

WWW.KURSIV.KZ

"Курсив" № 22 (698)



Подписные индексы:  
15138 - для юр. лиц  
65138 - для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 22 (698), ЧЕТВЕРГ, 29 ИЮНЯ 2017 г.

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:**  
ЗАКУПОЧНЫЕ  
РЕФОРМЫ  
ОТ МИНФИНА

02

**ВЛАСТЬ/БИЗНЕС**  
ОСТАНОВОЧНАЯ  
РЕФОРМА

03

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
ВАЛЮТНЫЙ  
ОБЗОР

04

**ТЕНДЕНЦИИ:**  
У ПРИРОДЫ НЕТ  
ПЛОХОЙ ПОГОДЫ

06



**\* Бриф-новости**

**Катар всем на голову**

Конфликт арабских стран Персидского залива с Катаром может поставить Казахстан перед выбором своих деловых партнеров на Ближнем Востоке.

>> 2

**Где деньги, Зин?**

В Алматы общественное объединение «Центр поддержки правовых и экономических реформ» организовало круглый стол на тему доступности и открытости информации о бюджете города. В мероприятии участвовали представители неправительственных организаций, городской администрации и депутаты маслихата Алматы. Целью дискуссии было вовлечение общественности в бюджетный процесс в Алматы.

>> 3

**ChocoFamily расширяет сферу влияния**

На этой неделе крупнейший в Казахстане сервис коллективных покупок Chocolive.me объявил о покупке своего ближайшего конкурента BeSmart.kz. Сделку без преувеличения можно назвать знаковой для Казнета: объединенная компания займет более 95% отечественного рынка купонных сервисов.

>> 7

**В Алматы построен первый экологически чистый офис**

Экоофис построен по инициативе алматинского предпринимателя Максима Барышева. Проект здания разработан отечественными архитекторами. В интервью «Къ» владелец офиса рассказал о тонкостях индивидуальной энергонезависимости.

>> 7

**Нацфонд-2016: те же системные проблемы**

Отчет Нацфонда за 2016 показал, что не решаются системные проблемы по использованию его средств. Несмотря на то, что в декабре 2016 года была утверждена новая концепция по формированию и использованию средств Нацфонда, она сразу же стала нарушаться.

>> 8

**Манипулирование биткоином**

Атаки на рынке криптовалют могут проводить сами биржи, считают аналитики. Специалисты полагают, что небывалый рост биткоина способен в перспективе значительно снизить интерес инвесторов к молодым компаниям, а также спровоцировать инвесторов отказаться от акций крупных компаний. При этом сам биткоин начинают затмевать другие, более интересные виды криптовалют.

>> 9

**ЦАЭК получила помощь от государства**

Модернизация тепловых и электроэнергетических активов компании в регионах продолжается благодаря заемным средствам, включающим кредиты ЕБРР. Их обслуживание сопровождается валютными вызовами, однако постепенное повышение тарифов на услуги ЖКХ может помочь компании выйти на устойчивую траекторию развития.

>> 10

## Чужая война

Окажутся ли казахстанские военные в Сирии?

**Геополитика**

Заявления Ибрагима Калына и Владимира Шаманова о ведущихся переговорах с Казахстаном и Кыргызстаном по отправке их военнослужащих в Сирию процитировали практически все мировые СМИ. Но несмотря на то, что Казахстан и Кыргызстан официально опровергли их информацию, говорить о том, что этого никогда не произойдет, всё же нельзя. При каких обстоятельствах это может произойти — в материале «Къ».

**Анатолий ВАЙСКОПФ**

Слова пресс-секретаря президента Турции Ибрагима Калына, а затем и заявление председателя комитета по обороне Госдумы России генерал-полковника Владимира Шаманова о возможности отправки военнослужащих из Кыргызстана и Казахстана в Сирию, произвели эффект разорвавшейся бомбы. Вначале вспыхнули от негодования пользователи социальных сетей обеих центрально-азиатских стран, у которых наибольшую популярность получил лозунг «война в Сирии — не наша война».

Вскоре Калына и Шаманова на официальном уровне опровергли в Бишкеке и Астане. В частности, МИД Казахстана распространил заявление, где подчеркивалось, что Республика Казахстан «ни с кем не ведет переговоров по вопросу направления в Сирию своих военнослужащих». Тем не менее, вероятность появления на территории Сирии как казахстанских, так и кыргызстанских военных, всё же имеется.

**Клубок разногласий**

Интересно, что один из вариантов такого развития событий указан и в официальном заявлении МИД Казахстана. Речь идет о направлении миротворческих сил под эгидой ООН, в случае, если ее Советом безопасности будет при-



Вероятность появления на территории Сирии как казахстанских, так и кыргызстанских военных, всё же имеется

нята соответствующая резолюция и получен необходимый для выполнения военной миссии мандат. Но такой вариант возможен лишь при нахождении общей позиции по сирийскому вопросу между всеми постоянными членами Совета безопасности ООН. Пока с 2011 года, когда в Сирийской Арабской Республике начался вооруженный конфликт, единства во мнениях, прежде всего у России и США, явно не наблюдалось. Вместе с тем к началу пятого раунда переговоров по Сирии, которые должны состояться в Астане 4–5 июля текущего года, разногласия в стане постоянных членов ООН теоретически могут претерпеть и некоторые изменения. Во всяком случае, определенные предпосылки для этого есть.

Достаточно хорошо указывает на них, например, регулярно обновляемая в Интернете карта боевых действий на территории, как Сирии, так и соседнего разра-

Ирака. Данная карта составляется независимыми международными экспертами, которые получают информацию из различных источников непосредственно с мест боевых действий. И если потратить на изучение её архивов хотя бы 3–4 часа, то можно увидеть тенденцию разделения некогда единой страны на несколько независимых друг от друга частей, которые, скорее всего, будут враждовать между собой.

Так, после завершения штурма города Эр-Ракка (в настоящий момент бои уже ведутся в городской черте — «Къ»), считающегося столицей запрещенного в Казахстане «Исламского государства» (ИГ), север и северо-восток Сирии окончательно попадает под контроль «Сирийской демократической армии», костяк которой составляют поддерживаемые США отряды народной самообороны курдской партии «Демократический союз» (PYD). Этот факт сильно раздра-

жает как официальную Анкару, считающей союзнической Рабочей партией Курдистана Абдуллы Оджалана «Демократический союз» террористами, которые угрожают целостности Турции, так и руководство «Свободной армии Сирии», дислоцирующиеся в провинциях Идлиб, Дарья и Эс-Сувейра отряды «Свободной армии Сирии», которых в странах Запада относят к умеренной оппозиции, подозревают курдов в желании создать на территории Сирии враждебное арабам собственное государственное образование. Нельзя назвать дружескими отношения к Турции, «Свободной армии Сирии» и «Сирийской демократической армии» и со стороны правительственных войск президента Сирии Башара Асада, которые при поддержке российских ВКС расширяют зону своего влияния в ходе боев против запрещенного в Казахстане «Исламского государства» на

юго-востоке и востоке страны в провинциях Хомс и Дейр-эз-Зор. Очевидно, что после того, как регулярная иракская армия установит окончательный контроль над своей провинцией Мосул, курды возьмут Эр-Ракку, а армия Башара Асада закрепится на границах с Иорданией и Ираком, в Сирийской Арабской Республике может возникнуть новая политическая реальность, поскольку способность запрещенного в Казахстане «ИГ» будет окончательно подорвана. Соответственно, чтобы не допустить эскалации напряженности уже между оставшимися сирийскими военно-политическими силами, мировое сообщество может инициировать создание специализированных миротворческих сил ООН, которые будут размещены на линиях соприкосновения враждующих между собой сторон сирийского конфликта.

2 >>

## Закупочные реформы от Минфина

Минфин пытается снизить риски коррупции при госзакупках

**Тендер**

**Видимо, министерство финансов устало от той критики, которой подвергается система государственных закупок. Особенно это касается закупок в квазигосударственном секторе. Решить существующие проблемы в данной сфере ведомство намерено путем введения единой системы госзакупки по принципу централизованной службы, а также кардинального пересмотра подходов по проведению закупок в квазисекторе и сфере естественных монополий и недропользования. Соответствующий проект закона будет внесен на рассмотрение парламента в июне текущего года.**

**Мадина МАМЫРХАНОВА**

Полная автоматизация системы государственных закупок позволила министерству финансов создать электронный камеральный контроль, который теперь осуществляется без посещения объекта

в онлайн-режиме посредством веб-портала. Эффект от применения указанной меры налицо: почти в 4 раза увеличилось среднее количество участников на один конкурс (с 1,2 до 4), и в три раза увеличилась экономика по конкурсам — с 43 до 133 млрд тенге.

Но одна из главных проблем сферы — закупки из одного источника — так и осталась нерешенной. Тем не менее, большая доля закупок из одного источника, по мнению экспертов, влечет за собой риски коррупционных проявлений.

Но минфин особых поводов для волнения не видит. Более того, по данным министра финансов Бахыта Султанова, в стране наметилась тенденция к снижению ее объема, что нужно понимать как посыл к тому, что проблема медленно, но верно, решается.

«Если в 2014 году доля закупок из одного источника от общего объема закупок составляла 79%, в 2015 году — 75%, то в 2016 году — 69%, то есть некоторая динамика на улучшение есть. Но при этом из указанных 69% закупок (или 1,6 трлн тенге) из одного источника 39% (или 880 млрд тенге) приходится на закупки по основаниям, предусмотренных законом «О государственных закупках», то есть большинство случаев тогда, когда конкретно отведен источник.

В основном это подведомственные организации. Ранее такие закупки проводились без применения норм закона, то есть были выведены из закупок, сейчас же все процедуры этого способа — направление приглашений, исполнение договоров оформляются на портале, что позволяет вести по ним мониторинг», — отметил Бахыт Султанов. Остальные 30% (или 744 млрд тенге) — это закупки из одного источника, выбранные по результатам несостоявшихся конкурсов. Именно этот вид, по оценке главы минфина, содержит в себе наибольшие коррупционные риски. Причем основная доля несостоявшихся конкурсов, а это около 80%, приходится на работы, связанные со строительством, и это несмотря на высокую конкурентную среду в закупках в сфере строительства (в среднем количество участников на один конкурс составляет 7–8 компаний).

Основной причиной массовых отклонений заявок по закупкам строительства является то, что конкурсная документация привязана к проектно-сметной документации. Что требует от участников представления неоправданно большого количества подтверждающих документов и содержит зачастую устаревшую технику. «В целях недопущения отклонения участников конкурсов по

формальным причинам мы предлагаем упростить требования к участникам, где упор будет сделан больше на положительный опыт и репутацию, коэффициент налоговой нагрузки», — пояснил Султанов.

**Закон им в помощь ...**

Более того, ведомство намерено законодательно (соответствующий проект закона разработан и уже в этом месяце будет внесен на рассмотрение Мажлиса — «Къ») ввести единую систему по принципу централизованной службы, кардинально пересмотреть подходы по проведению закупок в квазигосударственном секторе и сфере естественных монополий и недропользования.

В частности, централизованные закупочные органы предлагается создать на базе действующих единых организаторов: на республиканском уровне — это Комитет по государственным закупкам Минфина РК; на областном уровне — действующие управления госзакупок при акиматах областей. «Единственно, надо будет создавать на районном уровне отделы госзакупок при акиматах, либо эти функции возложить на соответствующие отделы районных акиматов», — сказал министр на заседании Правительства во вторник.

**69%** составила доля закупок из одного источника от общего объема закупок в 2016 году, 75% — в 2015, 79% — в 2014 году по данным Министерства финансов РК

Он пояснил, что перечни товаров, работ, услуг для всех вышеречисленных уровней будут определяться Минфином на основе результатов анализа закупаемых товаров. Тем самым будут четко ограничены полномочия между уровнями централизованных служб.

По закупкам квазигосударственного сектора предусмотрено закрепление трех ключевых моментов. Первое — это установление единых правил закупок для всех субъектов квазисектора, в том числе нацхолдингов «Самрук-Казына», «Байтерек» и «КазАгро». Второе — закрепление подконтрольности государству закупок квазисектора. Третье — установление ответственности работников квазигоссектора за нарушения правил закупок через административное и коррупционное законодательство.

2 >>

# Катар всем на голову

## Чем грозит Казахстану изоляция Катара?

### Геополитика

**Конфликт арабских стран Персидского залива с Катаром может поставить Казахстан перед выбором своих деловых партнеров на Ближнем Востоке.**

**Анатолий ВАЙСКОПФ**

Ситуация вокруг Катара уже третью неделю остается напряженной. После появившегося заявления катарского эмира о необходимости налаживания отношений с Ираном, ведущие страны арабского мира не только разорвали дипломатические отношения с официальной Дохой, но и обвинили Катар в поддержке терроризма, ввели против него торгово-экономическую блокаду. И если новый конфликт на Ближнем Востоке примет затяжной характер, его последствия могут отразиться и на интересах Республики Казахстан.

### Гарантированные неприятности

«Извините, но я не могу и не хочу публично обсуждать тему Катара! Моя специфика работы такова, что мне периодически приходится бывать не только в Дохе, но и в Каире, Аммане и, конечно же, в Дубае и Абу-Даби. Знаете ли, мне лишние неприятности совсем не нужны!» — заметил в разговоре с «Къ» один из казахстанских экспертов по Ближнему Востоку, категорически запретив называть свое имя в прессе. Его нежелание говорить о конфликте вокруг Катара понять несложно. В каждой из ныне конфликтующих стран региона Персидского залива могут неправильно истолковать любое мнение по поводу катарского кризиса. И тогда проблем уж точно не оберешься, ведь арабы церемониться не станут.

Показательным в данном случае является заявление генерального прокурора Объединённых Арабских Эмиратов **Хамада Саифа аль-Шамси**, сделанное в конце минувшей недели. В своем выступлении он предупредил жителей и гостей своей страны о введении уголовного ответственности за критику жестких мер, проводимых в отношении Катара, и за любые положительные высказы-



С деньгами из Катара Казахстану придется подождать

вания в пользу официальной Дохи. В частности генеральный прокурор ОАЭ сообщил, что острое преступление будет считаться выражение поддержки, сочувствие, перепечатка и чтение материалов катарских СМИ (включая всемирно известный медиа-холдинг «Аль-Джазира» — «Къ»), распространяемые не только через средства массовой информации и социальные сети, но и через другие формы выражения мнения, сделанные как устно, так и письменно. Предусмотрено и наказание от 3 до 15 лет лишения свободы с одновременным штрафом не менее 500 тысяч AED, что эквивалентно почти 44 млн тенге по текущему курсу. Аналогичные наказания за поддержку Катара введены в Египте, Бахрейне и Саудовской Аравии.

### Почему обеспокоены США и ЕС

Впрочем, несмотря на беспрецедентное политическое и экономи-

ческое давление, оказываемое со стороны коалиции во главе с ещё вчера союзной Катару Саудовской Аравией, официальная Доха поднимать руки вверх пока не намерена. Тем более, что свою обеспокоенность по поводу конфликта между странами Персидского залива выразили и Европейский Союз, и Соединенные Штаты Америки. Так Верховный представитель Европейского Союза по иностранным делам и политике безопасности **Федерика Могерини** на прошедшем 20 июня в Люксембурге заседании Совета иностранных дел ЕС призвала страны Персидского залива срочно начать переговоры между собой. «Любые трудности, любое напряжение могут и должны решаться за столом переговоров. Только таким образом можно найти пути выхода из сложившейся ситуации. Мы призываем все страны залива сделать шаги к деэскалации на-

пряженности, начав прямой диалог», — подчеркнула Могерини.

Не менее озадачены по поводу конфликта между арабскими странами Персидского залива и Соединенные Штаты. В частности, в минувший вторник официальный представитель государственного департамента США **Хизер Нойерт** на пресс-брифинге в Вашингтоне подвергла сомнению характер обвинений в адрес Катара со стороны Саудовской Аравии и ОАЭ. «На данный момент мы так и не получили ответа на один простой вопрос: насколько достоверны сведения о поддержке Катаром терроризма или на самом деле речь идет о давних обидах между арабскими странами Персидского залива?» — заметила Хизер Нойерт.

Надо заметить, что озвученная ЕС и США обеспокоенность имеет под собою экономическую основу. Дело в том, что Катар является одним из крупнейших в мире произ-

водителей и поставщиков природного газа. При этом основными его покупателями являются главные союзники США и ЕС в Азиатско-Тихоокеанском регионе — Япония, Южная Корея и Сингапур, забирающие до 70 процентов природного газа из Катара. К тому же Дохе отводилась и отводится особая роль в диверсификации поставок природного газа в Западной Европе, которые должны стать альтернативой различным «потокам» из России. Во всяком случае, есть версия, озвученная бывшим шефом израильской спецслужбы «Натив» **Яковом Кедми**, что война в Сирии была инициирована странами Запада после отказа **Башара Асада** (президент Сирийской Арабской Республики — «Къ») предоставить территорию своей страны для строительства газопровода из Катара в Западную Европу через Турцию. К тому же нельзя забывать и о наличии в небольшом по

своим размерам Катару сразу пяти американских военных баз. На крупнейшей из них под названием «аль-Адид» размещено около 12 тысяч американских военнослужащих, которые обеспечивают бесперебойное нахождение на ее территории истребителей F-16, транспортников C-130, самолетов морского патрулирования P-3 Orion и даже тяжелых сверхзвуковых бомбардировщиков B1 Lancer. В этой связи можно предположить, что предложение эмира Кувейта шейха **Сабаха аль-Ахмада ас-Сабаха** стать посредником в разрешении конфликта между Катаром и другими арабскими странами Персидского залива, которое он озвучил 18 июня текущего года, на самом деле инициировано Соединенными Штатами и Европейским Союзом. В конце концов, династия ас-Сабахов во многом обязана США и ЕС, войска которых защитили Кувейт от нападения армии иракского диктатора **Саддама Хусейна** в 1990 году.

### От блокады к «газовым войнам»

Другое дело, что попытка **Сабаха IV** примирить Катар с другими арабскими странами Персидского залива, даже несмотря на личную поддержку Генерального секретаря ООН **Антонио Гутерреша** может потерпеть неудачу. Судя по поступающим из ОАЭ, Саудовской Аравии, Египта и Бахрейна сообщениям, большинство арабских стран не намерено снимать воздушную, сухопутную и морскую блокаду Катара. При этом категорически не желая слышать какие-либо оправдания из Дохи о хакерских атаках на катарское информационное агентство, на страницах которого в частности и появилось скандальное заявление эмира Катара **Тамина бин Хамада аль Тани** о поддержке Ирана. К тому же в Эр-Рияде, Абу-Даби и Каире считают, что официальная Доха так и не смогла предоставить убедительных доказательств о ложности информации от Financial Times, рассказавшей о выкупе за \$1 миллиард группы приближенных к семье аль Тани катарцев, попавших во время охоты на юге Ирака в заложники к боевикам. Тем самым проспонсировав терроризм.

>> 7

# Закупочные реформы от Минфина

<< 1

«Здесь надо понимать, что никто не собирается возвращать в лоно государства или в орбиту закона «О государственных закупках» регулирование закупок квазигосударственного сектора. Это является краеугольным вопросом в споре с представителями данного сектора. Для закупок этого сектора будут разработаны специальные отдельные правила. Речь идет о том, чтобы они были едиными, чтобы сделать процедуру удобной для предпринимателей. Чтобы по единым правилам был организован допуск к закупкам квазисектора. Конечно же, они будут существенно отличаться от госзакупок, и будут более гибкими, и содержать лучшие практики корпоративного сектора», — заверил Султанов.

При этом контроль за закупками нацкомпаний предлагают осуществлять с помощью двухступенчатой системы. На первом уровне эти функции возложат на внутренние службы аудита нацхолдингов и нацкомпаний. При этом в случае устранения нарушений должностные лица нацкомпаний будут освобождаться от административной ответственности.

На втором уровне Комитет внутреннего государственного аудита Министерства финансов при подтверждении доводов заявителей и выявлении нарушений будет привлекать должностные лица нацкомпаний к административной ответственности.

Не совсем согласен с позицией минфина председатель правления АО «Самрук-Казына» **Умирзак Шукеев**.

«Проектом закона предусматривается передача методологии закупок квазигоссектора минфину. Это уже было, и возврат прежней

практики, на наш взгляд, является шагом назад. Мы не возражаем против установления единых правил закупок для всех субъектов данного сектора и установления ответственности работников квазисектора за нарушения правил закупок через административное и коррупционное законодательство. Но у нас есть вопросы по второму направлению, когда закупки данного сектора предлагается загнать под контроль минфина. Нам кажется, что в преддверии IPO это может сыграть негативную роль при оценке наших компаний», — посетовал Шукеев.

По его словам, закупки относятся к операционной деятельности компании, и инвесторы будут достаточно чувствительны к тому, что закупки коммерческих организаций регулируются государством.

«Поэтому эту часть проекта закона, мне кажется, надо внимательно посмотреть и обязательно согласовать не только с «Самрук-Казына», но и с «Байтереком» и «КазАгро», — отметил он. «Мы предлагаем наши правила привести в единый формат, и чтобы эти правила регулировались решениями советов директоров холдингов. Например, по нашему холдингу председателем совета директоров является премьер-министр, и членами совета директоров являются министры финансов, нацэкономики и помощник главы государства. Я думаю, этого достаточно, чтобы держать закупки квазисектора под контролем государства».

При этом он сообщил, что в 2012 году была создана единая электронная площадка закупок для компаний Фонда, внедрение которой, наряду с внедрением таких инструментов, как торги на понижение, маркетинг цен, позволил компаниям Фонда за 4,5 года сэкономить более 200 млрд тенге.

В настоящее время Фонд реализует новую модель закупок. Основными ее механизмами являются внедрение предквалификационного отбора и категорийных закупочных стратегий, которые уже показали на пилотных проектах свою эффективность для фонда и позволили сэкономить 482 млн тенге.

В свою очередь аким города Алматы **Бауыржан Байбек** предложил ввести ответственность поставщиков за предоставление изначально недостоверной информации и за необоснованные жалобы.

«Нужно исключить право обжалования лицами, не являющимися потенциальными участниками или потенциальными победителями. С учетом отмены и перепроведения конкурсов, это время составляет 146 дней, что негативно сказывается на освоении бюджетных средств», — сказал он, поясняя свою позицию.

Обоснованность данных предложений определяется наличием фактов, когда отдельные поставщики таких услуг в сфере строительства, как проведение технадзора и строительного-монтажных работ, разработка проектно-сметной документации, снижают цены до необоснованно низких, и таким образом побеждают в конкурсе с минимальным ценовым предложением.

«Атамекен» добился больших подвижек по совершенствованию антидемпинговых мер. В ближайшее время НПП, совместно с отраслевыми ассоциациями и уполномоченным органом, завершит работу по определению допустимого демпинга. Полагаем, что результатом данной работы будет являться обеспечение должного качества проводимых работ и добросовестной конкуренции среди предпринимателей», — сообщил в свою очередь глава НПП «Атамекен» **Аблай Мырзахметов**.

# Чужая война

<< 1

Как раз в этом случае и может пригодиться полученный ранее в Таджикистане и Ираке опыт ныне расквартированной в Алматинской области отдельной казахстанской миротворческой бригады («Каз-Бриг»). Тем более что в Сирии традиционно хорошо относятся и к Казахстану, и к Кыргызстану. Причин тому минимум две. Во-первых, с 70-х годов прошлого столетия достаточно много граждан Сирии окончили высшие учебные заведения в Алматы и Бишкеке. Во-вторых, свою особую роль играет и общее историческое прошлое. Нельзя забывать о наличии в Дамаске мавзолеев особо почитаемых, прежде всего суннитским населением Сирии, султана **Аз-Захира Бейбарса** и великого ученого исламского средневековья **Абу Насыра аль-Фараби**. Впрочем, точно сказать, когда в Сирии появятся миротворческие силы под эгидой ООН в настоящий момент достаточно сложно, поскольку вооруженные столкновения между противоборствующими сторонами в Сирийской Арабской Республике все еще носят интенсивный характер.

### Когда деньги имеют особый вес

Что касается отправки военнослужащих из Казахстана и Кыргызстана в Сирию до получения соответствующего мандата от ООН, то полностью исключить вариант, о котором упомянули пресс-секретарь президента Турции **Ибрагим Калын** и российский генерал **Владимир Шаманов**, пожалуй, не стоит. Тем более, и Калын, и Шаманов не относятся к категории людей, которых принято называть «пустозвонами». Поэтому в данном случае уместен вопрос, а каким образом Турция и Россия, а вместе с ними и Иран, убедят Астану и Бишкек отправить своих миротворцев в зону сирийского конфликта? При этом, естественно, учитывая в целом негативную реакцию населения на этот шаг и появление отрицающих

информацию о ведущихся по этому вопросу переговорах официальных заявлений от руководства обеих центрально-азиатских стран.

Возможно, кому-то это покажется и странным, но, несмотря на нейтральность позиций Казахстана и Кыргызстана по отношению к событиям в Сирии в рамках проводимой обеими странами многовекторной внешней политики, у Москвы, Анкары и Тегерана есть достаточно серьезные рычаги давления на принимаемые решения Бишкеком и Астаной. Речь идет о доводах как политического, так и экономического характера. Особенно сложно будет находить отговорки Бишкеку, которому Российская Федерация 20 июня в очередной раз списала долг в размере \$240 млн, надо понимать, не за «красивые глаза». Несколько иной подход возможен при переговорах с официальной Астаной, которая с одной стороны стремится занять более заметное место в международной политике, а с другой — испытывает серьезные экономические трудности, каждый раз призывая иностранные компании активнее делать инвестиции в экономику Казахстана.

Кстати, в данном случае на принятие Бишкеком и Астаной «правильного» для Москвы, Анкары и Тегерана шага может оказать влияние и решение президента США **Дональда Трампа**, который 8 июня подал заявку в Конгресс на значительное сокращение в 2018 году финансовой помощи странам Центральной Азии. Судя по поступившей из Вашингтона информации, вероятнее всего больше всего американских денег не досчитаются как раз Кыргызстан и Казахстан. И если Астана вместо обычных \$8,7 млн получит от Соединенных Штатов только \$1,7 млн, то Бишкек из прежних почти \$52 млн сможет рассчитывать грубо лишь на \$19,5 млн.

### Входы и выходы

Понятное дело, что во всей этой складывающейся пикантной ситу-

ации Казахстану и Кыргызстану перед международным сообществом необходимо сохранить лицо «нейтральных стран» по отношению ко всем сторонам, занятым в сирийском конфликте.

Однако, очень похоже, что выход из достаточно затруднительного положения уже найден. Далеко не факт, но вполне возможно, что на предстоящие 4–5 июля переговорах в Астане, предложенные об отправке в Сирию миротворцев из Казахстана и Кыргызстана озвучат представители... поддерживаемой странами Запада умеренной сирийской оппозиции. Во всяком случае, в российской либеральной прессе, которую достаточно сложно ассоциировать с Кремлем, появились комментарии представителей сирийской оппозиции по поводу возможного появления казахстанских и кыргызстанских подразделений военной полиции, прежде всего в провинции Идлиб. Один из них — **Махмуд Аль-Хамза** уверен, что сирийцы в целом положительно воспримут появление военных из Казахстана и Кыргызстана, поскольку в отличие от шиитской милиции из Ирана или Пакистана, они не станут обижать простых людей, а будут помогать наводить в стране порядок.

Хотя, может так статься, что пятый раунд переговоров по Сирии в Астане может быть и сорван в связи с отсутствием всё тех же представителей сирийской оппозиции. Думается, далеко неспроста в американских СМИ в последнее время периодически появляется информация о меньшей значимости Астаны перед Женевой в вопросе урегулирования сирийского конфликта. И если такое действительно произойдет, то у Казахстана и Кыргызстана гипотетически появится возможность потянуть время, дабы дождаться принятия крайне важной для всего мирового сообщества резолюции Совета безопасности ООН, позволяющей без каких-либо экивоков отправлять своих миротворцев в сирийские зоны деэскалации.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altesso Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7,

б/д «Нурлы-Тоғу», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 232-45-55.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Главный редактор:  
Марат КАИРБЕКОВ  
Тел. +7 (727) 232-45-55,  
m.kairbekov@kursiv.kz

Редактор:  
Динара ШУМАЕВА  
Тел. +7 (727) 232-45-55,  
d.shumayeva@kursiv.kz

Руководитель службы  
по рекламе и PR:  
Аиша ТЕМЕРЖАНОВА  
Тел. +7 707 333 14 11,  
a.temerzhanova@kursiv.kz

Реклама на сайте:  
Ахат КИТЕБАЕВ  
Тел. +7 771 477 01 01,  
a.kitebaev@kursiv.kz

Редакция:  
«Власть и бизнес»  
Ербол КАЗИСТАЕВ  
«Компании и рынки»  
Явчаслаб ШЕКУНСКИХ  
«Банки и финансы»  
Мадия ТОРБЕАЕВА  
«Индустрия»  
Данияр СЕРИКОВ  
«Культура и стиль»  
Елена ШТРИТЕР

Служба распространения:  
Рамзан БАЙРАМОВ,  
r.bairamov@kursiv.kz

Технический редактор:  
Ярослав КОЖЕВНИКОВ

Корректорское бюро:  
Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО  
Елена ГРИБАНОВСКАЯ  
Елена ШУМСКИХ

Представительство  
в г. Астана:  
г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 2/2,  
оф. 201 В, Б/д «Дербиз»,  
по вопросам размещения  
рекламы обращаться  
по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель  
представительства в г. Астана:  
Рустем АЛНЕМ  
Тел. +7 701 422 04 15,  
astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астана:  
Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы:  
для юридических лиц — 15138,  
для физических лиц — 65138

Газета зарегистрирована  
в Министерстве культуры и информации  
Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет  
№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Дэуір».

РК, г. Алматы, ул. Калдаяқова, 17

Тираж 10 300 экз.

# Где деньги, Зин?

## В Алматы обсудили открытость бюджета города

### Бюджет

В Алматы общественное объединение «Центр поддержки правовых и экономических реформ» организовало круглый стол на тему доступности и открытости информации о бюджете города. В мероприятии участвовали представители неправительственных организаций, городской администрации и депутаты маслихата Алматы. Целью дискуссии было вовлечение общественности в бюджетный процесс в Алматы.

Вячеслав ЩЕКУНСКИХ



На сайте акимата города отсутствует 57% бюджетных документов

были высказаны на встрече градоначальника с населением.

На сайте маслихата Алматы отсутствует годовой отчет об исполнении бюджета, хотя его утверждали совсем недавно. Не публикуются также проекты бюджета. Единственный документ, который размещен, — это утвержденный бюджет. Также депутаты маслихата не размещают на сайте информацию о своей деятельности в бюджетном процессе. Нет никакой информации, как депутаты работают с населением в части бюджета. Нет также графика проведения заседаний постоянных комиссий, нет графика сессий маслихата, нет механизма обратной связи для обсуждения.

Перейдя к управлениям, Асель Крыкбаева отметила, что 20% их сайтов не содержат никакой бюджетной информации, 16% сайтов содержат неактуальную бюджетную информацию (либо за 2015 год, либо еще раньше). 54% сайтов управлений (13 из 24) не публикуют утвержденные бюджетные программы, 75% (18 из 24) не публикуют отчет о реализации бюджетных программ. Недоступны сайты управления энергетики и коммунального хозяйства и управления архитектуры и градостроительства, отсутствует сайт управления экономики и бюджетного планирования.

«Учитывая, что сайт акимата города содержит минимальный объем данных, удручает тот факт, что уполномоченного органа бюджетного планирования отсутствует свой сайт», — говорит директор ОО «Центр поддержки правовых и экономических реформ».

Результаты мониторинга сайтов восьми районов города показывают, что бюджетной информации на них либо недостаточно, либо ее нет. 50% сайтов опять-таки не содержат никакой полезной в этом

смысле информации. И 37,5% содержат минимальный объем актуальной бюджетной информации. Только один районный акимат — Туркесбийский — публикует утвержденные бюджетные программы на 2017–2019 годы. Ни один районный акимат не опубликовал полного отчета об исполнении бюджета. Краткую информацию об исполнении бюджета за 2016 год опубликовал только акимат Ауэзовского района. За 2015 год есть в Наурызбайском и Алмалинском. Медеуский район опубликовал очень краткую информацию по состоянию на 31 мая 2017 года.

### Оборона города

Обвинения в непредоставлении информации со стороны НПО не подвигли представителей городских властей на объяснения, поскольку такой программы в них попросту не было заложено.

Так, руководитель отдела бюджетного планирования в сфере образования, культуры и информационного пространства управления экономики и бюджетного планирования города Алматы Алтынай Тоулеутаева прочитала доклад о достижениях градостроительной администрации. Правда, в ее словах было рациональное зерно для тех, кто ищет открытости властей: «Для нас очень важен контроль общественности. К примеру, на сайтах районных акиматов можно найти отчеты о деятельности КСК, также и образовательные, и медицинские учреждения размещают отчеты на своих сайтах».

Для прямой связи с алматинцами создана страница в Instagram для решения наиболее острых проблем. На сегодняшний день аудитория аккаунта составляет свыше 140 тыс. подписчиков, размещено более тысячи публикаций, более 3 тыс. обращений, из которых 80%

решаются за два-три дня. К примеру, решались вопросы о незаконном сносе деревьев, незаконном строительстве и так далее. Также у нас создана единая диспетчерская служба оперативного реагирования 109 по вопросам энерго-, газо-, теплоснабжения, объединяющая 12 коммунальных служб».

Конечно, решать за два-три дня вопросы о сносе деревьев — очень адекватно и оперативно. За это время можно превратить город в пустыню.

При этом, по словам Алтынай Тоулеутаевой, в акимате бюджетные заявки формируются с учетом обращений граждан: «Администраторы бюджетных программ включают для выделения те аспекты, которые вызывают наибольший отклик граждан. К примеру, средний ремонт дорог. В случае наличия наибольшего отклика со стороны общественности план проведения работ по среднему ремонту дорог может поменяться. Соответственно, меняется и финансирование».

В ответ многие общественники, присутствовавшие на круглом столе, возмутились или поинтересовались на предмет того, что, видимо, благодаря обращениям граждан в городе из года в год ремонтируются одни и те же улицы, хотя в ремонте нуждаются сотни дорог.

Депутат гормаслихата и генеральный директор инвестиционно-строительной компании «Масато» Сергей Козлов попытался отбить нападение гражданского сектора на городскую исполнительную и представительную власть, но в чиновном стиле, то есть не объясняя причин халатного отношения к распространению важной для горожан информации: «У нас привычка критиковать, делать замечания. Но при этом мы не замечаем много изменений, которые произошли буквально за послед-

ние два года. Вы знаете, что план развития города Алматы — 2020 публично обсуждался. Все граждане города могли высказать свои пожелания в той или иной сфере (строительство, благоустройство, образование, здравоохранение и так далее). Впервые настолько открыто была предоставлена возможность участия в формировании бюджета города. Если вы говорите, что не было размещено информации о том, какие бюджетные средства были освоены, это не говорит о том, что она не размещена, а говорит о том, что они в работе. Это очень длительный процесс, который требует времени, а может быть, корректировки. Далее, мы собираемся депутатской фракцией. Ведь «Нур Отан» тоже размещает информацию о бюджете. Не надо смотреть только на сайт акимата. Еще есть депутатская фракция «Нур Отан», есть Общественный совет. Самое главное — годовой отчет акима, он везде: по телевизору, в газетах. Это самое главное доказательство, как выполнен бюджет».

### Ищущий — обращет

Рациональное зерно в словах депутата есть. Кропотливый и настойчивый исследователь добьется нужной информации, хотя и будет собирать ее по крупицам на всех сайтах, в СМИ и заваливая городские власти запросами.

Член Общественного совета г. Алматы Марат Шибутов рассказал о своем опыте добычи информации и «продаливании» важных для населения города и страны документов. «Когда говорят о бюджете города, надо понимать, что и у нас, общественного совета, есть только определенный набор полномочий и он достаточно ограничен. Мы, конечно, можем вносить поправки на местном и республиканском уровне. Это можно сделать несколькими способами: рекомендация, запросы, обращения, прямые просьбы. Государственные органы имеют право не принять рекомендацию общественного совета — это заложено в законе об общественных советах. Конечно, отказ должен быть мотивированным. Поэтому, если честно, мы используем какие-то личные каналы влияния, неформальные личные связи на общественное благо», — говорит эксперт.

Кроме того, по его словам, многие предложения не вписываются в законодательство, их надо предварительно оформить. Необходимы точность и юридическая грамотность при разработке рекомендаций. Процедура лоббирования поправок требует большого количества времени и усилий.

«Отдельно скажу о рассмотрении отчетов акимов районов в прошлом и в этом году. В прошлом отчет акима района был 1–2 страницы, которые они нам отправляли. У нас уходило огромное

количество времени на то, чтобы запрашивать документы, ругаться. В этом году отчеты уже составляют 36 страниц с полным описанием всех трат и всех видов работ. И мы внесли предложение о том, чтобы все отчеты акимов по бюджету вносились в раздел районного акимата «Информация для граждан», — добавил Марат Шибутов.

Спикер также рассказал о том, как представители Общественного совета города Алматы решали задачу республиканского уровня — законодательство о регистрации граждан по месту жительства. «Мы занимаемся социально значимыми проблемами всего населения города. Это вопросы, которые затрагивают хотя бы сто человек. Так, мы отработали вопрос со временной регистрацией граждан внутренних мигрантов. Правила, которые были приняты, — кривые. Мы единственная организация в стране, которая занялась этим вопросом. Работа длилась с февраля до сего дня», — рассказал г-н Шибутов.

«Мне приходилось звонить, посылать письма в Миннацэкономики, в мажилис, говорить с людьми, объяснять, чего мы хотели добиться своими рекомендациями. Мы провели слушания, отправили рекомендации в Министерство национальной экономики, в мажилис. В результате сейчас вышла новая редакция правил, где четыре из девяти рекомендаций были учтены. Я считаю, что это нормальный результат. Он вполне эффективен. Мы убрали необходимость регистрации для инвалидов, которые не могут выходить из квартиры, изменили регистрацию для студентов. Я бы сказал так, что и депутаты маслихатов, и мы выступаем в роли бесплатных лоббистов», — добавил он.

Марат Шибутов также пообещал, что рекомендации, предложенные по итогам исследования ОО «Центр поддержки правовых и экономических реформ», передаст ответственным за сайт горакимата людям. Тем более что сейчас, по его словам, в пресс-службе ведется работа по его обновлению.

При этом он резюмировал: «Я хотел бы констатировать, что мы видим определенный коммуникационный разрыв, который существует между акиматом, маслихатом, общественным советом с одной стороны и населением — с другой. На встречи с акимами, на заседания общественного совета, на встречи с депутатами маслихата приходит 10–20 человек. Их не очень много, это городские активисты, которые и так в принципе вовлечены в этот процесс. Тут есть большое нарекание к городским СМИ, которые работают плохо. Мы сами просим их прийти на заседания общественного совета — они не приходят. На заседания маслихата, я думаю, точно так же. Поэтому всегда приоритетом для нас будут сайты акимов, управлений, районов».

# Остановочная реформа

### Инфраструктура

В Алматы продолжается так называемая остановочная реформа и работа по ликвидации незаконных построек. Акимат наводит порядок в сфере уличной торговли. Однако не все горожане довольны инициативой акимата. Страдают и малый бизнес. Как выяснилось, ларьки и киоски сносятся практически во всех городах республики.

Олеся БАССАРОВА

Еще в апреле текущего года в информационных агентствах появилась новость о том, что в Алматы возобновляются работы по сносу нестационарных объектов торговли.

«В Алматы демонтируют порядка 400 нестационарных объектов торговли. Это незаконно установленные ларьки, не имеющие правоустанавливающих документов, не соответствующие правилам благоустройства города, а также требованиям пожарной, санитарно-эпидемиологической безопасности», — рассказали в управлении предпринимательства и индустриально-инновационного развития Алматы.

По словам чиновников, демонтаж объектов будет осуществляться после того, как районные акиматы Алматы проведут разъяснительную работу с владельцами киосков. «Предприниматели с претензиями о незаконности их действий согласны, в связи с чем с апреля текущего года 60 владельцев уже снесли свои ларьки самостоятельно», — говорят в управлении. Власти города прогнозируют, что все выявленные

киоски будут снесены до конца июля текущего года.

Напомним, в 2015 году было демонтировано 368 объектов, в 2016 году — 470, с начала текущего года — около 300.

### Борьба по всем фронтам

В регионах республики власти также ведут борьбу с незаконно установленными ларьками, киосками и павильонами, демонтируя некапитальные строения, сообщает МИА «Казинформ».

В Усть-Каменогорске борьба за чистоту города началась еще в апреле. Тогда первыми в числе сносимых объектов торговли стали беспорядочно установленные торговые ларьки. По информации акимата города, на улицах областного центра начали дежурить мобильные группы, контролирующие незаконную торговлю непроверенными продуктами питания. Чтобы продавцы со стихийного рынка не перебирались во дворы, работники комитетов местного самоуправления и КСК должны сделать все, дабы такую торговлю во дворах не допустить. Мобильные группы, в которые вошли специалисты областного управления предпринимательства, которые наделены правом на административное наказание, представители акимата города, участковые инспекторы полиции, будут работать до тех пор, пока анти-санитарная стихийная торговля не исчезнет совсем. Вместе с тем в Усть-Каменогорске усилили наказание нарушителей санитарного порядка.

В Петропавловске тоже озабочены благоустройством улиц. По мнению акима области Кумара Аксакалова, всевозможные киоски и ларьки, расположенные на так называемой красной линии, устарели физически и морально. «Они портят вид города, эстетически не соответствуют требованиям сегодняшнего времени», — отметил

глава региона на одном из совещаний. — Базаров очень много, идет открытая торговля. Еще раз поручаю акиму города сзвониться с приемниками провести работу. Все, что стоит на «красных линиях», будет сноситься. Нравится это кому-то или не нравится, мы будем этим заниматься. Уличную торговлю будем максимально убирать».

Замакима Петропавловска Кайролла Галеев сообщил, что к каждому киоску подходили индивидуально. Всего по городу демонтируют 10 бездействующих ларьков. «Киоски находятся на арендованных земельных участках», — заявил Кайролла Галеев. — И по договору должны соответствовать современному облику города. Но мы видим, что они находятся в неприглядном виде. Расторгаем договоры аренды. В основном это киоски алматинской компании, которая занималась реализацией печатной продукции. Они приостановили деятельность в Петропавловске. Киоски не функционируют. Руководство компании согласилось с демонтажом. С владельцами неработающих торговых киосков тоже работаем».

Продолжают убирать киоски и павильоны, не соответствующие архитектурному и земельному законодательству, и в Павлодаре. По комплексному плану благоустройства Павлодара на 2017 год акиматом города проведен анализ и мониторинг некапитальных, нестационарных сооружений (киосков, павильонов и другого) на соответствие архитектурному и земельному законодательству, а также правилам благоустройства территории населенных пунктов.

Всего в Павлодаре насчитывается около 60 подобных строений, размещенных на улицах города. По итогам мониторинга выявлены 33 сооружения, не соответствующие



Амиржан КОСАНОВ, политик

нормам. Все владельцы таких сооружений были уведомлены, и им даны рекомендации на устранение нарушений. Но в акимат города Павлодара ни один собственник по данному вопросу так и не обратился.

### Когда старая лучше новой...

В Алматы сносят не только отдельно стоящие ларьки. Здесь работа идет масштабнее. Меняются автобусные остановки. И где ранее работал малый бизнес, сегодня пуста.

Политик Амиржан Косанов на своей странице в «Фейсбуке» высказал свою точку зрения на этот счет.

«Напротив моего окна была стационарная остановка. Все цивильно, с двух сторон был МСБ: цветы и магазинчик. Все чисто, никаких претензий к ним не было. Главное — площадь остановки (где люди

могли спрятаться от дождя, снега и солнца) была немаленькая. Мы совсем недавно пришли и за два дня разобрали старую, капитальную остановку и соорудили нечто из двух половинок, где фактически невозможно укрыться от непогоды (козырьки крохотные!). Две скамейки, на которых с комфортом уместятся максимум по два человека. Сегодня во время проливного дождя люди были вынуждены прижиматься друг другу, а многим не досталось места, и они промокли до нитки (сам это видел)», — пишет политик.

Отметив, что такая тенденция имеет место в других частях города, Амиржан Косанов задал на своей странице ряд вопросов акимату города.

«Кому мешала старая, обустроенная остановка (она вовсе не портила вид южной столицы)? Или в городской казне так много денег, что девать их некуда (о замене новых бордюров я скромно промолчу)? Не надо ли и так скудный бюджет тратить на более приоритетные статьи? — задается вопросами политик. — Пробовал ли аким и его подчиненные стоять вместе с толпой сограждан под дождем на новых остановках? Знают ли они вообще, что в Алматы часто идут дожди? А ведь учитывая общий упадок уровня жизни населения и невозможность содержать авто, то и горожан, которые будут стоять на остановках, будет все прибывать!»

В конце своего поста г-н Косанов задается не менее важным вопросом: «Куда подевались представители малого бизнеса, которые работали на старой остановке, ведь за каждым из них стоят семьи и логи? Не попахивает ли все это очередным переделом в бизнесе по обустройству остановок?»

### Одни сносят, другие ставят?

Бизнесмен Айдар Курманалиев рассказал «Къ», что раньше тоже хотел открыть свой бизнес на остановке, однако вовремя передумал. «У меня сейчас небольшой продуктовый магазинчик. Доход сред-

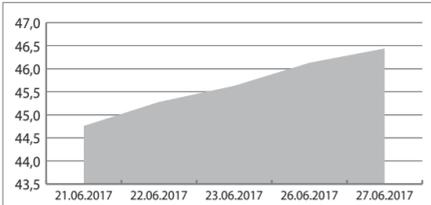
ний. На остановке, конечно же, я бы имел в два раза больше. Там проходимость лучше. Но хорошо, что туда не сунулся. Если помните, в 2013 году тоже остановки сносили и бизнесмены жаловались. В СМИ шум поднимался. Их ларьки убрали — якобы они не соответствовали облику города и различным нормам безопасности. Однако, на мой взгляд, это очередной передел собственности. Ведь на тех местах снова появились ларьки. И вид у них ничем особо не отличался. Сегодня говорят, что ларьки без разрешительных документов ставятся то тут, то там. А вы попробуйте сколотить будку и самостоятельно выйти торговать на улицу. Да что говорить, хоть с мешком семечек попробуйте выйти. Оштрафуют и в РОВД увезут за незаконную торговлю. А что касается разрешений, то у нас никогда не трогают тех, кто выдавал эти разрешения ранее, страдают только бизнесмены, которые налоги платят», — рассуждает предприниматель.

У казахстанцев мнения разделились. В комментарии к новости пользователь под ником Даурен пишет: «Я вообще не пойму политики акимата — то разрешают, то сносят ими же разрешенное. Помните, всех призывали на остановках ставить киоски, продавцы всякую всячину. Потом эти же киоски снесли. Теперь вот борются с донерными и киосками. Но их же кто-то разрешил? Когда наконец-то этот бардак закончится: даю — не даю, хочу — не хочу?»

Другой пользователь, под ником Аноним, в свою очередь отмечает: «Во всех киосках антисанитария, поэтому правильно, что сносят их. Где они в первую очередь моют руки, кто-нибудь задумывался об этом? Откуда-то приехал, куда-то шходил. Откуда берутся вирусы, бактерии всякие кишечные болезни? Только от грязи. Пусть работают, когда будут соответствовать всем санитарным параметрам. Вначале надо вложить, устроить рабочее место подобающим образом. Потом, пожалуйста, работайте».

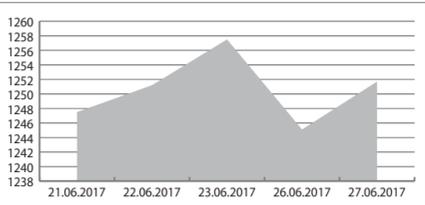
# ИНВЕСТИЦИИ

## BRENT (21.06 – 27.06)



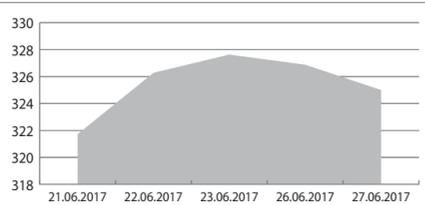
Нефть подорожала из-за снижения запасов в США и тропического урагана, который повысил риски сокращения добычи нефти.

## GOLD (21.06 – 27.06)



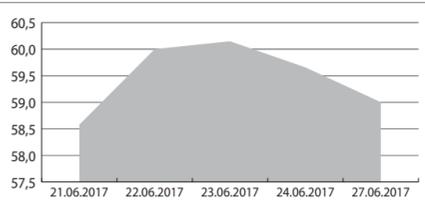
Цена на золото снижается на ослаблении опасений по поводу Brexit.

## USD/KZT (21.06 – 27.06)



Тенге укрепляется после недели падения вслед за ценами на нефть.

## USD/Rub (21.06 – 27.06)



Кроме цен на нефть рублю помогли укрепиться начавшиеся налоговые выплаты компаний-экспортеров.

## ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

### Сергей ПОЛЫГАЛОВ, руководитель аналитической группы TeleTrade Central Asia

#### Доллар США

Американская валюта всю прошлую неделю чувствовала себя очень неуверенно. Причиной недоумения стала мягкая риторика представителей ФРС относительно дальнейшей судьбы кредитно-денежной политики американского Нацбанка.

Напомним, 14 июня результатом заседания ФРС стало повышение процентной ставки до 1,00–1,25% и достаточно уверенное заявление главы Федерезерва Джанет Йеллен о том, что американский регулятор намерен начать сокращение программы количественного смягчения, которая работала с 2008 года, а также то, что ФРС в текущем году намерена как минимум еще раз повысить процентную ставку.

Заявление вызвало мощный резонанс на рынке. Инвесторы начали активно покупать доллар против основных валют, ободренные «ястребиной» риторикой Джанет Йеллен. Я, честно говоря, был в недоумении от решения ФРС. Статистический фон для подобных действий ЦБ был абсолютно неблагоприятный, о чем я уже не раз писал в прошлых обзорах. На фоне ухудшения практически всех основных макроэкономических показателей действия ФРС выглядели как минимум противоречивыми разуму.

Что, в общем-то, и подтвердилось в прошлой неделе. Уверенность, которая была у участников рынка после оглашения решения, быстро испарилась, и не последнюю роль здесь сыграли представители Федрезерва, которые неожиданно запыли «голубиную» песню о монетарной политике.

Наибольший вклад внес президент Федерального резервного банка Сент-Луиса Джеймс Буллард, который в пятницу выступил в пользу сохранения процентной ставки на текущем уровне. «Американская экономика по-прежнему существует в условиях медленных темпов роста, замедленной инфляции и низких ставок», — заявил он. — Текущая денежно-кредитная политика, вероятно, будет оставаться уместной в пределах прогнозного горизонта». Больше всего мне понравилась «в пределах прогнозного горизонта». Вероятнее всего, он имел в виду текущий год. А это значит, что у ФРС есть намерение до конца года процентную ставку не повышать.

Буллард не видит значимых признаков того, что темпы роста цен будут ускоряться.

«Недавние данные по инфляции были неожиданно слабыми и заставили усомниться в том, что темпы роста цен в США приближаются к целевому уровню», — заявил он. «Даже если безработица продолжит снижаться, это окажет незначительное влияние на инфляцию», — добавил Буллард.

Почему интересные слова Булларда? У него есть право голоса

в FOMC, что очень важно с точки зрения оценки риторики и возможных действий на голосовании.

На мой взгляд, членам американского регулятора стоило бы присмотреться к текущей макроэкономической ситуации в стране. С начала года стали появляться сигналы о том, что ФРС чересчур резко впряглись в ужесточение кредитной политики, тем более на фоне желания президента США увидеть ослабление доллара (складывается ощущение, что регулятор даже в ведении вопроса изменения кредитной политики идет наперекор г-ну Трампу). А ослабление нужно, если Дональд Трамп реально хочет вернуть американскую промышленность в родные пенаты. С такими темпами повышения ставки вернувшиеся на территорию США компании могут и дуба дать от отсутствия достаточного кредитного финансирования.

27 июня было очередное выступление Джанет Йеллен. От ее слов зависит среднесрочная перспектива доллара США.

#### Евро

Единая европейская валюта провела прошлую неделю в очень вялом настроении. Индикаторы разговаривали о спокойном, но все-таки росте экономики. Расстраивала только инфляция, которая упорно не хочет достигать желаемого ЕЦБ уровня в 2%. И расти бы евро против доллара и других «сестер», но «супер-Марио» (глава ЕЦБ Марио Драги) не дает воз-

можности «быкам» полностью доминированием на валютном рынке, сбивая с толку участников рынка высказываниями о том, что «инфляционная динамика остается более сдержанной, чем можно было бы предположить». Что же касается экономического состояния, то Драги ситуацией доволен, заявляя, что «темпы роста в еврозоне превышают трендовый уровень, рост хорошо распределен». И сводит на нет все настроения «быков»: «Необходимо разумно подходить к корректировке параметров нашей политики в ответ на улучшение экономической ситуации». Действительно — супер!

Рост все-таки произошел, но настолько незначительный, что по итогам описываемой недели (а 19 июня единая валюта резко упала на все те же заявления Йеллен) остался при своих, отыграв только потери.

Еще одним тормозом для уверенного роста евро является британский фунт, который в кроссе с евро полностью находится в его власти, а вот с долларом ведет себя в большинстве случаев диаметрально противоположно своей «европейской коллеге».

Будем надеяться, что в ближайшем будущем евро удастся определиться с настроением (вверх или вниз) и порадовать определенную группу участников рынка своим движением. Хотя, с другой стороны, стабильность — это тоже неплохо.

## ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

### Михаил ЦОЙ, главный финансовый эксперт компании «АНАЛИТИКА Онлайн Казахстан»

#### Золото

Начало недели запомнилось резким обвалом желтого металла. Так, в понедельник цена на золото за минуту снизилась на 1,6%, с \$1254 до 1234 за тройскую унцию. Причиной падения была продажа большого объема драгоценного металла на нью-йоркской бирже Comex. Также несколько недель негативно на золото давило решение ФРС поднять ключевую ставку, что продолжительное время влияло на падение курса желтого металла по причине удорожания американского доллара, в котором происходит ценообразование золота. Однако на сегодняшний день котировка золота практически восстановилась до уровня \$1250 за тройскую унцию, и новых потрясений не ожидается, если только не появятся новые геополитические риски, тогда золото как актив-убежище начнет дорожать.

#### Серебро

Серебро продолжает дублировать изменение цен золота. В понедельник «медвежий» импульс распродаж опустил котировку драгметалла к прошлому месячному минимуму, к цене \$16,26 за унцию. Цена на серебро во вторник вернулась к отметке \$16,65 и может подняться еще на 2% и начать консолидацию в диапазоне \$17,10. С другой

стороны, есть вероятность, что драгоценный металл вернется к последнему минимуму и будет там консолидироваться.

#### Нефть

С 21 июня котировки нефтяных марок долгожданно начали восстанавливаться после затяжного падения. Brent с 21 июня показывают «бычью» тенденцию и с отметки \$44,5 вырос до 46–47. Этот незначительный рост с технической точки зрения является скорее коррекционным движением к месячному падению, а этот рост в свою очередь сдерживают следующие данные:

- Вышедшие данные американской нефтегазовой сервисной компании Baker Hughes показывают рост буровых установок в США, которые выросли на 8 штук, или на 0,85%, до 941 единицы.
- В Америке отменен закон о защите окружающей среды, который ограничивал объемы добычи нефти.
- За счет технологического прорыва значительно снизился себестоимость добычи нефти в США (среднее значение составляет \$35,5 за баррель). Это позволяет нефтяному бизнесу быть рентабельным даже при экстремально низких ценах на нефть.
- Также сдерживающим фактором удорожания нефти является Ливия. В этой стране достигнуты максимальные объемы добычи черного золота в 900 тыс. баррелей в сутки, и это не останется для Ливии пределом.
- Катар как фактор риска к разрыву соглашения ОПЕК.

#### Медь

Медь выросла за последнюю неделю на целых 20%, с \$4738 до 5706 за тонну, из-за сложившейся ситуации дефицита на рынке меди, и многие инвесторы сегодня считают ее хорошим инвестиционным инструментом. Подобный рост связан в первую очередь с сокращением новых месторождений с одновременным завершением добычи или снижением содержания металла в руде на многих месторождениях в этом году.

#### Цинк

Цинк вырос на 6,7%, с \$2545 до 2717 за тонну. Ранее он коснулся \$2703,5, что является самым высоким показателем с 7 апреля, поскольку рынок сосредоточен на падении запасов на складах LME, которые сократились почти на 30% с января.

#### Природный газ

Несмотря на давление на котировки природного газа из-за неseasonности, газ подорожал с 22 июня с \$2,86 до 3,06 за 1 млн БТЕ, что равняется 7% роста. Причиной этого повышения в первую очередь является рост цен в нефтяном секторе, в котором попутно добывают и газ. Производство природного газа должно показать рост в будущем, следуя ажиотажу в производстве сланцевой нефти, то есть в форме добычи попутного газа, с дополнительным ростом предложения благодаря решению проблем с транспортной инфраструктурой.

#### Никель

Никель вслед за другими металлами подорожал на 2,7%, с \$8880

до 9125 за тонну. Но этот рост незначителен относительно общего падения с ноября 2017 года, которое составило 18%. Сегодня многие компании мира сокращают работу либо вообще закрываются из-за низких цен на руду. Например, только в Индонезии на сегодняшний день прекратили работу 13 заводов, выпускающих никельсодержащий чугун, совокупной мощностью 750 тыс. тонн в год. Еще 12 предприятий аналогичного профиля продолжают функционирование, хотя несут убытки из-за удешевления никеля.

#### Казахстанская пшеница

Интересные события наблюдаются на Товарной бирже ETC. По отчету биржи за I квартал видно, что 25% объема всех торгов на ETC составила секция торговли сельхозпродукцией. При этом 94%, или 5,7 млрд тенге, от общего оборота секции пришлось на пшеницу 3-го и 4-го классов, в свою очередь пшеница 3-го класса EXW подорожала за последнюю неделю на 16,82%, до 54905 тенге. Первой причиной роста являются мировые цены на пшеницу на Чикагской бирже, которые поднялись в конце недели до самого высокого за 3–4 месяца уровня на фоне опасений за состояние посевов в США и других частях планеты. Также казахстанский зерновой рынок получил поддержку от ослабления тенге, недавнее падение курса казахстанской национальной валюты дает положительные результаты для экспорта пшеницы и, как следствие, ее удорожание.

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (21.06 – 27.06)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
Kcell	4,58%	KazTransOil	-4,80%
Halyk Bank	2,97%	Bank TeambKredit	0,00%
KEGOC	2,75%	KazPunyoGas	0,71%
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—
—	—	—	—

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Marathon Petroleum	230,52%	Top Ships	-78,16%
AVCO	195,45%	Leatherica Inc	-67,58%
Makalain Biotech	78,82%	DryShips	-54,31%
Russell Robotics	62,16%	Stem Corvato Inc	-40,07%
Synchronoss	58,55%	ParkerVision	-20,87%
Omnia	50,83%	Kenada	-18,54%
Portola	45,92%	Devara Surgical	-18,31%
Applied DNA Sciences Inc	44,33%	MER	-17,17%
Caro Therapeutic	43,64%	ESSA Pharma	-16,67%
EverNOG	39,82%	KBS Fashion	-16,03%

### MMББ

рост	изм. %	падение	изм. %
ЛИСКИ Групп	9,45%	Норильский никель	-3,75%
ММК OAO	8,05%	Мзылт	-3,25%
Бошмет (руб.)	6,78%	Сурьютнегаз	-2,60%
Интер PAO EOC OAO	6,34%	Сбербанк (руб.)	-1,97%
ММК OAO	5,57%	МТС	-1,61%
ОСК EOC OAO	5,49%	ПАО: Зомато	-1,25%
Номсерга	4,60%	Сурьютнегаз (руб.)	-1,02%
Роснефть (руб.)	4,52%	МозоДон OAO	-0,81%
Северсталь	4,19%	Уралмаш	-0,76%
Группа АСР	3,82%	РКАА	-0,67%

### Euro Stoxx 50

рост	изм. %	падение	изм. %
Imesa	6,87%	BASF	-1,92%
Ahold Delhaize	6,42%	Adidas	-1,86%
ASML Holding	2,97%	Philips	-1,86%
Santof	2,17%	ORH	-1,62%
L'Oréal	2,14%	BIP Paribas	-1,52%
Volkswagen VZD	1,78%	Nokia Oyj	-1,47%
Schneider Electric	1,74%	Esalor International	-1,33%
Deutsche Post	1,56%	Freemove SE	-1,19%
Danone	1,31%	E.ON	-1,16%
Enel	1,19%	Axa	-1,15%

### DAX

рост	изм. %	падение	изм. %
ThyssenKrupp	8,15%	RWE	-5,04%
Lufthansa	3,25%	Linde	-3,45%
Mercer	2,21%	Deutsche Borse	-3,11%
Volkswagen VZD	1,78%	BASF	-1,92%
Deutsche Post	1,56%	Adidas	-1,86%
SAP	0,89%	Haniel	-1,44%
Siemens	0,60%	Vonovia	-1,31%
Commerzbank	0,57%	Freemove SE	-1,19%
Pro Sieben	0,36%	E.ON	-1,16%
Beier	0,29%	Deutsche Bank	-1,15%

### BVSP

рост	изм. %	падение	изм. %
USIMINAS PPA P1	12,31%	DATARA ON P1	-5,40%
GERDAU PPA P1	11,07%	FIBRIA ON P1	-5,19%
Metalurgica Gerdau SA	10,19%	HYPERMARCAS ON P1	-4,26%
Companhia Siderurgica Bras	8,31%	QUALICORP ON P1	-4,25%
Braskop SA	7,81%	ESTACO PART ON P1	-2,53%
WALE PPA P1	7,02%	BRF-Brasil Foods SA	-2,46%
WAL ON P1	6,85%	SUZANO PAPEL PPA E1 P1	-2,43%
COSAN ON P1	6,51%	SIMILES ON P1	-1,88%
Energimex de Minas Siderurg	6,16%	KLABIN S/A UNT P2	-1,59%
CPFL OROVAS ON P1	5,09%	JURE ON E1 P1	-1,54%

## БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

KASE	0,94%
Dow Jones	-0,27%
FTSE 100	-0,35%
NASDAQ	0,96%
Nikkei 225	-0,12%
S&P500	0,08%
Euro Stoxx 50	0,11%
Hang Seng	-0,01%
MMББ	0,13%
IBOVESPA	2,34%

## СЫРЬЕ

Light	0,44%
Natural Gas	1,06%
Алюминий	0,35%
Медь	0,15%
Никель	0,94%
Олово	0,00%
Палладий	0,24%
Платина	0,67%
Серебро	0,26%
Цинк	0,00%

## FOREX

Eur/Chf	0,17%
Eur/JPY	-0,03%
Eur/Kzt	-1,20%
Eur/Rub	0,75%
Eur/Usd	0,14%
Usd/Chf	0,06%
Usd/JPY	-0,17%
Usd/Kzt	-1,35%
Usd/Rub	0,48%

## ИНВЕСТИДЕЯ

# ИРО Tintri: рост на оптимизации хранения данных

Аналитики ИК «Фридом Финанс» предлагают покупать акции нового участника рынка — Tintri Inc — поставщика решений для хранения данных. Дата IPO компании — 29 июня, площадка — NASDAQ. Потенциал роста ожидается на уровне 36% в ближайших три месяца, целевая цена — \$17. Диапазон цены акций на IPO — \$10,5–12,5.

— Расскажите, пожалуйста, об эмитенте.

— Компания Tintri Inc была основана в 2008 году в Маунтин-Вью, штат Калифорния, Кieranom Хартти, который 7 лет возглавлял отдел программных разработок в VMware на позиции вице-президента. Сооснователем считается

Марк Гриттер, находящийся на должности архитектора, он был одним из первых сотрудников Tintri с опытом работы в Sun Microsystems в сфере видеостриминга и управления памятью и системами.

Первые два с половиной года компания работала в скрытом режиме, разрабатывая продукт VMstore и стратегию выхода на рынок. В марте 2011 года Tintri вышла в свет и объявила о своих амбициях занять долю на рынке виртуализации.

В общей сложности Tintri привлекла около \$260 млн, проведя пять успешных раундов финансирования в 2011–2015 годах. Основными инвесторами были венчурные фонды, такие как Lightspeed Venture Partners и Silver Lake Kraftwerk, а многие управляющие директора этих фондов впоследствии входили в совет директоров Tintri.

— Какие факторы могут способствовать росту цены акций компании?

— Мы считаем, что есть несколько факторов. Во-первых, 60%-й рост на рынке в \$37 млрд. Выручка в 2016 году составила \$125 млн против 86 млн годом ранее. Gartner определяет Tintri как «визионера», то есть игрока с сильной рыночной дифференциацией, но с небольшой долей рынка.

На фоне наличия таких крупных конкурентов, как Dell, HPE и IBM, Tintri выделяется тем, что создает умные хранилища, позволяющие клиентам сосредоточиться на виртуальных приложениях и услугах, а не на управлении самой инфраструктурой хранения. Технологии Tintri позволяют значительно снизить затраты на системы хранения и администрирования данных, которые в среднем составляют до 25% от бюджета на ИТ-инфраструктуру.

По прогнозам Gartner, к 2020 году 70–80% неструктурированных данных будут храниться на недорогих системах, управляемых на системах SSA.

Во-вторых, это крупные клиенты и тренды маржи. У Tintri более 1250 клиентов, в том числе 21 из компаний из списка Fortune 100, среди которых Sony Computer, MillerCoors и The Carlyle Group. Tintri движется к прибыльности на фоне плавного сокращения OpEx. Маржа EBIT в 2016 году составила минус 81% против 112% в 2015 году.

В-третьих, потенциал в 36% из модели DCF. На наш взгляд, IPO Tintri в целом соответствует критериям привлекательности IPO и находится на уровне такого размещения, как Cloudera. Дополнительными драйверами интереса к IPO являются возможность потенциальной M&A, дисконт к сравнительной оценке. Умеренная модель



оценки методом дисконтирования денежных потоков оставляет апсайд в 36% к максимальной цене

размещения. Наша целевая цена составляет \$17 за одну акцию.

**Аудрис БАРЦЯВИЧЮС,**

президент «Сименс» в Казахстане

Родился 10 июля 1963 года в Литве, г. Каунас. Женат, трое детей. Гражданство: Литва.

**ОБРАЗОВАНИЕ:**

2015 г. – программа лидерства для первых руководителей «Сименс»;  
2013 г. – основной курс по управленческому делу для топ-менеджеров «Сименс»;  
2001 г. – программа обучения «Сименс» для топ-менеджеров, университет Дьюк (S3);  
1999 г. – программа «Сименс» по финансовому мастерству ACE;  
1997 – 1998 г. – программа MBA для руководителей, академия MBA Балтийского моря, Хельсинки;  
1996 г. – программа обучения для финансовых руководителей, Мерита банк, Финляндия;  
1988 г. – программа по управлению временем, Копенгаген;

1981 – 1986 г. – Технологический университет, г. Каунас, департамент телекоммуникаций, Инженер, ЕМВА.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

Май 2012 – до настоящего времени – президент «Сименс» в Центральной Азии.  
Октябрь 2009 – май 2012 – «Сименс» Осакейхтио, Финляндия и Балтийские страны, член Правления, ответственный за бизнес в Балтийских странах, генеральный директор, филиал «Сименс» Осакейхтио в Литве.  
Март 2007 – сентябрь 2009 – член Правления, «Сименс» Осакейхтио, Финляндия.  
Октябрь 2003 – сентябрь 2009 – генеральный директор и председатель Правления (05/2004).  
Ноябрь 1995 – сентябрь 2003 – директор по маркетингу, заместитель генерального директора и член высшего руководства (11/2001).  
1994 – 1995 – Балтийская транспортная ассоциация, Каунас, Литва, вице-президент

1986 – 1994 – АО «Банга», Каунас, Литва, инженер по развитию, проектный менеджер, маркетинговый директор.  
**ИНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**  
Март 2017 – до настоящего времени – член наблюдательного Совета Союза Германской экономики в Республике Казахстан.  
Февраль 2016 – до настоящего времени – председатель Совета Директоров Европейской бизнес-ассоциации Казахстана.  
2012 – январь 2016 – член Совета Директоров Европейской бизнес-ассоциации Казахстана.  
2012 – февраль 2015 – член Совета Директоров Союза Германской экономики в Республике Казахстан.  
2009 – до настоящего времени – член Сенатистус Ротари клуба Вильноса.  
2006 – до настоящего времени – член Правления форума инвесторов в Литве.  
2005 – 2011 – член Правления Немецко-Балтийской Торговой палаты.

# Освещение Алматы – это первый, но не последний подобный проект в Казахстане

Дигитализация—будущее энергетики. Президент «Сименс» в Казахстане Аудрис Барцявичюс рассказал в интервью «Къ» об основных проектах компании в Казахстане, о будущем энергетического сектора, о том, как развиваются возобновляемые источники энергии во всем мире, а также о сложностях их внедрения.

**Ольга КУДРЯШОВА**

— Основная идея выставки ЭКСПО—Энергия будущего, частью которой является развитие альтернативной энергетики. Так как «Сименс» — одна из ключевых компаний, участвующих в Концепции по переходу РК к «зеленой энергетике», не могли бы вы подробнее рассказать, какие проекты реализуются в рамках этой концепции?

— Вся энергетика сегодня движется в двух направлениях: это альтернативная энергетика и централизованная энергетика. В области альтернативной энергетике — это, в первую очередь, солнечная энергетика, в Казахстане существуют такие проекты, и они развиваются. Компания поставляет распределительные устройства на солнечные электростанции. Что касается децентрализованной энергетике, то она начинает формироваться по всему миру: в настоящее время некоторые небольшие населенные пункты уже имеют свое энергообеспечение. Как раз для развития возобновляющейся энергетике и для децентрализованной энергетике компаний «Сименс» разработана технология Smart Grid. Эта система позволяет планировать, обслуживать, заниматься диагностикой и планированием нагрузки на системы. В Казахстане децентрализация пока что находится на стадии зарождения.

— Расскажите о проекте «Освещение Алматы». В чем уникальность проекта?

— В 2017 году совместно с ТОО «Казахстан электро» мы завершили проект концепции «умного города» — «Освещение Алматы». Модернизация системы наружного освещения позволила сократить энергетические и эксплуатационные расходы от 30 до 50%, а также внести реальный вклад в решение проблемы эффективного использования ресурсов.

В рамках проекта «Освещение Алматы» мы применили интеллектуальные системы для управления SCADA, WinCC OA. Они позволяют одновременно измерять, анализировать и снижать потребление энергии. Благодаря этим технологиям возможен удаленный мониторинг и управление электросетевым хозяйством. Интеллектуальная система способна рассчитать суммарную продолжительность горения городских светильников и предусмотреть время их выхода из строя.

Использование современных решений оптимизировало график отключения и включения наружного освещения, что ведет к экономии электроэнергии на 30%. Для оперативного реагирования в аварийных случаях создан Центральный диспетчерский пункт (ЦДП). Там осуществляется обработка и хранение данных. Каждые 30 минут показания с приборов учета поступают в ЦДП и анализируются.

В современных городах около 40% общего расхода энергии приходится именно на наружное освещение, которое, помимо функционального освещения улиц и автострад, включает в себя также декоративную иллюминацию. Мы надеемся, что освещение Алматы — это первый, но не последний подобный проект в Казахстане.

— Позвольте уточнить, такое слабое развитие ВИЭ в Казахстане связано с природными причинами или с дефицитом инвестиций?

— Оба фактора влияют на это в совокупности. В Европе первый этап развития ветряной энергетики был очень сложным, например,



Модернизация системы наружного освещения позволила сократить энергетические и эксплуатационные расходы от 30 до 50%

в той же Дании все началось с дотационных проектов. Что же касается ветра, думаю, как раз с этим в большинстве случаев проблем в Казахстане нет. Разумеется, инвестор или девелопер должен четко изучить целый ряд параметров проекта, так что подход должен быть комплексным.

— Ранее вы заявляли о готовности стать технологическим партнером ЭКСПО-2017. Каких договоренностей удалось достичь компании в части сотруд-

ничества и поддержки выставки? И каких результатов вы ожидаете по итогам ЭКСПО?

— Единственная договоренность заключается в том, что мы являемся партнером ЭКСПО. Что касается астанинского РЭКА (АО «Астана-РЭК»), то технология Smart Grid, о которой я упоминал ранее, находится как раз в руках оператора. Стоит отметить, что мы внедрили эту систему в очень сжатые сроки, контракт был подписан в конце прошлого года. К проекту также были привлечены

специалисты из Германии и России. На самом стенде «Сименс» мы представляем все дивизионы, а также презентуем панель Totally Integrated Power, где посетителям предоставлена возможность самим управлять системой, а также узнать, что такое полностью интегрированная энергетика. Кроме того, есть отдельный презентационный стенд виртуальной реальности.

— Европейским советом по возобновляемой энергетике (ЕREC) был разработан сценарий Энергетической революции с уменьшением общемирового потребления энергии на 50% и увеличением доли возобновляемых источников энергии до 65%. Как «Сименс» действует в этом направлении не только в Казахстане, но и в мире?

— Президент «Сименс АГ» уже говорил о своем видении в области развития отрасли: по его мнению, возобновляемые источники — это будущее энергетики. Конечно, путь еще долг, и в каждой стране срок перехода на ВИЭ будет разным. Дания уже сегодня более чем на 40% обеспечивает себя энергией из возобновляемых источников, при этом не имея гидроэнергетики и ископаемых. У страны есть электрическое соединение с Швецией и Норвегией на основе так называемой технологии HVDC, то есть передачи энергии в виде постоянного тока. В странах, где много природных ископаемых — угля, нефти и газа — переход на этот баланс, думаю, займет больше времени. Несмотря на то, что страны Аравийского полуострова обладают большим запасом топливных ресурсов, там строятся парки ветряной и солнечной энергии.

— Используются ли цифровые технологии при внедрении и управлении ВИЭ в странах, где

они наиболее развиты, например, в Дании?

— Да, эти системы уже используются для управления, диагностики и обслуживания.

— Каковы финансовые показатели компании за 2016 год? Имеются ли прогнозы по текущему году?

— В 2016 финансовом году оборот составил 194 млн евро. Естественно, мы почувствовали, что некоторые инфраструктурные проекты были отложены или заморожены, и не только государственные, но также и в нефтегазовой промышленности. Прогнозом по Казахстану мы не занимаемся, но головной офис «Сименс» каждый квартал публикует финансовую отчетность, в том числе и на текущий год. По итогам второго квартала текущего 2017 финансового года, наши показатели достаточно хорошие. Оборот «Сименс АГ» увеличился на 6% и составил 20,2 млрд евро. Портфель новых заказов вырос на 2% — до 22,6 млрд евро.

— На недавно прошедшем форуме в Сочи компания «Сименс» обсуждала вопросы, связанные с дигитализацией железнодорожной отрасли, в частности, в связи с российскими проектами. Входят ли в планы компании стратегии по дигитализации казахстанской железнодорожной отрасли, в том числе в рамках сотрудничества с АО «НК «КТЖ»?

— В феврале 2017 года совместно с Российскими железными дорогами в Москве мы запустили Инновационный Центр обработки и анализа данных. Это очень перспективное направление, которое может стать частью дигитализации железных дорог. В новый дата-центр информация с подвижных составов поступает в режиме онлайн, затем она анализируется и передается сервисным инженерам. Таким образом, многие неполадки и аварийные ситуации можно спрогнозировать заранее. «Сименс» открыт и для сотрудничества с КТЖ в этом направлении.

— К слову, о российских проектах. Оказывают ли давление санкции ЕС в отношении РФ при партнерстве с российскими компаниями?

— Будучи частью международного концерна, мы всегда следовали общепринятым стандартам. «Сименс» уважает приоритеты политики и пристально следит за развитием ситуации. Что касается проектов компании, то мы выполняем все проектные и контрактные обязательства перед нашими заказчиками. Мы достигаем уровня запланированной локализации и квалифицируем российских поставщиков.

— В прошлом году Siemens купила британскую компанию Materials Solutions, которая занимается производством 3D-прототипов деталей и турбин, она открыла типографию

в Швеции. Какие совместные проекты уже реализованы? Будут ли использоваться эти технологии в Казахстане?

— На самом деле 3D-моделирование в мире только набирает темп. И компания «Сименс» сразу увидела в этом большой потенциал, поэтому она проводит серьезные инвестиции в эти технологии. Преимущество таких решений заключается в том, что они сокращают время вывода продукта на рынок, затраты на производство прототипа, а также дают возможность разработать цифровой двойник производства. Я подчеркну, не только прототип продукта, но и двойник производства. «Сименс» уже сейчас применяет эти технологии, например, в производстве газовых турбин, где КПД очень сильно зависит от размера, формы лопатки турбины. При помощи послойного производства можно быстрее произвести сам прототип и турбину для конкретного клиента. Сейчас «Сименс» делает еще один шаг: при помощи послойного производства разрабатывается концепция создания сопловых горелок для газовых турбин. И сама турбина уже на этапе разработки производится при помощи прототипа, в том числе и детали.

— «Сименс» активно участвует в системе здравоохранения: компания внедряет новейшие технологии в исследовательских центрах, больницах и клиниках РК. Расскажите о наиболее значимых проектах в этой области, в том числе связанных с переходом на социальное медицинское страхование?

— Действительно, мы уделяем много внимания проектам в области здравоохранения. В частности, в Медицинский Центр Управления Делами Президента Республики Казахстан мы поставили аппарат магнитно-резонансной терапии Somatom Definition Flash. Его отличие заключается в том, что аппарат может сканировать сердце при очень высокой частоте и нестабильности сердечных сокращений. Еще один пример: благодаря программному обеспечению «Сименс» процент удачных операций по установке кардиостимулятора может достиг 97% по сравнению с 64%. Это значительно экономит бюджетные средства и помогает спасать жизни и здоровье пациентов.

— Какие проекты «Сименс» планирует завершить в этом году, расскажите о наиболее значимых?

— Это проект будущего расширения «Тенгизшевройл», модернизация сети KEGOC, модернизация инфраструктуры АО «НК «КТЖ» и другие значимые проекты. Будет развиваться проект «Карабатан», куда мы поставили газовые турбины. В ближайшем будущем планируется ее запуск с последующим стартом работы электростанции комплекса, которая будет обеспечивать энергией сам химический комплекс.

**О компании:**

Компания «Сименс» работает в Казахстане с 1994 года. Активно участвует в модернизации ключевых отраслей экономики и инфраструктуры и к настоящему времени реализовала несколько десятков масштабных проектов в сфере нефтедобычи, переработки нефти и газа, металлургии, электроэнергетики, здравоохранения и других отраслей. Оборот «Сименс» в Казахстане в 2016 финансовом году (по данным на 30 сентября 2016 года) составил 194 млн евро. В настоящее время в стране работает 198 штатных сотрудников компании.

Приоритет компании — новые решения для энергетики и инфраструктуры, а также внедрение цифровых инновационных технологий на предприятиях.

За 23 года работы в Казахстане компания «Сименс» реализовала ряд масштабных проектов, значимых для всей страны. В числе основных — изготовление компрессорных агрегатов с газотурбинным приводом SGT-400 мощностью по 13,4 МВт для компрессорной станции «Бозой» газопровода Бейнеу — Бозой — Шымкент; поставка 4-х газотурбинных установок для электростанции газохимического комплекса «Карабатан»; поставка 23 газоперекатионающих агрегатов на газопровод Казахстан — Китай (часть трансконтинентального газопровода Центральная Азия — Китай, который проходит через Туркменистан, Узбекистан и Казахстан). В транспортной отрасли были реализованы такие проекты, как оснащение современным оборудованием рельсобалочного завода в городе Актобе и поставка тяговых двигателей и систем управления для 22 пассажирских локомотивов. В 2017 году был завершен проект концепции «умного города» — «Освещение Алматы». Модернизация системы наружного освещения позволила сократить энергетические и эксплуатационные расходы на 30–50%.

В планах компании — изготовление 10 различных компрессорных установок для проекта будущего расширения «Тенгизшевройл», поставка оборудования для станции «Ерменсай» в Алматы, которая будет питать электроэнергией высоковольтный каток «Медео» и горнолыжный курорт «Шымбулак», а также другие проекты.



подписные индексы:  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц  
АО Казпочта 1499

Дауыс Периодика 2770483  
Nomad Press 3311240  
Агентство Евразия Пресс 3822511  
Эврика-Пресс 2337850

**II-ПОЛУГОДИЕ 2017**

## ТЕНДЕНЦИИ

## У природы нет плохой погоды

Убытки от стихийных бедствий все еще не достаточно обеспечены страховой защитой

## ➔ Страхование

В 2016 году общие мировые потери от стихийных бедствий составили \$175 млрд — это самый высокий показатель за четыре года. Последствия природных катаклизмов становятся масштабнее, а убытки от катастроф природного происхождения в мире все еще не достаточно обеспечены страховой защитой. В Казахстане ситуация со страхованием от стихийных бедствий оставляет желать лучшего.

Айгуль ИБРАЕВА

Убытки от стихийных бедствий растут во многих частях мира, сообщает в докладе Munich Re, крупнейшего глобального перестраховщика. В 2016 году общие потери от стихийных бедствий достигли \$175 млрд — это самый высокий показатель за четыре года, сообщает компания. Для сравнения, в 2015 году совокупные убытки составили \$100 млрд.

Предотвращение стихийных бедствий — это не только устранение последствий. Поскольку даже лучшее управление рисками не может фактически предотвратить природные катаклизмы, основное внимание должно быть уделено минимизации их последствий, отмечают эксперты.

В странах, не подготовленных к последствиям катастроф, процесс восстановления проходит достаточно болезненно и затянато. Экономически слабо развитые государства, как правило, менее устойчивы к различным стихийным бедствиям, что иллюстрируется примером двух стран: на Гаити и в Чили в начале 2010 года произошли чрезвычайно сильные землетрясения. В Чили погибло 520 человек, тогда как число погибших на Гаити составило около 159 тыс. человек. Несмотря на катастрофу, экономика Чили в том же году выросла на 1,3%. На Гаити она сократилась на 5,5%.

«Неся часть потерь, страхование может сыграть ключевую роль в обеспечении быстрого восстановления населения, а иногда и целых стран после стихийного бедствия», — отметил член правления Munich Re Торстен Айзоррек. Глобальные исследования за последние несколько лет показали, что высокое страховое проникновение помогает экономике страны быстрее восстановиться после серьезных катастроф природного происхождения.

Последствия природных катаклизмов становятся все серьезнее. Munich Re зафиксировал за год 1 900 событий, 750 из которых классифицировал как стихийные бедствия, что значительно выше среднего числа случаев за последние десять лет (590) и за последние 30 лет (470). 13% из них были отнесены к категории «серьезных». Число жертв в данных событиях достигло 9,2 тыс. человек, 61% которых пришлось на жителей Азии.

Из общих убытков, вызванных природными явлениями, 27% пришлось на геологические события, в том числе на самую страшную природную катастрофу года — землетрясение в Японии в середине апреля вблизи города Кумамото на острове Кюсю. Это привело к общему убытку в размере \$31 млрд, из которых \$6 млрд покрыла страховая отрасль. 31% общих потерь был вызван метеорологическими и 32% — гидрологическими событиями. Наводнения в США, Европе и Китае, наряду с последствиями урагана Мэтью и землетрясения в Японии стали наиболее убыточными бедствиями в 2016 году.

10% потерь были связаны с климатологическим фактором. Лесные пожары в Канаде, месяцы засухи в Китае и Индии оставили свой след. В целом в прошлом году было зафиксировано 32 события с убытками не менее \$1 млрд. К ним относятся суровая погода с градом и внезапными наводнениями в США и Европе, а также тайфуны в Китае, Тайване и на Филиппинах.

Убытки от катастроф природного происхождения в мире все еще не достаточно обеспечены страховой защитой. Общая сумма, выплаченная страховыми компаниями для покрытия убытков от стихийных бедствий, достигла \$50 млрд, что является пятым по величине результатом с 1980 года. То есть в 2016 году менее трети всех убытков от стихийных бедствий были покрыты страховым сектором.

Более половины страховых выплат за ущерб от природных катастроф были направлены на метеорологические события, наводнения составляли 18%, землетрясения — 20%, а засухи и другие климатологические события — 12%. Страховые выплаты по 14 чрезвычайным ситуациям достигли \$1 млрд против семи в 2015 году.

Наиболее застрахованными от катастроф оказались Северная



Землетрясение в Японии в 2016 году на острове Кюсю привело к общему убытку в размере \$31 млрд

Америка и Австралия, здесь страховым сектором было покрыто 51% и 49% убытков соответственно. В Европе в прошлом году треть всех убытков от стихийных бедствий оказались застрахованы. В Азии, где стихия нанесла наибольший ущерб, застраховано было всего 11% убытков. В Африке страхование покрыло лишь 1%.

52,9%

настолько выросли страховые выплаты по добровольному имущественному страхованию в 2016 году в Казахстане

Рост страховых выплат не опережает за ростом общих убытков от катастроф, отмечает РБК со ссылкой на Swiss Re, одного из крупнейших глобальных перестраховщиков. Первые с 1991 года в среднем росли на 4,6%, вторые — на 5,6%.

Объем убытков, связанных со стихийными бедствиями, будет расти, ожидают в Swiss Re. В частности, изменение климата уже привело к увеличению сезона пожаров в Северной Америке — теперь он длится на два с половиной месяца дольше, чем 30 лет назад. Страховое покрытие ущерба будет снижаться — в условиях глобальных катастроф компании просто не будут успевать закрывать убытки. Кроме того, страховая защита для большинства развивающихся стран окажется недоступной по стоимости.

«За последние годы во многих странах произошли крупные стихийные бедствия. Многие катастрофические события негативно повлияли на показатели операционной прибыли многих ведущих перестраховщиков», — отметил исполнительный директор СК «Евразия» Шакир Иминов.

Эксперт не исключает, что такая зависимость от мирового рынка способна отразиться на внутренней ситуации: «Чтобы покрыть свои потери, международным перестраховщикам придется повысить тарифы. Вследствие этого может подорожать и покрытие рисков в Казахстане. И хотя Казахстан крупные природные катаклизмы пока обходят (слава Богу), тенденции западного страхового рынка заметны и у нас».

Но при этом, по словам эксперта, даже если цены западных перестраховщиков и повысятся, то дифференцированно, поскольку вероятность наступления стихийных бедствий в нашей стране невысока. Соответственно, и у казахстанских перестраховщиков нет оснований поднимать свои тарифы. Но эра дешевого страхования/перестрахования уже закончилась, подчеркнул он.

Глобальные катастрофы в 2016 году обошли Казахстан стороной. Территория РК находится в сравнительно спокойном регионе, за исключением юго-востока страны, где присутствует высокая сейсмическая активность. Геологические опасные явления — оползни, обвалы, сели и лавины — также не редкое явление для Алматинской области.

Совокупный материальный ущерб от ЧС в 2016 году в Казахстане, по данным Комитета по чрезвычайным ситуациям МВД РК, составил 3,4 млрд тенге. Чрезвычайные ситуации природного характера от общего числа ЧС в 2016 году достигли 12,3%. Комитетом был выявлен 2061 случай чрезвычайных ситуаций природного характера.

Большую опасность на территории Казахстана представляют ЧС техногенного характера (с участием человеческого фактора), доля кото-

рых от общего числа ЧС в 2016 году составила 87,7%, из которых 95% берут на себя производственные и бытовые пожары. Львиную долю техногенных чрезвычайных ситуаций в стране дает нефте- и газодобывающая, транспортирующая и перерабатывающая промышленность. Возможные крупные экологические ЧС также связаны с месторождениями нефти и газа на казахстанском побережье Каспия.

Несмотря на существующий риск ЧС природного и техногенного характера, казахстанцы не спешат страховать свое имущество. По данным страховых компаний, менее 1% жителей Алматы застраховали свое жилье от стихийных бедствий. «Уровень проникновения страхования (валовой объем собранных премий как процент от ВВП) в Казахстане является низким по международным стандартам. После сокращения в 2014 году уровень проникновения страхования иного, чем страхование жизни, восстановился до 0,58% от ВВП в 2016 году. Уровень проникновения страхования жизни еще ниже, лишь 0,12% от ВВП», — отметили аналитики Fitch.

Сегодня страхование недвижимости в Казахстане является добровольным. Однако в СМИ уже несколько лет обсуждается возможное введение обязательного страхования имущества от катастроф природного происхождения. В середине 2014 года был представлен проект — «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам внедрения системы страхования от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера».

В настоящее время работа над законопроектном продолжается. «Казахстанцы преимущественно пользуются теми видами страхования, которые являются обязательными — ОГПО или добровольными — страхование залогового имущества при получении кредита в банке. Если это не касается банка, страхование недвижимого имущества на рынке страховых услуг не столь популярно», — подчеркнула директор департамента андеррайтинга АО «СК «Салем» Толеугайша Сулейменова.

Причину этого эксперт видит в том, что многие владельцы не до конца осознают ценность и необходимость страхования имущества, которым они владеют, считая это бесполезной тратой денег. Что касается юридических лиц, то на сегодняшний день они страхуют свои здания и сооружения, отделку помещений от чего угодно, будь то пожар, удар молнии, природные бедствия и прочее. Также дополнительно они застраховывают свои предприятия от ущерба или от потери прибыли из-за перерыва в производстве в результате страхового события, например — стихийного бедствия. Крупные имущественные риски, в том числе относящиеся к бизнесу, страховые компании перестраховывают у зарубежных перестраховщиков, тем самым снижая свой риск по крупным договорам страхования.

Между тем картина жизни в Казахстане такова, что в страховании больше нуждаются малообеспеченные слои населения. «Богатый человек купит новую машину, заново отстроит сгоревшую дачу или возместит ущерб потерпевшему по его вине. Человек с ограниченным доходом и без страховки в подобной ситуации окажется в тупике. Разрыв между экономическими и застрахованными убытками упорно остается большим», — считает Шакир Иминов.

Все же имущественное страхование в стране медленно, но развивается. «Совокупный объем страховых премий страховых компаний РК за 2016 год по добровольному имущественному страхованию пре-

вышел на 179,8 млрд тенге. Прирост по отношению к 2015 году составил 36%», — сообщает председатель правления страховой компании «Коммекс-Өмір» Олег Ханин.

В СК «Евразия» отметили, что казахстанцы все чаще стали страховать от последствий столь неприятных случаев. Доля СК «Евразия» на 1 июня по страхованию имущества составляет 45,2%. По словам специалистов компании, сейчас данный вид страхования очень распространен в Казахстане в связи с ростом стихийных бедствий, но, к сожалению, с другими развитыми странами цифры очень сильно разнятся. Так, на Западе, по оценкам различных международных агентств, уровень проникновения страхования имущества от подобного рода катастроф достигает 40–50%. Страны же, которые еще только развиваются, в том числе и Казахстан, могут похвастаться только 5–8% застрахованного имущества.

В рейтинге Страховой компании «НСК» по собранным премиям на 1 января 2017 года по общему страхованию КАСКО находится на пятом месте, а добровольное имущественное страхование — лишь на восьмом месте (доля рынка 3%).

Доля АО «Страховая компания «Салем» по классу страхования имущества, в том числе от перерывов в производстве, составляет 1% от собранных премий по рынку в данном классе страхования.

50 млрд выплатили в 2016 году страховые компании для покрытия убытков от стихийных бедствий по всему миру

По итогам 2016 года доля рынка «Коммекс-Өмір» по всем видам страхования равна 2,5%, в которой 55% занимает добровольное имущественное страхование. За 2016 год компанией были осуществлены страховые выплаты по 10 страховым случаям, возникшим в результате стихийных бедствий. Из них пять вызвал ураган, два — наводнения, три — град. Общая сумма страховых выплат составила свыше 16,9 млн тенге.

Весна в этом году казахстанцам запомнилась многочисленными паводками и наводнениями. За четыре месяца 2017 года МВД РК зарегистрировало 42 опасных гидрометеорологических явления (больше на 7,7% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года), пострадало 24 человека, из них восемь человек погибло. За прошедший период 2017 года Страховой компанией «НСК» были осуществлены пять выплат по убыткам от паводков, обильного снеготаяния, наводнения из-за обильных дождей на территории Казахстана. Также компанией была

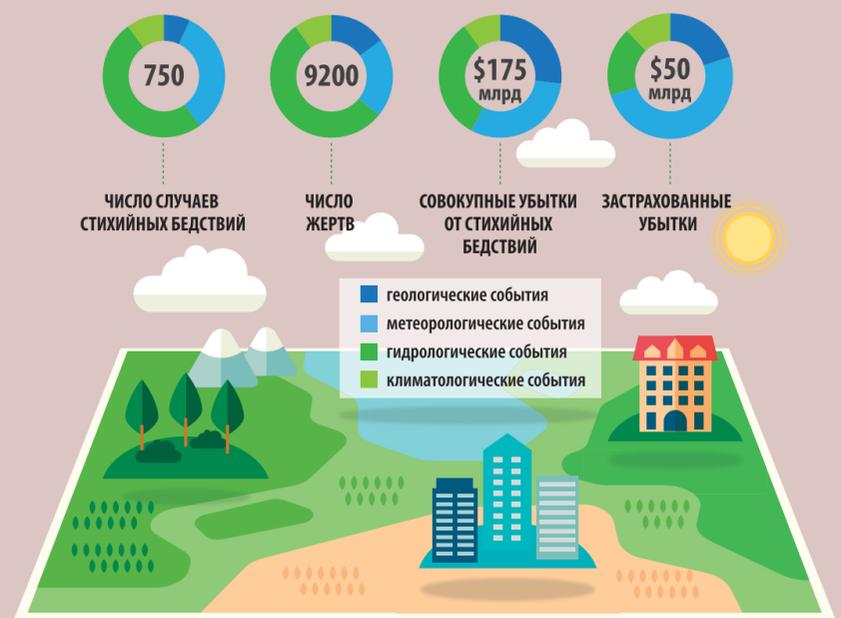
осуществлена одна выплата по убытку от шторма на Каспийском море. Причиной послужило повреждение морского судна о скалы.

В прошлые годы СК «Евразия» осуществила ряд крупных страховых выплат по Казахстану. Шакир Иминов рассказал о наиболее значительных: 110 млн тенге — местной казахстанской компании из-за рыва земляного полотна; 48,5 млн тенге — в Уральске уровень воды в реках Деркул и Чаган поднялся выше критической отметки и произошел страховой случай по затоплению комплекса зданий и сооружений базы отдыха и туризма площадью более 3,5 тыс. кв. м; 25 млн тенге — из-за обильного снегопада частично обрушилась кровля навеса в зоне хранения пустых бутылок крупного пивоваренного завода; почти 15 млн тенге — из-за ливня и мокрого снега, обрушившихся кровлю одного склада площадью 1 200 кв. м. Совсем недавно «Евразия» осуществила выплату по автокаско в Актобинской области в результате наводнения и паводка. Выплата составила около 700 тыс. тенге. По крупным наводнениям и паводкам в Казахстане СК «Евразия» своим клиентам за последние годы выплатила свыше 200 млн тенге.

Что касается зарубежных выплат по природным убыткам, то здесь список очень большой. Основные из них: землетрясение в Чили — 89 млн тенге; землетрясение в Новой Зеландии — 478 млн тенге; землетрясение в Японии — 434 млн тенге; наводнение в Таиланде — 1,6 млрд тенге; ураган Сэнди — 378 млн тенге; международной горно-геологической компании Rio Tinto Limited из-за обвала горной породы — 757 млн тенге; взрыв на производстве чипов для iPhone — почти 2 млрд тенге; наводнение в Джамму и Кашмире (Индия) — 940 млн тенге; циклон Худ-Худ — 567 млн тенге; наводнение в городе Ченнае — 752 млн тенге; сель и паводок в Краснодарском крае, где затопило 7,2 тыс. жилых домов, — более 78 млн тенге.

«Каждый год наше государство тратит десятки миллионов тенге на ликвидацию последствий природных катастроф, причем не меньшие суммы расходуются и на подготовку по их предотвращению. Даже если и платит государство, то компенсации, выдаваемые правительством, не особо велики и вряд ли покрывают стоимость даже нового условно кирпичного дома в два этажа. Констатируем, что однозначного решения этой проблемы до сих пор не найдено. Одним словом, не было бы так все печально, если бы в Казахстане имелась достаточно развитая практика страхования от стихийных бедствий», — подчеркнул Шакир Иминов.

## Стихийные бедствия и страхование в мире в 2016 году



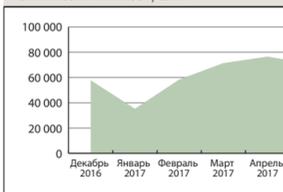
**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
ЭКСПЕРТЫ VCG  
ОЦЕНИЛИ БУДУЩЕЕ  
ЧАСТНОГО КАПИТАЛА 08

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
ЦЕНА ДОГОВОРА  
В МИЛЛИАРДЫ 09

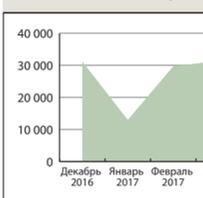
**HI-TECH:**  
ТЕХНОЛОГИИ  
БУДУЩЕГО  
НЕ ЗА ГОРАМИ 11

**КУЛЬТУРА/СТИЛЬ:**  
ВАСИЛИЙ ЛАНОВОЙ  
О ЖИЗНИ И ВОЙНЕ 12

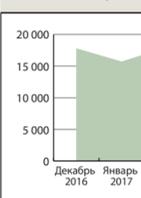
МЕБЕЛЬ ДЛЯ СПАЕНИЯ СПЕЦИАЛЬНАЯ, В ОСНОВНОМ С МЕТАЛЛИЧЕСКИМ КАРКАСОМ, ШТУК



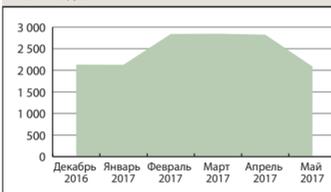
МЕБЕЛЬ ОФИСНАЯ ДЕРЕВЯННАЯ, ШТУК



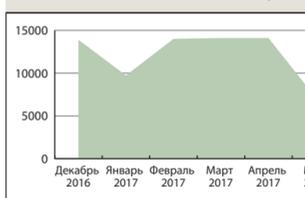
МЕБЕЛЬ КУХОННАЯ, ШТУК



МЕБЕЛЬ ДЕРЕВЯННАЯ ДЛЯ СПАЛЬНИ ПРочАЯ (КРОМЕ КРОВАТЕЙ И ШКАФОВ), ШТУК



МЕБЕЛЬ ДЕРЕВЯННАЯ ДЛЯ СТОЛОВОЙ И ГОСТИНОЙ, ШТУК



## В Алматы построен первый экологически чистый офис

### Иновации

Экоофис построен по инициативе алматинского предпринимателя Максима Барышева. Проект здания разработан отечественными архитекторами. В интервью «Къ» владелец офиса рассказал о тонкостях индивидуальной энергонезависимости.

### Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

— Максим, расскажите об идее вашего экоофиса.

— Я ездил по миру и изучал экологические элементы, которые можно применять у нас, в Казахстане. В итоге мы здесь используем максимально возможное количество экологических составляющих. Проектировщики и застройщики — казахстанские компании. В проекте 80% казахстанского содержания.

В 2015 году мы начали рыть котлован. Здание построили примерно за год. Еще полгода у нас ушло на согласовательные процедуры и на подключение всех экологических компонентов. Среди них солнечные панели на 6 кВт. Сейчас исследуем, насколько этого достаточно. Подключили батареи 21 день назад, на сегодняшний день выработано уже более тысячи киловатт.

Кроме того, здесь есть система подогрева воды. Мы отказались от горячего водоснабжения. Снаружи стоят два коллектора, которые подогревают горячую воду. Они рассчитаны для нагрева до 200 литров воды. Для нашего офиса этого более чем достаточно, даже если будут заморозки. Эти панели нагревают воду даже тогда, когда «за бортом» температура до минус 15 градусов. И солнечные батареи, и коллекторы — казахстанского производства. Кроме того, у нас есть система рециркуляции воды. На крыше дождевая вода собирается, она спускается в бак, где отстаивается, фильтруется и применяется в технических целях. Ведь питьевую воду, которая идет по трубам, использовать в технических целях — кощунство. А в офисе более 80% воды идет на технические нужды.

Стеновые панели — это железный каркас, внутри которого наполнитель-утеплитель на основе каменной ваты. Панели казахстанского производства. За десять рабочих дней была проведена обшивка 40 панелями.

Стекла у нас с серебряным покрытием, которое не позволяет



Строительство здания обошлось в 280 млн тенге

проникать ультрафиолету. Поэтому в офисе летом не так жарко, а зимой тепло. Такое стекло сохраняет до 57% энергии, отражает 87% солнечной радиации.

Фотоэлектрические панели (20 штук) стоят в двух местах — на южной стороне здания и на крыше. Мы сейчас вырабатываем самостоятельно около 70% электроэнергии. Отмечу, что компания Astana Solar загружена на 250% — очередь на два года, а панель может прослужить 20–25 лет. Окупаемость фотоэлектрической панели, если считать по экотарифу, около пяти лет. В Казахстане у компаний, которые производят электроэнергию с экологической составляющей, есть возможность продавать излишки в городские электросети по специальному тарифу, который выше, чем стандартный. К примеру, потребление электроэнергии стоит 20 тенге, а экотариф, допустим, 25 тенге.

Но, откровенно говоря, эти панели довольно дороги (примерно \$300 за штуку). Это 320–330 тенге за ватт. Изначальные инвестиции очень высоки, по сравнению с другими странами. Если бы у государства была программа поддержки подобных начинаний в виде кредитов или «длинных денег», это был бы большой толчок для населения. Ведь это и снижение экологической нагрузки на город, и прочее. Даже если делать рассрочку на два года, то, я думаю, многие бы пошли на это.

— Важный для алматинцев вопрос — сейсмика...

— Сейсмика у этого здания усиленная. Оно построено как неваляшка. То есть вес здания ниже

уровня земли примерно равен его весу выше уровня земли. По такому проекту построена гостиница «Казахстан». У нас подвал, а под ним залита большая монолитная плита. Котлован примерно 4–4,5 м.

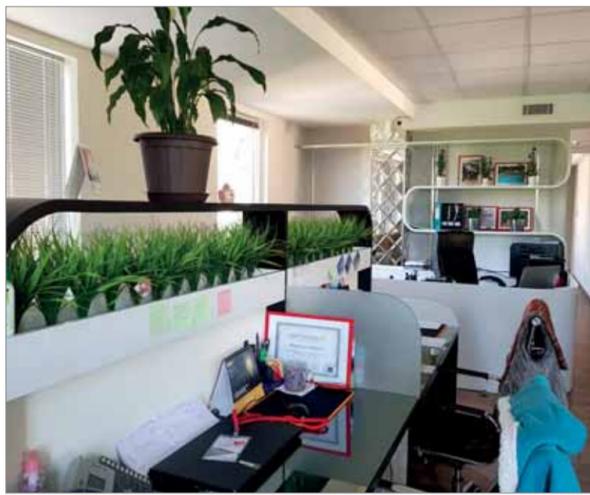
— Не думали о том, чтобы обеспечить полную автономность?

— Водоснабжение — точно нет. Потому что питьевую воду мы вы-

нализация — септик. Более того, ее можно использовать для производства биогаза. Только объемы маленькие. Но если будет много соседей — вариант.

— У вас на презентации побывали представители горакимата. Какова реакция?

— Весьма положительная. Им очень понравилось здание. Но я все-таки смотрю в бизнес-со-



рабатывать не сможем. Полную автономность, вполне возможно, реализуем в следующем проекте, в Алматинской области. Это уже будут не офисы, а жилые дома. У меня есть друзья, которые хотят построить экокотидж, не подключенное к коммуникациям. А ка-

общество. Думаю, многие бизнесмены тоже будут строить такие экодому, экоофисы. И это благо не только для самих застройщиков, но и для всего нашего города. Если говорить о бюджете проекта, то его удорожание составляет всего 20–25%. Благодаря отсутствию платежей он окупится за семь лет. Ранее мы арендовали площади, поэтому у меня есть, с чем сравнивать. Здесь мы почти ни за что не платим. Соответственно, можно посчитать окупаемость.

— Во сколько обошлось строительство «под ключ»?

— Вместе с землей — 280 млн тенге. Здесь 1 тыс. 200 кв. м, значит, это меньше тысячи долларов за квадрат, с учетом всех экологических составляющих. А это примерная цена квартиры в чистойой отделке.

Специалисты говорят, что расходы фотоэлектрических энергосистем надо считать по декабрьской солнечной радиации. Для офиса нормально обеспечение электричеством только в период светового дня. Жилым домам в этом случае необходимы аккумуляторы, либо смешанные системы электропитания. Кстати, недавно СМИ сообщили о том, что пенсионер Валерий Шишкин впервые в Алматы начал не только получать электроэнергию за счет преобразования солнечной энергии, но и продавать ее государству.

## ChocoFamily расширяет сферу влияния

### M&A

На этой неделе крупнейший в Казахстане сервис коллективных покупок Chocolife.me объявил о покупке своего ближайшего конкурента VeSmart.kz. Сделку без преувеличения можно назвать знаковой для Казнета: объединенная компания займет более 95% отечественного рынка купонных сервисов.

### Ирина ТРОФИМОВА

Еще одна сделка, о которой объявили представители холдинга, связана с покупкой ChocoFamily 40% доли в сервисе онлайн-записи к врачам iDoctor.kz. Это событие вкупе с недавней сделкой, реализованной проектом Рамиля Мухоряпова, показало: рынок электронной коммерции готов концентрироваться вокруг крупнейших игроков.

Сумма сделки, связанной с покупкой VeSmart.kz, не раскрывается, поскольку стороны связаны соглашением о конфиденциальности. К моменту совершения сделки аудитория VeSmart.kz насчитывала свыше 900 тыс. пользователей, установлено свыше 200 тыс. мобильных приложений. По словам партнера ChocoFamily и директора Chocolife.me Геннадия Кима, главная цель сделки заключается в увеличении ценности сервиса для пользователей и партнеров. «Ранее пользователям Chocolife.me было доступно около 1 тыс. эксклюзивных акций в день, пользователям VeSmart.kz — около

400, теперь пользователям обоих сервисов доступны эксклюзивные предложения двух витрин. Аналогично с партнерами: мы прогнозируем рост их продаж примерно на 20% за счет размещения на обеих платформах одновременно», — прокомментировал г-н Ким.

Важной для развития Казнета считает сделку инвестиционная группа The FARM, ранее управлявшая VeSmart.kz. «Это знаковый пример для рынка электронной коммерции Казахстана, когда выход из интернет-проекта осуществляется со значительной прибылью. VeSmart.kz — проект Made in KZ. Наш пример даст другим игрокам знак, что exit из бизнеса в нашем секторе реален, более того, это можно сделать без привлечения иностранных компаний. Для нашей инвестиционной группы и наших инвесторов — это отличная сделка и возврат вложенного капитала. Уже с июля мы начнем активный поиск новых казахстанских стартапов и продолжим развитие других сервисов в Центральном-Азиатском регионе», — резюмирует управляющий партнер The FARM Рустам Халиков.

Позитивную оценку сделка получила и со стороны представителей экспертного сообщества. Как сообщил в своем комментарии «Къ» эксперт по рынку e-commerce, экс-директор Ассоциации казахстанского интернет-бизнеса и мобильной коммерции Манарбек Абенев, у Chocolife.me и VeSmart.kz имелись эксклюзивные договоры с определенными компаниями, и после объединения у пользователей однозначно увеличится выбор предложений.

>> 10

## Катар всем на голову

<< 2

Между тем, если блокада Катара, названная официальной Дохой «новой Берлинской стеной», продлится в течение хотя бы пяти лет, под угрозой срыва окажутся сразу несколько крупных международных мероприятий. Среди них ежегодные турниры по теннису, а также чемпионат мира по спортивной гимнастике и чемпионат мира по футболу, которые должны состояться в Дохе соответственно в 2019 и 2022 году. «На орехи» может достаться и соседям Катара. Особенно эмирату Дубай, активно готовящемуся к проведению всемирной выставки «Экспо-2020». Дело в том, что Объединенные Арабские Эмираты сильно зависят от поставок газа из Катара. И далеко не факт, что оказавшаяся в условиях блокады Доха не откажется от искушения поиграть как с ОАЭ, так и Саудовской Аравией в хорошо известные миру «газовые войны».

Кстати, в случае продолжения кризиса вокруг Катара пересматривать некоторые свои планы на будущее придется и Республике Казахстан. В период 2014–2016 годов между нашими странами был подписан целый ряд документов о взаимовыгодном сотрудничестве. Среди них соглашение о строительстве школы имени шейха Тамима бен Хамада аль-Тани в Астане, договор о создании совместного предприятия по производству фотоэлектрических ячеек для солнечных батарей в Усть-Каменогорске, наконец, меморандум о взаимопонимании между Национальным банком Казахстана и Центральным банком Государства Катар.

Более того, официальная Доха обещала инвестировать в экономику Казахстана свыше \$1 млрд. Не исключено, что в условиях «новой Берлинской стены» с деньгами из Катара Республике Казахстан либо придется подождать, а то и вовсе от них отказаться. Нет, денег у Катара более чем предостаточно. По оценкам Международного валютного фонда и Всемирного банка за 2016 год при населении в 2 млн человек только золотовалютные резервы Катара составляют почти \$43 млрд, что позволяет этой стране называться самой обеспеченной в мире. Вот только может так произойти, что на пике эскалации напряженности Объединенные Арабские Эмираты могут настоячиво попросить власти Казахстана прекратить сотрудничество с Дохой.

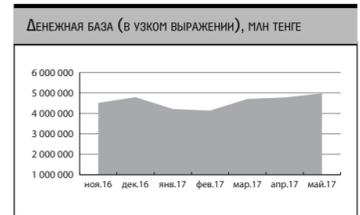
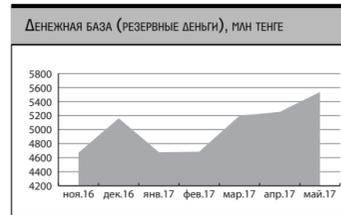
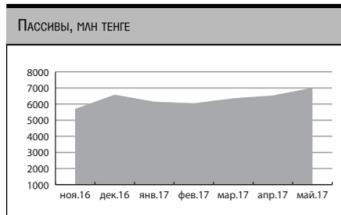
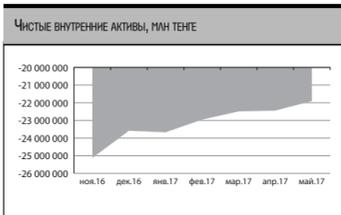
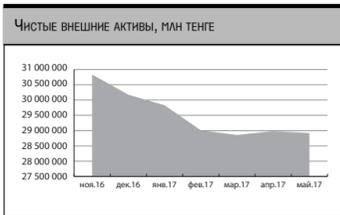
В этом случае перед официальной Астаной появится очень сложная проблема выбора: вопреки всему продолжать работать с компаниями из Катара и поспорить практически со всем арабским миром, либо занять условно нейтральную позицию, на деле под различными предлогами приостановив деятельность совместных казахстанско-катарских проектов. Учитывая, что министр иностранных дел Республики Казахстан Кайрат Абдрахманов выразил надежду на преодоление разногласий между арабскими странами и государством Катар, пока официальная Астана пошла по второму пути.



www.kursiv.kz

Успешные люди в курсе

# БАНКИ И ФИНАНСЫ



## Нацфонд-2016: те же системные проблемы

### Отчетность

Отчет Нацфонда за 2016 год показал, что не решаются системные проблемы по использованию его средств. Несмотря на то что в декабре 2016 года была утверждена новая концепция по формированию и использованию средств Нацфонда, она сразу же стала нарушаться.

### Жангир РАХЖАНОВ

Недавно в информационно-правовой системе «Эдilet» появился отчет о формировании и использовании Национального фонда (НФ) за 2016 год, утвержденный указом президента. Перед тем как перейти к его анализу, необходимо отметить, что данный отчет выпускается в таком формате уже много лет и не соответствует международным стандартам отчетности для подобных суверенных фондов. В связи с чем по нему трудно проводить полноценный анализ.

В декабре 2016 года также указом президента была утверждена обновленная концепция формирования и использования средств Нацфонда. В ней появилось важное новшество о том, что теперь начнется обязательная публикация годовой аудированной финансовой отчетности Национального фонда и это будет сделано с момента создания фонда. Очень надеюсь, что Минфин скоро сделает это и у нас появится возможность более глубокого анализа. А пока посмотрим, что происходило в Нацфонде по текущей отчетности.

### Непонятные принципы расходования Нацфонда

Ниже представлены таблицы (табл. 1, 2) с основными статьями движения денежных средств Нацфонда и приведен примерный расчет того, как должны были изменяться валютные активы фонда, размер которых является его самым важным показателем. Первая таблица показана в миллиардах тенге, и цифры в ней взяты напрямую из отчета НФ.

Таблица 1. Ключевые денежные потоки в Нацфонде (млрд тенге)

	2015	2016	2017*
Приход в НФ	1 631	1 141	1 574
Инвестиционный доход	-438	96	
Расход из НФ	3 536	3 226	4 415
В том числе:			
Гарантированный трансферт	1 702	2 110	2 880
Целевой трансферт	754	746	1 535
Облигационные займы нацхолдингам	1 067	352	
Расходы, связанные с управлением НФ	12	19	
Изменение денег на текущем счете НФ	269	-740	
Расчет чистого изм-я валютных активов	-2 612	-1 249	-2 840

\* Цифры из бюджета на 2017

По этой таблице нужно сделать отдельный комментарий по инвестиционному доходу. Он представляет собой «движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах»



Темпы снижения суммы средств Нацфонда в 2016 году во многом сократились благодаря резкому росту налоговых поступлений в госбюджет

без учета расходов по управлению Нацфондом, которые показаны в расходной части таблицы.

Во второй таблице информация показана в миллиардах долларов, и она получена путем прямого пересчета цифр из таблицы в тенге по среднегодовому курсу KZT/USD.

Мой расчет чистого изменения валютных активов Нацфонда немного отличается от факта за 2015 и 2016 годы из-за ряда причин. Во-первых, публикуемая отчетность не дает всю необходимую информацию и невозможно сделать точный анализ. Во-вторых, сам расчет примерный, поскольку для пересчета в валюту используется средний курс за год, что дает очень большую погрешность. Также из отчета непонятно, какие еще активы и обязательства НФ (кроме финансовых инструментов) были в валюте. Например, это касается очень существенной суммы денег НФ на текущем счете.

Тем не менее, несмотря на некоторую неточность, мой расчет хорошо показывает тренды и основные статьи прихода и расхода

валютных средств Нацфонда, из чего можно сделать ряд выводов.

Во-первых, непонятны принципы использования Нацфонда. Как видно из таблицы, выраженной в долларах США, цена на нефть в 2015 году была лучше,

Таблица 2. Ключевые денежные потоки в Нацфонде (млрд \$)

	2015	2016	2017*
Среднегодовая цена на нефть (Brent - USD)	52,35	43,55	50,00
Среднегодовой курс KZT/USD (оценка для 2017)	221,73	342,16	330,00
Приход в НФ	7,4	3,3	4,8
Инвестиционный доход	-2,0	0,3	
Расход из НФ	15,9	9,4	13,4
В том числе:			
Гарантированный трансферт	7,7	6,2	8,7
Целевой трансферт	3,4	2,2	4,7
Облигационные займы нацхолдингам	4,8	1,0	
Расходы, связанные с управлением НФ	0,1	0,1	
Изменение денег на текущем счете НФ	1,2	-2,2	
Расчет чистого изм-я валютных активов	-11,8	-3,7	-8,6
Валютные активы НФ на конец года (факт)	63,4	61,2	52,6
Фактическое снижение валютных активов	-9,8	-2,2	-8,6

\* Цифры по нефти, приходу и расходу НФ — из бюджета на 2017. Остальное — оценка автора

чем в 2016 году, при этом Нацфонд тратил гораздо больше. Это противоречит контрциклической экономической политике, которая была объявлена правительством еще в 2014 году.

Во-вторых, в 2016 году продолжались нарушения законодательства по использованию Нацфонда. Так, в Бюджетном кодексе Казахстана четко говорится, что «Национальный фонд Республики Казахстан не может использоваться на кредитование физических и юридических лиц» (неважно, это частные или государственные юрлица). При этом в 2015 и 2016 годах Нацфонд выдавал облигационные займы для госкомпаний (ФНБ «Самрук-Казына» и НУХ «Байтерек») на громадные суммы, на десятки лет и по очень смешной ставке 0,1% годовых!

Интересно, что в отчете Нацфонда открыто признаются убытки из-за заниженной процентной ставки. В частности, в нем говорится, что осуществлено «обесценение средств, вложенных в ценные бумаги казахстанских эмитентов, так как займы предоставлялись на условиях ниже рыночных». По отчету за 2016 год из общей суммы

облигационных займов в 352 млрд тенге из-за крайне низкой процентной ставки 268 млрд тенге (77% от начальной суммы) были признаны как обесценение (прямой убыток для НФ).

### Снижение Нацфонда ускорится?

По отчету Национального фонда в 2015 году валютные активы Нацфонда уменьшились на \$9,8 млрд (на 13,4%). Из этой суммы примерно \$3 млрд пошло в виде облигационного займа в ФНБ «Самрук-Казына» по субсидированной ставке для снижения чрезмерной долговой нагрузки НК «КазМунайГаз». По сути это означает, что деньги НФ пошли на финансовую поддержку неэффективных госкомпаний.

Правительство считает такую помощь «случайной» или «нерегулярной», то есть не показательной для Нацфонда. Однако если не принимать во внимание финансовую помощь для НК КМГ, то все равно уровень падения валютных активов Нацфонда в 2015 году в разы выше, чем в 2016-м, несмотря на то, что все основные экономические трудности пришлось именно на 2016 год.

Интересно отметить, что темпы снижения Нацфонда в 2016 году во многом сократились благодаря резкому росту налоговых поступлений в госбюджет (более чем на 30%). На фоне низких цен на нефть и ухудшения экономической ситуации в Казахстане такой рост налогов очень трудно объяснить. Скорее всего, власти, напуганные падением цены на нефть, стали по-настоящему бороться с коррупционными явлениями в сборе налогов. Кстати, в этом году уже не видно такого роста поступлений налогов и даже наметилась негативная тенденция.

Теперь если посмотреть на цифры, заложенные в госбюжете на 2017 год, то можно отметить, что правительство запланировало более быстрые темпы снижения Нацфонда.

В госбюжете на этот год была заложена среднегодовая цена на нефть в \$50 за баррель, и, судя по всему, фактическая цифра будет близка к этому. Также правительство заложило в бюджет курс тенге к доллару в 360, что совсем не согласуется с реальностью. Средняя цена на нефть за пять месяцев этого года была чуть больше \$53, а средний курс тенге к доллару за этот же период был 318,6. Таким образом, если среднегодовая цена на нефть будет \$50, то с большой долей вероятности можно сказать, что средний курс за год будет не выше 330 KZT/USD.

Теперь если по курсу 330 KZT/USD пересчитать приходы и расходы Нацфонда, запланированные в бюджете на 2017 год, то даже без учета денег на оздоровление банковской системы (\$3,3 млрд) чистое снижение валютных активов НФ будет более чем в 2 раза больше, чем в 2016 году. Спрашивается, почему? Нефть в 2017 году будет дороже, при этом использование Нацфонда тоже будет больше. Это означает, что вместо контрциклической опять будет осуществляться проциклическая политика. То есть правительство опять планирует одно, а делает противоположное.

### Не решается системная проблема властей

Для меня одна из главных системных проблем правительства — «говорят одно, а делают другое». Как я уже говорил, в декабре 2016 года была утверждена обновленная концепция формирования и использования средств Нацфонда. Там была установлена очень важная цель: «В целях обеспечения сбалансированности бюджета и Национального фонда, снижения зависимости республиканского бюджета от нефтяных доходов, налогового-бюджетная политика должна формироваться исходя из постепенного снижения нефтяного дефицита относительно ВВП!».

В новой концепции на 2017 год нефтяной дефицит был запланирован на уровне 9,3% относительно ВВП, и республиканский бюджет, утвержденный в ноябре

2016 года, соответствовал этой цели. Однако в феврале этого года госбюджет на 2017 год пересмотрели, и теперь нефтяной дефицит будет около 13%. Спрашивается, зачем вообще нужны любые правительственные планы, если они с легкостью нарушаются?

Так же как и в случае с НК «КазМунайГаз», правительство считает, что такое резкое увеличение расходов Нацфонда и бюджета произошло по «случайным» или «нерегулярным» обстоятельствам (выделение 1,1 трлн тенге на «оздоровление» банковской системы). К сожалению, прошлая история показывает, что у нашего правительства возникают с очевидной регулярностью, и это напрямую связано с системой госкапитализма, построенного в стране. С такой системой у экономических властей вряд ли получится добиться «сбалансированности бюджета и Национального фонда».

Также остается вопрос о дешевом кредитовании госкомпаний из Нацфонда через облигационные займы. И в старой, и в новой концепции формирования и использования средств Нацфонда был и есть очень однозначный запрет на это. Однако совет по управлению Нацфондом легко обходил это правило. Интересно, какой будет ситуация с этим в 2017 году?

### Почему не улучшается ситуация с использованием Нацфонда?

Ситуация с использованием Нацфонда требует серьезных реформ, которые должны неукоснительно выполняться. Так почему же мы их не видим?

С этой точки зрения мне очень понравилась интервю с Анатолием Чубайсом, сделанное в рамках последнего Петербургского международного экономического форума, состоявшегося с 1 по 3 июня 2017 года. В частности, он сказал: «У меня плохая позиция насчет реформ. Плохая позиция вот в каком смысле. Я считаю, что действующая социально-экономико-политическая система в стране является удивительно целостной, сбалансированной и даже по-своему гармоничной. Это означает, что попытка провести экономическую реформу, не затрагивая собственно основы государственного устройства, малореально».

Судя по интервью, г-н Чубайс имел в виду, что в России уже сложилась определенная социально-экономико-политическая система, которую устраивает все как есть, и она видит в реформах высокие для себя риски и ничего не хочет менять. По моему мнению, такая характеристика вполне подходит для нашего правительства. Периодически от главы государства исходят хорошие инициативы, которые потом выхолщиваются или просто не выполняются на более низких уровнях.

## Эксперты VCG оценили будущее частного капитала

### Исследования

Положение дел в области частного капитала стабилизируется, но давление на выручку и прибыль еще не исчезло. Перед управляющими частным капиталом стоит множество задач, которые им необходимо решить в том случае, если они планируют обогнать конкурентов и добиться устойчивого роста выручки и прибыли. При этом внедрение цифровых технологий будет иметь решающее значение для повышения эффективности и достижения успеха.

### Ирина ТРОФИМОВА

Об этом говорится в очередном, 17-м исследовании The Boston Consulting Group Global Wealth 2017: Transforming the Client Experience («Мировое богатство—2017: трансформация опыта клиентов»). Авторы исследования описывают процесс эволюции частного капитала в глобальной и региональной перспективе, рассматривая основные тенденции в отрасли, уделяя особое внима-

ние тому, как игроки рынка могут создавать для клиентов инновационный опыт получения услуг за счет использования цифровых технологий в управлении частным капиталом.

Как отметил старший партнер BCG, руководитель глобального бизнеса компании по управлению частным капиталом и активами, соавтор отчета Брент Бердсли, до сих пор цифровые проекты в отрасли были сосредоточены в основном на предоставлении клиентам базовых функциональных возможностей для управления портфелем и на обеспечении возможности выполнения стандартных торговых и платежных операций. «Что необходимо сделать теперь, так это разработать и реализовать для клиентов переосмысленный и усовершенствованный опыт получения услуг и взаимодействия с банком с использованием цифровых технологий, каналов экспертно-оценочной коммуникации и с управлением отношениями с клиентами (CRM)», — считает эксперт.

Авторы исследования полагают, что к 2021 году общемировой объем наличных и депозитов вырастет на 22%, до \$1,1 трлн (в 2016 году соответствующий показатель составил \$0,9 трлн). При этом объем капитала, размещенного в акциях, останется на уровне \$300 млрд.

Инвестиции в облигации вырастут на \$100 млрд и составят примерно \$400 млрд. По прогнозам авторов отчета, несколько замедлится рост частного капитала. Если в 2011–2015 годах он ежегодно увеличивался примерно на 13,7%, то в 2016–2021 годах темпы роста снизятся ориентировочно до 4,9% в год.

Согласно озвученным в отчете данным, в 2016 году мировое частное финансовое богатство выросло на 5,3% (в 2015 году рост составил 4,4%) и достигло \$166,5 трлн. Рост был вызван ускорением экономического развития и хорошими результатами на рынках акций во многих частях мира. Увеличение продемострировали все регионы. Азиатско-Тихоокеанский оказался самым динамично развивающимся, показав рост на уровне 9,5%. На показателях Западной Европы сказался Brexit, в результате чего рост оказался умеренным, на уровне 3,2%. По прогнозам BCG, к концу 2017 года уровень частного богатства в Азиатско-Тихоокеанском регионе превзойдет аналогичный показатель для Западной Европы, а к 2019 году суммарный уровень частного богатства в странах Азиатско-Тихоокеанского региона и Японии превзойдет аналогичный показатель Северной Америки.

Главным источником роста капитала в Восточной Европе останет Россия, и это несмотря на то, что рост частного капитала в стране замедлился до 5% в год. Как полагают аналитики VCG, российский рынок управления частным капиталом имеет высокий потенциал, в особенности его оншорная часть, что связано с ростом прозрачности источников и движения капитала. Вторая ключевая тенденция, говорится в докладе, связана с изменением потребностей самих клиентов, которые все чаще ищут альтернативы классическим банковским продуктам. «На российском рынке выигрывает тот, кто создает удобную платформу для принятия и реализации инвестиционных решений, а также обеспечит возможность диверсифицировать активы в точки зрения риска и географии», — считает партнер и управляющий директор BCG Макс Хаузер.

В прошлом году в России почти остановился рост состояний миллионеров и миллиардеров, притом что в 2011–2015 годах этот показатель составлял 13,7%. Тем не менее в настоящее время в активе российских миллионеров насчитывается более \$900 млрд наличных денег, и при сохранении трендов в ближайшие годы эта сумма превысит порог в \$1 трлн.

До \$1,1 трлн (на 22%)

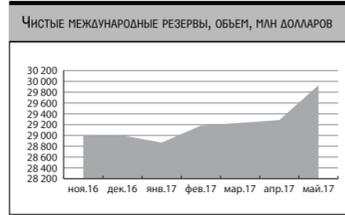
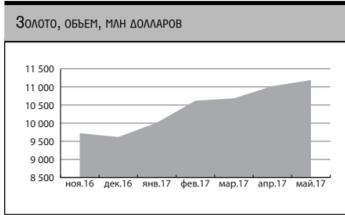
вырастет общемировой объем наличных и депозитов к 2021 году (в 2016 году соответствующий показатель составил \$0,9 трлн), полагают аналитики The Boston Consulting Group

В мировом масштабе управляющие частным капиталом за последние десять лет столкнулись с резким снижением валовой маржи и рентабельности активов в различных регионах и у разных участников рынка. Хотя некоторые финансовые организации занимались сокращением расходов для уменьшения влияния негативных тенденций, многие из них не произвели пропорционального увеличения инвестиций для адаптации к новой цифровой среде. Но в прошлом году, отметила компания BCG, наступил переломный момент и большее количество управляющих частным капиталом прибегло к сокращению расходов и использованию других ресурсов для увеличения своих стратегических инвестиций. Они отказываются от краткосрочного курса на поддержание прибыльности

в пользу более дальновидного, подпадающего трансформации подхода, предусматривающего создание дигитализированной и вертикально дезинтегрированной бизнес-модели будущего.

Для того чтобы обойти конкурентов и обеспечить качественные перемены, управляющие частным капиталом должны уделять больше внимания цифровым технологиям и создавать передовый, эффективный и полный цикл взаимодействия с клиентами, версия 2.0, говорится в отчете BCG. Необходимо сосредоточить внимание на аспектах, имеющих первостепенное значение для клиентов, и координировать все функции и процессы таким образом, чтобы предоставлять нужные услуги в нужное время.

«Для реализации взаимодействия с клиентами версии 2.0 все процессы должны быть разработаны и воплощены таким образом, чтобы обеспечить клиенту опыт высочайшего качества. Использование цифровых технологий в таком взаимодействии играет огромную роль. Оно способствует повышению эффективности и надежности процесса и снижает операционный риск, благодаря чему возникает новый опыт клиента, более интуитивный, интегрированный и индивидуализированный», — считает аналитики BCG.



# Манипулирование биткоином

## Что стоит за хакерскими атаками на криптовалюты?

### Валюта

Атаки на рынке криптовалют могут проводить сами биржи, считают аналитики. Специалисты полагают, что небывалый рост биткоина способен в перспективе значительно снизить интерес инвесторов к молодым компаниям, а также спровоцировать инвесторов отказаться от акций крупных компаний. При этом сам биткоин начинают затмевать другие, более интересные виды криптовалют.

Ольга КУДРЯШОВА

Недавно в сети появилась информация об участившихся случаях атак на биржи криптовалют. В частности, так называемым DDoS-атакам подверглись крупные площадки Bitfinex и BTC-e. По мнению экспертов, участившиеся атаки на биткоин-биржи связаны с резким ростом курса криптовалюты, которая с начала года выросла почти втрое. В конце прошлой недели курс биткоина превысил отметку в \$3 тыс., тем самым с начала года его стоимость выросла почти втрое. После появления информации об атаках курс биткоина снизился на \$400, 28 июня он торговался в районе \$2,57 тыс.

### Кто атакует криптовалюты?

Ранее аналитик компании ARK Investment Крис Бернски отмечал, что нынешние атаки неудивительны, учитывая рост курса криптовалюты. По его словам, с помощью таких атак хакеры могут пытаться манипулировать рынком биткоина, поскольку стоимость на него устанавливается всего несколькими биржами.

«Хакеры, проводя атаки, могут реально влиять на курс биткоина на отдельных биржах. Вполне возможно, что некоторые атаки связаны с действиями спекулянтов, пытающихся своими действиями влиять на курс биткоина», — полагает старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук.

По мнению аналитика группы компаний «ФИНАМ» Леонида Делицына, в настоящее время рынок



С помощью таких атак хакеры могут пытаться манипулировать рынком биткоина, поскольку стоимость на него устанавливается всего несколькими биржами

биткоинов не настолько велик, чтобы представлять значительные угрозы для финансовой системы. Приблизительный оборот всего рынка биткоинов около \$40–50 млрд.

«Атаковать его могут либо спецслужбы или криминальные структуры в целях обучения, либо хакеры из идеалистических побуждений (впрочем, биткоин пока хакеров ничем не возмущает). Теоретически сами биржи могут посягать на безопасность конкурентов, но это тоже маловероятно, поскольку угроза безопасности вложений в биткоин работает против рынка в целом. Могут атаковать крупные игроки нынешнего рынка, которые пытаются им управлять», — предполагает аналитик.

Г-н Ткачук также не исключает, что атака стала результатом конкуренции между площадками. «Атаке подверглись лишь две биржи — Bitfinex и BTC. При этом речь не идет о попытке кражи, а касается проблемы внесения/снятия денег со счетов», — отмечает он.

Старший консультант SAS Россия/СНГ по решениям для обеспечения безопасности и противодействия мошенничеству Алексей Коняев считает, что биткоин представляет большой интерес для профессионалов.

«Биткоин привлекателен для технически подкованных мошен-

ников. В первую очередь он привлекателен тем, что аккаунты в биткоине анонимны и вернуть украденное вы не сможете», — отмечает спикер.

### Кто растит валюту?

«На мировом рынке начался процесс легализации биткоина и других криптовалют. Весной в качестве платежного средства они были признаны в Японии. С 1 июля статус денег криптовалюты получают в Австралии. В биткоин перетекает часть средств из офшоров, поскольку он обеспечивает анонимность и им проще пользоваться. Ну и конечно, имеют место спекуляции на ожиданиях, что разор начался, то будет продолжаться. Все это обеспечивает интерес инвесторов и, соответственно, рост котировок», — отмечает г-н Коняев.

Популярности электронных денег поспособствовала легализация криптовалют в Японии, Австралии, говорит г-н Делицын. При этом биткоины уже оказывают давление на выход новых компаний. Ожидается, что в перспективе одного года игроки биржевого рынка будут покупать биткоины практически по любой цене.

«Рынок хай-тека, в общем, перегрет. «Единобоги» — молодые непубличные компании с капитализацией выше миллиарда долларов с трудом, но выходят на рынок по

весьма высокой оценке. Игроки рынка, с одной стороны, понимают, что он перегрет, а с другой — ищут, в какой сектор можно было бы кратковременно вложиться. Поскольку рынок биткоинов сам по себе в перспективе крупнее, чем капитализация любого «единорога», то идея вложиться в биткоины в перспективе понятнее, чем, скажем, сыграть на акциях Snap или Blue Apron», — поясняет аналитик.

Г-н Ткачук отмечает, что показательным также является рост запросов в Google «Что такое биткоин?». «К покупкам криптовалюты в последние месяцы активно подключились спекулянты и инвесторы, что привело к экспоненциальному росту курса. Ранее криптовалюты использовались лишь как удобное средство платежа или перевода/вывода средств за границу», — комментирует он.

Спикер рассказал, что, несмотря на популярность биткоина, другие виды валют имеют опережающую динамику, например альткоины. «Еще год назад на биткоин приходилось 90% капитализации всех криптовалют, а сейчас на него приходится менее 45%. Трейдеры пытаются угадать, за какой из криптовалют будущее и на какую из них стоит делать ставку. На наш взгляд, наибольший интерес и потенциал роста есть у эфира и лайткоина. У каждой из криптовалют

есть свои особенности, например наличие «умных контрактов» (эфир), быстрое подтверждение транзакций (лайткоин), исходный код, отличный от биткоина (риплл), отсутствие предела на объем эмиссии (пиркоин) и тому подобное», — объясняет аналитик.

### Как защититься от атак?

Поскольку криптовалюты не торгуются на официальных биржах, потенциальным инвесторам стоит с особой тщательностью подходить к выбору электронной площадки для торговли криптовалютами и контрагентов, советует г-н Ткачук. Крайне важно следить и за безопасностью персонального компьютера — защита от вирусов и вредоносных программ.

«Атаки подвергаются в основном крупные биржи с большими оборотами. Что касается самой биржи, то здесь нужна многоуровневая защита, как в банке, и обязательно нужно проводить работу с персоналом. Человеческий фактор может свести на нет всю продуманность технологической базы», — считает г-н Коняев.

Безопасность электронных площадок, на которых торгуются криптовалюты, оставляет желать лучшего, поскольку неофициальные биржи, как правило, не имеют правового статуса организатора торгов, что также затрудняет поиск преступников при атаках.

Г-н Делицын поясняет, что действие DDoS-атаки направлено на заморозку работы сайта, а не на воровство, убытки при этом несет сама биржа. «В результате такой атаки пользователь некоторое время не может торговать, но хакеры не получают доступа к его счету. Хакеры так же не могут воспользоваться сайтом, как и обычные пользователи. Максимальный урон несет биржа, которая не может оказывать услуги своим клиентам. А конечных пользователей криптовалют должна защищать сама технология блокчейна», — заключил он.

### Чем может закончиться рост биткоина?

Г-н Делицын отмечает, что за год оборот биткоина вырос почти в 5 раз. Он не исключает, что может сложиться ситуация, когда игроки начнут продавать акции Facebook, Apple и Google, чтобы заработать на росте биткоинов. При таком раскладе круг лиц, заинтересо-



Хакеры, проводя атаки, могут реально влиять на курс биткоина на отдельных биржах. Вполне возможно, что некоторые атаки связаны с действиями спекулянтов, пытающихся своими действиями влиять на курс биткоина.

Роман ТКАЧУК, старший аналитик «Альпари»

ванных в снижении скорости роста криптовалют, чрезвычайно расширится: он включит в себя значительную часть публичных компаний. При этом сами компании также могут вложить часть средств в биткоины.

«Однако сейчас на глазах у инвесторов биткоин с начала года растет втрое, а «Фейсбук» — на 30%. Конечно, 30% — это великолепный рост (соответствующий ралли хай-тека в целом), однако у самых отчаянных игроков возникает искушение продать акции, чтобы купить биткоины. По мере легализации биткоина и шумного обсуждения в медиа причин роста курса криптовалют число таких желающих резко вырастет. Люди начнут переключаться из традиционного хай-тека в биткоины, а акции старых хай-тек-компаний прекратят расти, а то и упадут», — подытожил аналитик.

Он напомнил, что в конце прошлого века такое движение на рынке акций спровоцировало ситуацию, когда капитализация компаний из традиционных высокотехнологичных секторов — телекоммуникаций и нефтепереработки — снижалась из-за того, что люди продавали их акции, чтобы переложиться в Yahoo! и другие доткомы. В результате это привело к манипуляциям с финансовой отчетностью в компаниях Enron и WorldCom, их последующему банкротству и уходу с рынка.

# Цена договора в миллиарды

### Сотрудничество

В Алматы АО «АТФБанк» и АО «ФРП «Даму» подписали кредитное соглашение об участии в Программе финансирования региональных приоритетных проектов субъектов малого и среднего предпринимательства «Даму Регионы III». Как утверждают участники встречи, программа создает наиболее комфортные условия для предпринимателей МСБ.

Мадия ТОРЕБАЕВА

Сумма кредитного соглашения составляет 8 млрд тенге. АТФБанк по данной программе не только выступает оператором, но и осуществляет паритетное софинансирование. Таким образом, общая сумма программы в АТФБанке составит 16 млрд тенге.

Впрочем, участники программы также могут привлекать средства на расширение действующих и создание новых производств, ремонт и закуп оборудования, то есть на инвестиционные цели. Предполагается, что за счет программы субъекты МСБ смогут произвести закуп необходимого сырья или, например, произвести оплату налогов, то есть направить полученное финансирование на пополнение оборотных средств.

По словам председателя правления фонда «Даму» Абая Саркулова, в настоящее время фондом реализуется 6 программ. Среди них такие, как программа «Даму-Регионы», Программа регионального финансирования, Программа развития женского предприниматель-

ства и другие. На текущий момент для реализации данных проектов в БВУ размещено около 17 млрд тенге.

Но в рамках программы «Даму-Регионы» в БВУ на кредитование бизнеса будет направлено 20 млрд тенге. При этом сам фонд выделяет 10 млрд, АО «АТФБанк», как было отмечено выше, — 8 млрд и еще 2 млрд приходится на АО «Нурбанк».

«Государственные программы играют важную роль в насыщении экономики республики кредитными средствами, и как банк мы активно их поддерживаем. Участвуя в этих программах, наши клиенты получили возможность увеличить свои основные фонды, открыть новые направления в бизнесе», — отмечает заместитель председателя правления, член правления АТФБанка Сергей Коваленко.

По словам главы АТФБанка Энтони Эспины, с 2013 года банк выдал 32 млрд денежных средств, выделенных по проектам фонда «Даму», 344 своим клиентам. Проведя исследования, эксперты банка выяснили, что в 2016 году те клиенты, которые воспользовались денежными средствами «Даму», смогли увеличить свои обороты на 21%. При этом их налоговые платежи увеличились на 17%. Но что еще более любопытно, так это то, что в сложные для экономики времена им удалось увеличить количество сотрудников на 8%. «Из всего этого можно заключить, что программа «Даму» помогла предприятиям МСБ», — говорит Энтони Эспина.

В целом, по утверждению представителя АТФБанка, кредитование МСБ по стране приостановилось. Но за последние два квартала в данной финансовой организации число клиентов МСБ увеличилось на 17%, а объем их кредитования вырос на 25%. В этой связи пред-

ставители АТФБанка полагают, что им достаточно легко будет освоить новый объем денежных средств, поступивших по линии «Даму-Регионы».

«Мы называем эту программу — 16 млрд. В ней важно то, что 50% этой программы — это деньги, выделенные «Даму», и 50% — это средства банка. Эти условия 50/50 показывают вовлеченность всех сторон. Мы надеемся достаточно быстро освоить эти средства, потому что по нашим клиентам мы видим, что спрос на кредитование МСБ растет. Причем он растет не линейно, а от месяца к месяцу заявки увеличиваются», — подчеркнул Сергей Коваленко.

Согласно условиям финансирования номинальная ставка вознаграждения по кредиту составляет: в АТФБанке — не более 14% годовых, в Нурбанке — не более 17% годовых. Минимальный лимит на одного заемщика не должен превышать 500 млн тенге. Срок займа — до 84 месяцев. Валюта займа — тенге, и она не привязана к курсу доллара. Программа реализуется в так называемых приоритетных секторах, которые в свою очередь объединены в программу «Дорожная карта бизнеса 2020»: производство, горнодобывающая промышленность, металлургия, машиностроение, транспортная отрасль, гостиничный бизнес, бизнес в сфере медицины и образования, сельское хозяйство, искусство/развлечение и отдых, а также сектора, предоставляющие прочие виды услуг.

При этом если у предпринимателя недостаточно залога, то он может воспользоваться гарантиями фонда «Даму». Проект достаточно интересен еще и тем, что, несмотря на то что в базовой программе и так заложены хорошие условия по процентным ставкам,

эта программа также попадает под проект субсидирования. Получив дополнительную поддержку в виде субсидии, предприниматель может снизить размер процентной ставки на 7–10%. Таким образом, конечная ставка для заемщика получается максимально выгодной. И, как подчеркивают представители «Даму», данной программой

может воспользоваться даже начинающий предприниматель. Цель кредита — инвестиции и пополнение оборотных средств.

Так, если предприниматель взял кредит под 14% на «оборотку», то он также может получить субсидирование через акимат, если кредит на пополнение оборотных средств не превышает 60 млн тенге и если в составе обеспечения есть гарантии фонда «Даму».

«Программы фонда «Даму» хороши тем, что их можно миксовать. Именно за счет такого подхода получают-

максимально выгодные условия для каждого конкретного случая», — говорит Сергей Коваленко.

В целом программа реализуется с 2012 года. И, как утверждают представители фонда, за счет того, что процентная ставка достаточно низкая, процент невозврата кредитов фактически не более 1%. В рамках реализации программы, по данным фонда «Даму», на сегодняшний день поддержано 3134 заемщика, создано 11357 рабочих мест, а сумма фактической выдачи составила 175 млрд тенге.

**ЖАҢА РЕЙСТЕРДІҢ АШЫЛУЫНА ОРАЙ ПАЙДАЛЫ ҰСЫНЫСТАР!**

**ВЫГОДНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ В ЧЕСТЬ ОТКРЫТИЯ НОВЫХ РЕЙСОВ!**

**АСТАНА – ЕРЕВАН**  
**АСТАНА – МИНЕРАЛДЫ СУЛАР**  
**АҚТАУ – КУТАИСИ**

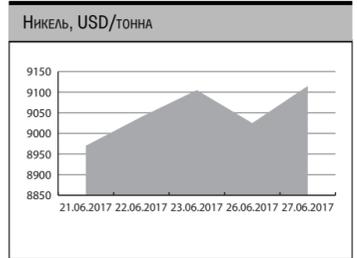
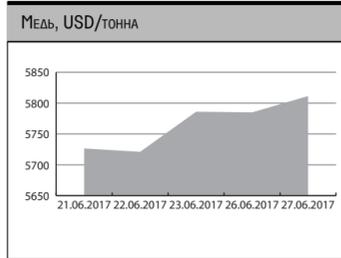
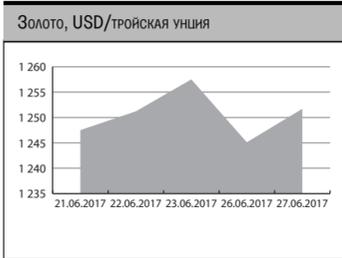
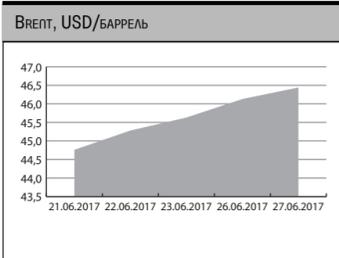
**Жайлы ұшыңыз, көбірек үнемдеңіз!**

**Летайте удобнее, экономьте больше!**

22 300 ТЕНГЕДЕН БАСТАП  
ТЕК 28 МАМАҒҒА ДЕЙІН!  
ТОЛЬКО ДО 28 МАЯ!

+7 7252 99 88 80  
SKAT.KZ

## ИНДУСТРИЯ



# Развивать дилерскую сеть для продажи удобрений в Казахстане необязательно

## Сельское хозяйство

**В Казахстане прошла посевная, в ходе которой раздавались голоса крестьян о нехватке на внутреннем рынке удобрений, несмотря на выделяемые МСХ субсидии. Чтобы прояснить ситуацию, корреспондент «Къ» обратился к старшему научному сотруднику лаборатории агрохимии и удобрений «Научно-производственного центра зернового хозяйства им. А. И. Бараева» Якову Наздрачёву с просьбой прокомментировать текущую рыночную ситуацию.**

Данияр СЕРИКОВ

— Г-н Наздрачёв, в конце мая МСХ объявил о том, что в этом году на субсидирование удобрений было выделено 13 млрд тенге и заявлено о дотировании 407 тысяч тонн. Однако на тот момент было закуплено только 200 тысяч тонн для покрытия примерно 14% засеваемых земель. В ведомстве объяснили запоздалость закупок загруженностью заводов и аргументировали необходимость организации складов для хранения удобрений в регионах, чтобы заполнить их продукцией до начала весенне-полевых работ, введя подачу заявок на 2018 год с ноября. Решат ли такие меры недостаток обогащения почвы удобрениями со стороны фермеров в следующем году? Насколько реально вносить азотные и фосфорные удобрения перед посевной в этом году на охватываемой площади?

— По вопросу применения удобрений информация у вас не совсем

корректная. Субсидирование минеральных удобрений — вопрос открытый. Сейчас по областям создаются научно-обоснованные нормы применения минеральных удобрений. В МСХ опубликованы нормы применения минеральных удобрений под определенные культуры, в зависимости от области и научной организации, курирующей эту область. Причем, что касается Актюбинской области, то в ТОО «НПЦЗХ им. А. И. Бараева» мы её перерабатывали неоднократно, по остальным областям ситуация аналогичная.

Поэтому чтобы получить субсидии необходимо правильно составить заявку. Это проблема для хозяйств, которые не имеют плана на 2018 год, так как если хозяйство имеет пар, то внесение фосфорного удобрения в пар на ротацию севооборота возможно уже в этом году. А при внесении под культуры в 2018 году план необходимо уже сейчас составлять. Что касается внесения удобрений, то это вопрос к МСХ, так как подача заявок на субсидии и реальный объем применяемых удобрений проходит через них. Хозяйства, заинтересованные в получении большого и высококачественного урожая, применяли удобрения согласно рекомендациям.

— Большинство казахстанских фермеров не имеют культуры масштабного внесения удобрений. Говорят, поэтому производители нацелены на экспорт, а выделяемые субсидии не всегда доходят до адресата, акиматы их не используют по направлению, дотации часто не освобождаются, или, слышал даже, что они достаются «своим» фермерам, которые потом субсидируемые удобрения продают другим крестьянам. Может быть тогда и не надо дотировать это направление поддержки растениеводства?

— По поводу перепродажи удобрений — это абсурд. Субсидирование удобрений — это единственная возможность обеспечить высокую продуктивность земледелия в условиях Казахстана. К примеру, обеспечение почвы подвижным фосфором всегда имело стратегическое значение, так как запасы фосфорного сырья на планете Земля ограничены, и месторождения фосфоритного сырья по большей степени выработаны, а круговорот фосфора идет в одном направлении с суши в океан. Поэтому создание избыточного фосфорного фонда имеет своё значение и является долгосрочным вкладом в благополучие земледельца.

Что касается применения удобрений, то здесь действительно виноваты в большей степени земледельцы. Удобрения — это элементы питания растений, которые являются важнейшей составляющей процесса фотосинтеза. Почва в некоторой степени может удовлетворить потребности растений, но есть определенный уровень. Для того, чтобы рассчитать примерный урожай любой культуры, надо знать ее потребности, сколько элементов питания и влаги содержится в почве, а также уровень атмосферных осадков. Не все аграрии это знают, вот почему некоторые большие, да и небольшие хозяйства банкротятся.

В чём проблема? Это не всегда правильные капиталовложения. В растениеводстве средство производства — это почва, вот куда должно быть обращено внимание земледельцев. Поэтому сначала необходимо изучить почву, на которой собираетесь работать или работаете сейчас, её тип, содержание элементов питания, гранулометрический состав. К этому можно добавить, что у земледельцев слабо развито планирование, даже краткосрочное. А у нас как: накупили кучу импортной тех-

ники за валюту, соответственно амортизация и ремонт тоже в валюте, тонны пестицидов тоже за валюту, и ставят планку в получении урожая в 20–40 центнеров на гектар. А где вложения в средство производства, то есть в почву? Как можно заниматься производством чего-либо, не вкладывая денег в средство производства?

Техника к урожаю отношения не имеет, можно сеять любой техникой, главное — правильно ее отрегулировать и посеять в установленные сроки. Чтобы получить эффективность от пестицидов — нужно знать, как и когда их правильно применять, а большинство этого не знают, есть различные пороги вредоносности, сроки внесения. Поэтому может получиться урожай с себестоимостью выше, чем рыночная цена получаемой продукции. Банкротство происходит не из-за минеральных удобрений, а из-за неправильных капиталовложений. А минеральные удобрения как раз являются теми самыми инвестициями в средство производства и будущее благополучное существование земледельца. Но наши аграрии в большинстве случаев плотно сидят на этой «игле» — технике и пестицидах, и соскочить им с неё так просто не получится.

— У казахстанских производителей удобрений даже нет нормальной дистрибуции в Казахстане, то есть они заточены в основном на вывоз, на внутренний рынок мало хотят работать.

— Развивать дилерскую сеть не обязательно, у нас в республике всего два крупных производителя удобрений АО «КазФосфат» и АО «КазАзот», которые всем известны. Удобрения можно заказывать в течение года, так как удобрения можно вносить в почву с весны и до осени, а склады должны иметь сами земледельцы, поскольку в ряду

причин не всегда можно успеть внести удобрения, климат-то у нас резко континентальный.

Норма внесения удобрений зависит от ожиданий по урожайности и природно-климатических условий региона. Области Северного Казахстана — это зоны рискованного земледелия, где вероятность засухи составляет около 20%, то есть один раз в пять лет. Урожайность в наших условиях зависит в первую очередь от атмосферных осадков, поэтому в разные годы урожайность у нас колеблется от 4,0 ц/га до 40 ц/га, и здесь применение минеральных удобрений имеет большое значение как для урожая, так и для его качества.

Согласно научным рекомендациям, удобрения необходимо применять с учетом обеспеченности почвы элементами питания и планируемого урожая, поэтому доза удобрения может варьировать от 45 кг/га до 200 кг/га в физическом весе. Но, по мнению МСХ, где разрабатывают научно-обоснованную программу по применению удобрений, должна стоять одна цифра. Поэтому здесь необходимо, чтобы земледельцы различных масштабов подняли вопрос на уровне правительства, так как при принятии данной программы, удобрения, применяемые свыше указанной нормы, они будут покупать за свой счёт. Отечественные производители минеральных удобрений также потеряют часть прибыли от уменьшения продаж, так как здесь будет играть важную роль стоимость 1 кг действующего вещества удобрения.

Увеличивать применение удобрений в Казахстане нужно, но доза должна быть не меньше той, которая отчуждается продукцией и с учётом обеспеченности почвы элементами питания. В условиях Северного Казахстана в первую очередь необходимо уделять вни-

мание фосфорному питанию растений, создавая положительный баланс этого элемента в почве, то есть внесение должно превышать вынос.

— Вы говорите, что дилерскую сеть развивать совсем не обязательно, а МСХ считает, что нужно развивать складирование удобрений вместе с акиматами загодя с ноября, чтобы быть готовыми к посевной весной. Кто тут больше прав?

— Смысла строить складские помещения за бюджетные средства нет, это приведет лишь к удорожанию удобрений, так как их цена и объем не зависят от времени года. Здесь играет основную роль заинтересованность товаропроизводителей, планирование внесения минеральных удобрений зависит от возможностей земледельцев и той технологии, которая принята в хозяйстве. Если в хозяйстве принята нулевая технология обработки почвы no-till, то здесь есть определенные трудности, а если в хозяйстве плоскорезная или минимальная технология, то здесь есть возможность внесения минеральных удобрений в течение сезона — в пар, осенью в зябь, перед посевом.

Поэтому планирование является тем инструментом, который обеспечивает минимизацию затрат с высокой окупаемостью, и прав тут тот, кто хочет получить максимальную прибыль с наименьшими издержками. Но административный аппарат прав, так как для утверждения объема финансирования ему необходим реальный план по внесению удобрений на будущий год, который он мог бы предоставить в казначейство. В нашей стране выделение денег из бюджета происходит по плану, а в сельском хозяйстве северных областей сельскохозяйственный год начинается с сентября.

# ChocoFamily расширяет сферу влияния

<< 7

Объединение положительно скажется и на составе участников. «Некоторые компании — клиенты купонаторов пользовались наличием конкурента и могли недобросовестно исполнять условия своих же акций. Деньги, которые раньше шли на маркетинговое соревнование, Chocofamily теперь сможет направить на развитие бизнеса в регионах. В целом покупка показывает, что казахстанский рынок взрывается. Кроме того, подобные сделки — это бенчмарк для последующих сделок на рынке e-commerce», — считает эксперт.

Это две совершенно разные сделки и совершенно разные основания продавать свои доли для владельцев BeSmart и iDocstg, считает директор по развитию и сооснователь финтех-компаний Вооррау Александр Дорошенко. «Не знаю подробностей сделок, но предполагаю, что в случае с iDocstg платежей в покупке доли не было или они были незначительны. Воз-



Эти сделки соответствуют нашей стратегии по созданию e-commerce холдинга №1 в Казахстане и выходу на IPO к 2020 году

можно, вместо оплаты ChocoFamily предложил iDocstg доступ к базе своих клиентов и выделил команду разработчиков. Что касается BeSmart, то владельцы этого проекта уже давно перешли из предпринимателей в инвесторов, управляющих портфелем проектов, поэтому продавали этот бизнес как один из сво-

их активов, а не проект всей жизни. Для ChocoFamily обе покупки на бумаге смотрятся отличным решением: покупка основного конкурента Chocofamily — BeSmart дает возможность улучшить экономичность проектов за счет оптимизации дублирующих отделов и выставления монополии. iDocstg — хороший

вариант дополнительно монетизировать свою аудиторию и тем самым поднять стоимость нового проекта. Поздравляю Рамиля и всю команду ChocoFamily, желаю им как можно быстрее и гармоничнее интегрировать две новые команды в структуру управления», — сообщил Александр Дорошенко в своем комментарии «Къ».

ChocoFamily намерен развивать оба бренда — Chocofamily.me и BeSmart.kz — аудитория сервисов отличается и хорошо друг друга дополняет. В частности, этой покупкой Chocofamily.me откроет для себя рынок Шымкента. В Chocofamily.me прогнозируют существенную синергию и рост рентабельности. «Мы продолжаем консолидацию ключевых для нас секторов электронной коммерции. Холдинг лидирует на рынке коллективных покупок и на рынке food-tech, у нас отличная рыночная позиция в сегменте e-travel и рост более чем в два раза год к году. Мы также приобрели существенную долю в онлайн-сервисе №1 по записи к врачам — iDocstg.kz, и планируем

существенный рост этого бизнеса на нашем трафике. Эти сделки соответствуют нашей стратегии по созданию e-commerce холдинга №1 в Казахстане и выходу на IPO к 2020 году», — говорит основатель и CEO ChocoFamily Рамиль Мухояпов.

Напомним, что для ChocoFamily это уже вторая за последнее время сделка по покупке конкурента. В мае интернет-холдинг сообщил о поглощении своего ключевого конкурента на рынке онлайн-заказа еды Foodpanda.kz, входящего в состав международного сервиса по онлайн-заказу и доставке еды Delivery Hero. Представители холдинга сообщили, что после консолидации двух компаний сервис Chocofood станет лидирующим игроком рынка food-tech сервисов с долей более 70%, делаемым свыше 1 тыс. заказов в день. «От сделки выиграют все стороны: пользователи обоих сервисов получат доступ к объединенной базе ресторанов, количество которых увеличится до 700, рестораны-партнеры должны ощутить рост заказов на

20–100%», — прокомментировал директор Chocofood.kz Николай Щербак.

В результате сделки образовался игрок, который занимает более 70% казахстанского рынка по онлайн-заказу еды из ресторанов, делающий более 1 тыс. заказов в день. В конце апреля 2017 года ChocoFamily также сообщил о привлечении инвестиций в размере 700 млн тенге. Средства вложили структуры Тимура Турлова (ИК «Freedom Finance») и партнер фонда I2BF Global Адиль Нургожин. В настоящее время доли участников ChocoFamily Holding распределены следующим образом: 63,87% принадлежит ТОО Choco Capital Partners, 16,76% — Тимуре Турлову, 11,06% — Мурагу Абдрахманову, 7,23% — ТОО Demus Capital, 1,09% — Адилу Нургожину. Оборот холдинга ChocoFamily в 2016 году составил более 11 млрд тенге, в нынешнем году компания прогнозирует рост оборота до 18 млрд тенге, на ресурсах группы зарегистрированы 1 млн 200 тыс. человек.

## НАЗАР АУДАРЫҢЫЗДАР, САУДА-САТТЫҚ!

«Қазақстан-Қытай Құбыры» ЖШС автокөлік құралдарын сату жөнінде АУКЦИОН өткізетіндігі туралы хабарлайды. Аукционды өткізу орыны: Алматы қ. Абай даңғ., 109 В.

### ГОЛЛАНДТЫҚ ӘДІСІ бойынша САУДА-САТТЫҚ АУКЦИОНЫ Сауда-саттық 2017 жылғы 10 шілде күні, сағат 11:00 өтеді

Лот №	Автокөлік атауы	Шығарылған жылы	Бастапқы баға	Кепілді жарна сомасы
1	Toyota Hiace 2.7	2005	1 464 429,12	146 442,91
2	Toyota Land Cruiser 200 GX	2008	4 094 569,92	409 456,99
3	Toyota Land Cruiser 200 GX	2008	4 074 501,76	407 450,18

Автокөліктің тұрған орны: Алматы қаласы. Сатылатын автокөлік құралдары туралы толық ақпаратты төменде көрсетілген телефон бойынша алуға болады.

Төлем талаптары: лоттың құнын төлеу шартқа қол қойылған сәттен бастап 20 жұмыс күні ішінде.

Өтінімдер қабылдау ақпараттық хабарландыру шыққан күннен басталады. Сауда-саттықтың әлеуетті қатысушылары сатуға қойылған автокөліктен Алматы қ., Абайдаңғ., 109 В мекенжайы бойынша 2017 жылғы 3 шілде 10:00 мен 13:00 аралығында таныса алады. Сауда-саттықа Қазақстан Республикасының резиденттері — жеке және заңды тұлғалардың қатысуына болады. Сауда-саттыққа қатысушы ретінде тіркелу үшін Алматы қ.,

Абай даңғ., 109 В мекенжайы бойынша аукцион басталғанға дейін 3 күннен кешіктірмей мына құжаттарды ұсынуы қажет:

- Серіктестікте белгіленген нысан бойынша аукционға қатысуға өтінімі;
- Төлқұжаттың немесе жеке басын растаушы өзге құжаттың көшірмесі;
- Кепілді жарна төленгендігін растаушы төлем құжаттың түпнұсқасы мен көшірмесі;
- Өлімділік уәкілеттігін куәландырушы құжат. Заңды тұлғалар жарғының (енгізілген барлық өзгертулерімен және толықтыруларымен қоса) және заңды тұлғаны тіркеу туралы куәліктің көшірмелерін заңды тұлғаның мөрмен куәландыра отырып ұсынады.

Қызығушылық танытқан тұлғалар қосымша ақпаратты «Қазақстан-Қытай Құбыры» ЖШС-дан мына мекенжай бойынша алуға болады: Алматы қ., Абай даңғ., 109 В, тел.: 8 (727) 330 96 63.

## ВНИМАНИЕ, ТОРГИ!

ТОО «Қазақстанско-Китайский Трубопровод» сообшяет о проведеии АУКЦИОНА по продаже автотранспортных средств. Место проведения аукциона: г. Алматы, пр. Абая, 109 В.

### АУКЦИОН по ГОЛЛАНДСКОМУ МЕТОДУ ТОРГОВ Торги состоятся 10 июля 2017 года в 11:00

№ лота	Наименование автотранспорта	Год выпуска	Стартовая цена	Сумма гарантийного взноса
1	Toyota Hiace 2.7	2005	1 464 429,12	146 442,91
2	Toyota Land Cruiser 200 GX	2008	4 094 569,92	409 456,99
3	Toyota Land Cruiser 200 GX	2008	4 074 501,76	407 450,18

Местонахождение автотранспорта: г. Алматы. Подробную информацию о реализуемых автотранспортных средствах можно получить по телефону, указанному ниже.

Условия оплаты: оплата стоимости лота в течение 20 рабочих дней с момента подписания договора.

Прием заявок начинается со дня выхода информационного сообщения.

Потенциальные участники торгов могут ознакомиться с выставленным на продажу автотранспортом 3 июля 2017 года с 10:00 по 13:00, по адресу: г. Алматы, пр. Абая, 109 В.

К участию в торгах допускаются физические и юридические лица — резиденты Республики Казахстан. Для регистрации в качестве участника торгов необходимо

представить не позднее 3 календарных дней до начала аукциона по адресу: г. Алматы, пр. Абая, 109 В:

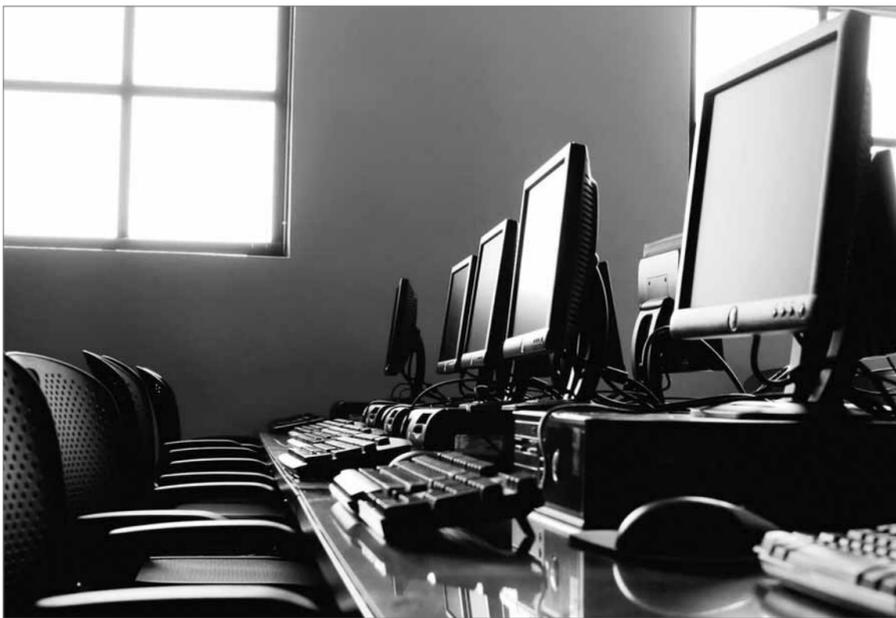
- Заявку на участие в аукционе по форме, установленной Товариществом;
- Копию паспорта или иного, удостоверяющего личность, документа;
- Оригинал платежного документа, подтверждающего внесение гарантийного взноса;
- Документ, удостоверяющий полномочия представителя. Юридические лица дополнительно представляют заверенные печатью юридического лица копии устава (со всеми внесенными изменениями и дополнениями) и свидетельства о регистрации юридического лица.

Гарантийный взнос вносится на следующие реквизиты: ТОО «Қазақстанско-Китайский Трубопровод», АО «Народный Банк Казахстана», КБЕ 17, БИН 040 740 001 832, БИК HSBKZKZKX, ИИК KZ936010131000037169.

Заинтересованные лица могут получить дополнительную информацию в ТОО «Қазақстанско-Китайский Трубопровод» по адресу: г. Алматы, пр. Абая, 109 В, тел.: 8 (727) 330 96 63.

# Большое «НО» для казахстанского IT-рынка

## В IDC ожидают восстановления роста IT-рынка РК в пределах 10%



Благодаря возобновлению крупных закупок со стороны государственных органов рынок ПК показал 5,6% роста, а вот рынок смартфонов снизился на 0,7%

### IT-технологии

По данным IDC Kazakhstan, в текущем году наблюдается восстановление казахстанского рынка информационных технологий по отдельным продуктам сегмента IT-оборудования: серверы, ПК, мобильные телефоны.

Санжар АМЕРХАНОВ

Согласно исследованиям компании IDC, в последних двух кварталах прошлого года возобновились крупные закупки по серверам и ПК, в том числе по проектам, которые были отложены в 2015 году в государственном и крупном корпоративном секторе. В потребительском сегменте, после резкого его сокращения на фоне девальвации, намечилось восстановление спроса. «Безусловно, основные ожидания на сегодняшний день связаны, прежде всего, с волатильностью обменного курса», — отмечают аналитики компании.

В IDC не теряют оптимизма и считают, что казахстанский IT-рынок имеет все предпосылки для качественного изменения — ухода от крупнобюджетных вложений в IT-инфраструктуру предприятий к решениям на базе аутсорсинга, дата-центров и их кастомизации под клиентов. Так, одной из главных тенденций 2016 года стало оживление на рынке услуг Центра обработки данных (ЦОД) и облачных услуг. Несмотря на падение рынка услуг ЦОД в долларовом выражении (но опережающий рост по сравнению с другими сегментами), облачные услуги, поставляемые как независимыми провайдерами, так и владельцами ЦОД, выросли на 5,6%. Рост облачных услуг произошел благодаря активизации деятельности и росту продаж не-

которых крупных провайдеров по предложению облаков в корпоративном секторе и для МСБ.

«Со стабилизацией и даже некоторым укреплением национальной валюты к концу 2016 и в начале 2017 года был также отмечен рост поставок в потребительском секторе (ритейл сетей). Однако рынок осторожен в своих оценках будущих потребностей. Сроки контрактирования и заказа поставок сократились. То есть в зависимости от поведения национальной валюты мы можем увидеть как рост, так и сокращение поставок по таким наиболее эластичным по цене товарам как смартфоны, ПК, планшеты», — говорят эксперты.

В компании также отмечают сохранение интереса крупных вендоров к казахстанскому рынку: «Если увязать с динамикой рынка, то, конечно, продажи за прошлые два года значительно упали, был отменен ряд крупных проектов, что вызвало сокращение деятельности вендоров. Но качественно работа большинства крупных международных вендоров в Казахстане растет — это открытие новых направлений, сотрудничество с местными компаниями как в технологическом плане, так и в разрезе партнерства с частным бизнесом и государственным сектором».

В IDC отметили традиционные для казахстанского IT-рынка вызовы, которые напрямую зависят от общей экономической и политической модели страны: диверсификация, снижение затрат, эффективность. Здесь, как считают аналитики компании, IT-рынок ничем особым не отличается от других секторов экономики. Единственное его преимущество — технологии, которые могут помочь экономике страны в решении данных вызовов.

Практически по всем сегментам IT-рынка, по данным исследовательской компании, произошел спад объемов, выраженных в дол-

ларовом эквиваленте. Благодаря возобновлению крупных закупок со стороны государственных органов рынок ПК показал 5,6% роста, а вот рынок смартфонов снизился на 0,7%. В совокупности по таким позициям как ПК, планшеты, серверы, системы хранения данных, печатная периферия и мобильные телефоны рынок сократился на 3,5%.

«В случае отсутствия значительных колебаний обменного курса, что прежде всего связано со стабильностью цен на нефть, экономической ситуацией в странах ЕАЭС и основных торговых партнерах, мы ожидаем восстановления IT-рынка в пределах 10%. При этом рост будет отмечен по всем продуктам и сегментам», — считают в компании.

Положительная динамика рынка, по мнению аналитиков IDC, напрямую зависит от того, насколько бизнес и государство будут готовы к качественным изменениям в IT-политику.

«Если все пойдет по «старому» пути — наращивание мощностей собственной IT-инфраструктуры и традиционной, классической роли IT-департаментов в качестве управляющего данной инфраструктурой, то мы увидим лишь сохранение объемов и темпов роста сегмента IT-оборудования. Если рынок примет новые подходы, то нас ждет значительный опережающий рост по таким направлениям, как услуги ЦОД, облачные услуги, программное обеспечение. Уже сейчас крупные поставщики как услуг ЦОД, так и облачных услуг активно продвигают среди своих корпоративных клиентов предложения по переводу IT-инфраструктуры в облака и коммерческие дата-центры. Более того, они имеют все необходимое, в том числе вычислительные мощности и готовые продукты для полноценного обслуживания на базе облаков», — резюмируют эксперты.

# Объем web-услуг в Казахстане вырос за год на 10%

### Интернет

Абсолютный лидер по приросту — Астана: сразу +25,5% за год, до 15,88 млрд тенге (это уже 17,1% от РК, против прошлогодних 15%). Также значительный прирост отмечен в Павлодарской области (+13,7% за год, до 2,48 млрд тенге) и Алматы (+10,3%, до 52,12 млрд тенге), — сообщает Energy Prom.

Марина ГРЕБЕНЮК

Число абонентов фиксированного интернет-соединения выросло год-к-году на 11,6%, до 2,4 млн. Здесь по темпам роста также уверенно лидирует столица — сразу +27,4% за год, до 172,3 тыс. абонентов.

В рамках третьей волны модернизации в РК на финальной стадии находится разработка программы «Цифровой Казахстан». МИК РК

разрабатывает ее с учетом перформативности уже существующей программы «Информационный Казахстан-2020».

Целевые индикаторы программы к 2020 году: увеличение доли пользователей интернета до 78%; охват эфирным телевидением населения Казахстана до 95%; повышение цифровой грамотности населения до 80%; рост сектора информационно-коммуникационных технологий в ВВП страны до 4,7%; рост производительности труда в этой сфере на 34%; уровень удовлетворенности населения качеством самостоятельно полученных услуг в электронной форме — не менее 80%.

Общие расходы на реализацию программы в 2017–2021 годах составят 348,22 млрд тенге, в том числе: 2017 год — 22,28 млрд тенге; 2018 год — 142,69 млрд тенге; 2019 год — 129,90 млрд тенге; 2020 год — 35,44 млрд тенге; 2021 год — 17,92 млрд тенге. Суммы будут уточняться в соответствии с государственным бюджетом на соответствующий финансовый год.

К началу лета доступ к фиксированному интернету был у 14 казахстанцев из 100. Для сравнения, по итогам прошлого года было 13 из 100, а пятью годами ранее — всего 10 из 100.

При этом в сельской местности к фиксированному интернету подключены лишь шесть жителей на сотню.

Объем услуг web-связи, оказанный в селах, по итогам мая составил всего 8,1% от всего объема интернет-услуг, против 8,4% по итогам 2016 года.

По сообщению министра информации и коммуникаций Даурена Абаева, в настоящее время доступ к интернету имеют около 10 млн казахстанцев, причем в большинстве это жители городов. Программа «Цифровой Казахстан» призвана сократить этот разрыв — оптоволоконно будет проведено до 4 млн сельских жителей, что обеспечит их высококачественным интернетом. Жители села получат доступ к электронным государственным услугам, возможность продавать свою продукцию онлайн и т. д.

# Технологии будущего не за горами

### Перспективы

Прошедший в минувшие выходные в Алматы фестиваль GoViral собрал под своей эгидой тех, кто любит работать в современном мире, легко встраивается в современные реалии и идет дальше. Одна из дискуссий развернулась вокруг технологий будущего. Гости куратора площадки TechLab Жанны Цой обсудили наиболее важные тенденции и тренды в сфере технологий, на которые стоит обратить внимание.

Елена ШТРИТЕР

По мнению инженера-эколога Дианы Цой, один из самых остро стоящих вопросов современного мира — экономия ресурсов и поиск альтернативных источников энергии. Диана активно участвует в исследованиях на тему перспективных тенденций и разработок в области энергетики и холодильной техники.

«Я занимаюсь ресурсосберегающими технологиями. Технологии — это здорово. Плюс современных технологий заключается в том, что в них нет гендерных ограничений. Как мужчины, так и женщины имеют к ним полный доступ и могут развиваться в любом направлении. Второй плюс — это то, что в современных технологиях нет возрастных ограничений. Все зависит исключительно от вас, ваших желаний и стремлений», — говорит Диана.

Одна из технологий, на которую, по ее мнению, стоит обратить внимание — это холод космического пространства. «На нашу планету поступает не только тепло от Солнца, но и холод из космического пространства. С помощью современных технологий его можно генерировать и использовать в системах кондиционирования, промышленном холоде. Обычно холод мы добываем с помощью электроэнергии, а можно получать его напрямую из космоса. Это значительно уменьшит потребление электроэнергии в холодильной промышленности», — считает Диана.

Вторая немаловажная сфера, на которую, по ее мнению, стоит обратить внимание — это солнечная энергия: «Солнечные коллекторы для современного мира уже не новы. К примеру, в Калифорнии, где я проходила практику, существуют солнечные фермы — это гектары земли, заполненные солнечными коллекторами. Они генерируют солнечную энергию для целых районов. Вам, несомненно, знакомы литий-ионные батареи, которые питают наши гаджеты, а также электромобили. Но эти батареи сейчас применяются и как аккумуляторы для обеспечения электроэнергией жилых домов. Я думаю, не за горами то время, когда мы не будем зависеть от электростанций, от поставщиков электроэнергии».

Третий тренд, развитие которого Диана считает важным — это персональная медицина: «В прошлом году я была на конференции, где удалось услышать лауреатов Нобелевской премии, которые работают в этом направлении. В скором времени совет выпить аспирин от головной боли канет в Лету. Голова может болеть по разным причинам и в будущем появятся приборы, которые смогут разобраться с причинами именно вашей головной боли».

А вот генеральный директор и основатель Zero To One Labs, финалист двух чемпионатов мира по программированию — 2009 года (Стокгольм, Швеция) и 2011 года (Орландо, США) Арман Сулейменов считает, что трендов стоит избегать. «Тренды — это то, о чем все говорят, а значит — там огромная конкуренция, мало дифференциации и очень трудно сделать что-то новое и интересное. Это как создать уже 25-й ресторан узбекской кухни, а потом снижать цены и ломать голову над тем, как же выделить именно свой ресторан», — подчеркивает Арман.

Впрочем, он тут же добавляет: «Говоря о трендах, мне также хотелось бы, чтобы мы смотрели не только вперед, но и оглядывались назад. А именно строили прочный фундамент, делали то, что уже делали до нас, в чем мы, к сожалению, не сильны, не отмахивались от опыта более сведущих в этом стран».

По его словам, в IT-сфере есть два направления — сервисный и продуктовый. В Казахстане очень много амбиций, которые не соответствуют нашему нынешнему уровню. Все замкаиваются сразу на продуктовый бизнес, пытаются создать свой Instagramm. Между тем мы не прошли и половины того пути, который прошли Индия, Украина и Беларусь. На протяже-



Эксперты: плюс современных технологий в том, что в них нет гендерных ограничений

нии десятков лет они создавали приложения на заказ. Индия этим занимается с 1968 года, Украина и Беларусь — последние 25 лет.

«У нас количество квалифицированных программистов измеряется в сотнях. При этом многие из них уезжают за рубеж. Тогда как количество программистов мирового уровня в Украине и Беларуси измеряется десятками тысяч. Чтобы успешно работать на этом рынке, нам надо понять свои слабости», — рассказывает программист.

Он также обращает внимание на историческую закономерность появления новых технологий: «В каждое время был свой лифт, который поднимал технологии на новый уровень. 1981 год — появление персональных компьютеров. Через 13 лет, в 1994 году — появляется Интернет. Добавляем еще 13 лет. 2007 год — смартфоны. Следующий лифт придет, очевидно, в 2020 году. Уже сейчас мы видим первые знаки его появления. Я верю, что это будет искусственный интеллект, хотя тогда мы все, вероятно, останемся без работы. Если верить исследованиям мировых агентств, в 2030 году более 50% видов занятости исчезнут полностью. И это замечательно. Да, многие думают в первую очередь о том, что они останутся без работы. Однако на самом деле это позволит людям быть более эффективными. Если роботы смогут диагностировать больных, то врачи смогут уделять своим пациентам больше внимания. Мы сможем сосредоточиться на том, что отличает нас от машин. На сердце».

И еще одно очень актуальное, на взгляд Армана, направление — криптовалюты.

«Многие говорят, что еще один тренд в программировании — виртуальная реальность, но софт не будет востребован до тех пор, пока эта реальность не появится в наших очках. Легких очках. Так что здесь у нас пока есть серьезное

ограничение в железе», — отметил он.

Сами Эйдилли — менеджер по digital-маркетингу родом из Стамбула, Турция. Его профессиональные знания охватывают такие области, как банковское дело, электронная коммерция и цифровые агентства.

Для него один из главных трендов технологий будущего — это финтех: «Почему я считаю самым важным технологией оплаты? Потому что это то, что мы делаем ежедневно. И это то, что непосредственно влияет на нашу жизнь».

Аргументируя свою точку зрения, Сами пояснил: «Слово «финтех» образовано из двух слов: финансы и технологии. Интернет-банкинг — это финтех. Мы больше не хотим ехать в банк и стоять там в очереди. Так финтех меняет банки, меняет их отношения с клиентами. Спустя какое-то время советоваться по поводу кредитов, покупки машины, возможных будущих доходов, страхования и прочих финансовых вопросов мы будем с роботами, которые смогут все просчитать быстро и точно. И это уже начинается. По капельке, по монетке, но это уже происходит. И скоро будет повсеместно».

По мнению Сами, человечество уже прошло путь от монет к киберденгам. «Биткоин сейчас начал меняться. Правда, пока есть проблема в их контроле. Мы хотим использовать биткоины и блокчейн, но у нас есть определенные барьеры в регулировании — многие страны запрещают использование биткоинов. Но я думаю, что киберденги все же завоеуют популярность, и у нас будет одна и та же валюта по всему миру. Мы будем использовать биткоины, и не надо будет менять одну валюту на другую. Мир меняется, банковская система меняется и нам придется меняться тоже», — отмечает г-н Эйдилли.

### Құрметті кәсіпкерлер!

ҚР «Атамеке» Ұлттық кәсіпкерлер палатасы «Іскерлік байланыстар» жобасы аясында бизнес жүргізудің заманауи әдістерін тегін оқыту ұсынады. Жобаға шетелдік серіктестермен іскерлік байланыс орнатуға қызығушылық танытқан жоғары және орта буын компания басшылары қатыса алады.

Оқу мерзімі: 2 апта іштей, 1 апта сырттай (online семинарлар мен кеңестер)

Болатын жері мен өтініш қабылдау мерзімі:

№	Оқыту мерзімі	Болатын жері	Өтініштердің қабылдануы
1	24 шілде - 11 тамыз	Ақтау	30 маусымға дейін
2	7-25 тамыз	Қарағанды	25 шілдеге дейін
3	21 тамыз - 8 қыркүйек	Алматы	25 шілдеге дейін
4	04 - 22 қыркүйек	Астана	23 тамызға дейін
5	18 қыркүйек - 06 қазан	Орал	23 тамызға дейін
6	02-20 қазан	Шымкент	20 қыркүйекке дейін
7	09-27 қазан	Қостанай	20 қыркүйекке дейін

Барлық сұрақтар бойынша Өңірлік кәсіпкерлер палатасына және Кәсіпкерлерді қолдау орталығына хабарласуға болады.

### Уважаемые предприниматели!

Национальная палата предпринимателей РК «Атамеке» в рамках проекта «Деловые связи» предлагает бесплатное обучение современным методам ведения бизнеса. Участниками проекта могут быть руководители высшего и среднего звена компаний.

Сроки обучения: 2 недели—очно и 1 неделя—заочно (online — семинары и консультации).

Города проведения и прием заявок:

№	Период обучения	Город	Прием заявок
1	Июль 24 - Август 11	Ақтау	До 30 июня
2	Август 07 - 25	Қарағанды	До 25 июля
3	Август 21 - Сентябрь 8	Алматы	До 25 июля
4	Сентябрь 04 - 22	Астана	До 23 августа
5	Сентябрь 18 - октябрь 06	Уральск	До 23 августа
6	Октябрь 02 - 20	Шымкент	До 20 сентября
7	Октябрь 09 - 27	Қостанай	До 20 сентября

По всем вопросам обращаться в Региональные палаты предпринимателей и Центры поддержки предпринимателей.

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

## «Я только уголь подвозил»



## Кино

Павел Чухрай вернулся на экраны после десятилетнего перерыва с картиной «Холодное танго». Как и во всех его работах (за исключением, пожалуй, экранизации гоголевских «Игроков», картины «Русская игра»), режиссер повествует о людях, живущих в тяжелое время. По его законам и в соответствии с окружающими реалиями. Повествует жестко, беспристрастно, без лишних сантиментов, но и без разделения на хороших и плохих.

## Елена ШТРИТЕР

В 1938 году, подписав пакт о ненападении, Гитлер и Сталин разделили Восточную Европу и Литва добровольно-принудительно вошла в советскую империю на правах одной из союзных республик. Поэтому немецкую оккупацию многие воспринимают как должное и неизбежное. Однако все развивается не так радужно. Прежде всего, под раздачу попадают литовские евреи. Конфискованные у них вместе со всем имуществом дома отдаются лояльным новому режиму литовцам...

В этих декорациях развивается история еврейского мальчика Макса и литовской девочки Лаймы. В 1941 году Макс становится сиротой, чудом избежав участи прочих евреев. Совершенно неожиданно руку помощи ему протягивает отец Лаймы (Андрюс Бялобжескис). Член зондеркоманды, приторговывающий одеждой казенных евреев.

Впрочем, на тот момент Макс этого не знает. Так же, как и Лайма. И их первое робкое чувство ничто не омрачает. Макс клянется всегда быть рядом с ней. Но судьба распорядится по-своему. После войны Макс (Риналь Мухаметов) попада-

ет в детский дом в России и возвращается в Литву лишь спустя 10 лет. Правда, теперь их роли меняются. Он уже не маленький еврей вне закона, а страж нового советского порядка. А Лайма (Юлия Пересильд) — девица с не самой хорошей репутацией, неблагонадежным происхождением, ненавидящая русских «оккупантов». Между ними завязываются отношения на грани любви-ненависти и отвращения.

По сути «Холодное танго» завершает трилогию режиссера о сталинской эпохе. И хотя она не имеет общей сюжетной линии с «Вором» и «Водителем для Веры», все эти фильмы объединяет тема выбора, которого у героев по большому счету нет.

Павел Чухрай не боится поднимать неудобные вопросы. О тех событиях 40–50 годов до сих пор никто не любит говорить. Чухрай же не только высказывает на поверхность эту тему, но и старается честно разобраться в этой истории. Без ура-патриотизма и фальшивых лозунгов.

В его картине нет героев и отъявленных негодяев. Как нет в ней и просто приятных людей. Макс вовсе не рыцарь без страха и упрека, пытающийся спасти свою возлюбленную. Да и Лайма в большей степени просто несчастная женщина. Сломленная. Поверженная. Понимающая, что между ней и Максом пропасть, которую не преодолеть. Вся ее бравада — это просто нежелание жить.

Более того, ни у одного из героев «Холодного танго» нет будущего. С самого начала. Ни будущего, ни выбора.

Нет его у матери Макса (Моника Санторо), когда ей предлагают выбрать, кого из детей — сына или дочь — она выпустит. Причем даже выбор одного из детей и их судьба, в сущности, ничего бы не изменил.

Нет выбора у отца Лаймы, который «не участвовал в казнях, только уголь подвозил». К слову, эту фразу повторит и главный герой, ставший винтиком машины государственного возмездия. Карающей длани, расстреливающей, подавляющей, отправляющей

в Сибирь тысячи литовских семей. Впрочем, и у него нет выбора. Как нет его и у коменданта города Таратуты (Сергей Гармаш).

Каждый из них, повторюсь, живет в реалиях окружающего мира, подстраиваясь под них. Предаст, если это необходимо. Лжет. В общем, в силу обстоятельств делает свой выбор. Иногда благородный, иногда подлый, но практически всегда — единственно возможный.

Что касается актерской игры, то прежде всего хочется выделить Юлию Пересильд. Пожалуй, это ее самая драматичная и глубокая роль в кино на данный момент. И, откровенно говоря, она сделала «Холодное танго». Страх, боль, безысходность, робкая надежда, нежелание жить, смех сквозь слезы — все это в ее исполнении было настолько достоверным, что не может не вызывать восхищения.

Сергей Гармаш в очередной раз показал всю многогранность своего таланта. Его герой, поначалу порождающий стойкую неприязнь, под конец фильма невольно вызывает уважение.

Что касается Риналя Мухаметова, блестяще сыгравшего в «Притяжении» Федора Бондарчука, то здесь мне в его игре не хватило эмоций. Его герой симпатичен верностью своим идеалам. С одной стороны, Макс не может не ненавидеть тех, кто вместе с немцами убил его мать и сестру. С другой стороны, он признает право литовцев управлять своей страной. Однако ему не хватает решительности. Или мужества. Такое чувство, что он живет в некоем коконе, лишь изредка выглядывая в реальность. Впрочем, сказать, что роль Макса оказалась провальной — тоже нельзя. Однако, еще раз повторюсь, в их танго однозначно вела Юлия Пересильд.

В общем, «Холодное танго» не самый подходящий фильм для ненапряжного летнего вечера. И очень не хотелось бы, чтобы он затерялся на фоне множества вышедших на экраны летних блокбастеров, потому что в этом фильме есть о чем подумать.

## Василий Лановой о жизни и войне

## Мнение

Накануне годовщины начала Великой Отечественной войны в Алматы приехал известный актер театра и кино Василий Лановой с концертной программой «Спасибо за верность, потомки!», в которой он принимает участие на протяжении уже трех лет. Перед концертом Василий Семенович встретился с журналистами, рассказал о своей работе в общероссийском движении «Бессмертный полк России», своих военных воспоминаниях, творческой деятельности, любимых ролях и многом другом.

## Анна ЭМИХ

**Об Алматы, войне и 28 гвардейцах-панфиловцах**  
«Я не первый раз в Алматы. С Театром Вахтангова мы раньше приезжали сюда на гастроли каждые 3–4 года. Я приезжал и с премьерами своих фильмов, которые выходили почти каждый год. Кроме того, мы ходили на охоту в горы. Все осталось в памяти на всю мою жизнь.

И я очень рад, что сегодня я здесь с такой миссией. Это очень важно — сохранить память того поколения. Я три с половиной года еще мальчишкой, в возрасте от 7 до 10 лет, был в оккупации у немцев под Винницей. Дело в том, что я хохол с Украины. 20 июня 1941 года мама нас отправивала в деревню. Мы приехали 22 июня. В пять утра мы вышли из поездов, а над нами летели самолеты бомбить Одессу. Вот так для нас началась война. И все, что за эти три с половиной года было, для меня осталось главным в жизни и главным в памяти.

Эта память — святая память — того поколения великого... Если вы смотрели фильм «Белорусский вокзал», там есть песня со словами «мы за цену не стоим», так вот то поколение за цену не стояло. Сохранило свою страну. Вспомните великое сражение под Волоколамском, когда в октябре 1941 года 28 гвардейцев-панфиловцев — предстателей разных национальностей, выстояли. И именно там была сказана фраза «Отступить некуда, позади Москва». Это немислимые по важности слова. Эту память и казахам и русским надо сохранить. Наши страны столько времени жили вместе! Отступить некуда, наши родины позади. Давайте верить в это и служить этой идее!»

## О патриотизме

«Для настоящего патриота главной должна быть любовь к своей стране. Это и есть патриотизм. Для меня настоящий патриот тот,



для кого любовь к своей стране не какие-то громкие слова, а нормальный человеческий поступок. Вспоминается история, как однажды бабушка лет под... рассказала мне: «Смотрю телевизор, а там идут какие-то люди, несут какие-то портреты. Приглядываюсь — а на них военные! Я бросила все, взяла портрет своего Сашки и побежала на улицу Горького...» Это ли не подвиг! Это ли не суть того, что такое патриотизм!»

## О том, в какой роли зритель мог увидеть настоящего Ланового

«Я актер, а актер — это лицедей. Человек, делающий лица. Иначе эта профессия просто жалкая, если человек не обладает этим талантом. Поэтому самого себя я нигде и никогда не играл. И — обещаю! — играть не буду».

## О любимой роли

«Самая моя любимая роль в фильме «Полосатый рейс», потому что... самая короткая. Это шутка, конечно же. Мне очень дороги и мой Вронский, и Анатолий Курагин, и Павка Корчагин...».

## О нынешней творческой деятельности

«Страшно подумать, я работаю в Театре Вахтангова уже 61 год и уже 64 года снимаюсь в кино. Сейчас заведу кафедру художественного слова и сцены речи в «Школе». Я отбираю в училище по пять-семь человек и для знакомства предлагаю им почитать то, что им больше всего нравится, самые любимые свои произведения. И молодые люди, как правило, мне отвечают: «А нам это не задавали!». Нашему поколению тоже ничего не задавали, но мы — военное поколение — были такие жадные ко всем знаниям, к русской культуре, к культуре народов нашей большой страны! Но тут уже ничего не поделаешь.

Кроме того, я уже 18 лет играю вместе со своим коллегой Евгением Книзевым в спектакле «Посвящение Еве». Кстати, надо его привезти к вам в город. К 90-летию театра мы

выпустили постановку «Пристань», в которой вместе со мной заняты замечательные актеры Юрий Яковлев, Михаил Ульянов, Николай Гриценко, Николай Плотников, Галина Коновалова... Еще играю в спектакле «Последние лунны». Лирика Пушкина занимает огромное место в моей жизни, поэтому я с удовольствием принял участие в музыкально-драматической постановке его произведений «Метель».

## О сериале казахстанского режиссера Серика Апрымова «Дом на Озерной» и работе со своей женой

«С Купченко сниматься — это отдельная статья. Когда я поступил в Театр Вахтангова, его руководителем Рубен Симонов сказал мне: «Вася, я должен вам сказать, что у меня жена была тоже актриса. Ни разу в жизни я не работал с ней. Только один раз, так она мне всю плешь проела. Поэтому я всем советую обходить эти вершины». Что мы и делаем благополучно».

## О фильме «Офицеры»

«Эта картина работает на все поколения. На молодых, пожилых, старых... Картина работает до сих пор, несмотря на возраст. И знаете, очень многие военные подходили ко мне и благодарили, говоря о том, что именно из-за «Офицеров» решили связать свою жизнь с армией».

Вообще, военные часто ко мне подходят. Припоминается такой случай. Он меня, честно говоря, потряс. 9 мая, какого года уже не помню, выхожу гулять со своим псом. А у меня йорк. И тут подходит ко мне уже порядком подвыпивший полковник и интересуется, почему пес без намордника. Я говорю: «Иноват, товарищ полковник. Исправлюсь». Он так посмотрел на меня и говорит: «Фамилия». «Моя?» — спрашиваю. «Да твою я знаю — Кобзон и есть Кобзон. Его как?». «Его фамилия Шерш» — отвечаю. Он так задумался, а потом говорит: «Неправильно! Правильно — Щерс». Такая вот история».

## Weekend с «Курсивъ»

## Анонс

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия — в подборке «Къ».

## Мероприятия в Алматы

**Спектакль «Вершина первая и вершина последняя»**

30 июня, 20:00  
Андрей Яркий — офисный клерк. Все у него в жизни хорошо и спокойно. Ровно до тех пор, пока Андрей не находит в социальных сетях подругу детства, которая занимается альпинизмом. Он вдруг понимает, что сам себя загнал в тихое болото, и решает покорить Эльбрус.  
Место: арт-убежище «Бункер», ул. Досмухамедова, 78  
Вход: 2500

## День Нептуна в ТРЦ «Mega Park»

1 июля, 14:00  
В самые жаркие дни лета ТРЦ «Mega Park» подготовил для вас морской праздник — День Нептуна! Атракционы, зумба, стрельба из водных пистолетов и кульминация праздника — пенная дискотека на открытой площадке. Дресс-код: удобная одежда, полотенце, водные пистолеты и хорошее настроение.  
Место: ТРЦ «Mega Park», пр. Сейфуллина, 483  
Вход: бесплатный

## Summer Moto UpDate #Верный-Алматы

1 июля, 16:00  
На территории огромного пространства «Артхаус» под открытым

небом пройдет множество активностей и громкий концерт группы «Ляпис98» во главе с Сергеем Михалком. В программе: представление новинок от мировых мотобрендов; выступление казахстанских музыкальных коллективов Komancheros, Lila & Stitch, Nuclear Angels; гриль-шоу от гриль-академии Picnic; общение с представителями мотоклубов Алматы и мотопутешественником Д. Петрухиным.  
Место: «Артхаус», ул. Мака-таева, 127/12  
Вход: 5000–10000 тенге

## Esentai Music Festival

1 июля, 19:00  
В прошлом году джазовые концерты в Esentai Square произвели настоящий фурор, но Esentai Mall на этом не останавливается и расширяет программу, в которую включены популярные артисты самых разных жанров. 1 июля серию новых летних концертов откроет группа Stereo Band, а музыкальной жемужиной вечера станет известная казахстанская певица Дильназ Ахмадиева.  
Место: Esentai Square, пр. аль-Фараби, 77/7  
Вход: бесплатный

## Спектакль «Тени Эдема»

2 июля, 19:00  
«Театр историй» из Кокшетау представляет спектакль «Тени Эдема». Это история молодой женщины — Марты, которая возвращается в свой родной город, чтобы забыть свое прошлое. Но для этого придется вспомнить и заново пережить все то, что так отчаянно хочется даже никогда не знать. У всех на земле есть тень прошлого. У каждого отдельного человека, у каждого народа и у всего человечества в целом. Марта встречает свои забытые тени. Марта проща-

ется со своим прошлым.  
Место: арт-убежище «Бункер», ул. Досмухамедова, 78  
Вход: 2500

## Мероприятия в Астане

## «Би-2» и «Мумий Троль» в Астане

1 июля, 18:00  
Самая «морская» группа страны «Мумий Троль» и одна из самых успешных и популярных рок-групп в России сыграют концерт в г. Астана на республиканском велотреке «Сарыарка».  
Место: велотрек «Сарыарка», пр. Кабанбай батыра, 45А  
Вход: 6000–23000 тенге

## Международный Летний кубок КВН

1 июля, 19:00  
За победу в Летнем кубке КВН поборются команды «Азия MIX» (Бишкек), «Сборная Камызякского края», «Город Пятитгорск», а также специально для этой игры будет возрождена команда «KAZAXI».  
Место: ЦКЗ «Казахстан», пр. Мангилик Ел, 10/1  
Вход: от 7000 тенге

## Thirty seconds to Mars

2 июля, 20:00  
Thirty seconds to Mars — это Джаред Лето, Шенон Лето и Томо Милешевич, они продали более миллиона альбомов и миллионы билетов на свои концерты по всему миру. Группа является обладателем множества наград, в том числе джюниор наград от телеканала MTV и журнала Billboard, они рекордсмены книги рекордов Гиннеса за самый долгий концертный тур в истории.  
Место: «Астана Арена», пр. Туран, 54  
Вход: 6000–28000 тенге

В САМОМ СЕРДЦЕ ЕВРАЗИИ



ПОБЕДИТЕЛИ SKYTRAX 2012-2017

Лучшая авиакомпания Центральной Азии и Индии на протяжении шести лет

