспертов, в проекте реконструкции, если соответствующее решение будет принято, необходимо сохранить внешний облик здания, включая барельефы и скульптурные композиции.

Телеком

Казахстанцы сокращают расходы на мобильную связь. Доля тех, для кого данная статья расходов превышает 2 тыс. тенге в месяц, по итогам I квартала текущего года сократилась до 19%, тогда как год назад больше означенной суммы ежемесячно тратили на мобильную связь 30% казахстанцев.

Анна РЕЗНИК

Во же время выросло количество респондентов, которые тратят на мобильную связь от 1 тыс. до 2 тыс. тенге в месяц. К такому выводу пришли аналитики международной исследовательской компании 4Service Group, проводившие исследование в 14 городах Казахстана.

Неуклонно растет сегмент пользователей мобильного интернета. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года казахстанцы стали чаще пользоваться мобильным интернетом, однако 18% респондентов, согласно данным опроса, по-прежнему не нуждаются в услуге мобильного интернета. Наибольшее количество пользователей данной услуги, порядка трети от общего количества, приходится на долю операторов «Tele2 Казахстан» и Altel, и это логично, поскольку до недавнего времени только этот игрок мог предоставить услуги в стандарте 4G/LTE. Однако в конце прошлого года лицензию на частоты 4G получили другие операторы, и за полгода они провели большую работу по развертыванию сети. А высокоскоростная передача данных, которая и является главной изюминкой LTE, уверены участники рынка, изменит и отношение пользователей к мобильному интернету, и расклад сил.

Еще один аспект исследования, проведенного компанией 4Service Group, касается вопроса лояльности абонентов к своим операторам. Особенно актуальной эта тема стала в связи с внедрением услуги MNP (Mobile number portability). Согласно представленным данным 13% абонентов полностью довольны всеми условиями своих операторов, а основными причинами ухода к другому оператору являются низкое качество связи и мобильного интернета (35% случаев) и высокая стоимость услуг (28%). При этом по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 4% увеличилась доля тех абонентов, которые готовы сменить оператора по причине качества

«Люди хотят быть включенными одновременно в несколько событий, хотя бы общаться многозадачно, и высокоскоростной мобильный интернет в полной мере отвечает этим запросам. Запуск второй сети LTE в коммерческую эксплуатацию позволит повысить конкуренцию на рынке, к тому же наша компания, например, располагает спектром частот на 800 МГц, что позволит быстро и эффективно обеспечить географическое покрытие. Кроме того, в случае с LTE впервые в истории телекома технология опережает развитие устройств. Операторы в нашей стране строят сеть 4G, понимая, что в базе пока не так много дейских, способных поддержать эту технологию», — отметил **Александр Комаров**, главный исполнительный директор «Beeline Казахстан», на прошлой неделе запустившей в коммерческую эксплуатацию сеть LTE.

Еще один оператор, «Кселл», запустил новый стандарт на отдельных участках, инвестирует в развитие сети, чтобы в конце лета — начале осени обеспечить качественное покрытие на улице и в помещении. В компании с запуском 4G связывают большие надежды на продвижение новых OTT-сервисов, запуск которых состоялся в феврале.

Еще один аспект исследования, проведенного компанией 4Service Group, касается вопроса лояльности абонентов к своим операторам. Особенно актуальной эта тема стала в связи с внедрением услуги MNP (Mobile number portability). Согласно представленным данным 13% абонентов полностью довольны всеми условиями своих операторов, а основными причинами ухода к другому оператору являются низкое качество связи и мобильного интернета (35% случаев) и высокая стоимость услуг (28%). При этом по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 4% увеличилась доля тех абонентов, которые готовы сменить оператора по причине качества

связи. Очевидно, что в отличие от рынков некоторых стран, на которых при введении MNP меняли своего оператора порядка 70% абонентов, в Казахстане масштабы перехода оказались более скромными. По мнению участников рынка, иногда трудно было ожидать, учитывая, что многие пользователи до введения MNP имели сим-карты двух, а то и трех операторов. Кроме того, уровень услуг, предоставляемых всеми операторами, достаточно высок, и многие пользователи предпочитают оставаться со «своим» оператором, действуя по принципу «от добра добра не ищут». Точно так же всегда будет существовать категория пользователей, готовых опробовать услуги другого оператора.

На сегодня количество переходов сокращается. Тем не менее результаты опроса показали, что для 44% тех, кто все-таки решился на смену оператора, решающим фактором стало недовольство высокими тарифами. Авторы опроса отмечают, что по сравнению с прошлым годом стоимость услуг мобильной связи стала несколько выше. При этом операторы сокращают в своих пакетах количество SMS, что вполне логично, учитывая растущую популярность мессенджеров, однако увеличивают лимит звонков на других операторов и объем интернет-трафика. Кроме того, все операторы перестали тарифицировать звонки внутри сети.

Сами участники рынка, отмечая низкую стоимость услуг мобильной связи в Казахстане, расценивают этот факт неоднозначно. В краткосрочной перспективе, отмечает Александр Комаров, приятно иметь низкие цены, но надо понимать, что за этим стоит высокая стоимость инвестирования, снижение отказоустойчивости, а также неудовлетворительное качество обслуживания — от невозможности предоставить географическое покрытие до невозможности подключить абонента к услугам кол-центра.

Смена тенденций

Предпринимательство

Казахстан находится на 47-м месте в глобальном рейтинге по гендерному равенству. При этом соотношение зарплат мужчин и женщин держится на уровне 1:0,67. Такие данные были представлены на Евразийском женском форуме.

Айгерим УРДАБАЕВА

В Казахстане на долю женщин в МСБ приходится 41%, заявил управляющий директор АО «Фонд развития предпринимательства «Даму» **Габит Лесбеков** на Евразийском женском форуме. Так, по данным Комитета по статистике РК, на женщин — индивидуальных предпринимателей приходится 47%, юридических лиц — 26%, а на сферу крестьянского фермерского хозяйства — 19%.

Как отметил спикер, доля женщин — владельцев МСБ в США составляет 38%, в Германии — 33%, во Франции — 25%.

По сравнению с мужчинами-руководителями женщины преобладают в следующих пяти отраслях: услуги

по проживанию и питанию, образование, торговля, здравоохранение и профессиональная научная деятельность. К примеру, 14,1 тыс. женщин, это 58%, занимаются предпринимательской деятельностью в сфере услуг, когда мужчин в данном секторе — 10 тыс. В сфере образования, где в общей сложности трудятся порядка 6 тыс. предпринимателей, количество женщин составляет более 50%. Также в торговле женщин-предпринимателей более 190 тыс., это 49%, в здравоохранении — 48%, в отрасли профессиональной научной деятельности — 46%.

«Женщины занимаются различными видами бизнеса больше в секторе услуг. Это значит, что сектор услуг и торговли нужно ставить как приоритет при разработке новых программ, которые в целом направлены на развитие предпринимательства страны», — заявил Габит Лесбеков.

Также в результате реализации программы микрокредитования женского предпринимательства финансовую поддержку получили 1595 заемщиц на сумму порядка 12,8 млрд тенге. Отмечается тренд, где на каждый второй проект создается одно рабочее место, соответственно было создано 788 рабочих мест.

«Вклад женщин в ВВП, показателя экономического роста Казахстана,

на уровне 39%. Это говорит о том, что женское предпринимательство играет активную роль в социально-экономической жизни общества», — отметил спикер.

С 2010 года в рамках «Дорожной карты бизнеса 2020» субсидировали около 7500 проектов, где на женское предпринимательство пришлось 2500.

Представитель структуры ООН «Женщины в Центральной Азии» **Илейн Конкиевич** отметила, что Казахстан находится на 47-м месте по рейтингу гендерного равенства: «Страна достигла значительных результатов в сфере гендерного равенства не только в экономике, но и в политике, и здравоохранении».

Заместитель председателя Совета деловых женщин города Алматы НПП «Атамекен» **Акеркин Эралиева** отметила, что 4 тыс. предпринимательниц получили бесплатные консультации, обучение и помощь в вопросах защиты прав. При этом соотношение зарплат мужчин и женщин держится на уровне 1:0,67.

«Кроме того, было проведено более ста мероприятий, в том числе международных, в которых приняли участие более 5 тыс. женщин. Данные мероприятия позволяют строить деловые связи и находить деловых партнеров», — отметила спикер.

Uber для алматинцев

Сервис

Сервис Uber начал работу в Алматы. Соответствующий меморандум между компанией Uber, Центром развития Алматы и AlmatyTechGarden был подписан вчера в рамках V инновационного форума.

Ирина ТРОФИМОВА

Алматинцы смогут воспользоваться услугами UberX по следующим тарифам: 170 тенге за подачу автомобиля, 40 тенге за километр и 5 тенге за минуту (стоимость поездки за километр и минуту суммируются). Так, например, стоимость поездки от пешеходной зоны ул. Жибек жолы (Арбат) до площади Республики (Новая площадь) составит 400 тенге. Поездка от театра драмы им. Ауэзова до парка им. 28 гвардейцев-панфиловцев будет стоить 416–499 тенге, а от Центрального парка отдыха (бывший парк Горького) до цирка — 458–555 тенге.

Стоимость поездки из любой точки города в аэропорт составит 2500 тенге, в такую же сумму обойдется поездка на Медеу. Кроме того, в честь запуска мобильного приложения в Алматы Uber сделал подарок пользователям — с момента запуска сервиса в четверг, 7 июля, по 10 июля включительно жители и гости города смогут воспользоваться сервисом UberX абсолютно бесплатно. Uber дарит каждому желающему скидку 4 тыс. тенге на пять поездок с Uber (до 800 тенге каждая).

На платформе Uber в Алматы будут работать автомобили иностранных марок, в том числе Toyota Camry, Hyundai Accent, Kia Rio, в отличном техническом состоянии, не старше семи лет.

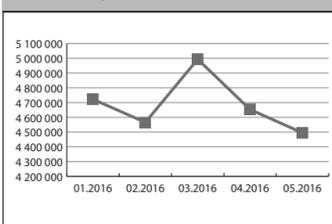
Как отметил региональный менеджер Uber по региону СНГ **Алексей Стах**, доступность поездок делает Uber альтернативой личному транспорту, даст возможность заработка владельцам авто, ищущим дополнительных источников дохода. Для того чтобы стать партнером Uber в Алматы, необходимо зарегистрироваться на сайте partners.uber.com или

написать сообщение на электронный адрес partners@uber.com.

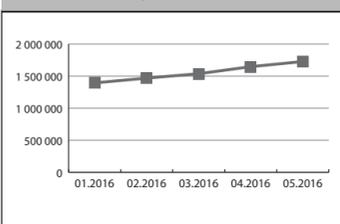
«Гости нашего города, пользовавшиеся услугами данного сервиса в других странах, получат доступ к Uber теперь и в Алматы, а это особенно важно в преддверии такого значимого международного события, как Универсиада. Уверен, что и горожане оценят удобство сервиса Uber, как это сделали жители уже более чем 480 городов в 70 странах мира. Для городских властей запуск Uber — это дополнительная возможность увеличить прозрачность рынка такси для большей безопасности пассажиров, систематизации налоговых выплат, развития рынка безналичных платежей и, конечно же, для дальнейшего улучшения ситуации с городским автомобильным трафиком, поскольку все больше людей в мире отказываются от личных автомобилей в пользу подобных сервисов», — отметил **Асет Абдуалиев**, советник акима Алматы по вопросам инноваций и городского планирования и заместитель председателя правления АО «Центр развития Алматы».

БАНКИ И ФИНАНСЫ

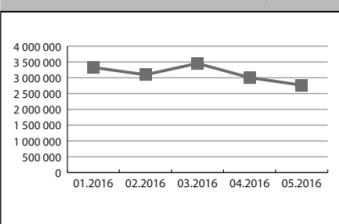
ДЕНЕЖНАЯ БАЗА, МЛН ТЕНГЕ



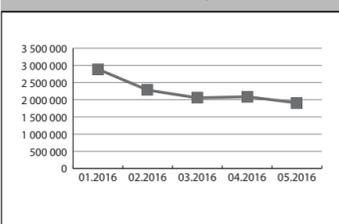
НАЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ ВНЕ НБК, МЛН ТЕНГЕ



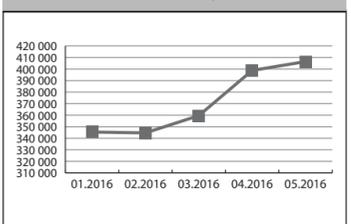
ДЕПОЗИТЫ БВУ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В НБК, МЛН ТЕНГЕ



РЕЗЕРВНЫЕ ДЕПОЗИТЫ БВУ В НБК, МЛН ТЕНГЕ



ПЕРЕВОДИМЫЕ ДЕПОЗИТЫ НАСЕЛЕНИЯ, МЛН ТЕНГЕ



RBS слил активы в Казахстане



Российский банкир Игорь Ким прикупил «дочку» Королевского банка Шотландии

Сделка

Начало текущей недели ознаменовалось весьма интересным событием в банковской сфере. Российский банкир, основной владелец Экспобанка Игорь Ким закрыл сделку по покупке «дочки» Королевского банка Шотландии — RBS в Казахстане.

Мадия ТОРЕБАЕВА

В информационном сообщении, распространенном СМИ, говорится, что главный финрегулятор РК одобрил приобретение Игорем Кимом 100% акций дочернего банка Royal Bank of Scotland (Kazakhstan). Казахская «дочка» Royal Bank of Scotland стала первым банком с иностранным участием в стране в 1994 году. Приоритетным направлением деятельности является работа с корпоративными клиентами. На конец 2014 года (последние доступные данные по МСФО) активы банка составляли 71,1 млрд тенге (примерно \$230 млн на тот момент).

Известно, что ранее, в апреле текущего года, аналогичная сделка по покупке Королевского банка Шотландии произошла и в РФ. Портфель клиентов приобретенного Игорем Кимом банка (RBS Россия) представлен преимущественно крупными транснациональными иностранными компаниями, занятыми в основном в добывающем секторе. «Модель «дочки» RBS примерно такая же, как и у российской», — говорит Игорь Ким. По его словам, сделка была проведена в целях расширения банковского бизнеса. Банкир планирует продолжить работу на площадке RBS в Казахстане «с основным акцентом на корпоративный бизнес». Что вполне понятно, ведь, сделав ставку на корпоративных клиентов, банкиры существенно смогут сэкономят на издержках.

Любопытный момент

Согласно отчетности по МСФО RBS (Казахстан) за 2014 год «дочка» шотландского банка должна была быть продана казахстанскому бизнесмену, владельцу АО Capital Bank Kazakhstan Орифджану Шадиеву. В феврале 2015 года правление Нацбанка РК приняло постановление «О выдаче Шадиеву согласия на приобретение статуса крупного участника АО ДБ «RBS (Kazakhstan)». Однако окончательная сделка так и не состоялась.

Между тем в ряде российских и казахстанских СМИ появилось мнение аналитиков банковского сектора, высказавшихся об уходе с рынка иностранных игроков. Отечественные СМИ напоминают, что вслед за группой UniCredit, которая продала АТФБанк в 2013 году, в 2014-м Казахстан покинула финансовая группа HSBC. На российском рынке происходит аналогичный отток. В июне 2009 года британская компания International Personal Finance, специализирующаяся на потребительском кредитовании, объявила о ликвидации ИПФ Банка, а крупное американское ипотечное агентство American International Group (AIG) избавилось от российской «дочки» АИГ Банк. В 2010–2011 годах выразили свое намерение отказаться от разви-

тия российской банковской розницы испанский Santander, скандинавский Swedbank и бельгийская группа KBC. Нидерландский Rabobank тоже вернул Центробанку России полученную банковскую лицензию. Был выставлен на продажу и российский дочерний банк британской финансовой группы Barclays. В прошлом году американский Morgan Stanley продал 100% долей участия в капитале Городского ипотечного банка.

В феврале прошлого года RBS также объявил, что уходит из 25 стран Центральной и Восточной Европы, Средней Азии и Африки, в том числе из России. В стратегии группы, как пишет РБК, было сказано, что она сконцентрирует свои ресурсы в тех регионах, где занимает устойчивые лидерские позиции и видит максимальный потенциал для будущего роста. Очевидно, что во многом такая политика банка сопряжена с глобальным экономическим кризисом. Еще лет пять назад на спасение RBS в Великобритании было потрачено 45 млрд фунтов (\$70 млрд) бюджетных средств. RBS, доля государства в котором сейчас составляет 81%, был частично национализирован из-за финансовых затруднений в период недавнего кризиса.

«Банк расплывается за свои прошлые амбиции стать глобальной инвестиционной группой. Теперь необходимо принять более радикальные меры, чтобы RBS стал надежной инвестицией для акционеров», — цитировала газета The Wall Street Journal главного исполнительного директора RBS Росса Макьюэна. За прошлый год банк получил убыток в 3,5 млрд фунтов (\$5,39 млрд). 2014-й стал седьмым годом подряд, когда RBS терпит миллиардные убытки, сообщил ТАСС. В 2013 году потери банка достигли 9 млрд фунтов (\$14 млрд). Руководство банка объясняет такие финансовые итоги снижением стоимости своего американского бизнеса Citizens, а также многочисленными штрафами со стороны международных регуляторов.

Однако с точки зрения российских аналитиков, с рынка уходят не самые большие игроки, которые пришли сравнительно недавно и не успели стать значимыми для банковской системы. С точки зрения председателя правления АО «Банк ЦентрКредит» Владислава Ли, уход иностранных банков не является проблемой для Казахстана и объясняется лишь сложившейся конъюнктурой и победой более сильных игроков в сузившемся сегменте корпоративного бизнеса.

Цена сделок при покупке «дочки» RBS не называется. Однако, по мнению аналитика IFC Markets Дмитрия Лукашова, «на фоне массового отъезда лицензий работающие в РФ банки сильно подешевели, поэтому цена сделки могла быть небольшой и составить половину капитала». Капитал Королевского банка Шотландии на 1 ноября составил порядка 5,9 млн рублей, соответственно Экспобанк при покупке мог заплатить примерно 42 млн евро.

Казахстанские аналитики, рассматривая сделку с RBS, тоже высказывают предположение о достаточно большом дисконте, который позволил приобрести «дочку», поддержать ее несколько лет, а затем продать достаточно выгодно. «Вряд ли мы сейчас узнаем цену покупки. Кроме всего, там было

достаточно выгодное предложение. Не стоит забывать, что получение лицензий в Казахстане — это достаточно сложная процедура. Да и сама лицензия — это уже банковский актив. Поэтому если были сделаны достаточно большие скидки, то, естественно, это могло бы быть интересно со стороны бизнес-стратегии. С другой стороны, для краткосрочных и среднесрочных вложений казахстанский банковский рынок довольно жат и неперспективен. Для маленького рынка у нас очень большая конкуренция, и здесь уже представлены три крупных российских игрока, и четвертого российскому банку будет сложно здесь с ними конкурировать. Да и местных банков здесь тоже немало. К тому же сегодня рынок у нас некредитоспособный. Поэтому, если стратегически рассматривать данный актив с точки зрения развития банковского сектора, я не вижу здесь какой-то большой выгоды», — предположил в комментариях «Къ» глава BRB Invest Галим Хусанов.

Отдельные аналитики высказывают аналогичное мнение, но полагают, что, возможно, в данной сделке можно увидеть какие-то иные причины. А именно, что за Игорем Кимом стоит некто, кто хотел бы приобрести активы RBS. Но также не исключено, что свою роль в покупке шотландской «дочки» сыграл интересный подход к сделкам и слияниям банков самого Игоря Кима, приобретенного в финансовом средстве им поглощенного банка. За 24 года он сумел успешно реализовать более 30 сделок по приобретению и консолидации активов (M&A) с участием как российских, так и зарубежных финансовых институтов. Сам о себе он говорит, что после двух десятков поглощений у него возник профессиональный интерес — сделать первую сделку по слиянию, крупнейшую в России. В конце 1990-х и в 2000-х годах владел пакетами и возглавлял несколько банков, в том числе URCA-банк (в 2006 году появился в результате слияния Сибкадэмбанка и Уралвнешторгбанка). В 2008 году URCA-банк и МДМ приняли решение о слиянии, Ким возглавлял правление новой кредитной организации, но позже продал свой пакет и вышел из руководства МДМ-банка.

В прошлом году Экспобанк, где Игорь Ким обладает 66,6% уставного капитала, купил небольшой региональный банк у АК «АЛРОСА» — Мак-банк (84,66%). В 2014 году он приобрел 100% акций седьмого по величине банка в Чехии LBBW Bank CZ A.S. у немецкого Landesbank земли Баден-Вюртемберг, на переговоры ушло почти два года. В декабре 2015 года AS Exrobank (Латвия), главный акционером которого является г-н Ким (100%), объявил о закрытии сделки по покупке FXCM Securities — британской «дочки» американского форекс-брокера FXCM Inc. Компания была переименована в Walbrook Capital Markets. В конце 2015 года Экспобанк Игоря Кима договорился с RBS о покупке его российской «дочки». 1 апреля 2016 года сделка была закрыта, банк переименован в Экспофинанс. Российский, латвийский и чешский банки, по словам г-на Кима, являются самостоятельными подразделениями. Казахская «дочка» RBS по итогам первого квартала 2016 года, по данным Нацбанка Казахстана, заняла 30-е место по объему активов среди 35 банков страны.

Привлекательная недооцененность

Инвестиции

Руководство KASE сообщило на этой неделе о продолжении роста количества счетов инвесторов, открытых в Центральном депозитарии. Их число достигло 103 тыс., что является историческим максимумом за все время существования казахстанского фондового рынка. Заместитель председателя правления биржи Андрей Цалюк считает, что уже можно говорить о тренде, связанном с ростом открытия счетов розничных инвесторов, вкладывающихся в рынок акций. Их количество растет четвертый месяц подряд.

Николай ДРОЗД

Причем речь не идет о каком-то росте перед крупным размещением, поддерживаемом из соображений политического престижа государством. Количество счетов росло в период проведения двух народных IPO, после размещения «КазТрансОйла» оно достигло 37 тыс., после размещения KEGOC превысило 60 тыс. Г-н Цалюк назвал в качестве одного из возможных мотивов серьезный рост интереса к темовым активам и желание инвесторов получить какую-то альтернативу тенговым депозитам. Индекс KASE, несмотря на серьезную волатильность, вырос с начала года на 14,7%, что соответствует 29% годовых. Статистика биржи показывает, однако, что уже на конец прошлого года количество счетов превышало 101 тыс.

Основной прирост пришелся, таким образом, на тяжелый прошлый год, и, возможно, интерес инвесторов связан с покупкой подешевевших активов, которые

остаются существенно недооцененными.

Председатель правления KASE Алина Алдамберг не исключила, что рост количества счетов может быть связан с получением упрощенного листинга на KASE акциями семи наиболее высоколиквидных российских компаний. Организатором этого листинга выступила компания «Фридом Финанс». Возможно, инвесторов привлекает также предстоящее IPO Актюбинского завода металлоконструкций. По оценкам г-жи Алдамберг, размещение АЗМ — это именно то, что хотела бы видеть биржа, когда деньги привлекаются на финансирование проектов роста либо на снижение долговой нагрузки, что происходит в случае с актюбинским предприятием. Наиболее высоколиквидными бумагами, по ее оценкам, однако, по-прежнему остаются акции нацкомпаний, прошедшие через народное IPO.

Депозиты

Розничное фондирование начинает играть большую роль для фондирования крупнейших банков. Согласно статистике Нацбанка в мае объем розничных депозитов в структуре обязательств превысил объем депозитов юридических лиц у четырех банков из первой десятки. К Народному банку, ЦентрКредиту и Kaspi присоединился ДБ Сбербанк, розничные депозиты в котором по итогам мая превысили аналог 520 млрд тенге против более чем 506 млрд тенге депозитов юридических лиц.

Денис КРАВЦОВ

В значительной степени это стало следствием большего уровня долларизации розницы по сравнению с депозитами юрлиц. Накануне перехода к режиму свободного плавания доля депозитов в тенге составляла 49,8%, в рознице она была 33%. В январе этого года доля тенговых розничных депозитов опустилась ниже 20%. Помимо большей долларизации розницы на ее рост в структуре пассивов нескольких крупных банков, вероятно, повлияло желание снизить стоимость фондирования. В какой-то момент разница в средней стоимости срочных депозитов юридических и физических лиц согласно статистике Нацбанка была весьма существенна, на 31 декабря ставки по депозитам юрлиц составляли 20,1%, в то время как по срочным депозитам физических лиц — 8,3%. Ситуация начала меняться с февраля, когда Нацбанк стал насыщать рынок ликвидностью, а предельная ставка по тенговым депозитам физических лиц достигла 14%. По итогам мая средние ставки по срочным депозитам юридических лиц совсем немного превышают по депозитам физических лиц — 13 против 12,3%, тем не менее инерция большей ориентации крупных банков на розницу сохраняется. Возможно, это связано с тем, что ставки по тенговым депозитам юридических лиц в большей степени

ориентированы на ставки денежного рынка и уровень базовой ставки. Привлечение розничных депозитов требует дополнительных расходов, связанных с сетью отделений, но ее существование как раз и является одним из конкурентных преимуществ крупных банков.

В июньском интервью «Къ» председатель правления Евразийского банка Майкл Эглтон говорил о том, что корпоративные клиенты двигаются быстрее розничных в плане дедолларизации, возможно, потому, что у компаний больше информации, они лучше знают и понимают ситуацию и быстрее ориентируются. Что касается уровня ставок по тенговым депозитам, спикер отметил, что банк платит рыночные ставки. Они снижаются, и это ощущается на примере собственных клиентов банка. Те же клиенты размещались в декабре и январе по гораздо более высоким ставкам в тенге. По словам банкира, если ставки снизятся сильно, будет отток средств, если сократить до адекватного уровня — сохранится статус-кво, более высокие ставки означают приток клиентов. В долгосрочной перспективе и розничные и корпоративные тенговые депозиты критически важны для роста банка. Г-н Эглтон считает, что в течение следующих 12–18 месяцев ставки будут снижаться.

Очевидно, крупные банки, имеющие достаточную ликвидность и развитую розничную сеть, в ситуации конца прошлого и начала этого года стремились прибегать к более дешевому розничному фондированию для увеличения процентных доходов. Традиционно доля розничных депозитов превышала долю корпоративных только у Kaspi, причем это происходило и в спокойные времена, когда розничные депозиты были дороже корпоративных, и это объяснялось тем, что Kaspi специализируется на розничном кредитовании, имеет высокую маржу и может себе позволить и более дорогие привлечение. В ситуации волатильности розница, пусть и сильно долларизованная, оказалась более дешевым видом депозитов. Свою долю корпоративных депозитов в фондировании уменьшал по мере удорожания тенговой ликвидности Народный банк, причем когда объем розничных депозитов у него превысил объем корпоративных — декабрь

2014 года, до какого-либо ослабления тенге и влияния разного уровня долларизации в розничном и корпоративном секторах. Исключением был IV квартал прошлого года, когда у банка рос объем корпоративных депозитов. Розничные кредиты в банке выросли за первые пять месяцев на 63 млрд тенге. В условиях крайне высокой волатильности на денежных рынках в I квартале этого года банк испытал давление на свою процентную маржу, несмотря на высокую долю розницы.

Моментом, когда розничные депозиты превысили депозиты юридических лиц, в ЦентрКредите стал ноябрь прошлого года. По состоянию на конец мая розничные депозиты в БЦК составляют 507 млрд тенге, депозиты юридических лиц — 451 млрд тенге. Тем не менее и ЦентрКредит вместе с рынком испытал значительный рост процентных расходов в I квартале этого года. Так или иначе, соотношение розничных депозитов и депозитов юридических лиц у первой десятки казахстанских банков существенно выше, чем у рынка в целом. У первой десятки розничные депозиты составляют 88,5% по отношению к депозитам юридических лиц, в то время как по рынку в целом эта цифра значительно ниже — 76,9%. На начало ноября прошлого года розничные депозиты первой десятки банков составляли примерно 80% от депозитов юридических лиц, в то время как в целом по рынку эта цифра была 71,6%.

Меньшая готовность крупных банков привлекать долгосрочные дорогие ресурсы, привязанные к базовой ставке и уровню инфляции, иллюстрируется также отказом большинства крупных банков, за исключением Казкоммерцбанка, использовать для фондирования ресурсы ЕНПФ в рамках программы фондирования МСБ. Эти ресурсы предлагались банкам по ставкам от 14 до 16,5% в зависимости от их показателей. Изменение ситуации со стоимостью розничных и корпоративных депозитов, которые теперь, видимо, не удастся отвязать от связи с уровнем ставок на денежном рынке, вероятно, будет менять еще в большей степени акценты в маркетинге банков на розничное фондирование.



КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

«Большой и добрый великан»: билет в детство



Кино

«После двух часов ночи никогда не подходи к окну, а если подошел, то никогда — слышишь? никогда! — не отдергивай шторы, потому что... Потому что за окном ты можешь встретить огромного великана, который унесет тебя в страну великанов.»

Елена ШТРИТЕР

Впрочем, великан не обязательно окажется людоедом. И если вам повезет, то у него в гостях вы попробуете булькавню, после которого у вас непременно случится свистопопель, угоститесь одурцами и, самое главное, сможете поймать самые замечательные сны.

Среди фильмов, снятых **Стивеном Спилбергом**, есть тяжелые исторические драмы (тот же «Список Шиндлера»), который, кстати, занимает 4 место в Топ-250 лучших фильмов), есть детективные сериалы («Коломбо»), приключенческие картины (приключения Индианы Джонса, к примеру), есть... Да много чего —

маэстро не ограничивает себя в жанрах. Но после «Инопланетянина» весь мир понял, что режиссер может властвовать не только над умами взрослых, он может снимать совершенно потрясающее детское (хотя, в этом случае, пожалуй, правильное будет сказать семейное) кино.

Поэтому никого не удивило, что сразу после серьезного и драматичного «Шпионского моста» на экраны вышел волшебный и невероятно добрый «Большой и добрый великан». Фильм про дружбу, взаимопомощь и доверие с обязательным «добро всегда побеждает» в финале. В общем, про вещи, близкие и понятные детям. Кстати, детвора на сеансе смотрела фильм практически затаяв дыхание.

В основу сюжета лег роман британского писателя **Роальда Даля** (просьба не путать с составителем толкового словаря **Владимиром Далем**), «БДВ, или Большой и добрый великан», написанный им в 1982 году в память об умершей дочери. Кстати, еще одна из его известных книг «Чарли и шоколадная фабрика» послужила сценарием для нашумевшего фильма «Вилли Вонка и шоколадная фабрика» 1971 года и не менее интересного одноименного фильма 2005 года с Джонни Деппом в роли

Вилли. И именно Роальд Даль написал сценарий к фильму «Живешь только дважды» («You Only Live Twice», 1967) с **Шоном Коннери** в роли Джеймса Бонда (по роману **Яна Флеминга**, большого друга Даля).

А полнометражный мультфильм про «Большого и дружелюбного великана», вышедший в 1989 году, успел очень полюбить британским детям. За нынешнюю экранизацию Стивен Спилберг взялся совместно со студией Disney (поэтому, говорить о потрясающей картинке, думаю, даже не стоит), бережно перенес на экран дух книги. А адаптировала историю Даля сценаристка знакового «Инопланетянина» **Мелисса Мэйтсон**. Фильм получился, безусловно, лирическим, романтическим, открытым, бесхитростным, с некоторой толикой светлой грусти и бесконечно добрым.

То есть, здесь есть отрицательные герои — великаны-людоеды (по сравнению с ними наш БДВ — недоросль), но они не злые, а как бы... глупые что ли... Эдакие типичные хулиганы. Но не убивать же их за это? Правильно — убивать их никто и не будет. Отвезут на отдельный остров с сундуком семян одурцов и пусть переосмысливают. Безо всяких эпичных битв добра и зла.

Настоящим открытием стала 11-летняя **Руби Барнхилл** в роли Софи. Она покоряет не столько внешностью (причем, это не девочка а-ля Барби, а, скорее, самый обычный, впрочем, безусловно, милый ребенок), сколько естественностью. Она не играет. Она живет в своем персонаже. Это не Софи, а она дружит с БДВ. Кстати, ее дуэт с **Марком Райлансом** («Шпионский мост», «Аноним») получился вполне настоящим, живым и естественным.

Но самое главное в этом фильме — то, над чем смеются и взрослые, и дети — это специфика разговора БДВ. Здесь надо сказать большое спасибо переводчикам. Так вот, он разговаривает на совершенно потрясающем языке. Он коверкает буквально каждое привычное для нас слово, то создавая новые, то объединяя два или более в одно: моргалки, человеки, клькодиды, жирафелы...

В целом фильм оставляет после себя светлое и легкое послевкусие в купе с душевным подъемом, массой положительных эмоций и четким пониманием, что мир на самом деле большой и добрый. И знаете, как во время просмотра, так и после него, не покидает ощущение, что тебе подарили заветный билет в детство.

Перо или кий?



Турнир

3 июля 2016 года в бильярдном клубе «МОСТ» состоялся турнир по бильярду среди СМИ «World of Tanks Billiard Cup.kz», посвященный Дню казахстанской журналистики. Его организаторами выступили информационное агентство «Радиоточка» и компания Wargaming (компьютерная игра «World of Tanks»).

Марина ГРЕБЕНЮК

Компания Wargaming впервые стала соорганизатором турнира для средств массовой информации. Для этого компания на протяжении последних трех лет провела в Казахстане более тридцати турниров по игре «World of Tanks», уделяя огромное внимание военно-патриотическому воспитанию подрастающего поколения.

Бильярдный турнир «World of Tanks Billiard Cup.kz» вызвал небывалый ажиотаж среди журналистов Казахстана. В состязаниях приняли участие 24 команды, представлявших различные СМИ страны. Каждая команда была представлена одним или двумя участниками. Несмотря на праздничное настроение, матчи проходили в напряженной и захватывающей борьбе. Журналисты показали высокий класс игры на бильярде. Зрители и гости турнира были поражены

виртуозностью многих участников соревнований.

Главную награду турнира в захватывающем финальном поединке разыграли **Александр Широких** из газеты «Курсивъ» и **Илияс Сарсеев** из газеты «Жас Алаш». В итоге Кубок и плазменный телевизор из рук главы департамента специальных проектов СНГ компании Wargaming **Алексея Олександровича** и PR-директора компании Wargaming **Алены Коузуб** получил Александр Широких. Второе место и планшет достались Илиясу Сарсееву. Бронзовую медаль турнира и смартфон получил **Жанарбек Ашимжан**, представлявший газету «Қазақ әдебиеті», который в упорной борьбе вырвал победу у представителя телеканала «КТК» **Фархата Кыстыкбаева**. Кроме призовых мест, организаторы турнира дополнительно вручили дипломы и поощрительные призы. Непосредственное проведение турнира было возложено на судейскую коллегию Федерации Бильярдного Спорта РК в составе 3-х человек, которую возглавил главный судья РК по бильярдному спорту, судья международной категории **Роман Бузуурходжаев**.

По итогам соревнования участники турнира выразили мнение, что подобные мероприятия позволяют непринужденно общаться с представителями средств массовой информации в веселой и дружелюбной обстановке. Со своей стороны организаторы турнира выразили намерение сделать все возможное, чтобы турнир «World of Tanks Billiard Cup.kz» стал ежегодным.

Биле, Қазақстан!



Проект

4 июля на брифинге в Астане представители телеканала «Хабар» объявили о запуске нового танцевального проекта «Биле, Қазақстан!». Новое шоу является адаптированной версией популярной американской программы «So You Think You Can Dance», сделавшей известными не один десяток танцоров, а количество просмотров видео с постановками, исполненными на проекте, постоянно растет. На протяжении 11 лет рейтинги программы остаются неизменно высокими.

Арман БУРХАНОВ

Успешный и любимый в США проект был запущен уже в 37 странах, в число которых в этом году вошел и Казахстан. Директор канала «Хабар» **Рината Кертаяева** говорит: «Мы долгое время вели переговоры о том, чтобы сделать свою версию успешного в мире проекта. У нас много талантливых ребят, умеющих прекрасно танцевать, и им, конечно, нужна своя площадка, чтобы реализоваться. К тому же, этот проект направлен на укрепление идеи здорового образа жизни. Мы надеемся, что проект понравится нашим зрителям». Чтобы проект

соответствовал международному уровню, Казахстан посетит представитель компании-правообладателя, который поделится ценными рекомендациями.

Проект открыт для участников от 10 до 60 лет, профессионалов и любителей, исполнителей различных стилей, а также граждан не только Казахстана, но и ближнего и дальнего зарубежья.

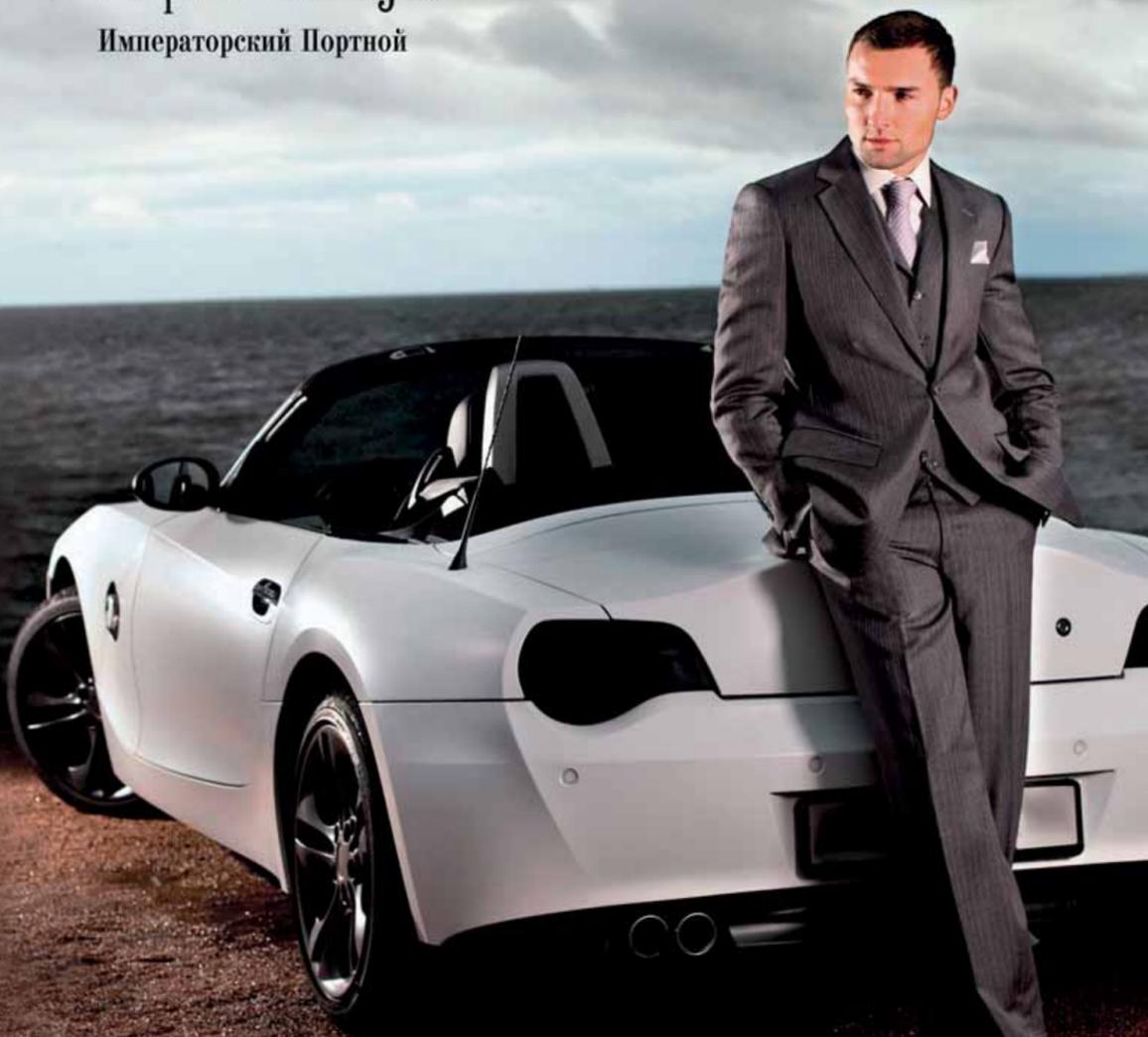
Участникам предстоит пройти несколько этапов и танцевать перед судьями и зрителями в различных незнакомых для себя стилях, так, к примеру, классическим тансорам с балетной осанкой придется исполнить зажигательный хип-хоп, а пластичным брейк-дансерам — ослепительное ча-ча-ча. Судьи проекта также представят различные стили: солист балета театра Astana Орега **Досжан Табылды**, актер, танцор, один из участников группы «Орда» **Дастан Оразбеков**, а также особый гость, чье имя пока держится в секрете.

Кастинги пройдут в трех городах Казахстана: Астане — 23 и 24 июля, Алматы — 30 и 31 июля, а также 6 и 7 августа в третьем городе, выбранном зрительским голосованием. В эфире же шоу «Биле, Қазақстан!» будет показано в начале осени.

Если вы знаете настоящих королей танцпола или любите танцевать, спешите принять участие в проекте, обещающем стать самым масштабным событием в танцевальной жизни страны. Все подробности на bile.khabarkz



The Imperial Tailoring Co.
Императорский Портной



Мужская одежда ручной работы из лучших итальянских и английских тканей
Вы можете назначить встречу с портным в любое удобное для Вас время

г. Алматы, ул. Кабанбай Батыра, 88/1, уг. ул. Уалиханова, тел.: (727) 2588 220, 2587 617, моб.: +7 777 2218374, e-mail: almaty@mytailor.ru
г. Астана, ул. Достык, 1, ВП-11, тел.: (7172) 524 292, 524 472, моб.: +7 777 2275598, e-mail: astana@mytailor.ru
г. Атырау, моб.: +7 777 077 04 00, e-mail: atyrau@mytailor.ru

www.mytailor.ru