

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 47 (676)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 47 (676), СРЕДА, 28 ДЕКАБРЯ 2016 г.

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
СЕМЬ ПРЕДСКАЗАНИЙ  
SAXO BANK  
НА 2017 ГОД

>>> [стр. 4]

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
UNITED TECHNOLOGIES:  
В ОЖИДАНИИ  
ХОРОШЕГО ГОДА

>>> [стр. 4]

**КОМПАНИИ И РЫНКИ:**  
КРИЗИС УВЕЛИЧИВАЕТ  
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ  
ФРАНЧАЙЗИНГА

>>> [стр. 5]



**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
ЧТО ГОД ГРЯДУЩИЙ  
НАМ ГОТОВИТ?

>>> [стр. 6]

## \* Бриф-новости

### 2016: Неожиданные отставки и назначения

Год был богат на рокировки в кругах власти. Были и неожиданные назначения, и просьбы об отставках высокопоставленных чиновников. Другое дело, что иногда они просто менялись местами, но, как считают политологи, шахматная партия, возможно, еще не разыграна до конца, и сменившие должности чиновники покажут свой потенциал уже в 2017 году.

>>> [стр. 2]

### Совместная дорога с Ираном

Двусторонние отношения между Казахстаном и Ираном продолжают развиваться. Планируется упростить визовый режим, в также запустить авиасообщение между Астаной и Тегераном. 22 декабря президент Ирана прибыл в Казахстан с официальным визитом.

>>> [стр. 3]

### Хозяева медной горы

Компания БАСТ — один из эмитентов-юниоров на фондовом рынке в последнее время оказалась в центре различных информационных поводов, одним из которых является конфликт между акционерами компании.

>>> [стр. 7]

# Операция «Ы» с пенсионными деньгами казахстанцев

В ЕНПФ проходят проверки по операциям с пенсионными активами

## Активы

**Департамент КНБ Алматы возбудил уголовное дело по факту приобретения Единым накопительным пенсионным фондом (ЕНПФ) облигаций ТОО «Бузгул Аурум». Эксперты «Къ» поддерживают это решение и полагают, что инвестирование и использование государственных денег не должно быть тайной.**

Мадия ТОРЕБАЕВА

С 21 декабря ДКНБ г. Алматы проводится проверка деятельности акционерного общества «Единый накопительный пенсионный фонд» с участием Нацбанка РК. Проверка осуществляется по операциям, совершенным акционерным обществом ЕНПФ в отношении инвестирования собственных активов.

### С чего начиналась история?

Собственные активы АО «ЕНПФ» формируются за счет его капитала

и результатов хозяйственной деятельности. Управление собственными активами осуществляется АО «ЕНПФ» самостоятельно, отметили в Нацбанке. Напомним, речь идет о сумме 5 млрд тенге, которые фонд инвестировал в облигации ТОО «Бузгул Аурум». Основной деятельностью данного предприятия является проведение геологической разведки и изысканий (без научных исследований и разработок). По информации, опубликованной на сайте KASE, собственный капитал компании составляет 14 914 551 тыс. тенге, уставной капитал — 14 919 139 тыс. тенге, совокупные активы — 15 088 469 тыс. тенге.

Как сообщили отдельные СМИ, компания намеревалась вложить средства, полученные от размещения облигаций в добычу золота на одноименных месторождениях. Но возникла проблема в уточнении данных по запасам дорогого металла. Тем не менее, в конце сентября текущего года предложение по приобретению облигаций ТОО, поступило на рассмотрение Инвестиционного комитета ЕНПФ, который и одобрил его.

стр. 3 >>>



Правоохранительные органы считают подозрительной сделку по покупке ЕНПФ облигаций ТОО «Бузгул Аурум»

# Метод рычага

Или как стать успешным предпринимателем

**Для успешного бизнеса важно упорство и финансовая поддержка. Если первое целиком зависит от самого человека, то со вторым немного проще. К 25-летию Независимости РК ForteBank заявил, что выделяет 25 млрд тенге на поддержку субъектов МСБ. В банке считают, что эффект акции может быть мультипликативным.**

Арман БУРХАНОВ

Независимости 25 лет  
**МЛРД ТЕНГЕ**  
для малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей  
ForteBusiness 7575  
www.fortebank.com

Успейте получить кредит на отличных условиях!  
БЕЗ ОГРАНИЧЕНИЙ ПО ОТРАСЛЯМ

- До 7 лет — на любые бизнес цели
- Без подтверждения доходов до 30 млн тенге
- С упрощенным рассмотрением до 2 дней

Несмотря на то, что из мира бизнеса у простого обывателя на слуху в основном транснациональные бренды, экономисты хорошо знают, что огромную роль в экономике любой страны играют индивидуальные предприниматели. Эти люди активны при любой ситуации, быстро адаптируются к меняющимся условиям и готовы создавать новые рабочие места. Впрочем, чтобы такая частная инициатива стала по-настоящему общественно полезной, субъектам МСБ нужно немного помочь.

В первую очередь, речь идет о кредитной поддержке индивидуальных предпринимателей и субъектов малого бизнеса, которым зачастую получить такую поддержку бывает не просто. Как правило, банки выдают кредиты только при подтверждении дохода, которых, к примеру, начинающий предприниматель может не иметь, как и основных и оборотных средств.

При этом использование кредита зачастую бывает крайне необходимо, поскольку он позволяет не «изобретать велосипед», а сразу начать реализацию задумки или инвестировать финансовые средства в развитие уже существующего дела.

Чтобы это стало возможным, ForteBank запустил уникальную акцию по поддержке проектов индивидуальных предпринимателей и малого бизнеса, приуроченную к 25-летию независимости Республики Казахстан. В рамках этой акции, которая продлится до 1 марта 2017 года, банк выделил 25 млрд тенге, которые могут получить предприниматели из любой отрасли.

Ограничений действительно нет — владельцы крестьянских

хозяйств, магазинов, салонов красоты и производственных предприятий — все они могут получить кредит на сумму от 500 тыс. до 2 млрд тенге, на любые бизнес-цели. При этом ставка вознаграждения составляет всего 15% годовых!

Максимальный срок, на который можно получить кредит — 7 лет на сумму до 30 млн тенге без документального подтверждения доходов. При необходимости банк допускает возможность субсидирования процентных ставок, а поданным предпринимателем заявка рассматривается в течение всех двух дней.

Впрочем, кредит могут выдавать и на большие суммы — до 2 млрд тенге, однако в этом случае подтверждение доходов все-таки потребуются. Эти деньги предприниматели смогут использовать как для пополнения оборотных средств, так и для инвестиций.

Как рассказал алматинец Серик Е., занимающийся производством мебели для салонов красоты, возможность расширить производство при помощи доступных кредитов для него имеет большое значение. «Всегда хотел заниматься своим делом, но как-то долго не решался. Однако после того, как остался без работы, принялась воплощать свою идею в жизнь», — говорит Серик. Так, предприниматель начал с простой перепродажи мебели, сумел за короткий срок перейти к ее самостоятельному производству. «Делать самому выгодно, интересно и увлекательно, хотя конкурировать с готовыми изделиями из Китая совсем не просто», — делится он.

Примечательно, что рассказывая о своем бизнесе и трудностях, Серик

все же доволен переменами в своей жизни. «Мне нравится работать на самого себя, я сам себе хозяин, и свой рабочий день определяю тоже сам. Кроме того, став индивидуальным предпринимателем, я стал независимым, почувствовал, что все, что я делаю, зависит только от меня. Правда, и ответственности стало намного больше», — не скрывает Серик.

Главной проблемой после адаптации к уровню ответственности за свое дело и людей, которых предприниматель принял на работу, по его словам, стали ограниченные финансовые возможности, поскольку постоянный рост цен на комплектующие и конкуренция требуют повышения эффективности производства, а для этого нужны инвестиции в его развитие. «Я не часто обращаюсь за кредитами, но возможность получить заем по ставке 15% годовых очень привлекательная», — говорит предприниматель, отмечая, что с помощью ForteBank и при поддержке государства намерен превратить свой маленький цех в настоящую фабрику.

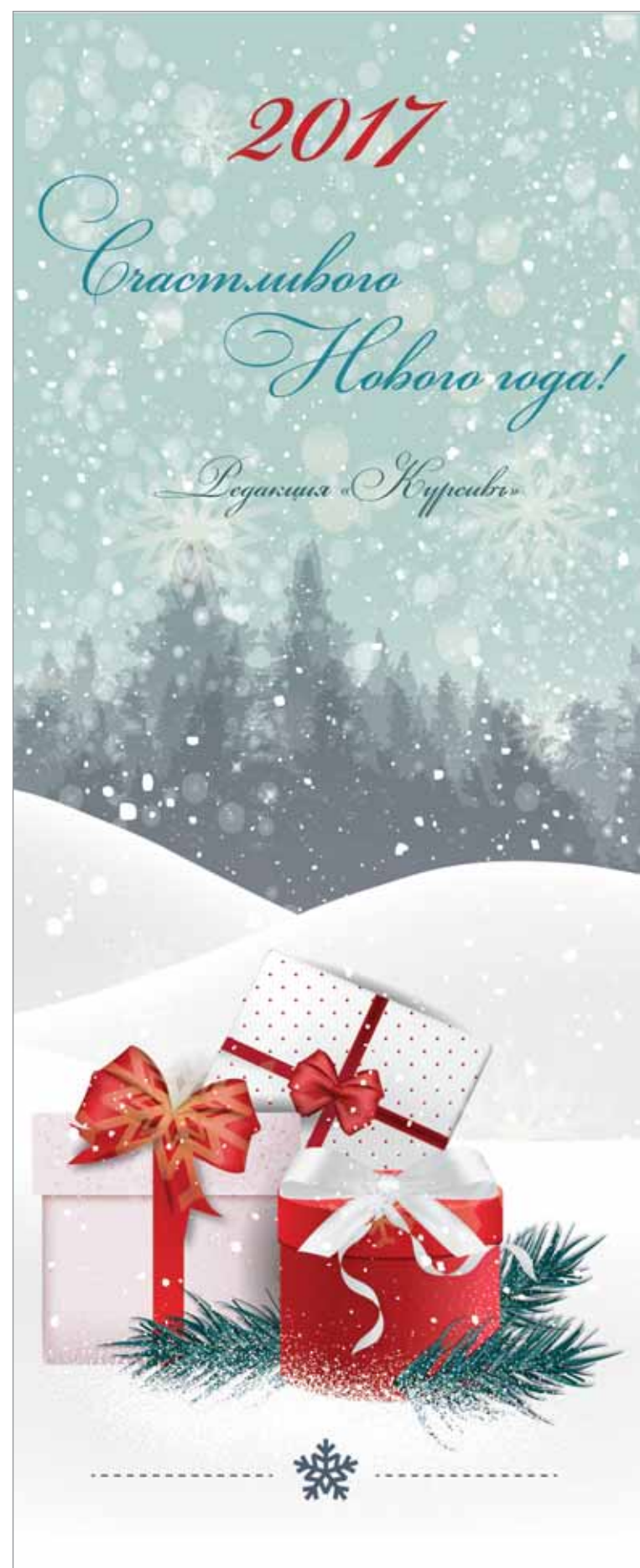
Со своей стороны подобный оптимизм готов поддерживать и сам ForteBank. По словам представителя Банка, индивидуальное предпринимательство — это очень важная сфера деятельности во всем мире, поддержке которого особенно много внимания уделяется, как ни странно, в развитых странах. «За рубежом малому бизнесу оказывается самая серьезная финансово-кредитная поддержка, в развитых странах это делается планомерно и давно, а потому это приносит свои плоды», — говорит он, отмечая, что в Казахстане доля населения, занятого в секторе

малого предпринимательства, ниже по сравнению с развитыми государствами. Так, если в развитых странах она достигает 75%, то в РК этот показатель на уровне 25%.

Ярким примером того, какое значение могут иметь индивидуальные предприниматели и малый бизнес в экономике страны, является США. В этой стране много не только больших корпораций, но и малых предприятий, на которых трудится более 50% наемных работников частного сектора. В этом смысле малый и средний бизнес является основным работодателем в стране, вовлекая целые семьи. Для многих такой семейный бизнес, передающийся из поколения в поколение, по сути, является образом жизни.

«Примечательно, что в США, впрочем, как и везде, далеко не все начинающие предприниматели добиваются успеха, большинство прогорает, но это не останавливает людей и никого не пугает. Здесь американцы демонстрируют прекрасную способность адаптироваться и умение быстро перестраиваться. Если бизнес не пошел, они не теряют энтузиазма и начинают новый. Пожалуй, это то, к чему могут стремиться и казахстанцы, ведь потенциал нашего народа просто огромен», — считает в ForteBank.

При этом менеджер отмечает, что в Казахстане государство также создает все необходимые условия для развития малого бизнеса и ForteBank стремится внести свой вклад в этот процесс и готов поддерживать предпринимателей, тех, кто по-настоящему боится за свое дело, к какой бы отрасли экономики оно не относилось.



# 2016: Неожиданные отставки и назначения

## Кадры

**Год был богат на рокировки в кругах власти. Были и неожиданные назначения, и просьбы об отставках высокопоставленных чиновников. Другое дело, что иногда они просто менялись местами, но, как считают политологи, шахматная партия, возможно, еще не разыграна до конца, и сменившие должности чиновники покажут свой потенциал уже в 2017 году.**

Олеся БАССАРОВА

2016 год подходит к концу, а значит, можно вспомнить, чем он был примечателен по части отставок и назначений во властных кругах. И хотя политологи уже привыкли говорить, что чиновников лишь как шахматные фигуры — переставляют с места на место, все же неожиданные моменты в кадровых перестановках были.

### 1 место — Кариму Масимову

Начнем с того, что первое место по неожиданности назначения можно отдать Кариму Масимову. А все потому, что казахстанцы привыкли к образу премьера, ведь он проработал на данной должности дольше всех своих предшественников. Впервые он возглавил Кабинет в 2007 году и работал в этой должности до 2012 года. Затем два года занимал кресло руководителя администрации президента РК. А в 2014 году вновь возглавил правительство Казахстана.

Но 8 сентября текущего года неожиданно для всех глава государства



По мнению политологов, есть несколько кадровых назначений президента, которые могут стать знаковыми не только сейчас, но и в последующем

подписал указ об освобождении Карима Масимова с поста премьер-министра и назначении его на пост главы Комитета национальной безопасности Казахстана. Владимир Жумаканов был назначен советником президента. Напомним, г-н Жумаканов сменил на посту главы КНБ Нуртая Абыкаева в декабре прошлого года. «Назначить Жумаканова Владимира Зейнолловича помощником президента — секретарем Совета безопасности Республики Казахстан», — говорится в тексте указа президента.

Функции премьера тем временем были возложены на первого заместителя Бакытжана Сагинтаева. Уже вечером 9 сентября Сагинтаев официально занял пост премьер-министра страны. Бывший председатель правления «Казахстан Темир Жолы» Аскар Мамин был назначен на должность первого заместителя премьер-министра.

### С просьбой об отставке

Министр национальной экономики Ерболат Досаев и председатель правления АО «НУХ «Байтерек» Куандык Бишимбаев в прямом смысле поменялись местами. Напомним, Ерболат Досаев был освобожден от своей должности в мае текущего года. Главой МНЭ он проработал два года. Однако после того, как глава государства на совещании в Акорде заметил, что Министерства национальной экономики и сельского хозяйства не справились с информационно-разъяснительной работой по земельной реформе, Досаев попросил президента об отставке. В итоге: на место главы МНЭ РК назначили Куандыка Бишимбаева, а Досаев позже стал председателем правления АО «НУХ «Байтерек».

Министр сельского хозяйства РК Асылжан Мамытбеков решил не изобретать велосипед и так же, как

и Ерболат Досаев, попросил главу государства об отставке. Просьба была удовлетворена, и на его место в министерство пришел Аскар Мырзахметов. А месяц спустя Асылжан Мамытбеков был избран на должность члена совета директоров АО «Банк Астаны» в качестве независимого эксперта.

В июне текущего года с постом председателя мажлиса парламента РК распрощался Бактыкожа Измухамбетов. О своей отставке он заявил спустя три месяца после назначения. Причина, по словам Бактыкожи Измухамбетова, была в том, что за день до этого его избрали главой республиканского совета ветеранов.

«Я прошу принять мою отставку по собственному желанию в связи с избранием меня председателем центрального совета республиканского общественного объединения организации ветеранов и в целях качественного исполнения возложенных на меня обязанностей», — сказал он на пленарном заседании мажлиса.

Отставку одобрили, а председателем мажлиса парламента стал Нурлан Нигматулина.

Также в этом году сменился градоначальник Астаны. Им стал Асет Исекешев. Его предшественник Адильбек Джаксыбеков был назначен руководителем администрации президента.

Кроме того, новую должность в сентябре получил Имангали Тасмагамбетов. Его назначили заместителем премьер-министра Казахстана.

### Карт-бланш у Нигматулина

По мнению политика Амиржана Косанова, есть несколько кадровых назначений президента, которые могут стать знаковыми не только сейчас, но и в последующем.

«Выдвижение Нурлана Нигматулина на пост председателя мажлиса

именно в тот период, когда Елбасы говорит о необходимости усиления полномочий парламента, является, как мне кажется, знакомым», — отмечает политик. — Тем более, теперь и по стилю работы Нигматулина чувствуется, что он имеет некий карт-бланш со стороны президента для реализации главных политических инициатив».

Как поясняет г-н Косанов, важен также новый приход в руководство администрацией президента Джаксыбекова. Это важнейший пост. И именно от того, кто конкретно находится на этом месте, зависят главные политические решения.

«Для меня не очень понятна рокировка Имангали Тасмагамбетова из такого важного органа, как Минобороны, в кресло вице-премьера по социалке. Учитывая, что этот пост он занимал еще 20 лет тому назад, можно предположить, что Елбасы просто не знает, куда деть Тасмагамбетова: социальная сфера во время кризиса не совсем благодатная стезя», — отмечает Косанов.

В этом ряду, по мнению политика, можно отметить также и уголовное преследование одного из близких соратников Елбасы, бывшего его пресс-секретаря, который всегда был лоялен к президенту. — Сейтказы Матаева. «Он — глава Союза журналистов Казахстана. И его посадка, без сомнения, скажется на имидже как страны, так и самого президента. Непонятно также стойкое, фактически непотопляемое положение министра культуры и спорта, любой другой человек на его месте после таких скандалов давно уже был бы в отставке!» — заключил он.

### События важнее назначений

В свою очередь политолог Казбек Бейсебаев отмечает, что про назначения и отставки нечего сказать, «поскольку они какого-то суще-

ственного влияния на политическую жизнь стране не оказали и не могли оказать».

«Разве что, арест шымкентского пивного магната Тулешова, который оказался загворщиком и хотел вместе со сподвижниками сменить власть. Причем, он какой-то странной оказался. Хотел в случае успеха стать вице-президентом, когда у нас эта должность давно упразднена, — вспоминает он. — Полагаю, что со временем мы узнаем много интересного про этот несостоявшийся пучок».

Гораздо важнее, по мнению г-на Бейсебаева, оказались другие события. «Во-первых, это реакция народа на поправки в Земельный кодекс, в результате чего президент объявил мораторий на эти поправки, — отмечает он. — Конечно, нужно сказать о трагических событиях летом уходящего года. Терракты экстремистов в Алматы, Актобе и других регионах показали, что эта угроза стала реальностью в Казахстане, и никто уже не может гарантировать, что они еще раз могут повториться».

Политолог отметил, как знаковое событие — создание Министерства информации и коммуникаций и Министерства по делам религий и гражданского общества. «Которое показывает, что власти предпочитают решать проблемы административными методами, а не постоянной работой с гражданским обществом и религиозными объединениями, — поясняет он. — Но самое главное событие в том, что мы для покрытия расходов бюджета стали больше брать денег из Национального фонда. Если будет так продолжаться, то настанет время, когда денег в этой государственной копилке не останется. И как бы завершает эту финансово-экономическую проблему ситуация с Казкоммерцбанком, для спасения которого государство вынуждено снова выделить народные деньги».

# Астана и Тегеран: курс на сближение

**В конце декабря Национальный управляющий холдинг «Байтерек» организовал третье заседание Делового совета Казахстана и Ирана, состоявшееся в рамках проходившего в эти дни в Астане Казахстанско-иранского бизнес-форума. Сам форум стал логичным продолжением состоявшейся в апреле встречи глав двух государств, на которой было подписано более 60 двусторонних документов, включая 48 коммерческих соглашений и контрактов на общую сумму \$1,1 млрд а также меморандум о сотрудничестве между АО «НУХ «Байтерек» и Национальным фондом развития Ирана.**

Участники заседания обсудили важные вопросы дальнейшего развития торгового-экономического и инвестиционного сотрудничества между Республикой Казахстан и Исламской Республикой Иран, в том числе необходимость совместного продвижения инвестиционных проектов и поиска оптимального механизма взаиморасчетов по торговым операциям.

Как отметил председатель правления холдинга «Байтерек» Ерболат Досаев, будучи оператором основных государственных и правительственных программ, холдинг готов оказать всемерную поддержку и казахстанским, и иранским предпринимателям. «Байтерек» и его дочерние компании предоставляют пакет услуг по привлечению финансирования, структурированию проектов, экспортной и технической поддержке предпринимателей», — констатировал Ерболат Досаев.

В первую очередь речь идет о долгосрочном долговом финансировании совместных крупных индустриальных и инфраструктурных проектов через дочернюю организацию холдинга, АО «Банк Развития Казахстана». Малые и средние предприятия могут рассчитывать на поддержку по линии еще одной дочерней организации холдинга — АО «Фонд развития предпринимательства «Даму», который предлагает широкий спектр финансовых инструментов и программ по развитию компетенций предпринимателей.

Ерболат Досаев подчеркнул, что «Байтерек» готов оказывать помощь обеим сторонам. При этом объем финансовой поддержки и инвестиций со стороны холдинга



может существенно увеличиться при условии качественной подготовки проектов и привлечения частных инвесторов. С этой целью по опыту международных финансовых организаций при холдинге «Байтерек» создан «Kazakhstan Project Preparation Fund». Фонд оказывает услуги по отбору и разработке документации проектов, особенно через механизмы государственно-частного партнерства.

«Мы готовы финансировать совместные проекты, это вопросы долгосрочного финансирования в тенге, вопросы участия в капитале, страхования экспортно-импортных операций и много-много других продуктов, которые мы готовы представить, со своей стороны. В целях углубления двустороннего сотрудничества мы активно развиваем партнерство с иранскими институтами развития. В апреле этого года в Тегеране мы заключили меморандум о сотрудничестве с Национальным фондом развития, который, как мы надеемся, позволит заложить фундамент для долгосрочного сотрудничества и даст импульс развитию совместных проектов», — резюмировал Ерболат Досаев.

По мнению экспертов, именно сегодня предложенные меры поддержки могут оказаться как нельзя более кстати. Емкий иранский рынок еще не полностью освоен после снятия санкций, подчеркнул советник по экономическим во-

просам Посольства РК в Исламской Республике Иран Серик Жумабеков. Многие западные компании хотели бы занять ниши на иранском рынке, но по разным объективным и субъективным причинам пока не могут сделать этого, тогда как у Казахстана достаточно возможностей и ресурсов для того, чтобы зайти на один из самых перспективных рынков мира.

«Благодаря контактам казахстанских и иранских бизнес-кругов, мы сможем решить этот вопрос. Казахстан-ближайший сосед, имеющий общую культурную, историческую и религиозную общность с Ираном, поэтому мы можем сотрудничать очень динамично», — уверен представитель посольства.

Согласно озвученным в ходе заседания данным, уровень товарооборота между двумя странами в январе — сентябре 2016 года составил \$442 млн (в том числе экспорт — \$410,1 млн, импорт — \$31,9 млн). При этом на долю продукции казахстанского аграрного сектора приходится 20% от общего объема импорта Ирана. За период с 2005 по начало 2016 года валовый приток прямых инвестиций из Ирана в Казахстан составил \$123,1 млн. За аналогичный период валовой отток прямых инвестиций из Казахстана в Иран составил \$10,2 млн. В настоящее время экономическое сотрудничество Казахстана с Ираном осуществляется

в основном в транспортно-транзитной, аграрно-продовольственной, энергетической, инвестиционной и промышленной областях.

Министр по инвестициям и развитию РК Женис Касымбек подчеркнул, что Иран для Казахстана является ключевым экономическим партнером на Ближнем Востоке, и отношения между нашими странами носят стратегический, дружественный и доверительный характер.

«Сегодня на территории Казахстана работает порядка 200 совместных предприятий. Наш бизнес активно сотрудничает с иранскими коллегами по таким приоритетным секторам экономики Казахстана, как сельское хозяйство, пищевая про-

мышленность, химическая отрасль, энергетика, горно-металлургический комплекс, недвижимость, фармацевтика и многие другие», — отметил он.

Буквально год назад завершилась реализация крупного проекта по строительству новой железной дороги из Казахстана через Туркменистан в направлении Ирана, и сегодня уже начались первые отгрузки транзита китайских грузов через Казахстан и Иран в страны Персидского залива. Ежегодно в направлении северных портов Ирана транспортируется порядка 2 млн тонн различных грузов. Между двумя странами открыто регулярное авиасообщение.

По мнению экспертов, основным барьером на пути активизации двусторонних торговых связей в настоящее время является отсутствие механизма взаиморасчетов, использование национальных валют во взаимной торговле, открытие корреспондентских счетов, а также отсутствие упрощенного визового режима. Снятие санкций с Ирана в части банковских расчетов пока остается в большей степени декларативным шагом, о чем свидетельствует тот факт, что ряд европейских банков подверглось крупным штрафам со стороны США за осуществление платежей с Ираном. В этих условиях торговля и расчеты в основном проводятся при посредничестве ряда стран.

Сопредседатель Делового совета Казахстана и Ирана, Председатель Правления АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек» Ерболат Досаев уверен, что решение данного вопроса и улучшению бизнес-климата между двумя странами в целом будет способствовать создание казахстанско-иранской торговой палаты. Предполагается, что такая данная структура будет ре-

шать вопросы совместных проектов, которые будут реализовываться как в Казахстане, так и в Иране.

По мнению Ерболата Досаева, позитивную роль может сыграть и запуск нового эффективного механизма взаиморасчетов, о котором говорили участники заседания Третьего делового совета в Астане.

«Внедрение эффективных механизмов взаиморасчетов, которые не нанесут ущерба нашим торговым отношениям, а наоборот, помогут решить существующие проблемы — это задача Национального банка и правительства. Для этого у нас есть все предпосылки, я думаю, что мы постараемся совместно найти те пути, которые не затронут бы интересы и наших частных институтов. Потому что в рамках действующего банковского законодательства и норм не было нарушений. На опыте наших взаимоотношений с другими странами мы стараемся найти такие пути», — отметил Ерболат Досаев. По его словам, холдинг «Байтерек» крайне заинтересован в финансировании новых проектов. «2016 год у нас прошел в переговорах, надеюсь, что в 2017 году мы увидим конкретные результаты нашего сотрудничества», — прокомментировал председатель правления холдинга.

В рамках Делового совета также состоялась встреча и подписание учредительного договора по созданию совместного предприятия, которое будет работать в порту Бендер — Аббас. Подписанное межправительственное соглашение позволит создать равные конкурентные условия между казахстанскими и иранскими судоходными компаниями, обеспечить взаимное признание судебных документов, равные условия доступа к портам и оплаты портовых сборов.



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altosco Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 17, б/д

«Нурлы-Тай», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Главный редактор: Марат КАИРБЕКОВ  
Тел. +7 (727) 232-45-55, m.kairbekov@kursiv.kz

Редактор: Динара ШУМАЕВА  
Тел. +7 (727) 232-45-55, d.shumayeva@kursiv.kz

Коммерческий директор департамента развития интернет-проект: Руслан ИСМАИЛОВ  
Тел. +7 707 171 12 24, r.ismailov@kursiv.kz

Руководитель службы по рекламе и PR: Аиша ТЕМЕРЖАНОВА  
Тел. +7 707 333 14 11, a.temerzhanova@kursiv.kz

Редакция: «Власть и бизнес» Арман ДЖАКУБ «Компании и рынки» Анна ШАТЕРНИКОВА «Банки и финансы» Михаил ЦОЙ «Индустрия» Эльза ГРИНШТЕРН «Культура и стиль» Елена ШТРИТЕР

Служба распространения: Рамзан БАЙРАМОВ, r.bairamov@kursiv.kz

Технический редактор: Ольга ТРИТЕНКО

Корректорское бюро: Светлана ПЫЛЬПЕЧЕНКО, Евсения ТРЫШКОВА

Представительство в г. Астана: г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2, оф. 201 В, Б/Б «Державия», по вопросам размещения рекламы обращаться по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель регионального представительства: Рустем АЛИЕВ  
Тел. +7 701 422 04 15, astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астана: Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы: для юридических лиц — 15138, для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет № 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Азур». РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

# Совместная дорога с Ираном

Чего ждать Казахстану от взаимоотношений с Ираном?



Иран планирует стать полноценным участником ШОС и Евразийского экономического союза

## Сотрудничество

**Двусторонние отношения между Казахстаном и Ираном продолжают развиваться. Планируется упростить визовый режим, в также запустить авиасообщение между Астаной и Тегераном. 22 декабря президент Ирана прибыл в Казахстан с официальным визитом. Это уже вторая встреча Нурсултана Назарбаева и Хасана Рухани в этом году.**

Олеся БАССАРОВА

Товарооборот между нашими странами с начала 2016 года составил всего 442 млн долларов, и причин тому много. Одна из главных — международное экономическое эмбарго в отношении Ирана, парализовавшее банковский сектор страны. Традиционный вопрос для встреч такого уровня: «Как сделать так, чтобы дальше товарооборот был больше?»

### Задел был большой

Напомним, в апреле текущего года в Тегеране прошло заседание казахстанско-иранского делового совета, которое состоялось в рамках визита президента Казахстана Н.А. Назарбаева в Исламскую Республику Иран. В работе делового совета приняли участие более 200 компаний из Казахстана и Ирана.

По итогам мероприятия бизнесмены двух стран подписали 50 соглашений о сотрудничестве на сумму порядка 1 млрд долларов, сообщил весной infom.kz. Среди достигнутых договоренностей — экспортные контракты на поставку сельскохозяйственной и машиностроительной продукции в Иран, совместная реализация проектов в химической и нефтехимической отрасли.

Одно из самых крупных соглашений по объему инвестиций — соглашение между дочерней структурой холдинга «Байтерек» — АО «Инвестиционный фонд Казахстана» и иранской «Каве Индустри Групп» по строительству завода по производству кальцинированной соды в Кызылординской области стоимостью 200 млн долларов. Большой пакет соглашений заключен в области импорта и экспорта сельскохозяйственной продукции.

Одно из самых крупных соглашений по объему инвестиций — соглашение между дочерней структурой холдинга «Байтерек» договорились об экспортных поставках мясной и зерновой продукции.

Компания «Континент трейдинг» экспортирует в Иран мясо и замороженные полуфабрикаты на \$30 млн. Казахская компания «Национальный чемпион» — «Alageum electric» заключила соглашение с иранской компанией «Niroo Nransfo Co.» на поставку в Иран трансформаторов и трансформаторного масла.

Договоренностей об организации железнодорожных грузовых перевозок удалось достичь компании ТОО «Истоктранс» с иранским партнером Railway transportation S.A. на сумму 25 млн долларов.

В ходе делового совета также было подписано соглашение между казахстанским ТОО «Топан» и иранской компанией «Электро Кадрир» по созданию совместного предприятия на территории Ирана с целью дальнейшего поставок систем технологического и коммерческого учета

углеводородов на сумму 70 млн долларов.

Было заключено соглашение о строительстве и реализации проекта по строительству солнечной электростанции мощностью 50 мВт в Алматинской области.

### Казахстан способен на большее

Кроме того, в целях дальнейшего развития торгово-экономического потенциала двух стран Казахстан приступил к решению вопроса по визовой поддержке.

Данный вопрос вместе с остальными, не менее важными, был озвучен в повестке переговоров, которая, как водится, была глобальной: санкции, ядерная программа, каспийский вопрос, безвизовый режим, сельское хозяйство и туризм.

«Иранские компании реализуют сельхозпроекты общей стоимостью 480 млн долларов. Однако мы готовы экспортировать не только зерно, но и другую агропродукцию, такую, как подсолнечное масло, рапс, рис, и в этих целях можно взаимовыгодно использовать транспортно-логистический потенциал наших стран. Железная дорога Казахстан — Туркменистан — Иран стала эффективной коммуникационной системой в регионе. Начата работа по совместному строительству логистических центров зерновых и контейнерных терминалов», — цитирует выступление Нурсултана Назарбаева 24.кз.

«В области межрегионального сотрудничества мы объявили свою готовность стать полноценным участником ШОС и Евразийского экономического союза. В обоих направлениях нам президент Нурсултан Назарбаев пообещал помощь. Также в области Каспия мы всегда совместно сотрудничаем и должны решить вопрос с правовым статусом Каспия совместно с другими тремя странами региона», — в свою очередь отметил президент Исламской Республики Иран Хасан Рухани.

Как сообщает информагентство, активнее наши страны будут сотрудничать в сферах сельского хозяйства, а также в области морского торгового судоходства. Свои подписи в меморандумах поставили представители казахстанского и иранского правительства. Кроме того, к вопросам улучшения двусторонней торговли подключаются Нацбанк Казахстана и Центробанк Ирана.

«Иран примет участие в выставке ЭКСПО-2017 и презентует свои достижения в сфере альтернативной энергии. Мы также обменялись мнениями по актуальным международным и региональным вопросам», — добавил глава Казахстана.

### Нюансы есть

Как отмечает политолог **Казбек Бейсебаев**, Иран — это региональная держава, и Казахстан сотрудничает с этой страной практически по всем направлениям.

«Хорошо развивается двустороннее торгово-экономическое сотрудничество. Есть большие перспективы сотрудничества после ввода железной дороги Казахстан — Туркменистан — Иран. Также тесно сотрудничаем по Каспию. Одним словом, нужно только развивать двусторонние отношения», — поясняет он. — Вместе с тем, нужно сказать, есть определенные политические нюансы сотрудничества с Ираном. Скажем так, некоторые страны, и в первую очередь США, очень

ревностно относятся к развитию отношения с Тегераном. Поэтому этот фактор придется тоже учитывать».

Что касается торгово-экономического сотрудничества, то главное, по мнению политолога, «чтобы движение товаров не было в одну сторону — к нам. И над этим нам надо много поработать».

В свою очередь политолог **Жумабек Сарабек** отмечает, что, прежде всего, Иран является одним из крупнейших импортеров казахстанского зерна, который расположен относительно недалеко от нас.

«Территория Ирана выступает для нас как один из самых коротких путей для выхода в мировой океан через Персидский залив, что играет очень важную роль в реализации нашего экспортного потенциала», — поясняет он.

По его мнению, сотрудничество с Ираном важно с точки зрения транзитного потенциала Казахстана. «Два года назад была запущена международная железнодорожная магистраль Иран — Туркменистан — Казахстан. По оценкам, новый транзитный коридор создаст условия для увеличения двустороннего товарооборота в 5 раз. Кроме того, данная железная дорога открывает для Казахстана прямую путь в страны Персидского залива. В свою очередь Иран получает доступ к рынкам России и Китая через казахстанскую территорию».

### Неосвоенный рынок

Может ли быть на руку нашей стране внешняя политика Ирана? Жумабек Сарабек считает, что с заключением соглашения по ядерной программе внешнеполитический курс Ирана претерпевает определенные изменения. «Речь идет о снятии санкций и активизации торгово-экономических контактов Ирана с внешним миром. Безусловно, это позитивный факт для мировой экономики, частью которого является и Казахстан», — поясняет он. — Иран представляет собой крупнейший неосвоенный рынок с момента распада социалистического лагеря и определенные ниши на этом рынке существуют и для казахстанского бизнеса. Кроме того, снятие санкций активизирует деятельность иранских инвесторов за рубежом, в том числе и в Казахстане. Поэтому Астана приветствует курс Тегерана на сотрудничество с мировым сообществом по своей ядерной программе».

Что же касается заинтересованности Ирана во вступлении в ШОС, то позиция Тегерана, по мнению политолога, обусловлена несколькими моментами.

«Первое: членство в ШОС способствует дальнейшему росту веса и влияния Ирана на евразийском пространстве, в том числе в Центральной Азии. До недавнего времени участие в работе организации рассматривалось Тегераном как возможность для выхода из международной политической изоляции, — уточняет г-н Сарабек. — Второе: ШОС позволяет Ирану участвовать в экономических проектах и инициативах, реализуемых в рамках организации на более выгодных условиях. Третье: в рамках ШОС Тегеран намерен углублять сотрудничество в сфере борьбы с терроризмом, экстремизмом и наркотрафиком. Кроме того, статус постоянного члена позволит иранской стороне укрепить сотрудничество с Россией и Китаем по афганскому треку».

# Операция «Ы» с пенсионными деньгами казахстанцев

<<< стр. 1

В результате, в начале октября через KASE было приобретено 500 тысяч облигаций ТОО на сумму в 5 млрд тенге. При этом, по данным биржи, следует, что в торгах участвовал всего один участник, подавший одну заявку на всю указанную сумму.

## Действие в рамках закона

ЕНПФ, комментируя информацию по поводу приобретения облигаций ТОО «Бузгүл Аурум», официально заявляет, что в инвестиционном портфеле пенсионных активов нет указанных ценных бумаг. В частности, в сообщении сказано, что инвестирование пенсионных активов осуществляется Национальным Банком в соответствии с перечнем финансовых инструментов, разрешенных к приобретению за счет пенсионных активов, утвержденного Правительством РК, и лимитов инвестирования в соответствии с Декларацией.

Между тем, по словам заместителя директора департамента рынка ценных бумаг НБ РК **Елены Никифоровой**, инвестор принимает все инвестиционные риски на себя. Следовательно, прежде чем приобрести бумаги, фонд должен был не просто просчитать риски, но и рассмотреть вопрос коллегиально, а также решить, в каких пропорциях и в какие инструменты вкладывать средства.

«ЕНПФ за счет собственных средств сделку провел. Факт налицо. Эта сделка прошла на организованном рынке на торговой системе Казахстанской фондовой биржи. Место проведения: специализированные торги первичного размещения. Покупатель — ЕНПФ. Сумма сделки 5 млрд тенге, то есть, ЕНПФ за счет собственных средств эту сделку провел, никакого отношения к управлению пенсионными активами, который осуществляет Национальный банк, не имеет. Уголовное дело возбуждено следственным управлением ДКНБ Алматы», — отметил в свою очередь директор департамента защиты прав



потребителей и внешних коммуникаций Александр Терентьев.

## Лукавство вокруг «собственных средств»

Между тем, в комментариях «Къ» председатель правления Финпотребсоюза, экс-председатель Ассоциации пенсионных фондов **Айдар Алибаев** заметил, что заявления об использовании собственных средств ЕНПФ, мягко говоря, лукавство. «Пенсионные активы складываются из двух частей. В первом случае это активы людей, которые отчисляются из заработной платы и управляются НБ РК, который инвестирует их в разные бумаги для увеличения доходности. Во-вторых, это собственные средства фонда, состоящие из уставного капитала и комиссии за инвестиционную деятельность. И поскольку суммарные активы составляют порядка 6,5 трлн тенге, то и комиссия, следовательно, тоже получается приличная. Но лукавство как раз заключается в том, что ЕНПФ — это в первую очередь государственное

предприятие, а никак не частное, и получается, что так называемые собственные активы фонда, тоже принадлежат государству. А это значит, что ЕНПФ не имеет права вкладывать их в какие попало бумаги и говорить потом всем, что можно успокоиться. В этом плане я рассматриваю действия ДКНБ Алматы, заинтересовавшегося, куда уходят деньги людей, только как плюс», — пояснил Айдар Алибаев.

Ранее, по его словам, будучи еще главой Ассоциации, он неоднократно обращался по сомнительным и мутным сделкам пенсионных фондов в правоохранительные органы. Но последние не обращали на это внимания. Поэтому то, что происходит сейчас, с точки зрения эксперта, говорит лишь о том, что все прекрасно понимают, что инвестирование и использование государственных денег не должно быть тайной, иначе у людей возникает ощущение, что в проводящихся сделках не все чисто.

## Информация к сведению

Пенсионные накопления в ЕНПФ по состоянию на 1 декабря 2016 года составили 6,64 трлн тенге. С начала 2016 года пенсионные накопления увеличились на 808,7 млрд тенге. Сумма чистого инвестиционного дохода, начисленного на индивидуальные пенсионные счета вкладчиков с начала текущего года, составила 484,3 млрд тенге. Общая сумма поступлений с января по ноябрь текущего года составила 627,3 млрд тенге. Сумма пенсионных выплат — 156,1 млрд тенге, в том числе переводы в страховые организации — 19,8 млрд тенге.

# Маршрутом счастья

**В преддверии Нового года команда Samruk Kazyna Trust поздравила опекаемых ими детей с наступающим праздником. По словам участников тура, видя искреннюю радость ребят, их улыбки, оптимизм и веру в добро, они и сами получили огромный заряд хорошего настроения.**



Считается, что привычный в нашей стране Дед Мороз, как и Санта-Клаус в западных странах или финский Йоулупуки перемещается по миру в сказочных санях с оленями, однако в минувшую пятницу в Астане этот сказочный персонаж передвигался на автобусе.

Впрочем, в остальном все было, как и полагается — статная фигура, густая борода и огромный мешок с подарками. Акция была инициирована самими сотрудниками, которые, переехавшись в Деда Мороза и Снегурочку, а также прихватив с собой команду снежинок в лице остальных сотрудников и журналистов, совершили небольшое турне по столичным учреждениям для особенных детей.

Первой остановкой «автобуса счастья» стал «Кабинет психолого-педагогической коррекции № 2», где, узнав, что к ним приехал настоящий Дед Мороз, в предвкушении праздника собралась вся ребятня. И он действительно удался на славу. Шутки, смех, новогодний хоровод и, конечно же, подарки каждому ребенку подняли настроение не только детям, но и взрослым — гостям и работникам Кабинета.

Стоит отметить, что сам Кабинет был основан в 2014 году фондом «Дара» при непосредственной поддержке «Samruk Kazyna Trust». Благодаря усилиям фонда, это учреждение сегодня оснащено всем необходимым для коррекции зрения и восприятия окружающей среды у детей.

Попрошавшись с ребятами, «автобус счастья» отправился к следующему пункту назначения, которым стала коррекционная школа города Астана, где дети с отклонениями в развитии могут рассчитывать на обучение и всестороннюю поддержку. Как рассказал гостям директор коррекционной школы **Бахриддин Каримжанов**, программа, по которой обучаются дети, главным

образом строится на занятиях по труду и рукоделию.

И здесь дети с радостью встретили Деда Мороза и сотрудников фонда и даже показали им, что именно они мастера на уроках, подарив гостям свои поделки. Дед Мороз, впрочем, тоже не остался в долгу и вручил каждому новогодний подарок.

Как отметил генеральный директор «Samruk Kazyna Trust» **Ерлан Даримов**, в фонде хорошо знают эту коррекционную школу и внимательно следят за ее работой с момента открытия в августе текущего года. «Директор этой школы имеет большой опыт в работе с детьми с ограниченными возможностями и еще до вступления в должность часто консультировал по различным вопросам сотрудников нашего фонда», — отметил г-н Даримов.

Следующей остановкой «автобуса счастья» стала детская деревня SOS, где все дети со сложной судьбой и очень нуждаются во внимании со стороны взрослых. Тем не менее, узнав о приезде гостей, они подготовили целую шоу-программу, продемонстрировав свои таланты в пении и танцах. Более того, они вручили гостям собственноручно сделанные подарки и, как улыбка признались сотрудники фонда, они просто не знали, кто кого больше порадовал во время этого визита — они детей или дети их.

Заключительной остановкой предновогоднего маршрута Деда Мороза и Снегурочки из «Samruk Kazyna Trust» стал реабилитационный центр для детей с диагнозом ДЦП при детской больнице № 2. Здесь гости своими глазами

увидели, как специалисты центра работают с детьми и разрабатывают их телодвижения. Одна из необычных методик лечения — это преподавание каратэ. По словам директора центра **Айнур Нурхожаевой**, в каратэ движения спиральные, и поэтому это единоборство очень хорошо помогает детям с диагнозом ДЦП в разработке походки и различных телодвижений.

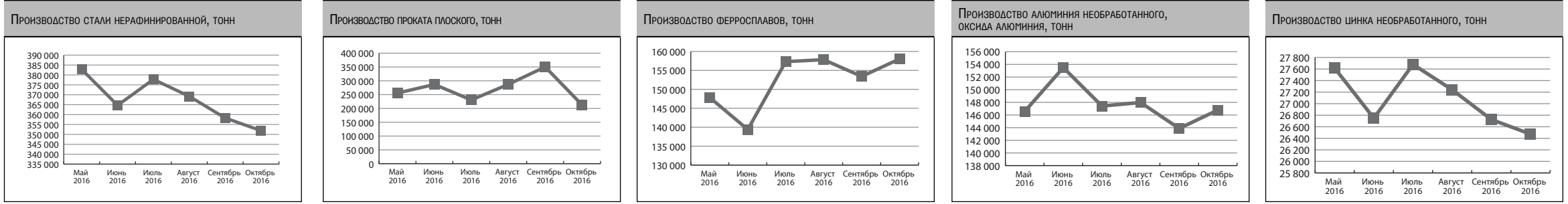
«Сегодня мы используем самое современное оборудование и передовые технологии работы с детьми на протяжении всего курса реабилитации, который длится три месяца, и проводится абсолютно бесплатно», — рассказала она, отметив, что ежегодно в центр осуществляется порядка 12 заездов по 20–25 детей.

Гости были очень активно вовлечены в процесс на всех этапах тура — взаимодействовали с детьми, делали вместе с ними зарядку, помогали сделать новогодние аппликации и даже вырезать из дерева фигурки.

В свою очередь официальный представитель «Samruk Kazyna Trust» **Лима Диас** поздравил детей, их родителей и людей, которые работают на благо подрастающего поколения, с наступающим Новым годом. «Наша задача — не хвалить кого-либо или себя, не кричать о проектах, которые мы поддержали, наша главная задача — чтобы родители детей с особыми потребностями узнавали, что такая помощь по реабилитации у нас в стране оказывается», — подытожила она итоги поездки «автобуса счастья».



# КОМПАНИИ И РЫНКИ



## Кризис увеличивает привлекательность франчайзинга

### Услуги

Примерно 50% представленных сегодня в Казахстане франшиз — российские. Франчайзеры из соседней страны освоили разные направления, включая сектор медицинских услуг. В частности, сегодня в разных регионах Казахстана работает более 40 организованных по модели франчайзинга медицинских офисов INVITRO — крупнейшей частной компании на российском рынке лабораторных услуг. О деятельности и перспективах работы INVITRO в Казахстане «Къ» рассказала генеральный директор INVITRO Казахстан Александра Тимофеева.

Анна ШАТЕРНИКОВА

— Александра, расскажите, пожалуйста, об истории возникновения компании, о ее позиции на российском рынке.

— Независимая лаборатория INVITRO была основана в 1998 году и на сегодняшний день предлагает физическим лицам и корпоративным клиентам свыше 1500 видов лабораторных исследований. Свою первую франшизу мы продали более 10 лет назад, в 2005 году, когда открылся первый франчайзинговый кабинет в российском наукограде, городе Обнинске Калужской области. Сегодня INVITRO возглавляет рейтинг профессиональных франшиз Golden Brand, у нас почти три сотни партнеров, больше половины из которых открыли под брендом INVITRO более одного офиса. Анализы обрабатываются в девяти собственных лабораториях в разных регионах, четыре из них мы построили в СНГ. Всего у INVITRO около 900 офисов в России, Украине, Беларуси, Армении и Казахстане. В активе компании собственные центры рентгенологии, медицинская кадровая служба, Высшая медицинская школа, контрактно-исследовательская организация и логистическая служба.

— Насколько широкое распространение сегодня получила медицинская франшиза, как вы оцениваете конкурентные перспективы в развитии этого направления как в России, так и в Казахстане?

— Ситуация неоднозначна, и вряд ли стоит оценивать весь рынок медицинских услуг в целом, от пластической хирургии до организации поездов в зарубежных клиниках. С нашей стороны более корректно оценивать рынок медицинских услуг в области лабораторной диагностики. Это, так сказать, базовый уровень медицины, поскольку без анализов и исследований сложно поставить диагноз или разработать схему лечения. В Казахстане частных лабораторий пока не много. В России ситуация другая: во многих городах потенциальные франчайзи говорят о том, что уже нет возможности открыть медицинский офис, поскольку территория занята другими участниками рынка лабораторной диагностики.

Если говорить о медицинской франшизе как о форме предпринимательства, то анализ показывает, что казахстанский рынок заполнен чуть более чем на 20%, то есть четыре пятых рынка ждут своих «завоевателей». При этом рынок динамично развивается, а доля российских франшиз на нем возрастает, так что мы оцениваем ситуацию как перспективную.

— Как возникла идея выхода на рынок Казахстана и насколько она оправдала себя, каковы сегодня позиции INVITRO на казахстанском рынке и как бы вы оценили динамику развития за прошедшие годы и перспективы на ближайшие годы? Если планируете расширить присутствие, за счет каких регионов, по-вашему, произойдет рост?

— На казахстанский рынок мы вышли в 2014 году. В республике в то время вырос спрос на качественные медицинские услуги, а в государственной политике намечался фокус на профилактику и раннее выявление заболеваний, так что необходимость в качественной лабораторной диагностике была



Казахстанский рынок медицинских услуг заполнен франшизами чуть более чем на 20%

очевидна. Весной 2014 года мы стали партнерами казахстанской медицинской лаборатории «ГЕМ», и в настоящее время большая часть офисов «ГЕМ» уже аккредитована по стандартам INVITRO и работает под российским брендом, в них внедрена новейшая информационная система, усовершенствованы и максимально автоматизированы все этапы лабораторного процесса.

На сегодня наша казахстанская сеть выглядит следующим образом: 3 лабораторных комплекса, 40 медицинских офисов, профессиональная команда из 250 сотрудников. Сеть охватывает 116 городов и населенных пунктов, общая площадь лабораторного комплекса в Алматы составляет 1000 квадратных метров, то есть темпы развития вполне достойные. С нынешнего года технологические комплексы в Москве и Алматы начали работать в режиме ежедневной отправки биоматериала. Это позволило расширить спектр исследований до 1500 видов, 800 из которых относятся к редким, проводятся в Москве и уникальны для Казахстана, то есть их больше не делает никто, кроме нас.

Безусловно, это весомое конкурентное преимущество для наших франчайзи, которое способствует росту спроса на услуги и развитию бизнеса. На новых партнеров работает и репутация бренда: на протяжении 20 лет мы являемся «золотым стандартом» области лабораторных исследований, поэтому наши франчайзи могут рассчитывать не только на небольшие частные заказы, но и на договоры с крупными корпоративными клиентами.

— Своим потенциальным партнерам вы предлагаете несколько видов франшиз. На основании собственных наблюдений можете ли вы сделать вывод о том, какие из них в итоге пользуются в Казахстане самым высоким спросом? Какие средства требуются на открытие медицинского офиса INVITRO и какова в среднем окупаемость проектов?

— Для разных населенных пунктов мы разработали четыре вида франшиз — от маленькой «Инвитро-Городок», рассчитанной на населенный пункт, в котором проживают менее 50 тыс. человек, до «тяжелой» «Инвитро-Эксперт». Подобные центры в нашей сети всего два: один наш собственный в Москве, второй открыт по франшизе в Нальчике. В Казахстане действует пакет «Инвитро-Стандарт» для городов с населением не менее 100 тыс. человек: медицинский офис площадью от 70 кв. м, включающий кабинет гинеколога (там не проводят лечение, а только берут биологический материал), процедурный кабинет. Персонал — как минимум 5 человек.

Мы всегда предъявляем очень жесткие требования к помещению, а вот в финансовом плане даем некоторые послабления регионам. Хотя в целом условия для всех одинаковы: договор коммерческой концессии в INVITRO заключается на 3 года, паушальный взнос составляет 2 млн тенге и выплачивается единожды при заключении договора. Роялти в INVITRO составляют фиксированную сумму: 200 тыс. тенге в месяц, выплачивать их начинают с 25-го

месяца работы медицинского офиса. Это как раз и есть средний срок окупаемости проекта — 2–2,5 года.

— Пришлось ли вам скорректировать стратегию развития в Казахстане — например, по причине экономических затруднений закрыть действующие медицинские офисы или отказаться от открытия новых? Изменился ли спрос на те или иные услуги?

— Пока мы не подвели общую статистику за 2016 год, но могу озвучить цифры по предыдущему году. В 2015 году открылось 115 медицинских офисов INVITRO в России, 20 — в Казахстане, 6 — в Беларуси. Закрыто по всей сети 4 офиса. И уже на протяжении многих лет подряд около 55% всей розничной выручки INVITRO приходится на медицинские офисы франчайзи, то есть больше половины прибыли предприятие получает именно от франшиз. Кризисный период только увеличивает привлекательность франчайзинга как метода ведения бизнеса, и тому есть немало причин. Вы не строите бизнес с нуля, а получаете готовую модель успешного предприятия и то, что сейчас называют раскрученным брендом. Это значит, что когда вы приходите на переговоры, вам не приходится говорить: «Я все сделаю хорошо, поверьте мне на слово». Вы просто показываете «досье» на держателя франшизы: сколько лет на рынке, какие награды, какие партнерства.

Если вы — франчайзи сильного бренда, это автоматически повышает уровень ваших потенциальных клиентов. Кроме того, вы получаете постоянную поддержку. У наших франчайзи, где бы они ни находились, никогда не будет довольно распространенной в этой сфере услуг ситуации, когда нет нужных реагентов или возможности провести заявленное исследование. Мы занимаемся обучением персонала, а если у франчайзи нет профильного образования — назначаем ему куратора, который полностью берет на себя медицинские вопросы. То есть по сравнению с предпринимателем, который выходит на рынок со своим стартапом, франчайзи сильного партнера чувствует себя намного более уверенно и защищено, а это в период кризиса имеет иногда решающее значение.

Мы стараемся, чтобы изменение стоимости наших услуг произошло как можно позднее — договариваемся с поставщиками, чтобы они держали для нас цены на прежнем уровне. С другой стороны, рост цен на лабораторно-исследовательские услуги все равно неизбежен, потому что этот рынок связан на импортные реагенты, которые приходится покупать за валюту, так что колебания курса рано или поздно на нас сказываются. Работать с более дешевыми аналогами для нас не вариант, потому что они уступают по качеству, а качество работы — основной принцип и конкурентное преимущество, пожертвовать которым мы ни при каких обстоятельствах не готовы. Что касается спроса на качественные медицинские услуги — он был и будет всегда, и это мы видим по обращениям в наш отдел франчайзинга.

## От современных технологий – к развитию собственных компетенций

### Иновации

В истории независимого Казахстана первые шаги в сфере развития технологий и инноваций начались с середины 2000-х годов. Безусловно, реализация этого направления была не простой задачей как для госструктур, большинства предприятий, так и для всего казахстанского общества. Как показывает практика, под понятием «инновация» зачастую подразумевают некое ноу-хау, которое должно быть придумано и внедрено исключительно в Казахстане в виде абсолютно новой продукции.

Санжар ИЗТЕЛЕУОВ, председатель правления АО «Национальное агентство по технологическому развитию»

Согласно международной практике выделяется 4 вида инноваций: продуктовые, процессные, организационные и маркетинговые, которые уже присутствуют во всех сферах жизнедеятельности у нас в стране.

Например, продуктовые инновации подразумевают значительные изменения в свойствах производимых товаров и услуг. Процессные инновации — это изменения в методах производства и доставки, то есть что-то меняется в производственном цикле. Организационные инновации — это изменения в деловой практике, организации рабочих мест или внешних связях. И самые распространенные в мире — маркетинговые инновации: это могут быть изменения в дизайне и упаковке продукта, его продвижении и размещении, методах установления цен на товары и услуги.

Кроме того, само по себе наличие изобретения, разработки в виде идеи или прототипа еще не является инновацией. К примеру, классическая формула Массачусетского технологического института свидетельствует, что «инновация» — это изобретение (технология), умноженное на коммерциализацию (внедрение). Таким образом, ключевым условием является производство новых или усовершенствованных товаров или услуг.

Как известно, в условиях финансового кризиса и стремительной глобализации экономик развитые и развивающиеся страны большое внимание уделяют вопросам индустриализации и технологической модернизации. Казахстан не стал исключением. За годы независимости по инициативе Главы государства сформирована необходимая законодательная база, индустриально-инновационная инфраструктура, специализированные институты развития, предоставляющие широкий спектр инструментов поддержки для внедрения технологий и инноваций в рамках масштабной программы индустриализации.

Как следствие, только за последний год был улучшен рейтинг Гло-



бального индекса конкурентоспособности по фактору «Инновационный потенциал» на 13 позиций, а затраты на технологические инновации предприятий выросли на 150%, до 655 млрд тенге.

Уже стало очевидным, что принимаемые государством меры в области развития инноваций обеспечили положительные сдвиги в экономике.

Конечно, в мировом сопоставлении Казахстан еще показывает скромные результаты в сфере инноваций. Однако многие технологически развитые страны (США, страны Европейского союза, Южная Корея и Япония) двигались к мировому лидерству в области науки и инноваций не одно десятилетие и имеют достаточно последовательную историю. Мировой опыт показывает, что к инновациям минувшая индустриализация перейти практически невозможно. Ведь инновации возникают в массовом виде лишь через промышленность, а затем распространяются на иные сферы.

Благодаря программе индустриализации у нас появилось более 500 новых видов продукции, ранее не производимых в Казахстане. Как известно, с новыми проектами приходят новые технологии, повышается компетенция. Все это стало драйвером для технологической модернизации и, соответственно, повышения инновационной активности в стране в целом.

Важная роль в диверсификации отраслей экономики отводится усилению мер государственной поддержки инициатив частного сектора в сфере инновационного и высокотехнологического производства.

Так, в ходе реализации грантовой программы в 2015/16 году наблюдается значительный рост, как по количеству заявок (в 1,6 раза), так и одобренных проектов (в 3 раза) в несерьезных секторах экономики. Это свидетельствует о возрастающей востребованности данного инструмента среди инноваторов и предприятий в условиях кризисных явлений на внешних рынках.

В целом через инновационные гранты поддержано 328 проектов на сумму 12,2 млрд тенге. Как результат грантополучателями создано 955 постоянных рабочих мест, выпущено продукции на 76,8 млрд тенге и уплачено 3,8 млрд тенге налогов. Необходимо отметить, что предоставление инновационных грантов на условиях софинансирования стимулирует бизнес инвестировать в высокорисковые проекты, создавая качественные рабочие места.

В рамках второй пятилетки в инновационной политике определены 3 стратегических направления деятельности: развитие системы коммерциализации технологий; развитие системы трансфера технологий; развитие системы трансфера технологий; развитие системы трансфера технологий; развитие системы трансфера технологий.

пространения компетенций. Необходимо обеспечить системный подход в их реализации и в целом повысить эффективность взаимодействия между всеми элементами национальной инновационной системы для развития массового предпринимательства. Так, усилия по развитию системы коммерциализации будут направлены на стимулирование деятельности частных технологических бизнес-инкубаторов, рынка бизнес-ангелов, венчурных фондов. При этом основные усилия и фокус работы Агентства будут направлены на трансфер технологий, который в краткосрочной перспективе дает быстрый результат. Трансфер современных технологий будет осуществляться в приоритетных секторах, где имеются конкурентные преимущества и потенциал развития, а также наибольший социально-экономический эффект.

Особое внимание при поддержке проектов по трансферу технологий будет уделено передаче технологических компетенций. Развитие компетенций по вопросам технологического предпринимательства и распространение знаний о прогрессивных технологиях, маркетинговых инновациях, эффективных бизнес-моделях позволит повысить производительность труда в секторах экономики. В свою очередь, создание постоянно действующих коммуникационных площадок специализированных выставок технологий, обучающих центров, центров компетенций, диалоговых площадок — позволит объединить под одним зонтиком (по конкретной сфере либо технологии) носителей знаний и технологий с их потребителями — предпринимателями.

В целом все настройки инструментов уже проведены. В соответствии с Предпринимательским кодексом в текущем году приняты новые Правила предоставления инновационных грантов, где сокращено количество документов и определены более привлекательные условия финансирования проектов. Так, если ранее было предусмотрено 9 различных видов грантов, зачастую непривлекательных для бизнеса и не предполагающих выпуск конечной продукции, то с 2017 года они сгруппированы в 3 вида грантов со значительным увеличением лимитов их финансирования. При этом в каждом из грантов предусматривается производство конечной продукции или оказание услуги.

Мы понимаем, что повышение конкурентоспособности отечественных предприятий на международном рынке требует постоянного привлечения новых знаний и трансфера технологий. Поэтому работа по поддержке технологического предпринимательства будет только усиливаться.

## Десятый Kcell Store открылся в головном офисе АО «Кселл»

Десятый Kcell Store открылся в ритейл-сети АО «Кселл». Магазин находится в Алматы, в здании головного офиса компании, и является пятым по счету в южной столице.

«Выбор места для нового магазина мы определили не случайно. Каждый месяц в головной офис компании в Алматы обращаются до 60 абонентов по вопросам обслуживания, поэтому открыть Kcell Store в здании офиса стало необходимым и важным решением для комфорта наших клиентов. За два года мы запустили десять магазинов Kcell Store в шести городах страны. За это время магазины посетили более 1,3 млн казахстанцев, которые купили 215 тыс. мобильных устройств», — прокомментировал Арти Отс, главный исполнительный директор АО «Кселл».

Особенность десятого Kcell Store еще и в том, что с 2017 года за обслуживанием в этот магазин смогут обращаться еще и корпоративные (B2B) клиенты компании.

Посетители при ожидании своей очереди для обслуживания смогут провести время, тестируя ряд мобильных девайсов от бюджетных моделей Huawei с поддержкой LTE до флагманов Samsung и Apple. А у развлекательной зоны OTT-сервисов — «попробовать» сервисы mobi TV и mobi music.

К слову, среднее время нахождения клиентов в магазинах занимает от 10 до 20 минут. За это время посетители консультируются по услугам компании и девайсам у сотрудников Kcell Store, прошедших специальное обучение от компании Apple, а также с официальным представителем продукции Samsung.

Самые покупаемые модели смартфонов в магазинах компа-



нии — это iPhone 7, Samsung Galaxy J5, iPhone 5S. А самая часто оказываемая услуга — это консультирование и продажа «контрактных телефонов».

По словам супервайзеров Kcell Store, в магазин приходят люди, которые стремятся быть в тренде мобильных технологий и первыми спешат протестировать «мобильные» новинки.

В 2017 году «Кселл» продолжит открывать новые магазины в Казахстане и увеличивать число фанатов инновационных технологий вместе с Kcell Store!

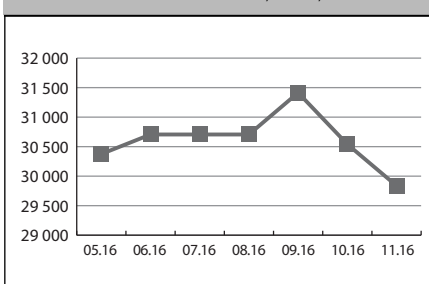
Адрес десятого Kcell Store: г. Алматы, ул. Тимирязева, 2г, уг. ул. Наурызбай батыра.

Режим работы: ежедневно с 9.00 до 21.00.

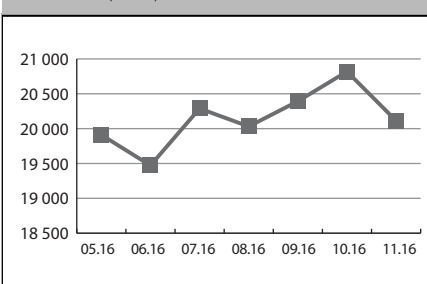
Режим работы в новогодние праздники: 31 января — с 10.00 до 18.00; 1 января — выходной день; 2–3 января — с 9.00 до 21.00.

## БАНКИ И ФИНАНСЫ

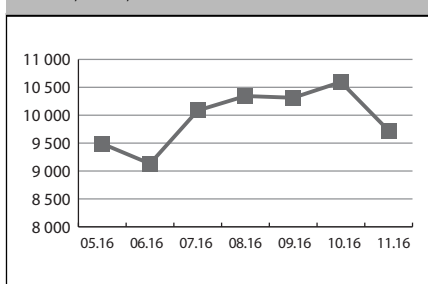
ВАЛОВЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



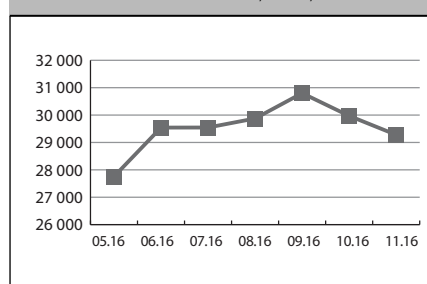
АКТИВЫ В СКВ, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



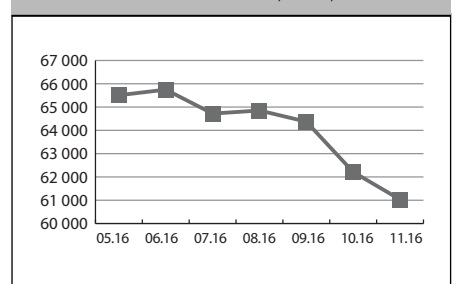
ЗОЛОТО, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



ЧИСТЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



АКТИВЫ НАЦИОНАЛЬНОГО ФОНДА РК, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



# Проблема Qazkom решается системно

### Кризис

**Ситуация с Казкоммерцбанком стала свидетельством сложного положения финансового сектора в стране, отмечают отечественные и зарубежные аналитики. Одни эксперты предлагают разубить gordiev узел, другим махом разделить активы БТА Банка и Qazkom. Другие считают, что выхода у Нацбанка нет, но принимаемые меры в целом подрывают долгосрочное устойчивое развитие страны.**

Мадия ТОРЕБАЕВА

Последние дни уходящего года на финансовом рынке Казахстана ознаменовались очередной проблемой. 23 декабря агентство Bloomberg со ссылкой на источники опубликовало сообщение о том, что Казахстан, спасая один из системообразующих банков страны, выделил экстренный заем, сумма которого может достигнуть 1,5 трлн тенге (\$4,5 млрд). Предоставление государственной финансовой помощи — один из вариантов, обсуждаемых в руководстве Казкоммерцбанка (Qazkom) и Национального банка, пишет издание. Между тем еще в ноябре в интервью Bloomberg президент Казахстана Нурсултан Назарбаев признал, что Казкоммерцбанк действительно испытывает трудности с капиталом, и сказал, что он нуждается в санации. В этой связи правительство видит два варианта поддержки банка: либо акционеры найдут средства, либо банк обратится за господдержкой. Однако при этом глава государства подчеркнул, что власти Казахстана не позволят Казкоммерцбанку обрести.

### «ССС» означает высокую вероятность дефолта

Как пишет Bloomberg, Казкоммерцбанк начиная с 15 декабря уже получил от Нацбанка заем на 400 млрд тенге для поддержания ликвидности. Госорганам было поручено не допустить коллапса Казкоммерцбанка, в связи с чем и обсуждаются различные сценарии спасения банка. Причина, по мнению аналитиков Bloomberg, кроется в глобальной финансовом кризисе. Согласно рейтинговому расчету S&P Global Ratings (служба кредитных рейтингов Standard & Pooors), на которые ссылается агентство, почти каждый третий кредит либо не работает, либо перезаключен. Ранее S&P Global Ratings снизила долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте Казкоммерцбанка с «В» (прогноз негативный) до «ССС+» (прогноз «негативный»). Fitch Ratings также снизил прогноз по долгосрочному кредитному рейтингу в местной валюте с уровня «В» до «ССС».

Стоichi зрения московского аналитика Fitch Ratings Романа Корнева, проблемы Казкоммерцбанка нарас-



Главная причина сложной ситуации Qazkom кроется в перешедших ему по наследству «плохих» кредитах БТА Банка

тают из-за его структурно убыточной производительности. «Мы пересмотрели рейтинг на прошлой неделе. Мы всегда внимательно следим за тем, что происходит в секторе. Каких-то новых существенных событий пока не произошло. Но рейтинг банка «ССС» означает высокую вероятность дефолта», — отметил в комментариях «КЪ» Роман Корнев.

Впрочем, ситуация, сложившаяся вокруг банка, для экспертов не является чем-то из ряда вон выходящим. В феврале 2016 года аналитики Fitch Ratings отметили, что под влиянием резкой девальвации тенге значительно вырос объем проблемных активов (в основном инвалютных) относительно капитала при слабой его прибыльности. В итоге они еще в начале года предупреждали, что Казкоммерцбанку потребуются внешняя поддержка капиталом наряду с реструктуризацией обязательств для восстановления финансовой устойчивости.

### Почувствуйте разницу

Между тем, как считает казахстанский экономист Жангир Рахжанов, посыл в заявлении главы государства очевиден и подтверждает, что отечественным вкладчикам и заемщикам банка не стоит беспокоиться. Эксперт напомнил историю с БТА Банком, где отечественные клиенты никак не пострадали, несмотря на очень большие финансовые трудности в данной организации.

Однако, по словам Жангира Рахжанова, достаточно посмотреть отчет о движении денежных средств Казкоммерцбанка за полугодие финансовой отчетности за 2016 год, как становится ясно, что помимо указанной банком прибыли за полугодие в размере 43 млрд тенге он несет и денежный убыток практически на аналогичную сумму — 40 млрд тенге. «Начисленные к полугодовой финансовой отчетности проценты

по ссудам, предоставленным клиентам, составляют 192 млрд тенге. Тогда как аналогичная статья в отчете о движении денежных средств показывает всего 76 млрд тенге. Это говорит о том, что банк живыми деньгами собрал всего 40% от процентов доходов, начисленных на кредиты клиентам. 116 млрд тенге процентного дохода не было собрано. При этом Qazkom практически полностью оплатил свои начисленные процентные и операционные расходы», — резюмирует г-н Рахжанов.

Главная причина сложной ситуации Казкоммерцбанка кроется в перешедших ему по наследству «плохих» кредитах БТА Банка, что, по мнению эксперта, и вызывает серьезное беспокойство рейтинговых агентств. «Интересно, что сумма кредита БТА в 5,8 раза больше капитала Казкома. При этом есть очень жесткий норматив Нацбанка, устанавливающий, что для заемщиков, являющихся лицами, связанными с банком особыми отношениями, сумма кредита не может быть больше 10% от капитала. То есть кредит БТА Банку должен быть не больше 42,3 млрд тенге. Что называется, почувствуйте разницу с текущей суммой кредита в 2471 млрд тенге», — отметил «КЪ» экономист.

### Есть ли выход в слиянии?

Как сообщало агентство Bloomberg, Halyk Bank, второй по величине кредитор в стране, может начать переговоры о получении контроля над Казкоммерцбанком на более позднем этапе спасения, если Казахстан согласится обеспечить около 1,5 трлн тенге, для того чтобы закрыть дыры в бюджете проблемного банка. В свою очередь ряд казахстанских СМИ также писали о слиянии двух крупных банков, в результате чего может появиться новый финансовый институт с активами в

размере \$27 млрд. Однако при этом отмечалось, что сделка может быть осуществлена лишь после расчистки активов, что в свою очередь потребует вмешательства государства. Рейтинговое агентство Standard & Poor's полагает, что «кредитная линия не оценивается ККБ как проблемная и полномочия конечного акционера ККБ предполагают определенную степень контроля деятельности БТА. Однако способность БТА выплачивать весьма крупные суммы в погашение долга начиная с 2019 года остается неопределенной». Тем не менее агентство повысило рейтинг банка до «В» с «ССС+», но сохранило негативный прогноз.

В то же время Казкоммерцбанк опроверг предположение о слиянии, распространив сообщение, где, в частности, говорилось, что «ККБ не делал предложений и не получал предложений от Halyk относительно возможного слияния и никаких переговоров между двумя банками относительно какого-либо слияния не ведется».

Halyk Bank хранит молчание, не опровергая и не подтверждая информацию. Однако, по мнению эксперта Fitch Романа Корнева, данная сделка для Halyk не приносит выгоды. «Возможное приобретение крупных проблемных банков, таких как Казкоммерцбанк, может отрицательно сказаться на финансово-кредиторской деятельности, их акционерах и кредиторах», — считает Роман Корнев.

### А в остальном... все хорошо, все хорошо

В свою очередь главный финрегулятор страны не проявляет внешнего беспокойства. По сообщению прессы службы Национального банка РК, АО «Казкоммерцбанк» выполняет регуляторные требования и исполняет обязательства клиентов в полном объеме. «На сегодняшний день банк

располагает достаточным объемом ликвидных активов, что позволило ему осуществить частичное досрочное погашение займа. АО «Казкоммерцбанк» возвращена Национальному банку половина от ранее выделенных средств. В настоящее время увеличение капитала банков является одним из приоритетных направлений повышения конкурентоспособности банковского сектора. В связи с этим Национальным банком в рамках текущего надзорного процесса ведутся переговоры с акционерами, в том числе АО «Казкоммерцбанк», по повышению уровня капитализации», — отмечено в сообщении НБ РК.

В целом, если сравнить данные за 2009 год, когда государству пришлось тратить миллиарды долларов из Национального фонда на спасение банков, сегодняшнее спокойствие Нацбанка РК вполне объяснимо. Тогда внешний долг банковского сектора составлял \$39,2 млрд и был в 4,6 раза больше нынешнего. На конец третьего квартала прошлого года внешний долг банковского сектора достиг \$8,5 млрд в том числе долгосрочный — \$7,8 млрд краткосрочный — \$775 млн. Весь внешний долг Казахстана оценивался в \$155,5 млрд, но на долю банковского сектора приходится лишь 5,5% от всего внешнего долга.

Комментируя ситуацию, пресс-служба Qazkom в свою очередь сообщает, что банк выполняет все пруденциальные нормативы Национального банка и Qazkom в числе других крупнейших финансовых институтов страны ведет работу с Национальным банком и Ассоциацией финансистов Казахстана по выработке стимулирующих мер с целью восстановления неработающих банковских активов и оживления кредитования экономики. «В мае мы представили новую стратегию развития до 2020 года. Она уже начала давать свои результаты: в течение второго полугодия активы банка выросли на 339 млрд тенге; вклады в банке увеличились на 406 млрд тенге; чистая прибыль на 1 октября 2016 года уже превысила 80 млрд тенге, а по итогам года мы ожидаем рекордного значения за последние 10 лет — порядка 100 млрд тенге. Это будет один из лучших показателей в банковском секторе», — подчеркивает в своем сообщении руководство Qazkom.

Что касается займа в размере 400,8 млрд тенге, то эти средства, по утверждению топ-менеджера банка, проходят в рамках стандартных процедур по предоставлению краткосрочной ликвидности банкам второго уровня. Заемные средства были получены на рыночных условиях, на основе платности и возвратности. Как сообщает пресс-служба, банк прибегал к подобной практике не менее 10–12 раз за последние 10 лет. «В период декабрьских и новогодних праздников оборот наличных операций и платежей резко вырастает. Если за декабрь 2014 года казахстанцы обновили рекорд по выводу Qazkom порядка 90 млрд тенге, то в декабре 2015 года — около 140 млрд тенге.

По итогам декабря текущего года мы ожидаем оборота свыше 200 млрд тенге. Учитывая, что две трети платежей в Казахстане проходят через платежную систему Казкоммерцбанка, руководство Qazkom считает своим долгом сделать все возможное для исключения каких-либо задержек платежей наших клиентов», — отмечено в сообщении банка.

### Краткосрочная поддержка не выход из ситуации

Ни для кого не секрет, что банки играют важнейшую роль в функционировании финансовой системы страны, и неплатежеспособность одного банка может создать эффект домино, что в свою очередь может катастрофически повлиять на финансовую систему и экономику страны в целом. Казкоммерцбанку была уже обещана поддержка на самом высоком уровне. Это, как считает экономист Саян Комбаров, сигнал кредиторам, что они могут не беспокоиться. Однако, с точки зрения эксперта, банковское кредитование и финансовая система в целом с Нацбанком РК в том виде, в каком она сложилась в стране, в целом подрывают долгосрочное устойчивое развитие страны, поскольку моментальное поддержание БВУ в виде банковских или иностранных займов на самом деле не приводит к росту производительности, ответственному и прибыльному инвестированию. «Дело в том, что банки с частичным резервированием никогда не могут вернуть одновременно все вклады. В этом случае возможно падение прочих банков и потери вкладчиков или же Нацбанку придется оказать помощь прочим банкам за счет эмиссии, что приведет к обесценению тенге, снижению рейтингов заимствования БВУ», — поясняет эксперт.

Управляющий партнер Tengri Partners Ануар Ушбаев также не сомневается, что в целом «решение, принятое регулятором, скорее всего, будет системным, правильным и симметричным». Однако ранее он отмечал, что с 2009 года ежегодно можно было списывать по 5% неработающих кредитов — и проблемного портфеля у банков уже не было бы. Но, как считает эксперт, проблема в том, что казахстанские банки, принося убытки в отсутствие адекватных провизий, уже давно имели бы отрицательный капитал.

В свою очередь экономист Жангир Рахжанов отмечает, что при оказании финансовой помощи со стороны государства возникает проблема — moral hazard, когда гарантированная государственная поддержка может быть воспринята некоторыми крупнейшими банками, их акционерами и кредиторами как нечто обязательное и в итоге может привести к дополнительному государственному расходу и повышенным рискам для банковской системы. В этой связи эксперт предлагает разделить активы Qazkom и БТА Банка. И, дабы остановить проблемы БТА Банка, полностью выкупить его «негативный капитал», затратить на это оздоровление около \$6 млрд.

# Что год грядущий нам готовит?

### Мнения

**Уже не за горами Новый год. Всего до окончания 2016-го остается меньше недели. Год для финансовых рынков, да и для всего политического мира, выдался действительно уникальным. Референдум в Великобритании, выборы президента США, сделка ОПЕК — три ключевых момента в году, результаты которых не совпали с всеобщим мнением. Пока все только рассуждают и ждут, какими будут последствия этих событий. Но реальные действия начнутся только в 2017 году. Как же эти события могут повлиять на нашу страну и чего нам ждать в новом году?**

Мадия ТОРЕБАЕВА

Как отмечает в комментариях «КЪ» начальник отдела управления активами «Казкоммерц Секьюритиз» Айвар Байкенов, анализируя ситуацию на финансовом рынке Казахстана, на фоне ослабления инфляционного давления и ожиданий дальнейшего снижения базовой ставки НБ РК падают и процентные ставки на рынке. В этой связи цель

поставленная Нацбанком в части удержания уровня инфляции в коридоре 6–8%, с точки зрения аналитика, вполне реализуема.

«Этот год мы закроем ростом потребительских цен на уровне 8%, а в следующем году можем увидеть значения уже в коридоре 6–7%. Базовая ставка может снизиться до 10%. На отрезке до одного-двух лет в условиях таких ожиданий кривая доходностей в целом должна быть нисходящей. На более длинном отрезке, мы полагаем, кривая формируется не совсем рыночной. В данном случае несколько смущает сама схема ее формирования. Нацбанк продает ГЦБ небольшими объемами (1 млрд тенге), при этом в качестве доходности устанавливает минимальную доходность, которая была среди заявок. В итоге мы получили такую ситуацию, что ставки по 5-летним ГЦБ получены на уровне ниже 9%. В это же время мы видим, что при размещении облигаций квазигосударственного сектора с рейтингами на уровне суверенного или немного ниже требуемая доходность значительно больше — 13–15%. Спред в 400–600 б. п. выглядит чрезмерным и указывает на то, что доходность ГЦБ является не совсем рыночной», — отмечает Айвар Байкенов.

В свою очередь директор ОФ «Финансовая свобода» Расул Рысмамбетов также полагает, что главный финансовый регулятор, несмотря на сюрпризы под конец года, все же



Понятно только одно: страны-экспортеры могут столкнуться с новыми проблемами уже в самое ближайшее время

провел хорошую работу в 2016-м. «Фактически регулятор смог успокоить панические настроения на рынке и не пошел на поводу у многих советов, которые сейчас, через год, привели бы к углублению кризиса. Если цена на нефть останется приблизительно \$55 за баррель и котировки казахстанских металлов останутся низкими, то основным источником нашей финансовой системы будет правительство. Что касается заявленной банком инфляции в коридоре 6–8%,

думаю, что в 2017 году для Нацбанка не будет являться большой проблемой держать любой курс инфляции. Вместе с тем нынешняя инфляция рождена главным образом увеличением государственных расходов и ослаблением тенге против доллара.

Можно сказать, что реальные доходы населения не растут, а после девальвации и падающего спроса на многие бизнесы вынуждены сокращать маржу и держать цены. А так как самые вероятные и реальные деньги будут

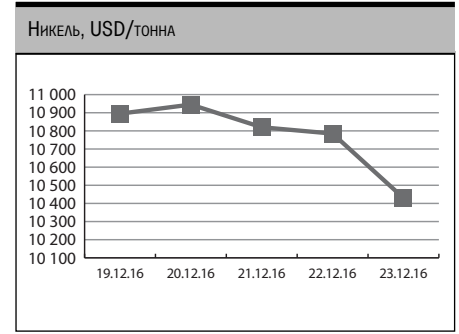
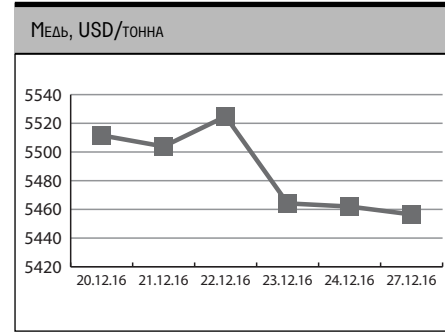
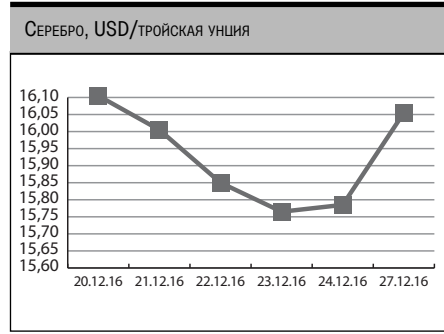
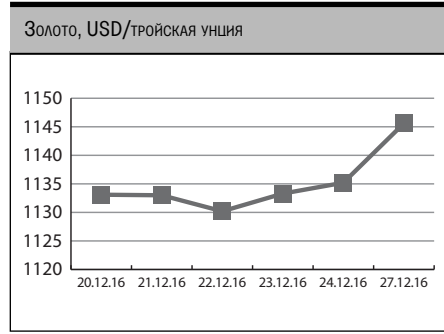
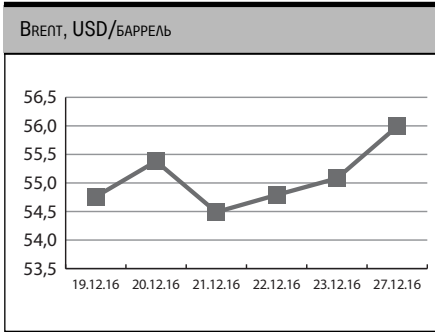
идти через ЕНПФ и Нацфонд, то логично и желание Нацбанка вычислить цену денег через кривую доходности. В то же время цена денег уже видна, и регулятор реагирует на это через базовую ставку. На мой взгляд, Нацбанк уже в начале 2017 года, через год после запуска базовой ставки, будет владеть данными по ее корреляции с другими показателями в экономике и на финансовом рынке. Это значит, что реагирование регулятора на ситуацию в экономике будет тоньше и эффективнее», — считает Расул Рысмамбетов.

Учитывая, что Казахстан тесно связан в экономическом и финансовом плане с Россией, аналитики отмечают, что в силу общности текущих трудностей обе страны страдают от одних и тех же структурных проблем: недостаточно диверсифицированная экономика, плохой инвестиционный климат — текущий кризис и низкие котировки на сырье только подчеркнули недостатки системы. В этой связи, сравнявая ситуацию на казахстанском и российском финансовых рынках, аналитик ГК «ТелеТрейд» Анастасия Игнатенко отмечает, что для полной картины и подведения итогов 2016 года не хватает еще одной недели, но в целом ее показатели на результативность года вряд ли повлияют. А пока ситуация такова: доллар в паре с рублем просел за текущий год почти на 17%, в паре с казахским тенге — на 9%.

«Политика регулятора РФ продолжит оставаться довольно про-

зрачной. Банк России в течение года дважды понижал размер ключевой ставки и планирует продолжать цикл снижения и далее. На текущий момент ключевая ставка составляет 10% годовых, но многие эксперты считают во мнении, что она может быть понижена до 8% уже в следующем году. В то же время Национальный банк Казахстана снизил размер базовой ставки в 2016 году 4 раза, суммарно ставка была понижена с 17 до 12% годовых. Политика ЦБ Казахстана также говорит о желании дальнейшего смягчения денежно-кредитной политики, но ссылается на необходимость значительного улучшения экономической ситуации и устойчивых признаков стабилизации финансовых рынков.

Если говорить о технической картине курсов USD/RUB и USD/KZT, то доллар сохраняет перспективы к росту в паре с казахским тенге, так как пока торгуется выше важного уровня поддержки, выше отметки 327–327,5 тенге за доллар. Однако о серьезном укреплении можно будет говорить только по факту взятия уровня 340 тенге за доллар. В паре же с рублем американская валюта балансирует в зоне 60–61 рубль, уход ниже открывает дорогу в направлении уровня 58 рубль, закрепление выше 61,7–62 рубля позволит рассчитывать на отскок в зону 64 рубль.



# Хозяева медной горы

## Зачем АО «БАСТ» дополнительная эмиссия акций?

### Конфликт

Компания БАСТ — один из эмитентов-юниоров на фондовом рынке — в последнее время оказалась в центре различных информационных поводов, одним из которых является конфликт между акционерами компании. Разумеется, эта новость вызвала беспокойство среди частных инвесторов — миноритарных акционеров, которые приобрели бумаги либо во время IPO, либо позже на вторичном рынке. Редакция «КЪ» попыталась прояснить ситуацию.

Динара ШУМАЕВА

### Из «мертвого» актива в «живой»

Напомним, что АО «БАСТ» — это горнорудная компания, осуществляющая добычу и переработку медно-никелевой руды месторождения Максут. Месторождение Максут расположено в Восточно-Казахстанской области и классифицируется как среднее по размеру месторождение.

По словам вице-президента АО «БАСТ» и представителя управляющей компании RCG Рустема Оспанова, до выхода на фондовый рынок Казахстана и проведения IPO (в апреле 2015 года) компания находилась на стадии brownfield: основным активом компании являлся контракт на недропользование, на месторождении имелась базовая инфраструктура. Компания в тот период практически не вела производственной деятельности, соответственно, не было каких-либо положительных финансовых результатов.

Чтобы развиваться и наладить добычу руды, нужны были инвестиции. За все время существования БАСТ неоднократно пытались привлечь финансирование, но существенного толчка к развитию они не давали. В результате, существующий менеджмент принял решение привлечь капитал на фондовом рынке.

В апреле 2015 года компания вышла на IPO на Казахстанской фондовой бирже, предложив частным инвесторам 10% своего пакета акций. Предварительно цена размещения была объявлена в ценовом диапазоне 19 843–21 827 тенге за одну акцию. Но в первый день торгов цена на акцию доходила до 25 000 тенге.



Миноритарные акционеры прокомментировали конфликт акционеров БАСТ

Таким образом, в результате IPO компания БАСТ привлекла 359 млн тенге частных инвестиций. Андеррайтером выпуска и последующим маркет-мейкером компании выступила АО «Фридом Финанс», которая впоследствии также стала миноритарным акционером АО «БАСТ».

По информации Рустема Оспанова, привлеченные средства были потрачены на проектирование, строительство здания фабрики и объектов инфраструктуры, монтаж оборудования, включая новую линию электропередач мощностью 35 кВ.

На текущий момент БАСТ — действующая горно-обогатительная компания, ведущая добычу, полный цикл дробления, измельчения медной руды с последующей флотацией и получением товарного медного концентрата. Вся продукция продается крупному российскому металлургическому предприятию.

«Выручка компании за 9 месяцев составила порядка 500 млн тенге, в аналогичный период прошлого года данный показатель был равен нулю. В этот период мы еще не вышли на чистую прибыль, так как практически первую половину года заняла пусконаладка фабрики», — говорит он.

### Вялотекущее развитие или бурный рост?

Таким образом, сегодня АО «БАСТ» из буквально «мертвого»

актива превратился в работающее, генерирующее денежные потоки предприятие.

Но менеджмент компании не намерен останавливаться на достигнутом. В планах руководства в 2017 году завершить работу по проекту расширения до 400 тыс. тонн (этап II) и начать производить никелевый концентрат, подготовить Рабочий проект фабрики мощностью 1,4 млн тонн в год (этап III), перевести запасы месторождения Максут в соответствие с международными требованиями JORC.

В 2019 году — завершить строительство и осуществить запуск второй фазы расширения производства с выходом на общую мощность предприятия — 1,4 млн тонн/год.

Для осуществления этих замыслов снова нужны инвестиции, — именно это и послужило поводом для конфликта между существующими акционерами компании.

По состоянию на 1 октября 2016 года — крупными акционерами АО «БАСТ» являются: Макашев М. Е. владеет 33,9% акций компании, Stichting RCG Netherlands — 19,9%, Макашева Г. Е. — 19,26%, TOO «Sky Energy Capital» — 12%. Sky Energy Capital вошел в состав акционеров 21 сентября 2016 года. Остальные 14,94% акций принадлежат другим миноритарным акционерам, среди которых АО «Фридом Финанс».

Миноритарные акционеры в лице фонда прямых инвестиций «Stichting RCG Netherlands», TOO «Sky Energy Capital» и АО «Фридом Финанс» (как представитель миноритарных акционеров) хотят привлечь дополнительные инвестиции в компанию, чтобы значительно увеличить мощности производства, капитализацию компании и т.д.

В качестве метода финансирования было предложено использовать дополнительную эмиссию акций в размере 15% от общего пакета акций, которая предполагает привлечение инвестиций в капитал компании в размере 1 млрд 100 млн тенге.

По словам генерального директора АО «Фридом Финанс» Тимура Турлова, дополнительную эмиссию акций инвестиционная компания планирует выкупить полностью на свой счет. Таким образом, доля АО «Фридом Финанс» увеличится в компании на 15%, а БАСТ сразу и гарантированно получит инвестиции.

«В результате этой эмиссии мы дополнительно приобретем 15% пакет акций. Мы выкупим эти акции у самой компании, деньги придут в компанию, ее капитал увеличится на несколько процентов. Сделка произойдет по цене, очень близкой к текущей биржевой цене. То есть, это, безусловно, справедливая оценка со всех точек зрения», — говорит Тимур Турлов.

По сути, на сегодня доп. эмиссия акций — это единственная возможность привлечь финансирование, потому что традиционные инструменты в Казахстане (банковский кредит или выпуск облигаций) пока для АО «БАСТ» недоступны.

По словам менеджмента БАСТ, в данный момент у компании есть кредитная линия, которая планировалась использоваться для части работ по расширению производства, но доступ к ней оказался ограничен из-за ограничительных мер Национального банка, которые коснулись ряда средних коммерческих банков, включая банк-кредитор. Помимо этого, дальнейшее расширение производства в любом случае подразумевает еще очень значительный размер капитальных затрат, и для получения последующих крупных банковских займов необходимо увеличить акционерный капитал компании, который позволит улучшить финансовую устойчивость Фирмы.

Что касается облигаций, то как считает генеральный директор ИК «Фридом Финанс» Тимур Турлов, на данном этапе компании важно увеличить собственный капитал, который после переоценки валюты находится в отрицательной территории, и который позволит создать необходимый задел по финансовой устойчивости для продолжения банковского финансирования. «Именно по этой причине мы не рассматривали размещение долговых инструментов», — добавил он.

«Мы ожидаем привлечь около 1 млрд тенге, что позволит компании завершить работы по расширению мощностей до 400 тыс. тонн в год и провести пусконаладочные работы уже расширенной фабрики. Часть средств будут инвестированы в проектирование третьего этапа расширения, дополнительных перерабатывающих мощностей 1 млн тонн руды в год», — говорит Рустем Оспанов.

Однако мажоритарный акционер в лице семьи Макашевых, которым в совокупности принадлежит 53,16% акций, против этого решения.

Более того, семья подала иск в суд на остальных акционеров компании, в результате чего 13 декабря 2016 года было вынесено постановление частного судебного исполнителя исполнительного округа города Алматы о запрете АО «БАСТ» заключать крупные сделки, в том числе выпуск и размещение дополнительных акций АО «БАСТ» на рынке.

### Страхи явные и надуманные

По словам представителей миноритарных акционеров, объяснение поступка мажоритарного акционера БАСТ только одно — это страх размытия доли в результате дополнительной эмиссии акций и потере контрольного пакета акций компании.

Так, в результате доп. эмиссии акций доля семьи Макашевых снизится с 53,16% до 44,98%. Семья Макашевых останется крупным участником АО, но в будущем уже не сможет пролоббировать какие-то решения в том случае, если все остальные миноритарные акционеры будут голосовать против.

«В результате эмиссии, у мажоритарного акционера будет меньше 50% акций, но, как мы считаем, сама ценность компании значительно возрастет в результате этих инвестиций. Это крупнейшие инвестиции в компанию всего за 15% от стоимости ее капитала сейчас. Безусловно, это то, что позволит всем сделать шаг вперед, позволит укрепить текущий формат независимого корпоративного управления», — говорит Тимур Турлов.

Он добавил, что отказ от этого финансирования АО «БАСТ» однозначно невыгоден, потому что компания привлекает инвестиции на очень выгодных условиях для всех акционеров, включая крупного акционера компании.

«Это очень небольшое размытие доли в обмен на существенные инвестиции. Это самые большие инвестиции за всю историю проекта», — заключил Турлов.

Вице-президент БАСТ Рустем Оспанов также считает, что причиной отказа мажоритарного акционера от дополнительной эмиссии акций является страх размытия доли.

По его словам, мажоритарный акционер, как и все другие акционеры, может воспользоваться приоритетным правом выкупа размещаемых акций. Также он мог бы обратиться к Совету директоров с аргументацией против размещения дополнительных акций.

«В нашем случае мажоритарий предпочел обратиться в суд с надуманным, как нам кажется, иском. Целью, видимо, было получение немедленного определения суда, о запрете на размещение акций и проведение СД. Сожаление вызывает тот факт, что при этом в решении сугубо личных синопсисных задач используется судебная система, а интересы самого общества, его трудового коллектива, совершенно не принимаются в расчет», — рассказывает г-н Оспанов.

# Что год грядущий нам готовит?

<<< стр. 6

Делать долгосрочные прогнозы сейчас довольно сложно, вышеназванные уровни по парам достижимы в ближайший квартал следующего года, ну а дальнейшие тенденции станут понятны позднее. В любом случае, и рубль, и тенге обыграли американскую валюту в текущем году, проигнорировав декабрьское повышение ставки. Однако в 2017 году ФРС обещает быть более агрессивным, и, возможно, мы уже не сможем показать достойный отпор. Но это перспектива даже не ближайших месяцев, поэтому формируем позитивный взгляд на начало 2017 года», — говорит Анастасия Игнатенко.

В свою очередь аналитик GLOBAL FX Павел Берлинов, отмечая некоторое укрепление региональных валют, несколько скептически относится к сообщениям о стабильности ситуации, полагая, что в 2017-м и нефтяные котировки, и курсы тенге/рубля покажут некоторое снижение. «Сделка ОПЕК и стран, не входящих в картель, должна по плану убрать с рынка излишки предложения и, как следствие, сократить запасы в хранилищах. На позитивных ожиданиях нефть взлетела до \$57, но в итоге отошла от своих максимальных значений и сейчас торгуется в среднем по \$55 за баррель. Для продолжения роста не хватает фундаментальных обоснований, рынок до сих пор сомневается, что картель сможет соблюдать оговоренные квоты на добычу. Первые данные мы узнаем только в конце января. В то же время при текущих ценах на нефть вновь воскресает американский сланец.

По некоторым данным, средняя себестоимость добычи в США уже составляет \$40–45 за баррель. Мы уже несколько месяцев наблюдаем увеличение активных буровых установок, на текущий момент их количество составляет 523 штуки. И добыча в Штатах уже подросла до 8,7 млн баррелей в сутки. По-прежнему наблюдается замкнутый круг: повышение цен открывает широкие возможности для сланцевиков, которые с удовольствием займут освобождающуюся долю рынка. Дональд Трамп также обещал оказать помощь энергетическому сектору за счет снижения налогов и ликвидации запрета на добычу нефти на федеральных землях. В таких условиях вполне вероятно, что в 2017-м мы вновь увидим падение котировок нефти. Уверен, что рубль с тенге не заставят себя ждать и последуют в том же направлении», — считает Павел Берлинов.

А вот региональный директор eToго в России и СНГ Павел Салас видит фактор неопределенности, тень которой легла на международные рынки, в позиции нового американского президента Дональда Трампа. «Политика США как в экономике, так и на международной арене оказывает существенное влияние на остальные страны. С одной стороны, негативом, особенно для развивающихся государств, может послужить желание нового президента вернуть производство «домой» и, как следствие, некая «изоляция» страны. Дополнительным ударом для нефтедобывающих стран должна стать отмена ограничений на добычу сырья для американских компаний, что может привести к попаданию большого

количества нефти на рынок, который и так перенасыщен сырьем. Более того, американцы не связаны никакими договоренностями по снижению добычи, которые были достигнуты ОПЕК и некоторыми другими странами, не входящими в картель, что позволяет им увеличивать объемы таким образом, каким они посчитают нужным. Вполне ожидаемо, что низкие цены на нефть вновь приведут к действиям со стороны ОПЕК, однако, к каким именно, на данный момент еще неясно.

Понятно только одно: страны-экспортеры могут столкнуться с новыми проблемами уже в самое ближайшее время. Позитива добавляют робкие надежды на скорые изменения в политике: Дональд Трамп задумал масштабные инвестиции в инфраструктуру страны (более \$1 трлн, которые невозможно будет осуществить без крупных заимствований, а это должно привести в конечном итоге к ослаблению курса доллара к остальным валютам. Это является хорошей новостью для валют России и Казахстана, рост которых длительное время сдерживало укрепление американской валюты. В отношении евро ситуация гораздо сложнее: Brexit, референдум в Италии и продленная программа количественного смягчения крайне негативно влияли на единую валюту, а череда выборов в начале 2017 года может привести к власти кандидатов, выступающих против существования ЕС, по крайней мере, в том виде, в котором он существует сейчас. Крайне велика вероятность того, что мы увидим паритет по доллару и евро в не столь отдаленном будущем», — прогнозирует Павел Салас.

**SCAT AIRLINES**

Тікелей тұрақты рейстер  
Прямые регулярные рейсы

**ҚЫТАЙҒА ЖАҢА БАҒЫТТАРДЫҢ АШЫЛУЫ**  
(Хайнань аралы)  
**ОТКРЫТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ В КИТАЙ**  
(остров Хайнань)

**АЛМАТЫ → САНЬЯ**  
үшу 15 қазаннан сенбі сайын / вылеты с 15 октября по субботам

**АСТАНА → САНЬЯ**  
үшу 05 желтоқсаннан дүйсенбі сайын / вылеты с 05 декабря по понедельникам

Билеттерді әуекассаларынан және [scat.kz](http://scat.kz) сайтынан сатып алуға болады

Билеты можно приобрести в авиакассах и на сайте [scat.kz](http://scat.kz)

Call-center: 8 7252 99-88-80

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

Здравствуй, деда  
Бондарчук!

## Кино

Каждый из нас с особым трепетом ожидает новогодние праздники. Нарядные елки, улыбающиеся прохожие, нарядные витрины — все это согревает сердце и душу теплом, от которого улыбка без раздумий появляется на лице... А ведь мало кто подозревал, что за ширмой любимого зимнего торжества может скрываться извечное противостояние добра и зла! «Дед Мороз. Битва магов» — именно про это.

Елена ШТРИТЕР

Девочка Маша (Таисия Вилкова) с детства видит странные сны, которые потом зарисовывает. В школе ее считают странной, однако, как выясняется, на самом деле она — волшебница. И ей самое место в Морозной дружине — особом полку на службе Деда Мороза, которая с помощью ледяной магии охраняет наш мир от огненных химер.



В общем, выясняется, что Дед Мороз — это никакой не вымысел. А Новый год, Рождество и иже с ними имеют более сакральный смысл, чем мы привыкли считать. Ну а Маше предстоит стать одной из ключевых фигур в вечном противостоянии добра со злом (добро, как и положено, победит).

И чем-то это все неуловимо напоминает старый добрый карело-финский эпос...

За экранизацию приключений Дедов Морозов (как выяснилось, все рождественско-новогодние стариканы, которым пишет письма детвора со всего света, — родные братья) взялся режиссер Александр Войтинский, известный зрителю по таким проектам, как «Черная

молния» и «Призрак». И уже до просмотра было понятно, что кино будет семейным, немного наивным и, конечно же, добрым, какими, впрочем, и должны быть новогодние сказки.

Правда, когда г-н Бондарчук в образе белобородого старца начал пафосно вещать собравшимся в зале неопитам о великой битве добра со злом и «нашем правом деле» («Мы нуждаемся в каждом из вас!»), это, откровенно говоря, насторожило. Даже для новогодней сказки, коим и положено быть добрыми и наивными, это явный перебор. Однако после того как Дед Бондарчук, покинув зал, вышел из образа и на вопрос коллеги, не слишком ли он переиграл, ответил, что с современной молодежью только так и нужно, отпустило... Все же легкая ирония и немного здорового цинизма даже в новогодней сказке лишними не будут. Иначе все получится очень уж приторным.

В принципе, сказка не разочаровала.

Во многом, конечно же, благодаря Федору Бондарчуку. Откровенно говоря, видеть сего господина с густой шевелюрой последний раз довелось в «Обитаемом острове» в образе прокурора. Так вот, то ли образ навеял, то ли так получилось,

элемента», внутри которого прячется маленький мальчик, которого просто недолюбили в детстве. Всего лишь старший ребенок, который хотел привлечь внимание отца и братьев. Любым способом. В общем, злодей получился в лучших традициях старых советских сказок — зловерный, но обаятельный.

Ну а главные роли исполнили Таисия Вилкова и Никита Волков. На их плечи легла часть о безграничном доверии и светлой бескорыстной любви, которая победит любое зло и преодолет все препятствия, с которой они вполне справились.

Владимир Гостюхин и Ян Цапник, появившиеся в эпизоде, добавили картине смешных моментов. А Егор Бероев, играющий отца главной героини, привычно смотрел с экрана добрыми грустными глазами...

Помимо актерских работ порадовали и картинка. Визуально фильм оказался хорош. Новогодняя Москва пестрит огнями, над ней летают ледяные автомобили и огненные химеры, вполне органично вписываясь в пейзаж. Да и сама корпорация Деда Мороза получилась знатно: такой заснеженный Хогвартс с длинными коридорами и суровыми преподавателями. Вместо палочек сферы — кусочки неба, служащие волшебным оружием. А огромные совы на сей раз не почтальоны, а скорее вид транспорта, который перенесет в любой конец мира.

И особо приятно, что создатели самым тщательным образом продумали каждую мелочь и благодаря этому мир получился живым. Это выглядит очень круто.

В течение почти двух лет работы над сценарием создатели придумали и проработали целую мифологию, базирующуюся на ритуалах празднования Нового года разных периодов российской истории. «Самое интересное нововведение, которые мы сделали в этом фильме — мы рассказали о празднике Новый год в контексте волшебного магического ритуала, который превращает всех в нем участвующих... в волшебников. Мы рассказываем о том, что все знают, но с той стороны, которая ранее была неизвестна», — рассказывает режиссер фильма Александр Войтинский.

Да что там — специально для фильма был придуман особый язык, язык «Бессмертных», на котором общаются братья Морозы. Александр Войтинский с командой разработали уникальный алфавит (на нем написаны магические письма в фильме) и придумали звуки, на основе которых строились все реплики.

В общем, еще раз повторюсь: сказка удалась. И получилась она именно такой, какими и должны быть новогодние истории — с привкусом меда, корицы и запахом елки и апельсинов.

«Астана Моторс»  
инвестирует в будущих  
чемпионов

## Благотворительность

В последние годы казахстанские велогонщики уверенно покоряют международный спортивный олимп. В частности, велокоманда Astana сегодня известнейший спортивный клуб на мировой арене. И каждая победа наших спортсменов складывается из кропотливой работы не только самих спортсменов, но и тех, кто оказывает им всевозможную поддержку, позволяя сосредоточиться исключительно на тренировках.

Марина ГРЕБЕНЮК

Хорошая экипировка, спортивный инвентарь, тренировочные базы — это лишь малая часть того, без чего нет большого спорта. Нет побед, поднимающих престиж государства на международной арене. Конечно, ни для кого не секрет, что все это требует огромных финансовых вложений, и очень радует, что казахстанские компании готовы поддерживать отечественный спорт, принимая ответственность за спортивные достижения страны.

«Астана Моторс» традиционно поддерживает отечественный спорт. На протяжении многих лет компания является спонсором национальной велокоманды Astana и континентальной велокоманды Vino Astana Motors.

В октябре этого года «Астана Моторс» вручила молодой континентальной команде подарок — автомобиль Hyundai H350, собранный на автозаводе предприятия компании для нужд команды. Этот автомобиль будет вывозить на соревнования команды велосипеды и прочую технику и оборудование, а механики смогут с удобством их обслуживать.

Благодаря спортивному таланту, упорному труду и поддержке «Астана Моторс» молодые спортсмены в этом сезоне на международных соревнованиях одержали восемь побед в личном зачете, заняли десять вторых и шесть третьих мест. А также одержали три победы в командном зачете на Филиппинах, в Корее и Болгарии.

Что немаловажно, у континентальной команды 100% казахстанский состав. Всего в ней 12 человек. Пятеро из них — мастера спорта международного класса, выступающие в категории «Элита» (это спортсмены старше 24 лет). Остальные — мастера спорта Республики Казахстан. Это молодые спортсмены от 18 до 23 лет, представляющие категорию «Андерсы».

В этом году можно выделить Евгения Гидича, одержавшего четыре победы на этапах международных гонок в Иране, Болгарии, Китае. Олега Землякова — победителя генеральной классификации Le Tour de Filipinas. Жандос Бижигитов — по-



бедитель этапа Tour de Korea, призер генеральной классификации Tour of Thailand и Tour of Bulgaria.

Если говорить о планах на будущее, то первым стартом команды в наступающем году станет международная гонка Le Tour de Langkawi в Малайзии с 22 февраля по 1 марта. Несколько спортсменов примут участие в чемпионате Азии в Бахрейне. В дальнейшем команда планирует выступить в ряде гонок, проходящих в Европе, Азии, а также на внутренних чемпионатах Республики Казахстан.

Все это было бы невозможно без крепкой поддержки «Астана Моторс».

«Хочу сказать большое спасибо компании «Астана Моторс», которая оказывает помощь нашей молодой команде с первых лет ее существования. Это огромный вклад в развитие велоспорта в нашей стране и большая поддержка для молодых ребят и их дальнейшего спортивного роста. Я уверен, что благодаря этому сотрудничеству у нашей команды будет еще много новых побед!» — отметил директор команды заслуженный тренер Казахстана Сергей Кручина.

К слову, помимо велокоманд «Астана Моторс» традиционно поддерживает множество обществен-

ных проектов, оказывая помощь в развитии культуры, искусства, образования и спорта. Среди подобных проектов благотворительный марафон «Смелость быть первым», международная велогонка «Тур Алматы», республиканский турнир по национальной борьбе казак куреси «Казахстан барысы», Азиатский Мега Кубок по пауэрлифтингу и бодибилдингу, чемпионат Азии по велосипедному спорту, Кубок мира по водному поло.

«Мы рады, что в Казахстане активно развивается как профессиональный велоспорт, так и велосипедисты в целом. Мы с удовольствием продолжим сотрудничество с континентальной командой. Несмотря на то что команда еще молодая, она уже заработала себе громкое имя и хорошую репутацию в мире велоспорта. Для нашей компании поддержка общественных проектов — это не просто инициатива, это наша ответственность и жизненная философия», — отметил исполнительный директор КМК «Астана Моторс» Антон Афонин. И, пожалуй, здесь больше нечего добавить, кроме того, что чем больше будет подобных инициатив, тем быстрее Казахстан займет достойное место на международной арене.

## Самые кассовые фильмы года

## Рейтинг

Даже самые именитые критики не всегда могут спрогнозировать успех у зрителей той или иной картины. Имя режиссера и звездный состав порой не приносят желаемого результата, и фильм в прокате едва оправдывает вложенные средства. Для зрителей же зачастую именно кассовые сборы являются критерием того, насколько фильм заслуживает внимания. «КЪ» предлагает рейтинг самых кассовых фильмов 2016 года.

Анна ЭМИХ

Составляя рейтинг, мы основывались на данных Box Office Mojo, учитывая суммы, заработанные фильмами только с продажи билетов в кинотеатрах, на сегодняшний день. Если судить по самым кассовым фильмам, то наибольшей популярностью у зрителя пользуется супергеройское кино (привет Marvel и DC), фантасти и мультфильмы.

На вершине финансового успеха в 2016 году оказался «Первый мститель. Противостояние» Энтони и Джо Руссо.

При бюджете в \$250 млн в прокате фильм собрал \$1,153 млрд. Вторую и третью строчки занял Disney с полнометражными мультфильмами «В поисках Дори» и «Зверополис», соответственно. Приключения амнезийной рыбки и ее друзей собрали в прокате \$1,027 млрд (бюджет —

\$200 млн). Антропоморфные животные из «Зверополиса» отстали всего на \$4 млн, собрав в прокате \$1,023 млрд (бюджет — \$150 млн).

Кстати, «Зверополис» (единственный из всей десятки) занял 27-ю строчку в рейтинге «100 самых обалденных фильмов» по версии Rotten Tomatoes.

Но вернемся к самым кассовым фильмам года.

Четвертое место заняла «Книга джунглей» Джона Фавро. За экранизацию истории Редьярда Киплинга зрители по всему миру проголосовали \$966,5 млн (бюджет фильма составил \$175 млн).

Замыкает пятерку лидеров еще одна анимационная картина — «Тайная жизнь домашних животных». На шестой позиции «Бэтмен против Супермена. На заре справедливости» Зака Снайдера с внушительной суммой \$873 млн (бюджет фильма составил \$250 млн).

Седьмое место занял «Дэдпул» (\$783 млн при смешном для Голливуда бюджете в \$58 млн), а на восьмой строчке расположился «Отряд самоубийц», собравший \$745 млн (бюджет — \$175 млн).

9, 10 и 11-е места рейтинга сейчас занимают «Фантастические твари и где они обитают» Дэвида Йейтса, «Доктор Стрэндж» Скотта Дерриксона и «Изгой-один. Звездные войны. Истории» Гарета Эдвардса. На данный момент «Фантастические твари» собрали \$744,5 млн (бюджет — \$180 млн), «Доктор Стрэндж» — \$656 млн (бюджет — \$165 млн), «Изгой-один» — \$555,4 млн (бюджет — \$200 млн).

Однако эти три фильма еще идут в кинотеатрах, поэтому вполне возможно, что места в десятке самых кассовых фильмов 2016 года еще перераспределятся.

Что касается прогнозов на год грядущий, то в списке самых ожидаемых картин 2017-го, по данным разных кинопорталов, числятся очередная игровая версия диснеевской классики «Красавица и Чудовище», еще одна часть «Пиратов Карибского моря» (никто уже не помнит, с чего все началось, но кассовые сборы у франшизы остаются на уровне), новая часть «Чужого» (продолжение картины «Прометей», вторая часть приквела серии лент о Чужих и шестая картина во вселенной Чужих), «Молчание» Мартина Скорсезе, «Три икса. Мировое господство» с Вином Дизелем (эти фильмы уже смело можно выносить в отдельный жанр), «Темная башня» по одноименному роману Стивена Кинга.

Блестящее финансовое будущее критики пророчат второй части «Стражей галактики» (говорят, что свой миллиард фильм в прокате соберет). Также немалый интерес зрителей вызывает продолжение шпионского боевика «Kingsman. Секретная служба» «Kingsman 2. Золотой круг» Мэттью Вона.

Разумеется, в списке ожидания оказались «Лига справедливости», «Тор. Рагнарек» и «Звездные войны: эпизод VIII».

Многие зрители ждут продолжения нашумевшей экранизации эротического произведения Э. Л. Джеймс «50 оттенков серого». Кстати, официальный трейлер собран в день премьеры более 114 млн просмотров.

«Эйр Астана» признана лучшей  
авиакомпанией по мнению  
пассажиров Шереметьево

«Эйр Астана» впервые стала победителем премии аэропорта Шереметьево в номинации «Лучшая иностранная авиакомпания — выбор пассажиров» по опросу подписчиков групп аэропорта в социальных сетях.

Церемония награждения лучших авиакомпаний — партнеров аэропорта Шереметьево состоялась при участии более 100 представителей авиакомпаний, онлайн-агентств и туроператоров.



Премия аэропорта Шереметьево SVO Awards учреждена два года назад с целью поощрения лучших авиационных партнеров

аэропорта за пунктуальность, качество обслуживания пассажиров и успехи в производственной деятельности.