

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 1 (677)

Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 1 (677), ЧЕТВЕРГ, 26 ЯНВАРЯ 2017 г.

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**ПОСТ  
ВНЕ ЗАКОНА

&gt;&gt;&gt; [стр. 3]

**ИНВЕСТИЦИИ:**ОБЗОР  
СЫРЬЕВОГО  
РЫНКА

&gt;&gt;&gt; [стр. 4]

**ИНВЕСТИЦИИ:**BANK OF AMERICA:  
БЕНЕФИЦИАР  
ТРАМПОНОМИКИ

&gt;&gt;&gt; [стр. 4]

**ТЕНДЕНЦИИ:**АВТОРЫНОК  
КАЗАХСТАНА:  
ОТТОЛКНУТЬСЯ ОТ ДНА

&gt;&gt;&gt; [стр. 6]

## \* Бриф-новости

### Борьба бульдогов под ковром

«Неприкасаемых в стране нет» — такой вывод можно сделать, исходя из последних политических событий в Казахстане. Новый год начался с арестов в высших эшелонах власти. По мнению политологов, «наверху» развернулась не шуточная подковерная борьба в преддверии конституционных реформ по перераспределению власти.

&gt;&gt;&gt; [стр. 2]

### «Новогодний подарок» государства

Государство сделало «подарок» казахстанцам на Новый год в виде введения обязательной временной регистрации по фактическому месту жительства. Социальные сети взорвались негодованием граждан, а ЦОНЫ наполнились очередями.

&gt;&gt;&gt; [стр. 3]

### Опасный прецедент

Дело по компании ТОО «Автодор-сервис» может стать прецедентом, который позволит нарушать права миноритарных совладельцев компаний, об этом в ходе пресс-конференции в Алматы заявил юрист Фархат Сыдыков. Кроме этого, это разбирательство может нанести урон инвестиционной привлекательности Казахстана.

&gt;&gt;&gt; [стр. 7]

### Объединение гигантов

Qazkom вступил в предварительные переговоры с АО «Народный банк Казахстана» в отношении потенциальной сделки между ККБ и Народным банком, сообщила 20 января пресс-служба АО «Казкоммерцбанк». О какой именно сделке идет речь, не уточняется. При этом регулятор считает, что процесс консолидации банковского сектора наблюдается сегодня во многих странах.

&gt;&gt;&gt; [стр. 8]

### Куда исчезают пенсионные накопления граждан

Недавняя история с покупкой ЕНПФ облигаций ТОО «Бузгыл Аурум» на 5 млрд тенге и практически потерянный трехмиллиардный депозит в КазИнвестбанке вновь вызвали ожесточенные споры в обществе. Правда, вопросы о том, куда исчезают миллионы и кто за это в ответе, все еще остаются под покровом тайны.

&gt;&gt;&gt; [стр. 9]

### Брак по расчету

Французская атомная компания, работающая в Казахстане в сфере добычи урана и топливной сборки, получит кредит и последующую государственную поддержку, а также привлечет миноритарных инвесторов. Решение по вхождению новых акционеров может быть принято в начале февраля.

&gt;&gt;&gt; [стр. 10]

### Онлайн-сервисы перевозок укрепляют позиции

На этой неделе АО «Центр развития Алматы» подписало меморандум о сотрудничестве с онлайн-сервисом пассажирских перевозок inDriver.

&gt;&gt;&gt; [стр. 11]

## В преддверии Женевы

*В Астане завершились переговоры по урегулированию конфликта в Сирии*

### Переговоры

23–24 января в Астане прошла встреча по мирному урегулированию сирийского вопроса, где за один стол переговоров сели представители Дамаска и вооруженной оппозиции. Эксперты считают, что проведение встречи именно в Астане уже можно назвать небольшим успехом казахстанской дипломатии.

Ербол КАЗИСТАЕВ

В Астане завершились переговоры по мирному урегулированию сирийского конфликта. В нем приняли участие делегация Правительства Сирии во главе с Башаром аль Джафари, вооруженной оппозиции Сирии, представленной 15 различными организациями, делегация России возглавил Александр Лаврентьев. Турцию представил заместитель министра иностранных дел Седад Онал, а Иран — его коллега Хосейн Джабер Ансари. Также на переговорах присутствовали специальный посланник Генерального Секретаря ООН по Сирии Стефан де Мистура и посол США в Казахстане Джордж Крол.

Это уже далеко не первая встреча по урегулированию сирийского конфликта. Первые переговоры прошли летом 2012 года в Женеве. Казалось, что стороны пришли к соглашению, однако участники конфликта, не участвовавшие в переговорах, отказались выполнять требования, выработанные в Женеве. Последующие три встречи в швейцарском Монтре, Москве и австрийской Вене также не дали результатов. Стороны разошлись во мнениях относительно дальнейшей судьбы Башара Асада. В свою очередь, отличительной чертой Астанинского процесса является то, что стороны не касались политической составляющей конфликта, а обсуждали лишь вопросы сохранения перемирия.

Переговоры продолжались два дня за закрытыми дверями. Главной темой обсуждения стал вопрос о прекращении огня со всех сторон. Встреча по Сирийскому урегулированию в Астане состоялась по инициативе президентов России и Турции, подержанной президентом Казахстана. Ранее президент Казахстана Нурсултан Назарбаев выразил уверенность, что встреча в Астане обеспечит не-



Главным успехом Астанинского процесса является будущее участие вооруженной оппозиции на переговорах в Женеве

обходимые условия для нахождения всеми заинтересованными сторонами приемлемого решения сирийского кризиса в рамках женевского процесса под эгидой ООН и внесет достойный вклад в дело установления мира и стабильности в Сирии.

23 января, после первого дня переговоров, представитель сирийской оппозиции Яхья аль-Ариди сообщил журналистам, каких результатов удалось достичь в ходе многочасовых переговоров. «Оппозиция провела встречи с российской, турецкой сторонами в присутствии спецпосланника ООН. Это была очень длинная и продуктивная встреча. Они говорили о специфических вопросах в целом, о попытке достижения осязаемого, жизнеспособного режима прекращения огня по всей стране. Стороны попросили разработать свои способы достижения этого. Также

шла речь о гуманитарной ситуации, о снятии осады, также о признаках доброй воли, в частности, об освобождении заложников. Также был разговор о политической стороне. Есть мнение, что результат этой встречи может преобразиться», — ответил на вопросы журналистов представитель оппозиции.

Вечером 24 января текст итогового документа зачитал министр иностранных дел Казахстана Кайрат Абдрахманов.

«Делегация Исламской республики, Российской Федерации, Республики Турция, согласно совместному заявлению министров иностранных дел в Москве в декабре 2016 года и Совбеза ООН, поддерживают начало переговоров между правительством Сирийской Арабской Республики и вооруженной оппозицией. Мы ценим участие

в данных переговорах специального посланника генсека ООН по Сирии и подтверждаем, что привержены идее суверенности и целостности Сирийской Арабской Республики как мультиэтничной, многоконфессиональной страны, существование которой гарантируется Совбезом ООН», — зачитал обращение глава МИД РК.

«Мы недалеко от окончательной декларации. Была проделана большая работа над ней, и мы продолжим упорно работать. Мы уверены, что процесс становится более прочным. Каждый момент важен, потому что идет очень интенсивные обсуждения. Ведь это не просто бумажка, а документ о спасении жизней», — сказал ранее в интервью журналистам спецпосланник Генерального секретаря ООН по Сирии Стаффан де Мистура.

Таким образом, пока окончательных договоренностей достигнуто не было, но эксперты отмечают важность самого процесса мирных переговоров.

«Будущее сирийского урегулирования зависит от того, как эти договоренности будут соблюдаться в самой Сирии, но сдвиг произошёл. Впервые представители и сирийского правительства, и сирийской оппозиции участвовали в переговорах одновременно, сидели за одним столом, слышали друг друга. Да, обменивались очень острыми выпадами, критикой, но они не разорвали переговоры, они остались и вели эти переговоры через посредников, пытались найти точки соприкосновения в вопросах прекращения огня», — заявил по итогам переговоров вице-министр иностранных дел РК Роман Василенко.

стр. 2 &gt;&gt;&gt;

## Возвращение антикризисного менеджера

*Марат Тажин вернулся «ремонтировать систему»?*

### Назначения

Глава государства снова сделал ставку на проверенные кадры и вернул во внутреннюю политику страны Марата Тажина. Многие эксперты сошлись во мнении, что новое назначение последнего связано с предстоящими реформами перераспределения полномочий между ветвями власти.

Дарья МАКСИМОВА

Указом главы государства Нурсултана Назарбаева Марат Тажин был назначен на должность первого заместителя руководителя администрации Президента Республики Казахстан, сообщает Акорда.

«Назначить Тажина Марата Муханбетказиевича первым заместителем руководителя администрации Президента Республики Казахстан, освободив от должности Чрезвычайного и полномочного посла Республики Казахстан в Российской Федерации», — говорится в тексте Указа.

### От Тажина ждут реформ

Новость о назначении Марата Тажина получила широкий резонанс в обществе. Казахстанцы положительно оценили данный шаг главы государства, отметив данного политического игрока как интеллектуала и хорошего идеолога.

В соцсетях красной нитью прошла мысль, что власти, провалив информационную политику по всем фронтам, в числе которых и последний закон о временной регистрации граждан, решили выправить ситуацию с помощью назначения Тажина. Ясно, что ему придется выправлять ситуацию взаимодействия между властью, гражданским обществом и СМИ. А дров, как считают эксперты, за три года его отсутствия в стране наломали немало.

На своей странице в Facebook политик Амиржан Косанов пишет, что институты «внутренней политики» нашего государства на самом деле «оправдывали» свое наименование: они загоняли вовнутрь все болевые проблемы жизни общества и государства, из-за чего внутреннее давление в обществе достигло критической точки.

«Хорошо, что к Елбасы пришло понимание этого факта. Тажин, не-

сомненно, интеллектуал и стратег, каких мало во власти. Знаю об этом не понаслышке: были времена, когда мы были в жесточайшем противостоянии: он талантливо защищал власть, мы же ее критиковали, — вспоминает политик. — Важно теперь одно: для чего будет использован потенциал Тажина: для реальных, адекватных состоянию общества реформ, которые обеспечат стабильность государства в транзитный период, или же для придания некоего налета интеллектуализма очередному этапу неэффективных преобразований. Вот в чем вопрос».

В свою очередь в своем анализе на Forbes.kz политолог Досым Саптаев отмечает, что «Марат Тажин относится скорее к группе «технократов-исполнителей», в задачу которых входила разработка различных государственных программ развития страны и многочисленных аналитических документов по внутренней и внешней политике Казахстана. Но один в поле не воин. Теперь ему придется снова восстанавливать свой «мозговой центр», бывшие представители которого раскиданы по разным государственным структурам. Хотя и это вряд ли поможет быстро решить новые проблемы и разгрести старые. Ставить новую

раковину в доме, где прогнили все трубы, не имеет смысла: необходим капитальный ремонт всей системы».

По мнению политолога, данное назначение неслучайно совпало с решением президента образовать рабочую группу по вопросам перераспределения полномочий между ветвями государственной власти. Эту группу уже возглавил руководитель администрации президента РК. Но, как показывает практика, всю черновую работу всегда выполнял заместитель. Именно поэтому основная нагрузка по аналитическому курированию деятельности этой рабочей группы со стороны АП может лечь на плечи Тажина.

### Пересадочная станция

«Марат Тажин с 1993 года находится рядом с президентом, — написал на своей странице в Facebook политолог Казбек Бейсебаев. — Сначала отвечал за информационно-аналитическую работу, а затем за внутреннюю и внешнюю политику в целом. Он уже был заместителем руководителя АП, был помощником президента, секретарем Совета безопасности, возглавлял КНБ и МИД, а до назначения послом в Москву — государственным секретарем. Только этот перечень

должностей Тажина дает основание говорить, что он пользуется особым доверием президента. По всей видимости, его возвращение в Астану связано с провалом государственной информационной политики и работы с гражданским обществом. Об этом свидетельствуют последние события в стране, что даже создание двух министерств не помогает выправить ситуацию».

Между тем, в России ждут нового посла из Казахстана. Политолог, директор по международным проектам Института национальной стратегии РФ Юрий Солозобов говорит, что ему посчастливилось лично знать всех послов Казахстана в России — от Таира Мансурова до Марата Тажина.

«Каждый из них был крупным политиком и неординарной личностью. У каждого — собственный стиль работы в России и свои заметные достижения, — отмечает профессор. — На мой взгляд, наибольшую эффективность на посту дипломатического представителя РК в РФ показал немногословный, но крайне влиятельный Нуртай Абыкаев. Одним звонком или визитом Н.А. Абыкаев мог решить любую сложную политическую задачу».

стр. 2 &gt;&gt;&gt;

# Борьба бульдогов под ковром



По мнению экспертов, красной нитью во всех событиях проходит именно вопрос преемственности власти в стране

## Кадры

**«Неприкасаемых в стране нет» — такой вывод можно сделать исходя из последних политических событий в Казахстане. Новый год начался с арестов в высших эшелонах власти. По мнению политологов, «наверху» развернулась нешуточная подкованная борьба в преддверии конституционных реформ по перераспределению власти.**

Олеся БАССАРОВА

Напомним, 12 января первый заместитель руководителя администрации президента РК **Нурсултана Назарбаева Баглан Майлыбаев** был задержан вместе со своим непосредственным помощником **Николаем Галихиным**. Через четыре дня стало известно, что Майлыбаев арестован за «незаконное собрание, распространение, разглашение государственных секретов». Отметим, что в конце декабря 2016 год за то же самое «Разглашение государственных секретов» силами Комитета национальной безопасности был задержан бывший глава КНБ **Нартай Дутбаев**. А сразу после новогодних праздников по обвинению в систематическом получении взятки при осуществлении госпрограмм арестовали экс-министра национальной экономики **Куандыка Бишимбаева**.

### Вспомним Гиффена?

Обвинения «о разглашении госсекретов» вызвали в обществе бурную реакцию. Многие сошлись во мнении, что «Разглашение в стране давно уже нечего, а данные аресты говорят лишь о перераспределении сил на олимпиаде, с учетом предстоящих реформ».

Еще в декабре на своей странице в Facebook политолог **Виктор Ковтуновский** написал: «Арестовали бывшего председателя КНБ. Ажитация. А я вот чему удивляюсь. Оказывается, наши государственные тайны кому-то нужны. Есть спрос на рынке. Так это ж такая возможность оторваться от сырьевой зависимости! А что? Тайн у нас много».

Например, контракты с недропользователями. Зарплаты в госкомпаниях, опять-таки.

Ответственные за выполнение госпрограмм у нас законспирированы, будто они на нелегальном положении в своей стране. А декларации чиновников? Клондайк!»

По мнению политолога **Казбека Бейсебаева**, коррупция проникла во все эшелоны власти, что стало угрожать существованию самого государства. «Обвинения против отдельных больших чиновников в разглашении передачи государственных секретов говорят о том, что в государственных органах такие понятия, как «государство» и «государственные интересы» постепенно отходят на второй план, — считает он. — Провалилась кадровая политика и ставка на молодые кадры».

Что касается разглашения государственных секретов, по мнению политолога, то нужно напомнить, что советниками главы государства в разный период работали иностранные граждане, которые по должности имели влияние на принятие государственных решений и, соответственно, были в курсе отдельных моментов политической жизни страны.

На своей странице в Facebook Казбек Бейсебаев пишет: «Одного советника по имени Джеймс Гиффен в США долго обвиняли в коррупции, но потом обвинения были сняты. По сообщениям некоторых СМИ, это было сделано после его признания о том, что он работал в Казахстане по поручению Государственного департамента и ЦРУ. Задержанные по подозрению в передаче государственных секретов на сторону заместителя руководителя АП и сотрудник АП занимались внутренней политикой. Во внутренней политике могут быть секреты, но они касаются исключительно Казахстана и потом все равно становятся известными. Поэтому можно предположить, что речь идет о каких-то внутренних секретах Акорды, поскольку именно они представляют интерес для других государств и, в первую очередь, для наших партнеров. Скажем так, для них очень важно, что думают и что планируют в Акорде».

### Совпадения не случайны

Политик **Амиржан Косанов** считает, что красной нитью во всех событиях проходит именно вопрос преемственности власти в стране.

«В свое время, когда существовал Советский Союз, был принцип мирного сосуществования двух противоборствующих систем: капиталистической и социалистической (точнее, тоталитарной), — отмечает он. — Даже они, эти непримиримые классовые враги, умудрялись уживаться в тесном мире, подписывали мирные меморандумы. В Казахстане, несмотря на периодические всплески эмоций и компромата, тоже существовал такой принцип мирного сосуществования влиятельных кланов. Но, кажется, с конца 2016 года этот принцип нарушен. Причем, жестко и, судя по всему, безвозвратно! Всею причина вопрос: кто будет преемником Елбасы?»

По мнению политика, два события — инициатива Елбасы по созданию рабочей группы по перераспределению полномочий между ветвями власти и громкие аресты — совпали не случайно.

«У нас, судя по составу этой группы, будет не конституционное перераспределение властных полномочий с учетом общеполитической ситуации в стране, а тайный, скрытый от глаз граждан процесс передела сфер влияния кланов во властных институтах. Эдакий принцип «всем секретам по серьгам», когда Елбасы построятся между собой договориться, а миру все это преподнести, как уход от суперпрезидентской авторитарной

системы правления и желание демократизировать общество: и овцы целы, и волки сыты!

Не думаю, что при нынешнем президенте будут какие-то существенные изменения в сторону создания баланса между ветвями власти. «Скорее всего, это будет уже утвержденная правовая, конституционная заготовка на случай ухода Елбасы: у всех на виду пример Узбекистана, когда после смерти Каримова спикер Сената стал никчемным, пришел в реальную власть премьер, хотя Конституция гласила иначе! Это будет такая, отложенная до часа «Х» реформа».

### Подкованная борьба

По мнению Казбека Бейсебаева, наезд внука президента на некоторых лиц из ближайшего окружения президента говорит о том, что началась подкованная борьба. А такая борьба, как показывает опыт других стран, начинается тогда, когда возникает вопрос о передаче или преемственности власти

«Большую интригу к делам коррупционеров и разглашателей государственных секретов придала публичная критика внука главы государства по ближайшему его окружению, — пишет Бейсебаев. — По его мнению, упомянутые им лица должны нести ответственность за своих подчиненных коррупционеров. Внук заявил, что «Карим Масимов расчищает окружение президента от коррупционеров и прилипал» или, как он их назвал по-другому, — «врагов народа». При этом отметил, что «эту трудную работу Масимов будет проводить до полной очистки окружения президента Казахстана». Отсюда выходит, что таким главным борцом с антигосударственными проявлениями является председатель КНБ и постоянный помощник Лидера нации. О том, что был и остается помощником президента, Карим Масимов говорил при своем повторном назначении на должность премьер-министра».

На днях создана рабочая комиссия по перераспределению властных полномочий. Это означает, что дан старт реформированию преемственности власти с передачей части полномочий в пользу других ветвей власти. По мнению Бейсебаева, в таких случаях активизируются разные политические силы и кланы, претендующие на получение этих властных полномочий, в том числе, право за распределением бюджетных потоков.

«Из всего изложенного можно сделать вывод, что в Казахстане завершился один этап, и начался новый, в котором одни силы начали борьбу против других сил. По всей видимости, отдельные члены семьи действующего президента уже определились с выбором».

В свою очередь Косанов считает, что президент как опытный аппаратчик и политик все эти годы разными путями старался сохранять межклановый баланс (хотя и был ряд резких движений в этой сфере). Но одно письмо его внука разворошило улей и почти пустило насадку многолетних старания его деда!

стр. 3 >>>

# Возвращение антикризисного менеджера

<<< стр. 1

По словам г-на Солозובה, в момент назначения Марата Тажина на пост посла в России высказывались предположения, что Тажин даже может превзойти достижения своего предшественника. Предпосылки к этому были — большой интеллектуальный потенциал, богатый дипломатический и аппаратный опыт, налаженные связи в МИД, КНБ и АП. «Лично я как эксперт по Казахстану и Центральной Азии ожидал заметного оживления интеллектуального диалога между нашими странами. К сожалению, этого не случилось по ряду причин, — говорит политолог. — Три московских года Марата Тажина были негромкими, но протокольно и карьерно точными. По сути, Москва стала удобной «пересадочной станцией» для Тажина. Он много не выиграл, зато ничего не потерял. Его недавнее возвращение в Акорду — наглядное подтверждение этого тезиса».

### Кого хотят видеть в Москве?

Как отмечает Солозобов, новому казахстанскому послу в Москве предстоит решить ряд непростых и давно назревших проблем между нашими странами, а также в рамках Евразийского союза. Среди них — более активное продвижение интересов Казахстана в России. «Давайте сравним активность двух главных союзников РФ по евразийскому проекту — Минск и Астану. Белоруссия (66%) и Казахстан (55%) наши сограждане называют главными партнерами России на мировой арене. Президенты Александр Лукашенко и Нурсултан Назарбаев много лет возглавляют рейтинг доверия лидеров государств-членов СНГ. Казалось бы, что все одинаково хорошо! — отмечает он.

Но если вы посмотрите на простой индикатор: как активно продвигаются в России «белорусские

товары», и как вяло представлена казахстанская продукция, порой даже лучшего качества, вы сразу заметите разницу в подходах. Вот еще пример. Президент Беларуси регулярно проводит массовые пресс-конференции для представителей российских региональных СМИ. По сути, Лукашенко много лет является внутривластным игроком в РФ: активно «пиарит» свою страну, создает моду на Беларусь в массовом политическом сознании простых россиян».

По мнению политолога, Нурсултан Назарбаев — признанный идеолог евразийского проекта, выдающийся политический мыслитель-инноватор мирового уровня. Однако медийные и дипломатические инструменты Казахстана еще незначительно используют эти уникальные возможности Елбасы, зачастую работают только в элитном сегменте политики. Эту ситуацию надо срочно исправлять.

Что касается кандидатуры на пост нового посла в России, Солозобов отмечает, что Нурсултан Назарбаев

имеет на скамейке запасных много достойных кандидатур. Многие из них уже назывались политическими аналитиками наших стран.

«Из карьерных дипломатов, имеющих многолетний опыт работы в Москве, особо выделил нынешнего посла Казахстана на Украине **Самата Ордабаева**. Это высокопрофессиональный и очень надежный работник, — поясняет он. — Из политических тяжеловесов крайне интересна фигура **Касымжарта Токаева**. Напомним, что **Н. Абыкаев** также пришел на пост посла из руководства Сената. Из практиков евразийского строительства отмечу **Даниала Ахметова**, который хорошо себя показал в качестве министра по энергетике и инфраструктуре Евразийской экономической комиссии. Одним словом, Президенту РК есть из кого выбирать. А российское политическое и экспертное сообщество будет всегда успешно работать с тем назначенцем, которого облетит своим высоким доверием Нурсултан Абишевич Назарбаев. В этом у меня сомнений нет».

### Карьерная лестница

*Марат Тажин родился 8 апреля 1960. В 1981 году окончил Алма-Атинский институт народного хозяйства. В 1987-1988 годы — стажер Лондонского университета. Владеет казахским, русским, английским языками. Кандидат философских наук. Профессор, академик Академии социальных наук РК (1995), академик Российской Академии социальных наук (1997), академик и президент Академии политической науки РК (1997). Марат Тажин в 2001 году возглавлял Комитет национальной безопасности РК. В 2002 году — помощник президента по вопросам национальной безопасности — секретарь Совета безопасности РК. С августа 2002 года по апрель 2006 — первый заместитель руководителя администрации Президента РК. Апрель 2006 год — 11 января 2007 год — помощник президента — секретарь Совета безопасности РК. 11 января 2007 год — 4 сентября 2009 — министр иностранных дел. 4 сентября 2009 год — 16 января 2013 год — помощник президента — секретарь Совета безопасности РК. 16 января 2013 год — 21 января 2014 год — Государственный секретарь РК. С 11 февраля 2014 года — чрезвычайный и полномочный посол Казахстана в России. С 12 января 2017 года — первый заместитель руководителя администрации Президента РК.*

# В преддверии Женевы

<<< стр. 1

переговорного процесса. «Данная встреча должна посеять семена доверия между Правительством и вооруженной оппозицией Сирии для противостояния террористической войне, навязанной нашей стране. Встреча является выражением казахстанской открытой дипломатии и плодом совместных усилий нескольких сторон, особенно наших друзей России и Ирана».

«Хочется отметить, что переговоры в Астане являются промежуточной встречей перед главными переговорами по Сирии, которые состоятся в Женеве 8 февраля 2017 года. Решение проблем сирийского вопроса требует системного и комплексного подхода, где основными игроками являются традиционные игроки, такие как Россия, Турция, Иран, монархии Персидского залива, США и Европейский Союз с одной стороны, международные и региональные организации — с другой. Надо привлечь во внимание и роль нетрадиционных игроков международных отношений, как ИГИЛ, Фронт Ан-Нусра, Ансар аль-Ислам и другие. Насчет успешности встреч хочу отметить, что всё зависит от содержательности повестки дня. Какие вопросы будут подниматься, насколько стороны готовы проявить лояльность и политическую волю», — считает эксперт по международным отношениям **Алькей Маргуланулы**.

«Казахстан имеет опыт проведения международных мероприятий на своей территории. Данная встреча формирует положительный имидж страны как эффективной площадки для диалога. В данном ключе — это очень важно для Казахстана — как доверительного партнера, который заинтересован в разрешении сирийского вопроса. Если будут положительные результаты, то это отлично отразится на всем переговорном процессе», — добавил собеседник **«КЪ»**.

По мнению политика **Амиржана Косанова**, в сирийском конфликте любой, пусть даже малейший шаг вперед в переговорах между сторонами, можно расценивать как успех в разрешении конфликта. «Сирийский узел всё больше становится похожим на Гордиев. Слишком уж много в нем противоречий, которые порой приобретают антагонистический, неразрешимый характер. Речь идет как о содержательной части, я имею в виду условия сторон, так и о репрезентативности переговоров, проходящих в той же Женеве. Никто в мире и не ожидает, что внутренние стороны конфликта пойдут на значимые уступки, ведь речь идет о смене или не смене власти в стране. Добавьте сюда теперь внешние стороны, то есть геополитические интересы мировых держав. Всё смешалось в одну кучу и скорого,

устраивающего все стороны конфликта выхода, пока не видно».

«Что касается выбора Астаны местом для проведения такого диалога сторон, то допускаю, что инициатором стала Москва, — продолжает собеседник **«КЪ»**. — Наша столица ей удобна во всех отношениях, в том числе и потому, что Казахстан и Россия — стратегические партнеры, которые согласно договору ведут «согласованную внешнюю политику». Поэтому в российских СМИ эта идея нашла свою поддержку».

«Думаю, что акординским имиджмейкерам не нужно на этот счет слишком обольщаться. В мире знают, что мы плывем в фарватере Кремля, и этим всё сказано. Такое мнение отнюдь не способствует росту нашего авторитета в глазах Запада, который ввел против России санкции из-за ее политики в отношении Украины. К тому же в данных переговорах Астана не является стороной переговоров как таковых, а всего лишь площадка для их проведения. Но уверен, что наши провластные СМИ даже из этого формального факта совместно фотосъемки сделают «соответствующие» выводы о выдающейся роли казахстанской дипломатии в мире и решении сложных геополитических конфликтов», — добавил политик.

Директор Казахстанского института стратегических исследований **Ерлан Карин** считает, что Астана выполнила свою функцию как организатора столь важных в разрешении конфликта переговоров. По его мнению опыт, приобретенный в организации данных переговоров, еще нужно проанализировать и обобщить, но уже сейчас можно сказать, что Астана сумела обеспечить конструктивную атмосферу прошедшим переговорам, что сыграло не последнюю роль в их проведении.

«Два дня обеспечивать переговоры конфликтующих сторон, их безопасность, решать миллион разных дипломатических, организационных, логистических, технических, протокольных нюансов, не допустить срыва, провокация под прицелом около 400 зарубежных СМИ — за всем этим стоит кропотливый труд наших дипломатов, экспертов, представителей государственных медиа-служб. В переговорах в Астане участвовали представители более 15 сирийских повстанческих вооруженных групп, в рядах которых в совокупности воюют в среднем 60–70 тыс. человек. Тем более, от каждой группы была представлена делегация от трёх до семи человек, преимущественно полковых командиров. Поэтому с точки зрения протокола и логистики было не просто в течение нескольких дней обеспечивать их участие в переговорах», — считает Ерлан Карин.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Alteco Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 17, б/д «Нурлы-Тайу», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Главный редактор: Марат КАИРБЕКОВ Тел. +7 (727) 232-45-55, m.kairbekov@kursiv.kz

Редактор: Динара ШУМАЕВА Тел. +7 (727) 232-45-55, d.shumayeva@kursiv.kz

Коммерческий директор департамента развития интернет-проект: Руслан ИСМАИЛОВ Тел. +7 707 171 12 24, r.ismailov@kursiv.kz

Руководитель службы по рекламе и PR: Аиша ТЕМЕРЖАНОВА Тел. +7 707 333 14 11, a.temerzhanova@kursiv.kz

Редакция: «Власть и бизнес» Ерболат КАЗИСТАЕВ «Компании и рынки» Аиша ШАТЕРНИКОВА «Банки и финансы» Мадия ТОРЕБАЕВА «Индустрия» Данияр СЕРИКОВ «Культура и стиль» Елена ШТРИТЕР

Служба распространения: Раназан БАЙРАМОВ, r.baigamov@kursiv.kz

Технический редактор: Олеся ТРИТЕНКО

Корректорское бюро: Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО, Евсения ТРЫШКОВА

Представительство в г. Астане: г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2, оф. 201 В, БЦ «Держав», по вопросам размещения рекламы обращаться по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель регионального представительства: Рустем АЛИЕВ Тел. +7 701 422 04 15, astano@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астане: Ерболат КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы: для юридических лиц — 15138, для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет № 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Дзюпр». РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

# «Новогодний подарок» государства

## Государство вводит обязательный институт временной регистрации

### Регулирование

Государство сделало «подарок» казахстанцам на Новый год в виде введения обязательной временной регистрации по фактическому месту жительства. Социальные сети взорвались негодованием граждан, а ЦОНЫ наполнились очередями. Однако, как выяснилось, временная регистрация — это только первый виток налогов. Дальше — больше...

Олеся БАССАРОВА



ративно-профилактические мероприятия. В ходе них будут выявляться не только незарегистрированные граждане, но и лица, сдающие квартиру без регистрации в налоговых органах. Вместе с тем в Министерстве внутренних дел республики отметили, что обязанность граждан зарегистрироваться по новому месту жительства в десятидневный срок является действующей нормой и была предусмотрена законом с 2000 года. Согласно Кодексу об административных правонарушениях от 5 июля 2014 года ответственность гражданина за проживание без регистрации наступает по истечении 10 календарных дней.

«Однако гражданин может пропустить установленный законом срок. Так, при переезде ему необходимо решить множество вопросов: оформление документов, трудоустройство, приобретение жилья. С учетом этого в Кодексе определен период от 10 календарных дней до трех месяцев. Обсуждаемым законопроектом этот срок сокращается до одного месяца, когда ответственность за несвоевременную регистрацию ограничена предупреждением», — дали разъяснения в Министерстве внутренних дел республики.

После того как накал страстей в соцсетях пошел на спад, в ЦОНах появились закономерные огромные очереди, а обслуживание граждан в Facebook были пронизаны негодованием и юмором.

«Забавно. Казахстан отменил визы для граждан почти 50 стран мира, но будет штрафовать собственных граждан за отсутствие временной регистрации. Почему у нас всегда все лучше гостям? Может, пора начать и к своим если не с пылкой любовью и заботой, то хотя бы с малейшим уважением относиться?» — написал политолог Талгат Калиев.

«Нельзя принимать закон, входящий в противоречие с Конституцией, не проведя общенародного референдума», — считает писатель Казбек Шайх. — Самые противоречивые нормы этого закона принимались без должного обсуждения с обществом Казахстана. Их, видимо, обсуждали, но сама реакция общества на «нежданчик» — противоречивые нормы показывает, что создатели закона спрятали эти нормы на этапе обсуждения и выпятили их на этапе реализации закона».

«...опасные элементы, террористы ведь не пойдут добровольно в миграционную службу рассказывать о своих перемещениях и планах. Это было бы, как пресловутые пчелы против меда. Вероятно, эта мера принимается, чтобы другим не повядно было, дабы у законопослушных граждан не возникло «левых», крамольных мыслей», — поделился своими мыслями финансовый аналитик Тимур Чигиров.

«...закон, который приняли для борьбы с экстремизмом, усилил «репутацию» пожеланию. Полиция может не показывать адресную справку из Семей и пояснить, что в Алматы ты живешь временно, приехал подзаработать, погостить», — написал на своей странице адвокат Джохар Утебеков. — Теперь введена обязательная регистрация граждан по месту временного пребывания. Ее несоблюдение повлечет административный штраф в 7 МРП (почти 16000 тенге). Если вы уехали по Казахстану на учебу, в длительную командировку, погостить, «пошабашить», то до истечения 1 месяца вам надо будет успеть встать на временную регистрацию. К примеру, 1 июня вы приехали из Алматы на лето к родственникам в Астану (или даже внутри Алматы переехали к бабушке или к соседке). До 1 июля надо пройти временную регистрацию в миграционной полиции. Иначе вас могут оштрафовать».

Есть вопрос: как участковый установит, что человек живет на новом месте уже месяц? Видимо, из показаний соседей, запросов на место работы, учебы».

**Кто ответит?**

Почувствовав, что пахнет «жареными», МВД выступило в СМИ с объяснениями. Заместитель министра внутренних дел РК Рашид Жакупов пояснил, что подобных проверок не планируется, но будут проходить опе-

Юрист Sayat Zholshy & Partners Амир Бегдесенов в свою очередь заявил на своей странице о кризисе парламента. По его мнению, именно с позволения нашего законодательного органа в последнее время выходят антинародные законы: сокращение информации о правах на недвижимость третьих лиц, изменения в налоговом законодательстве, обязательное медстрахование, ЕНПФ, лоббирование интересов банков второго уровня, теперь вот изменения по регистрации граждан.

«Как у нас происходит процесс принятия законов парламентом? Профильное министерство готовит законопроект и передает его в парламент. Понятное дело, это министерство делает его «под себя», чтобы удобнее было исполнять, докладывать и наказывать», — пишет он. — Члены парламента покажут пожурят докладчика от правительства, все это видео выложат на правительственные телеканалы, а в итоге мы все равно получаем закон низкого качества. Иногда, конечно, в парламенте вносятся существенные изменения, возможно, под влиянием определенных ФПГ (чуть не написал ОПГ) — когда те или иные изменения противоречат интересам власти имущих.

А теперь самый актуальный вопрос — ЧТО ДЕЛАТЬ? Честно — сам не знаю. Идеи есть от простого «дальше жить» вплоть до отсрочки парламента. Понятное дело, последнее не вариант — СИСТЕМА-то останеется прежней».

В итоге Амир Бегдесенов предлагает, но серьезные шаги для того, чтобы система не давала сбой. Первое — любой проект закона должен пройти поправки профильных общественных организаций; парламента должен максимально раскрыть информацию о своей работе, включая то, какой депутат инициировал те или иные изменения в министерский проект; все члены парламента должны избираться народом (прямое избирательное право); парламента должен также иметь возможность выбирать исполнителей своих законов, а именно — самостоятельно назначать министров.

### А что дальше? Другие налоги!

Тем, кто уже прошел регистрацию или еще только собирается это сделать, необходимо знать, что коммунальные службы смогут брать двойную оплату с временно зарегистрировавшихся. То есть и по месту жительства, и по месту, где человек временно зарегистрирован.

Как пояснил юрист Жангельды Сулейманов на сайте 365info.kz, согласно договорам между поставщиками услуг и потребителями предусматривается связь между объемом оказываемой услуги и оплатой, что вполне логично.

«Допустим, такая ситуация: в одной квартире живет один человек, а в соседней — восемь. Почему они должны платить одинаково? Очевидно, что большее количество людей использует намного больше воды или выбросит значительно больше мусора. Но возникает коллизия. Нам сказали, что в случае временной регистрации не будут граждан снимать с места постоянной прописки. И там, и там коммунальные службы будут исчислять размер платы по количеству зарегистрированных. Соответственно, будет двойная оплата. В какой-то степени это выгодно поставщикам услуг. Человек живет в одном месте, а зарегистрирован в другом, а платить будет и здесь, и там. А ведь по факту он не будет потреблять», — цитирует сайт юриста.

Однако и это еще не все. Теперь не только себя нужно регистрировать, но и свои автомобили. Этот порядок регистрации был утвержден приказом МВД еще от 02.12.2014 за № 862. А гласит он о том, что смена регистрации гражданина влечет и замену госномера транспортного средства с оплатой необходимых бесконечных государственных пошлин. А именно: 1,25% МРП — за замену техпаспорта, 0,25% МРП — за изменение регистрации и 3 МРП — за выдачу новых госномеров. Напомним, месячный расчетный показатель (МРП) на 2017 год составляет 2269 тенге.

# Пост вне закона

### Суд

В ушедшем 2016 году зафиксировано несколько случаев, когда казахстанцев судили за записи в социальных сетях. Эксперты считают, что осужденные в подобных делах получают слишком суровые сроки.

Ербол КАЗИСТАЕВ

Декабрь прошлого года ознаменовался не только юбилеем независимости республики и предновогодней суетой, но и двумя громкими делами, когда пользователи социальных сетей получали реальные тюремные сроки за высказывания в сети интернет.

Жителя Северо-Казахстанской области Игоря Чуприна приговорили к 5,5 годам лишения свободы за призывы к присоединению к Российской Федерации. Суд установил, что в сентябре 2014 года осужденный публиковал в социальной сети «ВКонтакте» различные записи и комментарии, свидетельствующие о его негативном отношении к лицам казахской национальности.

«В результате с содержанием опубликованных им записей ознакомились посетившие его личную страницу пользователи социальной сети «ВКонтакте», у которых они вызвали негативную реакцию и социальную напряженность, привели к разжиганию конфликта и возникновению антиконституционного типа гражданского и политического поведения, выраженного как в возбуждении национальной розни, так и в возможности нарушения целостности Республики Казахстан, а также стали источником возникновения сведений, содержащих признаки национальной нетерпимости», — говорится в приговоре Петропавловского городского суда.

А в самом конце декабря в Актобе общественный деятель и бизнесмен Санат Досов был приговорен к 3 годам лишения свободы за критику президента России Владимира Путина в социальной сети Facebook.

Уже в нынешнем году житель Шымкента получил наказание в виде 2 лет ограничения свободы за негативный комментарий о представителях казахского рода дулат в социальной сети Facebook.

«Статья (о девушках из рода коньрат) ему не понравилась, и он написал к ней отрицательный комментарий про казахов из рода дулат. В ходе разбирательства вина комментатора была доказана. Его признали виновным в возбуждении национальной, национальной, родовой, расовой, сословной или религиозной розни и назначили наказание в виде 2 лет ограничения свободы», — пояснили в Аль-Фарабийском районном суде города Шымкента.

Адвокат Джохар Утебеков заявил, что у его коллег и защитников имеется множество вопросов и претензий в первую очередь к экспертам-лингвистам в этой сфере: «Не зная материалов дела, я не могу делать выводы о виновности или невиновности людей. Но суровые сроки за слова, которые не повлекли каких-то вредных последствий, меня в любом случае удивляют».

«По таким делам нужно найти баланс между разжиганием розни и свободой слова. Право на последнее не является безграничным ни в одной демократической стране», — добавил собеседник «КЪ».



Эксперты считают, что давать людям реальные тюремные сроки за записи в социальных сетях — это слишком жестокое наказание

Директор «Правового медицентра» Диана Окременова также считает, что приговаривать ранее не судимых граждан за записи в социальных сетях к реальным тюремным срокам — это слишком жестокое наказание.

«В последние два года статьи о разжигании национальной розни стали довольно часто использоваться в подобных делах. Проблема еще в том, что посты, за которые пользователи наказывают, удаляются. То есть люди не видят сами записи и не знают, за что конкретно посадили человека. Также есть вопросы к процессу экспертизы в подобных делах. Не совсем понятно, по каким критериям определяется, разжигает ли та или иная запись рознь», — говорит г-жа Окременова.

По мнению собеседницы «КЪ», одним из самых показательных в этой сфере является дело Игоря Сычева из города Риддера Восточно-Казахстанской области. 26-летнего блогера приговорили к 5 годам тюрьмы за призывы к сепаратизму. Весной 2015 года Игорь Сычев разместил в одной из групп в социальной сети «ВКонтакте» опрос о присоединении города Риддера к Российской Федерации.

Адвокат Бахтияр Галимжанов подробно изучил данную тему и насчитал 34 статьи Уголовного кодекса РК, по которым пользователей социальных сетей могут осудить на реальный срок. Эксперт считает, что в подобных делах в первую очередь нужно считаться с правом граждан на свободу слова. Естественно, если это не повлекло за собой тяжелых последствий.

«Я выступаю за максимальную свободу слова и максимальную гуманизацию уголовного законодательства. Расскажу вам вкратце историю. Современное международное право создавалось после Второй мировой войны, чтобы обеспечить верховенство права и защиту прав человека во всем мире. На заре становления международного права был принят основополагающий международный документ — Всеобщая декларация прав человека, которая принималась в том числе для обеспечения свободы слова во всем мире. Так, в ее преамбуле сказано, что «презрение и презрение к правам человека привели к варварским актам, которые возмущают совесть человечества, и что создание такого мира, в котором люди будут иметь свободу слова и убеждений и будут свободны от страха и нужды, провозглашено как высокое стремление людей», — заявил собеседник «КЪ».

По словам Бахтияра Галимжанова, статьей 19 Международного пакта

о гражданских и политических правах, ратифицированного Законом РК от 28 ноября 2005 года № 91, установлено: «Каждый человек имеет право беспрепятственно придерживаться своих мнений. Каждый человек имеет право на свободное выражение своего мнения; это право включает свободу искать, получать и распространять всякого рода информацию и идеи, независимо от государственных границ, устно, письменно или посредством печати или художественных форм выражения, или иными способами по своему выбору». Пунктом 1 статьи 20 Конституции РК закреплено, что «свобода слова и творчества гарантируются. Цензура запрещается».

«В связи с чем я считаю, что необходимо декриминализировать такие статьи Уголовного кодекса, как «Клевета», «Оскорбление», «Нарушение неприкосновенности частной жизни и законодательства Республики Казахстан о персональных данных и их защите», «Нарушение авторских и смежных прав», «Нарушение прав на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения или топологии интегральных микросхем», «Незаконное получение и разглашение сведений, составляющих коммерческую, банковскую тайну, а также информации, связанной с легализацией имущества», — продолжает собеседник «КЪ».

«Отдельно хотел остановиться на такой статье УК РК, как «Возбуждение социальной, национальной, родовой, расовой, сословной или религиозной розни». Считаю, что данную статью необходимо изменить и привлечь к уголовной ответственности по этой статье только тех лиц, действия которых привели к каким-либо тяжким последствиям. Такие как причинение вреда здоровью, смерть человека, массовые беспорядки, погромы и так далее. Кроме того, хотел бы обратить внимание всех на пункт 1 статьи 14 Конституции РК, который гласит: «Все равны перед законом и судом».

«Позтому я против наличия в Уголовном кодексе РК таких статей, как «Оскорбление представителя власти», «Клевета в отношении судьи, присяжного заседателя, прокурора, лица, осуществляющего досудебное расследование, эксперта, судебного пристава, судебного исполнителя», ведь в Уголовном кодексе нашей страны и так есть такие составы преступлений, как оскорбление и клевета, которые в целом необходимо декриминализировать», — подытожил Бахтияр Галимжанов.

# Борьба бульдогов под ковром

<<< стр. 2

«Назвав конкретные имена четырех «врагов народа» и восхваляя одного, он раскрыл секреты одной части большой семьи Елбасы! Хотя все эти персоны все эти годы являются близкими соратниками Назарбаева-старшего и прошли с ним огонь, воду и медные трубы», — говорит политик. — Видимо, не внук должен был давать им оценку. Хотя с формальной точки зрения он имеет право на такое критическое суждение. Но возникает вопрос: а что мешает ему сказать свои соображения дедушке при личной встрече?

Понятно, что этим открытым письмом внук ввел окружение своего деда в ступор, и потому пауза слишком затянулась. Но кто сказал, что ответных ходов со стороны фигурантов скандального письма не будет?»

### Болашаковцев надо в аул

Что касается поколенческой темы, то, как считает Амиржан Косанов, вполне уместно рекрутирование во власть представителей разных поколений. «Но, кажется, некоторые так называемые «болашаковцы», несмотря на большие ожидания общества, не проходят испытание властью. Возможно, скрывается отсутствие опыта работы на местах. Может быть, всех их для начала надо отправить с дипломом Гарварда

в аулы и районы», — отмечает г-н Косанов. — Они увидели бы реальную, отличную от лекций в мировых столицах образования, жизнь, суровый быт, сходили бы в туалет на улице. Одним словом, посмотрели бы на жизнь своими глазами и пообщались бы с простыми людьми. Может, тогда стали бы другими. К тому же существует казахская поговорка «Алтын көрест, періште жолдан тады» («Даже ангел, увидев золото, может сойти с пути истинного»). Искушение велико, и не каждому дано поддаться ему. Хотя сам процесс вовлечения молодежи во власть я считаю правильным».

В то же время на своей странице в Facebook национал-патриот Мухтар Тайжан написал, что друзья Бишматбаева выступили в его защиту. «...мне одновременно рассказали, кто такие подписанты — Арман Кашкинбаев и Айдар Махметов. Делюсь с вами полученной информацией», — пишет Мухтар Тайжан. «Один из подписантов — член совета директоров Baitekere Venture Fund Арман Кашкинбаев. Капитализация этого фонда 18,8 млрд тенге, это 100% «внука» «Байтерека», типичная квазигосструктура. Другой, Айдар Махметов, работает управляющим директором по PR в «Самруке». Я подумал, много это или мало — 18,8 млрд тенге. Это ОЧЕНЬ много. Для сравнения — цена вопроса централизованного отопления в Шаханае всего 2,8 млрд

тенге! У меня возник вопрос: вот эта госфирма с капитализацией в 18,8 млрд тенге сколько уже бюджету пользы принесла за время своего существования? Как эффективно наши болашаковцы приносят пользу стране? Думаю, стоит проверить, может, еще погордимся нашими болашаковцами?» — написал Тайжан.

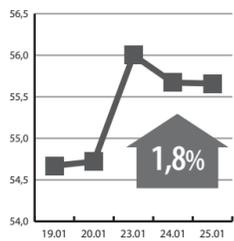
Свою точку зрения по арестам высказал в соцсетях и известный блогер Алишер Еликбаев. По его мнению, ставку все же надо делать на молодых политиков, а ждать прорыва от старой гвардии уже не стоит. «В конце девяностых Назарбаев уже делал однажды ставку на молодежь, их тогда так и называли — младотурки. Но те войны с престарелыми политиками тяжеловесами проиграли, сейчас их в политике почти не осталось», — пишет блогер. — В последние годы мы стали свидетелями еще одной такой попытки Елбасы сделать ставку на подрастающих политиков. И опять же видим, как снова им винтят голову — одну за одной. Ничего хорошего в этом нет. Старые кланы, конечно, борозды не испортят, но и копают совсем неглубоко. Ждать от них прорыва уже совсем не приходится. Все последние дебильные инициативы и закручивание гаек, на мой взгляд, это как раз таки демонстрация, что серое вещество там у них давно застыло и превратилось в студень».

# ИНВЕСТИЦИИ

## ОФИЦИАЛЬНЫЕ КУРСЫ ВАЛЮТ НА 25/01/17

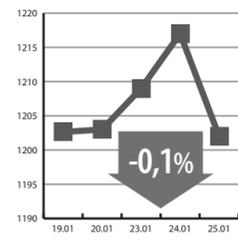
1 АВСТРАЛИЙСКИЙ ДОЛЛАР	AUD / KZT	248.5	1 ДИРХАМ ОАЭ	AED / KZT	89.45	1 ПОЛЬСКИЙ ЗЛОТЫЙ	PLN / KZT	80.71	1 ТАЙСКИЙ БАТ	THB / KZT	9.32	1 ШВЕДСКАЯ КРОНА	SEK / KZT	37.21
100 БЕЛОРУССКИХ РУБЛЕЙ	BYN / KZT	177	1 ДОЛЛАР США	USD / KZT	328.49	1 РИЯЛ САУДСКОЙ АРАВИИ	SAR / KZT	87.62	1 ТУРЕЦКАЯ ЛИРА	TRY / KZT	87.82	1 ШВЕЙЦАРСКИЙ ФРАНК	CHF / KZT	328.88
1 БРАЗИЛЬСКИЙ РЕАЛ	BRL / KZT	103.86	1 ЕВРО	EUR / KZT	352.77	1 МЕКСИКАНСКИЙ ПЕСО	MXN / KZT	15.37	100 УЗБЕКСКИХ СУМОВ	UZS / KZT	10.06	1 ЮЖНО-АФРИКАНСКИЙ РАНД	ZAR / KZT	24.45
10 ВЕНГЕРСКИХ ФОРИНТОВ	HUF / KZT	11.38	1 ИНДИЙСКАЯ РУПИЯ	INR / KZT	4.82	1 МОЛДАВСКИЙ ЛЕЙ	MDL / KZT	16.4	1 УКРАИНСКАЯ ГРИВНА	UAH / KZT	12.06	100 ЮЖНО-КОРЕЙСКИХ ВОН	KRW / KZT	28.16
1 ДАТСКАЯ КРОНА	DKK / KZT	47.45	1 КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ	CNY / KZT	47.9	1 НОРВЕЖСКАЯ КРОНА	NOK / KZT	39.35	1 ЧЕХСКАЯ КРОНА	CZK / KZT	13.07	1 ЯПОНСКАЯ ИЕНА	JPY / KZT	2.9

### BRENT (19.01 – 25.01)



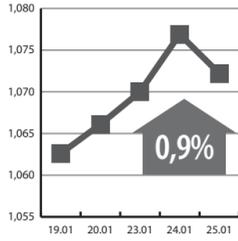
Brent демонстрирует незначительный рост на ожиданиях данных по запасам нефти в США.

### GOLD (19.01 – 25.01)



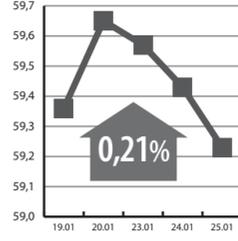
Золото нашло сопротивление на уровне 1217, в связи с чем оно незначительно подешевело.

### EUR/USD (19.01 – 25.01)



В течение месяца котировка формирует техническую фигуру «восходящий клин», в связи с чем EUR дорожает.

### USD/Rub (19.01 – 25.01)



В январе рубль торгуется в диапазоне 59–60 за доллар.

## Обзор сырьевого рынка

### Макроэкономический обзор на I квартал 2017 года: попытка восстановить баланс

После того как в 2016 году сырьевой рынок вернулся на путь роста, необходимо расчистить ряд завалов, чтобы продолжить эту тенденцию в 2017 году. Одним из важнейших препятствий является возможность сокращения нефтепроизводителями объемов добычи нефти в целях восстановления баланса на рынке.

#### Оле Слот ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке

В 2016 году сырьевой индекс Bloomberg впервые за 6 лет вышел в прибыль. Отражая динамику основных сырьевых товаров и на одну треть состоя из инструментов энергетического сектора, сектора металлов и сельскохозяйственного сектора, этот индекс вырос главным образом за счет промышленных металлов и энергоресурсов.

Для того чтобы эта тенденция продолжилась в 2017 году, необходимо устранить некоторые препятствия. Дональд Трамп стал президентом США 20 января.

Участники рынка будут с нетерпением ждать информации о том, как он собирается возродить американскую экономику. Несмотря на то что Трамп может с успехом презентовать содействующие росту политики, риск торговой войны, в частности с Китаем, способен подорвать мировую экономику и спрос на сырьевые товары.

Что касается оценки будущего спроса на сырьевые товары, то, как обычно, значительное внимание будет приковано к Китаю. Набирающая обороты борьба против загрязнения окружающей среды, которая в декабре вышла из-под контроля в северных районах Китая, в сочетании с валютными рисками и рисками ликвидности способна подавить экономический рост и, как следствие, рост спроса, в частности на промышленные металлы.

В энергетическом секторе внимание будет расфокусировано. Динамика американского рынка природного газа зависит от того, насколько суровой окажется зима в США и, следовательно, каким будет спрос на газ. Между тем нефтяной рынок сосредоточит внимание на способности стран ОПЕК и добывающих стран, не входящих в картель, выполнить обещанное и сократить объемы добычи, а также на уровнях добычи в странах, не связанных ноябрьским соглашением, а именно в Ливии, Нигерии и США.

В I квартале наибольший риск для нефтяного рынка представляет возможная ликвидация длинных позиций, после того как в течение декабря шло стремительное накопление ставок на рост нефти на рынке фьючерсов, количество которых в итоге достигло рекордного значения.

В 2017 году рынок сырой нефти продолжит отыгрывать перспективу восстановления баланса на рынке в надежде на то, что предложение сократится в соответствии со спросом. Такой прогноз основан на предположении о том, что страны ОПЕК и страны, не входящие в картель, выполнят свои обещания и сократят объемы добычи в целях восстановления рыночного равновесия.

Но не все так просто, особенно когда дело касается нефтяного рынка. Если в I квартале 2017 года цена на нефть Brent, скорее всего, будет держаться выше \$50 за баррель, в дальнейшем игроки все больше будут ориентироваться на то, сократят нефтедобывающие страны добычу или нет.

Принимая во внимание то, что ОПЕК халатно относится к поставленным целям по добыче, а также вероятность увеличения добычи в Ливии и Нигерии и возможную коллективную реакцию американских компаний по добыче сланцевой нефти, восходящая траектория повышающихся вершин и минимумов может не раз дать трещину.

Это может произойти уже в I квартале, особенно учитывая, что совокупная длинная позиция по нефти сортов WTI и Brent приблизилась к 900 млн баррелей. Для того чтобы сохранить такую рекордную позицию, необходимы низкая волатильность и строгое соответствие поставленным целям. Если ни одно из этих требований не будет выполнено, то игроки начнут спешно закрывать позиции, и цена нефти может опуститься на \$5–10.

Мы ожидаем, что ОПЕК и добывающие страны вне картеля сократят объемы добычи, но не на согласованную величину. Это, скорее всего, замедлит процесс восстановления баланса и создаст риск коррекции цен в течение года.

Внешние рыночные факторы также сыграют свою роль в становлении цен на нефть. Дональд Трамп победил на выборах президента США благодаря своим обещаниям сократить налоги и увеличить расходы на инфраструктуру в целях стимулирования экономики. Эти обещания уже способствовали росту курса доллара и спровоцировали сильный отток инвестиций из облигаций в результате переоценки риска инфляции в США.

Угроза протекционизма, рост курса доллара и стоимости финансирования могут создать проблемы для некоторых развивающихся экономик и, как следствие, подавить спрос на нефть. К этому добавляется риск возвращения санкций против Ирана. Таким образом, в этом году нефтяной рынок снова ждет сильные колебания.

Принимая во внимание все факторы, мы прогнозируем, что в 2017 году средняя цена нефти Brent поднимется до \$54 за баррель по сравнению с \$45 в 2016 году. Наивысшей отметки в этом году (около \$60 за баррель) цена, вероятно, достигнет во II квартале, после чего под влиянием роста добычи в США и отсутствия новых обещаний о сокращении производства от ОПЕК рынок стабилизируется в диапазоне.

В 2016-м золото впервые за 4 года снова начало расти в цене. Но учитывая тот факт, что год обычно четко делится на две половинки, начало 2017 года, вероятно, станет повторением начала 2016-го, когда отношение инвесторов к драгоценным металлам было негативным.

Многообещающая программа стимулирования экономического роста, представленная новым американским правительством, спровоцировала массовый отток денежных средств из облигаций в акции в течение последнего квартала 2016 года. Потенциальная серия повышений процентных ставок Федеральной резервной системы США в сочетании с ростом ставок доходности по облигациям, укреплением курса доллара США и повышением котировок акций изменила перспективы рынка золота и вызвала значительный отток средств из инвестиций в бумажные инструменты.

Хедж-фонды уменьшили рекордную длинную позицию по фьючерсам на золото на 85%, а инвесторы в биржевые индексные продукты вывели 225 из 600 тонн, купленных в течение первых 10 месяцев 2016 года.

Траектория движения доллара по-прежнему плохо просматривается, особенно в паре с евро и иеной, но в свете потенциального максимума по курсу доллара в ближайшем будущем риск возникновения нового препятствия в виде растущего доллара невелик. Пока мы ждем, подтверждаются ли надежды реальными действиями со стороны нового правительства США, стремительный рост ставок доходности по облигациям, начавшийся после ноябрьских выборов президента в США, похоже, исчерпал свой потенциал. В сочетании с растущими ожиданиями в отношении инфляции это должно сдерживать рост реальных ставок доходности.

Высокая обратная корреляция между ценой золота, курсом доллара и ставкой доходности в США создала значительные препятствия в последние месяцы 2016 года.

## Лидеры роста и падения (19.01-26.01)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
АО «Банк ЦентрКредит»	6,80%	АО «КЕБООС»	0,99%
KAZ Minerals PLC	8,98%	АО «Казатемпек»	-0,80%
АО «Народный сберегательный банк Казахстана»	-7,10%	АО «КазТрансОйл»	1,67%
АО «Космет»	1,87%	АО «Разведка Добыча «Карагандагаз»	0,20%

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Chesapeake Energy	1,75%	Hormen Int. Industries	3,10%
Southwestern Energy	-0,04%	Peabottom Mining	0,05%
Marathon Oil	3,09%	Gap	-1,48%
Murphy Oil	3,03%	Autodesk	-1,09%
Range Resources	-0,90%	Passco	-0,80%
Transocean	2,19%	Skywards Solutions	1,82%
ONEOK	0,11%	FS Plenaorks	-0,93%
General Mills/PlmRan	-0,65%	Starbucks	-0,84%
Allergan	0,88%	Allergan	0,63%
Devon Energy	1,14%	Micron Technology	0,37%

### MMBB

рост	изм.	падение	изм.
Бошнштейн АНК	2,17%	ТНК	2,82%
Норникель	-3,47%	АРОСА	-1,15%
Новатек	3,09%	Сбербанк	-0,04%
АДК «Система»	1,52%	ФосАгро	1,07%
Транснефть (руб.)	1,98%	ПНК	0,63%

### PTC

рост	изм.	падение	изм.
Норникель	0,46%	ФосАгро	1,03%
Бошнштейн АНК	0,87%	ТНК	1,19%
Новатек	0,49%	Роснефть	4,10%
ВТБ	-1,06%	ПНК	2,49%
СОВЕРС	0,46%	НефтеОйл	0,97%
АДК «Система»	0,43%	Сбербанк (руб.)	0,58%
Бошнштейн АНК (руб.)	-0,02%	Polymetal International	1,70%
Сургутнефтегаз	-0,78%	ПНК	0,50%
Транснефть (руб.)	0,16%	П.Вудко	3,77%
ЛУКОЙЛ	2,68%	Вереско-Сисдеко-РПО	3,00%

### DAX

рост	изм.	падение	изм.
Deutsche Bank AG	3,75%	Deutsche Boerse AG	0,21%
ThyssenKrupp AG	0,53%	Freemove Medical Care AG & Co KGaA	-1,10%
Volkswagen AG	3,75%	ProSiebenSat.1 Media AG	0,29%
Commerzbank AG	0,53%	Yonovo SE	-2,37%
WUW AG	2,17%	Deutsche Lufthansa AG	-0,93%
Daimler AG	-3,47%	Henkel AG & Co KGaA	-1,48%
Continental AG	3,09%	Balzersdorf AG	0,55%
BASF SE	-0,93%	Aldos AG	0,37%
Linde AG	-0,84%	Freemove SE & Co KGaA	1,38%
Micron Technologies AG	-0,75%	Merck KGaA	0,53%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	1,45%
Dow Jones	0,57%
FTSE 100	-1,35%
NASDAQ	0,53%
Nikkei 225	-0,15%
S&P500	0,36%
PTC	1,52%
Hong Kong	0,26%
MMBB	0,08%
IBOVESPA	2,51%

### Dow Jones

рост	изм.	падение	изм.
Chevron Corp	0,05%	McDonald's Corp	3,33%
Wal-Mart Stores Inc	-1,48%	Cisco Systems Inc	2,49%
Corning Inc	0,22%	Procter & Gamble Co	0,97%
JPMorgan Chase & Co	0,50%	Pfizer Inc	0,58%
El du Pont de Nemours & Co	0,22%	Int. Business Machines Corp	0,46%
American Express Co	0,22%	General Electric Co	0,43%
Goldman Sachs Group Inc	0,22%	Travelers Cos Inc	0,50%
Apple Inc	-1,20%	Rolls-Royce Holdings PLC	0,22%
Exxon Mobil Corp	0,27%	Coca-Cola Co	-1,30%
Boeing Co	0,32%	Merck & Co Inc	-1,99%

### FTSE 100

рост	изм.	падение	изм.
Anglo American PLC	0,70%	Ashford Group PLC	2,17%
Standard Chartered PLC	-4,52%	Whitbread PLC	-3,47%
Glencore PLC	-1,12%	Parsons PLC	3,09%
BP Plc	1,51%	J Sainsbury PLC	-1,04%
Fraser & Neave PLC	0,27%	Imu Properties PLC	1,75%
Rio Tinto PLC	1,52%	Next PLC	-0,04%
Prudential PLC	1,01%	Morris & Spensor Group PLC	1,97%
Direct Line Insurance Group PLC	2,82%	Taylor Wimpey PLC	-0,65%
Glaxo PLC	1,91%	Rolls-Royce Holdings PLC	0,88%
Randgold Resources Ltd	1,74%	Imperial Brands PLC	1,14%

### Nikkei 225

рост	изм.	падение	изм.
Sanyo Corp	-0,79%	MEIL Holdings Co Ltd	0,58%
Palmar Holdings Inc	-1,98%	Tokai Holdings Inc	1,70%
Shimizu Corp	3,33%	Wakamatsu Corp	0,50%
IHI Corp	2,49%	KDDI Corp	-1,29%
Fukuoka Financial Group Inc	0,97%	Yamato Corp	-2,23%
Daikin Ind. Systems/Heat Corp	3,99%	Seven & Holdings Co Ltd	1,74%
Suntory (Mitsui Trust Holdings) Inc	0,16%	Nissan Saitan Kaisha Ltd	0,02%
Mitsumi Electric Co Ltd	1,02%	Kashida Seiki Group Inc	3,07%
Resona Holdings Inc	0,20%	Aptomoto Co Inc	1,48%
Mitsui Osk Lines Ltd	1,47%	Osaka Electric Railway Co Ltd	0,43%

### S&P 500

рост	изм.	падение	изм.
Chesapeake Energy	-1,09%	Hormen Int. Industries	1,21%
Southwestern Energy	-0,80%	Peabottom Mining	3,10%
Marathon Oil	1,82%	Gap	0,05%
Murphy Oil	-0,93%	Autodesk	-1,48%
Range Resources	0,32%	Passco	0,22%
Transocean	1,75%	Skywards Solutions	0,50%
ONEOK	-0,04%	FS Plenaorks	0,22%
General Mills/PlmRan	3,09%	Starbucks	0,18%
Allergan	3,03%	Allergan	0,63%
Devon Energy	3,70%	Alcoa	2,63%

### EURO STOXX 50

рост	изм.	падение	изм.
Saoi & D nile SA	0,29%	Yanet	1,38%
Deutsche Bank	-2,37%	Fransgas	-1,10%
WIP Paribas	-0,93%	Orange	0,29%
AXA	3,75%	Banco Santander Central Hispano	1,02%
Volkswagen AG	0,53%	Sonifl	0,63%
WUW (Pari Henssey/Louis Vuitton)	1,02%	Telefonica	0,37%
WUW	0,24%	Banco Bilbao Vizcaya Argentaria	1,38%
WUW Group IV	3,09%	Indesat	0,60%
Schneider Electric	-1,04%	Enel	-1,01%
Daimler	1,75%	Iberdrola	1,13%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	0,25%
Eur/JPY	0,05%
Eur/Kzt	0,28%
Eur/Rub	0,21%
Eur/Usd	0,90%
Usd/Chf	-0,68%
Usd/JPY	-0,87%
Usd/Kzt	-1,20%
Usd/Rub	0,05%

## Валютный обзор

### Александр ЕГОРОВ, ведущий аналитик ГК TeleTrade

Январь оказался не самым удачным месяцем для доллара США. На международном рынке Forex после трех предшествующих месяцев непрерывного роста, с конца декабря индекс доллара DXY ICE потерял более 3,5%. Вступление в должность 45-го президента США Дональда Трампа не прибавило оптимизма в отношении как американской валюты, так и американских акций.

Протекционистские меры нового президента, с одной стороны, направлены на поддержание американской экономики, но могут сильно отразиться на международной торговле и вызвать обратную реакцию бывших активных торговых партнеров, прежде всего Китая и Мексики. Сохраняется неопределенность и европейского направления новой администрации. Возможное сближение с Великобританией, которая готовится покинуть ЕС, может возродить бывшее величие англо-саксонской оси в мировой политике и экономике.

В целом же Евросоюз, которому предстоит пройти череду политических выборов (во Франции, Германии, Нидерландах) и реабилитировать банковский сектор Италии, находится в «туманной зоне». Отмечив переговорный процесс по Транстихоокеанскому торговому партнерству, на текущей неделе новый президент может издать указ по торговле, и это послужит катализатором роста волатильности на валютном рынке.

### Доллар США

Индекс доллара DXY ICE (взвешенная стоимость американской валюты против корзины валют стран — основных торговых партнеров США) к концу 2016 года исчерпал запал энтузиазма от программы избранного президента. Теперь участники рынка ждут конкретных действий. Первые дни после инаугурации не дают повода для продолжения ралли Трампа. DXY опустился к нижней границе актуального торгового диапазона 100,00–103,50. В азиатскую сессию вторника, 24 января, даже наблюдался прокол до 99,89, который был быстро нивелирован фиксацией прибыли краткосрочными участниками рынка. Но в целом доллар находится под давлением. Кандидат на пост главы Казначейства Стивен Мунчин заявил, что чрезвычайного сильный доллар США может негативно повлиять на экономику в краткосрочной перспективе. Таким образом, в фокусе внимания находится отметка 100 пунктов по индексу доллара. И если она не устоит, то американская валюта продолжит терять полученный с ноября 2016 года запас прочности. Тогда новым краткосрочным актуальным торговым диапазоном для DXY станут уровни 99–100. Более глубокое падение доллара США будет сдерживать ожидание повышения процентных ставок со стороны ФРС США. Прелли же

рынок переоценит политику Трампа в более позитивном ключе, то вероятен быстрый возврат в район 103,50.

### Евро

Евро, как, впрочем, и другие европейские валюты, не имея собственных поводов для роста, воспользовался слабостью доллара. Учитывая, что в период резкого роста американской валюты именно евро выступал основным каналом покупки доллара, сейчас фиксация прибыли и покрытие шортов привели европейскую валюту в диапазон 1,0700–1,0850 с промежуточным сопротивлением на 1,0770. Опубликованные индексы деловой активности в еврозоне оказались близки к прогнозам, поэтому не оказали существенного влияния на рынок. По всей видимости, покупки евро будут ограничены, так как фундаментальные факторы, в том числе и политические процессы в различных странах ЕС, не способствуют стабильности. Таким образом, евро может продолжить рост только на теме технического коррекционного отскока доллара США, временной горизонт которого может быть ограничен наступившей неделей. Пока же технические предположения указывают на возможный рост евро к 1,0800–1,0850.

### Фунт

С середины января британский фунт демонстрирует активное ралли. Разгоревшиеся были страхи по поводу «жесткого сценария» реализации Brexit улеглись. Новый премьер Тереза Мэй убедила в том, что процедура будет максимально открыта и конкретна. То есть никакого частичного членства, новые торговые условия, полный контроль над границами, но все с одобрения обеих

## Марат Бисенгалиев, казахстанский скрипач-виртуоз, дирижер

Заслуженный деятель РК, профессор Бирмингемской консерватории, один из директоров Альянса оркестров Азиатско-Тихоокеанского региона AAPRO.

Британская газета The Times, назвала Марата Бисенгалиева «brilliant violin soloist», а американский журнал Fanfare — современным Изаи. Популярный музыкальный журнал Fanfare, в 1999 году номинировал его компакт-диск с записью концерта британского композитора Хавергэла Брайена «Elgar-1» (Black Box) с оркестром БиБиСи на премию Gramophone Award.

Родился 15 марта 1962, Алма-Ата, Казахская ССР.

За свою карьеру он выступал с такими известными оркестрами как English Chamber Orchestra, BBC Scottish Symphony Orchestra, BBC Ulster Symphony Orchestra, The Philharmonia Orchestra, The National Symphony Orchestra of Ireland, Northern Simfonia, Московский симфонический оркестр, Национальный симфонический оркестр Польского радио, Варшавский филармонический оркестр, Национальный симфонический оркестр Украины. Выступал в престижнейших концертных залах мира: Карнеги Холл (Нью-Йорк), Королевский Альберт-холл, Барбикан и Wigmore Hall (Лондон), Bridgewater Hall (Манчестер), Waterfront Hall (Белфаст), Sheffield City Hall, Большой зал Московской консерватории и др.

1969–1979 гг. — Музыкальная школа им. К. Байсеитовой по классу скрипки.

1979–1981 гг. — Алма-Атинская государственная консерватория им. Курмангазы (класс проф. Нины Патрушевой).

1981–1984 гг. — Московская государственная консерватория им. П. И. Чайковского (класс проф. Бориса Бельянского).

1986–1988 гг. — Бисенгалиев учится в аспирантуре Московской консерватории в классе проф. Валерия Климова.

В 1989 году создал в Алма-Ате камерный оркестр «Алтын-Алма»

В 2000 году удостоен Первой независимой премии клуба меценатов Казахстана «Платиновый Тарлан». В том же году Президентом РК ему было присвоено почетное звание «Заслуженный деятель Республики Казахстан».

В 2003 г. создал Западно-Казахстанский филармонический оркестр. Первый компакт-диск оркестра Requiem популярного английского композитора Карла Дженкинса был записан на студии EMI, и стал № 1 в продажах в классических чартах, и удостоился первого места в Hall of Fame музыкального журнала Classic FM magazine. Оркестром было записано более десяти CD на ведущих звукозаписывающих студиях мира, в том числе на легендарной Abbey Road.

В 2006 году основал первый в истории Индии профессиональный симфонический оркестр (SOI, Mumbai). Избрание его в 2009 году Почетным пожизненным членом Национального Центра исполнительских искусств Индии — достойная оценка его деятельности в этой стране.

В 2009 году, за достижения в мировом музыкальном искусстве и вклад в формирование международного имиджа Казахстана, Марат Бисенгалиев в рамках проекта «Выбор года стран СНГ» удостоен почетной премии «Алтын Адам — Человек года» Казахстана.

В 2010 году он был избран в совет директоров AAPRO (Альянс Симфонических оркестров Азиатско-Тихоокеанского региона).

В 2011 году Марат Бисенгалиев выпустил полную антологию Эльгара в своем исполнении на тройном CD (Naxos) и 5 марта 2013 года в Посольстве Республики Казахстан в Париже ему была вручена премия и Золотой диск от американского фонда Эльгара за популяризацию произведений и уникальные записи практически всех произведений Эльгара для скрипки и фортепиано. В этом же году вышла его автобиографическая книга «До... Ре...»

В 2012 году Марат Бисенгалиев основал Симфонический оркестр Алматы, с которым успешно выступает в Казахстане и за рубежом. В активе оркестра — концертное турне по городам Бразилии, Турции, Индии, Европы, Америки.

# Я пошел по примеру самых лучших оркестров мира

Имя Марата Бисенгалиева известно не только в Казахстане, но и далеко за его пределами. Миллионы поклонников маэстро следят за расписанием его концертов, на которых он выступает с известнейшими оркестрами в самых престижных концертных залах мира. А за пределами сцены Марат очень мягкий, спокойный и открытый человек. Он легко и откровенно рассказывает о себе, музыке, политике... Да обо всем.

### Елена ШТРИТЕР

— Марат, чем вам запомнился 2016 год, какие события стали знаковыми?

— Знаете, много всего... Запомнился концерт в Уральске. Для меня это было возвращение после 10 лет разлуки. У нас ведь система такая, что всё зависит от человека, стоящего во главе города или области. Если его двери открыты, то, естественно, всё получается. Говорить о каких-то делах коммерческих дел без «открытых дверей» невозможно. Как и в любой монархической стране. А у нас своего рода монархия. И я в принципе не против монархии, потому что если монархия образованна, то нет ничего лучшего.

— А наша монархия образованна?

— Наша монархия работает просто идеально, когда во главе ведомств стоят такие люди как Крымбек Кушнрбаев, который пригласил меня и создал оркестр. Или же Нурғали Ашимов. Или Бауыржан Байбек. Это образованные люди с хорошим видением ситуации.

— Нынешний аким Алматы оказывает поддержку вашему оркестру?

— Да — и нынешний, и предыдущий. Господин Есимов тоже много для нас сделал.

— Как вы думаете, в чем причина интереса власти к коммерческому симфоническому оркестру?

— Я думаю, что власть, наконец, увидела, что оркестр дает городу то, что ему действительно нужно. Он стал своего рода визитной карточкой. Причем, очень хорошего качества, ведь в нем собраны лучшие музыканты, которые показывают настоящий международный уровень. Это я могу сказать с абсолютной уверенностью, потому что я сам играю с лучшими оркестрами.

— Скажите, а кто заведует кастингом в симфоническом оркестре Алматы? Кто принимает окончательное решение, соответствует музыкант всем требованиям, кстати, — каким? — или нет?

— Естественно, это мое решение. И оно исключительно музыкальное. Хотя мне часто говорят, что я выбираю только красивых девушек и парней, но это не так. Все знают, что конкурс проходит за шторой. Я ориентируюсь исключительно на звук. Когда я слушаю музыканта, я не знаю ни его имени, ни образования, ни какого он пола, ни в каком возрасте. Для меня это не важно. Главное то, как он играет. И насколько соответствует моим определенным стандартам к исполнению. И это удивительно — в результате именно «слепых» прослушиваний появился такой оркестр: молодой и красивый.

— Ажелающих на кастинги приходит много?

— Да. Я думаю, что практически каждый музыкант в Алматы хочет попасть в наш оркестр. Во-первых, потому что это престижно. А во-вторых, мы держим марку и платим достойную зарплату. И потом у нас очень творческая работа. В отличие, к примеру, от работы в опере. Да, зарплата там практически такая же, но работы намного больше. У нас постоянно обновляется программа, у музыкантов есть возможность работать над интонациями, а не репетировать из года в год одни и те же произведения. Рутини нет.



У нас не настолько развита классическая культура, чтобы она была конкурентоспособна

— Да и гастролей, я думаю, больше...

— Да. С каждым годом всё больше и больше. Незадолго до нового года мы вернулись из Дели и практически сразу же уехали в Тайланд, где отыграли концерт в новогоднюю ночь. После этого — концерт в Монако, потом оперный сезон в Мумбаи.

— Но ведь у вас в Мумбаи тоже есть оркестр?

— Я всегда использую всех моих музыкантов, чтобы дать этот стиль, который точно такой же, как и здесь, в Алматы. Кстати, многие музыканты в Мумбаи это те же музыканты, которых я вывез из Уральского. А индийских музыкантов там как раз немного — всего 12.

— То есть в профессиональном симфоническом оркестре Индии практически нет индийских музыкантов. Но тогда почему он в Индии?

— Потому что мне там дали возможность создать оркестр. Так же как когда-то в Уральске. Мне дали карт-бланш, и этот оркестр существует уже не одно десятилетие. Кстати, это первый и до сих пор единственный симфонический оркестр в Индии.

— Марат, а вы делаете какую-то разницу между своими оркестрами? Может какой-то из них ваш любимый, какому-то уделяете больше внимания...

— На этот вопрос невозможно ответить. Так же как на вопрос, кого из детей ты больше любишь. Бывает, конечно, что кто-то больше любит сына или дочь. А вот для меня это невозможно. Они абсолютно разные, но в то же время совершенно одинаковые, потому что оба — это моя ДНК, моя система...

— Скажите, а вы жесткий руководитель?

— Я считаю что нет. Я не принимаю диктата, так же как не принимаю и демократии. В моем управлении есть некая авторитарность, но авторитарность через уважение ко мне, как к музыканту. Этого достаточно, чтобы поддерживать дисциплину. Я никогда не повышаю голос. Чтобы добиться результата мне достаточно поднять бровь.

А так для меня всегда идеалом был мой коллега Александр Рудин, с которым я играл, а потом помогал ему с его московским оркестром Musica Viva. Собственно, я тогда еще был студентом и это был мой первый опыт работы с оркестром, а с Рудиным мы играли в трио. Этот оркестр дал мне очень многое в плане опыта, который мне после очень пригодился в работе с моим первым оркестром «Алтын Алма», это был 88 год... Он правда просусцевывал совсем немного, но это было яркое событие. Кстати, одна из исполнительниц того оркестра сейчас играет в моем оркестре в Мумбаи.

— Марат, вы успешный и состоявшийся исполнитель, для чего вам оркестры?

— Это призвание. Трудно поверить, но занимаясь созданием оркестров я начал практически 30 лет назад. И при этом я не считаю себя дирижером. Скорее orchestra builder — человеком, который создает оркестры. Сам процесс дирижирования — это уже шоу. А вот создать оркестр, сделать из него что-то во время репетиций, а потом показать — это да.

— В ваших планах есть создание новых оркестров или же остановиться на двух?

— Думаю, да. Два оркестра — это то, что занимает больше половины моего времени. 3–4 месяца я провожу по контракту в Мумбаи, да и алматинский оркестр с каждым днем требует всё большего внимания. А есть еще и сольная карьера, выступления с другими оркестрами и семье надо время уделить. А в году всего 12 месяцев. Поэтому время приходится распределять очень тщательно и осторожно. Кстати, когда меня спросили, не хочу ли я вернуться в Уральск и вновь создать оркестр там, я честно сказал, что, скорее всего, нет. Тогда это был отличный эксперимент и отличное время для меня, но это было в другое время. Сейчас у меня есть оркестр в Алматы и оркестр в Мумбаи. Этого вполне достаточно для того, чтобы реализовать все мои творческие потребности.

— Вы сказали, что ваши музыканты получают хорошую зарплату. Из чего строится финансирование оркестра?

— Мой оркестр — единственный на сегодняшний день коммерческий симфонический оркестр в Алматы. Я пошел по примеру самых лучших оркестров мира. Так вот, зарплату в оркестре получает только маленькая кучка музыкантов — костяк. Остальные набираются по мере необходимости. Это делает оркестр достаточно гибким. В этом смысле работать в Алматы очень легко, потому что здесь большая база музыкантов. А вот, к примеру, в Мумбаи ее нет вообще. И нам приходится привозить музыкантов со всего мира. Они работают по контракту и, хотя не находятся в Мумбаи постоянно, но приезжают на сезоны, четко зная, что в определенное время им предстоит отыграть сколько-то концертов.

— Раз уж зашел разговор о дополнительном составе, сколько времени уходит на то, чтобы оркестр сыгрался?

— По-разному. Если говорить об алматинском оркестре, то на это ушло пять лет (пятилетний юбилей будем отмечать в марте). Только сейчас я могу сказать, что они наконец сыгрались. Почувствовали друг друга. И я уже чувствую, что это хорошо отлаженная машина. Но самое главное, что меня больше всего радует — это то, что мне удалось найти единомышленников и друзей. То есть в оркестре царит очень хорошая атмосфера. А это очень важно.

— То есть моральная атмосфера влияет на качество исполнения?

— Да, конечно. Поэтому я слежу не только за качеством исполнения, но и за человеческими качествами. Если при отборе есть ощущение, что с человеком могут возникнуть какие-то проблемы, я лучше выберу музыканта с более скромными данными, но с лучшими человеческими качествами, чем более талантливого музыканта, но который может стать той самой ложкой дегтя.

— Скажите, а сколько на сегодняшний день потребуется инвестиций, чтобы создать симфонический оркестр?

— Сложный вопрос. Закупать инструменты не надо. Каждый музыкант в струнном оркестре обязан иметь свой хороший инструмент. Разумеется, какие-то инструменты приходится покупать: большой барабан, тимпаны и тому подобное. В идеале эти инструменты должны быть. В Мумбаи они у нас есть...

— Это да, но вас не зря считают одним из самых технически продвинутых и современных музыкантов. К примеру, ваши музыканты давно не используют поппиты. Их заменили гаджеты с тачскринами, где перелистывать ноты можно, к примеру, прикосновением смычка или ногой...

— Это немного другое. Это помощь и поддержка спонсоров. И здесь, конечно, моя первоочередная задача — говорить с людьми и убеждать их в том, что оркестр — это хорошая инвестиция. И такие люди находят. Тачскрины нам подарил Samsung. Кроме того, у нас есть целый клуб друзей. Это люди, которые поверили в меня и мой оркестр, которые поняли, что это выгодная инвестиция. Классическая музыка как раз отличается тем, что она дает совершенно иной эффект, нежели спорт или поп-музыка. Она оказывает точечное воздействие. Причем, на людей власть имущих. Оркестр высокого класса востребован прежде всего высокими слоями населения как за рубежом, так и у нас. В отличие от той же демократичной поп-музыки.

В то же время, то, что мы делаем, мы делаем не только для избранной аудитории. У нас есть и более демократическая программа — тот же самый Карл Дженкинс. Впрочем, здесь вспоминаются слова Куата Домбая, который помогал организовывать концерты в Уральской области. Так вот, он обратил внимание, что в селах дети чабанов сбегались послушать оркестр и у них были такие лица... Одухотворенные, восторженные.

— Дети просто еще не задумываются о том, что модно или нет. Они просто чувствуют музыку...

— Да. Но только в том случае, если эта музыка качественна. Классическая музыка в посредственном исполнении дает обратный эффект. И, к сожалению, он уже преваляется до сих пор. Это отпугивает слушателей. И что самое прискорбное,

отпугивает детей. Когда дети слышат исполнение, которое не проникает в сердце, они теряют интерес к классической музыке.

Да и программа должна быть очень осторожно подобрана. Нельзя детей вести на «богему». Им нужна другая музыка: «Петя и волк», Карл Дженкинс, Джон Уильямс. Им нужна программа, которую они поймут. И само исполнение должно быть на уровне. А у нас оно порой не то что ниже планки, оно просто преступно. У нас люди зачастую совершенно незаслуженно получают «Заслуженные деятели искусства».

— Как вы думаете, почему так происходит?

— Наша система, к сожалению, не идеальна. Знаете, если я сейчас скажу, что ни в Европе, ни в Америке нет министерства культуры — это будет крамола. Но... У нас без министерства культуры культура просто не выживет. Вот в чем дело. С одной стороны должна быть здоровая конкуренция. С другой — у нас не настолько развита классическая культура, чтобы она была конкурентоспособна. Кроме того, у нас еще нет культуры меценатства. У нас пока есть только единицы людей, которые готовы помогать искусству. Нам помогают только по той причине, что мы показываем действительно хороший уровень.

Для того, чтобы и другие исполнители стремились к этому же уровню — должна быть конкурентная среда, но большинство музыкантов и коллективов живут на дотациях. И эта система не дает возможности развиваться. К примеру, существует определенный лимит, который не дает руководителю дать такую зарплату, чтобы музыкант не подрабатывал по ночам в клубах. Человек, который получает \$100–200, вынужден искать подработку. А система не позволяет платить ему больше. Да, присваиваются категории: первая, вторая, высшая. Но высшую категорию получают возрастные исполнители, которые уже не могут дать нужного качества... Эта система просто не работает. Поэтому я создал именно коммерческий оркестр. Это позволяет моим молодым 20-летним музыкантам получать столько, чтобы у них не было необходимости работать по ночам в кабаках. И у них остается свободное время, чтобы жить, любить, встречаться. Это позволяет им играть на репетициях и концертах с потрясающей энергетикой. И самое главное, у меня никто не заберет мой оркестр, как это когда-то произошло в Уральске. Я могу выстраивать отношения, сотрудничать с акимом, но мой оркестр останется независимым.

— Ваши оркестры можно назвать коммерчески успешными.

— Да. Причем мумбайский оркестр в этом смысле более успешен, потому что там удалось найти очень серьезных постоянных спонсоров, и мы делаем уже очень серьезные проекты с самыми лучшими дирижерами, которым мы способны платить их космические гонорары. Я не буду называть суммы, но эти дирижеры того стоят.

— Скажите, а слушатели сейчас «Симфонический оркестр Алматы» воспринимают как самостоятельную единицу или все же как обрамление Марата Бисенгалиева?

— Я бы хотел, чтобы этот оркестр стал самостоятельной единицей. Но пока разница со мной и без меня ощущается. Сначала вообще было очень сложно, но сейчас билеты продаются и без меня. То есть оркестр уже нашел своих слушателей. А потенциально они смогут набирать больше слушателей сами, чем со мной. Но пока до этого не досрели.

— Марат, многие казахстанцы, получившие всемирную известность, зачастую живут и работают за рубежом. К примеру... Те, кто на слуху — Сергей Лукьяненко, Тимур Бекмамбетов... Как вы думаете, почему так происходит?

— Видимо зарубежье — это лакмусовая бумажка. Площадка, где человек получает признание, которое является своеобразным знаком качества. Как звание народного артиста во времена СССР. У нас сейчас народ-

ный артист — это человек, который зарекомендовал себя «наверху». Что касается Бекмамбетова — это особый случай. Я с ним не знаком, хотя очень хотел бы познакомиться. Тем более — я совершенно об этом не знал — Асанали Ашимов как-то назвал меня родственником. Оказывается, по казахским обычаям родственник — это человек из одного рода. И он сказал, с какой-то даже гордостью, что Бекмамбетов тоже из нашего рода. В Казахстане это, оказывается, важно.

— Марат, а вы себя воспринимаете как казаха или как европейца?

— Я европеец. Большую часть жизни я все-таки прожил на западе: 9 лет в Москве, потом более 25 лет в Англии и уже более 5 лет во Франции. Так что менталитет у меня уже точно европейский.

— А почему вы уехали из Казахстана?

— Я уехал учиться. В Москву. Мама меня не пускала, но я настоял на своем. Было очень трудно. Поначалу не было никаких финансовых дотаций, стипендии. И я каким-то образом умудрялся на три рубля жить целую неделю. Я ходил пешком в консерваторию (около часа в одну сторону), потому что у меня не было трех копеек на троллейбус. На неделю я покупал мешочек овсяного печенья. Вы не поверите, какой я тогда был худой! Но ничего, я пережил это время. Поэтому мне удалось получить стипендию в 75 рублей в месяц. И в Москве я познакомился с англичанкой. После знакомства с ней начался новый этап — розовый — моей жизни уже в Англии.

— Марат, ваши поклонники много говорят о ваших инструментах. А свою первую скрипку помните?

— Конечно. Правда, я не знаю, где она сейчас. В Уральске есть музей, и считается, что она выставлена там, но я не уверен, что это именно тот инструмент. Я его тогда не отдавал, но он, наверное, и останется в истории, как мой первый инструмент. Вообще с инструментами мне долго не везло. Даже инструмент Гварнери, который я получил из казахстанской коллекции... Когда я попал в Лондон, мне сказали, что это не Гварнери, и он не имеет никакой цены. В смысле он не бесценный, а просто нисколько не стоит. Хотя с этим инструментом я выиграл международный конкурс. По-настоящему хороший инструмент мне попался уже в Англии благодаря одному меценату, который мне дал итальянский инструмент, когда я делал свои первые шаги. И с ним я записал свои первые диски. Сейчас, кроме него, у меня есть Гальяно от банка «ЦентрКредит». Есть Санта Джулиано. Многие концерты я играю на современных инструментах.

— Скажите, а решение учиться играть на скрипке кто принял?

— Пойти учиться играть на скрипке было мое решение. Причем меня отговаривали, а в байсеитовскую школу даже брать не хотели: у меня короткие мизинцы, даже сейчас. Это профессиональный брак. Но я нашел выход — использую свою какую-то аппликутуру, и это дает мне возможность спокойно обходиться короткими мизинцами без проблем. Я его просто заменяю третьим, вторым, первым пальцами. Всегда можно найти выход и никто этого не заметит.

— Как убедили преподавателей взять вас на класс скрипки?

— Я заартачился и сказал, что очень хочу заниматься. Преподаватели в меня поверили, и спасибо им за это.

— Что можно назвать рецептом успеха Марата Бисенгалиева?

— Прежде всего, надо не стараться стать знаменитым, а просто делать свое дело. Я совершенно не пытаюсь стать знаменитым. Я не напрашиваюсь на пиар и интервью. Но так получается, что люди хотят со мной встречаться и говорить, и я с удовольствием отвечаю на вопросы. Другой вопрос, что заниматься нужно своим делом. А найти именно свое дело очень трудно. И заниматься им нужно постоянно.

## ТЕНДЕНЦИИ

## Авторынок Казахстана: оттолкнуться от дна

## АВТО

**Завершившийся год трудно назвать удачным для казахстанского авторынка. Расхождение данных статистики, представленной разными источниками, не меняет итога: по сравнению с прошлым годом, который, в свою очередь, закончился на более минорной ноте, чем 2014-й, рынок просел более чем на 50%.**

Анна ШАТЕРНИКОВА

## Игра на понижение

По данным Ассоциации казахстанского автобизнеса (АКАБ), казахстанский автомобильный рынок в 2016 году реализовал 46 172 единицы новых автомобилей и коммерческой техники, это на 52% меньше, чем в 2015 году, когда удалось реализовать 97 469 автомобилей. В денежном выражении, по данным Ассоциации, объем рынка по итогам прошлого года составил 335 млрд тенге против 400 млрд тенге в 2015 году. По данным другого игрока рынка, Союза предприятий автомобильной отрасли Казахстана «КазАвтоПром», официальные дилеры реализовали 43 845 легковых и легких коммерческих автомобилей, что на 53,6% ниже показателя 2015 года. Объем рынка в иностранной валюте аналитики организации оценивают в \$869,9 млн, то есть по данным «КазАвтоПром», падение рынка в денежном выражении оказалось более существенным, чем по оценке АКАБ (47% против 20%).

В любом случае результаты не дотянулись до прогнозов, озвученных в начале года. По словам президента АКАБ **Андрея Лаврентьева**, уже в июне стало очевидно, что выйти на заявленные продажи в районе 60 тыс. новых автомобилей при всем желании не получится, и тогда ассоциация озвучила цифру в 45 тыс. единиц. Президент Казахской моторной компании «Астана Моторс» **Нурлан Смагулов** выразил мнение, что более чем двукратное сокращение продаж автомобилей произошло в первую очередь из-за снижения покупательской способности и роста цен в тенге на автомобили и комплектующие.

2016 год не преподнес казахстанцам сюрпризов в виде резких колебаний курса тенге по отношению к доллару и евро, но предыдущие девальвации нанесли удар по мате-



Сокращение продаж автомобилей произошло в первую очередь из-за снижения покупательской способности

риальному положению большинства потребителей. Люди, поставленные в стесненные финансовые условия, в первую очередь отказываются от необязательных приобретений, а автомобиль трудно отнести к числу покупок первой необходимости.

Согласно данным, озвученным участниками рынка, наибольший спад продаж зафиксирован в сегментах В и В+. Отказаться от планов покупки нового авто пришлось в первую очередь наименее обеспеченным казахстанцам. Об этом свидетельствует и статистика: если в 2015 году продажи автомобилей дешевле 3 млн тенге обеспечивали 52% от общего объема реализации, то в 2016 году они сократились почти вдвое — до 28% от общих продаж. Это произошло не только в результате снижения покупательской способности, но и вследствие того, что в 2016 году автоцентры оказались не столь щедры на акции и спецпредложения, как годом ранее, в первые недели после девальвации.

«На протяжении всего прошлого года продавцы крайне осторожно подходили к формированию складов, так что количество акций, в рамках которых можно было бы приобрести авто по привлекательной цене, уменьшилось», — объясняет исполнительный директор КММ «Астана Моторс» **Антон Афонин**. В этом году прогнозирует эксперт, потенциальным покупателям также не стоит рассчитывать на большое количество спецпредложений.

## Лидеры и аутсайдеры

При общем снижении объемов рынка и двукратном уменьшении

отдельного его сегментов средний чек за год вырос с 5–6 млн тенге в январе до 8 млн к концу декабря. Симпатии казахстанцев к автомобилям сегмента SUV, подходящим для климатических и дорожных условий большинства регионов страны, известна давно, и несмотря на общий кризис, доля авто данной категории, по статистике АКАБ, выросла с 24% до 35% за период с 2014 по 2016 год. В АКАБ полагают, что SUV и доступные по цене седаны останутся лидерами предпочтений казахстанцев и в 2017 году. Самым востребованным окажется ценовой сегмент от 3,5 до 5 млн тенге.

Итоги минувшего года в очередной раз проиллюстрировали тот факт, что люксовый сегмент оказался менее других подвержен негативному воздействию кризиса. Достаточно сказать, что среди всего шести брендов, которым удалось показать рост в 2016 году, три относятся к премиальной категории — Lexus, BMW и Jaguar. Свою роль сыграло не только наличие спроса в самом денежном сегменте рынка, но и деятельность дистрибьюторов, в том числе переговоры с производителями. Представители «Астана Моторс», например, еще год назад озвучивали планы переговоров с баварским концерном о возможности поставок на казахстанский рынок автомобилей по привлекательным ценам.

В этом году продажи BMW выросли более чем на 30% — до 310 единиц, планы реализации на следующий год составляют 600 авто. «Чтобы производитель пошел нам навстречу и согласился снизить цены, мы должны

удивить его, то есть увеличить продажи. Это плюс как для концерна, который заполнит производственные площади, так и для государства, которое получит налоги с продаж. Сегодня по нашим брендам мы предлагаем такие цены, что трудно найти покупателя, который предпочел бы поехать в Россию и перегонять автомобиль оттуда, еще и надеясь получить при этом прибыль. Хотя не так давно, в 2014-м, было глупо звать к патриотизму наших соотечественников, потому что у соседей машины стоили на 30% дешевле — не только из-за девальвации рубля, но и из-за того, что российские дистрибьюторы получали более выгодные цены в долларах, чем их казахстанские коллеги», — говорит Нурлан Смагулов.

В 2016 году на отечественном рынке произошла смена лидера. Lada, которая на протяжении многих лет бесспорно удерживала первенство с результатом продаж 8147 единиц, уступила место Toyota, дистрибьюторы которой реализовали, по разным данным, 9059 или 8809 автомобилей (по статистике АКАБ и «КазАвтоПром, соответственно). Ни для кого не секрет, что японский бренд давно снижал симпатии казахстанских автолюбителей, а в 2016 году плюсом в копилку Toyota оказались привлекательные ценовые предложения и собственные финансовые продукты.

Renault замкнул тройку лидеров, а на четвертой позиции оказался Hyundai. «В нынешнем году мы планируем увеличить продажи Hyundai более чем на 70%, доведя их до 6000 единиц. Очень рассчитываем

на успех новых моделей, гармонизацию цен на Hyundai в рамках ЕАЭС, а также на увеличение продаж в кредит», — отметил Антон Афонин.

В целом, в минувшем году авторитет не преодолел спад, вызванный валютными шоками 2014–2015 годов, считает председатель правления «КазАвтоПром» **Олег Алферов**. Однако по итогам IV квартала, рынок вернулся к росту — в автоцентрах выросло количество покупателей, впервые более чем за год игроки фиксировали рост продаж. К числу позитивных моментов на фоне характерной для прошлого года депрессивной картины эксперты относят рост продаж автомобилей казахстанской сборки. Если до середины 2015 года доля продукции казахстанского автопрома немногим превышала 10%, то по итогам 2016 года этот показатель увеличился до 26%, что, по мнению участников рынка, напрямую связано с реализацией программы льготного кредитования.

По данным АКАБ, на долю автомобилей, реализованных по программе льготного кредитования, пришлось 33% от общего объема продаж, а почти 60% авто казахстанской сборки были реализованы, начиная с мая 2015 года. При этом в целом в 2016 году продажи автомобилей в кредит снизились с 67% до 45% вследствие роста ставок по кредитам и ужесточения требований к заемщикам со стороны БВУ.

Согласно данным АКАБ, по состоянию на 12 января БРК профинансировано 8519 заявок, поступивших в БВУ от физических лиц на получение займа в рамках программы льготного автокредитования, на сумму 31 млрд 781,2 млн тенге. Шесть БВУ уже выдали 8379 кредитов для приобретения автотранспорта отечественных производителей на сумму 31 млрд 355 млн тенге. Развивается программа льготного лизинга, на которую в этом году возлагают надежды дистрибьюторы коммерческой техники.

## Что готовит новый год

Говоря об ожиданиях от года наступившего, участники рынка придерживаются политики осторожного оптимизма, полагая, что рынок нащупал дно, и хуже уже не будет. «Мы надеемся, что 2017-й станет годом восстановления, что рынок отыграет позиции. Мы провели большую и тяжелую работу с производителями. Не хотелось бы выглядеть чересчур оптимистичными, но в любом случае хотелось бы надеяться на позитив», — прокомментировал Нурлан Смагулов. И все же новые правила

игры, с которыми отрасли придется считаться в нынешнем году, заставляют проявлять сдержанность в оценке перспектив.

Список основных вызовов, с которыми придется столкнуться рынку, возглавляет отмена льгот по НДС. В результате этого, цены на автомобили казахстанской сборки, начиная со II–III квартала, по разным данным, могут вырасти на 4–6%, либо на 10–12%. Участники рынка надеются, что правительство предпримет меры, чтобы смягчить последствия ценового роста, и свои надежды они связывают в первую очередь с новым этапом программы льготного кредитования. Но трудно сказать заранее, оправдают ли себя ожидания. Введение утилизационного сбора в рамках расширенных обязательств производителей и оговоренное техрегламентом оснащение автомобилей, выпускаемых в странах ЕАЭС, «тревожной кнопкой», тоже повлечет дополнительные издержки.

На этом фоне, полагают в компании «Астана Моторс», казахстанцы могут обратиться более пристальное внимание на автомобили с пробегом. Уже сегодня, утверждают в компании, внутри существующих торговых сетей наблюдается диверсификация с переориентацией на продажу автомобилей с пробегом. Не исключается возможность появления новых игроков в сегменте trade-in.

К слову, работу по данной схеме в этом году освоили практически все игроки. Оптимальный алгоритм работы приходилось искать методом проб и ошибок. «Мы запустили программу во всех центрах 7 месяцев назад и сначала не принимали автомобили других брендов. Потом пришли к выводу, что это не совсем корректно, и нормально, если клиент хочет пересечь со старой Toyota на новый Hyundai. Сейчас ограничения связаны только с пробегом и общим состоянием автомобиля, и мы готовы обсуждать варианты», — рассказывает об опыте внедрения trade-in в «Астана Моторс» Антон Афонин.

К концу года компания реализовала по данной системе 306 автомобилей, причем в декабре при общих продажах порядка 660 единиц по системе trade-in было реализовано 63 автомобиля. В перспективе долю продаж в trade-in в компании планируют довести до 20%, такие же цифры, считает г-н Афонин, будут оптимальными для рынка в целом, а бизнес trade-in окажется сопоставим с бизнесом по продаже новых автомобилей.

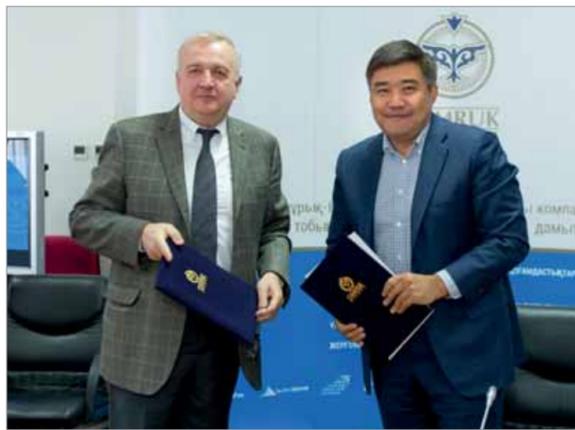
## Лучшее — детям

**В Астане фонд «Samruk-Kazyna Trust» подвел итоги работы в прошедшем году с партнерами и заявил о намерении расширить такое взаимодействие. Свою готовность к сотрудничеству Фонд подтвердил подписанием меморандума с ЮНИСЕФ.**

Никакой кризис и экономические трудности не могут стать поводом для прекращения помощи людям, которые в ней нуждаются, тем более, если речь идет о детях. Такую мысль высказали участники встречи представителей Фонда развития социальных проектов «Samruk-Kazyna Trust» с фондами-партнерами.

Открывая встречу, член попечительского совета Samruk-Kazyna Trust депутат Сената Парламента РК **Дархан Калетаев** отметил, что в АО «Самрук-Казына» проблемам детей всегда уделялось большое внимание. «С самого момента создания нашего фонда мы активно работаем со всеми заинтересованными сторонами — правительством, бизнесом и нашими партнерами, за что я им очень благодарен». Так, по словам г-на Калетаева, с 2013 по 2017 год объем помощи только фонду «Добровольное общество милосердия» составил 1 млрд 367 млн. «Однако дело тут вовсе не в деньгах, а в тех проектах, которые нам удалось реализовать и помочь тысячам людей», — добавил он.

Эту мысль продолжила **Аружан Саин**, не первый год возглавляющая этот благотворительный фонд. Говоря о важности помогать людям, она также отметила, что такая



помощь должна быть устойчивой. В случае с Samruk-Kazyna Trust эта концепция получила реальное воплощение. При поддержке фонда удалось реализовать сразу три успешных проекта: «Подари детям жизнь», направленный на оказание помощи детям, лечение которых невозможно в Казахстане, «Казахстан без сирот» и «Аутизм победим». В 2016 году сумма транша на эти цели со стороны Samruk-Kazyna Trust составила 135 млн тенге. Аналогичная сумма утверждена и на 2017 год.

Не менее важным проектом стала и задача по созданию условий для обучения в общеобразовательных школах детей с ограниченными возможностями развития и их дальнейшей реализации в жизни. В рамках этого проекта под говорящим названием «Разные — Равные» создание в Казахстане инклюзивного обще-

ства» партнером Samruk-Kazyna Trust стал фонд «Дара», а сумма помощи в период с 2014 по 2017 год достигла 268 млн тенге.

Среди других проектов, поддерживаемых Samruk-Kazyna Trust проект «Здоровые дети», проект развития реабилитационных центров фонда «Қасиетті жол», в период 2013–2016 гг. — бенефициар благотворительной помощи на сумму 470 млн тенге и проект «Центр поддержки семьи» общественного фонда «Ребенок должен жить в семье». На эти цели в 2016 году Samruk-Kazyna Trust выделил 12 млн тенге.

Со своей стороны генеральный директор Samruk-Kazyna Trust **Ерлан Даримов** рассказал, что с 2016 года фонд выступает единым оператором благотворительной деятельности от группы компаний АО «Самрук-Казына» и особое внимание уделяет помощи людям и раз-

витию человеческого потенциала.

«Если говорить о работе фонда в цифрах, то всего за 2016 год совместно с фондами-партнерами нами было реализовано 89 проектов, из них 23 направлено на детей. При этом прямыми получателями такой помощи стало более 200 тыс. человек, 7 тыс. из которых — это дети», — сообщил Е. Даримов, отметив, что в орбиту интересов фонда также входят проекты социального сектора, задачи развития медиа-культурного сообщества, укрепления трудовых и международных отношений, поддержка региональных и бизнес-инициатив, продвижение брендов «Астана» и «Казахстан».

Среди ярких проектов прошлого года г-н Даримов назвал проекты по поддержке детей с ограниченными возможностями, диагнозом ДЦП, аутизм. Однако помощь оказывается и здоровым детям, в частности, совместно с акиматом Астаны в столице Samruk-Kazyna Trust организовал работу сразу трех дворовых клубов, где дети совершенно бесплатно могут заниматься в различных кружках. Еще один интересный проект «Нет — беспризорности и безнадзорности» направлен на гуманизацию комнат полиции для заблудившихся и задержанных детей. Как рассказал глава фонда, им удалось не только модернизировать такую комнату в Астане, но и наладить тесный контакт с работниками полиции.

Запускает фонд и новые проекты. К примеру, проект по профилактике попадания детей в детские дома, проект «Юные таланты», когда ребенок может отправиться в любую точку планеты для участия в конкурсе. Проект «Детский тури-

стический поезд Туған Елге Саяхат», в рамках которого во время каникул Samruk-Kazyna Trust показывает детям достопримечательности Казахстана — Байконур, красоты ЮКО, городов Астана и Алматы.

«Все наши проекты — большие и малые, одинаково важны и, пользуясь случаем, хочу еще раз поблагодарить наших партнеров за поддержку», — завершил свое выступление глава Samruk-Kazyna Trust.



Поскольку партнерство в решении серьезных и масштабных социальных проблем, особенно когда дело касается детей, всегда имеет важное значение, символически стало подписание меморандума о сотрудничестве Samruk-Kazyna Trust с детским фондом ООН — ЮНИСЕФ в Казахстане.

Как отметил Дархан Калетаев, поставивший свою подпись в документе со стороны Samruk-Kazyna Trust,

в рамках сотрудничества с ЮНИСЕФ в фонде рассчитывают выстроить эффективную работу, способную реально улучшить благосостояние детей в нашей стране.

«Будучи попечителем фонда Samruk-Kazyna Trust, я знаю, что Фонд уделяет большое внимание проектам по поддержке и развитию детей. Я уверен, что сотрудничество с ЮНИСЕФ укрепит и усилит работу в этом направлении, а текущие проекты получат новый импульс

в соответствии с лучшими мировыми стандартами и станут более устойчивыми», — заявил он. В свою очередь представитель казахстанского офиса ЮНИСЕФ **Юрий Оксамитный** сообщил, что для ЮНИСЕФ сотрудничество с Samruk-Kazyna Trust очень важно. «Как уже отмечалось, здесь необходима последовательность, устойчивость проектов, для чего требуется координация усилий участников этого процесса», — говорит г-н Оксамитный.

В рамках взаимодействия Samruk-Kazyna Trust и ЮНИСЕФ запланирована работа по улучшению знаний корпоративного сектора о принципах соблюдения прав ребенка при ведении бизнеса; развитию социальной ответственности в интересах детей и молодежи среди бизнес-структур, партнеров Samruk-Kazyna Trust и повышение информированности фонда и его партнеров о международных стандартах в реализации прав детей и примерах успешного опыта.

Ожидается, что в будущем эти механизмы, помогут сделать проекты фонда доступными для еще большего количества казахстанских детей.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

В рамках совместного проекта помощи детям, страдающим неизлечимыми заболеваниями в Казахстане «ПОДАРИ ДЕТЯМ ЖИЗНЬ», при поддержке Корпоративного фонда «SAMRUK-KAZYNA TRUST» было пролечено 1 021 детей на общую сумму 963 032 921 тенге

1 021

ДЕТИ С ДИАГНОЗОМ «ДЦП»

117

ДЕТИ С НЕИЗЛЕЧИМЫМИ В КАЗАХСТАНЕ ТЯЖЕЛЫМИ ЗАБОЛЕВАНИЯМИ



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА «ЗДОРОВЫЕ ДЕТИ»							
Годы	Всего пролечено реабилитационно		Первично		Дети из регионов		
2014	250		228		50		
2015	240		79		44		
2016	264		81		66		
	754		388		160		
Годы	Держать голову	Сидеть	Ползать	Ходить с опорой	Ходить самост.	Первые слова	Первые фразы
2014	28	31	40	33	16	52	37
2015	21	14	32	21	18	52	53
2016	36	22	33	27	20	35	26
	85	67	105	81	54	139	116

# Компании и Рынки

WWW.KURSIV.KZ

№ 1 (677), ЧЕТВЕРГ, 26 ЯНВАРЯ 2017 г.

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
СОБЛАЗНИТЕЛЬНЫЙ  
БИТКОИН

>>> [стр. 8]

**ИНДУСТРИЯ**  
ОПТИМИСТИЧНЫЕ  
ПРОГНОЗЫ

>>> [стр. 10]

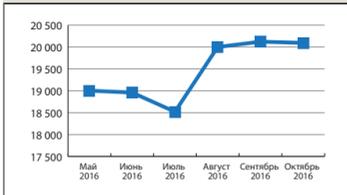
**КОЛЕСО:**  
САМЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ  
АВТО 2017

>>> [стр. 11]

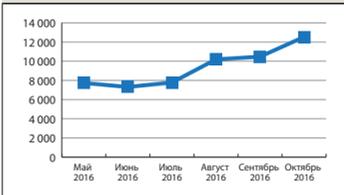
**КУЛЬТУРА И СТИЛЬ:**  
О ДЕПОРТАЦИИ  
В СТИЛЕ ПИКАССО

>>> [стр. 12]

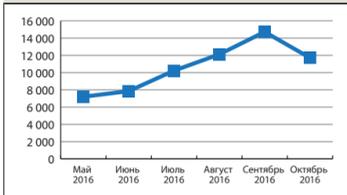
Производство мяса и субпродуктов пищевых, тонн



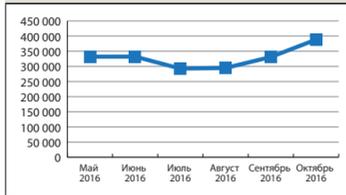
Производство масла подсолнечного нерафинированного, тонн



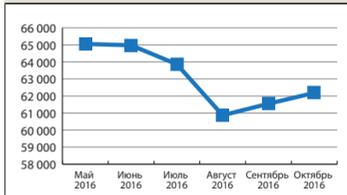
Производство масла подсолнечного рафинированного, тонн



Производство муки из культур зерновых, тонн



Производство хлеба свежего, тонн



## Опасный прецедент

### Конфликт

**Дело по компании ТОО «Автодорсервис» может стать прецедентом, который позволит нарушать права миноритарных совладельцев компаний, об этом в ходе пресс-конференции в Алматы заявил юрист Фархат Сыдыков. Кроме этого, это разбирательство может нанести урон инвестиционной привлекательности Казахстана**

**Богдан ЕЛАГИН**

Совладельцу компании ТОО «Автодорсервис» г-ну **Виталию Процентову** в судебном порядке было запрещено публично высказываться о процессе, проходящем по делу. «По моему мнению, судья или не владел ситуацией, или проигнорировал основополагающие документы, которые регламентируют эти вопросы. Но, может, мой оппонент был настолько убедителен, что судья не мог ему отказать. Поэтому сегодня я не буду ничего освещать», — пояснил г-н Процентов.

Напомним, 29 апреля 2016 года между основателем ТОО «Автодорсервис» **Виталием Процентовым**, владеющим 49%-ой долей компании, и совладельцем фирмы **Ильхалидом Какимжановым**, контролирующим 51%-ую долю, возник конфликт по поводу смены директора предприятия. В результате, по решению г-на Какимжанова, был назначен новый директор. «Это решение было принято с нарушением требований,



**Конфликт между владельцами ТОО «Автодорсервис» может навредить инвестиционному имиджу Казахстана**

содержащихся в уставе компании, был нарушен порядок избрания директора в соответствии с уставом. Поскольку решение о прекращении полномочий должно приниматься квалифицированным большинством голосов участников, присутствующих на общем собрании, что составляет 75% участвующих на собрании», — напомнил г-н Сыдыков.

По мнению г-на Сыдыкова, вынесенные судебные акты противоречат не только Закону о товариществах с ограниченной ответственностью, который содержит ряд вопросов, решение по которым может приниматься только квалифицированным большинством, но и ставит под сомнение ту работу, которая проводится для создания благоприятных условий для ведения бизнеса в Казахстане и при-

влечения частных инвестиций в экономику республики. Он также добавил, что это решение по сути представляет угрозу для всех предпринимателей, которые владеют долями на предприятиях, не составляющих контрольного пакета. Он считает, что решения, вынесенные судами, были основаны только на предположениях. Так, судья экономического суда в решении указывает: так как участниками компании являются только 2 человека, они не могут принять решение: поскольку 1 голосует против, другой голосует за, и в таких условиях компания не может дальше существовать, и, исходя из этого, управление компанией передано владельцу с большей долей участия.

Кроме этого, юрист отметил, что на протяжении всего процесса имели место факты, ставящие под сомнение систему правосудия в Казахстане. Так, изначально в судебном процессе, помимо сторон, были привлечены департамент управления доходов города Алматы и департамент управления юстиции города Алматы. В связи с этим, участие в процессе также принимал прокурор. В заключении прокурора было отмечено требование удовлетворить иск г-на Процентова, а в требовании признать недействительным пункт устава — отказать. «Когда мы получили окончательное мотивированное

решение, в нем вообще не упоминалось о том, что прокурор принимал участие в этом деле», — заметил юрист. Соответственно, не упоминалось и о заключении относительных исков сторон. Прокурор также не участвовал и при рассмотрении апелляционной жалобы.

Далее через Ассоциацию строителей г-н Процентову удалось добиться рассмотрения дела в Генеральной прокуратуре РК. После чего городской прокуратуре города Алматы было дано задание разобраться и принять меры реагирования по делу. Результатом этого стало решение первого заместителя прокурора города Алматы принести протест на решение экономического суда, который был подписан электронной подписью и передан в суд. Далее стороны были ознакомлены с документами, и дело было передано в городской суд, где посчитали, что некоторые стороны, а конкретно г-н Какимжанов, не был ознакомлен с протестом прокурора и вернули дело для устранения этих недостатков в экономический суд. Судья потребовал документ не электронной, а с живой подписью. На что городской прокурор ответил, что протеста, подписанного вживую, не существует, и тот факт, что в суд был документ отправлен с электронной подписью, это ошибка. Однако за 10 дней до этого было отправлено под-

тверждающее письмо в Ассоциацию строителей о том, что протест был принесен.

«В данном деле нарушены права конкретного человека и предпринимателя. Однако это составляет прецедент, который может послужить поводом для нарушения прав других предпринимателей», — заключил г-н Сыдыков.

Г-н Процентов обратился с открытым письмом к главе государства с просьбой «взять под личный контроль процесс соблюдения законодательства судами» в интересах предпринимателей, инвесторов и казахстанского сообщества. «Я вынужден пойти на этот шаг, так как действия представителей судебной системы в сфере защиты прав инвесторов и предпринимателей напрямую игнорируют не только решения Съездов судей, последний из которых прошел в минувшем ноябре в Астане, но и Ваши поручения и пожелания, обращенные к судьям страны. Фактически, они обесценивают огромную работу, проделанную Вами и законодательными органами по совершенствованию судебной системы, обеспечению подлинной независимости судей, гарантированию гражданам беспристрастного рассмотрения судебных споров в рамках Закона», — говорится в открытом письме главе государства.

## Чужой опыт как двигатель прогресса

### Инновации

**Компания The Boston Consulting Group опубликовала рейтинг 50 самых инновационных компаний года The Most Innovative Companies 2016: Getting Past «Not Invented Here» («Самые инновационные компании 2016 года: преодолевая неприятие «чужих» изобретений»). По-прежнему четыре первых позиции занимают Apple, Google, Tesla и Microsoft. Замыкает первую пятерку Amazon, которая улучшила свое положение на четыре пункта.**

**Ирина ТРОФИМОВА**

Начиная с 2004 года, BCG провела 11 опросов более чем 1500 руководителей высшего звена в области инноваций из различных стран и отраслей, чтобы получить представление о состоянии инноваций в бизнесе. В отчете этого года представлены компании со всего мира, в том числе 34 из США, 10 из Европы и шесть азиатских компаний.

Места с 6 по 10 заняли (в порядке убывания) Netflix, Samsung Group, Toyota, Facebook и IBM. Как отмечают авторы отчета, даже беглого взгляда на список 50 самых инновационных компаний мира достаточно, чтобы удостовериться во влиянии цифровой революции. Технологические гиганты не уступили своих ведущих позиций, к списку присоединились новые цифровые разрушители устоев, например, Uber (17 место) и Airbnb (21 место). Цифровые инновации расширяют присутствие в традиционных отраслях и среди традиционных производителей компаний.

Авторы отчета особо акцентировали внимание на растущей необходимости внедрять внешние разработки. Технологическое развитие сегодня осуществляется быстрее, чем когда-либо прежде, более заметным стало и влияние новых технологий практически на все сферы бизнеса (как, впрочем, и повседневной жизни в целом). Ключевые вызовы сегодняшнего дня заключаются в том, чтобы найти инновации и развить их.

По словам партнера BCG и соавтора отчета **Эндрю Тейлора**, с учетом увеличивающегося темпа рыночных изменений и того факта, что даже в более традиционных секторах технологии становятся ключевым фактором, отношение к внешним изобретениям как к «чужим» может оказаться фатальным, считает эксперт. «Сегодня самые успешные новаторы находят стратегический баланс между внутренними и внешними инновациями. Они проявляют мудрость и эффективность в поиске и сканировании внешних идей, — и действуют молниеносно, внедряя их в своих компаниях», — констатировал Эндрю Тейлор.

Согласно данным, озвученным авторами отчета, разница между наиболее активными новаторами и отстающими в этом аспекте фирмами заключается именно в поиске внешних разработок. Активные новаторы реализуют более аналитический подход: 65% новых идей им удается найти благодаря социальным сетям и анализу больших данных (по сравнению с 14% у неактивных новаторов). Активные новаторы проявляют гибкость и во внедрении инноваций. Так, 66% опрошенных сообщили, что их компании часто находят новые идеи с помощью внешних партнеров (по сравнению с 22% у слабых новаторов).

Новаторы все чаще используют передовые средства аналитики для поиска ключевых технологий, на которые они приобретают лицензии, и объектов для поглощения и за-

ключения партнерств. Это позволяет им сократить циклы разработок и обойти конкурентов. Компании, стремящиеся воспользоваться преимуществами внешних инноваций, применяют целый ряд структурных и культурных методик, чтобы реализовать внешние идеи внутри своего бизнеса.

«Ведущие новаторы преодолевают неприятие «чужого» изобретения с помощью структурных и культурных изменений. В дополнение к традиционным подходам, таким, как совместные предприятия, они используют и более современные, например, корпоративный венчурный капитал и инкубаторы, с помощью мер стимулирования развивают более открытую культуру», — отмечает соавтор отчета **Хади Заблит**. Представленная статистика подтверждает эту точку зрения. Среди активных новаторов 62% компаний используют инкубаторы (тогда как среди неактивных — лишь 13%); о своей готовности к сотрудничеству объявили представители 80% компаний, отнесенных к категории активных новаторов, и 22% неактивных.

Авторы отчета подробно описывают историю компаний, использующих внешние инновации. Так, компания Under Armour, впервые вошедшая в список и занявшая в нем 22 место, благодаря использованию внутренних и внешних инноваций добилась общей акционерной доходности в размере 42,5% в период с 2011 по 2015 годы. Фирма Johnson & Johnson (29 место в рейтинге) проводит структурные изменения, направленные на признание и поощрение инноваций, вне зависимости от источника их происхождения. Ведущие компании все более активно используют инновационную аналитику для выявления новых возможностей на смежных рынках, представляющих значительный потенциал для роста.

стр. 11 >>>

**HP LaserJet Ultra**  
3 полных картриджа для печати до 6 900 страниц в комплекте.  
Экстремально низкая стоимость отпечатка.



**HP LaserJet Ultra MFP M134fn**



**Экономия при покупке устройства**

3 полных картриджа до 2 300 стр. каждый в комплекте. Выгода до 50 000 тг.\*



**Экономия при покупке новых картриджей**

Стоимость печати страницы ниже в 4 раза\*\*



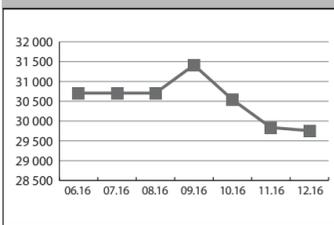
keep reinventing™

\* Расчет произведен исходя из стоимости устройства HP LJ 125a и 4х оригинальных картриджей HP CF283A для получения не менее 6900 отпечатков, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. \*\* Расчет стоимости отпечатка, произведен исходя из стоимости оригинального картриджа HP CF283A и ожидаемой стоимости оригинального тонера картриджа HP CF233A, использованы среднерыночные цены на 01.09.2016. Стоимость картриджа фотобарабана в расчет не принималась. \*\*\* Изобретая настоящее.

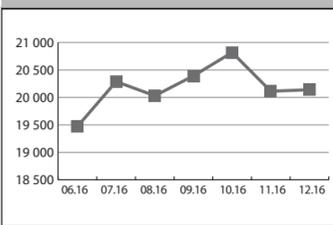
© Copyright 2016 HP Development Company, L.P. Сведения, приведенные в данном документе, могут быть изменены без предварительного уведомления. hp.com/go/printerclaims.

# БАНКИ И ФИНАНСЫ

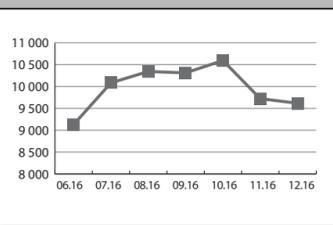
ВАЛОВЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



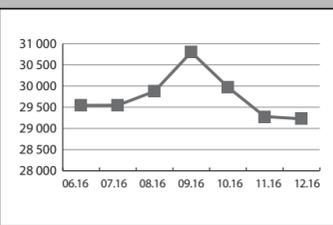
АКТИВЫ В СКВ, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



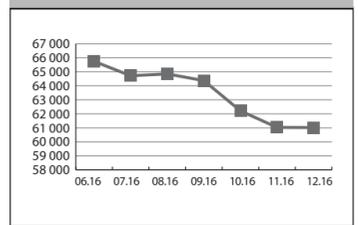
ЗОЛОТО, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



ЧИСТЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



АКТИВЫ НАЦИОНАЛЬНОГО ФОНДА РК, ОБЪЕМ, МЛН ДОЛЛАРОВ



## Объединение гигантов

### Qazkot начал предварительные переговоры с Народным банком

#### Банки

**Qazkot вступил в предварительные переговоры с АО «Народный банк Казахстана» в отношении потенциальной сделки между ККБ и Народным банком, сообщила 20 января пресс-служба АО «Казкоммерцбанк». О какой именно сделке идет речь, не уточняется. При этом регулятор считает, что процесс консолидации банковского сектора наблюдается сегодня во многих странах.**

Динара ШУМАЕВА

В минувшую пятницу, вечером, пресс-служба Казкоммерцбанка разослала всем СМИ пресс-релиз, в котором говорилось о начале переговоров между ККБ и Народным банком. Сообщалось, что переговоры находятся на самой ранней стадии и дальнейшая информация будет предоставлена по мере необходимости в соответствующие сроки.

В то же самое время Народный банк опубликовал на сайте Казахстанской фондовой биржи сообщение касательно возможной сделки с ККБ.

«АО «Народный Банк Казахстана» настоящим заявляет, что вступило в предварительные обсуждения с АО «Казкоммерцбанк» (далее — ККБ) и мажоритарным акционером ККБ по потенциальной сделке. На данный момент рано говорить об условиях потенциальной сделки, в случае если таковая состоится.

Народный Банк придерживается принципов рассмотрения и проведения сделок на коммерчески справедливых условиях в соответствии с международными стандартами и с учетом интересов акционеров и других заинтересованных сторон Народного Банка», — говорится в сообщении.



У крупного банка появится возможность контролировать ставки на рынке банковских услуг

В ответ на запрос «Къ» пресс-служба Народного банка заявила, что вариант слияния банков не рассматривается.

Напомним, ранее агентство Reuters сообщало, что ККБ и Народный банк обсуждают слияние, что позволит создать банк с активами в размере \$27 млрд.

На два банка приходится 37% активов всей банковской системы Казахстана. Халык банк, торгующийся в Лондоне и Алматы, имеет рыночную капитализацию в размере \$1,7 млрд, в то время как рыночная капитализация ККБ на внутреннем рынке составляет \$542 млн.

Также стоит заметить, что Национальный банк Казахстана в конце прошлого года предоставил Qazkot

экстренный заем в размере 400 млрд тенге.

«Заемные средства были получены на рыночных условиях, на основе платности и возвратности», — сообщила пресс-служба банка. При этом подчеркивалось, что банк не ведет никаких переговоров с Национальным банком и правительством по получению специальной государственной помощи.

Во вторник, 24 января, регулятор наконец прокомментировал предстоящую сделку между банками, не прояснив при этом вид сделки, ни ее цель, ни возможные сроки осуществления.

Однако регулятор подчеркнул, что «в условиях продолжающейся глобализации финансовых рынков

и усиления интеграционных процессов тенденция консолидации банковского сектора характерна для многих стран, в том числе и для Казахстана».

Далее сообщается, что «до фактической реализации сделки банки должны получить согласие Национального Банка на смену крупных акционеров, которое возможно только в случае обеспечения защиты интересов всех депозиторов и кредиторов банков, а также наличия финансовых возможностей у новых акционеров для устойчивого развития бизнеса банков».

Помимо этого Национальный банк заявляет о своей готовности осуществлять мониторинг в части исполнения обязательств финан-

совых институтов по соблюдению прав миноритариев каждого банка, участвующего в процессе консолидации, а также по исполнению иных сопутствующих обязательств в полном объеме.

«Также следует обратить внимание, что в соответствии с казахстанским законодательством сделка, обсуждаемая АО «Народный Банк Казахстана» и АО «Казком», не имеет временных ограничений», — приводятся слова заместителя председателя Национального банка РК **Олега Смолякова**.

Он добавил, что «Национальный Банк продолжит политику обеспечения финансовой устойчивости банковского сектора и неукоснительного соблюдения банками требований банковского законодательства».

Днем позже, на встрече с журналистами деловых изданий, председатель правления АТФБанка **Энтони Эспина** прокомментировал сделку ККБ с Народным банком, считая, что она несет в себе больше возможностей для других банков, чем угрозы.

«Ранее я говорил, что в банковской системе есть два слона — ККБ и Халык банк. В случае слияния останется только один слон. Я вижу в этом возможности, потому что клиенты не хотят зависеть только от одного банка. Если банк закроет вам все ваши кредитные линии, то вам конец. Что касается угрозы, я вижу, что у одного банка появится возможность контролировать ставки, и эти ставки будут вне конкуренции. Но, опять же, нам нужно будет посмотреть, что произойдет», — сказал Энтони Эспина.

Он пояснил, что когда в стране появляется один большой банк, который занимает долю рынка от 30 до 50%, то он сможет диктовать условия на рынке в части ставок. Он может создать невозможные для конкуренции со стороны других банков условия.

«Например, они могут полностью отказаться от маржи, вывести абсолютно всех из бизнеса и потом, когда все уйдет, естественно, поднять ставки. В некоторых странах

банки полностью отказываются от маржи и работают только на рынок. Именно поэтому у нас имеется антимонопольное регулирование. Но я считаю, что Нацбанк будет очень внимательно наблюдать за ситуацией и смотреть за тем, чтобы возможные действия не повредили рынку», — добавил он.

В свою очередь исполнительный директор, член правления АО «АТФБанк» **Сергей Коваленко** не видит особых рисков от слияния двух крупных банков на рынке.

«У объединенного банка не будет 50% доли рынка. Может быть, 36–37%. Есть много стран, где работают банки, у которых 40% и выше. Да, он большой, он имеет ключевое влияние, но это нельзя относить категориями «плохо» или «хорошо», на мой взгляд. Все будет зависеть от финальной, конечной точки, в которую два независимых финансовых института придут», — прокомментировал собеседник «Къ».

Как сказал Энтони Эспина, у ККБ и Халык банка должны быть серьезные основания, чтобы объединиться.

«До того как я начал работать в Казахстане, я работал в сфере M&A. Когда я смотрю на возможное слияние и поглощение, я не рассматриваю тот факт, насколько большим я буду. Так неправильно смотреть на M&A. Нужно анализировать, какие дополнительные возможности у меня появятся, почему мне нужно это сделать. Допустим, я корпоративный банк. Тогда для меня имеет смысл объединиться с розничным банком, потому что это закрывает дыру. Я могу, конечно, сам построить свой розничный банк, но на это уйдет время. У розничного банка есть все, с чем он работает — филиальная сеть, свои системы. Если я захочу сделать это сам, у меня уйдет очень много времени. Когда мы смотрим на вопрос о возможном слиянии, то нужно смотреть, что это под собой подразумевает. Вопрос не только в размере, вопрос в том, что у них появится, чего не было до слияния», — говорит глава АТФБанка.

## Соблазнительный биткоин

### Опасны ли финансовые пирамиды криптовалют для потенциальных инвесторов?

#### Валюта

**Биткоин являлся самой стабильной валютой в мире последние 7 лет, обойдя по этому показателю даже золото, так как в отличие от традиционных валют он подчиняется своим внутренним законам спроса и предложения и не так сильно зависит от геополитических факторов. Вместе с тем финрегуляторы разных стран проявляют очевидное беспокойство, предупреждая население о негативных последствиях игры в виртуальном мире. И надо признать — не без основания, ведь многие криптовалюты до боли напоминают неизвестную фирму MMM.**

Мадия ТОРЕБАЕВА

Криптовалюты представляют собой удивительное сочетание открытости и защищенности, и, без всяких сомнений, в будущем они будут играть крайне важную роль в финансовой системе. Во-первых, клиент будет знать результат уже в момент совершения операции, а финансовая система должна будет только выиграть от нового уровня прозрачности. Во-вторых, соперничество между банками претерпит значительные изменения — конкуренты смогут отслеживать операции друг друга.

**На чем зиждется беспоконный ЦБ в вопросе криптовалют**

Популярность криптовалют в глобальном финансовом мире очевидна. Однако официальные структуры весьма настороженно относятся к виртуальным деньгам, и, видимо, есть от чего. По информации Bloomberg, в январе Народный банк Китая (НБК) начал проверки шанхайской биржи BTCSC и пекинских OKCoin и Huobi. Первые результаты уже есть. «Эти биржи допускали нарушения, поскольку участвовали в маржинальном финансировании, что оброчива-



Нацбанк РК беспокоит, что криптовалюты в целом не имеют привязки к официальной денежной единице либо иным реальным активам

лось аномальной волатильностью на рынке, — говорится в заявлении НБК. — Проверки также показали, что у этих бирж отсутствует контроль за отмытием денег, который отвечал бы международным требованиям». По данным шанхайского подразделения НБК, биржи биткоинов «занимались бизнесом, выходящим за пределы разрешенного им, и предоставляли финансовые услуги, нарушая правила».

Вообще, биткоин славится волатильностью, но в январе скачки курса были резкими даже для него. 5 января биткоин подорожал до исторического максимума — \$1161,89 (предыдущий рекорд был в конце 2013 года — \$1147), но на следующий день стало известно о проверках на BTCSC, а 11 января — о проверках на OKCoin и Huobi. 12 января за биткоин давали лишь \$752,5.

Затем биткоин снова начал дорожать, и сегодня он поднялся до \$924. Свою роль сыграли не только проверки НБК, но и заявление ведущих китайских криптовалютных бирж OKCoin, Huobi и BTCSC, которые в минувшее воскресенье объявили о том, что с 24 января они будут взимать комиссию за операции с биткоином и Litecoin. Ее размер составит 0,2% от транзакции. Новая мера будет способствовать дальнейшему пресечению манипулирования рынком и снижению экстремальной волатильности», говорится в одном из сообщений НБК.

Не отстает от китайского регулятора и Национальный банк РК, на прошлой неделе распространивший сообщение с предупреждением о том, что появившиеся в стране организации, предоставляющие инвестиционные услуги для населения с использованием криптовалют, могут оказаться ловушкой. В частности, в сообщении финрегулятора отмечено: «По приобретенным криптовалютам представители данных организаций обещают клиентам — физическим лицам высокие доходы (завышенные проценты) по истечении установленного времени, несопоставимые с действующими ставками на финансовом рынке. Высокие вознаграждения выплачиваются за счет привлечения участников и денежных поступлений новых клиентов, обеспечивая таким образом наличие денег в обороте».

При прекращении оборота (потока) денег или их нехватке для покрытия текущих обязательств данные организации закрываются и все выплаты прекращаются».

Нацбанк РК беспокоит, что криптовалюты в целом не имеют привязки к официальной денежной единице либо иным реальным активам. К тому же, поскольку процесс обращения криптовалют полностью децентрализован, отсутствует и возможность его управления Нацбанком. По мнению экспертов «Къ», понять позицию регулятора можно.

Криптовалюты размаивают возможности ЦБ по управлению денежными потоками, дают шанс проводить неподконтрольные госорганам платежи, иметь анонимные счета. Все это никак не вяжется с трендами централизации и усиления государственности, которые сформировались в последние годы. Хотя, как подчеркивают аналитики, тут главное не спутать отношение власти к криптовалютам с отношением к blockchain-технологии, которая лежит в основе большинства из них. Суть в том, что эти технологии активно изучаются центробанками, и не исключено, что будут использоваться ими в обозримом будущем.

А пока аналитики все же признают, что озабоченность регулятора имеет под собой некоторые основания. По мнению директора по инновациям SAS Россия/СНГ **Юлия Гольдберга**, многие криптовалюты до боли напоминают неизвестную фирму MMM, причем не только идеями, но и способами их продвижения на рынок. «Даже в обзорах криптовалют о многих пишут такими словами: «Эта валюта будет очень популярна, ее создатели активно вкладываются в маркетинг». Посмотрев этот маркетинг, понимаешь, что **Леня Голубков** все еще с нами», — сказал «Къ» эксперт.

**Когда не знаешь, как запретить, надо стать во главе**

Криптовалюты, возникшие из технологии «блокчейн», и в частности биткоин, настолько революционное явление, что даже отношение к ним пока еще четко не сформировано ни у властей России, на которую ориентируется Казахстан, ни тем более у нас. Кстати, последняя позиция Центрального банка РФ была высказана на Гайдаровском форуме в январе 2017 года. Зампред ЦБ РФ **Ольга Скоробогатова** сказала, что ЦБ не будет запрещать биткоин, но пока нужно понять, как относиться к данному явлению, и лишь потом выстраивать регуляторную базу.

Однако криптовалюты популярны за рубежом из-за того, что платежи с ее помощью анонимны, не имеют ограничений. При этом, как подчеркнул в комментариях «Къ» аналитик ГК TeleTrade **Марк Гойхман**, все транзакции открыты и видны в сети, что создает их дешевизну, удобство,

скорость — до нескольких секунд. Но контрагенты переводов денег никому не известны, они зашифрованы адресами. Нет посредников в виде банков, платежных систем, у которых можно было бы получить информацию или ограничить платежи. Это создает опасность хождения неконтролируемых денег наряду с национальной валютой, финансирования незаконной деятельности, денежных потерь контрагентов.

Опыт России показывает, что бороться с инновационными технологиями себе же дороже. Минфин и Генпрокуратура РФ вынесли предложение о запрете использования биткоина в России вплоть до уголовной ответственности. Но данный законопроект все же не получил развития. Ведь плюсы криптовалюты и ее лавинообразное развитие в мире таковы, что запрет может вызвать технологическое отставание страны в финансово-информационной сфере. Да и сама технология «блокчейн» по передаче информации исключительно перспективна и признана на государственном уровне. А она в свою очередь порождает биткоин как неизбежный побочный продукт. Но на вопрос «Къ», как именно введение криптовалюты может повлиять на банковскую систему, пока никто из экспертов не может дать однозначного ответа. Сегодня пока лишь очевидно, что система «блокчейн» способна полностью изменить правила игры и пошатнуть позиции тех игроков, которые чувствовали себя уверенно на протяжении многих лет.

Этой связи, как отметил «Къ» руководитель аналитического отдела eToGo в России и СНГ **Михаил Машенко**, становится понятно, почему центральные банки не торопятся давать зеленый свет новой технологии либо стараются создать альтернативу, как Банк Англии, создавший RSCoin. «Время идет, финансовая сфера меняется, а криптовалюты занимают в ней все больше места, и рано или поздно они станут такой же обыденностью для людей, как пластиковые карты и электронные кошельки. Было бы достаточно глупо упустить свой шанс оказаться в лидерах экономики будущего и запретить «суррогат» окончательно», — полагает Михаил Машенко.

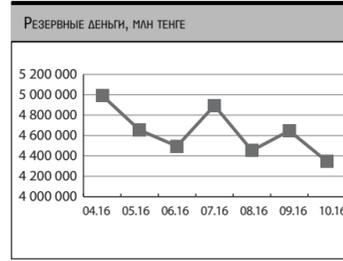
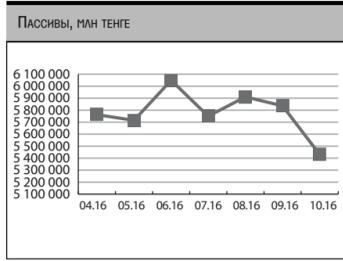
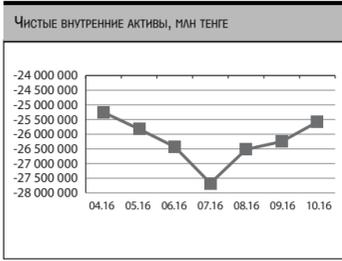
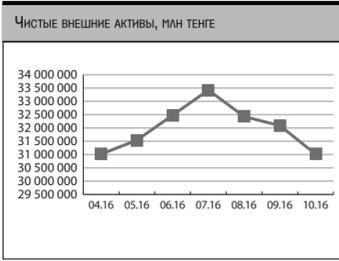
В свою очередь в ответ на вопрос «Къ» **Марк Гойхман** предположил, что наиболее вероятное развитие

событий в дальнейшем будет идти по принципу «если движение нельзя остановить, его надо возглавить». Очевидно, по примеру и Европы, и Америки, и Азии биткоины запрещать в России и Казахстане не станут. Они получат дальнейшее развитие. Однако негативные стороны цифровой валюты потребуют и разрабатывать, и регулирующих мер от финансовых ведомств. Какими они будут — пока понимания нет ни у кого, это покажет время.

**Кому интересны виртуальные деньги?**

В целом, по словам эксперта Юлиа Гольдберга, криптовалютами пользуются либо инвесторы, которые надеются разогнать на росте курса, либо лица или организации, которые не могут или не хотят вести расчет в традиционных валютах. Например, если у кого-то на счета в традиционной валюте или в долларах наложен арест, то он может заплатить своим контрагентам в биткоинах. И никто его в этом случае не остановит. Если контрагент принимает биткоины, то сделка состоится. Однако, по словам Юлиа Гольдберга, криптовалюты популярны пока исключительно в узкой среде специалистов и инвесторов, специализирующихся на инвестициях в такую экзотику.

Для рядовых граждан реальной потребности в криптовалютах еще нет. Хотя, если правительства разных стран будут активно вытеснять у себя наличные расчеты в погоне за прозрачностью экономики и повышением собираемости налогов, аналитики не исключают роста интереса к криптовалютам даже в среде МСБ. «На конференции Blockchain и Bitcoin, которая прошла в Москве осенью, оба зала (и в секции для инвесторов, и в технологической секции) были битком. Но что такое несколько сот продвинутых человек против нескольких миллионов, инвестирующих традиционно в ценные бумаги или иностранную валюту? Полагаю, что в силу высоких рисков значительных колебаний курса, непрозрачности эмиссии для простого обывателя, отсутствия гарантирующего эмитента, отсутствия законодательной базы для использования криптовалюты вряд ли станут очень популярны в наших странах в обозримом будущем», — говорит «Къ» эксперт.



# Куда исчезают пенсионные накопления граждан

## Пенсии

**Недавняя история с покупкой ЕНПФ облигаций ТОО «Бузгул Аурум» на 5 млрд тенге и практически потерянный трехмиллиардный депозит в КазИнвестБанке вновь вызвали ожесточенные споры в обществе. Правда, вопросы о том, куда исчезают миллионы и кто за это в ответе, все еще остаются под покровом тайны.**

Мадия ТОРЕБАЕВА

Сразу после празднования новогодних выходных «Къ» получил официальный ответ от заместителя председателя правления Национального банка РК Жанар Тулегеновой на свой запрос относительно ситуации, возникшей в конце декабря прошлого года с ТОО «Бузгул Аурум».

Вкратце напомним, сделку ЕНПФ по приобретению облигаций ТОО «Бузгул Аурум» проверяет следственное управление ДКНБ города Алматы. Как утверждают представители НБ РК, бумаги были приобретены за счет не пенсионных накоплений, а собственных средств фонда, полученных в виде комиссионного вознаграждения от пенсионных активов. «Эта сделка прошла 6 октября на организованном рынке в торговой системе KASE. Были проведены специализированные торги первичного размещения облигаций. Покупатель — ЕНПФ. Сумма сделки — 5 млрд тенге», — пояснил ранее директор департамента по защите прав потребителей финансовых услуг и внешних коммуникаций Нацбанка Казахстана Александр Терентьев.

В свою очередь в ответе на запрос «Къ» Жанар Тулегенова также подчеркнула, что «согласно Закону «О пенсионном обеспечении в РК» ведется раздельный учет пенсионных активов (которые включают пенсионные взносы и доходы от инвестирования пенсионных активов) и собственного капитала (который формируется за счет результатов хозяйственной деятель-

Таблица 1. Доходность частных накопительных пенсионных фондов за 7 месяцев 2011 года

Наименование НПФ	Доходность инвестирования
Евразийский	8%
Народного банка	7,8%
Астана	6,5%
Грантум	6,4%
Республика	6,2%
Капитал	6,2%
ГНПФ	5,8%
Нефтегаз-Дем	5,5%
Атамекен	4,2%
Улар Умит	4,1%
Казхымс	3,4%
Отан	0,8%

Источник: Комитет по статистике МНЭ РК



Конфликт интересов — главная проблема Единого накопительного пенсионного фонда

ности). «Управление собственными активами осуществляется АО «ЕНПФ» самостоятельно в соответствии с политикой инвестирования собственных активов, утвержденных советом директоров, и не затрагивают интересы вкладчиков и получателей. Финансовая отчетность АО «ЕНПФ» ежегодно проверяется независимой международной аудиторской компанией. Проводимая в настоящее время проверка в отношении инвестиционной деятельности по управлению активами не завершена. В этой связи АО «ЕНПФ» не вправе давать какие-либо комментарии по этому поводу», — отметила Жанар Тулегенова.

### Конфликтная ситуация

Между тем депутаты фракции «Ак жол» подняли вопрос о конфликте интересов, когда Нацбанк выступает как регулятор и как оператор, и предложили вновь вернуться к созданию рыночных условий в секторе пенсионных накоплений. Что в свою очередь вызвало критику их коллег по цеху. В частности, фракция «Народные коммунисты» считает, что комиссия по возмещению ЕНПФ (в размере 5,25% от суммы инвестиционного дохода), которые только за 11 месяцев 2016 года составили 55,651 млрд тенге, довольно высоки, а потому их не следует выводить из-под общественного контроля.

С точки зрения отдельных отечественных экспертов финансового рынка, ситуация вокруг инвестиций ЕНПФ говорит о том, что регулятор, будучи оператором пенсионных де-

нег, не так уж и внимательно следит за полученными в его распоряжение деньгами. «Вначале накопить на старость казалось возможным. После двух последних девальваций, когда стоимость вкладов снизилась вдвое, в пенсионной системе разочаровались. И сегодня любой работник легко принимает решение получить деньги в конверте здесь и сейчас», — утверждает экономический обозреватель Денис Кривошеев.

В свою очередь финансист, глава совета директоров АО Visor Holding Айдан Карибжанов уверен в том, что ликвидация пенсионной системы и попытка раздать деньги людям на руки приведет к катастрофе, ибо ответственно следить за своими деньгами на старость способны далеко не все. В то же время, с точки зрения эксперта, проблема, связывающая деятельность по инвестированию Центробанка и ЕНПФ, заключается в том, что внутри страны очень мало инструментов для инвестирования.

«Пенсионный фонд, как любой другой инвестор, должен иметь палитру инвестиционных инструментов. Никакая пенсионная система, ориентирующаяся на инвестиции на внутреннем рынке, не может развиваться без такого рынка. Без национального фондового рынка. Для развития фондового рынка нужно много факторов. В первую очередь приватизация, на рынке должны обращаться акции и облигации не только мутных эмитентов, а всего, что есть. А еще честный суд, правильный регулятор и еще много чего», — констатирует г-н Карибжанов.

Что же до конфликта интересов, в который попал Нацбанк, то, по мнению эксперта, это самая большая проблема, поскольку управляющий пенсионными деньгами не должен разрываться между обязательствами «вложить деньги в спасение тонущей отрасли, банка или предприятия, поддержать падающую валюту или за взятку купить кизяк. Он просто должен стоять на страже своих клиентов».

### Когда инфляция поглотит доходы

Советская система, часть которой до сих пор еще жива в пенсионной отрасли Казахстана, была солидарной. На пике реформ 90-х годов мы перешли к накопительной системе. Причем пенсионные деньги были доверены частным управляющим, но с действующей государственной гарантией. В результате чего государство выплачивало деньги вкладчикам НПФ, даже если сами фонды не смогли бы ответить по своим обязательствам.

Так, в 2010 году 22,4 тыс. получателей пенсии была выплачена госгарантия в размере 770,3 млн тенге. Наиболее активными в тот момент были три фонда: НПФ Народного банка Казахстана, чьи активы в августе 2011 года составляли свыше 845,6 млн тенге, Государственный накопительный пенсионный фонд (свыше 442,5 млн тенге) и «Улар Умит» (свыше 416,2 млн тенге).

Следующую тройку составляли: НПФ «Грантум» (активы — свыше 208,9 млн тенге), «Капитал» (129,8 млн тенге), НПФ «Евразийский» (128,5 млн тенге).

Доходность частных НПФ от инвестирования пенсионных накоплений за 7 месяцев 2011 года указана в таблице 1.

Однако при этом доходы от инвестиционных вложений фактически нельзя было уберечь от обесценивания инфляцией. Показатель номинальной доходности всех НПФ с декабря 2010 по декабрь 2011 года составил 2,59%, тогда как инфляция на конец того периода была на уровне 7,4%, а среднегодовая — 8,3%.

Эксперты фондового рынка отмечают, что в 2010 году наметилась тенденция замедления темпа прироста пенсионных накоплений. Если в 2009 году накопления ежемесячно росли в среднем на 36,7 млрд тенге, то их среднемесячный прирост по результатам трех кварталов 2010 года составил 29,9 млрд тенге. Причина, по мнению аналитиков, заключается в незначительном росте объемов чистого дохода, который за 9 месяцев 2010 года вырос лишь на 50,9 млрд тенге, что почти в 3 раза меньше прироста аналогичного периода 2009 года. Как результат — невысокий уровень доходности, поглощенной инфляцией, привел к массовому перетoku пенсионных накоплений между пенсионными фондами.

Не улучшилась ситуация и в последующие годы. По официальным данным Комитета по контролю и надзору финансового рынка и финансовых организаций НБ РК, коэффициент номинального дохода ГНПФ за пе-

риод с июля 2012 по июль 2013 года составил 0,48% при накопленном уровне инфляции 5,9%. Здесь, как говорится, без комментариев...

В 2013 году структура инвестиционного портфеля НПФ РК по состоянию на 1 сентября составляла: государственные ценные бумаги (Минфин, НБ РК, местные органы, негосударственные организации) — 79%; вклады в банках — 10%; аффинированное золото — 5%; ЦБ иностранных государств — 2%; прочие активы — 4%.

Таблица 2. Пенсионные активы НПФ Казахстана по состоянию на 1 сентября 2013 года

Наименование НПФ	Пенсионные активы	Инвестировано	В том числе		Доля НПФ (в %)
			По умеренно-инвестиционному портфелю	По консервативному инвестиционному портфелю	
АО «НПФ Народного банка Казахстана»	1165,3	1128,8	1117,8	11,0	33,0
АО «ГНПФ»	742,1	714,1	714,1	-	21,0
АО «Улар Умит»	421,2	397,0	393,1	3,9	11,9
АО «Грантум»	326,5	317,8	315,0	2,8	9,2
АО «Астана»	259,0	232,7	230,8	1,9	7,3
АО «Капитал»	200,4	200,4	198,5	1,9	5,7
АО «Нефтегаз-Дем»	151,6	151,0	149,8	1,2	4,3
АО «Атамекен»	96,3	95,2	94,4	0,8	2,7
АО «ОНПФ «Отан»	88,2	85,2	84,7	0,5	2,5
АО «Республика»	80,7	80,5	79,9	0,6	2,3
<b>Итого</b>	<b>3517,1</b>	<b>3402,8</b>	<b>3378,2</b>	<b>24,6</b>	<b>100,0</b>

Источник: Комитет по статистике МНЭ РК, АФН

Аналитики фондового рынка отмечали привлекательность для НПФ ценных бумаг негосударственных организаций. Однако в целом инструменты для инвестирования остались без изменений. Что касается процента инвестирования, то по сравнению с 2010–2011 годами ситуация несколько поменялась (табл. 2).

Между тем, по данным ЕНПФ, на 1 декабря 2016 года общая сумма пенсионных накоплений казахстанцев составила 6,64 трлн тенге, увеличившись с начала года на 808,7 млрд тенге. Для сравнения: на 1 января 2016 года сумма пенсионных накоплений составляла 5,83 трлн тенге. Доходность по пенсионным активам ЕНПФ по итогам 11 месяцев 2016 года составила 8,15%. При этом уровень инфляции в годовом исчислении составил порядка 8,29%.

Сумма чистого инвестиционного дохода, начисленного на индивидуальные пенсионные счета (ИПС) вкладчиков (получателей) с начала 2016 года, составила 484,3 млрд тенге. Количество ИПС вкладчиков на 1 декабря 2016 года по всем видам договоров составило 10,08 млн единиц, в том числе за счет обязательных

пенсионных взносов — 9,62 млн. Количество ИПС вкладчиков по обязательным профессиональным пенсионным взносам составило 417 тыс., а по добровольным пенсионным взносам — 38,9 тыс.

Чуть иначе выглядит и палитра инструментов для инвестирования: государственные ценные бумаги Казахстана, по данным фонда, на 1 апреля 2016 года в портфеле — 45,16% (2739,69 млрд тенге); облигации международных финансовых организаций составили 85,74 млрд тенге; объем депозитов в банках второго уровня — 338,13 млрд тенге. Их доля в портфеле составила 5,57%; объем корпоративных облигаций эмитентов РК — 2217,74 млрд тенге; доля корпоративных облигаций иностранных эмитентов в портфеле — 2,78%.

Итак, в лидерах по-прежнему инвестирование в государственные ценные бумаги. Оно и понятно — несмотря на низкую доходность, риски здесь минимальны. И этот момент, особенно после первого мирового кризиса, когда 29 казахстанских компаний объявили о дефолте, по-прежнему учитывается НПФ.

### Большие планы на будущее

Между тем, как отметила в ответе на запрос «Къ» г-жа Тулегенова, накопительная пенсионная система постоянно развивается. Следовательно, не все еще потеряно, и скандалы, разразившиеся в конце прошлого года, на самом деле не ставят крест на всей пенсионной системе. Быть может, так же прав и Айдан Карибжанов, когда говорит, что на самом деле главный вопрос вовсе не в том, на сколько лет осудить виновного, а в настоящих реформах и изменениях системы.

Что, в принципе, на самом деле не за горами. В частности, отвечая на вопрос о дальнейшем развитии пенсионной системы РК, Жанар Тулегенова напомнила: «Как известно, в июне 2014 года президентом РК была утверждена Концепция дальнейшей модернизации пенсионной системы РК до 2030 года, в которой определены основные подходы

дальнейшего развития пенсионной системы до 2030 года.

В рамках реализации этой Концепции и согласно Закону «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам пенсионного обеспечения» от 2 августа 2015 года, с 1 января 2018 года предусмотрено введение обязательных пенсионных взносов работодателя (ОПВР), или условно-накопительного компонента. Это 5% от ежемесячного дохода работника, которые работодатель будет платить за счет собственных средств за всех работников на условные пенсионные счета работников.

Для зачисления ОПВР в ЕНПФ будут открыты условные пенсионные счета на каждого работника. Главным преимуществом ОПВР является то, что пенсионер, за которого работодатель осуществлял свои взносы, будет получать пенсию из этого компонента пожизненно, даже если средства на его условном пенсионном счете будут исчерпаны».

Ну а помимо прочего в текущем году нас еще будут ожидать сюрпризы в виде изменения порядка выплат пенсионных накоплений.

**flyqazaq.com**

Қолайлы рейстерді орындаңыз:  
Совершайте удобные перелеты:

➔ Алматы – Семей  
➔ Алматы – Қызылорда  
➔ Алматы – Қостанай  
(аптасына 2 мәрте/ 2 раза в неделю)

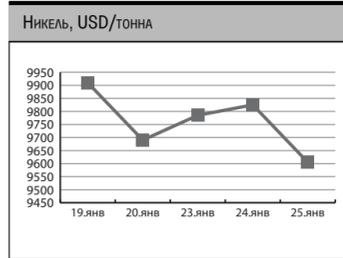
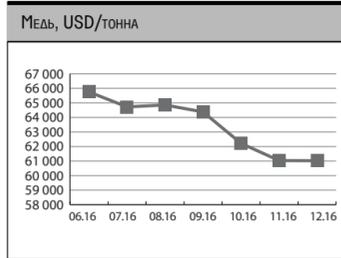
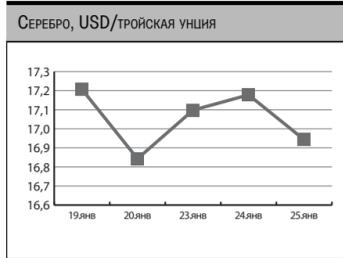
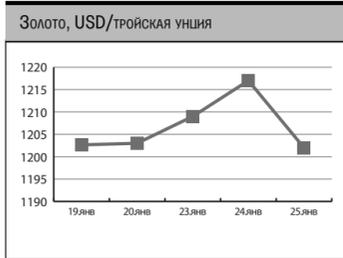
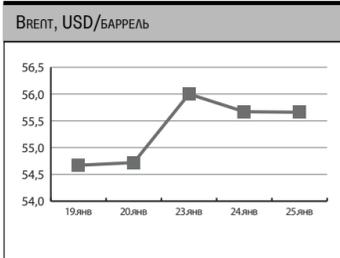
Билеттерді flyqazaq.com сайтынан, әуекомпанияның сату орталығының телефоны +7 (727) 356 14 14, Otrar Travel қызмет көрсетуші агенттігі немесе қала агенттіктерінен брондауға болады.

Забронировать билеты можно на сайте flyqazaq.com, в офисе продаж по телефону +7 (727) 356 14 14, а также в обслуживающем агентстве Otrar Travel, либо в агентствах города.

### Текущие показатели ЕНПФ

По состоянию на 1 января 2017 года сумма пенсионных накоплений составляет 6685 млрд тенге. Инвестиционный доход, начисленный с начала года, составил 530,9 млрд тенге. Чистый инвестиционный доход — 472,4 млрд тенге. Количество вкладчиков по обязательным вкладам — 9 583 995 человек.

## ИНДУСТРИЯ



## Брак по расчету

Казатомпром ведет переговоры о покупке 11% акций французской Areva

## M&amp;A

**Французская атомная компания, работающая в Казахстане в сфере добычи урана и топливной сборки, получит кредит и последующую государственную поддержку, а также привлечет миноритарных инвесторов. Решение по вхождению новых акционеров может быть принято в начале февраля.**

Данияр СЕРИКОВ

Европейская Комиссия (ЕК) одобрила реструктуризацию французской атомной компании Areva при помощи государства, говорится в сообщении антимонопольного регулятора, опубликованного 10 января на ведомственном веб-сайте.

«Европейская Комиссия пришла к заключению, что планы Франции по предоставлению финансовой поддержки в размере 4,5 млрд евро Areva не противоречат правилам господдержки ЕС. План реструктуризации Areva позволит компании стать жизнеспособной без неоправданного искажения конкуренции на едином рынке», — указывается в сообщении комиссии.

Государство контролирует в группе Areva напрямую и косвенно 86,5%. Компания испытывает финансовые проблемы последние пять лет после трагедии на Фукусиме.

Расследование Еврокомиссии в отношении плана реструктуризации Areva с целью восстановления ее конкурентоспособности на соответствие правилам оказания государственной поддержки ЕС началось в апреле прошлого года, когда Франция уведомила об этом регулятивный орган. План предполагает отказ проблемной компании от производства атомной энергии и вместо этого предполагает, что



Компания испытывает финансовые проблемы последние пять лет после трагедии на Фукусиме

Areva сосредоточится на добыче, переработке и поставке топлива для производства электричества на атомных генерирующих мощностях.

Само расследование Еврокомиссии было инициировано в июле прошлого года. По его результатам комиссары пришли к мнению, что отход Areva от атомной генерации позволит ей сконцентрироваться на понятном и доходном бизнесе топливной сборки, что уменьшит искажения конкуренции, созданных господдержкой. Конкурентоспособная Areva также сможет внести свой вклад в обеспечение безопасности поставок урана в Европу, надеются в ЕК.

Реструктуризация поможет продаже выделяемого атомно-энергетического актива французскому энергетическому гиганту EDF не ранее лета 2017 года. Сделка будет также замеряться Еврокомиссией на соответствие правилам слияния. Кроме того, регуляторы планируют провести тестирование ядерного

реактора на АЭС Flamanville, куда поставит свое топливо Areva.

По данным Рейтерс, у компании были обнаружены проблемы с образованием углеродного материала в стальном корпусе реактора в 2015 году. Только после осуществления этих действий Areva сможет получить государственную поддержку. Поэтому на данный момент Еврокомиссия одобрила предоставление кредитной помощи от государства. Франция будет отчитываться перед Комиссией, чтобы там могли убедиться, что план реструктуризации исполняется должным образом до конца 2019 года, говорится в пресс-релизе ЕК.

При этом, согласно сообщению Рейтерс, два миллиарда евро, предназначенных для увеличения капитала Areva, могут пойти на разрешение проблем в рамках арбитражного

спора по проекту АЭС Олкилуото 3 в Финляндии. Это будет национализацией убытков и подвергает сомнению решение на уровне ЕС, которое может позволить использование средств французских налогоплательщиков на спасение неработающей технологии, считают в партии зеленых Европейского парламента.

После решения Еврокомиссии в Areva 11 января провели собрание совета директоров, где были обсуждены условия увеличения капитала обновленной компании, по которым состоится голосование акционеров 3 февраля. По данным Рейтерс, новообразованная атомная корпорация получит вливание на 3 миллиарда евро, где 2,5 миллиарда предоставит государство. Два инвестора предложили 500 миллионов евро за комбинированную долю в компании в 10%. Источники Рейтерс сообщают о том, что это Japan's Mitsubishi Heavy Industries и JNFL. Также продолжатся переговоры

с Китайской государственной корпорацией ядерной промышленности (CNNC). Китайская компания может приобрести миноритарную долю в реструктурированной Areva.

Готовность обсуждать покупку акционерной доли Areva изъявляли в «Rosatom», сотрудничающем с французской компанией на различных проектах. Однако пока встречного интереса со стороны властей Франции, которые ведут переговоры с азиатскими инвесторами, российские атомщики не увидели. Согласно веб-сайту Areva, на данный момент вхождение инвесторов в акционерный капитал новообразованной компании проходит окончательное согласование перед всеобщей встречей акционеров в начале февраля.

Между тем, в ноябре «Интерфакс-Казахстан» сообщил, что национальная компания «Казатомпром» наряду с двумя другими компаниями ведет переговоры о покупке 11% акций французской Areva за 400 млн евро, а доля Франции при этом составит 67%. В компании «Казатомпром» в комментарии казахстанским СМИ сообщили, что «она открыта к любым предложениям со стороны партнеров по расширению сотрудничества, если оно соответствует целям и задачам стратегии нашей компании», но пока «говорить о каких-либо договоренностях на сегодня преждевременно».

В Казахстане Areva работает с 1996 года в формате совместного уранодобывающего предприятия КАТКО, где контролирует 51% акций, остальным пакетом владеет «Казатомпром». В 2015 году СП произвело 4,109 тонн урана по данным веб-сайта французской атомной корпорации.

Кроме того, по данным «Интерфакс-Казахстан», в 2009 году Areva создавало совместное предприятие Integrated Fuel Asia Star на аналогичных паях с «Казатомпром» для маркетинга ядерного топлива с головным офисом в Париже. Хотя

в прошлом году «Казатомпром» зарегистрировал дочернего трейдера в швейцарском городе Цуг. Вместе с тем, Areva задействована через технологическую и производственную поддержку в проекте тепловыделяющих сборок на Ульбинском металлургическом заводе в Усть-Каменогорске, который реализуется совместно с Китайской Генеральной ядерно-энергетической корпорацией (China General Nuclear Power Corporation (CGNPC)).

Вхождение «Казатомпрома» в акционерный состав обновленной Areva возможно было бы обоснованно с целью укрепления стратегического сотрудничества с этой компанией, которая важна для реализации проекта по топливной сборке и трансферта технологий. Кроме того, китайская атомная промышленность долгие годы сотрудничает с французскими коллегами, часто выступая с ними в альянсе в различных глобальных тендерах. Учитывая, что многие совместные проекты «Казатомпрома» с энтузиазмом финансируются партнерами из КНР, такое стороннее вложение «Казатомпрома» может только усилить его позиции в глобальной конфигурации. В мае 2015 года новостное агентство KазТАГ сообщило, что China General Nuclear Power Corporation (CGNPC) может нарастить портфель своих проектов в Казахстане до \$10 млрд, что, очевидно, означает, что «Казатомпром», ранее сильно закредитованный, сможет при необходимости мобилизовать средства.

С другой стороны, у национальной атомной компании уже есть похожий опыт покупки 10% акций американской ядерно-энергетической компании Westinghouse Electric у Toshiba за 540 миллионов долларов США в 2007 году. По данным «Ведомости», в конце декабря японская корпорация сообщила, что она собирается списать несколько миллиардов долларов инвестиций в связи со снижением балансовой стоимости Westinghouse.

## Оптимистичные прогнозы

## Цена

**Топ-менеджер Евразийской Группы Бенедикт Сobotка высказывает оптимистичные ожидания относительно комфортной ценовой конъюнктуры на рынках ферросплавов, железной руды, меди, кобальта и алюминия. Во многом на это влияет развивающийся спрос в Китае.**

Данияр СЕРИКОВ

Компания Eurasian Resources Group ожидает сильную динамику сырьевых цен в первой половине 2017 года. Об этом в комментарии «КЪ» сообщил главный исполнительный директор Eurasian Resources Group (ERG) Бенедикт Сobotка.

«В целом мы ожидаем, что в первой половине 2017 года цены на промышленные сырьевые товары продолжат демонстрировать сильную динамику в преддверии Всекитайского съезда Коммунистической партии Китая, запланированного на ноябрь 2017 года. Наиболее перспективными товарами, на наш взгляд, являются медь и кобальт, хотя возможно, что цены на железную руду также продолжат расти, превосходя ожидания», — сказал он, говоря о прогнозах компании в новом году.

По мнению топ-менеджера Евразийской Группы, 2016 год был отмечен значительными колебаниями в горнодобывающем секторе. «В январе отрасль продемонстрировала крайне слабую динамику. При этом первый квартал в целом характеризовался высоким уровнем волатильности цен. Затем на протяжении двух следующих кварталов цены на рынках колебались в пределах относительно узкого диапазона. Однако завершился год на высокой ноте», — отмечают в корпорации.

Между тем, самый большой сюрприз в ушедшем году ERG преподнес рынок железной руды.

«Сложно было ожидать, что цены на железную руду достигнут 80 долларов за тонну до конца текущего десятилетия, а тем более уже в этом году. После президентских выборов в США показатели потребительского настроения и деловой уверенности в данной стране значительно вырос-



ли в связи с ожиданиями масштабных расходов на инфраструктуру и значительного снижения налогов. Это оказало поддержку ценам на железную руду», — подчеркнул Сobotка в своем комментарии.

Еще более важным фактором прошлого года для корпорации стала динамика производства стали в Китае, которая оказалась значительно более сильной, нежели ожидалось.

«Только в ноябре этот показатель увеличился на 5% в годовом выражении, что привело к росту спроса на железную руду. Мы полагаем, что в первой половине 2017 года цены на сталь и железную руду останутся устойчивыми. Этому будет способствовать дальнейшее пополнение запасов сталелитейных предприятиями, повышение спроса на высококачественную сталь и вытеснение мощностей по переработке лома в Китае», — уверен главный исполнительный директор Евразийской группы.

Также представитель руководства ERG ожидает, что в 2017 году Китай продолжит оказывать определяющее влияние на динамику роста спроса на сырьевые товары. Этому будет способствовать ускорение процесса утверждения инфраструктурных проектов со стороны Комиссии по национальному развитию и реформам КНР, высшего органа экономического планирования в стране.

«Последние данные по показателям за ноябрь свидетельствуют о стабилизации ситуации в китайской экономике. Так, объем промышленного производства возрос на 6,2% в годовом выражении, объем

инвестиций в основные средства увеличился на 8,3%, а объем розничных продаж вырос на 10,8%. Мы полагаем, что правительство Китая примет целенаправленные меры для того, чтобы избежать ошибок, допущенных в 2015–2016 годах. В связи с этим можно ожидать, что, стремясь удержать целевой показатель роста ВВП на уровне выше 6,5%, правительство страны будет стараться обеспечить стабильный, устойчивый рост спроса и цен и избежать резких колебаний, аналогичных тем, которые наблюдались в 2016 году», — считает Сobotка.

Сильные скачки и колебания цен в 2016 году наблюдались и на важном для Евразийской Группы рынке ферросплавов.

«В первом квартале цены на ферросплавы снизились на фоне обеспокоенности участников рынка в связи с ситуацией в экономике Китая и потенциальным замедлением темпов роста мировой экономики. Однако рынок на рынке начался восстановление, и цены вернулись к более обоснованным уровням. Затем, начиная со второго квартала и особенно в четвертом квартале рынки хромовой руды и высокоуглеродистого феррохрома демонстрировали даже более сильную динамику, чем ожидалось: мы предполагали, что восстановление цен на этих рынках будет постепенным», — поделился главный исполнительный директор ERG.

Вместо предполагаемого падения хромовые цены продемонстрировали значительный рост, чему содействовал спрос на взлет и дефицит предложения, вызванный

снижением цен в конце 2015 и начале 2016 года.

«На сегодняшний день уровень цен превысил максимумы, зафиксированные в 2008 году. Благоприятные перспективы рынка подтверждают наше предположение о том, что в будущем цены на хром останутся на прибыльном уровне, при котором инвестиции в производство для удовлетворения будущего спроса являются целесообразными. Мы также ожидаем, что ключевую роль в данном секторе продолжит играть Казахстан: будучи лидером на рынках соответствующей продукции, он сможет удовлетворить растущий спрос со стороны Китая и других стран мира», — убежден Бенедикт Сobotка.

«Еще одним ярким примером неожиданного развития событий является динамика рынка меди. Как мне кажется, участники рынка все еще не до конца осознали, насколько сильно изменилась конъюнктура рынка меди, причем не только в плане настроений инвесторов. Определяющее влияние на ожидания участников рынка по-прежнему будет оказывать динамика потребления рафинированной меди в Китае, которой будут оказывать поддержку такие факторы, как реализация новых инфраструктурных проектов, высокий спрос на силовые кабели, а также рост спроса в экономике в целом. При этом, хотя во многих прогнозах утверждается, что значительный дефицит на рынке меди возникнет к 2020 году, мы полагаем, что этот переломный момент может наступить даже раньше», — полагает он.

Топ-менеджер ERG также ожидает, что на рынок алюминия продолжит положительно влиять устойчивый рост в транспортном секторе. Но главные надежды Бенедикт Сobotка связывает с рынком кобальта, потребление которого увеличивается с ростом производства автомобилей на новых источниках энергии.

«Благодаря усилиям компании Tesla электромобили стали престижными и востребованными. Хотелось бы надеяться, что так же будет восприниматься и кобальтовая отрасль, которая оказывает значительное влияние на динамику рынка электромобилей. С начала текущего года рынок кобальта показал рост на 50%, и я полагаю, что он по-прежнему обладает огромным потенциалом для роста в 2017 году», — уверен Сobotка.

## Дорогая модернизация

## Аэронавигация

**РГП «Казэроавиация» планирует направить на модернизацию своего оборудования 19 млрд тенге в 2017 году. Об этом корреспонденту «КЪ» сообщил управляющий директор аэронавигационной компании Руслан Магзумов.**

Нурлан РЫСКУЛОВ

«Предприятием разработана программа развития до 2025 года, которая предусматривает основные направления развития аэронавигационной системы РК на долгосрочный период. РГП «Казэроавиация» в соответствии с утвержденным Планом развития на 2017–2021 годы планирует направить на модернизацию оборудования более 19 млрд тенге в 2017 году.

Модернизация оборудования проводится в целях замены устаревшего и выработавшего ресурс оборудования, а также в связи с внедрением новых технологий в области организации воздушного движения, передачи данных. Будет модернизирована резервная система управления воздушным движением республики, оборудование DVOR/DME (комплексная радионавигационная система аэронавигационного оборудования для воздушного судна — авт.), ILS (курсо-рейсовая система — авт.), радиорелейные станции, импульсно-кодовые мультиплексоры, радиостанции внутриаэропортовой связи для филиалов, аэронавигационная сеть, средства метеорологического назначения», — сказал он.

По информации управляющего директора, тарификация госпредприятия по организации воздушного движения в Казахстане в этом году будет проходить согласно утвержденным антимонопольным комитетом предельным уровням тарифов, которые рассчитаны на пять лет, начиная с 1 января 2016 года.

«Это утвержденные предельные тарифы на услуги на аэронавигационное обслуживание авиационных судов в воздушном пространстве Казахстана и в районе аэродромов, за исключе-

нием судов, которые осуществляют международные полеты. Тарифы на международные полеты утверждены в прошлом году. В этой связи изменение уровня тарифов предприятием на услуги по аэронавигационному обслуживанию как международного, так и на внутренних полетах не предполагается. Тарифы «Казэроавиации» на услуги аэронавигационного обслуживания воздушных судов, осуществляющих международные полеты в воздушном пространстве Казахстана и в районе аэродромов, являются едиными и для отечественных, и для иностранных авиакомпаний, что в полной мере отвечает Чикагской конвенции, ратифицированной страной», — отметил Магзумов.

В то же время для привлечения авиакомпаний и открытия новых маршрутов предприятием предусмотрено 50-процентная скидка от утвержденных тарифов на открываемые регулярные международные рейсы, которые будут проходить через казахстанскую территорию.

«Скидка действует в течение первого года, в прошлом году она была предусмотрена по заявкам авиакомпаний «СКАТ» в направлении Шымкент — Киев — Шымкент и авиакомпании «Оренбург» в направлении Оренбург — Астрахань — Оренбург», — сообщили в «Казэроавиации».

«В соответствии с условиями «Соглашения между Правительством Соединенных Штатов Америки и Правительством Республики Казахстан о воздушном транзите груза и персонала через территорию Республики Казахстан в связи с участием Соединенных Штатов Америки в усилиях по обеспечению безопасности, стабилизации и восстановлению Исламской Республики Афганистан» военно-транспортные самолеты США осуществляют транзитные полеты через воздушное пространство Республики Казахстан без оплаты сборов за аэронавигационное обслуживание. Данное Соглашение не распространяется на других членов коалиции, задействованных в Афганистане», — пояснил Магзумов.

В «Казэроавиации» также уточнили, что предприятия производят перечисление в республиканский бюджет части чистого дохода в размере 50% в соответствии с нормативами отчислений.

# Онлайн-сервисы перевозок укрепляют позиции



inDriver выполнил поставленные регулирующими органами условие относительно регистрации компании в Казахстане и уплаты налогов в Алматы

## Услуги

**Власти Алматы расширяют сотрудничество с интернет-проектами, специализирующимися в транспортной сфере, полагая, что такое сотрудничество пойдет на пользу как жителям южной столицы, так и ее гостям, число которых должно увеличиться в дни предстоящей Универсиады. На этой неделе АО "Центр развития Алматы" подписало меморандум о сотрудничестве с онлайн-сервисом пассажирских перевозок inDriver.**

**Ирина ТРОФИМОВА**

inDriver — международный интернет-агрегатор перевозок, работающий на рынке России, Казахстана, Узбекистана и Мьянмы. Сервис онлайн-заказа поездок, разработанный в Якутске, охватывает на сегодня 70 городов. Согласно данным, озвученным представителем inDriver в Казахстане Павлом Платоновым, в настоящее время в компании работают 75 человек. Общее число установок приложения inDriver в четырех странах превысило 5 млн. По этому показателю компания входит в ТОП-5 сервисов на территории стран СНГ. При этом представитель компании не исключает, что в 2017 году inDriver может выйти на второе место после «Яндекс. Такси». В Казахстане, кроме доступа к услуге внутригородских перевозок, inDriver развивает услуги доставки еды, грузовых и междугородских перевозок; последнее направление на казахстанском рынке в цивилизованном формате практически не развивалось, отмечают разработчики сервиса.

Казахстанские пользователи впервые получили возможность оценить услуги inDriver в 2014 году, и приложение быстро стало популярным, поскольку на тот момент аналогичных сервисов заказа такси не существовало даже на рынках крупных городов. Первым городом, в котором стартовал проект, стала Астана, и уже в первые месяцы сервис завоевал популярность у тысяч столичных жителей.

После того, как в апреле прошлого года inDriver в Казахстане оказался заблокирован решением Комитета транспорта Министерства транспорта и коммуникаций, компания приняла решение изменить концепцию деятельности на казахстанском рынке. Основная претензия со стороны ведомства в прошлом году заключалась в том, что inDriver классифицировался Комитетом

транспорта как информационно-диспетчерская служба такси, а этот статус обязывает соблюдать ряд требований, в частности, например, работать с автомобилями, оснащенными особыми опознавательными знаками, обеспечивать своевременное прохождение техосмотра для транспорта и медосмотра — для водителей.

При этом сам inDriver позиционировал себя как интернет-агрегатор для онлайн-взаимодействия пользователей, своего рода базу данных заказов, которые оставляют желающие совершить поездку. «С нынешнего года, следуя тенденциям и требованиям законодательства, мы начали работу на основании договора аренды транспорта с экипажем. В этом случае к сервису не предъявляют столь жесткие требования, как к службе такси. В то же время мы работаем в полном соответствии с законодательством РК, все водители должны быть зарегистрированы как индивидуальные предприниматели. У нас в приложении есть публичная оферта, и пользователь, устанавливая приложение на свой смартфон, соглашается с условиями этой публичной оферты», — пояснил Павел Платонов. Измененная модель организации транспортных услуг inDriver работает в соответствии с нормами Гражданского кодекса РК от 1 июля 1999 года и не относится к деятельности такси и информационно-диспетчерскому обслуживанию. На текущий момент в сервисе зарегистрированы порядка 12 тыс. казахстанских водителей.

По словам заместителя председателя правления АО «Центр развития Алматы», советника акима по вопросам инноваций **Асета Абдуалиева**, inDriver выполнил поставленные регулирующими органами условие относительно регистрации компании и уплаты налогов в Алматы. По предварительным данным, компания может пополнить бюджет республики налоговыми поступлениями на 17 млн тенге.

Новизна и главная особенность inDriver, считает Павел Платонов, заключается в том, что цену за поездку назначает сам пассажир. Таким образом, создается рыночная система, через которую цены саморегулируются в зависимости от текущего соотношения водителей и пассажиров. Водитель сам выбирает заказ, ему не навязывают обязательное выполнение поездки, как в классических службах такси. Если водителя устраивает озвученная цена, или ему по пути, он перезванивает заказчику, если нет — последний продолжает поиск подходящего варианта. В среднем поездка обходится в 400 тенге, оплата осуществляется наличными.

Распределение заказа происходит по формулам, учитывающим тип

города, геолокацию и внутренний рейтинг самого водителя. Система внутреннего рейтинга, основанная в том числе на отзывах предыдущих пользователей, отмечают представители сервиса, позволяет контролировать как качество сервиса, так и безопасность перевозок. Напомним, что инициаторы блокировки сервиса в числе прочих аргументов приводили отсутствие гарантий безопасности. В компании, в свою очередь, отмечают, что проверка документов водителей — один из главных моментов. В сервисе ведется полная история поездок, поддержка пользовательских рейтингов, работает служба качества сервиса. Водитель с низким рейтингом вряд ли может рассчитывать на хороший заказ. В свою очередь, пользователь, оформляя заказ, имеет представление, какой автомобиль он выбирает, и какой водитель окажется за рулем.

Отвечая на вопрос «КЪ» о готовности конкурировать с аналогичными интернет-сервисами, вышедшими на рынок Казахстана за период блокировки деятельности компании, представитель inDriver выразил мнение, что все участники рынка смогут работать в условиях здоровой конкуренции. «Про объем перевозок пока говорить сложно, но наша компания занимает довольно хорошую позицию, в том числе в регионах. В Казахстане пока работает только три основных игрока — inDriver, Uber, «Яндекс. Такси». В России, например, таких сервисов больше, и места хватает всем», — считает сотрудник inDriver.

## Блокировка inDriver в Казахстане

В апреле 2016 года деятельность inDriver в Казахстане была заблокирована по инициативе Комитета транспорта Министерства по инвестициям и развитию РК. В качестве причины указывалось нарушение пункта 4 статьи 26 Закона РК «Об автомобильном транспорте». Ведомство мотивировало решение тем, что в соответствии с законом информационно-диспетчерская служба такси, создаваемая лицом, не являющимся перевозчиком такси, должна заключить договор по информационно-диспетчерскому обслуживанию с перевозчиками, включенными в Реестр перевозчиков такси. Также было указано, что информационно-диспетчерская служба такси может оказывать свои услуги перевозчикам, которые исполняют все оговоренные требования, предъявляемые к субъектам рынка такси. В Комитете транспорта также акцентировали внимание на то, что в течение года со стороны официальных таксопарков поступали жалобы на действия inDriver.

# Самые ожидаемые авто 2017

## Прогнозы

**Как утверждают специалисты и эксперты, 2017 год станет одним из самых удачных и выгодных для биотехнологического прорыва в мире авто. А автомобили 2017 модельного года с полным основанием можно назвать не только самыми удобными и комфортными, но и экологичными. Они полностью отвечают всем стандартам времени. «КЪ» предлагает обзор самых ожидаемых серийных авто 2017 года.**

**Анна ЭМИХ**

### Subaru Forester

Несмотря на лишь 150 «лошадок», эксперты оценивают эту новинку как супер кроссовер. Причем если внешний рестайлинг ограничился изменением формы решетки радиатора, украшенной черной пластиковой сеткой с массивными ячейками, геометрией оптики и бамперов, то над безопасностью инженеры поработали от души.

Конструкторы автоконцерна при создании несущей рамы жесткости Subaru Forester 2017 года внедрили инновационные системы и технологии. Благодаря использованию легких сплавов, высокопрочной стали и композитов кузов полегчал, и стойки стали тоньше. В то же время прочность и сопротивление продольным и поперечным кручениям возросли. Сегменты программируемой деформации при поглощении удара обеспечивают надежную защиту водителя и пассажиров. Моторный отсек создан с учетом необходимых требований по защите пешеходов. В передней части применены ударопоглощающие элементы конструкции.

Помимо девяти подушек безопасности, многочисленные датчики отслеживают слепые зоны, дорожную разметку, расстояние до ближайшего автомобиля в потоке и многое-многое другое. В целом по поводу интеллектуального оснащения можно сказать, что обновленный Forester один из самых совершенных в своем классе.

### Audi Q2

Audi Q2 — новичок в классе субкомпактных кроссоверов. Более того, на данный момент это самый маленький кроссовер из всех существующих. При этом прилагаемый Q2 список оборудования позволяет «нашлиговать» автомобиль всевозможной электроникой, что называется, под завязку. В арсенале кроссовера могут оказаться виртуальная приборная панель с 12,3-дюймовым экраном, проекционный дисплей, премиальная аудиосистема Bang & Olufsen (14 динамиков, 705 Вт), адаптивный круиз-контроль с функцией stop & go, система контроля за «мертвыми» зонами, система слежения за рядностью движения, система распознавания дорожных знаков, ассистент автоматической парковки (параллельной и перпендикулярной), помощник при выезде со стоянки задним ходом.

На начальном этапе продаж модель будет предлагаться с шестью силовыми установками (три бензиновых и три дизельных). Двухлитровые двигатели будут комплектоваться 7-ступенчатый «роботом» S tronic и системой полного привода Quattro. Остальные агрегируются с 6-ступенчатой МКПП или с той же роботизированной трансмиссией.

В целом, по мнению многих экспертов, новый паркетник от Audi имеет все шансы стать одним из бестселлеров сегмента субкомпактных вседорожников, в котором пока не так много серьезных игроков.

### Chevrolet Volt

Работа над вторым поколением Volt велась достаточно долго. При этом компания провела исследования, опросы среди владельцев Volt первой генерации для сбора информации, пожеланий, опреде-



ления основных недостатков. Так что у второго поколения Chevrolet Volt имеются все шансы на серьезный успех.

Итак, теперь гибридный вариант приблизился именно к электрокарам, нежели к машинам с традиционными ДВС, как в случае со многими современными гибридами. Силовая установка машины включает в себя бензиновый двигатель и два электродвигателя. Причем один из них будет выступать в качестве мотора-генератора. Этот агрегат именуется Volttec.

Кроме того, авто имеет несколько режимов езды, и в большинстве из них бензиновому двигателю отводится роль устройства для подзарядки аккумулятора. Сам же движок имеет четыре цилиндра, объем 1,5 литра и мощность 102 лошадиные силы. При передвижении исключительно на ДВС мотор расходует около 6,9 литров в среднем на 100 километров. А запас хода отныне составляет 80 километров на электродвигателе, либо же 676 километров при подключении в работу бензинового агрегата.

Чтобы полностью зарядить литий-ионные батареи, созданные при непосредственном участии специалистов из LG, потребуется 4,5 часа.

### Kia Sportage X-Men

Kia разработала свою специальную модификацию знаменитого кроссовера Sportage, используя в качестве основы килоненту X-Men: Apocalypse. Если говорить более конкретно, дизайн модели основан на одном главном герое фильма, трансформирующемся мутанте Mystique. Хотя этот герой комиксов «Marvel» отличается уникальными способностями к перевоплощению внешности и имитации голоса, это, к сожалению, не значит, что Sportage X-Men сможет преобразиться скажем в Ferrari. Однако эта версия порадует специально созданными панелями кузова, а также уникальной текстурированной глянцево-и матовой синей краской, восхитительными спортивными колесными дисками, а также дополнительными желтыми и красными акцентами на некоторых кузовных элементах.

Если же говорить о Kia Sportage 2017 в целом, то в обновленной предложено два силовых агрегата, 2,4-литровый наддувный двигатель мощностью 181 л.с. и двухлитровый спортивный турбированный мотор, развивающий 241 л.с. Машина будет предложена с приводом как на два колеса, так и на все четыре. Известно, что свою работу двигатели будут осуществлять с автоматической шестиступенчатой КПП.

### BMW i8 Spider



Серийную версию гибридного спорткара BMW показала еще осенью 2013 года. Представители компании при открытии автосалона в Детройте обещали приступить к старту продаж этого авто в конце 2015 года. Однако

старт продаж по неизвестным причинам отодвинулся на конец 2017 года.

Сейчас уже известно, что спорткар будет комплектоваться электромотором мощностью в 131 л.с. и турбированным трехцилиндровым бензиновым силовым агрегатом мощностью в 223 л.с. В итоге общая мощность этой силовой установки составит 354 л.с. Разогнаться до первой «сотни» этот автомобиль может за пять секунд, а его максимальная скорость в 255 км/ч. На 100 км автомобиль в среднем «ест» три литра топлива.

Только на электромоторе можно преодолеть расстояние в 30 километров, а его батарея с легкостью заряжается от стандартной розетки за 120 минут. Кроме классического метода «подзарядки», автомобиль оснащен системой рекуперации энергии, за счет которой энергия движения преобразуется в электрическую, что также заряжает аккумулятор.

Водители этой новинки получат в свое распоряжение самые последние версии различных вспомогательных функций, а современные системы помогут без труда отыскать машину с помощью смартфона на огромной стоянке, причем температура салона и мотора будет ожидать своего владельца на заранее выставленной отметке. Сразу, как только автомобиль будет припаркован, инновационная навигационная система отправляет информацию на смартфон, подсказывая местоположение ближайшего кафе, медпункта. Если в смартфоне всплывет окно с событием о грядущей встрече или еще о каком-то важном деле, то на следующее утро «умный» автомобиль будет готов отправиться в путь с полностью заряженной батареей.

### Range Rover Sport

На сегодня кроссовер Range Rover входит в число самых лучших в сегменте, но, как говорится, нет предела совершенству. В подтверждение этому, Land Rover выпускает на рынок новый Range Rover Sport, который отличается не только усовершенствованным экстерьером, но и значительно улучшенным техническим оснащением по сравнению с начальной модификацией.

В подкапотном пространстве кроссовера находится трехлитровый шестичилиндровый силовой агрегат, работающий на бензиновом топливе. Он полностью соответствует установленным стандартам Евро-5 и выполнен из алюминия. Непосредственная систем топливного впрыска от компании Bosch, нагнетатель в развале блоков цилиндров, газораспределительный механизм и другие нововведения позволили этому мотору развить мощность

в 380 л.с. Двигатель работает с автоматической восьмидиапазонной КПП. В паре эти агрегат разгоняют машину до первой сотни за 7 секунд, а пик скорости зафиксирован на отметке в 225 км/ч.

# Чужой опыт как двигатель прогресса

<<< стр. 7

Сильные новаторы, отмечают авторы отчета, используют различные каналы для продвижения новых идей, возможностей и технологий.

Самым проверенным путем к достижению цели представляются сделки слияния и поглощения. В частности, Cisco Systems (25-й номер в списке 50 наиболее инновационных компаний) во многом остается впереди конкурентов на телекоммуникационном рынке благодаря тому, что с 1993 года компания совершила более 175 сделок M&A — примерно по восемь сделок в год.

Facebook заплатил порядка \$3 млрд за Instagram и Oculus VR, а General Motors (27 место по результатам отчета) в прошлом году инвестировал в два стартапа. Не-

которые компании следуют по пути создания совместных предприятий и партнерств. Автопроизводители и высокотехнологичные компании объединяют усилия в разработке беспилотных автомобилей (Fiat Chrysler и Google, GM и Lyft, Volvo и Uber).

Использование потенциала акселераторов и инкубаторов среди 30 ведущих компаний увеличилось с 2% до 44%, а среди 10 крупнейших компаний — с 6% до 44%. При этом, отмечают авторы отчета, успешные акселераторы и бизнес-инкубаторы работают не в вакууме: они договариваются о партнерстве с другими игроками рынка на основе общих интересов в различных сферах деятельности. Акселераторы и бизнес-инкубаторы, как правило, фокусируют внимание на ранних стадиях инновационного процесса.

Самые успешные компании мира развивают инновационные модели и системы в соответствии с обстоятельствами своей деятельности и моделями собственной корпоративной стратегии — к такому выводу приходят эксперты The Boston Consulting Group. А повторяющееся из года в год присутствие в списке самых инновационных компаний таких лидеров в своих сферах деятельности, как General Electric, IBM, Johnson & Johnson, свидетельствует и о том, что самые успешные новаторы адаптируют свои модели и системы к меняющимся требованиям времени. По мере роста темпов научного и технологического развития способность адаптировать модели к факторам, определяющим успех, умение брать на вооружение «продвинутые» идеи, инструменты, поступающие извне, будет возрастать.

подписные индексы:  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц  
АО Казпочта 1499

Дауыс Периодика 2770483  
Nomad Press 3311240  
Агентство Евразия Пресс 3822511  
Эврика-Пресс 2337850

**I-ПОЛУГОДИЕ 2017**

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

# Кустурица и Беллуччи: любовь на фоне военных действий



## Арт-хаус

Спустя долгие девять лет на экраны вернулся мастер балканского кино Эмир Кустурица. Причем не только в качестве режиссера, но и исполнителя одной из главных ролей. «По млечному пути» — история одной войны и одной большой любви.

Елена ШТРИТЕР

В титрах указано, что картина основана на трех реальных историях и множестве фантазий. В основе сюжета — история любви двух немолодых людей. У каждого из них за плечами непростая судьба.

Коста (Эмир Кустурица) — бывший музыкант, который дружит с соколом, приручает змею и каждый день через линию фронта на ослике возит молоко для солдат. Героиня Моника Беллуччи — полуитальянка, полусербка — невеста, которую купила для своего брата, героя войны, сумасшедшая Милена (Слобода Мичалович). Мечта всей ее жизни — сыграть двойную свадьбу. В качестве своего жениха Милена выбрала Косту. И поначалу это всех устраивает.

Но планы, какими бы продуманными они не были, имеют свойство меняться...

В картине есть все, что делает фильмы Кустурицы неповторимыми и узнаваемыми. Яркая фантазматическая, калейдоскоп из образов, причудливые герои, много света, много метафор, уход от мира, трагичный финал, просто невероятный саундтрек (кстати, музыку к фильму написал сын режиссера Стрибор Кустурица) и любовь к жизни во всех ее проявлениях в каждом кадре этого художника.

Съемки фильма затянулись аж на три года. По словам самого режиссера, съемочная команда ждала солнца. «Для того, чтобы добиться того, что я хотел видеть в фильме, — точные мизансцены, эмоции, контекст, в котором размещалась бы идея о солнце, — потребовалось три лета. Это была очень тяжелая работа», — рассказал он в одном из интервью. И надо сказать, что с визуальной точки зрения «По млечному пути» — один из самых красивых фильмов режиссера. Несмотря на то, что многие критики обвинили Кустурицу в том, что итальянская «икона красоты» на этот раз на экране выглядит не блестяще.

Однако это очень спорный вопрос. Просто на этот раз Моника выглядит обычной немолодой женщиной, которая устала от своей красоты, принесшей ей много горя, и даже не пытается замаскировать возрастные изменения. Но вместе с тем Кустурица сделал все, чтобы зрители увидели не просто Беллуччи без макияжа, а женщину глазами влюбленного

мужчины. И ему это, несомненно, удалось. Глядя на эту немолодую женщину, понимаешь, почему ради нее генерал миротворцев убил свою жену, а выйдя из тюрьмы, готов пойти на все, чтобы ее вернуть.

Что касается самой Монике Беллуччи, то она как всегда великолепа. Актрису ни грамма не смущает затрапезный вид. Она словно доказывает, что красота — это не правильный макияж и красивая одежда, а нечто большее.

Войну Кустурица показывает зрителю глазами простых людей, которые не хотят воевать. Но вынуждены жить среди грохота снарядов, в то же время беря от жизни по максимуму, потому что каждый день может оказаться последним. Сама война выглядит как бессмысленное и нелепое безумие. С ней можно смириться, но жить ею нельзя. Впрочем, сами участники военных действий и не усердствуют, четко соблюдая 15-минутные перемирия на обед. Эта война все также бессмысленна, но она не оставляет за собой выжженных деревень. В отличие от войны, которую ведут солдаты-миротворцы...

Ну, а самый, пожалуй, сильный момент «По млечному пути» — его трагичный и пафосный финал, в котором безвозвратно тонет весь комизм, присущий ленте в целом.

Единственное, о чем приходится сожалеть после просмотра, так это о том, что такие фильмы выходят очень редко.

# О депортации в стиле Пикассо

## Выставка

В Алматы открылась персональная выставка Виктора Муна «Истоки моей палитры — Бастобе», в экспозиции которой более 80 живописных работ.

Елена ШТРИТЕР

Название выставки отсылает нас к малой родине Виктора — селу Бастобе, расположенному неподалеку от города Уштобе, ныне Алматинской области. Именно там художник сделал свои первые шаги, а сейчас черпает вдохновение и силы.

Свою выставку Виктор Мун посвятил 80-летию проживания корейцев в Казахстане. Впрочем, цель художника отнюдь не напомнить о трагических событиях 1937 года: «Это памятная дата для нас. Но мне бы хотелось акцентировать внимание не на самой дате, а на том, чего достигла наша диаспора за 80 лет, как участвовала в становлении Казахстана. В области искусства, культуры, науки, спорта... Везде есть наши короткие фамилии. Да хотя бы даже меня возьмите: выставиться в музее Кастеева далеко не всем удается. Я как представитель художников хочу внести свою лепту в достижение нашей диаспоры».

К этой выставке Виктор Мун готовился на протяжении последних трех лет. Однако на ней можно увидеть и более старые работы художника, предоставленные фондами Центрального государственного музея и Музея искусств им. Кастее-

ва, а также несколькими частными коллекциями.

У Виктора Муна индивидуальный творческий почерк. Его произведения узнаваемы, а их сюжеты многогранны и замысловаты. Визитная карточка художника — тщательная детализировка картин и выверенная метафоричность. Это те полотна, смотреть на которые можно часами, находя все новые нюансы. Причем, каждый зритель увидит на них что-то, понятное только ему.

Сам художник признается, что в процессе композиции зачастую приходят в его голову неожиданно (к примеру, в автомобиле или во время ночной бессонницы) и, начиная работу над картиной, он не всегда задумывается о ее финальном значении. «В каждой картине есть искра божья», — считает господин Мун. Кстати, процентов 50–60 его самых успешных работ написаны по эскизам, сделанным в церкви во время проповеди.

Творчеству Виктора Муна близко направление кубизма, популярного в начале XX века, а его картины зачастую сравнивают с полотнами Пабло Пикассо. И хотя сам Виктор Мун себя последователем гениального испанца не считает («Истоки кубизма гораздо глубже, чем мы привыкли считать. Первые кубисты — африканские скульпторы. А первыми художниками были авторы наскальной росписи. Все остальные — и мы в том числе — уже повторяем за ними, просто привносим что-то свое. Что касается сравнения с Пикассо, то я как-то над этим не задумывался. Но если сравнивают, значит, я могу только гордиться этим»), их творческие пути чем-то схожи.

В частности, как и Пикассо, казахстанский художник многие годы своей жизни отдал театру (Корейский театр музыкальной комедии). «Несмотря на то, что художники этого не любят, работа в театре оставляет очень большой отпечаток. Сценография, чтение пьес... За два-три года работы в театре художник получает колоссальный и ни с чем несравнимый опыт. Причем, это относится как к технике искусства, так и к его эмоциональной составляющей. Возьмите Калмыкова! Он всю жизнь работал в театре, и именно оттуда все его фантазии», — говорит Виктор Мун.

В качестве примера картин, навеянных театральными подмостками, он называет полотна «Кукольный театр» и «Бенефис актера М» — одни из любимых работ художника в этой экспозиции.

Кроме того, по словам господина

Муна, творческий путь каждого художника начинается не ранее, чем в 50–60 лет: «Художник до 40–50 лет учится. Где бы он ни был. Должна быть практика. И только после 50–60 лет начинается творчество. А до этого — проба пера. И только на пороге перехода в другой мир мы осознаем, что сделали все, что могли и, наверное, самые последние работы будут самыми интересными».

Как бы там ни было, а сегодня гармоничные и очень светлые работы Виктора Муна знают не только в Казахстане, но и за пределами нашей страны. Его произведения находятся в фондах ГМИ РК им. А. Кастеева, ЦГМ РК, в галереях и частных коллекциях Казахстана, Кореи, США, Англии, Германии, Франции, России, Египта, Японии и других странах мира.

# Вслушайся в китайский Новый год

## Концерт

На один вечер Большой зал национальной консерватории им. Курмангазы променяет духом самого веселого Праздника Поднебесной, а именно — китайского Нового года (кстати, это праздник трети жителей нашей планеты). Традиционные красные фонарики, символы удачи, непривычная для нашего уха гармония и невероятная атмосфера древнего Востока. Все это — концерт Национального оркестра китайской провинции Гуандун, посвященный 25-летию установления дипломатических отношений между Казахстаном и КНР.

Анна ЭМИХ

Китайский оркестр провинции Гуандун был основан в 1949 году, а в 2011 году стал одним из самых лучших коллективов, исполняющих традиционную музыку. Все эти годы музыканты знакомили слушателей из разных стран с разнообразной и древней культурой Поднебесной. А альбомы «Плывущая китайская музыка», «Квинтэссенция юга», «Вариации Лингнана», «Кантонские ритмы Китая» и многие другие заняли места на полках ценителей народной музыки во всем мире.

Впрочем, как отметил руководитель оркестра господин Ву, секрет

популярности коллектива заключается не только в талантливом исполнении, но и в личности дирижера (Чжанг Ли — личность, известная далеко за пределами Китая прежде всего своим стилем дирижирования, который, по мнению западных музыкальных критиков, отличается тонким балансированием между смыслом музыки и атмосферой в зрительном зале), а также грамотном промоуэнсе (в современном мире без этого никуда).

Говорят, для того, чтобы понять другой народ, надо познакомиться с его культурой. А музыка — это не только неотъемлемая часть культуры, но и та ее составляющая, которая не нуждается в переводе. Она проста и понятна каждому.

Именно такую музыку исполняет гуандунский оркестр. Пентатоника (гармонический ряд стран Востока) несколько отличается от привычного для нас гармонического ряда, и это делает просто непередаваемым звучание даже таких достаточно привычных инструментов как бамбуковая флейта или двухструнная скрипка арху (по звучанию очень схожа с кобызом). А звучание истинно китайского инструмента пилу, имеющего двухтысячелетнюю историю (чем-то напоминает лютию), и вовсе погружает зал в какой-то мистический транс, рисует идилические картины рисовых полей, неторопливого течения Хуанхэ, Великую стену, Запретный город и парящего в небе дракона (какой же Китай без драконов!).

При этом яркие, искрящиеся, как бенгальские огни, мелодии сменяются томными, лиричными, а порой и просто пронзительными

композициями. И надо сказать, все они традиционно исполняются исключительно на Новый год. Неудивительно, что именно эта яркая и аутентичная программа стала воистину одним из самых успешных концертных форматов оркестра, принятым более чем в 20 странах мира. Как отметил заместитель генерального консула КНР в Алматы Миао Хонгбо, празднование нового года уходит корнями вглубь веков и является значительной частью китайской культуры и поэтому привлекает к себе внимание людей по всему миру.

Более того, «Большой новогодний концерт» стал не только традиционным гостем в разных странах, но и внес определенную лепту в признание китайской музыки как элемента международного китайского наследия, а также развитие народной музыки городов Катон, Чао-Жу, Гуандун-Хан.

Несомненный восторг публики вызвало произведение «Кыздар Би» из оперы «Бейбарыс», исполненное китайскими музыкантами и студентами Казахской национальной консерватории им. Курмангазы, подтвердившее, что для музыкального разговора не имеют значения границы и разница культур.

В общем, если вы никогда не слышали танец лодки на суше, гонки на драконьих лодках или как звучат тысячи нитей радуги, то вас ждут интереснейшие музыкальные открытия. А заодно знакомство с духом Китая и эмоциями самого веселого весеннего праздника. Остается надеяться, что Национальный оркестр китайской провинции Гуандун еще не раз появится на алматинских сценах.

# Weekend с «Курсивь»

## Анонс

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия — в подборке «КЪ».

### Мероприятия в Алматы

**Вечер камерной музыки**  
27 января, 19:00

На приуроченном к 25-летию казахстанско-французских дипломатических отношений выступят французский струнный квартет Volta и выдающаяся казахстанская пианистка Жания Аубакирова. В программе вечера прозвучат струнный квартет соль мажор («Миланский») Вольфганга Амадея Моцарта, струнный квартет соль минор Клода Дебюсси и фортепианный квинтет Семена Франка.

Место: КНК им. Курмангазы, пр. Абылай хана, 86  
Вход: 2000 тенге

**Спектакль «Ужин с дураком»**  
28 января, 18:00

У Пьера — обеспеченного книгоиздателя и пресыщенного сноба — есть

### Мероприятия в Астане

**Спектакль «Панночка»**  
27 января, 19:00

«Панночка» — это печальная и мудрая история о добре и зле, о смерти и жизни, но главным образом — о любви, написанная Ниной Садур по повести Н.Гоголя «Вий». Зритель не получит мистический гоголевский аттракцион, пронизанный украинским национальным колоритом, зато выявит возможность наконец-то уверовать в чудо... необъяснимого неуждержимо притягательного огня любви «мистической» и «колдовской». Любви как смерти. Любви как спасения.

Место: театр драмы им. М. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: от 1000 тенге

**Спектакль «Мастер и Маргарита»**  
28 января, 18:00

Поставлен по одноименному

роману М. А. Булгакова. Круговерть событий неоднократно перенесет вас из Москвы конца 20-х годов XX столетия в Иерусалим времен царя Ирода, Понтия Пилата и Иисуса Христа. Многочисленные человеческие слабости и неземная сила любви, потусторонний мир Воланда и его свиты промелькнет у вас перед глазами в незабываемых ярчайших персонажах.

Место: театр драмы им. М. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: 1000 тенге

**Опера «Богема»**

29 января, 18:00  
«Богема» — едва ли не самая французская по стилю и духу итальянская опера, отличающаяся удивительной тонкостью чувств. Ее действие разворачивается в Латинском квартале Парижа в канун Рождества. Все герои молодцы. Это нищие интеллигенты, обитатели парижской мансарды: поэт Рудольф, художник Марсель, музыкант Шонар и философ Коллен. Нужда — постоянная спутница их жизни, но они не падают духом и веселятся даже тогда, когда нечем заплатить хозяину дома или протопить камин.

Место: театр «Астана Опера», ул. Кунаева, 1  
Вход: от 500 тенге

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ

**ДЕТИ ЛЕТАТ В ДУБАЙ С 99%-НОЙ СКИДКОЙ**

С 15 апреля до 30 сентября не упустите возможность подарить своим детям незабываемые каникулы в Объединенных Арабских Эмиратах! Приобретайте билет в Дубай и получите скидку 99% от тарифа для Вашего ребенка от 2 до 11 лет включительно.

air astana

airastana.com