

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 44 (673)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 44 (673), ЧЕТВЕРГ, 8 ДЕКАБРЯ 2016 г.

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**  
ФРАНЧАЙЗИНГ  
В КАЗАХСТАНЕ:  
В ОЖИДАНИИ РОСТА  
»» [стр. 2]

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**  
МИЛЛИОНЫ  
УТЕКАЮТ  
НА УЛИЦЫ  
»» [стр. 3]

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ZTO EXPRESS:  
ВЗГЛЯД ПОСЛЕ  
ОТЧЕТА  
»» [стр. 4]



**НЕДВИЖИМОСТЬ:**  
ДОХОДЫ РИЭЛТОРОВ  
РАСТУТ  
»» [стр. 6]

**\* Бриф-новости**

**Национальный имидж**

Формирование странового бренда входит в список самых актуальных задач, стоящих на повестке сегодняшнего дня. К такому выводу пришли участники круглого стола, посвященного обсуждению проектов «100 лучших брендов Казахстана» и «Сделано в Казахстане».

»» [стр. 2]

**Казнить нельзя, помиловать**

Президентом Казахстана Нурсултаном Назарбаевым внесен в Мажилис Парламента проект закона «Об амнистии в связи с двадцатипятилетием Независимости Республики Казахстан». Эксперты сошлись во мнении, что амнистия стала бы актом гуманизма и поспособствовала бы снижению напряжения в стране.

»» [стр. 3]

**Дом, милый дом**

Уходящий 2016 год для рынка недвижимости г. Алматы оказался непростым. На формирование основных трендов, в числе прочих, повлияли запрет на установку цен в валюте и снижение покупательской способности алматинцев. Причем кризис коснулся не только сектора квартир, но и частных домов. По словам экспертов, основная проблема этого рынка – в большом количестве предложений и низком спросе.

»» [стр. 6]

**Ожидаемая концентрация: плюсы и минусы**

По мнению некоторых банкиров, в будущем году в Казахстане возможны покупки и объединения банков. Об этом на пресс-конференции по объявлению финансовых показателей говорила председатель правления Народного банка Казахстана Умут Шаяхметова. Эксперты видят в этом как плюсы, так и минусы для финансового сектора и потребителей.

»» [стр. 8]

## Преємственностъ или перерезагрузка?

Эксперты прокомментировали возможные сценарии внешней политики Узбекистана

**Геополитика**

На прошедших 4 декабря президентских выборах в Узбекистане уверенную победу одержал исполняющий обязанности президента, экс-премьер-министр Шавкат Мирзиѐев. По мнению экспертов, с его приходом внешняя политика страны вряд ли существенно изменится как в отношении Казахстана, так и других ближайших геополитических партнеров. При этом, в среду, 7 декабря, стало известно, что свой первый официальный визит в качестве президента г-н Мирзиѐев совершит именно в Москву.

Динара ШУМАЕВА

Шавкат Мирзиѐев на прошедших выборах набрал 88,61% голосов, сообщает ЦИК Узбекистана. Напомним, что ранее он был Главой администрации (хоким) Самаркандской области (2001–2003) и Джизакской области (1996–1999). С 12 декабря 2003 года занимал должность руководителя Комплекса по вопросам сельского и водного хозяйства, переработки сельхозпродукции и потребительских товаров.

**Мирзиѐев — «темная лошадка» или предсказуемый лидер?**

По информации казахстанских и российских политологов, Шавкат Мирзиѐев позиционировал себя как верный друг Ислама Каримова, продолжатель курса его внешней и внутренней политики. Однако пребывая на посту в качестве самостоятельной фигуры, возможно поменяет стратегию управления страной и выстраивание отношений с соседними государствами.

Так, по словам политолога Айдога Сарыма, Мирзиѐева нельзя назвать



Первый официальный визит в качестве президента Шавкат Мирзиѐев совершит именно в Россию

новатором или революционером. Он представитель консервативного крыла узбекской элиты. Скорее всего, на первых порах он будет позиционировать себя, как верный продолжатель курса Ислама Каримова. Если не будет каких-либо экстраординарных событий, кардинальных изменений, то он будет продолжать прежний вектор внешней и внутренней политики», — полагает эксперт. По словам кандидата политических наук Досыма Сатпаева, Шавкат Мирзиѐев является компромиссной фигурой, чьи позиции сильны за счет поддержки других игроков в элите. В первую очередь со стороны главы Службы национальной безопасности Узбекистана Рустама Иноятова и вице-преьера Рустама Азимова, который также является министром финансов Узбекистана. По мнению спикера, это один из возможных кан-

дидатов на пост премьер-министра Узбекистана.

«Но как долго продержится этот внутриэлитный консенсус — трудно сказать, особенно после того, как со сцены уйдет уже довольно пожилой

Р. Иноятов. В перспективе ситуация в Узбекистане может напоминать такую же ситуацию в Туркменистане, где после президента Сапармурата Ниязова его преемнику в лице Гурбангулы Бердымухамедова

понадобилось всего несколько лет, чтобы избавиться от большинства из тех, кто когда-то помог ему прийти к власти, включая влиятельного начальника службы охраны президента Акмурада Реджепова», — говорит Досым Сатпаев.

Что касается личностной характеристики Ш. Мирзиѐева, то по информации политолога, он долгое время был частью той закрытой политической системы, которую создал Ислам Каримов. Он сторонник жесткого политического контроля. Поэтому ожидать от нового президента политических реформ, направленных на либерализацию политической системы, не стоит. Хотя в своей предвыборной программе Ш. Мирзиѐев первым направлением своей деятельности обозначил совершенствование системы государственного и общественного управления.

«Максимум, на что Ш. Мирзиѐев сейчас может пойти — это игра в демократию, для повышения своей легитимности в глазах международного сообщества. И Ш. Мирзиѐеву повезло. Он может играть на контрасте. Ведь по сравнению с периодом правления Ислама Каримова, где гайки закручивались во многих сферах до предела, любое маленькое послабление с его стороны тут же воспринимается многими как шаг вперед. Хотя сама авторитарная система будет сохранена», — считает эксперт.

стр. 3 >>>

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

### АКЦИЯ ТАРИФ «СВОБОДА»

Оставайтесь независимыми от обстоятельств. Бронируйте самый гибкий тариф «Эйр Астаны» с 25% скидкой на всех маршрутах по Казахстану.

air astana

airastana.com

## 7%\* Ипотека

### Свежий взгляд на жизнь!

\*Годовая эффективная ставка от 7,48%. Ипотека выдается в тенге.

www.green-quarter.kz

call centre в г. Астана: +7 (7172) 360-360

call centre в г. Алматы: +7 (727) 33-150-33

BI GROUP











# Компании и Рынки

WWW.KURSIV.KZ

№ 44 (674), ЧЕТВЕРГ, 8 ДЕКАБРЯ 2016 г.

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
КРЕДИТНАЯ  
ЛИХОРАДКА

>>> [стр. 8]

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
РИСКИ  
ПОД КОНТРОЛЬ

>>> [стр. 9]

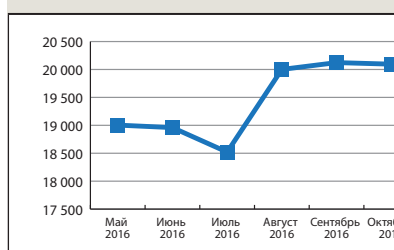
**ИНДУСТРИЯ:**  
ГОСПОДДЕРЖКА ДАЕТ  
НАПРАВЛЕНИЕ, А УСЛОВИЯ  
ДИКТУЕТ РЫНОК

>>> [стр. 10]

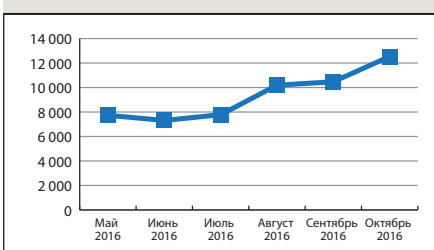
**КАРЬЕРА И МЕНЕДЖМЕНТ:**  
DO YOU  
SPEAK ENGLISH?

>>> [стр. 11]

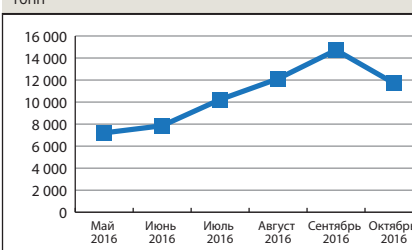
Производство мяса и субпродуктов пищевых, тонн



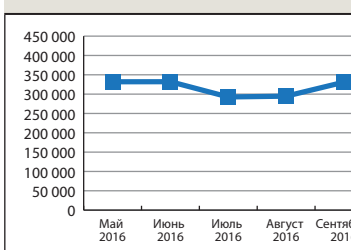
Производство масла подсолнечного нерафинированного, тонн



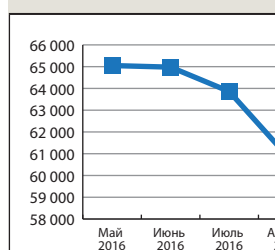
Производство масла подсолнечного рафинированного, тонн



Производство муки из культур зерновых, тонн



Производство хлеба свежего, тонн



## Импортозамещение комбайнов



Поставщики зерноуборочных комбайнов ориентируются на локализацию

### Оборудование

**В МСХ Казахстана планируют увеличить комбайновый парк страны с расчетом на сборочные производства в Казахстане и ближнем зарубежье. В отрасль приходит понимание о необходимости локализации для снижения зависимости от курсовых колебаний и в надежде, что государство даст налоговые и финансовые преференции внутри страны.**

**Даниил СЕРИКОВ**

В начале прошлой недели министр сельского хозяйства **Аскар Мырзахметов** рассказал в парламенте о том, что Казахстан планирует увеличить комбайновый парк страны. «3,6 млрд тенге мы потратили в 2015 году на покупку комбайнов. 40% по количеству выражению — это дальнее зарубежье, 60% — СНГ. При этом 70% средств мы потратили на зарубежную технику. Теперь мы посчитали, что если мы пропорцию поменяем — будем покупать в основном технику производства стран СНГ:

России, Беларуси. При этом по своим техническим характеристикам они ничуть не проигрывают зарубежным аналогам. То в результате таких мер можно почти в 3 раза увеличить комбайновый парк за те же деньги», — процитировало министра новостное агентство Vnews.kz.

По данным СМИ, в ходе обсуждения сборки комбайнов в Казахстане вице-министр по инвестициям и развитию **Тимур Токтабаев** сообщил, что общая производственная мощность предприятий Казахстана на сегодня по выпуску сельхозтехники составляет 1 545 единиц комбайнов. При этом, комментируя сегодняшнее положение в конечном выпуске комбайнов, вице-спикер **Мажилиса Владимир Божко** заявил, что уровень локализации на сборочном предприятии в Костане минимален, хотя оно получает поддержку лизинговой структуры «КазАгро» и имеет задолженность перед белорусскими партнерами. На что министр сельского хозяйства сообщил, что рынок зерноуборочных комбайнов ожидается в уплате НДС на импорт, которые будут стимулировать дилеров переходить на сборку этих сельхозмашин, а не обеспечивать прямой завод.

Сейчас в МСХ деньги, которые тратятся на покупку сельхозтехники

по линии «КазАгрофинанс» по лизинговой программе, рассчитывают привязать к созданию именно отечественного завода по производству комбайнов или сельхозтехники. «Не секрет, что их много, но в основном они занимаются отверточным производством, уровень локализации там 20–25%. Теперь в рамках программы увеличиваем локализации на каждый год и готовы поддержать отечественное сельхозмашиностроение», — сказал **Аскар Мырзахметов**.

По данным корреспондента «КЪ», активная сборка зерноуборочных комбайнов сейчас ведется на предприятии «АгромашХолдинг» в Костане, «КазТехМаш» в Петропавловске и «Вектор» в Кокшетау.

«По нашим оценкам, рынок зерноуборочных комбайнов Республики Казахстан в 2015–2016 сельхозгоду составил порядка 900 единиц. Распределение по долям среди поставщиков следующее: «Ростсельмаш» ориентировочно занимает 45%, «Гомсельмаш» — 28%, прочие импортные производители — 27%», — сообщил в ответе на запрос «КЪ» заместитель директора по взаимодействию с органами государственной власти Ассоциации «Росагромаш» **Андрей Агашков**.

стр. 10 >>>

## Трудный выбор

### Золото

**Для компании Polymetal перерабатывать концентрат с проекта Кызыл оказалось выгоднее, чем продавать его сторонним покупателям. Переработка половины концентрата на собственных мощностях увеличит чистую приведенную стоимость проекта до \$750 млн (на 13%).**

**Элина ГРИНШТЕЙН**

В горнодобывающей компании Polymetal провели сравнительный анализ двух сценариев развития проекта Кызыл, расположенного в Северо-Восточном Казахстане. Напомним, запасы месторождения Кызыл составляют 7,3 млн унций золота при содержании 7,7 г/т, а срок его эксплуатации — 20 лет. Начало производства на проекте Кызыл запланировано на второе полугодие 2018 года, и сейчас перед компанией остро встал вопрос — продавать ли весь концентрат, производимый на проекте, по off-take контрактам или же перерабатывать 50% на принадлежащем компании Амурском ГМК (АГМК, Хабаровский край)?

Что примечательно, в Polymetal рассчитали, что чистая приведенная стоимость (NPV) проекта Кызыл при переработке половины концентрата на собственных мощностях оказывается больше на 13% — \$750 млн против \$665 млн (при ставке дисконтирования 10%). А внутренняя норма доходности (IRR) увеличивается с 32% до 33%.

Отметим также, что капитальные затраты при этом вырастут на \$55 млн, — столько Polymetal планирует потратить на «расшировку узких мест» на АГМК, которая позволит увеличить мощности, чтобы вовлечь в переработку концентрат с Кызыла (\$10 млн в текущем году, \$25 млн в 2017 году и \$20 млн в 2018 году). Напомним, проект расширения АГМК совет директоров Группы Polymetal International plc одобрил в августе этого года. В компании намерены дополнить имеющееся на АГМК оборудование второй кислородной станции-

ей, сгустителем кислой пульпы, фильтр-прессами нейтрализованного слива сгустителя, а также провести модернизацию систем утилизации тепла и системы очистки оборотной воды.

«По подсчетам Polymetal, себестоимость поставок по off-take с учетом транспортировки составляет около \$450-500 на тонну концентрата, переработки на АГМК — \$225-250. Золото в продаваемом концентрате оплачивается примерно на 90%, степень извлечения на собственных мощностях — 95%. В результате, денежные затраты (total cash costs, TCC) внутренней переработки оказываются \$488 на унцию золота против \$536 при off-take, совокупные денежные затраты (all-in sustaining cash costs, AISC) — \$518 против \$568. Суммарный объем производства золота за срок жизни рудника увеличивается на 3% — с 5,9 млн до 6,1 млн унций», — сообщили в компании.

POLYMETAL INTERNATIONAL PLC

Горнодобывающая компания, портфель активов которой включает действующие предприятия по добыче золота, серебра и меди, а также ряд проектов геологоразведки и разработки месторождений в России, Казахстане и Армении. Является одной из ведущих компаний по добыче золота и серебра в России и Казахстане. Акции компании котируются на Лондонской и Московской биржах. Polymetal International включена в индексы FTSE 100 и FTSE Gold mines.

**HP LaserJet Ultra**  
3 полных картриджа для печати до 6 900 страниц в комплекте.  
Экстремально низкая стоимость отпечатка.



HP LaserJet Ultra MFP M134fn



**Экономия при покупке устройства**

3 полных картриджа до 2 300 стр. каждый в комплекте. Выгода до 50 000 тг.\*



**Экономия при покупке новых картриджей**

Стоимость печати страницы ниже в 4 раза\*\*



keep reinventing™

\* Расчет произведен исходя из стоимости устройства HP LJ 125a и 4х оригинальных картриджей HP CF283A для получения не менее 6 900 отпечатков, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. \*\* Расчет стоимости отпечатка, произведен исходя из стоимости оригинального картриджа HP CF283A и ожидаемой стоимости оригинального тонера картриджа HP CF233A, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. Стоимость картриджа фотобарабана в расчет не принималась. \*\*\* изобретая настоящее.

© Copyright 2016 HP Development Company, L.P. Сведения, приведенные в данном документе, могут быть изменены без предварительного уведомления. hp.com/go/printerclaims.

**5 ЖЫЛ** гарантии

**3 249 000 ₸** БАЗАТАН

**ҚЫСҚЫ ШИНАЛАР СЫЙЛЫҚҚА**

**ЗИМНИЕ ШИНЫ В ПОДАРОК**

**NOMAD MOTORS**

Алматы қаласы Майлин көшесі, 79/2

8 800 070 44 00

www.nomad-motors.lifan-car.kz











## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

# Драма, разлучившая Питта и Джоли

## Кино

Новое творение Роберта Земекиса привлекло внимание зрителей задолго до выхода на экраны. Правда, не грамотным промоушеном, а... разводом идеальной голливудской пары Питт-Джоли, случившимся, по слухам, как раз из-за того, что сценарные отношения Питт-Котийяр вышли за пределы съемочной площадки.

Елена ШТРИТЕР

Впрочем, уже на середине фильма становится понятно, что если кто-то и пробежал между звездными супругами, то это точно не Марион Котийяр. Или же репутация партнерши оказалась для господина Питта гораздо важнее фильма, потому как, если между ними и вспыхнули какие-то светлые чувства, то он их скрывал настолько тщательно, что зритель на экране не увидел даже их отголосков.

Но давайте по порядку. Итак, вторая мировая в разгаре. Сражения идут не только на явных, но и на тайных фронтах по всему миру. ... В далекой Касабланке британскому агенту Макс Ватану (Брэд Питт) и бойцу Сопротивления французке Марианн Босежур (Марион Котийяр) предстоит устранить нацистского посла. Сыграв пред-варительно роль семейной пары. Впрочем, игра вскоре станет реальностью. Взаимная любовь агентов преодолит все препятствия, и Марианн оставит подрывную деятельность, чтобы перебраться в Англию под бочок к уже настоящему мужу, в тишине и спокойствии растить дочурку.

Но хэппи-энды в последнее время не в чести, посему супругов ждет главное испытание в их жизни, — им предстоит сыграть в игру «верись — не верись». На кону которой не желание, а жизнь.

И казалось бы, уж кто-то, а Роберт Земекис сделает из этого и самого по



себе интересного сюжета конфетку. Но, видимо, звезды сложились как-то не так или не сложились вовсе, однако вместо эмоциональной шпионской драмы получилось... нечто не совсем понятное.

Причем со всех сторон. Земекис зачем-то начал заигрывать со зрителями, пытаясь угодить каждому, смиксовав боевик, драму, шпионский триллер и бог знает что еще. В результате, в полном соответствии с поговоркой о погоне за несколькими зайцами, не удалось поймать ни одного. Для драмы картина слишком легкомысленна, для боевика — слащавая, для шпионского триллера ей хватает интриги, а для боевика драйва и экшна.

Немного словный отважный Макс в исполнении Брэда Питта получился очень уж деревянным. Вообще, сложилось ощущение, что Питту было скучно. Он периодически пытался воплотить на экране свой персонаж из «Бесславных ублюдков», но как-то вяло и без энтузиазма. Впрочем, поговаривают, это из-за того, что актер увлекся «инъекциями молодости», и его мимика теперь ему просто неподвластна. Как бы там ни было, а результат налицо...

Единственной, кто как-то вытягивает фильм, стала Марион Котийяр. Она честно старалась сыграть Большую Любовь. За двоих. В результате, в конце фильма хочется расплакаться как герой Брэда Питта, правда, по несколько иной причине — оплакать потенциал звездной команды.

Впрочем, не все так плохо. Появляющаяся в первой половине картины Касабланка оказывается не просто декорацией для завязки романтической истории. Нет. Каждый кадр первой части картины пронизан восхищением Роберта Земекиса легендарной «Касабланкой» 1942 года с Хамфри Богартом и Ингрид Бергман, а тем неуловимым флером золотого века Голливуда, присущим тому времени. И вот эту атмосферу Земекису удалось передать просто виртуозно. Причем, одного взгляда на Котийяр и Питта достаточно, чтобы понять, что и их эта атмосфера не оставила равнодушными. Питт, кстати, на этом этапе почти воскресил лейтенанта Альдо Райне.

Да и в целом фильм неплох. Потраченного на него времени определенно не жаль. Просто от таких имен как Земекис, Питт и Котийяр ждешь гораздо большего.

# Самые ожидаемые книги 2017 года

## Чтиво

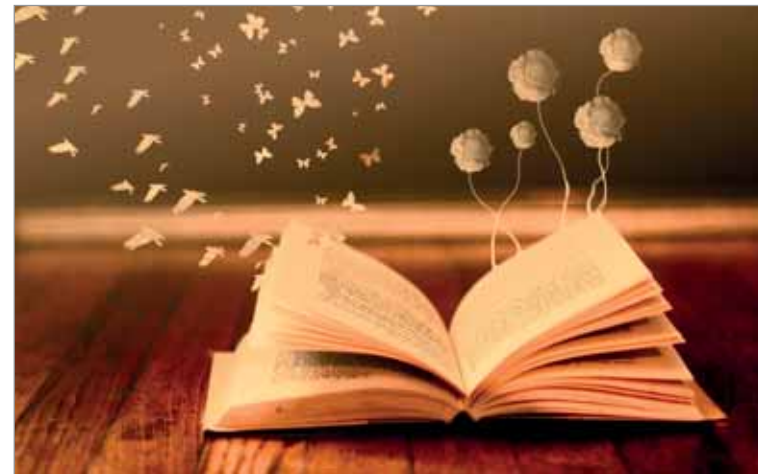
Несмотря на то, что нынешний год еще не закончился, многие издательства уже поделились своими планами на будущее, исходя из которых, можно предположить, что 2017 год будет весьма интересным в литературном плане. Многие известные современные (и не только) авторы порадуют читателей своими новыми произведениями. Возможно, не все они станут бестселлерами, однако уже сейчас их выхода с нетерпением ждут множество поклонников по всему миру. Итак, в преддверии нового литературного года «КЪ» предлагает подборку самых ожидаемых книг 2017 года.

Анна ЭМИХ

«I'd Die for You»,

Фрэнсис Скотт Фицджеральд  
Предстоящей весной привет из прошлого передаст автор «Великого Гэтсби» Фрэнсис Скотт Фицджеральд. В апреле выйдет в свет сборник ранее не издаваемых рассказов, которые автор писал в 30-е годы прошлого века. Сборник выйдет под названием «I'd Die for You». Истории, собранные в нем, не были напечатаны при жизни автора, поскольку разительно отличались от привычных тогда представлений о мире и жизни в целом, затрагивая провокационные вопросы, а также думающих и мыслящих молодых людей без цензуры. Причем, даже в моменты, когда Фицджеральду очень нужны были деньги, он предпочитал не выпускать свои произведения из опасения, что его труды будут подвергнуты изменениям и цензуре.

«Происхождение», Дэн Браун  
Осень порадует нас пятым романом Дэна Брауна с участием Лэнгдона, профессора Гарварда, который обладает ловкостью для раскрытия религиозных заговоров (напомним, что он стал героем книг «Код да Винчи», «Ангелы и демоны», «Утраченный символ» и «Инферно»). Новый роман получил название «Происхождение». И хотя сюжет новой части саги пока держат в секрете, издатели все же



намекнули, что профессору снова придется столкнуться с опасностями, шифрами, тайнами, науками, религией, историей, искусством и архитектурой. В общем, со всем тем, что было и в других книгах о Лэнгдоне. Роман выйдет 26 октября 2017 года.

«Зарезать Марка»,  
Вероника Рот

Веронике Рот вполне можно обособно назвать одним из известнейших писателей-фантастов современности. Ее книги переведены более чем на 30 языков мира, а их суммарный тираж превышает 10 млн экземпляров. Наибольшую популярность ей принесла серия «Дивергент», по двум книгам из которых была поставлена одноименная экранизация с Шейлин Вудли в главной роли. Уже в январе выйдет ее следующий роман «Зарезать Марка», который расскажет об Акосе и его брате, которых похитили и доставили на другую планету, где царствует жестокость и диктатура. Молодым людям придется очень постараться, чтобы выжить...

«Кровавые всадники»,  
Гари Олдман

Актер Гари Олдман написал вестерн под названием «Кровавые всадники», который расскажет о вампирах на Диком западе. О том, что для них значит любовь и страсть. Очевидно, сыграв графа Дракулу у Фрэнсиса Форда Коппола в 92-м году (блестяще, надо признать), актер настолько проникся темой, что подписал контракт аж на три книги. Главного героя зовут Магнус, на которого наложено вампирское проклятье. «И это всё, что вам пока что нужно знать о книге», — считает соавтор Гари «Дракулы» Олдмана кинопродюсер Дуглас Урбански.

Идея написать книгу о вампирах у Олдмана появилась еще в 2009 году. Главным препятствием на пути у авторов стало то, что почти каждое издательство отвергло их предложение, едва дослушав рассказ о сюжете произведения. Однако контракт все же был подписан в издательстве «Саймон и Шустер».

«Ветра зимы»,

Джордж Мартин

Поклонники книг фэнтези-писателя Джорджа Мартина с нетерпением ждут очередного продолжения знаменитой серии книг «Песнь льда и пламени», на основе которой также снимается сериал «Игра престолов». «Ветра зимы» станет шестой и предпоследней книгой в данном цикле произведений. Изначально выход книги планировался на 2015 год. Затем его перенесли на 2016 год. Дата выхода, которая определена на данный момент и является наиболее точной — 9 марта 2017 года.

Продолжение «Миллениума»,  
Давид Лагеркранц

Давид Лагеркранц, известный в первую очередь как автор биографической книги «Я — Златан», продолжил трилогию Стига Ларссона «Миллениум» о Лисбет Саландер и Микаэле Блумквисте, который состоит из трех романов («Девушка с татуировкой дракона», «Девушка, которая застряла в паутине», но он не собирается останавливаться на достигнутом. Следующая книга выйдет осенью 2017 года. Автор обещает, что сюжет будет еще более увлекательным. Название предстоящего произведения пока не известно.

