

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 46 (675)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 46 (675), ПЯТНИЦА, 23 ДЕКАБРЯ 2016 г.

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**  
ОБЩЕСТВЕННЫЙ  
ТРАНСПОРТ ВЫХОДИТ  
В ОНЛАЙН  
»» [стр. 2]

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ОБЗОР  
СЫРЬЕВОГО  
РЫНКА  
»» [стр. 4]

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
STARBUCKS: НОВАЯ  
СТРУКТУРА РУКОВОДСТВА  
И БУДУЩАЯ СТРАТЕГИЯ  
»» [стр. 4]



**ТЕНДЕНЦИИ:**  
НОВЫЙ ГОД  
И НОВЫЕ  
УГРОЗЫ  
»» [стр. 6]

## \* Бриф-новости

### Усиление парламента

Президент поручил специальной комиссии рассмотреть вопрос о перераспределении полномочий между президентом, парламентом и правительством. Об этом он заявил во время торжественного собрания, посвященного 25-летию независимости Казахстана. Политологи считают, что это вполне логичный шаг, реализация которого может затянуться на несколько лет.

»» [стр. 2]

### Научная бездеятельность

Казахстанский бизнес требует увеличения финансирования инновационной деятельности. Эксперты считают, что это позволит всем отраслям экономики повысить производительность труда.

»» [стр. 3]

### Прогноз на 2017 от Saxo Bank

Грядущий 2017 год может потрясти мировую экономику. Аналитики старшей инвестиционной компании Saxo Bank прогнозируют дальнейшее укрепление доллара, рост ВВП Китая до отметки в 8% за счет подъема в секторе услуг, а также увеличение цены на нефть до \$60 за баррель.

»» [стр. 3]

### Новый год за границей: где отдыхают казахстанцы

Наряду с традиционным проведением главного праздника в году дома, в кругу семьи, среди соотечественников популярна встреча Нового года за границей. Рынок потребления туристических услуг в стране растет, несмотря на падение реальных доходов жителей страны. По данным Комитета по статистике МНЭ РК, за 2015 год количество казахстанцев, выезжавших за рубеж с туристической целью, выросло на 8,2% сравнительно с 2014 годом и составило 11 302,5 тыс. человек.

»» [стр. 6]

### Неиспользуемый потенциал

На фоне относительно стабильной макроэкономической ситуации Казахстан демонстрирует позитивные результаты в области развития инфраструктуры и вовлеченности в цифровую экономику. Однако темпы цифровизации в ключевых отраслях пока недостаточны для активного роста экономики. К такому выводу пришли авторы исследования под названием «Макроэкономические перспективы Казахстана и новые инвестиционные горизонты в цифровизации», подготовленного Фондом национального благосостояния «Самрук-Казына» и компанией The Boston Consulting Group.

»» [стр. 6]

### Профессионалы определили лучших

Компания Universum, специализирующаяся на исследованиях в сфере брендинга работодателя, опубликовала рейтинг «Самых привлекательных работодателей Казахстана-2016 по мнению профессионалов» и результаты исследования карьерных предпочтений и ожиданий от работодателя.

»» [стр. 7]

## Китай и Казахстан укрепляются в Европе

Китайцы инвестируют в румынское подразделение КазМунайГаза \$3 млрд

### Индустрия

**В ближайшие годы в компанию KMG International будет инвестировано \$3 млрд. Китайские инвесторы, которым будет принадлежать 51-процентный пакет акций компании, планируют осуществлять широкомасштабные проекты развития и укрепить позиции KMG в регионе Черного моря.**

Элина ГРИНШТЕЙН

АО «НК «КазМунайГаз» и крупная китайская энергетическая компания China Energy Company Limited (CEFC) подписали пакет обновленных соглашений о создании совместного предприятия на базе компании KMG International (бывш. Rompetrol, румынское подразделение KMG). Подписание документов состоялось 15 декабря, в преддверии празднования 25-летия Независимости Республики Казахстан, в Бухаресте.

«КазМунайГаз» и CEFC участвуют во вновь создаваемом СП в долевом соотношении 49% и 51% соответственно. При этом в KMG уточнили, что после завершения всех необходимых юридических процедур управлять бизнесом в Румынии компания будет на паритетной основе. «Это значит, что все ключевые решения, касающиеся финансов, кадров, стратегии, партнеров будут решать совместно. Оба акционера имеют долгосрочные планы по развитию бизнеса и инвестиционные проекты в Европе для серьезного расширения своего присутствия на рынке нефтепродуктов в Черноморском регионе», — сообщили в департаменте коммуникаций и общественных связей KMG.

На развитие и укрепление позиций KMG в регионе Черного моря китайской стороной будут направлены \$3 млрд. Подписание ряда документов об инвестировании этой суммы в компанию стало одним из главных условий сделки. Средства будут инвестированы в компанию в ближайшие несколько лет.

В долгосрочной перспективе НК KMG намеревается продолжить осуществлять поставку «черного золота» дочерним организациям своего румынского подразделения в целях поддержания расширения профильных операций в Европе, а также для снабжения принадлежащего KMG нефтеперерабатывающего завода Petromidia казахстанской сырой нефтью. В целом сделка заключается в рамках государственной программы приватизации активов в РК, не являющихся стратегическими для внутренних процессов Казахстана.

Как отметили в пресс-службе КазМунайГаза, в рамках достигнутых договоренностей CEFC берет на себя ряд обязательств, согласно которым будет осуществлять инвестиции в странах Европы и Шелкового Пути и развивать совместно с KMG проекты в сфере нефтепереработки и развития сетей АЗС. При этом созданное совместное предприятие будет вести свою деятельность под брендом KazMunayGas, что, по словам представителей компании, позволит дальше развивать бренд за пределами Казахстана.

Председатель Правления НК «КазМунайГаз» Сауат Мынбаев на этот счет заявил: «Сотрудничество с компанией CEFC открывает для КазМунайГаза на базе KMG International ряд новых возможностей по расширению участия Казахстана и Китая на европейских рынках сбыта нефти и нефтепродуктов на базе взаимовыгодного и долгосрочного партнерства с китайскими инвесторами».

К слову, повышение операционной и финансовой эффективности НК KMG и ее дочерних организаций за пределами Казахстана, а также расширение деятельности CEFC на международном уровне, были



После завершения всех юридических процедур управлять бизнесом в Румынии китайская и казахстанская стороны будут на паритетной основе

названы главными целями работы. Отметим, что активы и операционная деятельность KMG в Европе и Черноморском регионе станут платформой для дальнейшего развития деятельности СП.

«В целом, стратегическое партнерство обеспечит соответствующие выгоды НК KMG, CEFC и KMG, определит основу для реализации будущих совместных проектов и поддержит экономический и социальный рост регионов, где будут реализованы новые инвестиционные проекты, большинство из которых в Румынии», — сообщили в KMG.

Отметим, аналитики также придерживаются мнения, что от сделки выиграют все стороны. Ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов в беседе с «КЪ» пояснил: «Создание СП означает, что китайская компания заинтересована в рынке Европы, готова работать здесь. Это диверсифицирует ее деятельность, она станет глобальным игроком, ведь будет работать не только в Азии. Создание производственных мощностей с нуля могло обойтись китайской компании гораздо дороже, поэтому вхождение в капитал действующего предприятия логично. Для казахстанской компании такое партнерство также дает различные плюсы. Получение инвестиций позволит реализовать различные проекты по развитию актива: от увеличения мощности, до улучшения экологической составляющей, от увеличения автоматизации до выпуска новых продуктов. Это повысит интерес к компании в целом, как на тех рынках, где она уже работает, так и к активам в республике. Часть средств от продажи пакета как раз может пойти на развитие добычи и переработки в республике».

Г-н Баранов в своих предположениях о дальнейшем развитии румынского актива НК KMG с приходом нового акционера оказался недалек от истины. Подробнее о планах развития и работы KMG «КЪ» рассказал генеральный директор компании Жанат Туусупбеков: «Стратегия KMG International с новым акционером предусматривает широкомасштабные проекты развития, где приоритетом бизнеса является Румыния. Учитывая энергетический потенциал Казахстана и финансовые ресурсы Китая, мы намерены внести весомый вклад в развитие этой страны. Мы намерены увеличить мощность переработки НПЗ до 10 млн тонн в год казахстанской сырой нефти, построить до 200 новых АЗС, осуществить развитие промышленных услуг в области аспризма и даунстрима, а также построить ТЭЦ в режиме

когенерации на площадке завода Petromidia.

Важно также отметить, что реализация новых проектов проводится во исполнение поручений по продвижению торговых интересов страны за ее пределами из Послания главы государства Нурсултана Назарбаева народу от 30 ноября 2015 года «Казахстан в новой глобальной реальности: рост, реформы, развитие».

Капиталовложения, осуществленные до настоящего момента, внедренная бизнес-модель и деловые партнерства, которые последуют далее, представляют собой безусловные факторы, которые помогут нам с оптимизмом смотреть в буду-

щее в разрезе дальнейшего роста бизнеса».

«Сделка будет проводиться в соответствии со стандартными процедурами и этапами согласования, включая получение согласований от компетентных органов ЕС, Румынии и Китая», — сообщили в KMG. Предполагается, что процедуры согласования и получения необходимых подтверждений с финансовыми институтами будут завершены в первом полугодии 2017 года.

Важно отметить, что в KMG заключенную сделку назвали историческим событием, поскольку казахстанская сторона шла к этой цели в течение нескольких лет. Напомним,

первоначальный пакет соглашения был подписан КазМунайГазом и CEFC в Астане 29 апреля 2016 года. Однако сторонам потребовался дополнительный раунд переговоров с тем, чтобы урегулировать возникшие юридические вопросы на территории Румынии — речь идет об уточнении ряда юридических формальностей, связанных с расследованием обстоятельств, имевших место до приобретения активов Rompetrol Group (в настоящее время KMG) в 2007 году.

В заключение хотелось бы добавить, что в KMG уверены в том, что в перспективе компании удастся не только вернуть все инвестированные в нее средства, но и значительно увеличить собственную капитализацию. Дмитрий Баранов на этот счет уточняет: «Вернуть вложенные средства акционеры смогут за счет более эффективной работы компании, разработки и производства новых видов продукции, расширения рынков сбыта».

Что же касается существующих рисков, старший аналитик компании «Альпари» Анна Бодрова сообщила «КЪ»: «Риски для обеих сторон кроются в мало прогнозируемом спросе на сырье, но пока особенного основания для ухудшения ожиданий тут нет. В теории соглашение о создании совместного производства с китайскими компаниями означает, что уровни риска в проекте минимальны, в то время как потенциальная доходность ощутима, хотя и требует инвестиций. Вероятнее всего, в ситуации с «КазМунайГазом» и CEFC картина примерно схожая».

Мнение Бодровой разделяет и г-н Баранов: «Понятно, что заводу предстоит соперничать со многими игроками, ведь рынок Европы отличается значительной конкуренцией, но теперь, совместная работа акционеров, вместе с денежными вливаниями, поможет осуществить многие проекты, сделает компанию больше и мощнее».

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

## АКЦИЯ ТАРИФ «СВОБОДА»

Оставайтесь независимыми от обстоятельств. Бронируйте самый гибкий тариф «Эйр Астаны» с 25% скидкой на всех маршрутах по Казахстану.

airastana.com

# Усиление парламента



По мнению политологов, это один из шагов на пути к будущему транзиту, то есть переходу президентской власти

## Управление

**Президент поручил специальной комиссии рассмотреть вопрос о перераспределении полномочий между президентом, парламентом и правительством. Об этом он заявил во время торжественного собрания, посвященного 25-летию Независимости Казахстана. Политологи считают, что это вполне логичный шаг, реализация которого может затянуться на несколько лет.**

**Олеся БАССАРОВА**

Как подчеркнул глава государства, в Казахстане настало время усилить ответственность парламента и правительства за состояние дел в стране. «Новый этап развития государства объективно ставит вопрос об усилении ответственности парламента, правительства за состояние дел в стране. Казахстан был, есть и будет государством с президентской системой правления, как это предусмотрено нашей Конституцией, и это предполагает наше сегодняшнее развитие, культуру, развитие. Вместе с тем, настало время рассмотреть вопрос о перераспределении полномочий между президентом, правительством и парламентом. Специальная комиссия изучит эти вопросы, предложения по изменению соответствующих законов, а возможно, и в Конституцию», — сказал Нурсултан Назарбаев.

При этом глава государства подчеркнул, что история независимости страны показывает, что успех строительства нового государства и реформ обеспечен прежде всего сильной президентской властью, но новый этап развития государства объективно ставит вопрос об усилении ответственности парламента, правительства за социальные дела в стране.

## Юристам предстоит поработать

Председатель Конституционного Совета Казахстана Игорь Рогов прокомментировал предложение президента страны Нурсултана Назарбаева о перераспределении полномочий между президентом, правительством и парламентом.

«Что я для себя отметил ключевое — это сохранение и неизменность президентской формы правления, это абсолютно правильная мысль президента, потому что в нашей Конституции сказано, что форма правления, территориальная целостность не могут быть изменены», — сказал Рогов журналистам после собрания, сообщил Sputniknews.kz. «Но в рамках президентской формы правления вполне возможно перераспределение властных полномочий. В большей степени, допустим, у президента — возможно уменьшение этих полномочий, передача частично правительству, парламенту. В этом направлении, я думаю, нам, юристам, предстоит поработать», — добавил он.

Рогов пообещал проинформировать журналистов о начале этой работы после принятия соответствующего решения.

«Я удивляюсь, когда говорят, что мы идем к демократии, если отка-

зываемся от президентской формы правления, переходим к парламентской. Вот кто меня убедит, что, допустим, в США, являющейся президентской республикой, демократии меньше, чем в Германии, которая является парламентской республикой», — сказал Рогов.

По его мнению, уровень демократии, защищенности человека, объем его прав и свобод не зависят напрямую от формы правления, а зависят от полномочий, которыми обладает каждая из структур власти.

## Ждать ли внеочередных выборов?

По мнению экс-сотрудника МИД РК Казбека Бейсебаева, это уже не первое такое заявление президента на данную тему. «Правда, потом он опровергал свои слова, говоря, что «сильная президентская вертикаль не давит ни на кого» и «придем к американскому методу, но для этого нужно время», — заметил он на своей странице в Фейсбуке.

Однако на этот раз, считает Казбек Бейсебаев, что, по всей видимости, начнется реализация этих перераспределений, поскольку планируется создание специальной комиссии по изменению законов и Конституции.

«Возможно, этому в какой-то степени способствовали заявления нового президента Узбекистана о намерении начать реформы в стране», — подмечает он. — По нашей Конституции, президент при формировании правительства только консультируется с парламентскими партиями. Это по факту означает, что правительство не подотчетно парламенту. Депутаты, кроме утверждения бюджета и депутатских запросов, на практике не имеют никакого влияния на правительство. Отсутствие контроля над правительством со стороны парламента является одной из главных причин того, почему у нас много обещают, а мало делается».

Допустим, что эта комиссия совместно с парламентом подготовит предложения, и к концу года в законы и Конституцию будут внесены все изменения по перераспределению полномочий от президента к парламенту и правительству.

«При таком варианте претворение этих перераспределений может начаться только после следующих парламентских выборов», — считает г-н Бейсебаев, — когда победившие партии смогут участвовать в формировании правительства. У нас очередные внеочередные парламентские выборы состоялись весной этого года, и правительство сформировано. Отсюда следует, что, если и будет усилена роль парламента и правительства, но потом, через пять лет, с новым парламентом. Не будут же ради этих изменений проводить очередные внеочередные парламентские выборы...»

## Процесс идет не первый день

Оглядываясь на историю республики, политолог Данияр Ашимбаев отметил, что перераспределение полномочий происходили в стране регулярно, и этот процесс имеет постоянный характер. Так, в действовавшую в Казахстане до 1993 года Конституцию, по словам Ашимбаева, поправки вносились чуть ли не ежемесячно. Следующая Конституция 1993 года продержалась всего два года, а в Конституцию 1995 года поправки вносились уже

трижды или четырежды. При этом создавались и упразднялись различные министерства, комитеты, агентства, ведомства и так далее. Иными словами, как выразился политолог, полномочия «гуляли туда-сюда», и это продолжается до сих пор.

«Даже сейчас идет большая работа над очередной реорганизацией правительства. Недавно обсуждалось возможное создание Министерства иностранных дел и торговли, вопросы о передаче сферы туризма ведению Министерства культуры, миграция в ведение МВД. Текущее объявление об очередном распределении полномочий не является экстраординарным. Такой процесс идет постоянно, он шел и будет идти», — приводит мнение Ашимбаева Tengrinews.kz.

При этом политолог, рассуждая о распределении полномочий в Казахстане, полагает, что на резкое сокращение своих полномочий Президент не пойдет.

«Давно шел разговор, что Нурсултан Назарбаев отменит всенародные выборы с тем, чтобы президента выбирал парламент. А также о новой модели для поэтапной смены политической системы и руководства страны. На самом деле глава государства никогда не променяет легитимность от всего народа на легитимность, полученную от нескольких десятков депутатов», — уверен политолог.

## Реализация затянется

По мнению политолога Андрея Чеботарева, это один из шагов на пути к будущему транзиту, то есть, переходу президентской власти.

«Президент заинтересован выстроить такую систему, которая будет работать уже при следующих поколениях руководителей Казахстана и обеспечивать уровень стабильности, в том числе преемственность того политического курса, который есть сейчас», — поясняет политолог. — Понятно, что Нурсултану Назарбаеву не нужен преемник с такими же полномочиями, как у него самого. Потому что это может быть чревато серьезными негативными последствиями как для политической элиты, да и для разных групп. Поэтому идет процесс постепенного выстраивания новой системы. Принцип сильно не изменится. Будет президентская республика, но с распределением ответственности между президентом, парламентом и правительством. Первый шаг был сделан, когда президент объявил об этой реформе. Спустя почти два года мы видим, что идея не отброшена, а приступают к ее реализации. То есть, делаются конкретные шаги. Будет создана комиссия, которая будет разрабатывать поправки в Конституцию».

По словам Андрея Чеботарева, речь не идет о том, что это какие-то демократические реформы, вся суть в том, чтобы распределить баланс полномочий между разными ветвями власти.

«Что касается выборов депутатов, то слово «сейчас» здесь вообще не подходит. Мы видим, сколько времени прошло после первого заявления о реформе до того, как начались какие-то подвижки в плане ее реализации. Поэтому, я думаю, что сейчас начнутся определенные шаги на уровне разработок, обсуждений, но не принятия. А принятие решения может затянуться на ближайшие года два-три», — пояснил политолог.

# Общественный транспорт выходит в онлайн

## Интернет

**В списке наиболее актуальных для самого крупного города Казахстана проблем общественный транспорт занимает первое место, что в очередной раз подтвердил ноябрьский природный катаклизм. Несоблюдение графика маршрута, долгие «перекуры» на конечных остановках, грубость со стороны водителей и кондукторов — именно на эти явления чаще всего жалуются алматинцы. Инициаторы проекта «Устойчивый транспорт Алматы» надеются, что ситуацию исправит запуск портала «Официальный интернет-ресурс общественного транспорта Алматы».**

**Анна ШАТЕРНИКОВА**

Сайт www.alatransit.kz создан при поддержке акимата Алматы и, как отмечают авторы проекта, «призван способствовать совершенствованию качества оказываемых услуг по перевозкам населения с помощью мониторинга предложений и регистрации жалоб». По словам менеджера проекта «Устойчивый транспорт Алматы» Елены Ермаковой, вопрос, как улучшить информирование населения о работе общественного транспорта, давно стоял на повестке дня. По результатам недавно проведенного в рамках проекта социологического опроса, общественным транспортом пользуются свыше 66% алматинцев, то есть, речь идет о достаточно большом количестве людей. И дефицит оперативной информации о маршрутах, графике передвижения — один из серьезных минусов алматинской транспортной системы.

По словам Елены Ермаковой, разработке проекта предшествовало изучение опыта примерно 10 больших городов. Попытки решить проблему информационного дефицита предпринимались и в Алматы. «В 2011 году был разработан сайт, который делала одна из «дочек» акимата, Центр информационных технологий, но он прекратил существование больше года назад. Инновационность ресурса была в том, что там горожане могли оставлять замечания и видео о работе общественного транспорта. Тогда возникли трудности, связанные с вопросом о том, кто будет заниматься администрированием, — это вообще большой вопрос, когда мы говорим о сайтах госорганов и информационных порталах, которые должны предоставлять качественные сервисно-информационные услуги населению на постоянной основе. При разработке этого сайта мы столкнулись с теми же проблемами: с одной стороны, нам нужно было создать удобный пользовательский сервис, с другой — выяснить, какая информация необходима населению, и в какой форме ее следует подать. Кроме того, встал вопрос, кто будет вести сайт», — рассказывает Елена Ермакова.

Информация на портале представлена на трех языках. Требование



По результатам социологического опроса, общественным транспортом пользуются свыше 66% алматинцев

о наличии англоязычной версии было выдвинуто в связи с тем, что уже сегодня Алматы принимает иностранных туристов, в период проведения Универсиады количество гостей увеличится. При этом путешественники из-за рубежа, которые привыкли пользоваться общественным транспортом у себя дома, жаловались на отсутствие внятной информации об общественном транспорте Алматы на английском языке. На портале объединена информация по всем видам транспорта (в городе в настоящее время функционируют 91 автобусных и 8 троллейбусных маршрутов), включая систему общественных велосипедов Almaty Bike (представлена информация о велопарковках, востоянках).

Информация о маршрутной сети представлена в двух видах. Инициаторы создания ресурса www.alatransit.kz договорились с разработчиком приложения CityBus и не стали строить новый софт, связанный с отслеживанием маршрута.

«Мы получаем данные от CityBus, который, в свою очередь, ориентирован на данные центральной диспетчерской общественного транспорта Алматы. Через сайт можно зайти на это приложение, там же можно скачать мобильную версию, посмотреть актуальную информацию относительно движения того или иного маршрута», — пояснила Елена Ермакова. Для пассажиров, не пользующихся смартфонами, на сайте имеется раздел, где схемы движения маршрутов представлены в традиционном виде, как они вывешены в транспорте. Эти схемы разрабатываются акиматом, и по мере изменения маршрутов будет обновлена информация на портале. Там же, пояснили эксперты, в отдельном разделе будет опубликована обновленная информация о реализации проекта легкорельсового трамвая.

Разработчики ресурса собрали информацию о тарифах, в том числе данные с сайта системы «Онлайн», материалы проекта «Устойчивый транспорт Алматы» и документы, регулирующие деятельность транспортной отрасли, в частности, правила пассажирских перевозок.

На сайте представлена таблица с перечислением перевозчиков

и маршрутов, которые обслуживает та или иная компания. Инновационное решение внедрено в части работы с жалобами и предложениями. При наличии конкретных претензий в адрес того или иного маршрута пользователи могут напрямую загружать жалобы и пожелания, непосредственно обращаясь к руководству автопарков. В то же время, утверждая разработчики, все жалобы будут фиксироваться администратором сайта и в соответствующих службах акимата, а наиболее популярные вопросы появятся на сайте.

По мнению руководителя отдела организации маршрутной сети акимата Алматы Сании Мурсалимбаевой, если сегодня в акимат поступают в основном устные и письменные жалобы от алматинцев, то благодаря запуску портала, свою точку зрения смогут высказать горожане, которым более привычно выкладывать мнение в сети. Ограничений на размер текста практически нет, объем приложенных к обращению видеоматериалов не должен превышать 5 Мбайт.

Комментируя вопрос «Къ» о том, не планируют ли разработчики дать пользователям возможность через портал пополнять баланс карт «Онлайн» или, например, оплачивать прокат велосипедов, Елена Ермакова пояснила, что, принимая во внимание сложность подобной работы, было принято решение отказаться от идеи создания онлайн-магазина в пользу большей информационной насыщенности. «Мы — за максимальную интеграцию, но посмотрев аналогичные сайты других городов, решили остановиться на максимальной информативной версии. К слову, нам часто доводилось слышать вопрос о том, почему приложение CityBus существует только в версии для Android? В следующем году мы попытаемся оказать содействие в доработке приложения, возможно, там появится больше функционала. Сейчас этот вопрос находится в процессе обсуждения», — отметила эксперт. Между тем, исследования, проведенные инициаторами проекта «Устойчивый транспорт Алматы», свидетельствуют, что из всех доступных способов получения информации о работе общественного транспорта горожане предпочитают приложения.

**подписные индексы:**  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц  
АО Казпочта 1499

**Дауыс Периодика 2770483**  
**Nomad Press 3311240**  
**Агентство Евразия Пресс 3822511**  
**Эврика-Пресс 2337850**

**I-ПОЛУГОДИЕ 2017**

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altaco Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 17, б/д

«Нурлы-Тай», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Главный редактор:  
Марат КАИРБЕКОВ  
Тел. +7 (727) 232-45-55,  
m.kairbekov@kursiv.kz

Редактор:  
Динара ШУМАЕВА  
Тел. +7 (727) 232-45-55,  
d.shumayeva@kursiv.kz

Коммерческий директор  
департамента развития  
интернет-проект:  
Руслан ИСМАИЛОВ  
Тел. +7 707 112 24,  
r.ismailov@kursiv.kz

Руководитель службы  
по рекламе и PR:  
Аиша ТЕМЕРЖАНОВА  
Тел. +7 707 333 14 11,  
a.temerzhanova@kursiv.kz

Редакция:  
«Власть и бизнес»  
Арман ДЖАКУБ  
«Компании и рынки»  
Анна ШАТЕРНИКОВА  
«Банки и финансы»  
Михаил ЦОЙ  
«Индустрия»  
Эльмира ГРИНШТЕРЙН  
«Культура и стиль»  
Елена ШТРИТЕР

Служба распространения:  
Раназан БАЙРАМОВ,  
r.baigatov@kursiv.kz

Технический редактор:  
Олеся ТРИТЕНКО

Корректорское бюро:  
Светлана ПЫЛИПЧЕНКО,  
Евгения ТРЫШКОВА

Представительство  
в г. Астана:  
г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2,  
оф. 201 В, БЛ «Держава»,  
по вопросам размещения  
рекламы обращаться  
по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель регионального  
представительства:  
Рустем АЛИЕВ  
Тел. +7 701 422 04 15,  
astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астана:  
Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы:  
для юридических лиц — 15138,  
для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована  
в Министерстве культуры и информации  
Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет  
№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПСК «Эвир».

РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

# Прогноз на 2017 от Saxo Bank

## ЭКОНОМИКА

**Грядущий 2017 год может потрясти мировую экономику. Аналитики старшей инвестиционной компании Saxo Bank прогнозируют дальнейшее укрепление доллара, рост ВВП Китая до отметки в 8% за счет подъема в секторе услуг, а также увеличение цены на нефть до \$60 за баррель.**

Мадия ТОРЕБАЕВА



**Джон ХАРДИ, главный валютный стратег инвестиционного банка Saxo Bank**

— В начале этого года Китай был основным источником неопределенности для мировых финансовых рынков. Каково ожидание по ситуации в КНР в следующем году?

— Мы ожидаем, что главный приятный сюрприз может преподнести Китай, где темпы экономического роста превзойдут ожидания. Мы прогнозируем 8% с учетом интервенций, а также постепенное раскрытие потенциала производительности

труда. Китай уже перестроил свою производственную сферу и теперь нацелен на технологии. Горизонтальная интеграция себя исчерпала, пришло время встраиваться в мировую экономику по вертикали, за счет технологий.

В Китае наблюдается рост инфляции. Это ярко видно по показателям Шанхайской биржи. Мы видим, что цены производителей в Китае растут очень быстрыми темпами. После 4-летнего периода дефляции мы видим сейчас разворот и направление на инфляцию. Это может сказаться на растущих рынках, если они будут выдерживать высокие цены на товарно-сырьевые ресурсы.

Сейчас наблюдается большое давление на китайскую валюту, направленное на девальвацию японской иены, тогда как усилия Китая направлены на укрепление своей валюты. Это будет означать использование Китаем своих запасов. А запасы китайского Центробанка опять снижаются быстрыми темпами. Сейчас с \$4 трлн запасы снизились до уровня \$3 трлн.

— Какова ситуация на валютном рынке России и Казахстана?

— В России и Казахстане наблюдается схожая ситуация. Здесь значительную роль играет стоимость нефти, которая с \$110–112 за баррель в 2014 году снизилась до менее чем \$40 за баррель в начале текущего года, а затем поднялась до \$55,13 под конец этого года. Аналогично этому коррелируется и курс рубля. Стоит отметить, что Россия сейчас способна снова укреплять свои запасы. Но во многом это зависит от того, как поведет себя в дальнейшем цена на нефть. Даже если ситуация с ценой на нефть будет хотя бы чуть-чуть лучше, чем сейчас, Россия столкнется со сложностями формирования своего федерального бюджета. Сейчас мы видим, что Россия продает 19,5% акций государственного нефтяного гиганта «Роснефть» консорциуму

в составе компании Glencore и Катара. Сумма сделки оценивается в 10,5 млрд евро (\$11,3 млрд), и Россия в результате ее заключения получит столь необходимые ей валютные средства на закрытие дыр в своем федеральном бюджете.

Что касается рубля, то, поскольку в ценных бумагах рубль дает доходность гораздо выше, чем доллар, 2016 год был невероятно положительным для держателей депозитов в рублях и держателей ценных бумаг, деноминированных в рублях, по сравнению с такими же инструментами в долларах. Однако мы не думаем, что рубль в дальнейшем будет сильно укрепляться. Скорее всего, России придется включить печатный станок, для того чтобы справиться со своим бюджетным дефицитом.

Направление тенге можно считать достаточно схожим с положением рубля. Сейчас ситуация такая, что рубль подошел к своему потенциальному укреплению. То же самое происходит и с казахстанским тенге. Поскольку Казахстан провел девальвацию своей валюты, в любой момент, когда обменный курс станет выше, к примеру если нефть поднимется еще на пару долларов за баррель, это приведет к укреплению тенге в определенной степени. Ваш Центробанк с удовольствием, я думаю, подрежет процентные ставки, чтобы поддержать устраивающую его ситуацию обмена курса тенге. Но нельзя забывать и о том, что в Казахстане процентные ставки и инфляция довольно высокие. Это означает, что будет определенный дрейф в нижнюю сторону с течением времени. Если через год нефть вернется на определенный уровень, найдет свой баланс, то, я думаю, к концу следующего года обменный курс будет на уровне 350 тенге. Но риски есть, что перескок будет за 400 тенге/доллар, если еще раз произойдет снижение цен на нефть.

— Что можно сказать о валютном соотношении евро/доллар?

**Каковы на следующий год риски, которые могут повлиять на позицию европейской валюты?**

— Если сравнить европейские валюты с долларом, то мы видим, что здесь больше рисков на политическом фронте. Давление оказывают сразу несколько факторов: победа Дональда Трампа на выборах в США и референдум Великобритании по Brexit. Это одна из причин, почему столь агрессивную политику выбрал на последней встрече европейский Центробанк. Они исходят из этих политических рисков, которые ожидаются в 2017 году. В частности, свою роль должны сыграть предстоящие в следующем году выборы в европейских странах. Во Франции, возможно, выиграет Франсуа Фийон, а не Марин Ле Пен. Также большой вопрос заключается в том, как пройдут выборы в Нидерландах. И, конечно же, очень важны выборы в Германии в октябре 2017 года.

В более долгосрочном плане Европе необходимо решить, переходить ли к общему долгу или решать ситуацию с индивидуальными долгами стран, входящих в Европейский союз. Особенно это важно в области фискальной политики, поскольку, на наш взгляд, перед евро может встать вопрос существования как единой валюты Евросоюза.

— Если кратко подвести итоги, получается, что доллар ожидает укрепление?

— Да, доллар будет укрепляться. Все будет зависеть от того, насколько жесткую политику будет вести администрация президента Трампа.

Японская иена, скорее всего, дойдет до своей низшей точки в тот момент, когда доллар дойдет до своей самой высокой точки в течение этого года.

Евро, скорее всего, будет снижаться в начале 2017 года, а затем, возможно, уйдет ближе к точке паритета с долларом. В США плани-

руются серьезные программы по поддержанию роста американской экономики. Но я считаю, что соотношение доллар/евро обязательно перейдет точку равновесия. Кроме того, не забываем, что ЕЦБ продолжает печатать деньги. Станок не останавливается. Они уже объявили о том, что в следующем году будет дополнительно введено 720 млрд евро.

Но в целом 2017 год можно считать критически важным для Европы.

Британский фунт стерлингов, мы считаем, займет более низкую позицию по отношению к евро, поскольку в ситуации политического хаоса в Европе Brexit представляет большую проблему. И теперь британский фунт стерлингов стал очень дешевым.



**Оле Слот ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке**

— 2016 год уже продемонстрировал, как на товарно-сырьевые рынки оказывают влияние существующие политические риски. С вашей точки зрения, ожидается ли аналогичное давление в следующем году?

— Да, здесь оказывают влияние сразу несколько моментов: выборы Дональда Трампа и его первые 100

дней на посту президента, Brexit, договоренность, достигнутая картелем ОПЕК. Больше всего эти риски оказали влияние на нефть, а также на промышленные и ценные металлы. Последние два месяца на рынке металлов можно наблюдать следующую картину: они фактически приперты к стене. На сырьевом рынке от неожиданной победы Дональда Трампа на президентских выборах в США выиграла в первую очередь медь. Цены на металл стремительно выросли, поскольку Трамп обещал потратить миллиарды долларов на инфраструктуру, а это означает бешеный спрос на медь, чего ей так не хватало с момента последнего посткризисного инвестиционного бума в Китае в 2009 году. В ходе 2017 года рынок начнет понимать, что новому президенту будет сложно реализовать все обещанные инвестиционные проекты и спрос на медь так и не вырастет. Столкнувшись с растущим недовольством у себя дома, он будет вынужден усилить протекционизм и ввести торговые барьеры, которые усугубят проблемы для развивающихся рынков и Европы.

Темпы роста мировой экономики начнут снижаться, а китайский спрос на промышленные металлы будет угасать. А все потому, что на этот раз Китай ориентируется не на строительство бесполезной инфраструктуры, а на стимулирование потребления. Нисходящая динамика на рынке меди будет подобна вечному двигателю, поскольку запасы этого металла, скопившиеся за годы «финансализации» меди в Китае, окажутся выброшенными на рынок. Как только цены на высококачественную медь пробьют линию тренда, вернувшись к уровням 2002 года (\$2 за фунт), шлюзы откроются и начнутся массовые спекулятивные распродажи (особенно в Китае), которые смоят медь еще ниже, к минимумам финансового кризиса 2009 года в \$1,25 за фунт.

стр. 7 >>>

## Холдингом «Байтерек» и КИК сданы еще 96 квартир по программе арендного жилья в Шымкенте

**В рамках реализации программы «Нұрлы жол» Казахстанской Ипотечной Компанией в ЮКО было сдано порядка 2,5 тыс. квартир арендного жилья. Стоимость аренды квадратного метра в регионах не превышает 924 тенге за 1 кв. м. А полностью приватизировать квартиры можно будет через 20 лет.**

В городе Шымкент прошло мероприятие по вручению ключей от новых квартир по государственной программе социального арендного жилья «Нұрлы жол» и развития регионов до 2020 года, оператором которых является Казахстанская Ипотечная Компания — дочерняя организация Холдинга «Байтерек».

Ключи от квартир в новом микрорайоне города по ул. Тулеметова очередникам вручили аким Южно-Казахстанской области Жансеит Туймебаев, аким города Габидулла Абдрахимов и Председатель Правления Казахстанской Ипотечной Компании Адиль Мухамеджанов. Среди очередников — многодетные и неполные семьи; семьи, имеющие детей-инвалидов; дети-сироты; оралманы; государственные служащие и работники бюджетных организаций.

Квартиры в 7-этажных жилых домах по ул. Тулеметова расположены в новом микрорайоне города, выполнены в чистовой отделке и готовы к заселению — качественные сантехника, окна, кафель, линолеум и двери.

Салтанат Койбагарова, счастливая обладательница новой квартиры, отметила: «Я ждала свою квартиру четыре года, и вот я получила новую 2-комнатную квартиру. Всем, кого еще ожидает такое счастье, желаю удачи. А также благодарю нашего Президента за то, что дает нам такую возможность. Хочу пожелать молодежи, чтобы работали и могли себе позволить обрести собственную крышу над головой».

Также свою радость не скрывает хозяйка новой двушки Меруерт Сагымбаева. Она воспитывает семилетнюю дочь, страдающую ДЦП. 24-летняя женщина работает дефектологом в детском интернате. Ее зарплата — 67 тыс. тенге. Кроме того, Меруерт получает пособие по уходу за ребенком-инвалидом в размере 56 тыс. тенге: «Как же долго я об этом мечтала. 4 года ждала свою очередь. Когда уже потеряла надежду, нам с дочкой предложили двухкомнатную квартиру через программу КИК. Теперь я бесконечно счастлива. Тут все новое. Новая сантехника. Новые окна и двери. Все совершенно новое. О таком я и мечтать не могла. В нашей с дочерью жизни это лучший Новый год!»

«С начала реализации государственных программ «Нұрлы жол»



и развития регионов до 2020 года в городе Шымкент Казахстанской Ипотечной Компанией построена и приобретена 2541 квартира по программе арендного жилья и в городе Туркестан — 144 квартиры в рамках государственно-частного партнерства», — подчеркнул Председатель Правления Казахстанской Ипотечной Компании Адиль Мухамеджанов.

По республике же этот показатель составил более 12 тыс. квартир общей площадью более 700 тыс. кв. м. Жилые площади введены в эксплуатацию в городах Астана, Алматы, Шымкент, Актобе, Актау, Усть-Каменогорск, Караганда, Кокшетау, Костанай, Кызылорда, Павлодар, Семей, Талдыкорган, Тараз, а также в Алматинской, Акмолинской и Восточно-Казахстанской областях.

**Удобная инфраструктура и качество жилья**

Немаловажную роль играет удобная инфраструктура района расположения арендного жилья и, конечно же, качество самого жилья.

Улица Тулеметова была реконструирована в удобную городскую

магистраль. Кроме того, за последние годы вдоль этой улицы, еще два десятилетия назад строившейся как малая кольцевая, был возведен целый ряд административных и социальных объектов, появились новые жилые массивы, школы и культурные объекты.

По соседству с новостроем расположена физико-математическая школа, неподалеку находится Дендропарк, есть несколько магазинов и прочие объекты развитой городской инфраструктуры.

Представители застройщика также добавили, что большинство применяемых строительных материалов в строительстве данного арендного жилья — отечественного производства: керамогранит, линолеум, цемент, дверные блоки, лакокрасочные материалы, утеплители.

«Бетон, газоблоки, трубы полиэтиленовые, окна и витражи ПВХ, сухие смеси для отделочных работ, асфальтобетонные смеси, железобетонные изделия производит наша компания, что значительно удешевляет стоимость», — пояснили представители застройщика.

## Справка

АО «ИО «Казахстанская Ипотечная Компания» существует на финансовом рынке с декабря 2000 года. Компания является оператором программы арендного жилья для социально незащищенных граждан Республики Казахстан. К данным лицам относятся социально уязвимые категории граждан, в т. ч. многодетные, неполные семьи, семьи, имеющие или воспитывающие детей-инвалидов, дети-сироты, дети, оставшиеся без попечения родителей, оралманы, государственные служащие, военнослужащие, сотрудники специальных государственных органов, работники бюджетных организаций, инвалиды I, II групп. АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек» создан в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 22 мая 2013 года. Целью создания Холдинга является содействие развитию и диверсификации экономики, привлечение инвестиций, развитие кластеров и совершенствование системы корпоративного управления в его дочерних организациях. В Холдинг входят: АО «Банк Развития Казахстана», АО «Инвестиционный фонд Казахстана», АО «Жилстройсбербанк», АО «Казахстанская Ипотечная Компания», АО «КазЭкспортГарант», АО «Фонд развития предпринимательства «Даму», АО «Национальное агентство по технологическому развитию», АО «Казахстанский фонд гарантирования ипотечных кредитов», АО «Kazuna Capital Management», АО «Байтерек девелопмент», ТОО «Центр сопровождения проектов государственно-частного партнерства». Холдинг имеет права владения и пользования государственным пакетом акций этих компаний.

## Научная бездеятельность

### ИННОВАЦИИ

**Казахстанский бизнес требует увеличения финансирования инновационной деятельности. Эксперты считают, что это позволит всем отраслям экономики повысить производительность труда.**

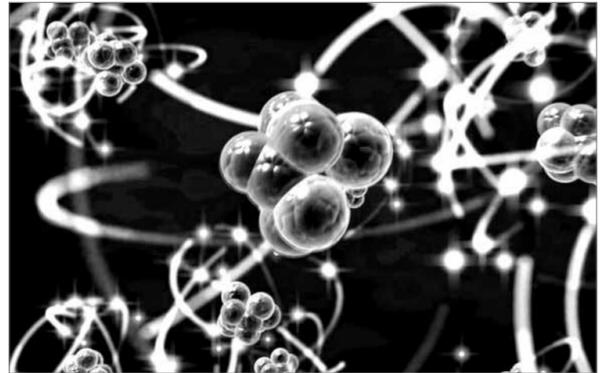
Ербол КАЗИСТАЕВ

Как заявил председатель наблюдательного совета TOO Alageum Group Сайдулла Кожабаяев, поиск новых подходов и внедрение инновационных технологий позволит казахстанскому бизнесу стать более конкурентоспособным на международном рынке, а также увеличит производительность труда.

«Мы на сегодняшний день производим наукоемкую продукцию, инвестируем в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). В то же время государство ежегодно тратит средства на фундаментальную науку, финансирует научные исследования в различных отраслях, но, к сожалению, до реальных производителей они редко доходят, то есть коммерциализации нет. Поэтому первое, что нужно для конкурентоспособности, — это достаточное финансирование инновационной деятельности. Предприятия не имеют достаточного количества собственных средств на финансирование инновационной деятельности. Научные темы определяют сверху вниз — министерствами, хотя было бы разумнее, если бы спрос и темы на исследования шли от производителей предприятий, бизнеса, как это принято в передовых странах», — говорит г-н Кожабаяев.

С этим согласился и председатель президиума НПП «Атамекен» Тимур Кулибаев, озвучив свои предложения: «Мы понимаем, как у нас финансирование науки происходит. Есть сложившиеся научные группы, которые сами себе определяют проблематику, сами пробивают финансирование и сами же утверждают результаты своей работы. Думаю, что если будет более прикладной уклон, даже такой сканирующий анализ тех технологических достижений, которые есть в мире, что применимо в Казахстане и как нам адаптировать их здесь, то здесь никакого антагонизма нет. Антагонизм один — преодолеть автономность научных коллективов».

Важность подобных исследований отметил и лауреат Нобелевской премии Рае Квон Чун: «Мы традиционно были ориентированы на высокоуглеводородную экономику, но сейчас приходит понимание, что это не совсем правильный путь. Сегодня нам уже нужно готовиться к эре без нефти, и правительства должны корректировать политику страны на разработку низкоуглеводородных инноваций. И очень хорошо, что в этом плане Казахстан активно инвестирует в будущее, в инновационную экономику, опирающуюся на инновации без нефти».



**По мнению бизнеса, научная деятельность не отражает в полной мере нужды предпринимателей**

Главный региональный экономист Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) Агрис Прейманис рассказал, каким образом банк проводит исследования: «Выбор анализа зависит от конкретных нужд в Казахстане, сфер, где нужны реформы и в которых правительство или другие игроки готовы внедрять реформы. Также мы выбираем проекты, которые тесно связаны с приоритетами ЕБРР для работы в Казахстане. В конце концов это должны быть проекты, по которым мы считаем себя экспертами».

«Крайне важно проводить реформы, базируясь на основательном анализе, и именно поэтому ЕБРР активно работает с правительством, в том числе по анализу, связанному с проводимыми реформами, — продолжает собеседник «КЪ». — ЕБРР сотрудничает с государственными органами практически по всем исследовательским проектам, несмотря на то, что большая часть исследований сфокусирована на улучшении среды непосредственно для частных компаний. В конце концов проекты направлены на реформы и улучшение бизнес-среды, а также конкурентоспособности, и прогресс по таким вопросам требует участия государства. Это также актуально и в контексте инновационных проектов».

«Обычно ЕБРР не выдает гранты на исследования третьим сторонам. Модель работы такова, что для выбранных исследовательских работ нанимаются эксперты. При выборе экспертов мы четко следуем внутренним процедурам по закупкам, а также наш выбор базируется на предложенном ими анализе, составе команды экспертов», — добавил Агрис Прейманис.

По данным Министерства по инвестициям и развитию РК, в Казахстане наблюдается положительная динамика роста инновационных исследований. К примеру, в последние годы затраты бизнеса на новые технологии увеличились более чем в 10 раз, в 2 раза возросло количество инновационно активных предприятий, а их продукция — в 4,5 раза. «С новыми проектами приходят новые технологии, повышаются компетенции. Все это становится драйвером для технологической модернизации и повышения инновационной активности в стране

в целом», — заявил министр по инвестициям и развитию РК Женис Касымбек.

По мнению Сайдуллы Кожабаяева, большое количество организаций, являющихся инструментом поддержки науки и исследовательской деятельности, частично дублируют друг друга: «Это МОН РК, Фонд науки, Комитет науки, проект Всемирного банка АО «НАТР». Значительные средства есть у недропользователей, которые должны использоваться в науке. Но их заказы на разработки наши конструкторские бюро не получают. При этом отсутствует механизм, обеспечивающий открытость и прозрачность выдачи грантов. Многие предприятия даже не знают о конкурсах, которые проводятся».

«Мы даже готовы вернуть эти деньги, если не сможем разработать. Считаю необходимым в ситуации с дефицитом финансовых средств делать акцент не на фундаментальных, а больше на прикладных разработках. Должен быть конкретный результат — оценимый, любая разработка ученого должна реализовываться в производстве. Производство это должно получить, его внедрить и выпустить продукцию. Только тогда повысится эффективность взаимодействия между предприятиями и наукой напрямую. А еще лучше финансировать преимущественно те проекты, где производственные компании готовы нести часть рисков и расходов сами. Тогда станет меньше тех, кто неэффективно тратит бюджетные средства», — добавил спикер.

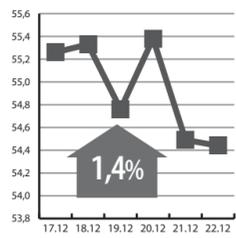
«ЕБРР активно участвует в создании инновационных экосистем в странах, где мы работаем. Эта работа проводится как на уровне государства, так и на уровне инновационных компаний и венчурных фондов. В Казахстане на данном этапе мы работаем над проектом исследований, который проведет анализ качества инновационной и венчурной экосистем в стране. Важно отметить, что финансирование для таких компаний не даст ожидаемого результата, если не будет улучшена общая экосистема их поддержки. Результаты этого анализа, который планируется завершить в начале 2017 года, дадут критичную базу для улучшения экосистемы, которая требуется для развития венчурных компаний и инновационных МСБ в целом», — заявил Агрис Прейманис.

# ИНВЕСТИЦИИ

## ОФИЦИАЛЬНЫЕ КУРСЫ ВАЛЮТ НА 22/12/16

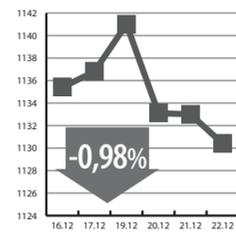
1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР AUD / KZT 241.35	1 ДИРХАМ ОАЭ AED / KZT 90.65	1 КУВЕЙТСКИЙ ДИНАР KWD / KZT 1087.91	1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ PLN / KZT 78.4	1 ТАЙСКИЙ БАТ THB / KZT 9.25	1 ШВЕДСКАЯ КРОНА SEK / KZT 35.83
100 БЕЛОРУССКИХ РУБЛЕЙ BYN / KZT 170.37	1 ДОЛЛАР США USD / KZT 332.9	1 КЫРГЫЗСКИЙ СОМ KGS / KZT 4.82	1 РИЯЛ САУДОВСКОЙ АРАВИИ SAR / KZT 88.79	1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА TRY / KZT 94.72	1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК CHF / KZT 324.02
1 БРАЗИЛЬСКИЙ РЕАЛ BRL / KZT 99.27	1 ЕВРО EUR / KZT 346.02	1 МЕКСИКАНСКИЙ ПЕСО MXN / KZT 16.23	1 РОССИЙСКИЙ РУБЛЬ RUB / KZT 5.45	100 УЗБЕКСКИХ СУМОВ UZS / KZT 10.4	1 ЮЖНО-АФРИКАНСКИЙ РАНД ZAR / KZT 23.84
10 ВЕНГЕРСКИХ ФОРИНТОВ HUF / KZT 11.16	1 ИНДИЙСКАЯ РУПИЯ INR / KZT 4.9	1 МОЛДАВСКИЙ ЛЕЙ MDL / KZT 16.51	1 СДР XDR / KZT 445.22	1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА UAH / KZT 12.62	1000 КИТАЙСКИХ ЮАНЕЙ CNY / KZT 47.91
1 ДАТСКАЯ КРОНА DKK / KZT 46.56	1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ CNY / KZT 47.91	1 НОРВЕЖСКАЯ КРОНА NOK / KZT 38.37	1 СИНГАПУРСКИЙ ДОЛЛАР SGD / KZT 230.38	1 ЧЕШСКАЯ КРОНА CZK / KZT 12.82	1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА JPY / KZT 2.83

### BRENT (17.12 – 22.12)



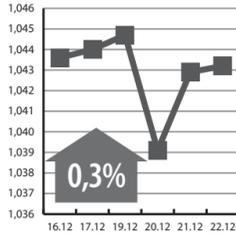
Нефть дорожает на ожиданиях по сокращению добычи в 2017 году.

### GOLD (16.12 – 22.12)



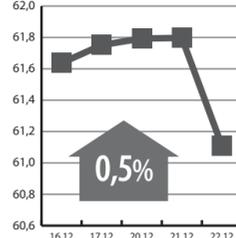
Последнюю неделю золото движется в золотом тренде.

### EUR/USD (16.12 – 22.12)



На котировке наблюдается коррекция после нисходящего тренда.

### USD/Rub (16.12 – 22.12)



Падение доллара на внешних площадках удержало рубль от снижения.

## Обзор сырьевого рынка

# Золото потерпело поражение на фоне роста доходности

Непростая для рынка золота неделя стала еще тяжелее после решения ФРС, оказавшего поддержку доллару и обнажившего перед всеми «раны» драгоценных металлов. Между тем нефтяные игроки поглядывают на уровни поддержки, которые оказались совсем близко, после того как Ливия заявила, что готова ввести в эксплуатацию еще два крупных нефтяных месторождения.

### Оле Слот ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке

Прошла половина декабря, но рыночная активность и не думает замедляться, вопреки обычному для этого времени года состоянию. Безумный в плане рыночных событий и движений год предположительно будет сохраняться таким до самого конца.

Этот год принес с собой выход Великобритании из состава ЕС, выборы Дональда Трампа новым президентом США, потенциальное окончание 30-летнего периода роста на американском рынке облигаций, появление китайских спекулянтов на сырьевом рынке и сделку ОПЕК — все это содействовало формированию серьезных рыночных движений.

В сырьевом пространстве год начался с того, что нефтяные трейдеры сбросили цену барреля, и она долго не могла нащупать дно, в то время как рынок драгоценных металлов после трех лет непрерывных продаж увидел свет в конце тоннеля. Тем временем рынок промышленных металлов оказался в затруднительном положении, так как спрос никак не дотягивал до растущего предложения.

Позднее президентские выборы в США, соглашение ОПЕК и повышение процентной ставки в США перевернули рынки с ног на голову. Нефть стабилизировалась и готова продолжить рост в следующем году, если добывающие страны будут следовать своим обещаниям о сокращении добычи. Промышленные металлы устремились вверх в ожидании, что бюджетные политики, а не подкачки центральных банков окажут поддержку росту и поспособствуют увеличению спроса.

Реальная картина демонстрирует результаты отдельных секторов в период после президентских выборов в США и сделки ОПЕК об ограничении добычи. Все достижения в энергетическом секторе были получены в течение последних шести недель, доходы в секторе промышленных металлов увеличились в 2 раза, в то время как устойчивый рост на рынке драгоценных металлов сократился почти на 18%.

### Падение шестую неделю подряд

Драгоценные металлы резко ушли вниз в ответ на скачок ставок доходности по облигациям, рекордные значения на фондовых рынках и рынке доллара, который установил 14-летний максимум против корзины валют. Федеральный комитет по операциям на открытом рынке, как и ожидалось, повысил процентную ставку второй раз в этом цикле. Это помогло доллару продолжить рост, а ставка доходности по 10-летним облигациям США повысилась до самого высокого за 27 месяцев значения. Стимулом для таких движений стала перспектива еще трех повышений в 2017 году. Трейдеры ожидали от ФРС куда меньшей решительности.

В результате цены на рынке драгоценных металлов резко упали, а золото продолжило падение шестую неделю подряд. Настрой ФРС на повышение ставок снизил будущие ожидания инфляции, и это привело к тому, что реальная ставка доходности (номинальная ставка минус инфляция) подскочила до 0,7% по сравнению со средним значением прошлого года на уровне 0,25%. Растущая реальная доходность в условиях повышающегося курса доллара и котировок акций ликвидировала привлекательность золота как альтернативного инструмента для инвестиций, и в настоящий момент металл адаптируется к новой ситуации.

Однако с точки зрения торговых условий доллар нам кажется перекупленным, в то время как облигации перепроданы, и такие обстоятельства в свете приближающегося уровня поддержки на отметке \$1125 за унцию могут вызвать консолидацию.

Золото стоит на пороге самой большой битвы за поддержку за долгое время. Техническая картина ухудшилась, когда цена опустилась ниже уровня \$1172 за унцию. Однако, учитывая перепроданность рынка и потребность в консолидации, металл может обрести поддержку на подходе к уровню \$1125 за унцию. Это следующая и последний уровень Фибоначчи на нисходящем пути золота от июльского максимума.

Для того чтобы перевести рыночное настроение в нейтральное положение и остановить появление новых коротких позиций, необходим прорыв крутого нисходящего тренда выше уровня \$1150 за унцию.

Нефть приготовилась завершить в минусе первую из последних пяти недель. Самый последний подъем в ответ на сделку стран, не входящих в ОПЕК, с целью поддержать процесс восстановления баланса длился меньше чем 48 часов. Появившаяся затем новость о том, что страны, не участвовавшие в сделке, могут увеличить предложение, вызвала падение нефти.

Еженедельный отчет о состоянии нефтяного рынка Службы энергетической информации США (EIA) показал, что добыча в США увеличилась на 99 тыс. баррелей в сутки, причем весь этот объем обеспечили континентальные штаты, где находятся месторождения сланцевой нефти. Хотя эти еженедельные данные являются предварительными и могут быть скорректированы перед тем, как Министерство энергетики опубликует квартальный отчет, тем не менее они демонстрируют тенденцию.

Увеличение добычи в США в сочетании с неожиданно сильным сезонным приростом запасов в Кушинге, местом поставки сырой нефти WTI, торгуемой через фьючерсные контракты, оказало дополнительное давление на цены нефтяных фьючерсов.

В своем ежемесячном «Отчете о нефтяном рынке» Международное энергетическое агентство заявило о том, что в первой половине года на мировом нефтяном рынке может наступить дефицит предложения при условии, что обещания о сокращении добычи будут исполнены. В собственном ежемесячном отчете о рынке нефти ОПЕК в унисон со Службой энергетической информации США предостерегает о том, что избыток предложения на рынке может сохраниться и во втором полугодии.

К этому добавилась новость о том, что Ливия может повторно запустить в эксплуатацию два своих крупнейших нефтяных месторождения на западе страны и свой самый большой экспортный терминал, которые были закрыты с 2014 года. Добыча на месторождениях Шарара и Эль-Фил способна увеличить общий объем производства в Ливии более чем на 400 тыс. баррелей в сутки. Если это произойдет, то ОПЕК точно не сможет достичь цели по добыче на уровне 32,5 млн баррелей в сутки в начале 2017 года. Кроме того, это может вынудить Саудовскую Аравию дополнительно сократить производство.

Падение однозначно усиливается еще за счет того, что спекулятивные трейдеры начали сокращать рекордное количество позиций, открытых с прицелом на рост цен после заседания ОПЕК 30 ноября.

## Лидеры роста и падения (16.12 – 22.12)

### KASE

рост	изм. %	падение	изм. %
АО «Банк ЦентрКредит»	6,06%	АО «КЕБООС»	-0,60%
KAZ Minerals PLC	6,25%	АО «Казакстемкоп»	1,37%
АО «Народный сберегательный банк Казахстана»	0,97%	АО «КазТрансОйл»	0,48%
АО «Космет»	5,50%	АО «Развиваю Добыча «Курганойл»»	-1,30%
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

### NASDAQ

рост	изм. %	падение	изм. %
Chevron Energy	3,34%	Hormen Int. Industries	-0,15%
Southwestern Energy	4,50%	Peabottom Mining	-0,31%
Platathon Oil	-2,80%	Bar	0,83%
Murphy Oil	-1,50%	Autodesk	-1,04%
Range Resources	-0,40%	Passco	-0,80%
Transocean	-0,80%	Skyryst Solutions	0,36%
OPEK	0,25%	FS Petroleum	1,03%
Freemart-Platforan	1,40%	Starbucks	-0,39%
Apache	0,24%	Allergan	0,70%
Devon Energy	-3,90%	Micron Technology	0,29%

### MMVB

рост	изм. %	падение	изм. %
Бошнерь АНК	-0,8%	ТРК	-1,00%
Норильск	-2,60%	АКОРСА	-0,50%
Нубатак	-3,78%	Сбербанк	-1,80%
АДК «Система»	0,44%	ФосАгро	-4,09%
Транснефть (руб.)	-4,40%	ПНК	5,06%
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

### PTC

рост	изм. %	падение	изм. %
Норильск	3,04%	ФосАгро	-3,20%
Бошнерь АНК	0,36%	ТРК	-2,20%
Нубатак	2,61%	Роснефть	11,62%
ВТБ	0,00%	ПНК	1,93%
СОВЕРС	1,60%	НеоДон	-5,80%
АДК «Система»	0,96%	Сбербанк (руб.)	0,62%
Бошнерь АНК (руб.)	4,80%	Polymer International	-0,83%
Сургутнефтегаз	3,02%	ПНК	0,14%
Транснефть (руб.)	-3,97%	Н. Вудко	-1,50%
ЛУКОЙЛ	0,14%	Верхневолжское НПО	-0,88%

### DAX

рост	изм. %	падение	изм. %
Deutsche Bank AG	-1,96%	Deutsche Börse AG	0,20%
ThyssenKrupp AG	-2,90%	Freixanum (Medical Care) AG & Co KGaA	3,80%
Volkswagen AG	8,03%	ProSiebenSat.1 Media AG	1,54%
Commerzbank AG	-2,05%	Yonovo SE	-2,37%
WUVA AG	0,96%	Deutsche Lufthansa AG	-1,60%
Daimler AG	1,61%	Henkel AG & Co KGaA	1,90%
Continental AG	1,30%	Baldorsdorf AG	0,01%
BASF SE	1,54%	Aldos AG	0,70%
Linde AG	-1,10%	Freixanum SE & Co KGaA	3,15%
Inficon Technologies AG	1,64%	Merck KGaA	1,79%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	0,90%
Dow Jones	-0,45%
FTSE 100	-1,20%
NASDAQ	-0,30%
Nikkei 225	-0,70%
S&P500	-0,10%
PTC	-0,99%
Hong Seng	1,60%
MMVB	1,63%
IBOVESPA	1,20%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	-4,80%
Natural Gas	-5,80%
Алюминий	-0,01%
Медь	1,80%
Никель	-2,10%
Олово	-2,50%
Палладий	-6,50%
Платина	-1,70%
Серебро	-0,20%
Цинк	-4,10%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	0,20%
Eur/JPY	0,06%
Eur/Kzt	0,10%
Eur/Rub	0,25%
Eur/Usd	-0,25%
Usd/Chf	1,08%
Usd/JPY	2,10%
Usd/Kzt	0,51%
Usd/Rub	-0,10%

## Валютный обзор

### Сергей КОЗЛОВСКИЙ, руководитель аналитического отдела Grand Capital

Уходящий год расставляет акценты, которые будут определять тренды в начале 2017 года. Нефть стабилизировалась выше \$55, золото остается под давлением, а на валютном рынке сохраняется гегемония доллара США. Объемы торгов сокращаются на фоне повышения ставки Фредерезервом США, многие пересматривают инвестиционные стратегии на первый квартал следующего года.

### Доллар США

Повышение процентных ставок ФРС на прошлой неделе также оказало доллару поддержку. В настоящее время рост доллара США совпал с повышением цен на нефть. Но нефть уязвима к падению, так как страны вне ОПЕК, например США и Канада, могут увеличить добычу, тогда как экономика Китая в начале следующего года может замедлиться. Результатом этого станет нежелание инвесторов рисковать, что может способствовать покупке доллара, но это также может побудить инвесторов покупать иену как валюту-убежище. Между тем, если налогово-бюджетные стимулы Дональда Трампа не оправдают ожиданий, рынок сделает акцент в пользу японской иены и швейцарского франка.

### Евро

Пара евро/доллар США, вероятно, будет снижаться на фоне усиления доллара США. Во вторник пара достигла самого низкого уровня с января 2003 года — 1,0352 — на фоне укрепления доллара после заседания ФРС. Теперь пара, вероятно, будет испытывать трудности при росте около уровня 1,04 ввиду продаж при укреплении. При этом аналитики не ожидают, что инвесторы будут активно открывать позиции перед Рождеством. В течение недели пара будет торговаться в диапазоне 1,0350–1,0420.

### Британский фунт

Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй впервые признала, что после выхода из ЕС стране потребуется период адаптации, чтобы ослабить неопределенности для компаний. Во вторник Мэй сказала, что во избежание резких изменений в торговле и регулировании сразу после выхода Великобритании из ЕС, возможно, потребуется соглашение о переходном периоде. Фунт остается под давлением, в том числе со стороны слабого евро, перспективы реализации Брекзита и общего состояния британской экономики.

### Японская иена

В среду впервые за 21 месяц правительство Японии повысило оценку экономики страны, но при этом осторожно высказалось о неопределенностях в мировой экономике. В декабрьском ежемесячном докла-

де правительства сказано, что умеренное восстановление экономики Японии продолжается. Ранее правительство отмечало точки слабости на фоне постепенного восстановления. В докладе правительства сказано о небольшом восстановлении расходов потребителей и экспорта как о позитивных для экономики признаках. В нем также отмечено ускорение роста оптовых цен, указывающее на вероятность усиления инфляционного давления.

Во вторник Банк Японии принял решение оставить денежно-кредитную политику без изменения, в то же время повысив оценку экономики страны впервые с мая 2015 года.

Между тем с момента президентских выборов в США иена упала против доллара уже на 11%. Более слабая иена благоприятствует японскому экспорту, инфляционным ожиданиям и фондовым индексам на Токийской бирже.

### Австралийский доллар

На азиатской сессии в среду австралийский доллар немного вырос, частично отыграв потери, понесенные в последние недели на росте доллара США. Объемы торгов перед Рождеством сокращаются, и, как и ожидалось, инвесторы фиксируют прибыли, полученные на росте американской валюты. Ранее на этой неделе австралийский доллар торговался на минимумах с 3 июня, что стало отражением роста доллара США. Ожидается, что австралийский доллар сохранит негативный импульс на фоне роста доллара США, обусловленного усилением оптимизма ФРС по поводу американской экономики и ее сигналов об ускорении повышения процентных ставок.

В Австралии риски сосредоточены вокруг дальнейшего повышения процентных ставок. Особенно опасно то, что слабость рынка труда в случае повышения реальных ставок может обернуться ростом уровня безработицы. В ближайшие дни пара австралийский доллар/доллар США будет торговаться в районе 0,7200. На этой неделе в Австралии не ожидается выхода важных данных, поэтому динамику австралийской валюты будут определять внешние факторы.

### Российский рубль

После окончания налогового периода рубль продолжил укрепляться, поддерживаемый стабильной нефтью и уверенностью в восстановлении экономики России в 2017 году. Однако отметим, что с публикацией первых статистических данных по итогам четвертого квартала 2016 года и в целом по итогам уходящего года оптимизма может поубавиться. Мы рекомендуем обратить внимание на возможный разворот рублевых пар, в частности доллар вновь может вырасти до 63 рублей в течение следующей недели.

## Инвестиция

# Starbucks: новая структура руководства и будущая стратегия

**Starbucks Corporation обновила структуру руководства и презентовала новую стратегию развития. Компания планирует открыть 12 тыс. магазинов по всему миру к 2021 году.**

### Аналитики BCC Invest

— **Что вы предлагаете инвесторам?**

— Рекомендуем покупать акции Starbucks Corporation в ценовом диапазоне \$56–58. Потенциал роста в долгосрочном периоде — от 5 до 10%. Stop-loss: \$51. Take-profit: \$62–64. Период: долгосрочная.

— **Что это за компания?**

— Starbucks Corporation — американская компания по продаже кофе и одноименная сеть кофеен. Основана в Сиэтле, штат Вашингтон, в 1971 году. Управляющая компания — Starbucks Corporation. Starbucks является самой крупной

кофейной компанией в мире, в настоящее время располагает сетью более чем с 23 768 локациями по всему миру, из них 13 107 — в США, 2204 — в Китае, 1418 — в Канаде, 1160 — в Японии.

— **Почему стоит покупать акции компании?**

— Во-первых, это новый план роста компании. 2 декабря Говард Шульц объявил об уходе с поста генерального директора компании. Он займет место председателя и сосредоточится на розничных инновациях и ускорении роста компании.

В 2017 году компанию возглавит операционный директор Кевин Джонсон. На пресс-конференции К. Джонсон презентовал новый план развития компании, согласно которому к 2021 году компания расширит сеть кофеен до 37 тыс., то есть плюс 12 тыс. Компания на пути к тому, чтобы открыть более 5 тыс. магазинов в Китае к 2021 году, и ожидает, что Китай в конечном итоге будет больше, чем рынок США.



Во-вторых, это рост EPS. Доход, согласно новому плану, вырастет на 10%, ежегодный прирост EPS (прибыль на акцию) составит 15–20%. Если посмотреть на график динамики акций Starbucks Corporation, то мы увидим, что цена пробрала верхнюю границу треугольника и верхнюю границу долгосрочного канала. Кроме того, 50-дневная скользящая средняя пытается пробить снизу

вверх 100-дневную среднюю, что говорит о «бычьем» сигнале. На графике справа индикатор MACD также показывает нам сигнал на покупку. При данном сценарии в долгосрочном периоде потенциал роста может составить от 5 до 10%.

Конечно, при этом существуют факторы риска — это возможное снижение прибыли и рост налогов в США.

**Бела Ференци,**  
Генеральный директор  
по региону Центральная Азия  
и Азербайджан, GE в России/СНГ

Бела Ференци является генеральным директором по региону Центральная Азия и Азербайджан. GE в России/СНГ и отвечает за деятельность компании во всех сегментах бизнеса в регионе. Бела обладает 25-летним опытом в области управления и финансов.

Работает в GE с 2006 года. В компании занимал ряд руководящих должностей в бизнес-подразделениях Power и Water, а также в глобальной организации развития GE (Global Growth Organization). В 2016 году был назначен генеральным директором по региону Центральная Азия.

Бела Ференци — выпускник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, имеет степень MBA Открытого Университета (Великобритания). Свободно говорит на русском языке, проживает со своей семьей в Астане.

# GE – компания, которая не стоит на месте и постоянно меняется

**Компания General Electric, основанная в 1878 году Томасом Эдисоном, вот уже больше века развивает свой бизнес во всех уголках мира, и Казахстан — не исключение. Об истории взаимоотношений компании GE с бизнесом и властью в Казахстане, достижениях компании в нашей стране, последних сделках и перспективах — в интервью «КЪ» рассказал генеральный директор по региону Центральная Азия и Азербайджан, GE в России/СНГ Бела Ференци.**

**Динара ШУМАЕВА**

— General Electric работает в центральноазиатском регионе с прошлого века. Какие основные достижения компании?

— Впервые оборудование GE было поставлено на крупнейшие предприятия цветной металлургии в Казахстане в 1930-х годах. Активное же развитие бизнеса компании началось в 90-х годах. Так, в 1995 году с целью развития железнодорожной инфраструктуры в Казахстане GE подписала контракт с КТЖ на модернизацию магистральных локомотивов.

Следующим шагом стала передача и локализация технологий GE для производства грузового тепловоза. Уже в 2009 году в Астане на заводе ЛКЗ был представлен первый грузовой магистральный односекционный тепловоз пятого поколения серии Evolution — ТЭ33А.

На сегодняшний день в Казахстане эксплуатируется более 700 локомотивов с двигателями GE, почти 300 из которых были произведены непосредственно на ЛКЗ. Обновление локомотивного парка на 90% позволило КТЖ перевозить больше грузов меньшим количеством локомотивов, экономия на топливе и техническое обслуживание каждого тепловоза до 150 000 долларов ежегодно. Кроме этого, сервисная команда GE производит полное техническое обслуживание локомотивного парка. В частности, в этом году сервисный договор на обслуживание тепловозов ТЭ33А был расширен до 2029 года.

Помимо транспортного машиностроения мы активно участвуем в решении ключевых инфраструктурных задач в энергетике, нефтегазовой отрасли и здравоохранении. Например, за 10 лет работы в области здравоохранения GE поставила более 2 000 единиц диагностического оборудования в ведущие государственные и частные клиники Казахстана.

В ноябре этого года был подписан Меморандум о взаимопонимании с акиматом Актюбинской области с целью создания первого в республике современного центра ядерной медицины, который позволит проводить своевременную диагностику онкологических заболеваний и предоставлять квалифицированную помощь миллионному населению области.

— Какой вклад вносит GE в развитие и увеличение экспортного потенциала Казахстана?

— Мы поддерживаем реализацию Стратегии-2050 правительства Казахстана, в которой большое внимание уделяется экспортному потенциалу страны. Запуск производства тепловозов с двигателями GE в Астане сделал возможным поставки инновационной продукции в страны СНГ. На сегодняшний день 24 тепловоза ТЭ33А, проданные в Центральной Азии, Азербайджане и Украине, вывели Казахстан на позицию крупного экспортера машиностроительной продукции в регионе.

Кроме грузовых локомотивов завод ЛКЗ сейчас приступил к производству пассажирских локомотивов, и мы надеемся, что данная продукция также будет востребована железнодорожными перевозчиками в Центральной Азии.

— GE постоянно меняется. В 2014 году компания решила выйти из банковского бизнеса, в этом году завершена сделка по продаже бизнеса бытовой техники. На чем компания собирается сфокусироваться в ближайшей перспективе?

— Да, вы правы, GE — компания, которая не стоит на месте и постоянно меняется. Будучи мировым лидером промышленности, GE делает упор сегодня на промышленный интернет и цифровые технологии. Мы рассматриваем цифровые решения в качестве основного инструмента для оптимизации работы установленного оборудования. Получая данные в режиме реального времени, например, с газовой турбины, можно выявлять неисправности на ранних этапах, тем



Мы рассматриваем цифровые решения в качестве основного инструмента для оптимизации работы установленного оборудования

самым сокращая период незапланированных простоев и минимизируя производственные потери.

Цифровые технологии актуальны не только для промышленности, но и для других областей, например, здравоохранения. Для постановки более точных диагнозов врачи могут оперативно обмениваться информацией и МРТ-снимками с коллегами по всему миру, тем самым оказывая высококвалифицированную помощь тяжелобольным пациентам, у которых каждая минута на счету.

**Финансовые показатели 2015 года:**

**Общий доход:** \$117,4 млрд,  
**Доход промышленных бизнесов\*** 108,7 млрд \$  
(\*GE Aviation, GE Power, GE Renewable Energy, GE Oil & Gas, GE Energy Connections, GE Healthcare, GE Transportation, GE Appliances & Lighting)  
**Доход GE Digital** – 5 млрд \$

Только вдумайтесь: ежедневно GE анализирует 50 миллионов единиц данных, получаемых с 10 миллионов датчиков, установленных на оборудовании, общей стоимостью один триллион долларов. Это колоссальный объем данных! Цифровые решения GE, анализируя ключевые показатели эффективности, позволяют добиваться высоких результатов как нашим клиентам, так и нам самим внутри компании.

Мы верим в то, что применение цифровых технологий может помочь компаниям оптимизировать свою работу и увеличить конкурентное преимущество на локальных рынках.

— В ноябре проект Кашаган вышел на уровень коммерческой добычи. Какова роль GE в развитии этого проекта и нефтегазовой отрасли в Казахстане в целом?

— Первые поставки газотурбинного оборудования GE были осуществлены еще в 1977 году на компрессорные станции магистральных газопроводов «Союз» и «Оренбург — Новопсков». С тех пор мы активно участвуем в модернизации нефтегазовой отрасли Казахстана. На сегодняшний день оборудование GE используется на основных нефтегазовых месторождениях Тенгиз, Карачаганак и Кашаган, газопроводной системе Казахстана — Китай.

Для проекта Кашаган, помимо стандартных турбогенераторных установок для выработки электроэнергии, мы поставили две уникальные турбокомпрессорные линии по обратной закачке попутного сырого газа в пласт, что позволяет максимизировать добычу жидких углеводородов на месторождении. Компрессоры этих линий были специально разработаны для условий Кашагана и выполнены из особых конструкционных материалов. Они рассчитаны на рабочее давление в 760 бар и сырой газ с содержанием сероводорода в 23%, что делает их

уникальными, не имеющими аналогов в мировой практике.

В дополнение к этому, GE производит сервисное обслуживание установленного парка машин. Еще одним удачным примером локализации технического опыта и демонстрации приверженности компании долгосрочным планам инвестиций в регионе стало партнерство в области нефтегазового сервиса с ведущим машиностроительным предприятием ЗМКК в Уральске. Наш партнер провел большую работу по модернизации своих цехов, покупке и установке современного оборудования, предназначенного для заводского ремонта газовых турбин и компрессоров. В прошлом году была завершена сертификация предприятия по сервисному обслуживанию, включая ремонт частей горячего тракта турбин и балансировку роторов, что делает ЗМКК единственным предприятием, которое может выполнять работы такого рода в Казахстане и Центральной Азии. Уже в этом году начались первые ремонтные работы для оборудования крупнейшей нефтяных компаний Казахстана.

— Недавно GE приобрела энергетическое подразделение Alstom. Насколько расширился, изменился бизнес в Казахстане благодаря этому приобретению?

— Бизнес GE несомненно выиграл за счет присоединения энергетических активов Alstom. В частности, в портфеле GE появилось природоохранное подразделение, специализирующееся на проектировании и производстве систем управления выбросами для промышленных предприятий. Благодаря этому GE стал лидером в области газо- и пылеочистки в Казахстане. На сегодняшний день газо- и пылеочистное оборудование функционирует на энергетических объектах Казахстана с установленной мощностью более 5 ГВт.

Например, наши электрофильтры стоят на Экибастузских ГРЭС-1 и 2, что позволило существенно улучшить экологию региона. Благодаря этому же оборудованию выбросы модернизированных объектов комбината «АрселорМиттал Темиртау» уменьшились в 10 раз. А на Астанинской ТЭЦ-2 будет впервые в Центральной Азии применена технология промышленной серочистки. Также бизнес GE пополнился адаптированной к местному рынку линейкой оборудования для передачи и распределения электроэнергии.

— GE активно сотрудничает с крупнейшими игроками казахстанского рынка. В какой из отраслей GE видит потенциал для развития в Казахстане?

— Казахстан по своему географическому положению является привлекательным для развития ветроэнергетики. В Концепции перехода Республики Казахстан к устойчивому развитию на 2007–2024 годы, предусматривается, что обеспечение развития Казахстана будет осуществлено путем поддержки экологиче-

ского эффективного развития рынка производства энергии, включая использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

Являясь одним из отраслевых лидеров, GE в полной мере поддерживает становление индустрии ветроэнергетики в Казахстане. Мы состоим в координационном совете ВИЭ при Минэнерго, регулярно оказываем консультационную и методологическую поддержку заинтересованным сторонам. В марте нами был организован круглый стол — семинар для представителей Минэнерго и КЕГОК по наиболее эффективным методам включения ВИЭ в национальные электрические сети.

Благодаря глобальному опыту, который насчитывает более чем 30 000 установленных ветряных электростанций по всему миру, мы предлагаем передовые и надежные решения в ветроэнергетике, активно участвуя в конкурсных процедурах в проектах ВИЭ. В этом году GE внесла свой вклад в развитие 2 частных проектов ветропарков на Севере и Северо-Западе Казахстана.

— С какими сложностями в условиях казахстанского рынка GE пришлось столкнуться в последнее время?

— С падением цен на нефть, Казахстан столкнулся с такими же проблемами, как и другие крупные экспортеры нефти, например, со снижением доходной части бюджета государства, что в свою очередь влияет на финансирование крупных инфраструктурных проектов, в которых может быть использовано оборудование GE.

Курс национальной валюты, тенге, также реагирует на негативные явления в экономике. При плавающем курсе достаточно сложно просчитать финансово-экономическую модель проекта, так как большинство про-

## О компании

GE (NYSE: GE) мировой лидер промышленности и цифровых технологий. GE способствует выходу мировой промышленности на принципиально новый этап развития. Соединяя цифровое и промышленное оборудование, GE предлагает клиентам передовые, хорошо прогнозируемые, связанные между собой технологические решения.

GE обладает уникальным ресурсом (GE Store), который позволяет бизнесам\* компании по всему миру обмениваться технологиями, опытом и профессиональными знаниями. С каждым новым изобретением GE открывает широкие возможности для развития самых разных областей мировой промышленности.

Штаб сотрудников компании насчитывает более 333 000 человек, работающих в 180 странах мира.

Штаб-квартира GE расположена в Бостоне, штат Массачусетс (США). Председателем совета директоров и главным исполнительным директором GE является Джефф Иммельт.

Компания занимает 10 место в рейтинге The World's Most Valuable Brands 2016.

мышленного оборудования импортируется, и под эти цели берутся долгосрочные внешние займы.

В то же время правительство и Президент Назарбаев активно работают над поддержанием благоприятного инвестиционного климата в стране. Всё больший акцент делается на развитие текущих проектов в формате государственно-частного партнерства, и мы видим большой потенциал в этой области.

— GE сотрудничает с Назарбаев Университетом в различных областях. Расскажите, почему компания уделяет внимание образовательным проектам?

— С усилением позиций Казахстана на внешних рынках и эффективной интеграцией в мировую экономику, развитие лидерских навыков становится для руководителей национальных компаний особенно актуальным. Сегодня, когда экономическая ситуация и современная бизнес-среда стремительно меняются, успех компаний определяется способностью быстро реагировать на изменения и эффективно управлять командой.

Наша компания уделяет большое внимание развитию своих сотрудников, обладая глубокой экспертизой в области корпоративного обучения. За более чем вековую историю GE вырастила несколько поколений успешных лидеров. Все они прошли обучение в GE Crotonville, который был основан в 1956 году и на сегодняшний день считается первым в мире корпоративным университетом. Ежегодно преподаватели GE Crotonville проводят обучение для 50 000 лидеров GE и 5000 клиентов.

В этом году совместно с высшей школой бизнеса Назарбаев Университетом мы провели три полномасштабных тренинга GE Crotonville, направленных на управление изменениями, развитие ключевых лидерских навыков и навыков наставничества. Партнерство в области образовательных программ с Назарбаев Университетом — это первый проект GE, реализованный совместно с ведущим ВУЗом в регионе. И мы надеемся, что полученные знания будут эффективно применяться менеджерами крупнейших компаний в Центральной Азии и будут способствовать повышению конкурентоспособности бизнеса в регионе.

Мы также заинтересованы в по-

иске молодых талантов: студентов или выпускников для прохождения стажировок в компании или участия в лидерских программах GE. Впервые в этом году мы провели день открытых дверей — GE Day в Назарбаев Университете. Благодаря этому мероприятию мы сформировали пул потенциальных кандидатов и уже в следующем году будем готовы принять на стажировку 15 студентов.

— GE планирует принять участие в выставке EXPO-2017. Какие цели и задачи стоят перед компанией?

— ЭКСПО-2017 — это площадка, которая позволит мировому сообществу объединиться для обсуждения актуальных проблем в области энергетики. Сейчас в индустрии наступил поворотный момент, когда мы должны задуматься о том, как улучшить существующие процессы, например, снизить объемы выбросов вредных веществ. Это станет возможно, только если привлечь все заинтересованные стороны, и Казахстан сыграет ключевую роль в организации обсуждения, приняв у себя ЭКСПО-2017.

Наши технологии охватывают всю энергетическую экосистему, от разведки и добычи природных ресурсов, распределения и потребления электрической энергии до возобновляемых источников энергии, предоставляя исключительные решения нашим клиентам. Мы рады возможности принять участие в ЭКСПО, продемонстрировать нашу экспертизу и обменяться взглядами с представителями государственных органов и крупнейших компаний.

Мы будем принимать активное участие в мероприятии, в частности, основная экспозиция, демонстрирующая современные технологии GE в энергетике, будет представлена в рамках павильона США. Кроме этого, наш проект «Цифровая электростанция» — комплекс цифровых решений, которые помогут значительно сократить уровень выбросов парниковых газов за счет повышения эффективности угольных ТЭС, был выбран для показа в зоне лучших практик (Energy Best Practices Area, eBP). Мы приглашаем всех желающих посетить наши экспозиции и узнать о том, как будет развиваться энергетическая индустрия в ближайшие годы.

## GE в России/СНГ

GE работает в России/СНГ почти 100 лет, используя международный опыт и локализацию передовых технологий в сотрудничестве со стратегическими партнерами в энергетике, нефтегазовой отрасли, транспорте, здравоохранении для решения ключевых инфраструктурных задач региона и улучшения жизни людей. Более 1900 сотрудников GE работают в России и странах СНГ, региональная штаб-квартира находится в Москве. Подробную информацию можно получить на официальном сайте компании [www.ge.ru](http://www.ge.ru) и в блоге технологических инноваций [www.gereports.ru](http://www.gereports.ru)



Успешные  
люди в курсе

## ТЕНДЕНЦИИ

# Новый год за границей: где отдыхают казахстанцы

### Туризм

**Наряду с традиционным проведением главного праздника в году дома, в кругу семьи, среди соотечественников популярна встреча Нового года за границей. Рынок потребления туристических услуг в стране растет, несмотря на падение реальных доходов жителей страны. По данным Комитета по статистике МНЭ РК, за 2015 год количество казахстанцев, выезжавших за рубеж с туристической целью, выросло на 8,2% сравнительно с 2014 годом и составило 11 302,5 тыс. человек.**

#### Салтанат АБДРАХМАНОВА

##### Пляжный отдых

Туристы из Казахстана предпочитают встречать любимый праздник как на морских побережьях, так и в Европе.

По словам президента Ассоциации туристических агентств Казахстана **Асель Нуркебаевой**, в декабре-январе, как правило, в Казахстане популярны три чартерных рейса — это Таиланд, Гоа, Хайнань. В Эмираты многие ездят, потому что там в это время проходит шопинг-фестиваль, который начинается сразу после Нового года 3–4 января.

Одно из востребованных направлений для празднования главного дня в году, несмотря на прохладную погоду (около 25°C), — Объединенные Арабские Эмираты. В новогоднюю ночь 2014 года в Дубае был установлен мировой рекорд по длительности салюта, в этом году город планирует превзойти собственное достижение. Шикарно отпраздновав начало Нового года, можно отправиться на Дубайский торговый фестиваль — одну из масштабных распродаж на всем побережье, которая начнется 3–4 января и будет длиться целый месяц.

«Это настоящий праздник с огненными фейерверками, всевозможными аттракционами, спортивными состязаниями и лотереями. Новогодние предложения с недельным проживанием в 4–5-звездочном отеле и питанием на базе завтраков, включая перелет и трансфер, начинаются от 225 тыс. тенге на человека, дополнительно нужно оплатить участие в гала-ужине (70–200 долларов на персону). Стоимость визы при приобретении тура составляет 80 долларов», — рассказывает Асель Нуркебаева.

По ее словам, тайцы празднуют Новый год в апреле, поэтому праздничные мероприятия к 1 января проводятся специально для приезжих гостей. Чтобы полететь в жаркий Таиланд, с погодой в январе около 29°C на 9 дней, нужно будет выло-



Уже 25–26 декабря свободных мест в отелях почти не остается, ведь туристы едут со всего мира

жить от 425 000 тенге на человека. В указанную сумму входит перелет, проживание в 4–5-звездочной гостинице, питание на базе завтраков или 2-разовое (зависит от концепции выбранного отеля) и медицинский страховой полис. Дополнительно оплачивается участие в новогоднем банкете. Виза в посольстве Таиланда в г. Алматы оформляется бесплатно, можно также воспользоваться возможностью оформить визу по прилете в страну, это обойдется в 1000 бат (около 9 500 тенге) за паспорт.

##### Семейный отдых

Что касается семейного отдыха, менеджер по туризму туристического агентства Vivid travel **Айгерим Мустафина** рассказывает, что, к примеру, у них в турагентстве Vivid travel семья, состоящая из двоих взрослых и двоих детей, купила новогодний тур на 10 дней в Таиланд за \$7 500 тысяч. В эту стоимость входит проживание в отеле 4 звезды, авиаперелет, трансфер, услуга «все включено». Есть новогодний тур, включающий в себя также двоих взрослых и двоих детей, на 10 дней, который был куплен за \$19 000 на Мальдивы (отель 5 звезд, авиаперелет, трансфер, «все включено»).

Восьмидневный отдых в пятизвездочном отеле на Гоа с предоплаченными завтраками будет стоить от 590 000 тенге (плюс виза, страховка и средства на личные расходы). Январскую погоду в Гоа можно охарактеризовать, как сухую и жаркую, но при этом нет изну-

ряющего зноя, так что солнце не мешает экскурсиям по разным уголкам Индии. Дневная температура, в среднем, равняется 32°C.

Цены на путешествие на китайский остров Хайнань в пятизвездочный отель на 7 дней начинаются с суммы в 340 000 тенге. В стоимость тура входят завтраки, экскурсия, русскоговорящий гид, бесплатная диагностика в медицинском центре. Дополнительно оплачивается новогодний гала-ужин и медицинская страховка. Погода на Хайнане в январе, конечно, не зимняя в прямом смысле, однако прохлада ощущается даже в тропиках. Средняя дневная температура достигает 23°C — рассказала менеджер по туризму туристического агентства Vivid travel.

##### Европейские туры

Предпочитающие экзотическим пляжам праздничную атмосферу новогодней Европы казахстанцы выбирают туры во Францию, Финляндию, Чехию и Швейцарию. По словам директора туристической компании Labean Tour **Эльнары Етимовой**, народ устал от однообразия азиатских курортов и все чаще выбирает Европу. «Во всяком случае, в моей компании Labean Tour спрос в этом году только начал расти и увеличился на 20%. Из европейских городов в этом году популярны Париж и Вена», — утверждает она.

Г-жа Етимова отметила, что в Европе не так часто бронируют пятизвездочные отели: «все-таки там нужно

больше ходить ножками, это не пляжные страны, где мы постоянно находимся в отелях. Ориентировочно от \$2 000 и выше на человека, чем раньше бронируем, тем ниже цены», — говорит она. Стоимость оформления шенген-визы — 60 евро плюс сумма сервисного сбора (20–25 евро) за паспорт.

##### О развлечениях в Европе на Новый год

В Европе всё начинается с Рождества, когда улицы города горят разноцветными огнями и открывается множество праздничных ярмарок и базарчиков, что дает прочувствовать атмосферу праздника. Это просто незабываемо красиво. В период Нового года на улицах многих городов разворачивается буквально сражение фейерверков. Проходит огромное количество благотворительных концертов, фестивалей, забегов.

В каждой стране есть своя определенная изюминка, например, в Голландии можно попробовать традиционный рождественский пончик — oliebollen, в Польше проводятся различные костюмированные маскарады, в Эстонии туристов покажут на санях в собачьих упряжках, в Венгрии гостей будут угощать венгерским глинтвейном — карампапули.

Одна из самых интересных вещей в Париже во время праздников — это рождественский рынок на Елисейских полях. В небольших деревянных домиках вам предложат купить различные елочные игрушки,

украшения, аксессуары, головолочки, отведать горячего вина и попробовать блинов и гору всевозможных сладостей, от которых невозможно отказаться. Некоторые туристы предпочитают провести ночь с 31 декабря на 1 января в Диснейленде. Парк развлечений и вправду предлагает интересную программу, фейерверк и много веселья и радости. Праздник запомнится на всю жизнь не только детям, но и родителям, да и просто влюбленным парочки в стороне не останутся.

Купить 4-дневный тур в столицу моды и духов с вылетом 29 декабря (перелет, проживание в отеле 2 звезды при двухместном размещении, завтрак включен) можно за 270 000 тенге на человека, не включая расходы на питание, визу, непосредственно праздничные мероприятия, экскурсии и прочие расходы.

Примерно столько же (270 000 тенге за проживание в одноместном номере в 3-звездочном отеле на 5 ночей с включенным завтраком, перелет) будет стоить провести Новый год в Вене — шумный и веселый праздник в строгом и величественном королевском городе. И если Рождество — время спокойных семейных посиделок, то ночь с 31 декабря на 1 января превращается в массовое гуляние: жители и гости столицы Австрии высипают на улицы, то тут то там слышны хлопки вылетающих пробок от шампанского. Вена продолжает оставаться тем самым городом из сказки: пышная архитек-

тура, подсвеченная праздничными огнями, рождественские ярмарки с ароматами глинтвейна и имбирных пряников, концерты и балы, праздничные витрины. Насладиться новогодним настроением можно вплоть до 6 января.

Слетать на неделю на Новый год в Прагу или Карловы Вары с проживанием в 2–3-звездочной гостинице и завтраком обойдется в сумму от 170 000 тенге. В стоимость включен новогодний гала-ужин, шоу-программа, музыкальное сопровождение, фейерверки.

Цены на путевку на 5–6 ночей в отель 3–4 звезды в Швейцарии (завтрак включен) начинаются с 330 000 тенге. Дополнительно оплачивается новогодний ужин, в размере 23 000 тенге на человека.

##### Готовь сани летом

Готовиться к новогодней поездке нужно загодя, ведь, по словам директора Labean Tour Эльнары Етимовой, если в начале декабря можно авиабилеты найти от 230 000 тенге, то ближе к Новому году цены могут увеличиться до 500 000 тенге. Также требуется время на получение визы.

Как отметила г-жа Нуркебаева, в первую очередь туроператоры предлагают те страны, куда не требуется виза или где визы оформляются по прилете: это Таиланд, Шри-Ланка, ОАЭ, Индия. В принципе, есть услуга — оформление ускоренной визы за 1–2 дня. В целом, по правилам Шенгена на это уходит 14–15 рабочих дней. «Но новогодние туры лучше заблаговременно оформлять. Есть такие клиенты, которые в августе начинают готовиться к Новому году. И это я считаю правильным», — говорит Асель Нуркебаева.

Уже 25–26 декабря свободных мест в отелях почти не остается, ведь туристы едут со всего мира. Стоит добавить, что стоимость поездки будет дешевле, если путешествовать не в одиночку, а вдвоем.

«В прошлом году после девальвации число туристов из Казахстана, конечно, сократилось. Общий спад был около 50% на все направления. Сейчас более-менее рынок начинает просыпаться, может, не то, чтобы возможности появились, путешествовать любят все, даже в кризисное время. Отмечается рост», — говорит Асель Нуркебаева.

В целом, несмотря ни на что, казахстанцы любят отдыхать за рубежом, в том числе и на Новый год. Уже сейчас, как утверждает президент АТАК, есть данные, что около 400 человек полетят чартерными рейсами в Египет и на Пхукет: на Египет сейчас стоит два рейса: 26 и 31 декабря, на Таиланд — Пхукет стоит два рейса 27 и 29 декабря.

По информации Комитета по статистике МНЭ РК, с января по октябрь 2016 года объем выручки в секторе авиаперевозок вырос на 33% сравнительно с аналогичным периодом прошлого года и составил 198 млрд тенге.

## Неиспользуемый потенциал

### Цифровизация

**На фоне относительно стабильной макроэкономической ситуации Казахстан демонстрирует позитивные результаты в области развития инфраструктуры и вовлеченности в цифровую экономику. Однако темпы цифровизации в ключевых отраслях пока недостаточны для активного роста экономики. К такому выводу пришли авторы исследования под названием «Макроэкономические перспективы Казахстана и новые инвестиционные горизонты в цифровизации», подготовленного Фондом национального благосостояния «Самрук-Казына» и компанией The Boston Consulting Group.**

#### Ирина ТРОФИМОВА

По данным отчета, в нынешнем году рост ВВП Казахстана прогнозируется на уровне 0,5–1%, в 2017 году ожидается ускорение роста ВВП до 2%. В 2016 году инфляция в среднем составит 13–14%, а в 2017 году ожидается ее снижение до 6–8%. Обменный курс тенге к доллару США в будущем году эксперты BCG ожидают на уровне 340–345.

«Начав с почти таким же уровнем ВВП на душу населения, как и соседние страны, в 2015 году Казахстан достиг уровня ВВП на душу населения в \$10,508, опередив по этому показателю Россию (\$9,057). Показатель ВВП на душу населения в пять раз больше, чем в Узбекистане, в 10 раз больше, чем в Кыргызстане и Таджикистане и в два раза больше, чем в Туркменистане. Инвестиционный климат является одним из лучших в регионе; Казахстан

первым среди стран СНГ получил рейтинги инвестиционного класса от международных рейтинговых агентств. За годы независимости в экономику привлечено \$232 млрд иностранных инвестиций», — сообщила управляющий директор по стратегии и управлению портфелем активов АО «Самрук-Казына» **Балжит Гривал**.

Как отмечают аналитики, по уровню вовлеченности в цифровую экономику Казахстан в целом находится на равных позициях с такими странами, как Россия, Аргентина, Чили и ОАЭ, с индексом 0,72, тогда как среднемировой показатель оценивается на уровне 0,49. Согласно данным рейтинга e-intensity, составленного экспертами ВСБ, показатель проникновения широкополосного интернет-доступа среди казахстанских компаний составляет 45%, что сопоставимо с ОАЭ (53%) и Малайзией (38%).

Однако, отмечая достаточно высокий общий уровень, эксперты признают, что интенсивность внедрения цифровых технологий в Казахстане, значительно отстает от среднемирового значения. Расходы на автоматизацию промышленного производства, например, составляют всего лишь 0,07–0,09% от ВВП, что в 2,3–3 раза меньше среднемировых значений, и в 4–5 раз меньше, чем в Северной и Южной Америке. Очень небольшим остается рынок онлайн-торговли, который составляет лишь 0,8% от всего объема ритейла.

«Мы считаем, что дальнейшая цифровизация экономики Казахстана может стать ключевым фактором роста для многих отраслей. Сегодня Казахстан в тренде, его цифровая экономика растет схожими темпами с сопоставимыми странами, такими, как страны БРИКС. Но этого недостаточно. Необходим рынок, который даст весомые преимущества экономике. К примеру, развитие электронной коммерции открывает новые каналы продаж для малого и среднего бизнеса, а также потен-

циально уменьшает объем «серой» экономики.

Сегодня доля электронной коммерции в рознице в Казахстане составляет менее 1%, в России — 3%, в Китае — 8,3%. Мы ожидаем, что если казахстанский рынок электронной коммерции в розничной торговле будет расти теми же темпами, что и российский, то к 2020 году его объем достигнет \$750–800 млн. Если говорить о других отраслях, то, например, в промышленном производстве речь может идти об автоматизации существующих производственных площадок и использовании технологий 3D-печати на производстве в таких секторах, как нефтегазовая и горнодобывающая индустрия, энергетика. Сейчас автоматизация в промышленном производстве страны, которое создаст 25% ВВП, находится на недостаточном уровне: около 20% компаний не имеют компьютеров, 24% не имеют доступа в Интернет», — комментирует партнер и управляющий директор The Boston Consulting Group **Сергей Перепечка**.

В сельском хозяйстве, по мнению авторов отчета, ускорить развитие могут технологии так называемого «точного земледелия», которые используют точные данные и позволяют экономить за счет более грамотного использования удобрений и химикатов. Учитывая, что в 2015 году менее 33% сельхозкомпаний имели компьютеры и менее 27% — доступ к интернету, то потенциал в этом направлении всё еще значителен. А в транспортной отрасли цифровизация может помочь создать более удобную систему бронирования билетов и организации почтовых отправлений с помощью мобильных приложений, автоматизировать прогнозирование спроса и процессы планирования, создавать аналитические решения для планирования технического обслуживания оборудования и многое другое.

Согласно представлениям в отчете прогнозам, в 2017 году ожидается

ускорение роста ВВП до 2%, что, с одной стороны, обусловлено эффектом низкой базы, а с другой — ожиданием восстановления мировых цен на нефть и увеличением объема добычи нефти. Неоднозначные перспективы роста ведущих торговых партнеров Казахстана могут оказать негативное влияние на объемы казахстанского экспорта. Темпы восстановления экономики в Европе остаются медленными, в России в 2016 году прогнозируется сокращение ВВП на 1% с постепенным восстановлением темпов роста до 1,1–1,2% в 2017 году. Вероятнее всего, прогнозируют эксперты, замедление роста ВВП произойдет и в Китае.

«Экономика Казахстана сильно зависит от природных ресурсов и добывающих отраслей, и постоянные изменения в глобальной экономической и отраслевой динамике усложнили задачу сохранения конкурентоспособности. Пришло время изучить новые направления роста в рамках диверсификации экономики, а также ускорить создание более высокой стоимости в отдельных секторах, тем самым способствуя дальнейшему росту ВВП. Цифровизация обладает потенциалом для создания дополнительной стоимости в основном виде хозяйственной деятельности для Казахстана — сырьевом секторе, но при этом она способствует диверсификации и реализации потенциала в других секторах, стимулирует предпринимательскую деятельность», — констатируют авторы отчета.

Согласно индексу e-Intensity, разработанному BCG, Казахстан занимает место в группе развивающихся в цифровом отношении стран, но, несмотря на общие улучшения, позиция РК относительно других стран в этом рейтинге остается неизменной — страна находится на 50–52 месте. По мнению авторов отчета, это указывает на наличие потенциала для роста цифровизации, и одна из задач государства заключается в том, чтобы правильно использовать этот потенциал

## Новый год и новые угрозы



В будущем году объектами целенаправленных атак могут стать знаменитости, политические деятели и крупные компании

### Кибербезопасность

**Жертвами атак представителей киберпреступного мира всё чаще становятся поклонники онлайн-игр. В 2016 году свыше 180 000 устройств по всему миру были атакованы троянцами, специально спроектированными для кражи аккаунтов к онлайн-играм. Такие данные привела в своем предновогоднем исследовании «Лаборатория Касперского».**

#### Ирина ТРОФИМОВА

По данным аналитиков компании, значительная часть из 300 000 новых вредоносных файлов, которые ежедневно обнаруживают эксперты «Лаборатории Касперского», направлена именно на геймеров. Рисуку подвергаются личные данные пользователей, содержащие пароли от онлайн-игр и систем онлайн-бан-

кинга. Злоумышленники пытаются украсть персонажей и игровые ценности, чтобы впоследствии продать виртуальные артефакты за реальные деньги, а также похитить деньги с реальных банковских счетов.

Геймеры являются лакомой добычей для киберпреступников, уверена ведущий менеджер по развитию бизнеса компании Wargaming **Юлия Орлова**. Для игроков крайне важны их достижения и инвентарь, и потеря игровых ценностей или аккаунта для геймера может стать настоящей трагедией. Кроме того, «раскрученные» аккаунты очень дорого стоят, поясняет Юлия Орлова. По словам старшего менеджера по развитию бизнеса «Лаборатории Касперского» **Ирины Потаниной**, в последние годы заметно растет количество онлайн-игр, в которых можно купить предметы за реальные деньги, поэтому злоумышленники активно охотятся за данными, которые позволяют получить доступ к игровым аккаунтам. Затем полученные ценности можно продавать в специализированных магазинах.

# Компании и Рынки

WWW.KURSIV.KZ

№ 46 (676), ЧЕТВЕРГ, 23 ДЕКАБРЯ 2016 г.

ПРОГНОЗЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ:  
ВВП. КУРС ТЕНГЕ.  
НЕФТЬ

>>> [стр. 8]

ПРОГНОЗЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ:  
ФОНДОВЫЙ РЫНОК.  
БАНКИ

>>> [стр. 9]

ПРОГНОЗЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ:  
АВТО. СЕЛЬСКОЕ  
ХОЗЯЙСТВО.  
СТРАХОВАНИЕ

>>> [стр. 10]

ПРОГНОЗЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ:  
IT СЕКТОР.  
ТЕЛЕКОМ. НЕДВИЖИМОСТЬ

>>> [стр. 11]

## Профессионалы определили лучших

Universum опубликовала рейтинг «Самых привлекательных работодателей Казахстана-2016»



Иностранные банки теряют привлекательность, тогда как местные банки укрепляют позиции в рейтинге

### Исследования

Компания Universum, специализирующаяся на исследованиях в сфере брендинга работодателя, опубликовала рейтинг «Самых привлекательных работодателей Казахстана-2016 по мнению профессионалов» и результаты исследования карьерных предпочтений и ожиданий от работодателя.

Анна ШАТЕРНИКОВА

Основу рейтинга составляет исследование, в ходе которого в период с ноября 2015 года по август 2016 года были опрошены почти 10 тысяч казахстанских профессионалов по всей стране. Основная цель исследования заключалась в том, чтобы узнать карьерные предпочтения и приоритеты профессионалов, уточнить их ожидания от работодателей, а также выяснить, какие работодатели и отрасли являются самыми привлекательными и почему.

В этом году 64% участников опроса (6 060 человек) составили молодые профессионалы, к категории которых отнесены люди моложе 40 лет, а также те, кто имеет за плечами опыт работы менее 8 лет. Доля в 36% (3 541 респондент) представлена зрелыми профессионалами, имеющими стаж работы свыше 8 лет, либо перешагнувшими 40-летний возрастной рубеж. Средний возраст респондентов составил 31,6 года, средний размер месячной заработной платы до вычета налогов, включая бонусы, — 604 евро. К слову, авторы исследования отмечают существование значительного разрыва между зарплатами респондентов в зависимости от гендерной принадлежности. Так, средний размер месячной зарплаты мужчины-профессионала составляет 672 евро, тогда как женщины — 553 евро.

Исследование Universum позволило выделить несколько важных тенденций, которые помогут компаниям разработать и скорректировать стратегию управления персоналом и работу над брендом работодателя. Один из выводов, сделанных инициаторами исследования, заключается в том, что главной целью казахстанских профессионалов является стабильная и надежная занятость. Второе место по итогам года занимает стремление решать интересные и сложные

рабочие задачи, а на третьем месте по значимости — желание иметь баланс между работой и личной жизнью. На четвертом месте находится задача быть техническим или функциональным экспертом, на следующей по значимости позиции — желание быть самостоятельным или независимым.

При этом авторы исследования отмечают, что профессионалы из других стран гораздо чаще выражают желание обеспечить баланс между работой и личной жизнью. Эта цель имеет самое большое значение для респондентов из Германии, Великобритании и Китая, тогда как желание стабильности и надежной занятости для немцев находится лишь на третьем месте, для представителей Великобритании — на четвертом, а для китайцев — на втором.

В качестве наиболее привлекательных характеристик работодателя называют следующие (в порядке убывания приоритетности): профессиональное обучение и развитие; успех компании на рынке; поощрение сотрудников за вклад в общее дело (меритократия); конкурентоспособный базовый оклад; высокий заработок в будущем. Транспортные компании становятся все более привлекательными как для казахстанских студентов, так и для профессионалов. «Эйр Астана» в этом году возглавила рейтинг предпочтений профессионалов, получивших образование по направлению «Бизнес». Также компания стабильно входит в десятку лидеров, по мнению профессионалов, получивших образование по другим направлениям.

Иностранные банки теряют привлекательность, тогда как местные банки укрепляют позиции в рейтинге. Так, например, в этом году Народный Банк Казахстана, Казкоммерцбанк (Qazkom) и Kaspi Bank усилили свои позиции. Помимо прочего, Qazkom поднялся в рейтинге профессионалов, получивших образование по направлению «IT», на целых 10 пунктов, и стал наиболее привлекательным банком для респондентов этой категории. Исключением среди иностранных банков стал российский Сбербанк, который также усилил свои позиции.

Менеджмент и стратегический консалтинг становится все более привлекательной отраслью для казахстанских профессионалов. Лидер индустрии, компания McKinsey, поднялась не только в рейтинге профессионалов, получивших образование по направлению «Бизнес», но также

значительно улучшила свои позиции в рейтинге профессионалов, получивших образование по направлению «Инжиниринг/Естественные науки» и «IT».

То есть, в целом можно говорить о том, что отрасль менеджмента и стратегического консалтинга становится привлекательной не только для профессионалов, получивших образование по направлению «Бизнес», но и профессионалов, обладающих техническим бэкграундом.

Конкуренция между компаниями «большой четверки» обострилась. Компания EY, занимавшая лидирующие позиции в прошлом году, отдала пальму первенства KPMG. В целом почти все компании «большой четверки» теряют привлекательность для профессионалов в Казахстане. Исключением составляет KPMG, которая в этом году поднялась в рейтинге на 4 пункта.

Отрасль автомобилей и комплектующих стремительно теряет привлекательность. В этом году все компании ошутимо сдали свои позиции в рейтинге. Даже Volkswagen, ставшая лидером отрасли, опустилась в на целых 14 пунктов в рейтинге профессионалов, получивших образование по направлению «Инжиниринг/Естественные науки».

Отрасль «Телекоммуникации и сети» демонстрирует стабильный рост привлекательности. В 2016 году многие компании отрасли усилили свои позиции по сравнению с предыдущим годом. Отрасль машиностроения и обрабатывающей промышленности становится более привлекательной. В последнее время время стабильно растет. Компания GE улучшила свои позиции по сравнению с 2015 годом, Siemens также стала более привлекательной в глазах профессионалов.

По мнению казахстанских профессионалов, среди транспортных компаний по итогам года самым привлекательным работодателем признана компания BASF, в секторе фармацевтики и биотехнологий — Johnson & Johnson. Наиболее привлекательным работодателем банковской сферы казахстанские профессионалы считают «Сбербанк России», а в секторе товаров повседневного спроса (FMCG) вперед оказалась компания Procter & Gamble.

## Новый год и новые угрозы

<<< стр. 6

«Мы призываем пользователей быть более осторожными и, увлекаясь игрой, не забывать о базовых правилах безопасности. Во-первых, не стоит скачивать из сомнительных источников неофициальные патчи к играм, — они могут содержать вредоносные программы, которые способны украсть пароли от игрового аккаунта или банковской карты. Во-вторых, всегда стоит осторожно относиться к письмам или другим уведомлениям с просьбой ввести данные от учетной записи. Не стоит сразу переходить по ссылке в письме, поскольку сайт, на который дана ссылка, может оказаться фишинговым. В-третьих, не стоит забывать об установке комплексного защитного решения», — отмечает Ирина Потанина.

Тем временем, аналитики компании Fortinet, специализирующейся на программно-аппаратных комплексах сетевой безопасности, прогнозируют, что в наступающем году круг потенциальных жертв атак киберпреступников расширится, а сами атаки станут более интеллектуальными. Об этом говорится в исследовании, опубликованном на портале www.cnews.ru.

В частности, эксперты ожидают появления вредоносного ПО, способного адаптироваться и обучаться на основе собственных успешных действий, то есть, действовать практически в соответствии с алгоритмом поведения человека. «Вредоносные программы с заточками искусственного интеллекта используют более сложную логику, чем «если... то...». Они принимают решения на основе полученных в ходе «разведки» данных: типов устройств, развернутых в сегменте сети, потока трафика, используемых приложений, деталей транзакции и других. Чем дольше угроза находится внутри узла, тем быстрее она самообучается и лучше работает. Смешавшись с окружением, программа выберет наиболее подходящие инструменты и примет контрмеры, основанные на средствах безопасности», — говорится

в отчете. Кроме того, эксперты Fortinet прогнозируют развитие автономных кроссплатформенных вредоносных программ, атакующих сразу несколько типов устройств. Они адаптируются к различным средам и содержат компоненты самообучения. Инструмент-трансформер определяет платформу, на которую его загрузили, собирает информацию о других доступных устройствах, а затем выбирает наиболее уязвимую цель и атакует.

В фокусе внимания злоумышленников окажется и интернет вещей. Миллионы устройств отключаются или блокируются хакерами, что приводит к ажиотажу в сервисных службах. «В корпоративном мире большинство производимой продукции проходит обязательную процедуру сертификации. Компания должна подтвердить, что ее продукт соответствует общим нормам и критериям, однако аналога сертификации для потребительского рынка сейчас нет. Европейские эксперты по безопасности предлагают заставить производителей приклеивать к устройствам интернета вещей наклейки с указанием соответствия конкретным требованиям безопасности», — говорится в отчете.

Если производители не обеспечат безопасность своих умных устройств, это окажет разрушительное влияние на цифровую экономику, поскольку потребители просто не захотят покупать такие продукты. Fortinet предполагает, что если в ближайшее время не будут приняты соответствующие меры, компания понесет финансовые потери и станут объектами законодательного воздействия, призванного привлечь их за нарушения безопасности, связанные с выпускаемой продукцией. Исследователи также прогнозируют рост атак на системы автоматизации зданий. Как только киберпреступники освоят эти технологии, будет легче взломать под контроль «умный город», считают в Fortinet.

В будущем году объектами целенаправленных атак могут стать знаменитости, политические деятели и крупные компании, прогнозируют

аналитики. Эти атаки, помимо стандартной в таких случаях блокировки системы, могут включать сбор конфиденциальной и личной информации, которая затем может быть использована для вымогательства или шантажа. Возрастет и размер выкупа. Автоматизированные атаки позволят злоумышленникам воспользоваться эффектом масштаба и обогатиться за счет одновременного обмана большого числа жертв, каждая из которых заплатит небольшую сумму. «В целом программы-вымогатели затронут всех. Организации, которые не смогут уберечь пользовательские данные, будут привлекать к ответственности за то, что они должным образом не были подготовлены. Для самих потребителей устройства интернета вещей, и без того являя мировой экономикой замедлитесь еще сильнее», — считают в Fortinet.

Масла в огонь добавит нехватка специалистов в области кибербезопасности. Это означает, что у многих компаний недостаточно опыта или подготовки, необходимых для разработки политики безопасности, защиты критически важных активов, которые свободно перемещаются между сетевыми средами, или для выявления и реагирования на усовершенствованные атаки. Аналитики Fortinet предполагают, что многие организации переведут основную часть своей инфраструктуры в облако, где они могут добавить специальные сервисы. «В такой ситуации поставщики услуг безопасности должны отреагировать и изменить традиционный, консервативный подход к разработке программного инструментария. Раньше главной целью было возведение крепости против невидимого врага; сейчас нужно создать комплексную систему безопасности, способную приспосабливаться к новому типу умных угроз», — приводит слова экспертов Fortinet www.cnews.ru

## Прогноз на 2017 от Saxo Bank

<<< стр. 3

Оле Слот Хансен, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке

— Что ожидается на рынке нефти?

— В настоящий момент 800 млн баррелей нефти находится под фьючерсами. Такую позицию выдерживают по нефтяным рынкам основные трейдеры. Они специально занимают очень длинные позиции по нефти в ожидании роста цен. Спекулятивная позиция такого размера еще никогда не занималась трейдерами и фондами. Эти 800 млн баррелей во фьючерсах могут серьезно повлиять на цены. Если произойдет резкое изменение по фактическим ценам на нефть, то эта большая позиция, занимаемая во фьючерсах, может повлиять на фактическую цену на нефть в пределах от \$5 до 10 за баррель. По сути, инвесторы во всем мире сейчас полностью сели на скоростной поезд, но страны ОПЕК и страны, не входящие в картель, должны успевать прокладывать перед этим поездом рельсы. Иначе всех ожидает большая катастрофа.

Но сейчас можно с уверенностью сказать, что дно мировых цен на нефть уже было достигнуто, и от него идет отталкивание. Хотя, мне кажется, на данном этапе, на конец 2016 года, очень сложно прогнозировать, поскольку нам всем в первую очередь нужно увидеть, насколько задекларированные снижения по добыче нефти будут исполнены, и как будет развиваться ситуация, в частности, в трех странах: США — со сланцевой нефтью, с изменением уровня добычи нефти в Ливии и Нигерии.

На сегодня рынок очень серьезно зависит от заявленного снижения добычи нефти странами ОПЕК и странами, не входящими в картель. В любом случае прогнозируется увеличение добычи сланцевой нефти в США во второй половине следующего года. Если в течение нескольких ближайших недель пройдет новость о том, что в Ливии принято решение увеличить добычу, то это, скорее всего, будет на уровне, на который обещала снизить у себя добычу Россия. Это вообще сразу же ставит под сомнение вопрос о заявленных снижениях уровней добычи нефти. Хотя есть ожидания, что Саудовская Аравия может снизить больше, чем она заявила, что-

бы справиться с неконтролируемой добычей в Ливии.

Для того, чтобы получить большую ясность, необходимо увидеть результаты первого квартала 2017 года. Мы считаем, что в следующем году нефть будет торговаться ближе к \$60. На сколько она поднимется, будет зависеть от того, как в реальности будет развиваться ситуация с фактическим спросом.

— Понятно, что сравнению добычи на Кашагане по сравнению с мировыми — это капля в море. Но повлияет ли увеличение добычи на Кашагане на баланс мирового спроса и предложения?

— Если заявленные темпы добычи будут продолжаться в течение следующего полугодия, то все равно будет заметно и приведет к определенным изменениям на рынке. Но напомним: Казахстан заявлял, что он также будет снижать добычу. Хотя очевидно, что на самом деле заявления, сделанные всеми странами, добывающими нефть, не входящими в ОПЕК, являются скорее символическими. Единственным исключением из стран, не входящих в картель, является уровень добычи в России.

## Для проверки качества сети специалисты «Кселл» объехали около 7 тысяч километров

В ноябре специалисты компании «Кселл» проехали около 7 тысяч километров для проверки качества сети. Драйв-тесты были проведены в 4 городах — в Астане, Усть-Каменогорске, Павлодаре и Караганде.

Замеры качества голосовой связи «Кселл» во время драйв-тестов в Астане показали 4,44 балла из максимальных 5 по шкале MOS (англ. Mean Opinion Score — усредненная оценка разборчивости речи) с использованием международного алгоритма POLQA (англ. Perceptual Objective Listening Quality Assessment — объективная оценка слышимого качества речи).

А в Павлодаре пиковая скорость мобильного Интернета в сети 4G/LTE во время проверки качества сети мобильного интернета достигла 70,9 Мбит/сек.

Драйв-тест является одним из наиболее проверенных и точных методов измерения качества услуг в сетях мобильной связи наряду со стационарными измерениями, а также сбором статистики оператором. В отличие от других методов, это измерение происходит в движении. Его результаты используются мобильным оператором для объективной оценки и сравнения качества услуг на маршруте тестирования. Также он помогает оценить качество применяемых технологий, дает основу для планирования развития и оптимизации сети и для увеличения эффективно-

сти использования имеющихся ресурсов.

Запуск и активное развитие компаний «Кселл» сети 4G/LTE в четвертом квартале значительно увеличили скорость и объем передачи данных. Так только в ноябре объем трафика только в городах Алматы и Астана превысил 5 млн гигабайт, а средняя максимальная скорость интернета в сети 4G/LTE достигла 75 Мбит/сек. При этом максимальная скорость передачи данных в сети четвертого поколения была зафиксирована в Бостандыкском районе города Алматы, где скорость скачивания данных в смартфоне с поддержкой LTE-A доходила до 120–125 Мбит/сек в ночное время.

В настоящее время сеть четвертого поколения «Кселл» доступна в 13 городах с покрытием 26% населения страны.

# Прогнозы и перспективы – 2017

WWW.KURSIV.KZ

№ 46 (675), ПЯТНИЦА, 23 ДЕКАБРЯ 2016 г.

2016 год был сложным и неоднозначным для всех стран. Пока в США почти весь год шла предвыборная гонка за президентское кресло, Европа столкнулась с проблемами вследствие притока мигрантов, итогов Brexit, потери российского рынка из-за санкций, Китай демонстрировал замедление темпов роста своей экономики, ближайший сосед — Россия продолжала отстаивать свой статус империи и доказывать всему миру свою силу.

Экономика Казахстана испытывала на себе все последствия снижения цен на энергоресурсы, однако 2016 год был все-таки более стабильным и предсказуемым, чем предыдущий. Курс тенге наконец-то стабилизировался и с исторического минимума в 383 тенге в начале 2016 года укрепился до 330 в середине декабря уходящего года.

По данным Национального банка РК, по итогам ноября 2016 года инфляция сложилась на уровне 1,2%, а с начала года — 7,5%.

«В условиях, когда изменение обменного курса тенге с августа прошлого года составило 78% по состоянию на 15 декабря

2016 года, а годовая инфляция снизилась до однозначного значения 8,7%, можно считать, что процесс переноса эффекта корректировки курса на внутренние цены практически завершен», — сказал глава Нацбанка Данияр Акишев на заседании правительства 20 декабря 2016 года. По его словам, произошла адаптация отечественной экономики к изменению условий обменного курса.

«В ближайшие два месяца инфляция достигнет установленного коридора в 6–8% и будет находиться внутри коридора в течение 2017 года», — заявил глава НБ РК.

Глава Министерства национальной экономики РК Куандык Бишимбаев также доложил, что в январе — ноябре текущего года отмечается ускорение роста экономики до 0,8%, что выше на 0,2%, чем в январе — октябре прошлого года. Рост производства товаров составил 0,9%, услуг — 0,6%, налогов на продукты — 2,4%.

Главными драйверами роста экономики стали такие сектора, как строительство, сельское хозяйство, транспорт и обрабатывающая промышленность.

Он также добавил, что объем инвестиций за 11 месяцев текущего года вырос на 4,7%, до 6 трлн тенге. Росту способствовала реализация индустриально-инновационных и инфраструктурных проектов в рамках госпрограммы «Нурлы жол», ГПИИР и антикризисных программ.

В уходящем году произошло еще одно очень важное событие — начало добычи нефти на месторождении Кашаган.

По словам министра энергетики Каната Бозумбаева, с начала запуска Кашагана на данном месторождении уже добыто порядка 750 тыс. тонн нефти. По мнению экспертов, это может дать толчок для роста экономики РК в 2017 году.

Как показывает статистика, агропромышленный комплекс значительно укрепил свои позиции именно в уходящем году.

По данным finprom.kz, за январь — август 2016 года сумма инвестиций в основные средства предприятий агросектора составила 152 млрд тенге, или на 62% больше объема вливаний за аналогичный период прошлого года. Это рекорд прироста за период с 2010 по 2016 год.



Аналогичным образом изменится и уровень ввода в эксплуатацию основных средств в сельском хозяйстве. За 8 месяцев текущего года на предприятиях отрасли было введено

основных средств на сумму 116 млрд тенге, что на 55% больше уровня годом ранее.

В целом 2016 год был достаточно неплохим для экономики Казахстана. Однако в разных от-

раслях, естественно, существуют нерешенные проблемы и угрозы.

Эксперты из разных секторов экономики поделились с «КЗ» своим видением того, что они ждут от 2017 года.

## ВВП

Каким будет рост ВВП по итогам 2017 года?



**Куандык БИШИМБАЕВ, министр национальной экономики РК**

Реальный рост ВВП прогнозируется на уровне 1,9% в 2017 году, с последующим увеличением до 3,1% в 2021 году. ВВП на душу населения прогнозируется на уровне \$7,5 тыс. в 2017 году, с последующими ростом до \$10 тыс. в 2021 году.

За основу формирования Прогноза социально-экономического развития на 2017–2021 годы и бюджетных параметров на 2017–2019 годы взят базовый сценарий. При базовом сценарии цена на нефть заложена на консервативном уровне \$35 за баррель в 2017–2019 годах, с последующим незначительным увеличением до \$45 за баррель к 2021 году. Цены на металлы в 2021 году покажут рост до 11% к уровню 2016 года. Объем добычи нефти в 2017 году ожидается на уровне 79,5 млн тонн, с последующим увеличением до 86,5 млн тонн в 2021 году.



**Дархан ЛУКПАНОВ, аналитик АО «Цесна Капитал»**

На фоне отсутствия потенциала для резких скачков цен на нефть и признаков эффективности реализуемых реформ экономический рост в Казахстане в предстоящем году останется ограниченным. Однако рост ВВП в будущем году относительно 2016 года возможен при условии снижения процентных ставок Национальным банком. По нашему мнению, дальнейшее снижение стоимости заимствования в 2017 году способно умеренно повысить покупательную способность населения и предпринимательскую активность, обеспечив рост ВВП до 2% по итогам года.



**Алибек АЛЛИЯРОВ, генеральный директор TOO Pride Investments**

Про ВВП нашей страны — это вопрос вообще грустный, так как наша экономика сильно привязана к сырью, рост цен на которое, на мой взгляд, не предвидится. По статисти-

ке за январь — сентябрь, ВВП вырос на 0,4% по сравнению тем же периодом 2015 года. И ожидается рост ВВП в 2016 году на 2,1%, но напомним, что этот рост обусловлен вливанием денег со стороны государства, это не реальный рост экономики. За время вливания денег в экономику и искусственного поддержания роста не смогли добиться диверсификации нашей экономики.

А 2017 год будет сложным, так как нефть будет дешевой и нет столько денег для поддержки экономики.

**Богдан ЗВАРИЧ, аналитик Группы компаний «ФИНАМ»**

Мы предполагаем, что динамика ВВП будет лучше, чем по итогам 2016 года. Так, на наш взгляд, возможен рост порядка 1,5%.



**Евгений ЧЕКАЙ, главный финансовый аналитик компании «Аналитика Онлайн»**

С 1995 года экономика Казахстана показала рост в 262% — это довольно неплохой результат среди стран СНГ. Несмотря на нестабильную ситуацию с валютой, которая была ранее, ВВП Казахстана сохраняет позитивное направление.

В начале 2016 года ожидался рост ВВП Казахстана около 5%, сейчас, к завершению года, мы видим рост ВВП в районе 0,5%. Показатель, возможно, будет выше, ведь в конце года приходят налоговые поступления, ожидается сумма больше, чем в прошлый год. Благодаря этому правительство, возможно, не будет привлекать большую сумму из Национального фонда. На данный момент ВВП на душу населения составляет \$8,6 тыс., ожидается постепенный рост, и к 2020 году он может возрасти до \$11 тыс.

На данный момент Казахстан сохраняет высокие темпы роста промышленности в 11 регионах, также идет увеличение строительного сектора. В 2017 году ожидается рост цен на нефть. А среднегодовой темп роста мировых цен на металлы за пятилетний период прогнозируется на уровне 2,4%. Предпосылки для снижения ВВП в 2017 году на данный момент нет. Думаю, к концу следующего года ВВП Казахстана составит 1,5%.

**Айвар БАЙКЕНОВ, директор департамента управления активами АО «Казкоммерц Секьюритиз»**

2016 год можно назвать разворотным. Однако ждать бурного роста экономики пока не приходится. Потенциально рост ВВП в следующем году может составить порядка 2,0–2,5%. Во многом подъем будет стимулироваться ожидаемым оживлением банковского кредитования вслед за снижением процентных ставок. Предполагается, что фискальные стимулы в виде различных государственных программ поддержки будут дополнительными и монетарными стимулами в части дальнейшего снижения базовой ставки и уровня инфляции.

## Курс тенге

Каким будет курс тенге к доллару в 2017 году?

**Дархан ЛУКПАНОВ, аналитик АО «Цесна Капитал»**

По нашему мнению, увеличившаяся во втором полугодии 2016 года корреляция тенге — нефть в первой половине 2017 года отступит и уступит место внутренним факторам — ожидаемые события в банковском секторе, политические риски, «черные лебеди». Напомним, в конце текущего года месячная корреляция между однодневными изменениями стоимости тенге и нефти доходила до 90% с реверсивным взаимодействием. На наш взгляд, на фоне стабилизации курса и относительно большей доходности тенговых инструментов в национальной валюте остается потенциал укрепления через расширение присутствия физических и юридических лиц на тенговом денежном рынке.

По нашим оценкам, курс тенге к доллару США (при условии относительно стабильного курса USD по отношению к прочим валютам (Index доллара DXY) в первой половине 2017 года) будет варьироваться в диапазоне 320–340 тенге за доллар.

Зависимость ценообразования тенге от нефти к концу первого полугодия снова возрастет как реакция на автокорреляцию по нефти, которая увеличится в свете ожиданий заседания ОПЕК по вопросу ограничения добычи в конце мая.



**Айвар БАЙКЕНОВ, директор департамента управления активами АО «Казкоммерц Секьюритиз»**

Помимо нефти на курс тенге будет влиять и курс российской валюты. По прогнозам, в свете улучшения макроэкономической ситуации и перспектив снятия санкций рубль может в следующем году укрепиться до уровня ниже 60 за доллар (потенциально — до 57–59 рублей за доллар). Курс тенге может достигнуть уровня 320–325, то есть движение казахстанской валюты будет менее сильным.

**Евгений ЧЕКАЙ, главный финансовый аналитик компании «Аналитика Онлайн»**

Увеличение ставки в США в 2017 году, вероятнее всего, будет осуществляться опережающими темпами, это вызовет укрепление доллара. Однако из-за неударного роста конца 2016 года доллар явно выглядит перекупленным, и, несмотря на то, что новый президент США комфортен для американской валюты, делать излишне оптимистичные прогнозы по доллару не стоит. Сокращение добычи нефти и, как следствие, повышение цены

## Нефть

Каков ваш прогноз по ценам на нефть в 2017 году?

**Айвар БАЙКЕНОВ, директор департамента управления активами АО «Казкоммерц Секьюритиз»**

С учетом достигнутых соглашений между странами ОПЕК и не-ОПЕК, а также принимая во внимание в целом готовность нефтепроизводителей корректировать объемы предложения, мы полагаем, что стоимость нефти в следующем году может сложиться в коридоре \$50–60 за баррель. Сдерживать дальнейший рост цен будет сланцевая добыча в Северной Америке, объемы которой могут вырасти при ценах выше \$50 за баррель. Новые технологии позволяют сланцевикам в случае необходимости оперативно возобновлять бурение, при этом благодаря тем же самым технологиям себестоимость добычи постепенно снижается.



**Галим ХУСАИНОВ, председатель правления BRB Invest**

Существенных предпосылок для роста цен нет, так как заявление по сокращению добычи нефти уже отыграно в росте цен на нефть. В мире все еще наблюдается дисбаланс спроса и предложения. Для устранения дисбаланса нужно время. Дисбаланс должен выровняться за счет сокращения инвестиций в целом в данную отрасль. Как правило, лаг составляет 3–5 лет. Так что существенный рост может ожидать только в 2018–2019 годах.

Другой фактор — это повышение ставок ФРС. Нам уже дали понять, что будет рост ставок в 2017 году, а это значит укрепление доллара и переток капитала из commodities в долларские активы. Это будет оказывать давление на цены на нефть.

Третий фактор — это экономика Китая, которая накопила огромные дисбалансы, и рост существенно замедлился, а значит, потребление нефти Китаем не будет расти, и это тоже будет сдерживать рост цен.

Также важным событием будет выполнение договоренностей со стороны стран-нефтепроизводителей. Если они не будут соблюдать, то это будет давить на цены.

**Дархан ЛУКПАНОВ, аналитик АО «Цесна Капитал»**

События конца 2016 года продемонстрировали, что большинство стран-нефтепроизводителей не готовы ждать, пока рынок сбалансирует «невидимая рука». На наш взгляд, роль соглашений стран ОПЕК 30 ноября и не-ОПЕК 10 декабря в ценообразовании нефти переоценена. Договоренность была достигнута после того, как крупнейшие нефтепроизводители нарастили уровни добычи до исторических максимумов, в то время как беспокойство по поводу глобального экономического роста, отражающее спрос на нефть, сохраняется. Страны ОПЕК поделились очень много прений на пути к со-

глашению о сокращении добычи, но на этом история противоречий в картеле не заканчивается. У стран ОПЕК не лучшая история соблюдения условий подобных соглашений, и, вероятнее всего, данный фактор будет оказывать давление на нефть в 2017 году.

На наш взгляд, ошутимое ралли по нефти в 2017 году маловероятно. Мы ожидаем консолидации цены на Brent в диапазоне \$52–57 за баррель в течение первой половины 2017 года.

Стоимость нефти во второй половине 2017 года будет зависеть от результатов заседания ОПЕК в конце мая, на котором будет приниматься решение о прекращении/продлении/изменении соглашения об ограничении добычи.

Производители сланцевой нефти продолжат оказывать давление на стоимость черного золота в 2017 году. Однако этого давления, по нашему мнению, будет недостаточно, чтобы пробить поддержку, сформированную после соглашения об ограничении добычи. Таким образом, потенциал падения цены ниже \$50 будет значительно ограничен.



**Оле ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке**

Brent в среднем будет стоить \$55 в течение 2017 года, прежде чем достичь уровня \$60 к концу 2017 года. Основной риск исходит от того, сдержат ли члены ОПЕК и не входящие в картель страны обещание сократить объемы добычи нефти.



**Жарас АХМЕТОВ, директор TOO Oil Gas Project**

Есть несколько факторов, по которым пока нет ясности, на которые окажут существенное влияние на цены в следующем году. Первое — это изменение добычи в США. Можно предположить, что она вырастет. Но на сколько? Это пока неясно.

Во-вторых, это рост мировой экономики, в первую очередь Китая. Из Китая приходит противоречивые сведения. Но если экономика просядет, то это скажется на спросе на нефть и будет двигать ее вниз.

Третье — соблюдение соглашения об ограничении добычи. Такого рода соглашения часто нарушаются, что может привести к росту предложения. Пока с этими факторами нет ясности, прогнозировать цены сложно. Но одно совершенно очевидно — возврата к прежним заоблачным ценам не будет.

# Фондовый рынок

Каким будет 2017 год для фондового рынка Казахстана? Какие ключевые события ожидаются?



**Бахт НИЯЗОВ,**  
основатель Real Invest Group

Я думаю, что в 2017 году будет меньше потрясений для инвесторов и постепенно интерес к рынку акций будет расти. При этом я не очень верю в то, что в Казахстане в нынешних условиях можно быстро развить альтернативные площадки для мелких компаний. Нужно много и последовательно работать в этом направлении. Одно ребрендинга KASE и намерения регулятора для этого недостаточно. Скорее, есть шанс сделать более успешной площадку в МФЦА при условии, что этот проект на всех уровнях будет детально проработан. Из важных событий — объявленные руководством «Самрук-Казына» возможные IPO, наиболее интересным и значимым из которых может стать IPO «Эйр Астана». Хотя, вероятно, это произойдет не в 2017 году, а позже.



**Тимур ТУРЛОВ,**  
генеральный директор ИК «Фридом Финанс»

Нефтяное ралли имеет все шансы на продолжение в наступающем году. Brent закрывает год выше \$52, а целый ряд промышленных металлов закрывают рекордный за последние 3 года квартал. Пока все продолжает благоприятствовать рынку акций Казахстана — весеннее дивидендное оживление также никто не отменял. И хотя мы не исключаем отдельной волатильности, однако все же уверенно ждем продолжения общего подъема рынка акций в 2017 году на фоне развития интересных корпоративных тем на KASE.

Мы выделили топ-6 трендов на рынке Казахстана на следующий год:

1. Продолжающийся рост на сырьевых рынках и укрепление тенге в первой половине 2017 года будут основными драйверами рынка в целом. Нефть под занавес 2016 года пробила уровень \$52 и, по предположениям большинства, нацелена на отметку \$62 в 2017 году. Ралли

по металлам было спровоцировано длительной перепроданностью, программой госрасходов «Трам» в США на \$1 трлн и планами Китая по инфраструктурным проектам в Азии и Африке на \$3 трлн в ближайшие 10 лет. В целом мы ждем усиления тенге до уровней ниже 300 вместе с ростом нефти и промышленных металлов в первой половине 2017 года.

2. Начало добычи на Кашагане будет позитивно влиять как на экономику в целом, так и на акции сырьевого сектора KASE. Запуск крупнейшего за последние десятилетия месторождения состоялся в этом году. В результате прогноз S&P по ВВП Казахстана на 2017 год был повышен до 1,5%, причем уже к 2019 году ожидается рост на уровне 2,5%. На это в течение года реагировал «Каз-ТрансОйл» — от него, как и от акций РД КМГ, мы также ждем позитивной динамики в предстоящем году.

3. Банки продолжают удивлять, возможное дно и разворот в акциях телекомов. Продолжается реструктуризация в банковском секторе Казахстана. Последняя часть года была отмечена слухами о возможном объединении Казкома и Халык Банка — интрига сохраняется, и есть основания ожидать возврата интереса к банковским бумагам. Акции «Казхителекома» и «Кселл» в этом году показали среднюю динамику — мы ожидаем роста по этим идеям к второму кварталу и распределения дивидендов.

4. Большие ожидания от инфраструктурных компаний и перспективных новичков на KASE. KEGOC будет продолжать плавно отражать ожидания увеличения балансовой стоимости активов, что позволит продолжать наращивать маржу прибыли бизнеса. Мы ожидаем серьезных корпоративных поводов от «Баст» и АКЗМ в первой половине 2017 года.

5. Усиление корреляции KASE и внешних рынков продолжится в 2017 году. На наш взгляд, тренд на высокую корреляцию и взаимосвязь с мировыми рынками сырья и индексами продолжится, что во многом будет формировать инвестиционную картину на KASE.

6. Основные риски — волатильность цен на нефть к концу года и дальнейшее снижение мировых рынков облигаций. После достижения нефтью уровней в \$60–62 не исключена коррекция и дальнейшая

волатильность ближе к второй половине года. Риск роста доходности в 2017 году может также давить на аппетит к риску инвесторов по всему миру.



**Самат БАЛКЕНОВ,**  
председатель правления АО «Цесна Капитал»

Входящем году НБ РК и Казахская фондовая биржа анонсировали свои планы по перезагрузке рынка ценных бумаг. Пока еще преждевременно оценивать результаты внедряемых планов, но, на мой взгляд, важно понимание необходимости перемен финансовым регулятором и Казахской фондовой биржей. Надеемся, в 2017 году мы увидим на этом поприще первые результаты.

Кроме того, определенный энтузиазм по поводу будущего фондового рынка страны связан с МФЦА, который с этого года устанавливает более активный диалог не только между существующими участниками рынка, но и с дополнительными внешними консультантами, например в лице ЕБРР.

В 2017 году фондовый рынок будет ждать импульса от государственной программы приватизации, в рамках которой крупные национальные компании будут выведены на первичное размещение. Согласно заявлениям АО «ФНБ «Самрук-Казына», первые торги по этим размещениям состоятся уже в конце следующего года. В качестве первопроходцев новой волны IPO называются такие компании, как «Эйр Астана», АО «НАК «Казатомпром» и АО «Казхителеком».

Я думаю, что в 2017 году мы получим ответы если не на все, то на многие вопросы, являющиеся ключевыми в развитии отечественного рынка капитала: насколько нацкомпаниям будут действительно приватизированы?

какова структура и роль МФЦА? что будет в итоге с рынком ценных бумаг?..

Наша компания возлагает большие надежды на структурные реформы на рынке ценных бумаг Казахстана. И будем надеяться, что новый год, как и его покровитель Огненный Петух, будет ярким и поворотным для рынка и настанет новая эра развития в сторону лучших международных стандартов!



**Ярослав КАБАКОВ,**  
заместитель генерального директора ИК «ФИНАМ»

Казахстан относится к классу развивающихся стран с сырьевой экономикой. Нет ничего удивительного в том, что переход от плавающего курса в период обвала цен на нефть спровоцировал резкое ослабление нацвалюты и активный рост индекса KASE (+56%) за счет валютной переоценки сырьевых компаний и ожиданий снижения инфляции ввиду таргетирования показателя.

На мой взгляд, 2017 год будет похож на 2016-й — спад в первом квартале в рамках последствий повышения ставки ФРС, а потом устойчивый рост на фоне ускорения роста ВВП и дальнейшего снижения инфляции. Думаю, следующий год KASE завершит ростом в пределах 15–30%.



**Михаил ЦОЙ,**  
директор казахстанского представительства компании «Аналитика Онлайн»

Нужно понимать, что Казахская фондовая биржа только начала свое развитие, этим она и интересна. Лично я жду от KASE развития сектора «рынок ценных бумаг», в котором ожидаю в 2017 три новых эмитента, которые выйдут на IPO. По моему мнению, 2017 год будет еще интереснее, чем заканчивающийся, во всех смыслах: больше IPO, больше доходности, новый сайт KASE и, конечно же, высокая ликвидность с волатильностью.

# Банки

Каким будет 2017 год для банков РК?



**Данияр АКИШЕВ,**  
председатель Национального банка РК

Я думаю, что тезис о том, что возможны слияния на банковском рынке, он имеет место быть. Я считаю, что те банки, которые имеют недостаток капитала, будут рассматривать увеличение своей капитализации либо через вложение своих акционеров, либо через покупку других участников рынка, у которых ситуация окажется лучше. Это нормальная практика, и этот процесс будет ускоряться в 2017 году.

Слияние может сделать бизнес участников этих сделок более прибыльным и рентабельным за счет эффекта синергии. Я думаю, что пространство для такого количества игроков объективно сужается.

Акционеры должны понимать, что лучше иметь значительный запас по капиталу в своих учреждениях и прилагать заблаговременные усилия по повышению своей капитализации. Об этом уже неоднократно говорили, и мы видим, что в 2016 году ряд банков повысил капитал в первую очередь за счет вливания акционерного капитала со стороны своих учредителей.

(сказано 7 декабря на пресс-конференции в Алматы)

**Андрей ТИМЧЕНКО,**  
главный управляющий директор АО ДБ «Альфа-Банк»

Процесс слияний и поглощений на рынке банковских услуг будет продолжаться. Я думаю, на количество 35 смотреть смысла нет, потому что большая часть из них на рынке незаметна. Фактически это 10–15 банков, которые какую-то роль играют. Много или мало — сложно судить. Я думаю, что точно процесс консолидации, скорее всего, будет продолжаться.

Консолидация означает снижение конкуренции в долгосрочной перспективе — это не очень хорошо. С другой стороны, это означает, что в условиях кризиса банки будут более устойчивы, более качественные — это хорошо. Я не имею в виду, что сам по себе размер будет приводить к устойчивости, просто укрупнение приводит к оптимизации расходов, в силу этого с финансовой точки зрения банк становится более качественным, более надежным. Это,

конечно, не решает проблему плохих кредитов или недостатка капитала.

В принципе, мы не исключаем возможности каких-то приобретений. Как вы видите, у нас очень существенный избыточный собственный капитал и ликвидность, что ставит нас в хорошую позицию для приобретения. Сейчас конкретных планов по какому-то приобретению нет, но теоретически такая возможность есть.

(сказано 25 октября 2016 года на встрече с журналистами в Алматы)



**Ельдар ТЕНИЗБАЕВ,**  
заместитель председателя правления по корпоративному бизнесу ДБ АО «Сбербанк»

В 2017 году ожидаем дальнейшего снижения базовой ставки регулятором, что позволит увеличить объемы кредитования банками и будет способствовать дальнейшей индустриализации и диверсификации экономики Казахстана.

Стоит отметить, что в 2017 году продолжится работа банков по снижению токсичных займов в своих портфелях. В 2016 году банкам удалось существенно сократить объемы плохих займов в рамках соблюдения новых регуляторных требований по доле NPL90+ в ссудном портфеле (не более 10%). Сокращение NPL90+ производилось в основном за счет передачи банками проблемных кредитов в компании по управлению стрессовыми активами, а также за счет реструктуризации и рефинансирования займов, которые проводятся как по программам самих банков, так и по государственным программам. Поэтому исполнение требований регулятора и дальше будет способствовать более активной работе банков по очистке своих портфелей.

К тому же не стоит исключать, что в 2017 году в банковском секторе Казахстана возможны процессы по укрупнению банков для соблюдения требований регулятора по достаточности капитала, а также появление на рынке новых игроков, в том числе с участием иностранного капитала. При этом данный тренд может затронуть не только крупные банки, но и средние и небольшие банки.

# Жилстройсбербанку за 5 лет выделят 120 млрд тенге

Государство намерено просубсидировать 7% от ставки ипотечных займов

**Как сообщил министр национальной экономики Куандык Бишимбаев, в республиканском бюджете на 2017 год предусмотрено 10 млрд тенге на субсидирование 7%-ной ставки ипотечных займов.**

**За 15 лет планируется обеспечить жильем 202 тыс. семей**

Министр национальной экономики отметил: «В целях оживления рынка ипотечного кредитования предусматривается стимулирование спроса у населения через субсидирование государством части процентной ставки ипотеки, выдаваемой гражданам банками второго уровня на покупку первичного жилья. Предполагается субсидировать ставки вознаграждения банков не выше 17% годовых в течение 7 лет. Субсидия будет предоставляться в этот период. Для снижения конечному заемщику ипотеки до 10% государством будет обеспечено покрытие до 7% стоимости вознаграждения. На сегодня в республиканском бюджете на 2017 год предусмотрено 10 млрд тенге, что позволит выдать льготные ипотечные займы на сумму до 120 млрд тенге».

Также, по его словам, данные меры позволят обеспечить выдачу порядка 8 тыс. ипотечных займов с низкими процентными ставками и увеличить объем ипотеки на 18%.

Для эффективного использования средств по субсидиям будет установлена пороговая сумма кредитования населения по Астане и Алматы до 20 млн тенге и в регионах — до 15 млн тенге сроком до 15 лет.

«То есть все ипотечные кредиты на эти сроки и со ставкой не выше 17% могут участвовать в программе. На этих условиях средний ежемесячный платеж по кредиту состав-

вит: по Астане и Алматы — 158 тыс. и в регионах — по 116 тыс. тенге, т. е. снижение составит 30%», — отметил Куандык Бишимбаев.

**Система жилищных строительных сбережений показала высокую эффективность**

Пресс-секретарь АО «Жилстройсбербанк Казахстана» **Айбар Олжаев** отмечает: «Система жилищных строительных сбережений (ЖСС) представляет собой механизм приобретения жилья, основанный на накоплении индивидуальных сбережений в целях получения займа для улучшения жилищных условий. Иными словами, сначала вы копите половину суммы, требуемой для улучшения жилищных условий, получая на свои накопления вознаграждение банка и премию государства, выплачиваемую за счет средств республиканского бюджета, а потом оставшуюся часть получаете в кредит под льготные проценты. Это принципиальное преимущество, при создании системы, которая призвана обеспечить жильем именно людей со средним и ниже среднего достатком. Ипотека БВУ же предоставляется по рыночным ставкам и в основном ориентирована на клиентов с доходом выше среднего. В отличие от нее система ЖСС по большей части предназначена для категории граждан, не имеющих достаточных средств для внесения первоначальных взносов при получении ипотечных кредитов в БВУ, но имеющих достаточный стабильный доход. Участники системы ЖСС, оценившие на стадии накопления свои финансовые возможности, впоследствии более уверены в отношении своих возможностей погашения кредитов. К тому же система ЖСС предо-

ставляет им возможность получить заем на условиях, которые не предлагает ни одно кредитное учреждение на рынке».

**4 плюса жилищных депозитов**

Из слов Айбара Олжаева можно вывести четыре основных плюса жилищных депозитов ЖССБК. Во-первых, ЖССБК предлагает самые низкие на рынке ставки по жилищным займам в зависимости от выбранной тарифной программы — от 3,5 до 5% годовых.

Во-вторых, приемлемые сроки предоставления кредита — до 25 лет. В-третьих, заем выдается в тенге и не привязан к доллару.

В-четвертых, неизменность ставок вознаграждения по вкладу и жилищному займу. Они фиксированные и не меняются на протяжении всего срока накопления и кредитования.

Отметим, что по состоянию на 1 декабря 2016 года в банке открыто 779 тыс. 643 договора о ЖСС. Количество заключенных депозитов с начала года составило 250 тыс. 933.

«Несмотря на то что до конца года есть еще 1 месяц, показатели по открытию новых вкладов превысили итоги прошлых лет. Динамика открытия депозитов: в 2015 году — 224 тыс. 708 депозитов, в 2014 году — 187 тыс. 989 депозитов, в 2013 году — 106 тыс. 579. На 1 декабря текущего года общая сумма вкладов граждан достигла 381 млрд 474 млн тенге. Средняя договорная сумма составляет 3,6 млн тенге», — отмечает эксперт.

Но ЖССБК на этом не останавливается. Согласно среднесрочной Стратегии развития, в 2017 году банк планирует превысить показатели 2015 года по привлечению вкладчиков. Этому способствует реализация государственной Программы инфраструктурного развития «Нурлы жол» на 2015–2019 годы, региональные проекты с МИО

и развитие собственной программы банка «Свой дом».

**Открой жилищный депозит и получи акцию в придачу**

Айбар Олжаев отмечает: «Более того, в АО «Жилстройсбербанк Казахстана» до конца года действует акция «Любой договор — вдвое дешевле», в рамках которой комиссия снижена в 2 раза, с 0,55 до 0,22% от суммы договора. Также в рамках программы «Қолдау» очередники МИО (акиматов) получили возможность бесплатно открыть вклады ЖСС на договорную сумму не более 15 млн тенге. Дополнительно к этому стоит подчеркнуть, что с 2016 года Жилстройсбербанк стал отмечать Всемирный день сбережений. Каждый год 31 октября во всех отделениях банка проходит акция для новых вкладчиков. В текущем году клиенты, открывшие вклад с 31 октября по 4 ноября, получили гарантированный подарок. Также состоялся розыгрыш призов для новых вкладчиков».

**Немного о компенсациях**

1 августа текущего года в ЖССБК завершили начисление первого транша компенсации своим вкладчикам. Этому предшествовала кампания по подписанию дополнительных соглашений к договору о ЖСС со сроком в 144 календарных дня. В итоге выплачена компенсация 316 тыс. 690 вкладчикам.

«На тот момент общая сумма выплаты составила 28 млрд 633 млн 731 тыс. 603 тенге. Из них, 18 млрд 194 млн 350 тыс. 285 тенге — это бюджетные деньги, 10 млрд 439 млн 381 тыс. 318 тенге — из собственных средств банка. Второй транш будет выплачен в следующем году. Если размер первого транша составлял 19,2% от суммы депозита,

находящегося на счетах по состоянию на 18 августа 2015 года, то объем второго транша составляет 16,3%. В его рамках планируется выплата 24,3 млрд тенге. Из них 13,9 млрд тенге — из бюджета, 10,4 млрд тенге — из собственных средств банка», — отмечает Айбар Олжаев.

При этом АО «Жилстройсбербанк Казахстана» уведомляет о том, что до 15 декабря 2016 года будет производиться зачисление компенсации на счета вкладчиков банка в размере 0,5% от суммы вклада ЖСС на конец операционного дня 18 августа 2015 года, при наличии денег на счете в соответствии с изменениями в приказе Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 28 апреля 2016 года № 403 «Об утверждении Правил выплаты акционерным обществом «Жилищный строительный сберегательный банк Казахстана» компенсации по вкладам в жилищные строительные сбережения» (Приказ № 794 от 15 ноября 2016 года).

**Государство профинансирует порядка 600 тыс. кв. м жилья, 50% из которых будут предоставлены вкладчикам ЖССБК**

Для стимулирования частных застройщиков воспользоваться доступными кредитными ресурсами государством будет субсидирована часть процентной ставки по кредитам, выдаваемым банками второго уровня для строительства нового жилья.

«Учитывая рыночную конъюнктуру, считаем целесообразным определить конечную ставку для застройщика плавающей и установить ставку по субсидируемой в пределах 7% по кредитам БВУ, не превышающим 17% годовых. При таких подходах стоимость кредитных ресурсов для застройщиков

составит порядка 10% годовых. На сегодня в республиканском бюджете на 2017 год предусмотрено 11 млрд тенге, что позволит просубсидировать банковские кредиты застройщикам на сумму 157 млрд тенге. По нашим оценкам, это дополнительно позволит профинансировать строительство порядка 600 тыс. кв. метров жилья, половина из которых будет предоставлена вкладчикам ЖССБК», — объявил Куандык Бишимбаев.

Как продолжил глава ведомства, в целях дальнейшего обеспечения кредитным жильем вкладчиков Жилстройсбербанка и очередников акиматов будет продолжено строительство кредитного жилья по принципу револьверности за счет ранее выделенных средств. Для этих целей предлагается направить акиматам средства АО «НУХ «Байтерек» в размере 180 млрд тенге. Из них 53 млрд тенге, предусмотренные на строительство арендного жилья, предлагается направить в 2018 году путем изменения целевого назначения на строительство кредитного жилья.

Также министр считает целесообразным перераспределить на строительство кредитного жилья средства АО «Самрук-Казына» 2016 года в размере 97 млрд тенге.

По его мнению, для обеспечения оборачиваемости средств, выделяемых на строительство жилья, необходимо ежегодно выделять Жилстройсбербанку, с тем чтобы он мог в ускоренном темпе обеспечить по предвартельным займам, 24 млрд тенге (за 5 лет — 120 млрд тенге). Это позволит предоставлять жилье своим вкладчикам по сниженным процентным ставкам.

«В результате за 15 лет будет построено 12,0 млн кв. метров кредитного жилья, что обеспечит жильем 202 тыс. семей», — считает министр.

# ПРОГНОЗЫ И ТЕНДЕНЦИИ

## Авто

Каким был 2016 год для автомобильной промышленности? Что Вы ожидаете в 2017 году?



**Олег АЛФЕРОВ,**  
председатель правления Союза предпринимателей автомобильной отрасли Казахстана «КазАвтоПром»

С формальной точки зрения казахстанский автопром завершает год в «отрицательной территории». Однако в сегменте грузовой техники спад уже сменился ростом. Крупнейший в стране производитель легковых автомобилей также продемонстрировал рост производства во втором полугодии на 44%.

Изменения тарифного режима в начале года способствовали значительному расширению линейки моделей массового спроса, выпускаемых внутри страны. В будущем году именно появление новых предложений на конвейерах казахстанских заводов станет важнейшим фактором дальнейшего оживления отрасли.

Кроме того, 21 ноября этого года стартовал первый этап программы утилизации, который позволит начать решение вопроса моральной и технической устаревшей транспорта Казахстана. Мы ожидаем, что уже в начале будущего года в рамках второго этапа этой программы владельцы автомобилей, не подлежащих эксплуатации, смогут получить денежный бонус при приобретении автомобилей отечественного производства. И это окажется дополнительным стимулом к восстановлению отраслевых показателей.

В целом мы ожидаем восстановления рынка до показателей 2015 года во втором квартале 2017 года. Но, разумеется, этот прогноз окажется действительным только в том случае, если тот макроэкономический фон, который на сегодня сложился (то есть цена нефти выше \$40–45 за баррель), останется в силе.



**Диаз АБЫЛКАСОВ,** автоблогер

Этот год стал самым тяжелым для авторынка Казахстана за все последние годы: продажи официальных дилеров упали более чем в два раза по сравнению с неудачным 2015 годом. Хотя к концу 2016-го намечалось замедление падения продаж. Игроки рынка поспешили объяснить небольшую положительную динамику улучшением экономической ситуации в стране и ростом платежеспособности населения. Говорят, что рынок наконец-то достиг дна и рассчитывают на сохранение умеренного роста продаж в 2017 году.

Если быть объективным, то пока не могу разделить этой прежнеевременной эйфории. Я объясняю некоторый рост продаж новых автомобилей не улучшением экономической ситуации, а опасениями потребителей перед новым годом, толкающими людей приобрести авто до его наступления. В свою очередь, после 1 января 2017-го этот смещенный спрос может обернуться еще большим падением продаж. Тому есть причины.

Во-первых, цены на машины казахстанской сборки подскочат минимум на 12% из-за отмены льгот по НДС. Во-вторых, импортные авто тоже подорожают на 5–15%, что сами дилеры уже подтвердили, объясняя это повышением отпускных цен автопроизводителями, которым нужно компенсировать ранее предоставленные скидки. В-третьих, с 1 января, согласно техрегламенту Таможенного союза, новые автомобили должны будут иметь систему вызова экстренных оперативных служб в случае аварии. В нашей стране это будет система «ЭВАК» стоимостью порядка 90 тысяч тенге, что также поднимет конечную цену на авто.

И, наконец, в-четвертых, с 2018 года закончится мораторий на требования к степени локализации протекции

автомобилей на территории Таможенного союза. Проще говоря, популярная у нас «отверточная» сборка станет невозможной, нужно будет углублять локализацию — внедрять сварку и окраску кузовов, которые сейчас в РК практикуют очень немногие предприятия. Но и этого будет недостаточно для требуемого уровня локализации в 50%. Необходимо будет налаживать производство автокомпонентов на территории РК, что стоит огромных денег и нецелесообразно при малых объемах выпуска местных автопредприятий. Это обернется сужением модельного ряда авто казахстанской сборки и, соответственно, сократит число моделей, доступных по госпрограмме льготного автокредитования.

И это может случиться уже в 2017-м году, а не годом позже, так как «автосборщикам» не будет смысла сертифицировать новые модели всего на один год, до вынужденного прекращения их сборки.

Учитывая все эти факторы и остающуюся низкой потребительскую способность населения, я ставлю под сомнение рост авторынка Казахстана в 2017 году.



**Антон АФОНИН,**  
исполнительный директор КМК «Астана Моторс»

За 11 месяцев текущего года официальных дилерами в РК было продано 41 059 автомобилей (новые машины по данным АКАБ). Всего же за ноябрь продано 4 459 новых авто.

По итогам ноября 2016 года Toyota остается лидером продаж — 1078 автомобилей, прирост +28,18% с октября 2016 года. Далее следует Lada 722 авто (+16,19%) и KIA — 362 автомобиля (+8,12%).

Положительную динамику и уверенный рост с октября 2016 года показал Hyundai — 341 автомобиль (+37,5%) и коммерческая техника

Hyundai Com Trans — 50 машин (+1,12%). Причиной роста продаж служит понятная стратегия цен, плюс льготное кредитование на автомобили отечественной сборки и собственные кредитные программы.

Более того, уверенный рост показывает марка BMW — 45 автомобилей (+28,5%) за ноябрь 2016 г. На такой спрос повлияло снижение цен на баварские авто, достигнутое в результате переговоров с производителем, и отложенный спрос на данную марку.

Всего за 11 месяцев 2016 года компания «Астана Моторс» реализовала 7343 автомобиля.

По нашим ожиданиям, в 2017 году рынок достигнет своего дна и начнет постепенное восстановление. Последние несколько месяцев показали позитивные тренды — это рост спроса на автомобили, в том числе и покупка через потребительское кредитование; рост в сегменте премиум-брендов. В следующем году общий объем продаж на рынке официальных дилеров составит 55 тыс. автомобилей за год, что на 11 тыс. больше, чем в 2016 году.



**Илья НИКОНОВ,**  
руководитель департамента по маркетингу и связям с общественностью ООО «ММС Рус»

Для бренда Mitsubishi в целом 2016 год был непростым, тем не менее, автомобили официально представлены на рынке Казахстана, и мы с оптимизмом смотрим в будущее, надеемся на то, что рынок постепенно будет выходить из кризиса. На данный момент для бренда Mitsubishi это не простое время и мы концентрируем свое внимание на сохранении дилерской сети и заботе о наших клиентах.

От имени бренда Mitsubishi Motors разрешите поздравить всех читателей газеты «Курсив» с наступающим новым 2017 годом, пожелать благополучия, здоровья и успехов в делах.

## Страхование

Как вы думаете, каким будет 2017 год для страховой отрасли РК? Какие ключевые события ожидаются?



**Назим ТУЛЬЧИНСКИЙ,**  
заместитель председателя правления АО «СК «Евразия»

Среди других отраслей, от которых в следующем году стоит ждать роста, мы можем назвать страхование имущества, страхование имущества граждан, страхование выезжающих за рубеж. В целом на рынке все виды страхования при грамотном управлении рисками, портфелями и издержками будут в том или ином объеме приносить прибыль компаниям. Страхование имущества физических лиц возрастет за счет роста добровольного страхования квартир. Автокаско физлиц продолжит снижаться ввиду сокращения числа новых автомобилей, но темпы этого снижения будут все менее заметны. В свою очередь, большинство не упомянутых корпоративных и розничных видов страхования будут демонстрировать минимальный, но положительный рост. Мы ожидаем пусть и умеренного, но роста рынка в следующем году. Рост рынка в 2017 году может составить до 5–8%.

Также мы ожидаем, что страховщики будут работать на совершенно ином качественном уровне — иметь другую архитектуру бизнеса, максимально приближенную к европейским компаниям. В результате оптимизация бизнес-процессов приведет к увеличению доверия клиентов к страховщикам.

Что касается планов «Евразии», то, как показывает международный опыт, развитие страхования физлиц обязательно для сохранения и укрепления позиций страховой организации на рынке. В нашей стратегии предусмотрено развитие агентских сетей и других каналов продаж по работе с физлицами. Например, по имуществу это пожар, стихийные бедствия и противоправные действия. Еще одно важное для нас стратегическое направление — это гармонизация страхового портфеля по регионам и клиентам.

Наша стратегия проработана на рынке сервис и качество обслуживания. Компания должна предлагать каждому клиенту страховой продукт, отвечающий его потребностям и являющийся оптимальным по соотношению «цена – качество».

Основными угрозами для рынка в наступающем году мы назвали бы риски снижения спроса.



**Олег ХАНИН,**  
председатель правления страховой компании «Коммес-Өмір»

Надеемся, что в 2017 году по ключевым показателям страховой рынок сохранит свои позиции. Говорить о том, каким может быть рынок, думаю, пока преждевременно. Изменения коснутся Единой страховой базы данных (ЕСБД) и возможной передачи функций Актуарного статистического бюро, в котором хранится ЕСБД, дочерней организации Нацбанка – Государственному кредитному бюро.

Мы ожидаем введения обязательного медицинского страхования и того, как оно может сказаться на спросе на продукты добровольного медстрахования, не исключено, что в сторону значительного снижения, так как не все работодатели смогут это сделать.

Что касается нашей компании, то именно для нас он выдался довольно хорошим. Дело в том, что мы занимаемся молочной продукцией, и для кормов животных нам не требуется столь качественного урожая. В следующем году хотелось бы более комфортных погодных условий для растениеводства. Но более важно, какими будут изменения в законодательстве. В частности, насколько изменится субсидирование отрасли. Именно правильные поправки, а где-то сохранение существующих норм, позволят сельскому хозяйству Казахстана расти дальше. Потому что сейчас стоит вопрос о выживании отрасли вообще.

нести двойную нагрузку.

Также мы ждем внедрения электронного полиса по самому массовому виду — обязательному страхованию ГПО автовладельцев и развития онлайн-страхования.

В 2017 году будут изменения в пруденциальном регулировании страховых компаний, осуществлении деятельности страховых агентов, обсуждается вопрос соблюдения принципа «один агент – один страховщик». Также при оплате страховой премии планируется снятие запрета на прием агентами наличных средств от страхователей – физических лиц.

Еще одним важным пунктом, связанным с налогообложением, является изменение по отношению на вычеты страховых премий по добровольному медицинскому страхованию (ДМС). Страховые премии по ДМС не будут облагаться ИПН у физических лиц, так и у юридических лиц эти расходы будут относиться на вычеты, что будет способствовать дальнейшему развитию медицинского страхования.

В 2017 году можно ожидать появления на рынке новых страховых продуктов с невысокой ценой и базовым набором услуг, а также нестандартных предложений.



**Даурен ИМАНЖАНОВ,**  
председатель правления АО «Номад Иншуранс»

В следующем, 2017 году страховой рынок, несомненно, будет развиваться, но уже не по «массе», то есть не по объему собранных премий, а больше в качественном аспекте. Многие компании уже пришли или приходят к тому, что принимают риски нужно очень взвешенно, ведь часто в погоне за премиями страховщики забывают об ответственности, которую в случае чего придется нести. Многие также осознали, что применение системы деминга тоже влечет за собой определенные последствия. Мы прогнозируем, что рост общего объема премий по рынку составит 9–11% по сравнению с 2016 годом.

В данный момент рынок находится в ожидании принятия изменений в регулирующие законодательство, после внесения которых страховые компании смогут оформлять электронные полисы и использовать электронную подпись при оформлении страховок. Очень надеемся, что эти изменения будут приняты в 2017 году. Пока онлайн-страхование сводится к заказу полиса на сайте страховой компании. Хотя, если исходить из сути онлайн-покупки, при оформлении страховки через интернет клиент должен иметь возможность за один раз произвести все необходимые действия, сидя перед компьютером, то есть выбрать и рассчитать стоимость необходимого страхового полиса, оплатить его и получить документ, аналогично можно провести с приобретением электронных авиабилетов. Однако согласно статье 825 Гражданского кодекса РК договор страхования обязан заключаться «в письменной форме путем составления сторонами договора страхования». Но самое главное, что согласно пункту 3 данной статьи «несоблюдение письменной формы договора страхования влечет его недействительность». Другими словами, на данный момент клиент не может получить электронный страховой полис. Но мы уверены, что в скором времени у наших клиентов появится возможность приобретать страховку онлайн, и мы понимаем, что онлайн-ритейл неминуемо получит широкое распространение в РК.

## Сельское хозяйство

Каким был 2016 год для сельского хозяйства и что ждет его в 2017?



**Зейнулла КАКИМЖАНОВ,**  
основатель Arba Wine

2016 год — экстремальный по погодным условиям для многих регионов Казахстана. Это год показательный для владельцев аграрных компаний, так как погода 2016 года стала ярким индикатором того, что нам принесет глобальное изменение климата. Запомнив его хорошо, мы должны знать, что такая погода может стать нормой. В случае таких новых климатических условий мы должны серьезно задуматься о внедрении новых аграрных технологий в области мелиорации, полива, проведения всех агротехнических мероприятий в сжатые сроки, для чего понадобятся более совершенная техника. Нам надо серьезно поработать над семенным фондом для подбора более пригодных культур.

На виноградиках мы столкнулись с необходимостью очень тонкого балансирования в короткие промежутки времени проведения всех процедур ухода за виноградниками, что приведет к большому привлечению новых работников. Но, несмотря на все экстремальные погодные условия, мы получили прекрасный по качеству урожай 2016 года, и получается фантастическое вино. Виноград в экстремальных условиях либо не получают, либо получают уникальный, если всё сделать вовремя.

Несмотря на все трудности, мы получили везде хороший урожай всех видов наших культур: зерновых, сои, кукурузы, подсолнечника, яблок, винограда, заготовили много кормов. Нам немного легче с зерновыми, так как в силу погодных условия при подходе колоса начались сильные продолжительные дожди и поперли все травы на полях. Травы задавили зерновые, но мы все вместе скосили в рулоны и получился редкий по качеству корм: разнотравье с зерновыми. Там где не было много травы, собрали хороший урожай зерновых. В связи с обильными дождями осенью не успели до конца убрать подсолнечник и сою.

Каким будет 2017 год? Надо пережить зиму, особенно животноводам. На севере и востоке страны начался сильный джуг. Фермеры уже массово забивают скот. Зима будет суровой и долгой. Не у всех хватит кормов до конца зимы. Важно всем максималь-



**Максут БАКТИБАЕВ,**  
Председатель объединения индивидуальных предпринимателей и юридических лиц «Мясной Союз Казахстана»

Уходящий 2016 год был насыщен событиями, непосредственно влияющими на отечественную отрасль сельского хозяйства. Первую половину 2016 года можно отметить, как один из самых выдающихся периодов в истории отрасли в плане ее инвестиционной привлекательности. Потенциал сельского хозяйства, особенно его экспортная составляющая, оптимальные направления и подотрасли для инвестирования — всё это обсуждалось многократно и на всех уровнях, причем радует то, что отечественные инвесторы — у которых, разумеется, есть собственные средства или доступ к ним (традиционно нефтегазовая, горно-металлургическая, финансовая) — составили основную часть, но и иностранные инвесторы также приезжали в страну и объезжали фермы с завидным постоянством, предлагая сотрудничество.

Большую роль в этом сыграла стабильность в проводимой государственной политике командой министерства сельского хозяйства и КазАгро, а также отложенный эффект от запуска отраслевой программы Агробизнес-2020, изначально непонятной фермерами и финансистами по причине отсутствия конкретных качественных показателей в ней, и предлагающей создание благоприятных условий для ведения бизнеса в отрасли.

Наиболее удачные инструменты — инвестиционные субсидии (возмещение части понесенных затрат), в том числе и субсидирование приобретения сельскохозяйственной техники, введенное в 2016 году

взамен неэффективных погектарных субсидий, удешевление процентных ставок по кредитам с рыночных до льготных, льготные целевые программы кредитования в КазАгро для мелких и средних фермеров для развития животноводства — Сыбага, Кулан, Алтын Асык, предусмотренные соответствующими мастер-планами по каждой из отраслей.

Отдельно следует выделить усиливающееся в 2016 году сотрудничество с нашим соседом — Китайской народной республикой в отрасли АПК. Не менее 30 делегаций от китайской и казахстанской сторон приняли участие в налаживании двусторонних связей, подкрепленные встречами Глав государств в Пекине и достижение договоренностей о поставках нашей экологически чистой продукции в Поднебесную, а также о совместных проектах в АПК. В конце 2016 года китайскими инвесторами построен и введен в эксплуатацию завод по производству растительного масла в Северо-Казахстанской области.

В ответ на участвовавшие публикации в СМИ о сотрудничестве РК с КНР, совпавшее с внесением поправок в Земельный Кодекс, разработанные в экспресс-режиме Министерством национальной экономики, прошли несколько несанкционированных митингов, в результате которых Президент ввел мораторий на поправки, а также снял с должностей министров экономики и сельского хозяйства, передал Комитет по управлению земельными ресурсами с МНЭ в МСХ.

Отрасль АПК наконец-то стала восприниматься как потенциальный драйвер национальной экономики, единственная показав устойчивый рост в 2015 году, по сравнению со стагнацией всех других отраслей. Должности министра сельского хозяйства представили больше полномочий, добавив ранг Вице-премьера Правительства, что являлось давно назревшей необходимостью в сложившихся реалиях управления процессами в стране.

Лето 2016 года ознаменовалось назначением нового министра сельского хозяйства, с приходом которого многие участники рынка связывали надежды на решение «хронических» проблем, таких как постоянное недофинансирование отрасли, комплексное решение ветеринарных проблем, дальнейшее увеличение инвестиционной привлекательности отрасли, снижение уровня коррупции.

Деятельность нового министра за прошедшие полгода ознаменована сменой приоритетов в госполитике АПК, теперь направленной на оживление мелкого бизнеса на селе, путем выдачи кредитов и субсидий кооперативам из числа личных подсобных хозяйств, а также охвата максималь-

ного числа фермеров субсидированием, путем снижения пороговых требований для получения субсидий, и других задач, отраженных в концепции новой государственной программы АПК на 2017–2021 годы. Задача усложняется тем, что финансирование новой программы будет осуществляться в рамках утвержденного бюджета, которого и раньше не хватало на решение всех задач. Резерв есть в повышении критериев к получателям субсидий и повышении их эффективности, увеличении технологичности производства, и ужесточении контроля над их целевым использованием, в том числе и за счет автоматизации и введения спутникового мониторинга посевов.

В 2016 году случились летальные случаи от заболевания людей сибирской язвой, что еще раз продемонстрировало уровень развития отечественной ветеринарной системы, подвергавшейся неоднократным реформам. Обещанного МСХ РК открытия китайской границы для нашего мяса до конца года так и не случилось, но чтобы не подвергать уже осуществленные в мясную отрасль многомилиардные инвестиционные угрозы, представляется необходимым решить эти вопросы заранее, в первую очередь внедрив систему прослеживаемости продукции от фермы до стола, и заменив пластиковые ушные бирки для скота на более надежные и удобные электронные. Можно привести в пример Монголию, которая получила ранее разрешение на экспорт мяса в КНР, но затем его лишила из-за проблем с ветеринарией, бизнес остался один на один со своими рисками.

**Степан ТЕН,**  
исполнительный директор ТОО «Бек+»

В целом 2016 год был для сельскохозяйственной отрасли тяжелым. Погодные условия не позволили собрать урожай высокого качества. К примеру, большое количество осадков повлекло за собой большое количество сорняков на полях.

Что касается нашей компании, то именно для нас он выдался довольно хорошим. Дело в том, что мы занимаемся молочной продукцией, и для кормов животных нам не требуется столь качественного урожая.

В следующем году хотелось бы более комфортных погодных условий для растениеводства. Но более важно, какими будут изменения в законодательстве. В частности, насколько изменится субсидирование отрасли. Именно правильные поправки, а где-то сохранение существующих норм, позволят сельскому хозяйству Казахстана расти дальше. Потому что сейчас стоит вопрос о выживании отрасли вообще.



# IT сектор

Каким был 2016 год для IT сектора, и какие события ожидаются в 2017?



**Даурен КУРМАНГАЛИЕВ,**  
старший аналитик компании  
IDC в Центральной Азии

Прошедший год послужил своего рода стресс-тестом для всей IT-индустрии Казахстана. Конечно же, в первую очередь, на рынке преобладали негативные тенденции, связанные с девальвацией и сокращением деловой активности по всем категориям клиентов, начиная с государственного сектора и заканчивая МСБ. По предварительным данным IDC, в 2016 году IT-рынок сократился на 24,2%, в первую очередь ударив по потребителям и поставщикам оборудования.

С другой стороны, кризис заставил как поставщиков, так и их клиентов реализовывать более устойчивые к волатильности бизнес-модели и процессы. Так, вендоры и их партнеры сократили сроки «контрактования» поставок оборудования, процесс закупок стал более детально планироваться, чтобы не допустить ситуации с «оверстоками» и снизить риски от колебания национальной валюты по отношению к доллару. Среди клиентов все большую и большую популярность приобретают такие решения, как переход на облачные технологии, IT-аутсорсинг, что значительно снижает зависимость от волатильности обменного курса и капитальные затраты на дорогостоящее оборудование и ПО.

В этой связи в 2017 году мы ожидаем рост IT-рынка Казахстана на 4,5%. Но что более важно, это будет качественный рост, связанный с более осторожным планированием будущего в условиях экономической неопределенности и переходом к сервисной модели бизнеса (те же облака, аутсорсинг и IT-услуги). Соответственно, наибольшие темпы роста покажут такие сегменты, как

программное обеспечение и IT-услуги — 15,4% и 17,9% соответственно. Я также надеюсь, что в следующем году произойдет качественная трансформация портфеля клиентов рынка. Если раньше лидерами трансформации и инициатив был государственный, финансовый сектор и крупный бизнес в целом, которые внедряли продвинутое ПО управления процессами, переводили IT-инфраструктуру в коммерческие дата-центры и использовали облачные услуги, то сейчас время малого и среднего бизнеса. Поскольку именно по этому сегменту клиентов произошел наибольший спад в закупке IT-оборудования, услуг и ПО в 2015–2016 гг. Поэтому мы ожидаем значительного увеличения доли МСБ в таких рынках, как облачные услуги, аутсорсинг и услуги дата-центров.



**Андрей СУСТАВОВ,**  
генеральный директор  
SAS Казахстан

Что касается развития IT-рынка в будущем году, то оно во многом зависит от того, что произойдет с экономикой страны в целом. Традиционно сильным будет влияние цен на энергоносители. Более технологичными становятся ритейл, топливно-энергетический сектор и работа государственного аппарата. Но проекты в этих отраслях находятся в прямой и сильной зависимости от экспортных цен на нефть.

В финансовом секторе ожидается большое количество сделок по слиянию и поглощению. Как следствие, начнутся интеграционные процессы, в том числе в части IT. Также начнутся проекты по переходу на новые требования МСФО 9, которые вступают в силу с 1 января 2018 года. То есть, в финансовом секторе на IT-расходы

и IT-проекты будут сильно влиять регуляторные требования и внимание Нацбанка.

В клиентской аналитике мы ожидаем роста контрактов и проектов примерно на 20%. Сейчас мы видим, что интерес к такого рода инструментам проснулся: гораздо активнее, чем год назад, например, проводятся пилоты. Экономика стагнирует, и население по-прежнему заинтересовано в экономии: потребление снижается, люди переключаются на более дешевые аналоги и заинтересованы в специальных предложениях — как со стороны ритейла, так и со стороны кредитных организаций. Конкуренция за клиента высока. Так что, внедрение инструментов клиентской аналитики требуется уже не только для более быстрого запуска кампаний и повышения отклика на предложения, но и для более разумного и экономически оправданного распределения предложений по клиентам. Мы также ожидаем новых внедрений клиентской аналитики для расчистки портфелей от просроченной задолженности, эта задача актуальна и для банков, и для микрофинансовых организаций, и даже для B2B-компаний с большим количеством контрагентов.



**Ян Дирк ВАЙБУР,**  
старший партнер и управляющий директор The Boston Consulting Group в России и СНГ,  
председатель BCG Казахстан

Проведенные в этом году нашей компанией исследования дают основания утверждать, что в Казахстане на данный момент создана хорошая базовая инфраструктура доступа для дальнейшего развития цифровой экономики. Также довольно высок уровень вовлеченности населения: 54% казахстанцев являются пользователями Интернета. Соглас-

но данным рейтинга BCG e-intensity index, который комплексно отслеживает развитие цифровой составляющей глобальной экономики в 85 странах мира, среднегодовой темп роста для Казахстана составляет 23%, это позитивный показатель.

Однако Казахстан все же пока отстает от среднего показателя по странам БРИК (27%). Поэтому, на наш взгляд, основная задача на 2017 год будет связана с усилением темпов роста цифровизации. Необходим дополнительный рывок, и для этого у страны есть основные условия: во-первых, относительно благоприятная макроэкономическая ситуация, во-вторых, внимание к этому вопросу со стороны государства (например, такие инициативы, как государственная программа «Цифровой Казахстан», создание Международного финансового центра «Астана» и другие).



**Сергей ПЕРАПЕЧКА,**  
партнер и управляющий директор The Boston Consulting Group в России и СНГ

Если говорить о приоритетах в области цифровизации для Казахстана на ближайший год, то помимо дальнейшего повышения уровня инфраструктуры, я бы отметил именно те, которые оказывают наибольшее влияние на улучшение качества повседневной жизни казахстанцев.

Во-первых, важно обеспечить переход к онлайн-процессам полного цикла, то есть, к полностью электронному документообороту и электронным удостоверениям личности. Во-вторых, необходимо развивать дополнительные электронные сервисы, такие, как телемедицина и онлайн-образование.

Если же говорить об отраслях экономики, то в первую очередь мы видим новые возможности в та-

ких секторах, как промышленное производство (это промышленная автоматизация существующих производственных площадей, актуальные сегодня технологии 3-D печати), сельское хозяйство (а именно агроинформационные услуги, технологии «точного земледелия»), транспорт (автоматизация процессов прогнозирования, аналитические решения в области диагностического техобслуживания, платформа фрахтовой биржи), розничная торговля (создание локальной платформы электронной коммерции), рынок ценных бумаг МФЦА (высокотехнологичная биржа).



**Рамиль МУХОРЯПОВ,**  
основатель холдинга  
Chocofamily

Уходящий год был удачным для рынка электронной коммерции, и мы очень оптимистично смотрим в будущее. В 2017 году, по прогнозам центра аналитики Chocofamily, казахстанский рынок электронной коммерции вырастет на 30%, а общий оборот рынка впервые превысит \$1 млрд.

Что касается перспектив нашей компании, то мы планируем, что проекты Chocofamily вырастут более чем на 70%, и каждый из проектов выйдет в прибыль. В частности, Chocofood.kz и Chocotravel.com вырастут более чем в два раза. Достичь таких показателей Chocofood.kz планирует в первую очередь за счет внедрения собственной службы доставки по Алматы, что позволит вдвое увеличить количество подключенных ресторанов и сократить скорость доставки блюд с 65–70 до 35–40 минут. Chocotravel.com в 2017 году планирует запуск продажи железнодорожных билетов, что также будет способствовать росту проекта.



**Илья ШАЛИМОВ,**  
директор филиала компании  
«ИТ-ГРАД» в Казахстане

В уходящем году «ИТ-ГРАД» вышел на казахстанский рынок, и это стало значимым событием, учитывая активное развитие облачных технологий в Центрально-Азиатском регионе.

Мы ожидаем, что в 2017 году в Казахстане будут введены в эксплуатацию новые дата-центры. По крайней мере, часть из них, вероятно, будет предлагать среди прочих услуг и услугу IaaS («инфраструктура как сервис»). Возможно, появятся новые провайдеры облачных услуг, организованные на базе компаний, обладающих большими вычислительными мощностями. Появление новых игроков на рынке облачных услуг положительно скажется на развитии данного направления. Состоятся новые мероприятия, посвященные облачным сервисам, каждый провайдер будет проводить работу по продвижению IaaS. Результатом этого станет хорошая информированность потенциальных клиентов о современном подходе к организации IT в своей компании, повысится доверие к облачным сервисам. Останется лишь выбрать наиболее подходящего провайдера облачных услуг. Мы рассчитываем, что казахстанские компании, требовательные к качеству сервиса, станут нашими клиентами, поскольку у нас накоплен серьезный опыт предоставления облачных услуг на территории СНГ с 2008 года. Мы стали первым сервис-провайдером VMware на территории СНГ, что позволило нам предоставлять в аренду виртуальную инфраструктуру, построенную на одном из лучших решений по виртуализации. С тех пор многие крупные российские компании стали нашими клиентами, такого же результата мы ждем и от работы в Казахстане.

# Телеком

Каким будет 2017 год для рынка телекоммуникационных компаний?



**Арти ОТС,** главный исполнительный директор АО «Кселл»

Сегодня то время, когда бизнес должен отойти от привычных и навязанных шаблонов. В период кризиса, когда доходы снижаются, необходимо задуматься над своими расходами. Что я имею в виду? Существуют решения, которые позволяют компаниям разделить свои расходы не только со своими партнерами, но и с конкурентами.

Отличный пример тому — проведенная в этом году наша работа с «Beeline Казахстан» по совместному использованию сети 4G/LTE. Для «Кселл» — это очень важный проект не только потому, что он позволяет снизить расходы, но и потому, что компания дала клиентам возможность получить качественную услугу в более короткие сроки и по максимально доступной цене. И это совсем не значит, что мы не можем инвестировать в качество, просто необходимо прогнозировать тенденции рынка и адекватно оценить перспективы.

Если говорить о сетях, то совсем скоро проникновение интернета станет настолько обширным, что мы даже не сможем представить себя без него, как сегодня — без электричества. Это приведет к тому, что все операторы будут сотрудничать на уровне сетей. Потому что сеть для клиентов — это не конкурентное преимущество, качество сетей будет примерно одинаковым. Все внимание будет сфокусировано на сервисах: музыка, книги, телевидение, финансовые услуги. Уже сегодня можно увидеть, что операторы дают голосовую связь безлимитно внутри своих сетей, по факту вы платите за пакет, в котором есть и интернет, и набор развлекательных сервисов. Этот тренд продолжится и в следующем году.

Ключевым также станет обслуживание клиентов. Операторам потребуется больше мест, куда бы клиент мог прийти, посмотреть и сравнить разные модели телефонов. Поэтому мы продолжим развивать концепцию магазинов Kcell Store, где уже сейчас можно не просто купить новый смартфон, но и получить информацию обо всех его возможностях, протестировать их, сравнить и остановить свой выбор на наиболее подходящей для вас модели. Мы также связываем свое будущее с корпоративным сегментом, в котором



**Алексей БЕНДЗ,** директор по корпоративным коммуникациям «Beeline Казахстан»

В следующем году мы ожидаем оздоровления рынка. Все устали от агрессивной ценовой конкуренции, рынку нужна умная конкуренция, построенная на качестве услуг, качестве сервиса, удобстве пользования и доступности по цене. Мир активно переходит в цифровую реальность, и выиграет тот, кто даст самые лучшие и удобные digital инструменты для общения и поиска информации.

Мы ожидаем бума на рынке мобильных финансов. Эта область может стать объединяющей для всех операторов, потому как здесь мы не конкурируем между собой, мы как отрасль конкурируем с банками. И только благодаря общим усилиям возможно обучить людей пользоваться новым способом платежей.

Будет продолжено строительство сети 4G, будут покрыты все значительные населенные пункты, а вместе с этим будет расти количество трафика, контент-сервисов, девайсов. Кроме того, довольно остро стоит вопрос об усилении лояльности клиентов. Операторы будут больше обращать внимания на способы мотивации и удержания клиентской базы. Для этого уже разрабатываются различные продукты на конвергентной основе, когда клиенты в одной упаковке покупают и мобильные услуги, контент, проводной интернет и проч. Также, развитие получат CBM (customer based management) программы, которые используют данные из Big Data для того, чтобы делать клиентам предложение, основанное на их предпочтениях.

Работы с Big data ведутся не первый год, однако мы ожидаем в 2017 году расцвета этого направления. У операторов есть масса знаний о клиентах, которые можно использовать во благо, и мы скоро увидим результаты этой работы.

И, конечно же, нельзя не сказать об M2M-технологиях, об интернете

вещей. В следующем году это направление из фантазии превратится в реальность в самом широком смысле — умный город, дом, автомобиль — уже реальность, а через год будет обыденностью. Большие возможности по внедрению M2M и в бизнесе. Это понимают и операторы, и бизнес, и активно инвестируют в это направление.



**Роман ВОЛОДИН,** председатель правления объединенной компании Telet2 Казахстан и Altel

Самым значимым для нас событием уходящего года, безусловно, стало создание мобильного бизнеса Telet2 Казахстан и Altel. Для телекоммуникационного рынка в целом одним из ключевых и, безусловно, самых ожидаемых событий стал запуск 4G всеми казахстанскими мобильными операторами, благодаря чему жители Казахстана получили доступ к высокоскоростному интернету и широкому спектру услуг, которые не были доступны ранее. На третье место в списке наиболее важных для отрасли событий года я бы поставил запуск общей инфраструктуры операторов (network sharing), это единственный возможный путь развития индустрии. Безусловно, одним из долгожданных для абонентов казахстанских мобильных операторов решений стала отмена так называемого «мобильного рабства» благодаря внедрению технологии MNP. Наконец, и для рынка в целом, и для нашей компании серьезным показателем стало достижение рекорда максимальной скорости в мобильной сети 4G Altel в 120 Мбит/сек.

Говоря о прогнозах на будущий год, следует отметить, что в мобильном сегменте мы ожидаем роста выручки операторов на 5–7% относительно 2016 года. Еще один тренд будет связан с тем, что операторы сфокусируются на монетизации передачи данных. Кроме того, за счет возросшего выбора пакетных тарифов и роста потребления передачи данных произойдет рост среднего чека в пересчете на каждого абонента. Все более широкое распространение получат совместное использование сетей операторами. Что касается компании, то принципиального изменения позиций по выручке мы пока не ожидаем, но рассчитываем на рост доли рынка объединенной компании Telet2 и Altel.

# Недвижимость

Какие тенденции наблюдались на рынке недвижимости в 2016 году? Что ждет рынок в 2017 году?



**Елена ГРИВА,** директор Агентства недвижимости «Grand Estate Company», президент Объединенной Ассоциации Риэлторов Казахстана

Уходящий год был интересным и не очень предсказуемым в отношении цен на недвижимость. Тенденция № 1 — большее количество сделок происходит в тенге. Это говорит о повышении уровня доверия казахстанцев к национальной валюте.

Цены на недвижимость складываются из многих факторов (социально-экономических, наличия альтернативных областей выгодного и надежного размещения свободных средств, объемов строительства, политико-психологических факторов, месторасположения и характеристики объекта).

При анализе изменения цен на недвижимость стоит учитывать разделение рынка на следующие сегменты: недвижимость по завышенной цене; недвижимость по цене, адекватной текущей экономической ситуации (адекватная (реальная) цена недвижимости — это цена сделки, по которой состоится продажа объекта, т.е., сумма, приемлемая для продавца и покупателя).

Тенденции в отношении цен на недвижимость в 2016 году:

- большинство продавцов недвижимости по завышенной цене снизили до адекватной цены;
- продавцы недвижимости по адекватной цене практически не снижали цену. Адекватная (реальная) цена недвижимости — это цена сделки, по которой состоится продажа объекта, т.е., сумма, приемлемая для продавца и покупателя.

- срок экспозиции объектов по адекватным ценам был от 1 до 3х месяцев. В Алматы торг при продаже по квартирам составил 10%, по домам — 15%.

Для того, чтобы понять, что будет происходить на рынке недвижимости, необходимо учитывать факторы спроса, к которым относятся: платежеспособность населения, которая складывается

от уровня доходов и тенденции его изменения; доступность кредитных средств; наличие областей надежного и выгодного инвестирования свободных денежных средств; мировые цены на нефть; объемы строительства; миграция; факторы политико-психологические и связанные с феноменом массового сознания. Изменения одного или нескольких факторов отразятся на ценах недвижимости. Говоря о конкретных объектах, стоит учитывать месторасположение, характеристики и количество аналогичных объектов на рынке.

Так, в 2017 году ожидается ввод нового жилья в отдаленных от центра районах г. Алматы. Это окажет влияние на цены недвижимости, расположенной в близлежащих районах. Хочу отметить, что это не будет трендом рынка, это будет характерно только для окраин города. Не ожидается коррективы цены на недвижимость, расположенной ближе к центру и выставленной на продажу по реальной цене.



**Галым ИСКАКОВ,** руководитель агентства недвижимости RAMAZAN, член Объединенной Ассоциации Риэлторов Казахстана

В 2016 году в Астане большое количество домов было сдано по государственной программе в районе Байтурсынова/Кордай и на левом берегу за Хан Шатром. Это повлияет на то, что продавцы рядом стоящих домов не смогут поднять цену. Однако есть другая сторона медали, для застройки земли заметно поднимется в цене. И в начале строительства на первичном этапе будет стоить дороже, чем в уходящем году, так как инфраструктура развивается, и с подведением коммуникации проблем не возникнет.

Ситуация на рынке недвижимости в начале 2017 (конкретнее, в I квартале) будет значительно отличаться от последних 5 лет. Если на практике начало года январь-февраль считается затишьем, то с 2017 года, по прогнозам, будет заметна активность. Связано это

с повышением цен на нефть, а также с приближением Экспо-2017. Рынок недвижимости в Астане начнет двигаться, немаловажный фактор: повлияют на это иностранные инвесторы.

Сейчас зафиксирован спад количества квартир на продажу, и в целом рынок находится в стагнации. Рынок, как говорилось ранее, достиг своего ценового дна. И падать ему ниже уже некуда. Ниже себе стоимости с минимальной маржой от застройщика участие уже не может. К счастью всех участников рынка, что ситуация идет в пользу для застройщиков Казахстана.

Что касается спроса на квартиры, раньше люди приобретали недвижимость на первичном рынке, сейчас еще есть возможность приобрести квартиры на вторичном рынке по цене новостройки. Однако эта компания уже завершается. Мы знаем, что 10 октября 2016 вступил закон о долевом участии, лицензию на строительство получают и получили только крупные компании, гиганты строительного бизнеса. Соответственно, конкурировать им будет не с кем, что приведет к плавному повышению цен. Однако расслабляться строительным компаниям с лицензиями не стоит, те компании, которые ее не получили, нашли другой выход, через ЖСК. Это новая лазейка. В сравнении ЖСК и ДДУ, в последнем есть гарантии от государства, и все договора регистрируются в акимате. В ЖСК пайщики на свой страх и риск приобретают жилье, в случае, если дом не достроит, помощи от государства не придется ждать. Но и это людей не останавливает, ведь низкие цены всегда привлекали.

Рекомендация продавцам и покупателям недвижимости: обращаться и сотрудничать с проверенными агентствами недвижимости. Это экономит миллионы тенге, массу времени и нервов. Профессиональная компания взвесит все риски, приблизит их к нулю. В 2017 года падения цен ожидать не стоит, чем раньше начнете действовать, тем выигрышнее будет ваша сделка.



# Космические баталии и обнаженный Дарт Вейдер

## Кино

«Звездные войны» закончились. Да здравствуют «Звездные войны. Истории». В прокат вышел первый спин-офф вселенной «Звездных войн». История, сменившая полярность. Здесь не будет Скайуокеров и их семейной драмы космического (в буквальном смысле) масштаба и постоянных упоминаний о Силе. А мы увидим мир джедаев глазами рядовых бойцов сопротивления.

Елена ШТРИТЕР



рассказано в мультсериале «Звездные войны: Повстанцы» (2014).

Как уже писалось выше, главные герои — рядовые повстанцы. Впрочем, это еще не значит, что они не смогут создать проблем космического масштаба. Офицер армии Повстанцев Кассиан Андор (**Диего Луна**), имперский пилот-перебежчик Бодхи Рук (**Риз Ахмед**), слепой мастер боевого посоха Силы Чиррут Имве (**Донни Йен**) и стрелок Бейз Малбус (**Цзян Вэнь**), бывший имперский робот с пиратской прошивкой K-2SO, под предводительством дочери конструктора Звезды Смерти Галена Эрсо (**Мадс Миккельсен**) Джин Эрсо (**Фелисити Джонс**) бросают вызов имперцам во главе с Дартом Вейдером и коварным адмиралом Орсоном Кренником (Бен Мендельсон).

Ну как бросают вызов... Дело в том, что Гален Эрсо, даже находясь на вынужденной службе Империи, в душе остается сторонником повстанцев. А посему, в конструкции Звезды появляется своеобразная ахиллесова пята — точка в реакторе, выстрелом в которую можно уничтожить звездолет (ну вы знаете). О чем перед смертью и сообщает дочери. Теперь Джин и Со предстоит смотаться на планету-архив Скариф и добыть чертежи Звезды. В качестве позывного герои выбирают слова «Изгой-один».

Откровенно говоря, сценарий сложно назвать сильной стороной картины. Никаких тебе интриг, тайн, неожиданных поворотов. Но, не стоит забывать, что режиссерское

кресло занял **Гарет Эдвардс** («Монстры», «Годзилла») неисправимый перфекционист во всем, что касается картинки. Так вот, космос в его исполнении не просто обретает глубину, он становится живым. А зритель понимает, куда ушла львиная доля 200-миллионного бюджета (особенно, если учесть, что суперзвезд в титрах нет). И дело тут не только и не столько в 3D, которое порой только мешает полностью оценить работу оператора **Грега Фрейзера**, использовавшего при съемках помимо современных технологий старые фильтры.

Смотрите сами: знакомую фанатам саги базу повстанцев на планете Явин 4, которая впервые появилась на экране в фильме «Звездные войны: Эпизод 4 — Новая надежда», Лукас по финансовым соображениям смог выстроить только частично. Масштаб он создавал при помощи доступных в то время визуальных эффектов. Создатели фильма «Изгой-один» отстроили ее полностью. В натуральную величину. Более того, база была не только выстроена и декорирована со всех сторон, но даже закадровую команду нарядили в костюмы.

Для съемок Скариф на заброшенной уже более полувека военно-воздушной базе в Бовингдоне создали самые настоящие декоративные Мальдивы. На будущую съемочную площадку привезли 2000 тонн песка и 60 пальм из Испании, а также другие растения из Великобритании. Для создания декоративных водных заводей съемочная группа

использовала переработанную воду. За время съемок было истрачено более 798 тыс. литров воды, которая проходила последующую обработку и возвращалась в огромную цистерну размером 30х60 метров. Когда декоративные Мальдивы были завершены, произвели замеры. Съемочная площадка составляла 213 метров в длину и 152 метра в ширину, то есть три с лишним гектара.

На съемочной площадке города Джеда работа шла по той же схеме, хотя режиссер постарался отнять максимальное количество сцен на натуре, чтобы обстановка была более реалистичной. Даже там, где требовалось наличие хромакера, выстраивались декорации. Все делалось для того, чтобы актеры чувствовали себя в реальном мире.

И это только декорации. А еще спецэффекты! Франшиза по сути стала полноценным военным эпиком, с крупномасштабными баталиями и головокружительными виражами Икс-Вингов... От этого просто дух захватывает.

Однако и это еще не все. «Изгой-один» — это не только спецэффекты, но и колоритные герои. Чего только стоит старый циник K-2SO с чувством юмора, паразитично напоминающим Бендера из «Футурамы». Не менее интересными и яркими получились герои Донни Йена и Цзяна Вэня (слепой мастер и стрелок). И этот список можно легко продолжить. Каждый персонаж был самостоятельным, полностью раскрытым и полноценным. У актеров получилось дать своему персонажу историю, характер и воплотить все эмоции, настолько хорошо, что за них невозможно не переживать.

В общем, несмотря на простенький сюжет и полное отсутствие философских рассуждений на тему двойственности силы, лента вышла действительно грандиозной, задрвав планку фантастических боевиков на недостижимую высоту.

Ну а если вам и этого мало, то... В «Изгой-один», наконец, можно будет увидеть Дарта Вейдера не просто без доспехов, а... фактически голым. В медитационной камере. Всего несколько секунд, правда, но настоящим фанатам и этого хватит для счастья.

## Weekend с «Курсивъ»

### Анонс

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия — в подборке «Къ».

#### Мероприятия в Алматы

##### Балет «Щелкунчик»

23 декабря, 18:30  
Казахский государственный академический театр оперы и балета им. Абая продолжает постановку балета П. И. Чайковского «Щелкунчик».  
Место: ГАТОБ им. Абая, ул. Кабанбай Батыра 110  
Вход: 1500–5000 тенге

##### Фестиваль «Winter Nomad Vibes»

23 декабря, 19:00  
Фестиваль пройдет одновременно на двух сценах павильона «Казахфильм». Впервые на одной площадке выступят самые яркие и прогрессивные музыканты Алматы, которые уже добились огромного признания у аудитории. MOLDANAZAR, MOLTO LOUD, FAR IN GATE, ZZARA, LAMPY ORCHESTRA, FUGAWZ... И это только половина участников фестиваля.  
Место: Казахфильм, пр. Аль-Фараби 176  
Вход: от 1500 тенге

##### Спектакль «Уроки французского»

23 декабря, 19:00  
Кто он: пожилой учитель французского языка или страшный Амед из Боготы? Чем закончится его встреча с проституткой Катей и ее подругами? Что это за дом, в котором свободно себя чувствуют сутенеры и священники? Все это вы поймете, посмотрев потрясающе смешную французскую комедию.  
Место: ГАРТД им. М. Ю. Лермонтова, пр. Абая, 43  
Вход: 2 000–3 000 тенге

##### Танцевальная драма «Варнам»

25 декабря, 19:00  
Варнам — это жанр танцевальной драмы в традиционном индийском театре. По сути — это одноактный ба-

лет, состоящий из двух частей, между которыми происходит сюжетный перелом. В варнаме представлены два аспекта: ритма — чистый танец, и нритья — стилизованная пантомима, передающая поэтический текст на языке жестов.

Место: Арт-убежище Бункер, ул. Достухамедова, 78  
Вход: 1000 тенге

#### Мероприятия в Астане

##### Опера «Абай»

23 декабря, 19:00  
Опера «Абай» — одно из выдающихся достижений музыкального искусства Казахстана. Она создана композиторами А. Жубановым и Л. Хамиди. Автор либретто — Мухтар Ауэзов. Над новой постановкой оперы работал казахстанско-итальянский творческий коллектив: дирижер-постановщик — известный казахстанский дирижер, заслуженный деятель Казахстана, правнук композитора А. Жубанова **Алан Буррибаев**, режиссер-постановщик — итальянский режиссер **Джанкарло дель Монако**, режиссер-консультант — народный артист Казахстана, лауреат независимой премии «Тарлан», кавалер ордена «Парасат», профессор **Есмухан Обаев**.

Место: театр «Астана Опера», ул. Кунаева, 1  
Вход: от 500 тенге

##### Концерт The magic of nomads

23 декабря, 19:00  
Группе The Magic of Nomads рукоплескали лучшие залы Нью-Йорка, Лондона, Берлина, Франкфурта, Ганновера, Мюнхена. Впервые в истории национальной культуры музыкальный коллектив из Казахстана записал альбом «Булбул Заман» на одной из лучших студий мира Abbey Road в Лондоне.

Место: Дворец Мира и Согласия, пр. Тауелсыздык, 57  
Вход: 1000 тенге

##### Хоккей: Барыс — Трактор

23 декабря, 19:30  
Матч в рамках Континентальной хоккейной лиги. Сезон 2016/2017  
Место: ЛД «Барыс Арена», пр. Туран, 75  
Вход: от 800 тенге

