

WWW.KURSIV.KZ

«Курсивъ» №13 (737)



Почтовые индексы:  
15138 – для юр. лиц  
65138 – для физ. лиц

# КУРСИВ

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

№ 13 (737), ЧЕТВЕРГ, 5 АПРЕЛЯ 2018 г.

ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:  
БЕЗ РАБОТЫ  
НЕ ОСТАНЕМСЯ

02

ВЛАСТЬ/БИЗНЕС:  
РИСКИ В КОНТРОЛЬНО-  
НАДЗОРНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

02

БИЗНЕС/ВЛАСТЬ:  
ГОСКАЗНУ  
ПЕРЕСЧИТАЛИ

03



КОМПАНИИ И РЫНКИ:  
КЛЮЧЕВЫЕ  
МАКРОТRENДЫ  
В ЭКОНОМИКЕ РК

07

## \* Бриф-новости

### Бизнес просит систематизировать приватизацию

Приватизация компаний с государственным участием в Казахстане протекает сложно из-за того, что государство не определилось, готово ли оно полностью уйти с тех рынков, активы с которых оно выставляет на продажу. В совете по вопросам защиты конкуренции НПП «Атамекен» считают эту неопределенную позицию властей главным барьером для вхождения частного капитала в выставляемые на приватизацию активы и просят государство систематизировать перечень тех сфер, где оно намерено присутствовать и далее.

>> 2

### Венчурное финансирование стимулируют налоговыми льготами

Поправки в налоговое законодательство по стимулированию развития венчурного финансирования в Казахстане будут разработаны министерствами по инвестициям и развитию, национальной экономики и финансов.

>> 3

### Казахстану необходимо «умное» образование

В современном мире высокие технологии стали неотъемлемой частью жизни. Сегодня невозможно представить человечество без интернета, сотовых телефонов или компьютеров. При этом технологии вошли абсолютно во все сферы, начиная от быта и заканчивая сложными производственными процессами. Именно из-за того, что машины и цифровизация способны упростить, автоматизировать и ускорить практически любой процесс, едва ли не каждая страна стремится первой пройти «цифровую революцию».

>> 6

### В хороший год хорош и доход

2017 год был относительно благоприятным для отечественного фондового рынка. Инвестиционные компании Казахстана за прошлый год заработали 19,02 млрд тенге, по сравнению с предыдущим годом показатель вырос в 14 раз, чему способствовали стабилизация курса тенге и, соответственно, возросший спрос инвесторов на активы в нацвалюте.

>> 8

### Планы планами, но деньги – врозь

Отказ от слияния Цеснабанка и Банка ЦентрКредит для рынка не стал сюрпризом. О том, что БЦК намерен продать почти 42% акций Цесне, впервые было объявлено в феврале 2017 года. Позже, в апреле, Kookmin Bank реализовал свой портфель акций БЦК Бахытбеку Байсейтову, АО «Цеснабанк» и АО «Финансовый холдинг «Цесна». Затем перестановки среди топ-менеджеров банка и – тишина почти на год. «Къ» попытался разобраться в ситуации.

>> 9

### Чистота внутреннего сгорания

«Газпромнефть» будет контролировать качество топлива в своей лаборатории под Алматы. Представители российской нефтяной компании рассказали о том, как добиться стабильного качества автотоплива.

>> 10

## Казахстан оказался между двух войн. Есть ли выход?

Мир замер в тревожном ожидании. События последних дней далеко не оптимистичны. Причина – практически одновременное начало сразу двух войн. Дальнейшая их эскалация способна заставить мировое сообщество пересмотреть свое сотрудничество с одной из сторон обеих конфликтов. Нелегкий выбор, возможно, придется сделать и Казахстану.

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

«Такого в мировой практике еще никогда не было. Даже когда Италия в 1935 году напала на Абиссинию, применив против нее войска запрещенные Женевским протоколом 1925 года боевые газы иприт и фосген», – заметил в интервью тель-авивскому телеканалу «Итон-ТВ» бывший руководитель израильской разведки «Натив» Яков Кедми. Речь шла о высылке 146 российских дипломатов из 28 стран мира в ответ на отравление двойного российско-британского агента Сергея Скрипалей и его дочери, осуществленное в английском городе Солсбери.

**Дипломатическая война**  
Несмотря на пока еще отсутствие доказательств, что против



Эксперт «Къ» считает, что начавшаяся торговая война между США и Китаем нас мало затрагивает, а вот напряженность между Москвой и Вашингтоном касается фактически напрямую. Фото: Shutterstock.com

Скрипалей был применен именно бинарный газ «Новичок» или его аналог, Великобритания, а также союзные ей страны практически не сомневаются, что сделать это могли только по заказу Кремля.

Основных аргументов у европейцев два. Первый – президент России Владимир Путин ранее несколько раз заявлял, что не навидит предателей (уроженец Киева Сергей Скрипаль, будучи

офицером ГРУ РФ, до 2004 года работал на британскую разведку МИ-6. – «Къ»). Второй – примененное против Скрипалей боевое химическое вещество ввиду сложности его состава, скорее всего,

могло быть изготовлено только в специальной лаборатории, у которой имеется государственная поддержка.

3 >>

## Рынок учитывает риски

Обострение торговых противоречий между Китаем и США угрожает фондовым рынкам

На мировых фондовых биржах продолжается нисходящая коррекция. Но в отличие от быстрого обвала котировок в феврале текущего года, она на этот раз вступила в затяжную фазу. Спад котировок эксперты «Къ» объясняют идущими «торговыми войнами», ожиданиями налоговой реформы Трампа и повышением ставки ФРС.

Ольга КУДРЯШОВА

Несмотря на то, что на фондовых рынках произошла некоторая коррекция после повышения ставки ФРС на 25 базисных пунктов, тем самым увеличив ее с 1,5 до 1,75%, в долгосрочной перспективе политика ФРС не станет причиной падения рынков. В ожидании повышения ставки европейские, американские и азиатские индексы показали небольшое падение, тем не менее принципиальных изменений не произошло. Гораздо большее влияние сейчас оказывает возможность торговой войны США и Китая. Аналитики «Къ» отмечают, что инвесторы опасаются экономических войн.

**Влияние ФРС**

Негатив на рынки приходит со всех сторон, и по словам руководителя аналитического отдела Grand Capital Сергея Козловского, для развитых рынков это в первую очередь ужесточение монетарной политики. «По текущему плану ФРС проведет еще два повышения ставки. Дополнительное давление оказывают распродажи на рынке долга США и скачки доходности по облигациям. Вместе с этим происходит распродажа с баланса ФРС на \$20 млрд в месяц уже сейчас, а в планах на следующий месяц – увеличение этой суммы. ЕЦБ готовится к окончательному сворачиванию политики QE к концу года, а банк Японии обмолвился о сворачивании программы и возможном повышении ставки в 2019 году. Все эти деньги недополучит фондовый рынок», – рассказал специалист.



Пока процентная ставка ФРС не достигнет 3%-ного уровня – беспокоиться о начале «медвежьего рынка» на глобальных площадках не стоит. Фото: Shutterstock.com

Аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов считает, что пока процентная ставка ФРС не достигнет 3%-ного уровня – беспокоиться о начале «медвежьего рынка» на глобальных площадках не стоит. «Что же касается решения ФРС с проекцией на Казахскую валюту и экономику, то в обозримом будущем этот фактор будет носить весьма ограниченное влияние, так как экономика и валюта РК больше реагирует на конъюнктуру рынка энергоносителей», – поясняет он в комментариях «Къ». «Рубль и тенге практически не отреагировали на новость о повышении ставки, – отметила заместитель директора аналитического департамента компании «Альпари» Наталья Мильчакова. – Для реального сектора Казахстана или России повышение процентной ставки в США безразлично», – подчеркнула она.

К слову, в 2019 году американский регулятор планирует довести ставку по федеральным фондам до 2,9%, что также предполагает три повышения ставки. Риторика нового главы Джерома Пауэлла вполне укладывается в концепцию Фидерезерва, начатую при Джанет Йеллен, где ужесточение монетарной политики происходит достаточно плавно при информационной подготовке рынков во избежание их обвала и нанесения ущерба реальному сектору, считают в Финам.

Заместитель директора группы исследований и прогнозирования АКРА

Жаннур Ашигали полагает, что повышение ставки положительно отразится на американских инструментах, которые станут более привлекательными. «Однако стоит понимать, что во многом рынок уже учел потенциал повышения ставок, так как в целом это достаточно ожидаемое событие для рынка, данная тенденция прослеживается уже продолжительно. Соответственно, эффект от фактического повышения базовой ставки не будет реализован одновременно, но растянут во времени», – поясняет спикер. «Мы предполагаем, что дальнейшее снижение фондовых рынков, как американского, так и развивающихся стран, вполне вероятно. Однако причиной этого может стать начавшаяся торговая война США и Китая, а также неблагоприятный в целом геополитический фон. Хотя начала нового мирового кризиса в этом году мы не ожидаем», – резюмирует Наталья Мильчакова.

**Прогнозы экономик**

Риски торговой войны наиболее опасны для развивающихся экономик, считают эксперты «Къ». Более того, налоговая реформа, способствующая возвращению производства в США, также является негативом для китайского рынка. А Китай – это один из основных импортеров сырья, подчеркивает г-н Козловский. «Таким образом, если

товарная война начнется, то страдать от нее будут абсолютно все фондовые рынки, а также под давлением окажется нефть. Более того, США наращивает добычу нефти, сделка картеля ОПЕК заканчивается в этом году и очень вероятен сценарий с избыточным предложением», – прогнозирует аналитик.

В Финам рассказали, что в то время, как Европа и США договорились найти приемлемое решение по стали и алюминию, Дональд Трамп озвучил планы по введению ограничительных мер в отношении торговли с Китаем. Данная инициатива президента США предполагала установление таможенных пошлин на товары из Поднебесной на сумму от \$30 до \$60 млрд в год. Помимо этого планировалось ввести ограничения для китайских компаний на покупку американских активов и технологий, и это может создать риски снижения фондовых площадок в среднесрочной перспективе.

Специалист АКРА более позитивно оценивает политику Трампа. По его мнению, рынки заложили достаточно оптимизма в отношении налоговой реформы администрации Трампа. Тем не менее, до конца не ясно – в какой степени налоговая реформа будет реализована. «По мере реализации, то есть фиксации заложенного уровня прибыльности, некоторые игроки будут выходить из американских бумаг и тем самым совершать коррекцию», – добавил он.

Но в целом речь идет о локальной коррекции, а не о долгосрочном развороте настроений рынков. Перспективы американской экономики положительные, корпорации на фоне ослабления налогового бремени будут в целом иметь большие прибыли, далее привлекая инвесторский капитал. При этом маловероятно, что на инвестиционный климат в связи с некоторыми сырьевыми проектами, где прибыльность зависит от мировой конъюнктуры цен и рентабельности добычи и транспортировки, а портфельные инвестиции в ценные бумаги Казахстана не настолько востребованы, чтобы можно было говорить о существенных изменениях в инвестиционном климате в связи с некоторой коррекцией на американских площадках и незначительным повышением ставки ФРС, заключил аналитик АКРА.

Колумнисты

## Риски В контрольно- надзорной деятельности



Андрей ДЕНИСЕНКО,  
эксперт департамента  
решений для государственного  
сектора, SAS

Говоря об управлении рисками в области налогов, сборов и закупок, важно разграничивать две большие сферы: с одной стороны – налоги и сборы, а с другой – закупки. Если перед представителями налоговых органов или таможенных структур стоит задача собрать деньги, то в сфере закупок, напротив, важно, чтобы они прозрачно расходовались целевым образом и с наибольшей выгодой для бюджета. Исходя из этого, процессы риск-менеджмента выстраиваются совершенно по-разному, бенефициарами и заказчиками создания и автоматизации этих процессов являются разные подразделения. Хотя, конечно, сами принципы и методы прогнозирования и обнаружения нарушений во многом схожи.

Контрольно-надзорные органы во всем мире, включая Казахстан, постепенно внедряют риск-ориентированный подход, понимая его важность и преимущество. Отчасти это обусловлено тем, что за последние 20 лет достигнут прорыв в сфере автоматизации и цифровизации, в том числе и в такой традиционно консервативной сфере, как государственное управление. Особенно показательным то, что уже сейчас в госструктурах, в том числе и в контрольно-надзорной деятельности, все чаще применяется не реактивный, а предиктивный подход – аналитика помогает решать не только задачи оперативного реагирования на нежелательные события, но и помогает прогнозировать будущие, и вовремя предпринимать упреждающие меры, чтобы избежать ущерба.

На сегодняшний день накоплен богатый международный опыт, который показывает, что инструменты автоматизированной аналитики помогают эффективнее собирать средства в бюджет, пресекая мошенничество. В частности, в Китае, Южной Корее, США, Великобритании, Бельгии, Индии, Ирландии, Эстонии, Дании, Швеции, Испании, Финляндии и других странах для более эффективного сбора средств в бюджет используются инструменты SAS. Они работают на основе гибридного подхода к выявлению мошенничества, который сочетает бизнес-правила, заданные на основе накопленного опыта, и знаний экспертов с математическими методами и технологиями оценки социального окружения подозрительных объектов. Оценка вероятности мошенничества идет как на основе профилей риска, разработанных специалистами, так и на базе профилей, которые генерируются системой в автоматическом режиме на основе данных, полученных при выявлении аномалий в прошлом. В результате рассчитывается единый рискованный балл для каждого подконтрольного субъекта и выстраиваются прогнозы риска, расставляются приоритеты проверок и т. п. Как следствие, проверки и дополнительные расследования становятся точечными, снижаются расходы на проведение проверок и сокращается само количество проверок, но при этом растут поступления в бюджет.

Современные аналитические решения помогают реализовать риск-ориентированный подход, определяя вероятность мошенничества в каждом отдельно взятом случае. Безусловно, их внедрение перспективно и в Казахстане, где одна из приоритетных задач – минимизировать объемы теневой экономики. И работа в этом направлении уже идет и не первый год. Сектор уже задан.

Что касается вопроса о том, какие требования предъявляются к данным, то они, прежде всего, должны быть машиночитаемыми. Например, электронная налоговая отчетность в Казахстане внедрена 15 лет назад – гораздо раньше, чем в России. Развитие проекта «Электронное правительство» способствует стремительной цифровке данных в ведомствах и органах власти, в том числе контрольно-надзорных. Но остаются задачи обеспечения качества этих данных – устранения дублей, создания эталонных золотых записей. Так что сейчас, помимо собственно внедрения аналитики, важно наладить процессы оцифровки данных, их автоматизированного сбора и обеспечения качества с помощью инструментов master data management и data governance.

# Бизнес просит систематизировать приватизацию

Приватизация компаний с госучастием в Казахстане протекает сложно из-за того, что государство не определилось, готово ли оно полностью уйти с тех рынков, активы с которых оно выставляет на продажу. В совете по вопросам защиты конкуренции Национальной палаты предпринимателей Казахстана «Атамекен» считают эту неопределенную позицию властей главным барьером для вхождения частного капитала в выставляемые на приватизацию активы, и просят государство систематизировать перечень тех сфер, где оно намерено присутствовать и далее.

Дмитрий ПОКИДАЕВ

Как поясняет председатель совета по защите конкуренции Нацпалаты Ельдар Абдразаков, изначально при проведении приватизации предполагалось определение стратегических приоритетов государства в ряде сфер. Одновременно планировалось, что будут освобождены те рынки, где участие государства не является стратегическим, и они полностью перейдут частному сектору. На практике же получилось смещение, когда государство выходит с того или иного рынка в одном регионе страны, а в другом регионе продолжает оставаться в этом сегменте. Или создает новое предприятие или компанию, которая становится конкурентом для частника.

«Мы видим, что процесс (приватизации и разгосударствления. – «КЪ») идет, только на аудит объектов госсобственности ушло больше года, – говорит г-н Абдразаков. – Усложняется все тем, что в вопросе предоставления услуг, тем, чем возможно заниматься в Алматы и Астане, в отдаленных регионах сам частный сектор не хочет иногда заниматься».

Тем не менее, по мнению председателя совета, бизнесу и государству необходимо, с учетом полученного в ходе приватизации опыта, вновь сесть за стол, выработать механизм по уходу государства с рынков и перейти к его отработке. При этом в Нацпалате признают: просто устроить государство со всех рынков в виде игрока невозможно.

### Как распилить «социалку»?

Заместитель председателя правления Национальной палаты предпринимателей Казахстана «Атамекен» Юлия Якупова в свою очередь отмечает другой аспект проблемы: в настоящий момент в

Доля безработного населения в стране с начала 2017 года сохраняется на отметке 4,9%. При этом зарегистрированных в качестве безработных – всего 1% от всего экономически активного населения. В уполномоченных органах заявляют о необходимости систематизировать данные о самозанятых.

Ербол КАЗИСТАЕВ

По данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики РК, в феврале нынешнего года количество безработных в стране составляло 440,7 тыс. человек. Для сравнения, в январе этот показатель равнялся 440,3 тыс. человек, а в декабре прошлого года – 441,8 тыс. человек.

При этом численность самостоятельного занятого населения составила 2,1 млн человек, а это почти четверть всего занятого населения страны. Из общего числа самозанятых 89,6% – это продуктивно занятые и 10,4% – непродуктивно занятые.

По итогам 2017 года лучшие показатели по борьбе с безработицей продемонстрировала Карагандинская область. За год количество безработных сократилось аж на 7% – до 32,2 тыс. человек. За ней расположились Костанайская область (сокращение числа безработных на 5% – до 24,5 тыс. человек) и Акмолинская область (уменьшение безработных на 2,8% – до 20,6 тыс. человек). Худшие показатели у Астана. За год число безработных выросло на 6,8% – до 23,8 тыс. человек.

Ранее в ходе одного из заседаний Сената РК, сенатор Мурат Бактиярулы



По мнению представителей НПП, необходимо балансировать между социальными интересами и интересами бизнеса порождает ту «бессистемность» в вопросах приватизации.

Фото: Shutterstock.com

стране осталось порядка 25 тыс. субъектов с госучастием. И на региональном уровне большинство из них – это субъекты, где существует проблема сохранения рабочих мест и профильной деятельности. Проблема, поскольку обе эти задачи идут вразрез с основной целью частника – извлечение максимальной прибыли.

«Здесь надо смотреть, наверное, возможности не прямой приватизации, а использования долгосрочных договоров, использования механизмов государственно-частного партнерства. Потому что социальные функции без увеличения тарифов и государственной поддержки выполнять будет тяжело», – признает она.

И все же при этом зампред правления НПП предлагает пересмотреть тот перечень видов деятельности, который сегодня существует для оправдания госучастия. Поскольку в нем наличествуют сегодня «странные» для государства виды деятельности, вроде переработки и консервирования рыбы, производства ювелирных изделий, ремонта автомобилей и металлических бочек, производства малярных, штукатурных и земляных работ.

Впрочем, в Комитете по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики не совсем согласны с тем, что государство злоупотребляет своим положением на рынках и злостно продолжает плодить новые структуры с госучастием на входе уже освобожденных площадках.

«Не раз говорилось о том, что идет приватизация, и при этом соз-

дается огромное количество новых госпредприятий, но на самом деле это не совсем так. В прошлом году 367 объектов проданы, но при этом создали 64 новых предприятия, из них 45 – это детсады и школы, – говорит руководитель управления контроля государственных предприятий и слияний Комитета по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Азамат Аубакиров. – Так что говорить о том, что государство массово создает новые предприятия, тоже некорректно. Мы сейчас в целом выстраиваем политику так, что если какой-то деревне нужен садик, мы же не можем отказать, это в принципе неправильно. Дети на улице будут, что ли? И когда мы создаем высшие учебные заведения, говорить о том, что это как-то мешает бизнесу, тоже не совсем корректно».

Эта проблема – необходимость балансирования между социальными интересами и интересами бизнеса – и порождает ту «бессистемность» в вопросах приватизации, на которую обращает внимание г-жа Якупова.

«У нас в каких-то регионах существуют компании, которые выставляются на приватизацию, а в каких-то регионах аналогичные компании остаются в госсобственности – и говорится, что они стратегические, – заметила она. – Такого быть не должно, то есть везде должен быть одинаковый подход, и если где-то компания выставляется на продажу, то она должна выставляться на продажу во всех регионах. Здесь мы с правительством работаем, подходы обсуждаем».

## Без работы не останемся

С начала 2017 года доля безработного населения не превышала 5%



заявил о том, что данные об уровне безработицы недостоверны. По его словам, порядка 950 тыс. человек по стране сегодня нигде не зарегистрированы.

«Мы не можем получить конкретную, достоверную информацию об уровне безработицы. Если основываться на количестве людей, за которых сейчас были переведены пенсионные отчисления, это 2 млн человек. Несоответствие таких данных не дает возможности принять конкретные правдоподобные решения. В нашей стране 70 тыс. человек окончили курсы по переподготовке, но 30 тыс. человек не были трудоустроены. Для подготовки рабочих мест на 2017-2018 годы по программе были выделены огромные деньги», – заявил сенатор.

Обращаясь к министру труда и социальной защиты населения РК

Порядка 70% безработного населения не имеет высшего образования.

Фото: Shutterstock.com

Мадине Абылкасымовой, Мурат Бактиярулы отметил, что ежегодно высшие учебные заведения заканчивают порядка 100 тыс. человек, однако часть из них так и не может трудоустроиться по специальности. Также, по его словам, нет четкого понимания, какие специальности сейчас необходимы стране, а какие на рынке труда станут вскоре ненужными.

В свою очередь Мадина Абылкасымова ответила, что теперь к работе над сокращением безработицы в стране государство «подключит» и частные кадровые агентства. Также у граждан остается возможность обратиться в государственные центры занятости и онлайн-биржу труда. Благодаря этому планируется устроить на работу порядка 60 тыс. казахстанцев.

А в середине марта в ходе заседания Правительства РК, глава минтруда сообщила, что на программу микрокредитования выделено в этом году 62 млрд тенге. Из них не менее 1,2 млрд тенге предусмотрено на обучение основам предпринимательства.

Мадина Абылкасымова отметила, что для получения микрокредита безработным и самозанятым гражданам необходимо будет пройти обучение по программе «Бастау бизнес». Также министр сообщила о том, что ведется работа по увеличению охвата населения микрокредитованием.

### Антимонопольщики готовы взять на себя постконтроль

Это лишь одно из предложений бизнеса в вопросе совершенствования его отношений с государством в приватизационной сфере. Старший партнер юридической фирмы «Саят Жолши и Партнеры» Айдын Бикебаев отмечает, что в действующем законодательстве, к примеру, не установлены четкие сроки для анализа и принятия решений по приватизации, а также обязанность по получению согласия госкомпаниями на продолжение своей деятельности.

Также сейчас в стране отсутствует обязанность антимонопольного органа по заявлению субъекта бизнеса устраивать проверки и расследования в отношении госпредприятий по поводу самого факта их присутствия на конкурентном рынке.

«Любой субъект бизнеса должен иметь право обратиться в антимонопольный орган, сказать: на моем рынке присутствует госкомпания. Давайте проверим: этот рынок конкурентный, почему государство присутствует? Дайте мне четкое понимание: я инвестор, вхожу в этот бизнес в Казахстане и хочу понимания, через какое время эта госкомпания прекратит свое существование, когда она будет приватизирована. Нам надо в этом вопросе дать возможность бизнесу обращаться в антимонопольный орган, чтобы имел полномочия решать такие ситуации», – отмечает он.

Также не предусмотрена ответственность госкомпаний за осуществление тех видов деятельности, которые для них запрещены. Заместитель же председателя Комитета по регулированию естественных монополий Рустам Ахметов первым требуемым полномочием, которое нужно закрепить за его ведомством, считает постконтроль за вновь создаваемыми госпредприятиями: выходят они за рамки своей изначальной деятельности или нет.

Одновременно зампредседателя КРЕМиЗК признает отсутствие системы оценки эффективности деятельности предприятий с государственным участием.

«Госучастие, я так понимаю, это вынужденная мера, ставится не столько экономическая задача – зарабатывать деньги, а больше социальная, политическая задача – решить проблему, товарный рынок развить. Но тут встает вопрос: а кто следит за выполнением этой задачи? Почему-то никто не может на сегодня дать полноценную оценку работе квазигосударственного сектора: к чему вся эта работа привела и сколько еще должно продолжаться вливание бюджетных денег. Комплекс этих вопросов надо разрешить в сотрудничестве с НПП, чтобы законодательные меры выработать», – заключил он.

«Льготные микрокредиты предоставляются на срок до 5 лет, а для проектов в сфере животноводства и создания сельскохозяйственных кооперативов – до 7 лет, годовая эффективная ставка вознаграждения – не более 6% годовых. В случае недостаточности залогового обеспечения участники программы имеют право получить гарантию в качестве обеспечения исполнения обязательств по кредиту. В целом для реализации предлагаемых механизмов будут внесены изменения в программу, а также в правила по вопросам микрокредитования в городах и сельской местности», – заявила Мадина Абылкасымова.

В ходе конференции Федерации профсоюзов РК «Рынок труда: мировые тенденции, проблемы и перспективы» глава организации Бакытжан Абдраим заявил, что порядка 70% безработных граждан в стране не имеют высшего образования.

По словам спикера, цифровизация и информатизация промышленности страны неизменно приведет к сокращению количества рабочих мест. Однако выделение дополнительно 20 тыс. грантов на обучение и 20 млрд тенге на микрокредитование в рамках 5 социальных инициатив президента должны изменить рынок труда.

«20 тысяч грантов для студентов – это не только 100 тысяч семей, дети которых будут обучаться за счет государства, это новые рабочие места, новые ученые, дополнительный обслуживающий персонал и новые поступления в казну государства. 20 млрд тенге, которые выделяются на микрокредитование, это тоже новые рабочие места, новые налоги, занятость в сельской местности», – заявил Бакытжан Абдраим.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВЪ**

Газета издается с июля 2002 г.

Собственник: ТОО «Altisco Partners»

Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7,

б/ц «Нурлы-Тоғу», блок 5А, оф. 119

Тел./факс: +7 (727) 346-84-41.

E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор:  
Марат КАИРБЕКОВ  
Тел. +7 (727) 346-84-41,  
m.kairbekov@kursiv.kz

Главный редактор:  
Динара ШУМАЕВА  
Тел. +7 (727) 346-84-41,  
d.shumayeva@kursiv.kz

Выпускающий редактор:  
Магия ТОРЕБАЕВА  
Тел. +7 (727) 346-84-41,  
m.torebaeva@kursiv.kz

Руководитель службы  
по рекламе и PR:  
Аиша ТЕМЕРЖАНОВА  
Тел. +7 707 333 14 11,  
a.temerzhanova@kursiv.kz

Редакция:  
«Власть и бизнес»  
Ербол КАЗИСТАЕВ  
«Компании и рынки»  
Вячеслав ШЕКУНЧИК

«Тенденции»  
Айбулы ИБРАЕВА  
«Культура и стиль»  
Елена ШТРИТЕР

Фотограф:  
Олег СТИВАНК  
Аскар АХМЕТУЛИН

Служба распространения:  
Рамазан БАЙРАМОВ,  
r.bairamov@kursiv.kz

Технический редактор:  
Олеся ТРИТЕНКО

Дизайнер:  
Александр ИГИЗБАЕВ

Корректорское бюро:  
Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО  
Елена ТРИБАНОВСКАЯ  
Елена ШУМЧИК

Представительство  
в г. Астана:  
г. Астана, пр. Кабанбай батыра,  
2/2, оф. 201 В. Б/Ц «Держаба»,  
по вопросам размещения  
рекламы обращаться  
по тел. +7 (7172) 22-82-72

Руководитель  
представительства в г. Астана:  
Рустем АЛИЕВ  
Тел. +7 701 422 04 15,  
astana@kursiv.kz

Корреспонденты в г. Астана:  
Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы:  
для юридических лиц – 15138,  
для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована  
в Министерстве культуры и информации  
Республики Казахстан.

Свидетельство о постановке на учет  
№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г.

Отпечатано в типографии РПНК «Азгир».

РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, 17

Тираж 10 300 экз.

# Венчурное финансирование стимулируют налоговыми льготами

Поправки в налоговое законодательство по стимулированию развития венчурного финансирования в Казахстане будут разработаны министерствами по инвестициям и развитию, национальной экономики и финансов.

**Жанболат МАМЫШЕВ**

«Налоговую часть будут обсуждать в августе в рамках поправок в Налоговый кодекс. В целом мировой опыт заключается в том, что, если вы так сильно рискуете, что из 10 проектов максимум один будет успешным, тогда, конечно, нужно учитывать это распределение затрат», – сказал «Къ» председатель правления АО «Национальное агентство по технологическому развитию» **Марат Омаров**.

Соответствующие поправки, отметил он, будут разработаны на основе лучшего мирового опыта, а в августе текущего года внесены на рассмотрение в парламент. Что же касается конкретных видов налоговых послаблений для участников венчурного финансирования, то они, по словам г-на Омарова, станут известны уже в рамках обсуждения всех заинтересованных сторон.

В свою очередь, выступая 2 апреля на публичных слушаниях в Астане в здании Министерства по инвестициям и развитию, вице-министр по инвестициям и развитию РК **Тимур Токтабаев** также отметил, что обсуждение налоговых льгот для венчурного финансирования действительно еще предстоит. Однако первые отраслевые поправки в законодательство – проект закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам венчурного финансирования» представители профильных ведомств все же обсудили на публичных слушаниях.

В свою очередь официальный юридический консультант Министерства по инвестициям и развитию РК **Арман Бегазин** сообщил, что первым законопроектом предусматривается ряд важных моментов. В частности, предполагается, что государство будет софинансировать проекты, то есть входить в венчурные фонды на условиях софинансирования с частным капиталом.



По информации председателя правления НАТР **Марата Омарова**, законопроект о венчурном финансировании планируется разработать до конца августа.

Фото: Shutterstock.com

«Этот опыт взят из международной практики. Показательным примером является опыт Израиля, где была реализована программа в течение 10 лет и государством финансировало венчурные фонды, тем самым привлекая частный капитал в эту сферу, и сейчас Израиль, по сути, находится на втором месте после Соединенных Штатов Америки по данному направлению», – сказал он.

Второй блок поправок вносится в гражданское законодательство. «Предусматриваются определенные договорные инструменты, которые позволят инвесторам заранее определять условия, на которых они входят и будут выходить из проекта. Этого у нас сейчас нет, и мы пытаемся это внедрить. Основано это на тех инструментах, которые существуют в английском праве», – сказал **Арман Бегазин**.

Последний блок поправок касается защиты интеллектуальных прав собственности.

«Это блок поправок, отработанный Министерством юстиции. Здесь основная задача – упростить, ускорить процедуры и предоставить участникам этого рынка аналитически-правовое сопровождение. Также вне рамок данного законо-

проекта предполагается, что на более позднем этапе будет проработан блок поправок в налоговое законодательство, с тем чтобы простимулировать этот рынок, основных участников, то есть венчурные фонды и венчурных инвесторов, сами инновационные предприятия», – сказал он.

Отдельно будет прорабатываться блок поправок и в законодательство о реабилитации и банкротстве.

«Это направление тоже важно, потому что сфера очень высокорисковая. Там очень большой процент банкротств предприятий, причем в первые 12–18 месяцев, и, как показывает мировая практика, процедуры банкротства в отношении таких предприятий должны быть очень простые, быстрые и незатруднительные. Но так как Министерство юстиции и Министерство финансов сообщили нам, что, в принципе, предполагается упростить процедуру банкротства в отношении предприятий малого и среднего бизнеса, то было принято решение проработать эти поправки в общем их законопроекте», – сообщил **Арман Бегазин**.

Законопроект также предусматривается упрощенный механизм

закрытия для стартап-компаний, снижения требования для таких компаний в части капитализации и уставного капитала.

Соответствующие поправки планируется внести в Предпринимательский кодекс, законы РК «Об инвестиционных фондах», «О коммерциализации результатов научной и научно-технической деятельности», «Об авторском праве и смежных правах», Патентный закон, «Об охране селекционных достижений», «О правовой охране топологии интегральных микросхем», «О товарных знаках и знаках обслуживания», «Об информатизации».

При этом в МИР констатировали слабую инновационную активность в Казахстане, которая, по подсчетам министерства, составляет 9,3%, или в 5–7 раз меньше аналогичного показателя в странах Организации экономического сотрудничества и развития. В частности, в Швеции данный показатель составляет 57%, в Германии – 70%, в Финляндии – 46%, в Австрии – 70%, в Великобритании – 62%. В рейтинге Глобального индекса конкурентоспособности Казахстан по индикатору «Инновационный потенциал» занимает 84-е место, а по субфактору «Доступность венчурного капитала» – 102-е место.

Разрабатываемый законопроект направлен на стимулирование рынка частного венчурного капитала, развитие мер государственной поддержки индустриально-инновационной деятельности и повышение инновационной активности с учетом современной международной практики в области венчурного финансирования.

По информации МИР, несовершенство действующего законодательства по венчурному финансированию влечет пассивность предпринимательской среды в отношении рискованных инвестиций в инвестиционные проекты. В свою очередь, в министерстве полагают, что пассивность предпринимателей в вопросе венчурного финансирования закономерно влияет на низкий уровень инновационной активности предприятий и утечку интеллектуальных ресурсов за границу.

## Госказну пересчитали

Правительство пересмотрело прогноз социально-экономического развития страны в 2018 году. Ожидается, что жить мы станем лучше и даже богаче, поскольку экономика должна подрасти больше прежних ожиданий сразу на 0,8%. Нефть и металлы будут продаваться дороже, в стране их будут активнее добывать и даже обрабатывать. При этом инфляционного давления удастся избежать – кабинет оставляет прогноз по инфляции в прежнем коридоре.

**Салим САКЕНОВ**

Разумеется, пересмотру прогнозов должны были предшествовать долгие расчеты и анализ складывающейся на мировых рынках ситуации. В правительстве же был представлен уже сводный вывод. Во-первых, это превысивший прогнозы рост ВВП в 2017 году – до 4% вместо ранее ожидавшихся 3,4%. Во-вторых, рост экономики за два месяца 2018 года также 4%. Третий фактор – увеличение прогнозной мировой цены на нефть с прежних \$45 до 55 за баррель и увеличение индекса цен на металлы на 0,4%. И четвертый – это расчетный курс тенге к доллару, сохраненный на прежнем уровне 340 тенге за доллар. Суммировав все это, прогноз по темпам роста экономики Казахстана решено увеличить с ранее прогнозируемых 3,1 до 3,8%. ВВП на душу населения должен увеличиться до \$9200.

Рост промышленности пересмотрен в сторону увеличения до 3,3% (ранее 2,1%), что связано с ожидаемым более высоким ростом в обрабатывающей промышленности – 5,1% (ранее 2,9%). Вырастет и добыча нефти – почти на миллион тонн (с прежних 86,2 млн до 87 млн тонн).

На основе измененного макропрогноза скорректированы и параметры республиканского бюджета. Так, доходы (без учета трансфертов) в 2018 году оцениваются в объеме 5,7 трлн тенге, что больше ранее утвержденного плана на 190 млрд тенге. При этом основное увеличение по доходам, как ожидается, будет обеспечено поступлениями НДС и по экспортной таможенной пошлине на сырую нефть.

Гарантированный трансферт из Нацфонда сохранен в ранее утвержденном размере (2,6 трлн тенге). Привлечение целевого трансферта не предусматривается. Сам Нацфонд должен прибавить «в запасах» – поступления, по прогнозам, вырастут на 546 млрд тенге и к концу 2018 года составят 2,6 трлн тенге. В результате валютные активы Нацфонда на конец года прогнозируются в объеме \$58,3 млрд.

Зато дефицит с учетом привлечения остатков бюджетных средств 2017 года увеличивается до 1,5% к ВВП (ранее 1,1%).

Расходы республиканского бюджета прогнозируются в объеме 9,6 трлн тенге (с увеличением на 417 млрд тенге относительно утвержденного объема). Из них 292,5 млрд тенге планируется направить на реализацию посланий главы государства «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность» и «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции». В частности, на такое направление, как «улучшение качества человеческого капитала», будет направлено 106,3 млрд тенге, из них: повышение заработной платы учителям от 30 до 50% – 61,8 млрд тенге; дальнейшее развитие Назарбаев Университета – 31,7 млрд тенге; новое пособие лицам, осуществляющим уход за инвалидами, – 2,7 млрд тенге. На развитие реального сектора экономики и территорий предлагается направить 114,9 млрд тенге, в том числе на обеспечение питьевой водой сельских населенных пунктов дополнительно будет направлено 30,9 млрд тенге; на подведение инженерно-коммуникационной инфраструктуры к строящимся жилым объектам – 31,5 млрд тенге; на развитие сети местных дорог – 29,2 млрд тенге; на реализацию проекта по запуску пункта пропуска «Нұр жолы» будет направлено 41,8 млрд тенге; на развитие агропромышленного комплекса (субсидирование процентной ставки по кредиту и лизингу) и агронауки – 15,6 млрд тенге. На мероприятия по борьбе с киберпреступностью планируется направить 71,3 млрд тенге.

На мероприятия в рамках «Пяти социальных инициатив президента» запланировано выделить 25,1 млрд тенге на реализацию двух инициатив – увеличение государственного образовательного заказа и расширение микрокредитования. Так, в рамках третьей инициативы на увеличение образовательного заказа на 20 тыс. грантов предлагается предусмотреть 5 млрд тенге. По четвертой инициативе с целью доведения микрокредитования до 60,0 млрд тенге дополнительно будет направлено 20,1 млрд тенге.

Кроме того, в проекте бюджета учтены расходы по ранее принятым обязательствам страны и поручениям президента на общую сумму 99,4 млрд тенге.

## Покорение Китая?

Казахстан взялся за активное продвижение производства в стране сельхозпродукции на внешние рынки, в первую очередь на китайский. Уже получены разрешения на экспорт пшеницы, рыбы, меда и баранины, решается вопрос по экспорту говядины, ждут инспекцию по экспорту кормовых трав.

**Салим САКЕНОВ**

Поскольку рынок Китая вынесен в число главных приоритетов, вопрос продвижения продукции находится на постоянном контроле в правительстве. В минувший вторник первый вице-министр сельского хозяйства **Арман Евниев**, выступая на заседании

кабинета, проинформировал, что в настоящее время с китайской стороны уже согласованы требования по экспорту пшеницы, пшеничных отрубей, соевых бобов. В период с 22 по 29 апреля 2018 года запланирована инспекция китайскими экспертами казахстанских предприятий Северо-Казахстанской, Восточно-Казахстанской, Павлодарской, Аلماتинской областей, которые желают экспортировать в КНР шрот и люцерну (на кормовые цели). По итогам инспекции будет согласован проект требований к этим видам продукции. В июне Минсельхоз ожидает инспекцию из Китая по кукурузе и ячменю.

Также активизирована работа с КНР по экспорту рыбы и рыбной продукции, замороженной баранины, меда, племенных и пользовательных лошадей. Результатом

этой работы стало включение в реестр КНР 52 казахстанских предприятий, и в 2017 году в КНР экспортировано 2917 тонн рыбы и рыбной продукции.

По племенным и пользовательным лошадям с КНР подписан протокол, согласован ветеринарный сертификат. Впервые в декабре 2017 года в КНР экспортировано 153 головы лошадей. 20 марта 2018 года на официальном сайте ГУНККИ КНР была размещена информация о согласовании ветеринарного сертификата (требований) на замороженную баранину и разрешении импортировать данную продукцию из Казахстана. Также в реестр КНР внесены 5 предприятий Казахстана по замороженной баранине.

На этом перечне планы Казахстана по вхождению на китайский рынок не заканчиваются. В ближайшей перспективе республика

рассчитывает получить разрешение на экспорт яиц, расширить поставки мяса и открыть рынки для плодоовощной продукции.

Заметим, что о своих намерениях выйти на китайский рынок заявляют и сами сельхозпроизводители. Так, о готовности начать экспорт ранее заявляли в Союзе овощеводов и Союзе яичных производителей, зерновики рассчитывают увеличить поставки пшеницы. По сути, китайский рынок – это своего рода золотое дно для казахстанских предприятий. Например, годовой объем производства яиц в Казахстане (4 млрд штук) – это лишь один процент от китайского рынка.

Интересно, что при этом со стороны Китая, при готовности покупать казахстанскую продукцию, звучат опасения в отношении готовности республики обеспечить необходимый объем и угрозы оголения внутреннего рынка. Чрезвычайный и полномочный посол КНР в РК **Чжан Ханьхуэй** недавно усомнился в способности Казахстана в текущих условиях обеспечить

мясом даже одну провинцию Китая без ущерба для своего рынка.

«Даже есть китайские партнеры, они направляют прямые сообщения мне и говорят: «Где можно найти казахстанских поставщиков мяса?» Я говорю: «Вы откуда?» – «Я из провинции Хынань». А в этой провинции проживает больше 100 млн человек. Вы подсчитайте, сколько у вас мяса. Хватит для этой провинции еды или нет? У меня такое опасение, что нам надо подсчитать, сколько оставляем для казахов, потому что казахам без мяса нельзя», – полшутя сказал он журналистам.

Казахстанская сторона в этом вопросе более спокойна. Минсельхоз с готовностью идет навстречу пожеланиям бизнеса, приглашая официальную китайскую инспекцию для проверки предприятий, всячески поддерживая намерение производителей выводить свою продукцию на экспорт. Об угрозе опустошения внутреннего рынка страны официальные лица Казахстана публично предпочитают не говорить.

## Казахстан оказался между двух войн. Есть ли выход?

<< 1

Официальная Москва все обвинения не только категорически отвергла, подчеркнув, что отсидевший в колонии строго режима 6 лет Сергей Скрипаль уже не представлял оперативного интереса, но и в ответ зеркально выслала дипломатов, как Соединенного Королевства, так и тех стран, которые поддержали инициативу британского премьер-министра **Терезы Мэй**.

Казалось бы, на этом начавшаяся дипломатическая война должна быть завершена. Тем более что несколько поддержавших Великобританию стран уже допустили возможность замены российских дипломатов вместо высланных. К примеру, вечером 3 апреля госдепартамент США распространил сообщение, что «как и в случае с другими подобными инцидентами в прошлом, российское правительство вправе запросить аккредитацию для восполнения вакантных позиций в своей дипломатической миссии на территории Соединенных Штатов». Однако, судя по публикации в британской и американской прессе, а также по заявлениям высокопоставленных лиц стран Запада, ставить точку в конфликте вокруг «дела Скрипаль» еще рано. Чтобы понять, отчего возникают подобные подозрения, приведем несколько примеров.

«Нападение в Солсбери на самом деле было военной операцией», – замечает в своем комментарии британскому изданию The Times главный эксперт Института управления государством Соединенного Королевства **Крис Доннелли**, при этом подчеркивая, что отравление Скрипалей следует рассматривать как часть широкого конфликта между Кремлем и Западом. И все это на фоне публикаций о том, как «Путин раскрывает свой военный сундук», о появлении у берегов Европы подозрительного «учебного корабля» под названием «Перекоп», об успешном испытании Россией новейшей системы противоракетной обороны. Как пишет уже The Daily Express, это демонстрирует, что «Путин продолжает издеваться над Западом после применения нервно-паралитического газа в Солсбери». В этом же издании и рассуждения о вероятности «последней войны».

Кстати, в материале об испытании российской системы противоракетной обороны упоминается и Казахстан. Отмечается, что Москва постоянно использует полигоны в виде Сары-Шагана на территории Республики Казахстан, которая является верным союзником Российской Федерации. В свете наблюдаемой в странах Запада «решимости дать жесткий отпор путинской агрессии» замечания о

Казахстане как о «верном союзнике Кремля» выглядят где-то тревожно.

### Торговая война

Другая неприятность для нашей страны, уже в виде торговой войны, наблюдается с Востока. Между собой схлестнулись Соединенные Штаты и Китай. Первым нанес удар президент США **Дональд Трамп**, который, выполняя свои предвыборные обещания «поднять с колен экономику Америки», 8 марта ввел новые пошлины на импорт продукции стальной и алюминиевой промышленности на 25 и 10% соответственно. Вначале новые пошлины касались всех стран без исключения, из-за чего возмущалась единая Европа, пригрозив США введением своих ограничений на поставки американских товаров. Поскольку речь шла о стратегических союзниках Штатов, Дональд Трамп очень скоро передумал, оставив введение жестких пошлин для Китая, России и ряда других стран, в число которых попал и Казахстан, для которого рынок США не имеет приоритетного значения, чего нельзя сказать о Китае, который с введением Трампом пошлин потеряет до \$60 млрд в год.

Естественно, такая поддержка Трампом американской промышленности Пекину сильно не понравилась. В итоге Таможенная комиссия по тарифам Госсовета Китая

приняла решение с 2 апреля приостановить действие пониженных тарифов на некоторые товары, импортируемые из США. Речь идет о введении торговых ограничений на импорт 128 наименований товаров из Соединенных Штатов, среди них фрукты и изготавливаемая из них пищевая продукция, соевые бобы, автомобили, самолеты, свинина и этанол. Более того, КНР публично призвала входящие в ВТО страны начать борьбу с американским протекционизмом, ранее недвусмысленно поддержав позицию России по «делу Скрипаль». В ответ США пообещали в ближайшее время ограничить поставки из Китая свыше 1,3 тыс. наименований товаров.

### С кем Казахстану быть

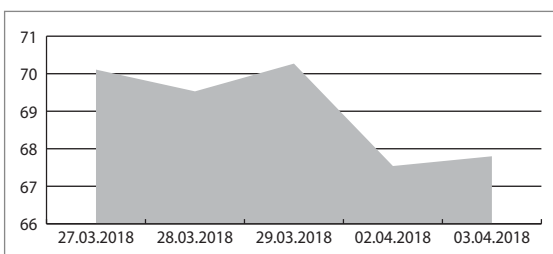
Казалось бы, Казахстана это китайско-американское противостояние в целом не касается. Однако и здесь без нюансов никак: в настоящий момент Китай является главным экономическим партнером РК, к мнению которого официальная Астана вынуждена прислушиваться. Спрашивается: какую позицию должен занимать Казахстан и сможет ли наша страна, оказавшись между двух войн, сохранить свой нейтралитет и хорошие отношения со всеми конфликтующими странами? Этот вопрос «Къ» задал сразу нескольким своим экспертам. Вот только

ответить на него решился только один из них – **Казбек Бейсебаев**, в недавнем прошлом занимавший высокие посты в структурах МИД Казахстана.

«Судя по последним публикациям, есть признаки того, что дипломатическая война по «делу Скрипалей» идет к завершению. Необходимо отметить, что высланы конкретные дипломаты, а не сокращались места. Таким образом, за исключением закрытия консульств, на место высланных людей смогут приехать новые люди. Так уже было в истории дипломатии, и не раз. Начавшаяся торговая война между США и Китаем нас мало затрагивает, а вот напряженность между Москвой и Вашингтоном касается фактически напрямую. Во время январского визита Елбасы в США была достигнута договоренность о сотрудничестве в области безопасности. Также было заявлено, что будут подписаны дополнительные соглашения. Вряд ли такое сотрудничество в области безопасности, скажем так, будет существовать с Москвой. Надо также учитывать тот фактор, что Трамп сам неоднократно говорил, что не будет особо заниматься вопросами демократии в других странах. Поэтому в орбите сотрудничества Казахстана по-прежнему будут доминировать Россия и Китай», – заметил **Казбек Бейсебаев**.

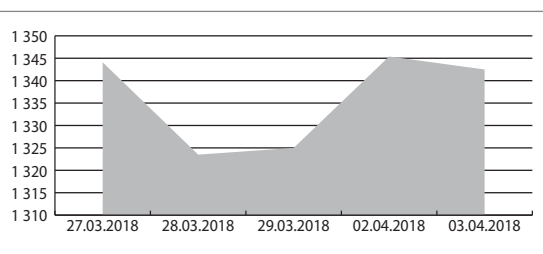
# ИНВЕСТИЦИИ

BRENT (27.03 – 03.04)



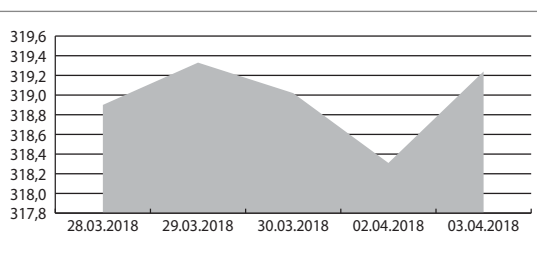
Цены на нефть снижаются из-за неутрачивающих опасений глобальной торговой войны.

GOLD (27.03 – 03.04)



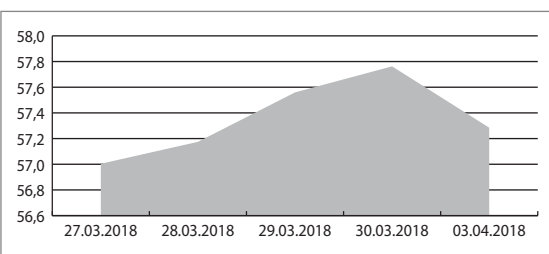
Цены на золото активно росли в понедельник на опасениях по поводу торговой войны США и Китая.

USD/KZT (28.03 – 03.04)



Укрепление казахстанской валюты относительно американской происходит на фоне геополитических новостей.

USD/Rub (27.03 – 03.04)



Рубль показал снижение при невысокой активности западных участников локального рынка из-за Пасхи.

## ВАЛЮТНЫЙ ОБЗОР

# Поможет ли доллару нон-фарм?

**Петр ПУШКАРЕВ,**  
шеф-аналитик ГК TeleTrade

Скорее всего, доллару на несколько дней будет задан вектор технической реакцией набора основных валют на данные по рынку труда США. Часто их называют просто нон-фарм, благодаря самой раскрученной в отчете цифре – изменению за месяц числа работников, занятых в несельскохозяйственном секторе. Однако опыт последних 12 месяцев показывает, что как раз именно эта величина менее всего и «возбуждает» сейчас рынки.

Заметную и долгую реакцию эта цифра по занятости сама по себе вызвала последний раз 6 октября 2017 года. Тогда оказалось, что в американской экономике прибавилось лишь 18 тыс. рабочих мест, и доллар на протяжении нескольких дней снижался. В остальных случаях данные варьировались в диапазоне от 150 до 250 тыс. рабочих мест, то есть были достаточно сильными, а 9 марта был отмечен рост и вовсе на 313 тыс. рабочих мест за предыдущий месяц. Однако весь этот набор формально отличных данных по занятости не приводил к росту доллара длительностью более одного часа, а в некоторых случаях реакция в виде роста доллара не была отмечена вовсе.

Главной причиной такого поведения я бы назвал общий настрой на медленное ослабление американской валюты, господствующий на рынках с весны 2017 года. А связано оно как с разочарованием в не слишком быстрых темпах ужесточения политики Федерезерва США по сравнению с широко распространенными им до этого «авансами», так и с явно завышенной стоимостью ожиданий, заложенной в доллар за предыдущие годы. На чаше весов слабого доллара еще и развзанные администрацией Трампа торговые войны и необходимость для США компенсировать более слабым долларом возросшие торговые дефициты и долговые дисбалансы.

Рынки давно убедились: цифры по занятости, какими бы высокими они ни выходили, никак не влияют на скорость принятия решений по ставкам со стороны ФРС США. Поэтому даже если реальная цифра 6 апреля окажется заметно больше «консенсус-ожидааний» экспертов в 195 тыс. рабочих мест, то и положительный эффект на доллар, если она вообще способна оказать такой эффект, может оказаться крайне коротким по действию.

### А рост зарплат и инфляция?

Куда более интересным может оказаться процент роста зарплат, публикуемый одновременно с

нон-фармом и также входящий в отчет Министерства труда. Например, февральские +0,3% роста не столько помогли укрепляться доллару, хотя такой эффект имел место, сколько спровоцировали тогда сильную коррекцию вниз на фондовых рынках! Логика, что бурный рост зарплат мог бы подтолкнуть Федрезерв быстрее прекратить политику «дешевых денег» и быстрее поднимать ставки, напугала биржи. Правда, ненадолго: уже через неделю индексы и акции возобновили рост. А данные по росту зарплат +0,1%, вышедшие 9 марта, и вовсе всех успокоили, снова погрузив в сон. Как ни парадоксально, слишком быстрый рост зарплат для спокойствия бирж вреден. Посмотрим, как будет на этот раз. И если рост зарплат превысит ожидания, выйдя неожиданно на уровень тех же +0,3%, это может спровоцировать еще один виток временной коррекции на фондовом, а заодно и укрепление японской иены плюс временное усиление доллара к набору из европейских и сырьевых валют. Однако если данные по росту зарплат опять подкачают, то настрой валютного рынка на постепенный уход из все еще слабого доллара только укрепит, а фондовые биржи смогут начать восстановительный рост чуть раньше.

Еще одна интересная цифра, которую с нетерпением ждут валютные рынки, – это базовый индекс цен производителей Core PPI (во вторник, 10 апреля). Месяцем раньше Core PPI вышел неожиданно для большинства высоким – на уровне 2,5%, до этого таким большим этот показатель был только в 2012 году. Рекорды по инфляции, если они будут подтверждены и следующим месяцем, пожалуй, единственное, что действительно способно вызвать волну покупок доллара на рынках по длительности хотя бы до середины апреля, так как ФРС способна поднимать ставки быстрее лишь в ответ на реальный рост инфляции. Впрочем, и реакция на индекс цен производителей может длиться ограниченный период, в том случае если эту динамику уже на следующий день, 11 апреля, не подтвердит аналогичный базовый индекс потребительских цен Core CPI. Потребительская инфляция с июня 2017-го, то есть вот уже почти что год, стагнирует в диапазоне одних и тех же значений: 1,7–1,8%. Невыход данных за эти пределы в очередной раз даст аргументы продавцам доллара. Зато если и PPI, и CPI ударят в одну точку и выйдут высокими, то доллар может навестить существенную часть потерь, понесенных им с начала 2018 года.

## ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

# Цена на сырую нефть растет, а промышленные металлы дешевеют

**Сергей ПОЛЫГАЛОВ,**  
шеф-аналитик компании  
«АНАЛИТИКА  
Онлайн Казахстан»

### Нефть

Рынок черного золота в течение недели продолжал оставаться в максимальных значениях, предпринимая попытки коррекции после значительного роста недель ранее. Нефть испытывала разнонаправленное влияние новостей. Поддержку нефтяным котировкам давали продолжающиеся заявления представителей ОПЕК о намерении и дальше придерживаться обязательств по сокращению добычи. С другой стороны, давление на цены оказывала статистика из США по запасам сырой нефти. ОПЕК и ее союзники будут придерживаться обязательств по ограничению добычи сырья до конца 2018 года, невзирая на дороговую нефть. Что касается запасов и добычи, то, по данным EIA, локальные коммерческие запасы нефти за неделю, закончившуюся 23 марта, выросли на 1,6 млн баррелей, до 429,9 млн. А добыча в Штатах выросла на 26 тыс., до 10,433 млн баррелей в сутки. Количество активных буровых в США на последней неделе увеличилось на четыре единицы, до 804.

### Медь

Медь снизилась в цене на фоне снижения спроса со стороны Китая

и увеличения добычи красного металла в Чили. В текущем году объем квот на импорт медного лома в Китай составил 337,9 тыс. тонн, что на 88% меньше, чем в аналогичном периоде 2017 года. Производстве меди в Чили составило в феврале 455,995 тыс. тонн – на 21,1% больше, чем в феврале 2017 года, что отражает влияние на выработку забастовки работников Escondida год назад. В январе – феврале в Чили было произведено 938,484 тыс. тонн меди – на 13,3% больше, чем за аналогичный период годом ранее.

### Алюминий

Цены на алюминий по итогам недели вышли на минимум \$196 за тонну – самое низкое значение с 8 августа 2017 года. Алюминий за четыре торговых дня подешевел на \$300 относительно многолетнего максимума, которого он достиг в начале января. Все достижения металла во второй половине декабря (когда его стоимость выросла с \$2000 до 2300 за тонну в течение двух недель) были сведены текущим падением. Американские импортные пошлины также внесли свой вклад в ценовой откат. Причиной стало то, что, вероятно, металл, предназначенный для продажи США, может продаваться в других странах, и не факт, что по тем же ценам, что и в США, а ниже. Также на стоимости алюминия сказался рост его запасов на бирже, которые снова закрепились выше отметки 1 млн тонн.

### Никель

Это, пожалуй, единственный металл, который показал положительную динамику. Причиной его роста стало улучшение рыночных настроений в ответ на сильный спрос на нержавеющую сталь и ожидаемый рост потребления металла в связи с развитием сектора электромобилей. В поддержку цены на никель сыграло и снижение запасов. Цены на никель также получили поддержку от недостатка ясности касательно объявленной в прошлом году приостановки работы рудников на Филиппинах. Под вопросом остается будущее 26 рудников, распоряжение о закрытии или приостановке работы которых было выдано тогдашним министром экологии. Для полного понимания ситуации может потребоваться несколько месяцев, и до августа результатов не ожидается.

### Золото

В первую очередь драгоценный металл реагировал на укрепление доллара США, а также на внешнеполитическую картину и ситуацию на американских фондовых рынках. Курс доллара перешел к росту после выхода отчета, который показал, что в IV квартале экономика США выросла на 2,9%. Аналитики ожидали, что темпы роста экономики США будут ниже.

ФРС США повысила значение процентной ставки и сохранила

свой прогноз относительно трех повышений процентной ставки в этом году. Но последняя статистика говорит о том, что темпы роста инфляции могут быть выше прогнозов экспертов и ФРС, что даст возможность поднять процентную ставку четыре раза.

Дополнительным фактором роста курса доллара стало заявление Китая о том, что лидер КНР Ким Чен Ын выразил готовность к ядерному разоружению, а президент США Дональд Трамп заявил, что Ын ожидает с ним встречи. Эти новости дали основание предполагать, что возможен прорыв в решении проблемы с ядерной программой Северной Кореи.

Инвесторы также следили за развитием событий на фондовом рынке после того, как распродажа акций технологических компаний привела к развороту динамики торгов на Уолл-стрит, завершившихся резким снижением котировок. Снижение индексов на NYSE распространилось на фондовые рынки Азии и Европы. Основной причиной падения фондовых рынков опять же стало продолжение истории с торговой войной между США и Китаем.

Инвесторы все больше стали опасаться, что напряженность в торговых отношениях между двумя крупнейшими экономиками мира выйдет из-под контроля и может нанести удар по глобальной экономике.

## ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (27.03 – 03.04)

### KASE

рост	изм.	падение	изм.
Kcell	1,21%	KazTunayOz	-6,71%
KEGOC	-0,04%	KazTransOil	-1,77%
Halyk Bank	-0,34%	KazIntelekom	-1,50%
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–
–	–	–	–

### NASDAQ

рост	изм.	падение	изм.
Alkerm	31,22%	Apicus Biosciences	-31,67%
Aerion Medical Inc	22,81%	Colgate ADR	-26,67%
Bokle Skanska	21,41%	Acxiom	-24,00%
Bojilght A	19,60%	Alkerm Plc	-23,40%
Coruyral Pharma	19,49%	Abrvion	-22,87%
Combiomb	12,65%	Aerion Inc	-22,66%
Can Commercial	12,50%	Allied Healthcare	-21,67%
Acan Pharma	11,88%	Ability	-20,77%
CorGenus	11,60%	Atrasso Genomics	-20,20%
Aranas Inc	10,46%	B Communications	-18,42%

### MCX

рост	изм. %	падение	изм. %
X5 Retail Group	5,58%	Ryexco	-4,70%
Meadow OAO	3,97%	Mebel	-4,31%
Интер РАО ЕЭС OAO	3,60%	ННПФ OAO	-3,11%
QooApp	3,44%	Сбербанк	-3,10%
Юлпаро	2,93%	ННК OAO	-2,76%
Телепорт (рпуб.)	2,58%	Роснефть	-2,55%
Транснефть (рпуб.)	2,13%	НОВАТЭК	-2,34%
ЛУКОЙЛ	2,00%	Рысологс	-2,34%
НТС	1,86%	Сбербанк (рпуб.)	-2,12%
Pyofuppo	1,60%	AK AMPOCA	-1,74%

### Euro Stoxx 50

рост	изм.	падение	изм.
Unilever Plc DRC	5,57%	ASML Holding	-3,87%
L'Oréal	4,50%	Airbus Group	-1,37%
Daimler	3,76%	Vinci	-0,10%
E.ON	3,61%	BASF	-0,04%
Volkswagen VZD	3,14%	Air Liquide	-0,02%
Unibail Rodamco	3,05%	Viesend	0,00%
BTUPL	2,73%	Talor	0,09%
Engie	2,73%	Deutsche Bank	0,11%
Anheuser Busch Inbev	2,72%	SAP	0,22%
Danone	2,62%	Nokia Oyj	0,36%

### DAX

рост	изм.	падение	изм.
Beiersdorf	5,31%	Infonow	-3,21%
Daimler	3,76%	Linde	-2,89%
Volkswagen VZD	3,14%	Commerzbank	-2,82%
BTUPL	2,73%	ThyssenKrupp	-1,62%
Merck	2,65%	Deutsche Borse	-0,45%
Continental	2,42%	HeidelbergCement	-0,08%
Henkel	2,25%	BASF	-0,04%
Lufthansa Ruck	2,20%	Deutsche Bank	0,11%
Freemove SE	2,17%	SAP	0,22%
Deutsche Tel.	2,08%	Allianz	0,58%

### BVSP

рост	изм.	падение	изм.
Companhia Siderurgica Brasileira	6,43%	BRASECO ON IT	-8,26%
KBABN S/A UNIT P2	5,60%	ELETRORRAS PNB IT	-7,27%
VALE ON IT	5,24%	BRASECO PNB IT	-6,93%
SANTANDER BR UNIT ED IT2	5,08%	ECORRDOMAS ON ITM	-6,43%
Bradespar SA	4,85%	Centros Eletricos Brasile.	-5,59%
Metalurgica Gerdau SA	4,07%	KUATRETI ON ITM	-3,70%
IMPARFIB ON ITM	3,55%	Energetica de Minas Gerais.	-3,20%
BS SA Brasil Boleo Balcao	3,52%	SABESP	-2,80%
GERDAU P1 IT	3,51%	VIAVARÉJO UNIT P2	-2,59%
KROTON ON ITM	2,98%	Petroleo Brasileiro SA Pet.	-2,52%

### БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ

	изм. %
KASE	-0,31%
Dow Jones	-2,12%
FTSE 100	-2,44%
NASDAQ	-1,95%
Nikkei 225	-0,55%
S&P 500	-2,15%
Euro Stoxx 50	-4,04%
Hang Seng	-2,17%
MCX	-2,20%
IBOVESPA	1,10%

### СЫРЬЕ

	изм. %
Light	0,16%
Natural Gas	-0,41%
Алюминий	1,40%
Медь	0,43%
Никель	2,07%
Олово	0,00%
Паладий	-0,19%
Платина	0,12%
Серебро	-0,82%
Цинк	0,00%

### FOREX

	изм. %
Eur/Chf	0,12%
Eur/JPY	0,13%
Eur/Kzt	0,26%
Eur/Rub	-0,09%
Eur/Usd	0,04%
Usd/Chf	0,07%
Usd/JPY	0,09%
Usd/Kzt	0,20%
Usd/Rub	-0,08%

## ИНВЕСТИДЕЯ

# Aqua America – перспективный поставщик чистой воды

Aqua America – коммунальная компания, занимающаяся поставками воды частным клиентам и коммерческим организациям, а также водоотведением в восьми штатах США. Текущая цена – \$33,6. Аналитики ИК «Финам» видят рост цены акций группы до \$39, потенциал роста – 16%.

– Расскажите, пожалуйста, об эмитенте.

– В структуре Aqua America два подразделения: «Водные ресурсы» (Aqua Resources) и «Водная инфраструктура» (Aqua Infrastructure). Подразделение «Водные ресурсы» предоставляет услуги по водоснабжению и очистке сточных вод через контракты на эксплуатацию и техническое обслуживание, за-

ключенные с муниципальными органами власти и другими государственными учреждениями.

– Какие факторы могут способствовать росту акций?

– Мы продолжаем считать, что сектор водных ресурсов, занимающийся поставкой воды, очисткой и обработкой воды, является будущим новым золотом в связи с ее глобальным дефицитом. Отметим, что на Земле находится примерно 1,54 квинтиллиона тонн воды, однако лишь 2,5–3% из нее является пресной. При этом две трети от этих 3% находится в альпсбергах и снежных покровах, тогда как лишь 1% доступен человечеству. Также стоит отметить, что водная инфраструктура США сильно изношена. По оценкам экспертов, ежегодные инвестиции в поддержку и обновление предприятий, связанных с водной индустрией, будут увеличиваться на 6–7%.

Кроме того, Агентство по охране окружающей среды США считает, что для обновления водной инфраструктуры в течение 20 лет будет необходимо инвестировать \$655 млрд (обновление канализационных систем – \$271 млрд, очищение пресных и питьевых вод – \$384 млрд), тогда как ассоциация American Water Works Association и вовсе прогнозирует \$1 трлн, но в течение 25 лет. Что касается Aqua America, то менеджмент компании заявил, что инвестирует в обновление инфраструктуры \$1,4 млрд до конца 2020 года, что позволит ей улучшить финансовые результаты за счет увеличения тарифов, а также повысить эффективность бизнеса.

Плюсом компании Aqua America является то, что в отличие от основного конкурента American Water Works она по-прежнему активна на рынке сделок M&A

(слияние и поглощение), что позволяет ей расширять свой бизнес. Так, в 2014 году состоялось 16 сделок, в 2015 году – 16 сделок, в 2016 году – 19 сделок, а в 2017 году – 4 сделки.

Также стоит отметить, что компании сектора водных ресурсов считаются защитными активами благодаря тому, что услуги, оказываемые данными фирмами, являются товарами первой необходимости как для бизнеса, так и для потребителей. Так, коэффициент Вета находится на крайне низком уровне 0,10, что говорит о том, что изменение цены акций Aqua America почти не зависит от общего колебания рынка.

– Каковы финансовые показатели группы?

– Выручка компании в четвертом периоде увеличилась на 3,3%, до \$203,31 млн по сравнению с

\$196,79 млн годом ранее. Аналитики прогнозировали показатель на уровне \$208,3 млн. В отчете Aqua America отмечается, что выручка от регулируемых тарифов выросла на 3,3%, до \$203,3 млн, благодаря увеличению тарифов и росту потребления воды со стороны клиентов.

Операционные расходы в IV квартале выросли на 2,1% и достигли \$79,24 млн ввиду увеличения затрат на персонал и расходов по сделкам M&A. Операционная прибыль компании выросла на 6,9% и составила \$79,97 млн по сравнению с \$71,96 млн за аналогичный период прошлого года.

Чистая прибыль достигла \$53,5 млн, или \$0,30 на акцию (из-за затрат, связанных с налоговой реформой в США, в размере \$3,14 млн), по сравнению с \$49,65 млн, или \$0,28 на бумагу годом ранее.

В то же время скорректированная прибыль составила \$56,614 млн, или \$0,32 на акцию, тогда как аналитики прогнозировали 31 цент на бумагу.

– Какие могут быть риски?

– Что касается рисков, то коммунальные и муниципальные службы являются объектами госрегулирования, и если вода вдруг окажется дефицитом, то их ценовая политика и нормы потребления могут попасть под жесткий контроль со стороны правительства. Также считается, что компании данного сектора чувствительны к увеличению процентных ставок, однако действия ФРС в последние несколько лет стали предсказуемыми, в связи с чем акции Aqua America спокойно реагируют на денежно-кредитное ужесточение в США.

# Елнар Адайбеков: «Мы хороший клиент для финансовых институтов»

АО «Транстелеком» является одним из крупных игроков на телекоммуникационном рынке. Компания планирует активнее заниматься предложением IT-услуг. О том, чего компания добилась в 2017 году и каковы планы на 2018 год, рассказал «Къ» вице-президент по развитию и правовым вопросам АО «Транстелеком» Елнар Адайбеков.

**Жанболат МАМЫШЕВ**

– Елнар, расскажите, каковы итоги развития компании в 2017 году? Удалось ли достичь поставленных на год планов? Что вышло по факту лучше, чем планировалось, или что-то еще предстоит дорабатывать?

– 2017 год, можно сказать, стал переломным для нашей компании. Как вы знаете, в 2016 году АО «НК «Казахстан ТемирЖоль» реализовало 49% акций АО «Транстелеком» в конкурентную среду. Другими словами, компания из государственной превратилась в получастную. Помеялись ориентиры ведения бизнеса с акцентом на развитие IT-направления и повышение операционной эффективности. Все это обусловило необходимость в организационных преобразованиях.

В 2017 году была проведена серьезная реструктуризация центрального аппарата, который был очень «раздут» – более 700 сотрудников с низкими и абсолютно неконкурентными для IT- и телеком-рынка заработными платами. В результате наблюдалась высокая текучесть персонала, и в компании не хватало высококвалифицированных специалистов. Было принято решение оптимизировать численность и направить весь высвобожденный фонд оплаты труда на повышение уровня заработных плат. Это был один из сложных периодов для компании, так как вопрос касался людей, был высокий риск социального напряжения. Думаю, что обеспечение прозрачности процесса реструктуризации позволило минимизировать социальную напряженность и успешно реализовать данный проект. Нам удалось оптимизировать около 30% персонала центрального аппарата, но при этом усилил производственный персонал на 9%. Мы смогли поднять уровень окладов в среднем на 25% и достичь среднего уровня по рынку.

Кроме того, данная реструктуризация позволила выделить IT-направление в отдельный дивизион и усилить функции продаж и проектно-го управления. Сейчас в данном дивизионе разрабатываются и внедряются различные уникальные IT-проекты любого уровня сложности для всех отраслей и секторов экономики. Это, естественно, КТЖ, с проектами по автоматизации производственных процессов, корпоративный сегмент Казахстана и госклиенты, то есть министерства, госкорпорации, которым мы предлагаем различные кастомизированные IT-решения.

Если в целом, то в 2017 году нам удалось сделать качественный рывок как по доходам от основной деятельности, так и по чистой прибыли. Прирост к 2016 году составил более 40% и 20% соответственно.

– По информации министерства юстиции, акционерами АО «Транстелеком» являются: АО «Казахстан ТемирЖоль» – 51% и Марлен Савитович Муханов – 49%. Вместе с тем, в публичном пространстве заявляется, что 49% владеет Нурали Алиев...

– Все верно – Нурали Алиев в своем интервью в СМИ обозначил, что одной из причин его ухода с государственной службы стало приобретение 49% акций АО «Транстелеком».

– Получается, что 26% минус одна акция будут проданы до конца этого года?

– Мы же реализуемый объект. Думаю, вопросы по приватизации нужно адресовать владельцу реализуемой доли, то есть АО «НК «Казахстан Темир Жоль». В целом существует правительственная программа, где расписано – как, что и когда должно приватизироваться. При этом учитывая, что на балансе АО «Транстелеком» имеются стратегические объекты, требуется масса согласований с государственными органами: в частности с КНБ, отраслевым Министерством и другими причастными институтами. Насколько я знаю, все это уже пройдено, и идут завершающие этапы согласования. Другими словами, мы ждем информацию от наших акционеров, после чего приступим к новым преобразованиям.

– Что с доходами? Компания демонстрирует высокие показатели.

– Так оно и есть. Как я ранее сказал, в части доходов у нас хорошие показатели. 2017 год стал рекордным по показателю чистой прибыли. За последние 3 года ежегодная прибыль колеблется в районе 4–5 млрд тенге. Если сравнивать, например, с 2010 годом, когда мы заработали



около 500 млн тенге, то динамика существенная.

– Если не ошибаюсь, в 2016 году доходы составили 48 млрд тенге?

– Да, в 2016 году доходы составили 48 млрд. В 2017 году они составили 75 млрд тенге.

– С чем же связан такой резкий рост?

– По доходам 2017 год – не совсем показательный год. В 2017 году мы выступили партнерами международной выставки Экспо-2017. В рамках сотрудничества был реализован ряд проектов в сфере комплексной безопасности. Это системы видеонаблюдения, досмотрового оборудования, охраны периметра, кибербезопасность. Также была организована инфотелекоммуникационная инфраструктура выставки, реализованы проекты по управлению энергопотреблением (SMART grid) и парковочным пространством.

– Расскажите, каковы планы компании на 2018 год?

– В 2018 году мы продолжим системные преобразования нашей компании. «Транстелеком» это ведь не только астанинский офис, где работает 430 человек. Это 3 тыс. человек в 14 регионах страны. В планах транслировать на филиалы опробованные в головном офисе инициативы. Речь идет о пересмотре оплаты производственного персонала, реорганизации коммерческой функции. Например, у нас раньше услуги продавались так: приходишь в абонентский отдел, оставляешь заявку, получаешь услугу. Сейчас мы будем делать упор на онлайн, чтобы человек, не выходя из офиса, лежа на диване, сразу мог оставлять заявку на подключение или устранение какой-либо неполадки. Мы нацелены на повышение уровня отказоустойчивости инфраструктуры, улучшение качества сервиса, сокращение сроков подключения услуг и внедрения IT-решений.

В рамках развития бизнеса мы продолжим масштабировать наши текущие проекты. Планируется продвижение пакетных предложений телеком- и IT-услуг. Кроме того, как один из драйверов роста, мы рассматриваем выход на внешние рынки и развитие транзитного потенциала, продолжая сотрудничество со странами Средней Азии, Россией и Китаем. На текущий момент уже открыты представительства в Москве и Минске, в скором времени планируется открытие нового филиала в Актау. Количество заказов растет, компания расширяется.

Также хотелось бы отметить, что в свете проводимых преобразований было изменено название компании. Нас можно будет узнать под новым, простым и звучным логотипом ТТС, о чем в ближайшее время будет общено дополнено. В этой связи на 2018 год запланирован ряд мероприятий, направленных на повышение узнаваемости нашей компании с новым лого.

– По цифрам, по прибыли и доходам есть какие-то ориентиры на 2018 год?

– Год только начался, поэтому говорить об этом сейчас, наверное, будет не совсем корректно. Понятно, что первоочередная задача – это сохранить положительную динамику. Естественно, мы можем эту прибыль дать, но будучи нацеленными на развитие компании, какую-то часть прибыли мы будем направлять на повышение инфраструктурных возможностей компании. В прошлом году мы сумели имеющимися силами и ресурсами показать серьезную прибыль и теперь хотим призвать в том числе филиалы. Предвари-

**«Мы сознательно несем убытки, чтобы пополнить обязательства перед государством и железной дорогой».**

Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

2017 год стал рекордным по показателю чистой прибыли. За последние 3 года ежегодная прибыль колеблется в районе 4–5 млрд тенге.

Мы не собираемся ограничивать себя деятельностью только в одном секторе. Оказание и внедрение конвергентных услуг и решений, охватывающих весь спектр сферы ИКТ, – вот наша цель.

тельные цифры, утвержденные на совете директоров, есть, но пока про финансовые планы, наверное, рано говорить. Сейчас задача стоит – сохранить тенденцию и обеспечить узнаваемость на рынке.

– Российский [spnews.ru](http://spnews.ru) называл «Транстелеком» одним из претендентов на покупку доли Telia в АО «Кселл». Насколько этот актив интересен «Транстелекому» и предпринимала ли компания какие-то практические шаги в данном направлении?

– Думаю, что для любого стратегически нацеленного оператора связи мобильный актив не может быть не интересен. Однако сейчас что-либо заявлять преждевременно. Дождитесь официального ответа по данной ситуации.

– Хорошо. А как в «Транстелекоме» относятся к возможному положительному решению антимонопольного органа по ходатайству «Казахтелекома» о намерении приобрести 75% акций АО «Кселл»?

– По большому счету я не вижу каких-либо серьезных последствий для «Транстелекома» от положительного решения по данному вопросу. Но как абонент мобильной связи могу сказать, что лучше, когда на рынке присутствует несколько равнозначных «игроков», когда операторы нацелены на повышение качества и доступности услуг, пытаюсь сохранить существующих клиентов либо отвозвять новых. В целом считаю, что здоровая конкуренция – залог развития любой отрасли.

– Если говорить о структуре доходов, то на чем сейчас зарабатывает компания по долям – IT, телекоммуникация?

– В 2017 году порядка 50% доходов пришлось на IT. На 2018 год планируем сохранить этот уровень. Но здесь важно знать, что проекты бывают разные – от внедрения кастомизированного IT-решения до реализации комплексного проекта по автоматизации масштабного производственного процесса. Мы можем очень долго разрабатывать один сложный проект с научно-исследовательскими конструкторскими решениями. Как, например, проект АСУ «Магистраль» – мы только защищали его полтора года. Поэтому доходы от проекта, которым мы занимаемся, не всегда могут прийти на один год. Нужно также понимать, что планируем преобразование компании в системного ИТ-интегратора – это комплексный многоэтапный процесс, где телекоммуникации по-прежнему остаются необходимым элементом в развитии компании. Мы не собираемся ограничивать себя деятельностью только в одном секторе. Оказание и внедрение конвергентных услуг и решений, охватывающих весь спектр сферы ИКТ – вот наша цель.

– И все же, какие проекты являются основными для компании?

– Одним из главных стратегических проектов является проект «Автоматизированная система управления» энергодиспетчерской тяги. Коротко – АСУ ЭДТ. Суть в том, чтобы все локомотивы, электровагоны и тепловозы оснастить нашими системами. Это датчики-измерители топливных баков, это целая GPS-система, предотвращающая хищение дизтоплива. После обкатки мы на наших серверах создаем базы данных по маршруту машиниста. Таким образом происходит существенная экономия топливных ресурсов. В 2017 году экономия составила 13%. Можете представить, сколько и чего потребляет в год 1 тыс. электровагонов, 1 тыс. тепловозов? Это же

огромная доля расходов! Или другой наш проект – АСУ Магистраль. Представьте, едет диагностический поезд, оснащенный десятками камер с инфракрасным излучением и ультрафиолетом, который любую микротрещину может считать. Вся информация отправляется в главный управляющий центр КТЖ, откуда уже автоматически, адресно высылается наряд – на таком-то месте, на таком-то км, такая-то категория повреждения. Человек уже точно знает – где, какое повреждение, и едет готовый на задание.

– В последние годы важным становится информационная безопасность. С какими рисками сталкивается казахстанский бизнес и что предпринимает в связи с этим компания? Насколько бизнес готов платить за собственную информационную безопасность?

– Вы безусловно правы, актуальность развития информационной безопасности с каждым днем возрастает. Начиная с 2017 года наша компания рассматривает это направление, как одно из приоритетных, и выступает в роли «Провайдера услуг информационной кибербезопасности» – «MSSP» (Managed Security Service Provider). Мы пошли на опережение и первыми в Казахстане построили центр информационной безопасности – SOC – и уже оказываем целый спектр услуг по предотвращению незаконного проникновения в информационные системы, ресурсы и базы данных. Другими словами, мы предоставляем возможность защитить информационное киберпространство нашего клиента.

К примеру, у вас есть компания, которая подвержена определенному риску, например, сливу информации или хакерской атаки, но у вас нет ни желания, ни ресурсов строить вокруг себя собственную инфраструктуру безопасности. И не надо! Мы можем на наших серверах разместить ваше облако и продавать нашу инфраструктуру вам, как сервис.

Вместе с тем в понимании большинства – информационная кибербезопасность ограничивается минимизацией размещения информации на собственных платформах: сайтах, корпоративных порталах и установкой стандартного минимального набора антивирусов. О защите же своего киберпространства люди задумываются либо после информирования о кибератаках, либо – что еще хуже – после обнаружения причиненного им вреда. Резонансные кибератаки 2017 года вирусом «Wanna Cry», «Petya» и «Not Petya» заставили представителей всех секторов задуматься об информационной безопасности и усилении защиты своего киберпространства, так как кибератаки и вирусы становятся все изощреннее и агрессивнее. Статистика показывает рост киберпреступности и увеличение сумм ущерба – например, в 2015 году сумма ущерба в мировом масштабе превысила \$400 млрд.

Насколько бизнес готов платить – это вопрос чисто коммерческий. Другое дело выяснить, насколько они уязвимы под риски, насколько они управляют рисками. Любая информационная безопасность требует каких-то затрат, и бизнес для себя решает: сопоставимы ли его риски с ресурсами, которые ему надо выделить для этой безопасности. Правда, в Казахстане все это еще в зачатке. Такой культуры информбезопасности, как за рубежом – в России, Беларуси, в Европе – естественно, пока еще нет. Развитие идет медленно, но спрос однозначно есть.

– Какие компании склонны пользоваться такими услугами? Средние, крупные компании или какие-то отрасли?

**Елнар АДАЙБЕКОВ,**

вице-президент по развитию АО «Транстелеком»

Родился 18 февраля 1986 года в г. Алматы.

Проходил обучение в Университете КИМЭП, окончил King's College London по специальности Компьютерные технологии (Computer Science).

Трудовую деятельность начал с 2008 года проектным менеджером Управления инвестиционного банкинга в АО «Нурбанк».

С мая 2009 года был назначен Начальником отдела рисков в АО «Нур-Траст».

С 2010 по 2012 год работал риск-менеджером в The Rompetrol Group, в г. Бухаресте.

С 2012 по 2015 год занимал должность заместителя генерального директора Rompetrol Gas SRL.

С апреля 2015 года, согласно решению Совета директоров АО «Транстелеком», был избран на должность вице-президента по корпоративному управлению и правовым вопросам АО «Транстелеком» – членом Правления АО «Транстелеком».

С февраля 2017 года, согласно решению Совета директоров АО «Транстелеком», был избран на должность вице-президента по развитию и правовым вопросам – членом Правления АО «Транстелеком».

– Это все индивидуально. Можно просто купить какую-нибудь антивирусную программу, а можно подойти к этому более комплексно. О чем я рассказывал ранее. Как правило, в комплексных решениях заинтересованы более крупные компании. У них на это и ресурсов больше. Если говорить о секторах, то это, в первую очередь, финансовый сектор и квазигосударственный сектор. Вместе с тем в свете последних кибератак средний бизнес также проявляет заинтересованность.

– Не так давно прошло сообщение о том, что «Транстелеком» заключил с исламской финансовой компанией «Аль Сагр Финанс» сделку по приобретению нежилых помещений на условиях исламского лизинга. Почему было принято решение пойти по пути исламского лизинга?

– Смысл в том, что они не деньги дают вам в долг, а потом вы возвращаете с процентами – это считается харам. Они выступают вашими соинвесторами. Принцип такой: «Держи деньги, а потом бери долю в бизнесе». Так работает иджара. В декабре 2017 года были взяты 3 тыс. квадратных метров офисных помещений на 4 года. Почему бы им с нами не двигаться в этом направлении? У нас идеальная кредитная история, серьезные обороты. Мне кажется, мы хороший клиент для финансовых институтов.

– Каковы прогнозы по фиксированной телефонии в Казахстане? Ежегодно статистика фиксирует снижение числа абонентов. Куда они уходят, и есть ли какая-то перспектива в этом вопросе?

– Да, доля услуг фиксированной телефонии постоянно снижается в общем объеме телекоммуникационного рынка, уступая место высокотехнологичным услугам интернета и передачи данных и беспроводной связи. Все больше и больше населенных пунктов охватывается мобильной связью. Перспективы фиксированной телефонии, естественно, не радужные, но у нас особый случай. Во-первых, мы обеспечиваем технологическую связь для железных дорог, а это отдельный вид услуги. Даже если в стране все мобильные сети «рухнут», управление поезда должно быть безопасным. Это огромное хозяйство, за которым мы должны следить. В течение нескольких лет КТЖ планирует переходить на «цифру». В связи с чем мы в настоящее время прорабатываем проект оперативно-технологической связи (ОТС), которая строится на основе цифровых методов обработки, передачи и коммутации сигналов.

Во-вторых, очень много городов, где никакой другой связи, кроме нас, нет. Это, в том числе, и социальный вопрос для нас, поэтому мы не можем, даже если на каком-то участке для нас невыгодно, просто взять и отключиться. Поэтому где-то мы сознательно несем убытки, чтобы выполнить свои обязательства перед государством и железной дорогой.

В рамках развития мы сегодня предлагаем бизнесу IP-телефонию, в том числе с передачей данных, междугородом и международной связью. Вместе с аутсорсингом IT-услуг мы можем полностью оснастить офис. Оборудовать его связью, подать интернет, поставить телефон. Такими пакетированными услугами мы обеспечиваем КТЖ и даем удаленный доступ к населенным пунктам. Поэтому этот бизнес сохраняется, но естественно – он сокращается. Мы это знаем, и поэтому работаем на опережение, развивая другие направления, в частности IT.

## ТЕНДЕНЦИИ

# Наука побеждать — это искусство



По мнению участников фестиваля RoboLand, соревнования по робототехнике развивают умение решать несколько задач одновременно; и в области конструирования, и в области программирования, и в области организации командной работы. Фото автора

В четвертый раз Караганда принимает Международный фестиваль робототехники, программных технологий и инновационных технологий RoboLand. 30 и 31 марта в местном спортклубе «Жастар» облюбо ют наде упать в буквальном смысле, ведь в нынешнем году установлен рекорд — свыше 1600 участников, 771 команда из Казахстана, Кыргызстана, России и Польши.

**Андрей КУЗНЕЦОВ**

Форум организовали Управление образования Карагандинской области, Учебно-методический центр развития образования Карагандинской области и Региональный научно-практический центр «Сарыарка Дарыны». По сути, это мероприятие — самые настоящие соревнования. С тренировками, выработкой тактики и стратегии, подготовкой, составлением кубками и медалями. Участникам было дано задание — собрать, подготовить и запрограммировать робота в соответствии с поставленными задачами. «С помощью робототехники можно изучать сразу несколько предметов», — рассказал корреспонденту «Къ» один из организаторов, заместитель директора Учебно-методического центра развития образования Карагандинской области Елдос Аринов. — Это чередование, например. То есть участники строят некие поля, которые они должны расчертить согласно регламенту. Затем математики и алгебра — потому что им необходимо сделать расчеты, чтобы робот прошел по заданной траектории и в определенном месте мог повернуть, например налево, под углом 180 градусов, плюс физика и геометрия».

Подготовительный этап, а именно

## Как создать хороший вуз?

гут быть особая трудя ее найти, поскольку они получили здесь все то, что им необходимо.

— Опыт, который вы хотите реализовать здесь, основан на какой-то существующей модели образования?

— В широком смысле слова это американский опыт. Я работала в пяти самых крупных университетах мира, которые являются и американскими. Они все разные, Гарвард не очень похож на UCLA, не похож на UC Berkeley, где 45 тыс. студентов. То есть они разные, но в то же время все разные. Однако цель у них примерно одинаковая. И это показывает, что нет какого-то точного рецепта, но есть общие ценности.

— Какие ресурсы вы планируете привлекать для вуза?

— Во-первых, в Казахстане работает большое количество крупных иностранных компаний, особенно из Америки, Англии, Европы, которые вообще должны давать деньги на разные социальные проекты. Мне надо их убедить, что они нам должны давать эти деньги, потому что мы будем создавать именно тех людей, которых они хотят видеть. Здесь надо подумать, какие проекты могут их заинтересовать. Это моя главная задача. Это, кстати, и есть специальность американцев — это у нас в крови, находить деньги от богатых людей для таких хороших целей. Мы также будем создавать совет попечителей, туда войдут люди, которые должны понять, что часть их обязанностей как членов совета попечителей — это находить ресурсы либо помогать мне находить ресурсы.

## Казахстану необходимо «умное» образование

В современном мире высокие технологии стали неотъемлемой частью жизни. Сегодня невозможно представить человечество без интернета, сотовых телефонов или компьютеров. При этом технологии вошли абсолютно во все сферы, начиная от быта и заканчивая сложными производственными процессами. Именно из-за того, что машины и цифровизация способны упростить, автоматизировать и ускорить практически любой процесс, едва ли не каждая страна стремится первой пройти «цифровую революцию».

**Арман БУРХАНОВ**

Впрочем, для этого необходимо приложить колоссальные усилия — от создания инфраструктуры до разработки и запуска инновационных систем. И без специалистов здесь не обойтись, ведь за каждой машиной стоит человек.

«Цифровизация, Интернет вещей, искусственный интеллект — все это невозможно без людей. Машина не справится без человека, именно поэтому образование и обучение очень важны», — заявил директор по общественным связям компании Huawei по странам Центральной Азии, Турции и Кавказа Марко Ксю.

Отвечая на вопрос «обладает ли Казахстан достаточным количеством ресурсов, в особенности человеческих, для достижения цифровой революции», Марко Ксю сказал, что «Казахстан — одна из самых открытых стран в Центральной Азии и уделяет много внимания образованию, но недостаточно много информационно-коммуникационным технологиям (ИКТ)». «Правительство Казахстана стоит задуматься о том, как создать больше ИКТ-классов в университетах и в области программирования, и в области организации командной работы, и в области нахождения ресурсов — подсмотреть, как там у других, как похитрее бы сделать — это огромный проект, в котором ребенок понимает, что у него все должно быть на уровне. А эти навыки очень помогают в жизни любому человеку».

По итогам IV Международного фестиваля RoboLand-2018 подавляющее большинство кубков и медалей осталось в Казахстане. Вторые по количеству наград — россияне.



По мнению представителей компании Huawei, Казахстан — одна из самых открытых стран в Центральной Азии и уделяет много внимания образованию, но недостаточно много информационно-коммуникационным технологиям. Фото Shutterstock.com

образовательные учреждения вводят «умное» образование с использованием ИКТ. Казахстану стоит задуматься над этим.

«Цифровизация, Интернет вещей, искусственный интеллект — все это невозможно без людей. Машина не справится без человека, именно поэтому образование и обучение очень важны», — заявил директор по общественным связям компании Huawei по странам Центральной Азии, Турции и Кавказа Марко Ксю.

Отвечая на вопрос «обладает ли Казахстан достаточным количеством ресурсов, в особенности человеческих, для достижения цифровой революции», Марко Ксю сказал, что «Казахстан — одна из самых открытых стран в Центральной Азии и уделяет много внимания образованию, но недостаточно много информационно-коммуникационным технологиям (ИКТ)».

«Правительство Казахстана стоит задуматься о том, как создать больше ИКТ-классов в университетах и в области программирования, и в области организации командной работы, и в области нахождения ресурсов — подсмотреть, как там у других, как похитрее бы сделать — это огромный проект, в котором ребенок понимает, что у него все должно быть на уровне. А эти навыки очень помогают в жизни любому человеку».

По итогам IV Международного фестиваля RoboLand-2018 подавляющее большинство кубков и медалей осталось в Казахстане. Вторые по количеству наград — россияне.

Так, в конце 2017 года, в ходе первого Центрально-Азиатского Дня инноваций, компания Huawei вручила 10 квот на обучение в рамках программы Seeds for the Future

ректорам двух вузов — Международного университета информационных технологий и Евразийского национального университета имени Гумилева.

В рамках программы студенты проведут начальный период в Пекине, где они будут изучать китайский язык и знакомиться с культурой. Затем студентов поведут в Шэньчжэнь, провинция Гуандун, где они ближе познакомятся с компанией Huawei, ее продуктами и решениями.

Также Марко Ксю рассказал об образовательном проекте HAINA (Huawei Authorized Information and Network Academy, Академия информационных и сетевых технологий). HAINA в Казахстане была открыта на базе Казахстанско-Британского технического университета в Алматы в 2017 году.

Академия является платформой для подготовки высококвалифицированных специалистов сферы ИКТ и телекоммуникаций. Она оснащена новейшими технологиями обучения и готовит специалистов в областях маршрутизации и коммутации, а также безопасности сетей.

«Мы считаем, что в современном мире связь и коммуникация — это не привилегия, а необходимость, доступ к которой должен иметь каждый житель планеты, поэтому мы делаем все возможное для достижения этой цели вместе с правительствами разных стран — начиная от образовательных проектов до создания инфраструктуры», — прокомментировал Марко Ксю.

# Компании и Рынки

WWW.KURSIV.KZ

№ 13 (737), ЧЕТВЕРГ, 5 АПРЕЛЯ 2018 г.

**БАНКИ И ФИНАНСЫ:**  
СТРАХОВОЙ РЫНОК РК:  
НЕЗДОРОВАЯ  
АТМОСФЕРА

09

**ИНДУСТРИЯ:**  
СЕВЕРНЫЙ  
ГАЗОПРОВОД

10

**ИНДУСТРИЯ:**  
ПОЧЕМ ЗОЛОТО  
ДЛЯ НАРОДА?

10

**КАРЬЕРА И МЕНЕДЖМЕНТ:**  
СТОИТ ЛИ ПЕРЕВОДИТЬ  
СОТРУДНИКОВ НА  
УДАЛЕННУЮ РАБОТУ? 11

Тараз

## Химия жизни

Рынок минеральных удобрений процветает в конкурентной среде

В 70–80-е годы прошлого века жамбылский регион по праву считался центром большой химии Казахстана. Но с распадом СССР деятельность хмпредприятия пошла на спад. Лишь благодаря тому, что в 1999 году было создано ТОО «Казфосфат», сегодня в области работают завод минеральных удобрений и Ново-джамбулский фосфорный завод. С какими трудностями сталкивается компания и каковы перспективы производства, в интервью «Къ» рассказал генеральный директор ТОО «Казфосфат» Мукаш Искандиров.

**Людмила МЕЛЬНИК**

— Ваше предприятие является одним из ведущих не только в регионе, но и в целом по республике. Есть ли проблемы, с которыми сталкивается ТОО сегодня?

— В принципе, мы удовлетворены своей работой. Но мне, как любому другому человеку, хочется больше. Основными видами деятельности являются проведение геологоразведочных работ, добыча и переработка фосфоритной руды, производство и реализация жидкого фосфора и его производных, фосфорных минеральных удобрений и кормовых фосфатов, выпуск на основе минерального сырья промышленной продукции.

В первую очередь мы ориентированы на экспорт своего товара: 94% нашей продукции отправляется за рубежом потребителям. И там мы сталкиваемся с серьезной конкуренцией мировых производителей. Поэтому нам необходимо держать высокую планку в плане качества.

По производству фосфора и фосфатов рынок остается конку-



Мукаш Искандиров: «В этом году мы планируем увеличить объем отгруженной продукции до суммы более чем 96 млрд тенге»

рентным, здесь существуют определенные правила и требования. И от продажи продукции зависит дальнейшая судьба предприятия и результаты его деятельности. Для нас, скажем так, начало прошлого года было не слишком радужным, но уже в апреле стало понятно, что ситуация меняется в лучшую сторону. Мы выдержали натиск, связанный с изменениями на внешнем рынке химической сферы. Как выяснилось, эти изменения сыграли в нашу пользу, и год для нашей компании завершился лучше, чем мы ожидали.

— Какие изменения на внешних рынках вы видите в виду?

— Еще в январе 2016 года была отменена экспортного налога на жидкий фосфор и фосфорную кислоту в Китае, что значительно обострило конкуренцию. Кроме того, в том же году были введены в строй дополнительные фосфорные производства во Вьетнаме, что также повлияло на ситуацию на рынке фосфора. Снижение экономики в странах Европейского союза также повлияло за собой сложность. В итоге в 2016 году мы вынуждены были сократить объем производства жидкого фосфора и работать в режиме одной печи. Ситуация несколько улучшилась в 2017 году, когда мы ввели в эксплуатацию цех ЭФК-1 (экстракционной фосфор-

ной кислоты). Объем производства минеральных удобрений вырос в два раза, на 29% увеличился производство жидкого фосфора и его производных. В этом году мы планируем повысить рост производительности наших филиалов на 10–14%.

— ТОО «Казфосфат» работает только в Жамбылской области или у предприятия имеются филиалы в других регионах страны?

— В состав компании входят несколько филиалов. Это Ново-джамбулский фосфорный завод, таразский филиал «Минеральные удобрения», горно-перерабатывающие комплексы «Каратау» и «Чулактау», железнодорожно-транспортный комплекс, расположенные на территории Жамбылской области, Шымкентский завод синтетических моющих средств в Южно-Казахстанской области и Степногорский химический завод в Акмолинской области.

99% нашей деятельности осуществляется в жамбылском регионе, руда добывается на территории двух областей. У нас имеется шесть месторождений, на двух добыча ведется подземным способом, на четырех — открытым. На добыче сырья у нас занято около 2 тыс. человек. В обрабатывающей части работает около 5 тыс. человек. Также заняты люди в железнодорожном и сервисном комплексе, в филиалах в Шымкенте и Степногорске. Все сотрудники получают полный пакет предусмотренных законодательством льгот в виде дополнительных отпусков, лечебно-профилактического питания, спецдежды, средств индивидуальной защиты. Затраты компании на содержание одного работника в год составляют 1,63 млн тенге.

— Какими же экономические показатели?

— По итогам прошлого года нами было отгружено потребителям

продукции на сумму более 92 млрд тенге. В этом году мы планируем увеличить этот показатель до более чем 96 млрд. В январе-феврале текущего года нами отправлено покупателям продукции на сумму 15,4 млрд тенге.

— Куда в основном отправляется жамбылский фосфор?

— В основном заучку новых линий или у предприятия имеются филиалы в других регионах страны? — В состав компании входят несколько филиалов. Это Ново-джамбулский фосфорный завод, таразский филиал «Минеральные удобрения», горно-перерабатывающие комплексы «Каратау» и «Чулактау», железнодорожно-транспортный комплекс, расположенные на территории Жамбылской области, Шымкентский завод синтетических моющих средств в Южно-Казахстанской области и Степногорский химический завод в Акмолинской области.

99% нашей деятельности осуществляется в жамбылском регионе, руда добывается на территории двух областей. У нас имеется шесть месторождений, на двух добыча ведется подземным способом, на четырех — открытым. На добыче сырья у нас занято около 2 тыс. человек. В обрабатывающей части работает около 5 тыс. человек. Также заняты люди в железнодорожном и сервисном комплексе, в филиалах в Шымкенте и Степногорске. Все сотрудники получают полный пакет предусмотренных законодательством льгот в виде дополнительных отпусков, лечебно-профилактического питания, спецдежды, средств индивидуальной защиты. Затраты компании на содержание одного работника в год составляют 1,63 млн тенге.

— Не так давно очень много говорилось о СЭЗ «Химпарк Тараз». Вы входите в зону свободной торговли?

— Нет, мы никакого участия в реализации данного проекта не принимаем. Мы в этом деле наблюдатели. И могу сказать, что пока инициатором этой идеи хвалятся нечем, так как кроме обещаний от них никто ничего не получил.

— То есть, они вам не конкуренты?

— Я хочу выразить свою личную позицию в вопросе конкуренции: чем больше химических компа-

ний действует на территории Казахстана, тем лучше для меня, как специалиста этой отрасли. Я приветствую приход к нам компаний «Еврохим Удобрения», Talas Investment Company, создание свободной экономической зоны «Химпарк Тараз». Дай бог, чтобы их было как можно больше!

— Почему?

— Понимаете, чем интенсивнее идет развитие химической промышленности Казахстана, тем сильнее наша страна. Я никогда и никому не говорю, что они конкуренты «Казфосфату». Любой проект, который эти компании хотят реализовать, мы только приветствуем. Пусть приходит, строят, создают новые рабочие места и повышают благосостояние казахстанцев. Единственное, в чем будет конкуренция, так это в специалистах химической отрасли. Сегодня в нашем регионе практически никто не готовит для нас профессиональных технологов и инженеров. Это делаем только мы, компания «Казфосфат». К нам приходит на работу небольшое количество работников, прошедших обучение в жамбылских и таразских колледжах. Что касается переподготовки и повышения квалификации, то их мы проводим за свой счет. И сегодня в «Еврохим Удобрения» и в «Химпарк Тараз» трудятся наши бывшие работники. Мы по этому поводу не расстраиваемся. Мы еще подготовим (смеется).

— Не обидно расставаться с очень хорошими специалистами?

— Почему мы должны обижаться, если люди уходят на лучшие условия? Им предлагают большую заработную плату. Поэтому я радуюсь за них. И конкурентоспособность от этого терям совсем не мы.

— Не обидно расставаться с очень хорошими специалистами?

— Почему мы должны обижаться, если люди уходят на лучшие условия? Им предлагают большую заработную плату. Поэтому я радуюсь за них. И конкурентоспособность от этого терям совсем не мы.

## Тренды-бренды

Ключевые макротренды в реальной экономике Казахстана

До 90% казахстанцев держат деньги на депозитах, 71% продолжают экономить, но вместе с этим у 80% людей, после оплаты коммунальных и обязательных платежей, покупки продуктов, остаются свободные средства, которые они тратят на одежду, развлечения и отдых. К таким выводам пришли эксперты компании AC Nielsen Kazakhstan, проведя онлайн-исследование среди 600 человек обоих полов в возрасте от 15 до 64 лет.

**Алия КЕМИРБАЕВА**

Сегодня все больше вес набирает поколение миллениалов — это люди в возрасте 20–34 лет, которые в Казахстане составляют примерно 26%, в Европе — 20%, а в мире — 24%. К 2020 году около 30% населения Земли будут представителями этого поколения. И многим компаниям необходимо пересмотреть принципы ведения бизнеса, ориентирясь на предпочтения данной категории.

«Они всегда онлайн, у 70% из них есть аккаунты в соцсетях, они менее лояльны к работодателям, могут поменять сферу деятельности, ни к чему не привязаны, находятся в поисках себя. Миллениалы ведут здоровый образ жизни и придерживаются принципов правильного питания, любят пробовать что-то новое, не только к брендам. Любят персонализацию и индивидуальный подход, для них важно чувствовать себя в центре внимания, 67% из них часто покупают там, где есть программы лояльности», — рассказала специалист по работе с ретейлом сетями AC Nielsen Kazakhstan Лейла Абишева.

Подобные программы лояльности уже есть во всем мире и успешно работают в России и Украине, но в Казахстане они только готовятся к запуску. Важно понимать, что это не просто дисконтная карта определенного магазина, а именно индивидуальная, привязанная к потребностям и предпочтениям конкретного покупателя.

«Индивидуальная программа лояльности позволяет ритейлеру проанализировать поведение покупателя, выявить его потребности и предложить скидку на товары, которые вы регулярно берете. Если вы постоянно покупаете один и те же подгузники, то система предложит вам скидку на продукты для ребенка. Если покупаете вино, они предложат вам скидку на пиво. Причем вы не увидите скидку в самом магазине, а увидите только на кассе», — отмечает эксперт.

Что же касается дальнейшего развития, то уже совсем скоро покупателям активно будут предлагать новые продукты, ориентирясь на отзывы исключительно в социальных сетях, что в итоге в два раза увеличит онлайн-продажи ритейла.

«Самый растущий формат магазинов в мире — это формат дискаунтера. Это магазин, который предлагает низкую цену и красиво выглядит», — подчеркнула она.



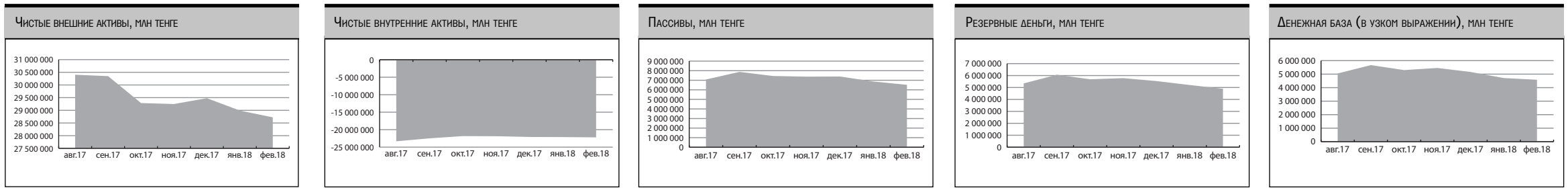
МЫ СОГЛАСНЫ.



энергия человека™

CHEVRON, CHEVRON HALLMARK и HUMAN ENERGY являются зарегистрированными товарными знаками Chevron Intellectual Property LLC. © 2018 Chevron U.S.A. Inc. Все права защищены.

# БАНКИ И ФИНАНСЫ



## В хороший год хорош и доход Ренкинг инвестиционных компаний РК по итогам 2017 года

2017 год был относительно благоприятным для отечественного фондового рынка. Инвестиционные компании Казахстана за прошлый год заработали 19,02 млрд тенге, по сравнению с предыдущим годом показатель вырос в 14 раз, чему способствовали стабилизация курса тенге и, соответственно, возросший спрос инвесторов на активы в нацвалюте.

**Айгуль ИБРАЕВА**

Процессы слияния и поглощения в банковском секторе отразились и на рынке инвестиций. Так, в июле 2017 года Народный банк приобрел 96,81% простых акций Казкоммерцбанка, тем самым «дочка» ККБ АО «Казкоммерц Секьюритиз» оказалась в составе Halyk Group наряду с Halyk Finance.

Состоявшаяся в прошлом году сделка по покупке Банка ЦентрКредит Цеснабанком была расторгнута в марте текущего года, тем самым BCC Invest не вышла из состава холдинга «Цесна». «Фридом Финанс», в свою очередь, выкупил инвестиционную компанию «Асыл-Инвест».

Три инвесткомпании решили на ребрендинг: УК «НефтеГаз-Дем» стала называться NGDEM Finance, VISOR Capital была переименована в Tengri Capital MB, а «БТА Секьюритиз» – в Инвестиционный дом Fincraft. Лицензии двух компаний на осуществление деятельности на РЦБ были прекращены. Таким образом, к концу 2017 года на отечественном фондовом рынке была зафиксирована 21 организация, осуществляющая управление инвестиционным портфелем.

### Крупнейшие брокеры

На начало 2018 года совокупный объем активов инвестиционных компаний РК составил 171,69 млрд тенге. За 2017 год показатель увеличился на 51,66 млрд тенге, или 43% (с учетом двух лишенных лицензий компаний).

Состав пятетки крупнейших компаний рынка за год не изменился, поменялась лишь очередность. За 12 месяцев активы «Фридом Финанс» выросли более чем в 3 раза, с 19,08 млрд до 62,78 млрд тенге (первое место по росту активов). В итоге доля компании в совокупном объеме активов сектора выросла с 15,9 до 36,6%. Это позволило компании сместить прошлогоднего лидера по объему Halyk Finance. Объем активов последнего к концу прошлого года составил 31,82 млрд тенге, за 12 месяцев показатель вырос на 1,7%, или 0,52 млрд тенге.

Заместитель председателя правления АО «Фридом Финанс» Евгений Лер указывает, что рост активов в компании произошел за счет увеличения уставного капитала акционерного общества на 2,3 млрд тенге, изменения стоимости ценных бумаг в собственном портфеле, а также в результате роста заимствований по операциям репо и долговым ценным бумагам, что привело к увеличению собственного портфеля и росту объема казначейских операций.

Третьей по объему компаний сектора оказалась «Казкоммерц Секьюритиз», за год активы компании выросли на 2,89 млрд тенге, или 19,4%, и составили 17,85 млрд тенге к концу декабря 2017 года.

Далее рейтинг продолжает BCC Invest с объемом активов 15,84 млрд тенге. Рост показателя при этом составил 3,99 млрд тенге, или 33,6% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, тем самым компания обогнала по данному показателю своего ближайшего конкурента ИД Fincraft, бывшую «БТА Секьюритиз», которая замыкает пятерку инвесткомпаний по активам с показателем 14,63 млрд тенге. За год активы сократились на 0,7%. В BCC Invest рост баланса связывают с увеличением портфеля ценных бумаг, приобретаемых за счет операционной прибыли, и ростом кредитного плеча.

Наряду с вышеупомянутыми компаниями рост активов практически в 2 раза был зафиксирован у SkyBridge Invest – с 0,78 млрд до 1,5 млрд тенге.

Восемь компаний сектора продемонстрировали снижение объема активов относительно итогов 2016 года. Здесь успеш «отличиться» Tengri Capital MB, за год баланс компании сократился практически в 2 раза, с 1,06 млрд до 502,3 млн тенге (на 559,87 млн тенге). В ИФД RESMI активы за 2017 год уменьшились на 258,14 млн (-31,6%), до 560,03 млн тенге. Инвестиционный дом «Астана-Инвест» за



Брокеры за 2017 год заработали 19,09 млрд тенге, по сравнению с предыдущим годом совокупная прибыль сектора выросла в 14,1 раза. Фото: Shutterstock.com

год потерял 343,29 млн тенге, что соответствует 5,1%.

### Самые прибыльные

Брокеры за 2017 год заработали 19,09 млрд тенге, по сравнению с предыдущим годом совокупная прибыль сектора выросла в 14,1 раза. Прошлогодний финансовый результат стал рекордным, не считая аномально высокий уровень прибыли сектора за 2015 год, который сложился в результате переоценки активов из-за девальвации тенге.

Первая пятерка по прибыли сложилась соответственно объему активов инвесткомпаний. Порядка половины совокупной прибыли сектора за 2017 год относится к АО «Фридом Финанс». Чистая прибыль компании составила 8,95 млрд тенге. По сравнению с финансовым результатом предыдущего года показатель увеличился в 2,7 раза, на 5,65 млрд тенге.

Согласно отчету компании за 2017 год, значительный рост выручки наблюдается по статье «доходы от купли-продажи финансовых активов». Согласно данным компании, рост прибыли в АО «Фридом Финанс» связан с увеличением собственного портфеля, проведением IPO Банка Астаны и СПО акционерного общества «БАСТ» в первом полугодии 2017 года.

Доходность Halyk Finance остается относительно стабильной. За прошлый год компания заработала 3,49 млрд против 3,78 млрд тенге в предыдущем году. По словам пресс-службы компании, в 2016 году Halyk Finance показал рекордную прибыль в размере 3,8 млрд тенге. Снижение на 7,7%, отмеченное по итогам 2017 года, в значительной степени вызвано эффектом высокой базы (благодаря высокой прибыли Halyk Finance в 2016 году) вкупе с продолжавшимся в прошлом году снижением процентных ставок.

Третьей по доходности стала «Казкоммерц Секьюритиз» с объемом прибыли 2,85 млрд тенге, показатель увеличился на 0,39 млрд тенге, или 15,7%, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. В совокупности «дочки» Halyk Group заработали за прошлый год 6,33 млрд тенге.

BCC Invest закончила год с финансовым результатом в 1,48 млрд тенге, что больше на 0,44 млрд тенге, или 42,7%, по сравнению с предыдущим годом. По данным пресс-службы компании, рост прибыли произошел в большей степени по процентным доходам, что вызвано увеличением портфеля ценных бумаг и благоприятной конъюнктурой процентных ставок, включая положительный спред по ставкам в тенге и в валюте. В меньшей мере на увеличении прибыли сказался рост комиссионных доходов от брокерских услуг и финансового консультирования.

Инвестиционному дому Fincraft в 2017 году удалось не только вывести компанию в плюс по сравнению с убытком в 2016 году в 9,94 млрд тенге, но и войти в пятерку наиболее прибыльных брокеров с объемом прибыли 1,26 млрд тенге. Пять компаний сектора ушли в минус в прошлом году. Так, убыток Tengri Capital MB за 2017 год составил 689,48 млн тенге. Доходы Инвестиционного финансового дома RESMI превысили расходы по итогам 2017 года на 149,64 млн тенге. В список аутсайдеров по прибыли также вошли Private Asset Management, Lancaster Invest и NGDEM Finance с отрицательными

финансовыми результатами по итогам года в 20,6 млн, 6,78 млн и 0,36 млн тенге соответственно.

### Наиболее эффективные

Эффективность использования активов инвестиционных компаний (ROA) по итогам прошлого года составила 13,1% годовых против 1,1% за тот же период 2016 года (согласно показателям организаций, действующих по состоянию на 1 января 2017 года).

SkyBridge Invest несколько периодов подряд оказывается в лидерах по эффективному использованию своих активов, несмотря на небольшую долю на рынке в 0,9%. При среднем объеме активов за 2017 год в 1142,14 млн тенге компания заработала 462,79 млн тенге (шестой результат по объему прибыли). Соответственно, ROA компании в 2017 году составила 40,5%.

Вторым по эффективности среди брокеров стал «Фридом Финанс». Как отмечалось ранее, компании удалось заработать 8,95 млрд тенге при среднегодовом объеме активов 40,93 млрд тенге, эффективность использования активов компании при этом составила 21,9%.

Не менее эффективной с коэффициентом ROA 21,6% в 2017 году оказалась CAIFC Investment Group. За год прибыль компании сложилась в размере 239,82 млн тенге против практически нулевого результата в предыдущем году. Среднегодовой уровень активов инвесткомпаний в прошлом году составил 1,11 млрд тенге.

«Казкоммерц Секьюритиз» демонстрирует стабильный уровень эффективности использования активов. За 12 месяцев компания заработала 2,85 млрд тенге при среднем объеме активов 16,4 млрд тенге. ROA за 2017 год при этом составила 17,3%, что сопоставимо с результатом за 2016 год в 17,2%.

Пятерку по эффективности замыкает «Сентрас Секьюритиз». ROA компании за прошлый год составила 15 против 12,9% в предыдущем году. По итогам 2017 года компания заработала 278,6 млн тенге при среднем объеме активов за 12 месяцев 1856,33 млн тенге.

### Ренкинг активности на KASE

В 2017 году заметно возросла активность на отечественном фондовом рынке. Совокупный объем торгов на KASE в 2017 году составил 151,5 трлн тенге и вырос относительно 2016 года на 60,3%, или 57,0 трлн тенге.

Положительную динамику продемонстрировали все рынки: рынок ценных бумаг – в 3 раза (объем – 3450,4 млрд тенге), рынок денег – на 64% (объем – 135 726,4 млрд тенге), рынок иностранных валют – на 17,6% (объем – 12 321,5 млрд тенге). На рынке деривативов объем сделок составил 22,1 млрд против 1,8 млн тенге в 2016 году.

На конец 2017 года в торговых списках биржи находились акции 127 наименований 110 эмитентов, в том числе на нелистинговой площадке – акции 7 наименований 7 компаний. Капитализация рынка акций выросла с начала отчетного года на 2850 млрд тенге, или 20%, и достигла исторического максимума, составив 17,1 трлн тенге.

Наиболее активным членом KASE на рынке акций в 2017 году стала инвестиционная компания «Фридом Финанс». Показатель актив-

ности брокера в секторе купли-продажи акций, рассчитанный по методике Казахской фондовой биржи, в за год достиг 3,8, что превышает почти в 3 раза показатель следующего в рейтинге. Компания на сегодня является маркетмейкером 13 инструментов на отечественной бирже, 10 из которых являются акциями различных компаний основной и альтернативной площадки KASE. «Асыл-Инвест» в составе «Фридом Финанс» является маркетмейкером еще 3 облигаций.

«Фридом Финанс» также оказался наиболее активным на рынках долговых ценных бумаг и репо. Коэффициент активности на рынке облигаций брокера в 2017 году составил 3,11, на рынке репо – 2,32. Стоит отметить, что по итогам 2017 года Казахская фондовая биржа объявила компанию победителем в номинациях «Лидер рынка акций», «Маркетмейкер года на рынке акций», «За развитие рынка деривативов» и вручила диплом «За значительный вклад в привлечение инвесторов».

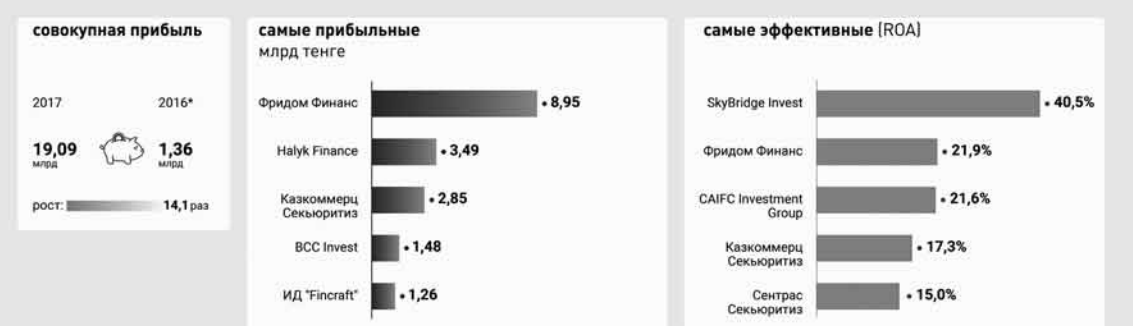
Среди компаний, осуществляющих управление инвестиционным портфелем на рынке акций KASE, отличилась Halyk Finance с показателем активности 1,13 в 2017 году. Компания сегодня является первым по количеству инструментов маркетмейкером на Казахской фондовой бирже, на ее счету 28 облигаций и 4 акции.

«2017 год стал довольно успешным для Halyk Finance, особенно в секторе инвестиционно-банковских услуг, в котором мы значительно дополнили копилку организованных нами выпусков облигаций», – рассказывает председатель правления АО Halyk Finance Абжанов Арнат. Среди сделок инвестиционного банка в прошлом году он отметил крупнейший с 2013 года выпуск еврооблигаций эмитентом среди стран СНГ, первый выпуск рублевых облигаций эмитентом из стран Содружества на территории РФ и первый за всю историю публичный выпуск тенговых еврооблигаций для широкого круга инвесторов.

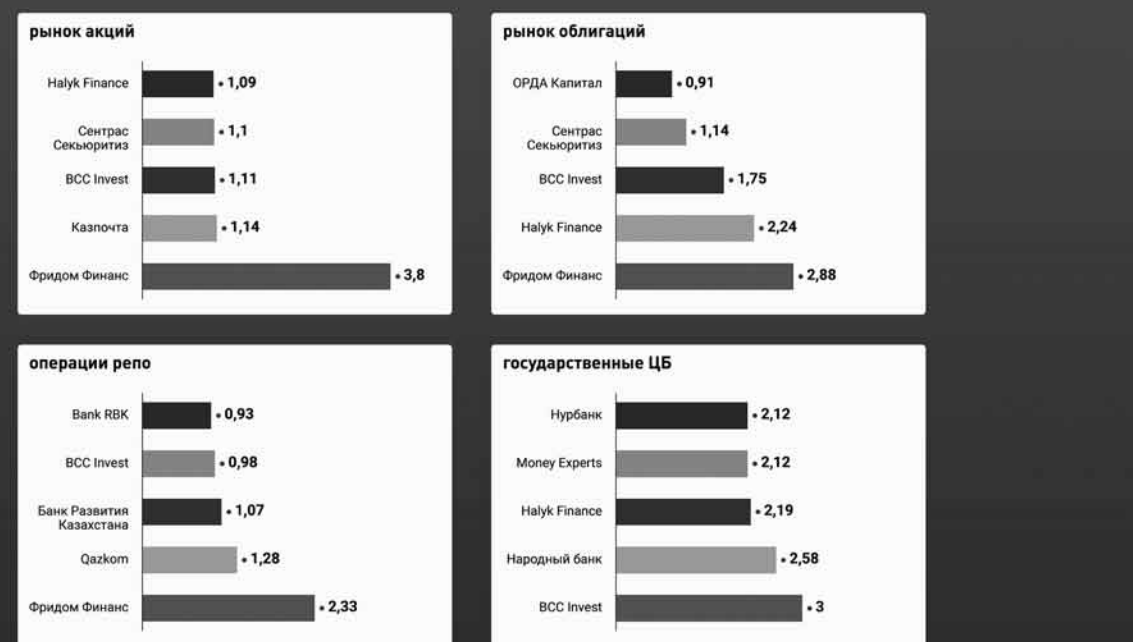
Стоит отметить, что брокер наряду с материнской компанией АО «Народный банк Казахстана» разделяет лидирующие позиции по активности на рынке государственных ценных бумаг.

Высокий уровень активности на бирже демонстрирует и BCC Invest. Компания заняла лидирующие позиции по ренкингу активности KASE (рыночная доля), заняв среди брокеров 2-е место на рынке РЕПО (доля рынка – 7,1%), 2-е место на рынке облигаций (доля рынка – 16%) и 2-е место по активам в управлении среди ПИФ (доля рынка – 25%). По услугам маркетмейкера компания занимает 2-е место (доля рынка – 14%), по услугам ПИФ – 2-е место (доля рынка по количеству эмитентов – 20%, по количеству выпусков – 44%).

## РЭНКИНГ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМПАНИЙ КАЗАХСТАНА ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА

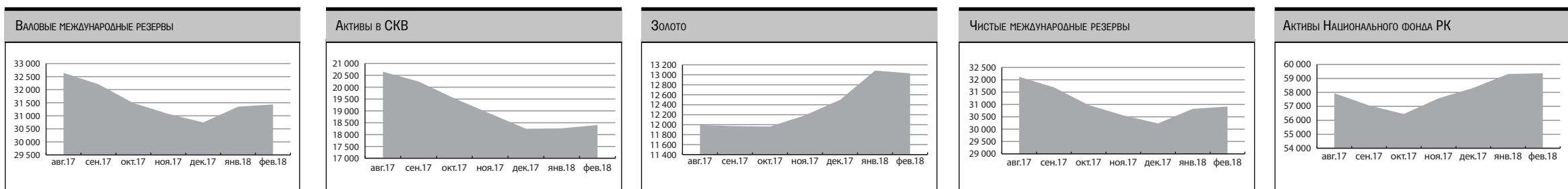


## РЕЙТИНГ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМПАНИЙ НА KASE\*\* ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА



\*\*Методику расчета показателя активности члена биржи смотрите на сайте KASE

KURSIV RESEARCH



# Планы планами, но деньги – врозь

Отказ от слияния Цеснабанка и Банка ЦентрКредит для рынка не стал сюрпризом. О том, что БЦК намерен продать почти 42% акций Цесне, впервые было объявлено в феврале 2017 года. Позже, в апреле, Kookmin Bank реализовал свой портфель акций БЦК Бахытбеку Байсеитову, АО «Цеснабанк» и АО «Финансовый холдинг «Цесна». Затем перестановки среди топ-менеджеров банка и – тишина почти на год. «Къ» попытался разобраться в ситуации.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

Больше двух недель прошло с момента объявления о том, что АО «Банк ЦентрКредит» и АО «Цеснабанк» не являются аффилированными и связанными лицами. Структуры не скрывают, что первоначально у двух финансовых организаций как был и план объединения, так и рассматривалась возможность работы банков в качестве отдельных финансовых институтов. В результате акционеры вообще решили отказаться от сделки.

«Стоит отметить, что интеграционные процессы между банками не проводились и АО «Цеснабанк» и АО «Банк ЦентрКредит» продолжают деятельность в качестве самостоятельных и независимых друг от друга финансовых институтов. Данное решение было принято совместно акционерами двух финансовых организаций и является взаимовыгодным для участников сделки», – подчеркнул председатель правления Цеснабанка Ержан Таджияков.

Между тем 29 марта представители БЦК пригласили СМИ на закрытое мероприятие, где, в частности, обсуждался и вопрос о сорвавшейся



Владислав Ли: «Для слияния нужно пройти долгий путь, который занимает несколько лет».

Фото: Олег СПИВАК

сделке. По словам члена совета директоров БЦК Владислава Ли, ключевая проблема, из-за которой не состоялась сделка, – это участие двух банков в государственной программе повышения финансовой устойчивости банковского сектора.

«Для слияния нужно пройти долгий путь, который занимает несколько лет. Когда Национальный банк объявил об этой программе, мы туда, естественно, вошли, но, если помните, регулятор дал очень небольшой временной лаг. Сроки принятия решений были ограничены... Тогда встал вопрос, что делать: или мы сливаемся, но тогда надо понимать, что участие в программе НБ для нас вопрос туманный, или каждый банк заходит самостоятельно. Мы даже не успели нанять консалтинговую компанию для due diligence по этой сделке», – рассказал акционер БЦК Владислав Ли.

В результате каждый из игроков зашел в программу НБ. И оба банка самостоятельно вели переговоры с регулятором об условиях государственного финансирования и о своих обязательствах.

«Государственные капиталовложения необходимо вернуть. А если что-то произойдет и банк будет получать низкую прибыль, то акционеры из своего капитала вернут деньги государству. Почему мы и разошлись с акционерами Цеснабанка. Получилось, что, купив наши акции, они вошли бы в программу и взяли все риски на себя», – пояснил Владислав Ли.

Согласно финансовой отчетности, и в Цесне, и в БЦК сегодня дела обстоят хорошо. По информации регулятора, на 1 февраля активы первой структуры составляли 2057,2 млрд тенге (3-е место в системе БВУ РК), тот же показатель у ЦентрКредита –

1324,7 млрд тенге, а это 7-е место в системе.

«Судный портфель АО «Цеснабанк» – 1682,9 млрд тенге, обязательства – 1871,2 млрд тенге, собственный капитал – 186,0 млрд тенге. АО «Банк ЦентрКредит» имеет судный портфель в размере 907,8 млрд тенге, обязательства – 1215,9 млрд тенге, собственный капитал – 108,8 млрд тенге», – проинформировали в Национальном банке.

Напомним, в 2017 году Нацбанк РК в рамках программы повышения финансовой устойчивости банковского сектора выдал субординированный заем БЦК и Цеснабанку на сумму более 50% от их собственного капитала. На реализацию программы было выделено 410 млрд тенге. 18 октября 2017 года Нацбанк одобрил заявки четырех банков: Евразийский банк получил от государства 150 млрд тенге, АТФБанк и Цеснабанк – по 100 млрд тенге, Банк ЦентрКредит – 60 млрд тенге.

Технически поддержка выглядит следующим образом: указанные банки выпускают облигации под 4% годовых, которые покупает Нацбанк. На эти деньги банки приобретают ноты НБ под 8,7% годовых, в которых обязаны «хранить» эти деньги. Финансовый институт имеет право каждый год продавать часть этих нот (около 33%) регулятору, получая таким образом необходимую ликвидность.

Для участия в программе капитал банков должен быть не менее 45 млрд тенге. При этом акционеры банков обязаны до 31 декабря 2022 года еще докапитализировать свои банки, а менеджмент – погасить субординированные облигации по истечении 15 лет, то есть вернуть все средства государству.

Между тем в Банке ЦентрКредит надеются досрочно выйти из государственной программы. Можно предположить, что аналогичные планы и у Цеснабанка.

## «Зеленое» финансирование: акиматы, объединяйтесь!

Сооснователь и руководитель международной организации Climate Bonds Initiative Шон Кидни считает, что в Казахстане старт выпуску «зеленых» бондов могли бы дать акиматы регионов. По его мнению, в стране вполне применим опыт Швейцарии, где маленькие муниципалитеты для реализации крупного энергетического объекта общего пользования потянули совместное размещение на \$600 млн.

Дмитрий ПОКИДАЕВ

Все прелести «зеленого» финансирования были раскрыты представителем Climate Bonds Initiative в рамках панельной дискуссии, организованной посольством Великобритании на тему растущего потенциала этого вида привлечения целевых средств с рынка в Казахстане. «На саммите ООН по климату было заявлено, что спрос со стороны инвесторов сегодня составляет \$24 трлн», – добавил участник дискуссии потенциальным спросом Шон Кидни.

Естественно, такой потенциал незамеченным остаться не может, и вопрос в том, насколько этот спрос актуален для РК и насколько Казахстан готов влиться в этот поток финансового интереса к проектам с использованием «зеленых» технологий. Модератор дискуссии Рахим Ошакбаев первым делом попытался выяснить, что республика могла бы предложить рынку «зеленых» бондов в качестве проектов для финансирования.

И выяснилось, что не так уж и много: представители Европейского банка реконструкции и развития назвали возобновляемые источники энергии и энергоэффективное строительство, за счет применения которых (особенно в северных регионах) страна могла бы снизить выбросы вредных веществ на 20–25%. Остальные участники дискуссии сумели добавить к этому списку целевых приложений для «зеленых» денег разве что тему органического земледелия.

Впрочем, отсутствие разнообразия в выборе направлений инвестирования – проблема не самая большая: в конце концов, внутри каждого из этих направлений существует масса подразделов и потенциальных проектов, предоставляющих инвестору богатую пищу для размышлений. Дело в том, что инфраструктура привлечения «зеленых» денег в Казахстане абсолютно не развита.

«Кто мог бы стать верифицирующим органом, к которому у инвесторов есть доверие и который мог бы с достаточной локальным содержанием проверять и верифицировать, что это действительно «зеленые» технологии и они в долгосрочной перспективе приводят к уменьшению парниковых выбросов и другим позитивным эффектам?» – задал г-н Ошакбаев риторический вопрос.

Выяснилось, что, кроме государства, это сделать никому. Причем если директор Научно-образовательного центра «Зеленая академия» Бахыт Есекина свела роль государства в качестве «застрельщика» в этом сегменте к регуляторной («необходимо вначале подготовить нормативно-правовую базу и прописать механизмы стимулирования и субсидирования инвесторов»), то Шон Кидни неожиданно заявил, что в нынешних условиях государство могло бы само раскрутить этот рынок. Причем не на уровне центральных, а на уровне местных органов, которые, объединившись, могли бы потянуть привлечение средств с рынка на достаточно крупные проекты.

«В Швейцарии есть прекрасная практика, когда маленькие муниципалитеты объединяются для реализации крупных проектов сообща, – заявил г-н Кидни. – У нас была ситуация, когда \$600 млн были предоставлены на реализацию «зеленых» проектов подобного рода, это было в Швейцарии, то же самое может быть и в Казахстане. Это технология собирательного механизма, она применима везде».

В целом же, по его мнению, инициатором возведения финансовых мостов между «зелеными» проектами в стране и инвесторами должно стать правительство Казахстана.

# Страховой рынок РК: нездоровая атмосфера

## Нацбанк дал четкий сигнал страховому рынку: игры закончились

И регулятор и финансисты говорят, что прошлый год для банковского сектора страны стал знаковым: сразу два БВУ лишились лицензии, НБ приложил титанические усилия к спасению нескольких крупных финансовых учреждений и ввел в действие программу оздоровления этого сектора. Скорее всего, 2018 год пройдет для страны под знаком зачистки страхового рынка. «Къ» выяснил почему.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

По данным Национального банка, совокупный объем активов страховых и перестраховочных организаций за 2017 год увеличился на 8,2%, до 926,7 млрд тенге. Страховые резервы выросли на 11,6%, до 460,5 млрд тенге.

«Для развития страхового рынка разработан законопроект, который направлен на повышение качества, доступности и снижение стоимости страховых услуг», – заявлял зимой Данияр Акишев.

### Неладно что-то в датском королевстве

Как стало известно «Къ», у СК «Салем» на 6 месяцев приостановлена лицензия на добровольные и обязательные виды страхования, а СК Kompetenz 3 месяца не имеет права продавать страховки по одному классу добровольного страхования.

К слову, в обеих организациях не стали комментировать ситуацию. Однако в ответе финрегулятора на запрос «Къ» отмечено, что АО «СК «Салем» в 2017 году не соблюдались пруденциальные нормативы на 10 отчетных дат. Таким же итогом 12



месяцев работы может «похвастаться» и компания Kompetenz.

По состоянию на 1 февраля собственный капитал АО «СК «Салем» составил 2,1 млрд тенге. При этом обязательства структуры превышали этот показатель. «Компания имеет совокупную сумму обязательств в размере 2,2 млрд тенге. Норматив достаточности маржи платежеспособности составил 0,58 при норме не менее 1», – рассказали о проблеме СК «Салем» в НБ РК.

Размер собственного капитала Kompetenz составил 2,6 млрд тенге, а обязательства немного превысили 5 млрд. «Норматив достаточности маржи платежеспособности по состоянию на 1 февраля – 1,02 при норме не менее 1. Страховые премии, принятые по договорам страхования (перестрахования), за 2017 год составили 9 млрд тенге», – сообщили в пресс-службе регулятора.

Как отмечает НБ РК, страховой рынок Казахстана вовлечен в процесс глобализации финансового рынка в рамках ЕЭК, и основной задачей в этой связи является повышение финансовой устойчивости и конкурентоспособности его участников.

Фото: Shutterstock.com

Предметно о судьбе двух организаций в НБ говорить не стали, но в ответе на запрос «Къ» отмечено следующее: «Национальный банк РК наделен широким перечнем инструментов надзорного реагирования в отношении страховых организаций в зависимости от результатов их деятельности и выполнения установленных требований. Дальнейшие действия надзорного органа будут зависеть от многих факторов, и в первую очередь от дальнейших перспектив и намерений их акционеров и менеджмента».

Вместе с тем за применение необоснованных размеров страховой премии, несвоевременное осуществление страховой выплаты и ненадлежащее отражение в бухгалтерском учете финансовых операций 26 февраля Нацбанк на 3 месяца приостановил лицензию по услугам обязательного страхования и НСК. Напомним, эта структура занимает 14-е место по размеру активов среди 32 казахстанских страховых компаний. «Мы заверяем своих страхователей и партнеров в том, что компания продолжает полноценно функционировать по другим 19 классам добровольного страхования, выдерживая исторически сложившуюся высокую планку качества и ответственности. Филиалы в каждом городе Казахстана позволяют нам быть рядом с нашими клиентами и партнерами. Наша репутация – это история успешных страховых выплат и высокие оценки независимых международных экспертов», – прокомментировали ситуацию в НСК.

Я знаю пароль, я вижу ориентиры  
С середины нулевого сначала Агентство по финансовому надзору,

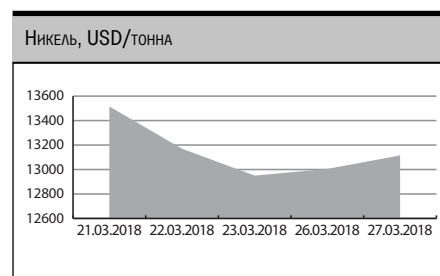
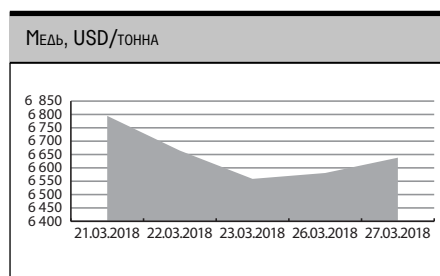
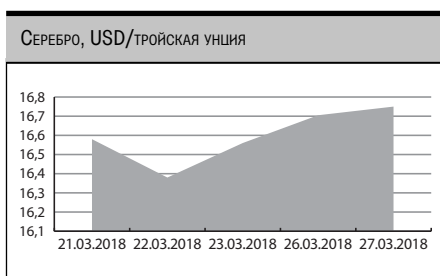
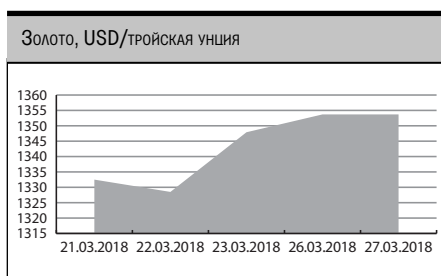
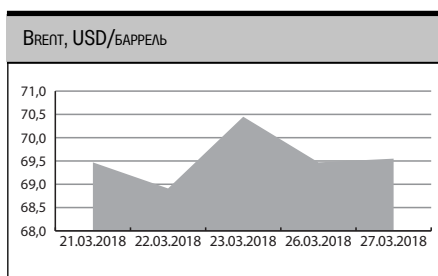
подписные индексы:  
15138 - для юридических лиц  
65138 - для физических лиц

Дауыс Периодика 2774168  
Агентство Евразия Пресс 3822511  
Эврика-Пресс 2337850

**ПОДПИСКА • 2018**



## ИНДУСТРИЯ



Павлодар

## Почем золото для народа?

Долю АО «Самрук-Казына» в «Майкаинзолото» реализовали способом прямой адресной продажи. Предыдущие четыре попытки продать акции посредством электронного аукциона были безуспешными.

Ирина АДЫЛКАНОВА

Подробности сделки сообщили в АО «Национальная горнорудная компания Тау-Кен Самрук».

«С мая 2017 года АО «НГК «Тау-Кен Самрук» были начаты мероприятия по реализации 4,896% пакета акций АО «Майкаинзолото». 2 ноября 2017 года решением госкомиссии по вопросам модернизации экономики РК под председательством премьер-министра РК Б. А. Сагинтаева прямая адресная продажа была согласована в качестве способа реализации пакета акций АО «Майкаинзолото», – говорится в ответе компании на запрос «Къ».

На сайте «Самрук-Казыны» в списке реализованных и ликвидированных активов по состоянию на 26 марта числятся и акции «Майкаинзолото», а также указана сумма сделки – 182 221 тыс. тенге. Согласно условиям договора, покупатель доли, имя которого не разглашается, обязан соблюсти ряд условий, ограничивающих сделки с приобретаемыми акциями в течение года и обеспечивающих сохранение профиля и объемов производства.

Напомним, в 2014 году пакет акций золотодобывающего предприятия был включен в перечень принадлежащих Фонду национального состояния активов, предназначенных для передачи в конкурентную среду. Он выставлялся на торги четыре раза в 2014-2015 годах, однако аукционы не состоялись по причине отсутствия участников.

Еще в феврале текущего года генеральный директор АО «Майкаинзолото» Куаныш Ботин в комментариях «Къ» говорил, что ему неизвестна судьба акций «Самрук-Казыны». И самые большие надежды на стабилизацию деятельности связывал с мерами, которые предпринимает учредитель, владеющий основным пакетом акций (Rence Enterprises limited, зарегистрирована на Кипре). В 2015 году золотодобывающее предприятие, находящееся в Баянаульском районе Павлодарской области, оказалось на грани банкротства. По словам Куаныша Ботина, это произошло потому, что основное оборудование долгое время не обновлялось. Глубокого анализа причин ситуации руководитель золотодобывающего предприятия не предоставил. Рассказал лишь, что для исправления положения прокредитовались у учредителя на \$1,6 млн. Купили необходимую технику.

«В 2017 году добыли 325 тысяч тонн руды, с учетом задействования хвостов переработали 387 тысяч тонн. Выпустили золотосодержащего концентрата 2 тысячи 713 тонн, медного концентрата – 20 тысяч 857 тонн. Эти показатели на 50 процентов лучше, чем в 2015 году. Это результат мер по выводу из производства», – сообщил гендиректор «Майкаинзолото» на брифинге.

На 2018 год намечены аналогичные объемы производства, и они соответствуют контракту на недрапользование. По словам собеседника, предприятие рассчиталось за кредит, но выплачивает долги, скопившиеся в неблагоприятные периоды. Таких периодов было несколько, и убытки достигали 9 млрд тенге. Сейчас есть средства на текущую деятельность, выплату заработной платы 725 работникам и на природоохранные мероприятия. Кроме того, являясь градообразующим предприятием для поселка Майкаин, обеспечивает населенный пункт водой и теплом.

К слову, основные производственные подразделения предприятия располагаются на трех площадках. Это обогатительная фабрика, где производится переработка золотосодержащей руды в концентрат, промплощадка №2 – рудник «Альпс» и промплощадка – подземный рудник «Майкаин Б». Запасы месторождения «Майкаин Б» являются основой сырьевой базы предприятия. Деятельность на «Альпсе» приостановлена в связи с истечением контракта. По словам генерального директора предприятия, подтвержденных запасов золота в руде хватит на 40 лет.

Для газификации центрального и северного регионов Казахстана будет реализован проект по строительству магистрального газопровода «Сарыарка». По словам вице-министра энергетики РК Магзума Мирзагалиева, его стоимость составит порядка 370 млрд тенге.

Ербол КАЗИСТАЕВ

В частности, по словам вице-министра, для газификации центрального и северного регионов страны изначально рассматривались 2 варианта. Первый – это строительство магистрального газопровода Запад – Север – Центр, где поставки газа предполагались из Костаная. И второй вариант – магистральный газопровод «Сарыарка» (Кызылорда – Жезказган – Караганда – Темиртау – Астана – Кокшетау – Петропавловск).

«В связи с тем, что реализация проекта «Сарыарка» позволит обеспечить наибольший охват газоснабжением при сопоставимой стоимости, проходит по индустриально развитым регионам, используется газ казахстанского происхождения, был определен данный вариант», – сообщил вице-министр энергетики.

По его словам, для реализации проекта «Сарыарка» АО «КазТрансГаз» разработало ТЭО, которое получило положительное заключение от РГП «Госэкспертиза». Согласно данному ТЭО, стоимость проекта составит порядка 370 млрд тенге с учетом НДС. На сегодняшний день прорабатывается первый этап по маршруту Кызылорда – Жезказган – Караганда – Астана, протяженностью 1081 км и стоимостью 267 млрд тенге.

«Что касается источников финансирования, то на сегодняшний день данный вопрос все еще прорабатывается. Была создана межведомственная рабочая группа под председательством министра энергетики. Ответственным за привлечение финансирования определен

## Северный газопровод



Стоимость магистрального газопровода «Сарыарка» составит 370 млрд тенге. Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН



национальный управляющий холдинг «Байтерек». Стоит отметить, что по трассе маршрута газопровода проживает порядка 2,7 млн человек. По нашим расчетам, после того, как трубопровод выйдет на свои максимальные мощности, потребление газа составит 2,5 млрд кубометров в год», – рассказал Магзум Мирзагалиев.

Также спикер сообщил, что по данному газопроводу будет проходить отечественный газ. По его словам, в Казахстане есть все необходимое для полного обеспечения казахстанцев отечественным газом.

«Стоимость газа (уже после начала работы трубопровода «Сарыарка») на сегодняшний день еще не определена. Предполагается, что стоимость составит от 47 до 50 тенге за кубометр. Но все будет зависеть от стоимости финансирования и, соответственно, сроки, на которые будет привлекаться данное финансирование», – добавил вице-министр энергетики РК.

При этом Магзум Мирзагалиев отметил, что с реализацией проекта «Сарыарка» полностью отказываться

от угля не будут. По его словам, на работу ТЭЦ Астаны газификация не повлияет. И плюс ко всему, благодаря реализации проекта «Сарыарка», удастся сэкономить порядка 651 тыс. тонн угля в год.

Согласно генеральной схеме газификации, принятой в 2014 году, всего к 2030 году планируется достичь уровня газификации страны до 56% с текущих 47%. Реализация данного плана позволит обеспечить газом 1,6 тыс. населенных пунктов или 3 млн человек.

По словам Магзума Мирзагалиева, благодаря реализации комплекса мероприятий в рамках генеральной схемы газификации, потребление газа в стране выросло в 1,5 раза за годы независимости (с 9 млрд кубометров в 1991 году до 13,8 млрд кубометров в 2017 году).

Что касается экологии, то реализация проекта «Сарыарка» позволит снизить выброс загрязняющих веществ в Астане до 36,1 тыс. тонн в год. Также ожидается, что в период строительства магистрального газопровода «Сарыарка» будет создано порядка 800 рабочих мест и в период эксплуатации – 225 рабочих мест.

Вице-министр энергетики отметил, что в целях заполняемости магистрального газопровода и обеспечения поставки газа потребителям, с акиматами Карагандинской, Акмолинской областей и Астаны прорабатываются вопросы проектирования и строительства газораспределительных сетей. Первая очередь распределителей должна быть готова к подключению к магистральному газопроводу по мере его завершения в декабре следующего года.

Напомним, 5 марта текущего года глава государства Нурсултан Назарбаев в своем обращении к народу Казахстана поручил в срок до полутора лет, то есть до декабря 2019 года, реализовать проект строительства магистрального газопровода «Сарыарка» по маршруту Кызылорда – Жезказган – Караганда – Темиртау – Астана для газификации Астаны, центральных и северных регионов Казахстана.

## Чистота внутреннего сгорания

«Газпромнефть» будет контролировать качество топлива в своей лаборатории под Алматы

Несмотря на то, что сеть автозаправочных станций по Казахстану у «Газпромнефти» невелика, компания поставила качество топлива в приоритет и организовала на территории Боралдайской нефтебазы свою стационарную лабораторию. Представители российской нефтяной компании рассказали о том, как добиться стабильного качества авто топлива.

Вячеслав ЦЕКУНСКИХ

Как говорит генеральный директор ТОО «Газпромнефть Казахстан» Марат Малатаев, новая лаборатория будет обеспечивать свыше 2000 испытаний в месяц для всех АЗС и хранилищ компании, а также для других игроков на топливном рынке. При этом он отметил, что эта цифра будет актуальна только на первоначальном этапе, и в будущем планируется увеличивать мощность лаборатории.

Генеральный директор российской компании ООО «Газпромнефть-Лаборатория» Виктор Чуяков поясняет: «Данная лаборатория оснащена практически по последнему слову техники. Несмотря на то, что такого рода объекты с таким оснащением позволяют себе только нефтеперерабатывающие заводы, компания «Газпромнефть Казахстан» решила построить себе такую лабораторию с передовым оборудованием для того, чтобы обеспечить контроль качества нефтепродукта от завода до АЗС».

## Пятый класс для Казахстана

На нефтебазе компании постоянно хранится 2 тыс. тонн дизеля и 2 тыс. тонн 95-го продукта. Остальное – 92-й. В основном это продукция Омского нефтеперерабатывающего завода и частично – Московского. Отметим, что в настоящее время в России производится топливо класса 5, Казахстан же в этом году принял стандарт – не ниже 4-го класса.

Для подготовки премиального топлива G-drive-95 установлен дозатор комплекса присадок. Средняя оборачиваемость нефтебазы – 19 тыс.



Топливо в лаборатории будет проверяться по расширенному перечню параметров, превышающему требования Технического регламента Таможенного союза и ГОСТ, непосредственно перед выпуском в реализацию.

Фото автора

тонн в месяц. В основном все топливо идет на АЗС, плюс мелкий опт – на сети Royal Petrol, Sinooil.

Отметим, что в общем потреблении авто топлива по стране доля поставок Боралдайского филиала российской нефтяной компании – менее 3%. В Казахстане сеть АЗС «Газпромнефть» насчитывает 70 станций, из них – 20 алматинских. Несмотря на это компания озаботилась организовать тотальный контроль своей продукции.

Предполагается, что ввод новой лаборатории позволит усилить внутреннюю систему контроля качества в периметре сети АЗС «Газпромнефть» в Казахстане. Топливо в лаборатории будет проверяться по расширенному перечню параметров, превышающему требования Технического регламента Таможенного союза и ГОСТа, непосредственно перед выпуском в реализацию. В компании уточнили, что возможности новой лаборатории – анализ топлива по 30 параметрам нефтепродуктов: октановому числу, содержанию серы, фракционному составу, температуре вспышки и застывания дизельного топлива и др. Кроме того, в новой лаборатории установлен уникальный, полностью автоматизированный прибор для определения цетанового числа дизельного топлива, а также един-

ственный в Казахстане анализатор углеводородного состава и смазывающей способности дизеля.

Ранее контроль проводился только по ключевым параметрам силами подрядной организации, а с 2016 года – в передвижных испытательных лабораториях.

## Летучие отряды

Как говорит Виктор Чуяков, с вводом этой лаборатории у компании произошло четкое разделение ответственности. Если стационарная лаборатория на нефтебазе обеспечивает паспортнуюацию всего топлива, которое отсюда выходит, чтобы на рынок не поступило горючее с отклонениями по качеству, то мобильная лаборатория – это оперативный контроль того, чем торгуют сейчас на АЗС. Это позволяет в случае любого отклонения немедленно остановить реализацию.

«Рисков на выходе с нефтебазы очень много, – поясняет глава ООО «Газпромнефть-Лаборатория». – Топливо заливается в бензовоз. Чистый он или грязный – зависит от ответственности самого перевозчика и от того, насколько хорошо его проверяли нефтебаза. Так, не всегда можно определить, есть ли остатки серы после перевозки газового конденсата, который тоже прозрачен. В

результате топливо на АЗС уже может прийти некачественным. Также может вмешаться человеческий фактор, когда при сливе дизельного топлива смешивают разные марки. Экспресс-проверки моментально выявляют несоответствие по температуре вспышки, по цетановому числу, в результате анализа реализация останавливается, а топливо вывозится».

По словам спикера, контроль на АЗС необходим для того, чтобы проверить все эти точки риска с момента выхода с нефтебазы до резервуара заправки – не произошло ли что-либо случайно или намеренно. «Я уже не говорю о том, что существует целый бизнес по подмене топлива, когда берется качественный продукт, смешивается с большим количеством некачественного, потом прикладывается паспорт, полученный на нефтебазе. Автомобилист не в состоянии проверить качество топлива на АЗС. Бытовые экспресс-анализаторы для этого совершенно не годятся. Они могут забрывать качественное топливо и сказать: «все хорошо» про откровенный суррогат. Мы с этим тоже сталкивались, когда тестировали анализаторы. Поэтому и организуется контроль на АЗС. Отмечу, что мы не афишируем свои маршруты, но, естественно, доводим результаты проверки до персонала заправочных станций и руководства компаний. Это система, которая работает «сама по себе». Также мы дополнительно сюда привлекаем и специалистов из Российской Федерации, которые дополнительно контролируют качество нефтепродуктов. Не то что бы мы не доверяем – так функционирует система: есть местный контроль и есть внешний, который следит за тем, чтобы не было сбоев», – отметил в комментариях «Къ» Чуяков.

«Газпромнефть-Лаборатория» имеет статус внутреннего аудитора по вопросам качества.

В компании рассказали, какими должны быть действия автозаправщика, у которого возникли сомнения в качестве залитого топлива. Прежде всего нужно вернуться на АЗС и вызвать управляющего. Из бензовоза пробу никто брать не будет. Ее нужно взять из того пистолета, откуда заливало топливо. На АЗС должны храниться колбы для отбора проб. Там обязаны сделать три пробы – для себя, для стационарной лаборатории Organic, в которую обычно обращаются все игроки рынка нефтепродуктов, и для вас. Колбы с пробами пломбируются.

Если это АЗС сети «Газпромнефть», то вызывает мобильную лабораторию, и она при вас проводит анализ. В случае, когда проанализированная продукция не удовлетворяет кондициям, реализация закрывается полностью.

Точка зрения

# Стоит ли переводить сотрудников на удаленную работу?

Современный рынок труда сильно отличается от того, что был 10 лет назад. Новое поколение сотрудников диктует иные правила для работодателей – все больше людей задумываются о своем комфорте и не готовы жертвовать личной жизнью для достижения карьерных успехов. Часто среди главных приоритетов при выборе вакансии можно увидеть пункты «удаленная работа» или «работа по гибкому графику». И это неудивительно, ведь исследования компаний Justworks и Square Foot показали, что 42% респондентов предпочтут предложение работодателя с возможностью иметь гибкий график аналогичной вакансии со стандартным графиком и большим уровнем оплаты труда.

**Дмитрий АРХИПОВ,**  
руководитель направления бизнес-решений компании Plantronics

Дистанционная занятость – прогрессивный способ труда, при котором сотрудники выполняют те же обязанности, находясь вне офиса. Чаще всего при этом подразумевается работа из дома, но практикуется также, например, кафе или коворкинг. У меня есть знакомый, предпочитающий работать в коворкинге из-за атмосферы, которая обладает особой энергетикой, заряжает, по его словам, на достижение еще больших результатов. Да и найти необходимые контакты, подрядчиков на выполнение работ, в случае необходимости, в данном пространстве намного легче.

Однако многие компании опасаются переводить сотрудников на удаленную занятость, ссылаясь на возможные сложности контроля и падение уровня продуктивности. Но важно понимать, что современные технологические решения позволяют оставаться в контакте с коллегами независимо от того, где они находятся. Самым простым способом общения являются мессенджеры, которые установлены практически на любом смартфоне. Мгновенный обмен короткими текстовыми сообщениями, фото, видео- и аудиофайлами позволяет обсудить любой вопрос в режиме реального времени.

Для более сложных коммуникаций, требующих большей кооперации, существуют системы Unified Communications. Они позволяют связывать различные устройства в одну коммуникационную сеть, то есть, если сотрудник в данный момент находится не в офисе и не рядом со своим ноутбуком или ПК, а вызов поступает, то он переадресуется на другое, доступное ему в этот момент, устройство.

## Финансирование Astana Pro Team: чем хуже, тем лучше?

С начала этого года руководство структур, входящих в состав президентского профессионального спортивного клуба «Астана», жалуется на недостаток финансирования.

**Дмитрий ПОКИДАЕВ,**  
Ербол КАЗИСТАЕВ

Еще два года назад, по состоянию на октябрь 2016 года, Astana Pro Team по версии зарубежных и российских СМИ, специализирующихся на велоспорте, входила в первую пятерку самых богатых велокоманд мира. С принадлежавшей сыну медиамагната Руперта Мердока Джону Мердоку Team Sky велопроект из столицы Казахстана поспорить по денежным вливаниям (бюджеты 35 млн евро и 20 млн евро соответственно) не мог. Равно как и с российской «Катюшей» (32 млн евро), американской BMC (28 млн евро) и российской же Tinkoff (25 млн евро). Зато «Астана» была впереди бельгийской Etixx-Quickstep (18 млн евро), испанской Movistar (15 млн евро), бельгийской Lotto-Soudal и голландской Lotto-Jumbo (по 14 млн), а также замыкавшей десятку «богачей» южноафриканской Dimension Data (13,5 млн евро). При этом «Астана» была единственным коллективом в этой десятке, чье богатство основывалось не на частных вливаниях, а на государственных (ну, или квазигосударственных, что сути, в общем-то, не меняет).

Бюджет-2016, о котором ныне можно только мечтать, дал в том году одну громкую победу: победителем генеральной классификации многодневки Джиро д'Италия стал выступавший за «Астану» итальянец Винченцо Нибали. Год 2017-й прошел без подобных громких побед казахстанского велоклуба, при этом бюджет его «ужался» до 17 млн евро, а год 2018-й начался со ставшего для многих шоком заявления генерального менеджера Александра Винокурова, не исключившего, что проект вскоре



Как показало исследование Justworks и Square Foot, 60% респондентов считают, что возможность работать удаленно благотворно влияет на коллектив.

Фото: Shutterstock.com

помощью таких приложений можно использовать видеосвязь, чат, обмениваться файлами.

Существуют данные, что удаленные сотрудники в среднем полагаются в работе на три приложения, которые требуют некоторой квалификации, чтобы эффективно повысить свой потенциал. Самые востребованные из них – Skype for Business, Go To Meeting, Dropbox, Skype и WebEx. На смену десктоп-клиентам для звонков и обмена сообщениями приходят также сервисы групповых чатов вроде Atlassian Hip Chat, Cisco Spark и Slack.

Важно понимать, что дистанционный способ работы подойдет не каждому. Прежде всего, такая занятость требует от сотрудника организованности. В основном, работник не привязан к определенному расписанию, главное, чтобы были вовремя выполнены поставленные задачи. Однако многие специалисты, работающие из дома, также придерживаются строгого расписания. Необходимо понимать, что традиционный стиль работы хоть и создает определенные рамки в виде графика, места и присутствия начальства, но при этом он приучает к дисциплинированности. Работа при отсутствии этих ограничений требует от человека большей способности к самоорганизации.

Также немаловажен и технический аспект организации рабочего процесса. Для обеспечения эффективности удаленного или мобильного работников компании следует предпринять ряд шагов, касающихся технологического оснащения. Как показывают исследования Plantronics, ключевыми проблемами удаленных работников являются нестабильное интернет-соединение (49%) и шум на заднем плане (28%). Для устранения этих проблем необходимо обеспечить сотрудников надежным домашним или мобильным интернетом, а также качественной гарнитурой с функцией шумоподавления.

Кроме того, удаленную работу можно использовать и как метод нематериального стимулирования сотрудников. Как показало исследование Justworks и Square Foot, 60% респондентов считают, что возможность работать удаленно благотворно влияет на коллектив. Несколько дней работы из дома могут повысить лояльность сотрудника к компании и укрепить корпоративный дух, как бы парадоксально это ни звучало. Также это может помочь сократить некоторые расходы компании.

Согласно данным исследования Plantronics, в топ-3 испытаний для мобильных сотрудников входят нестабильное интернет-соединение (так ответил 51% респондентов), посторонний шум (24%) и отвлекающие факторы (19%). Одной из задач руководства было сделать работу мобильных сотрудников комфортной, в том числе и с технологической точки зрения – мы используем Skype for Business, гарнитуры, которые позволяют эффективно общаться даже в самых шумных местах, например в кафе или зале ожидания аэропорта. При помощи облачных технологий можно начать работу на одном устройстве, а закончить, в случае необходимости, на другом.

На сегодняшний день дистанционная занятость – это распространенная форма сотрудничества. В целом стоит отметить, что удаленный способ работы – это эффективная схема, но только при соблюдении определенных условий. Во-первых, сотрудник сам должен быть готов к такой занятости, быть организованным и мотивированным. Во-вторых, необходимо не «бросать» такого работника, поддерживать с ним постоянную связь. В-третьих, человек может работать из дома, в комфортной для него одежде и обстановке, но при этом его техническое оснащение не должно уступать офисному.



Александр Винокуров: «Ездим на гонки из экономленных средств, ребята не получают заработных плат». Фото: Андрей КАШЕЧКИН

придется сворачивать из-за недостатка финансирования.

«Сезон уже вовсю стартовал, мы провели тренировочные сборы, участвуем в соревнованиях, но финансирование на этот год мы до сих пор не получили. Ездим на гонки из экономленных средств, ребята не получают заработных плат, – заявил г-н Винокуров в интервью отечественным СМИ в конце февраля. – Ситуация просто критическая».

### МКС: финансирования без вопросов больше не будет

Задержка с финансированием объяснялась просто: обеспечение всех структур президентского спортивного клуба передали от фонда «Самрук-Казына», который до сих пор вопросов не задавал, в ведение министерства культуры и спорта, решившего считать каждую копейку со старта своего управления – возможно еще и потому, что теперь в Казахстане те или иные виды спорта по закону должны финансироваться в зависимости от показанных их представителями результатов на международной арене.

Как бы там ни было, в ходе коллегия своего ведомства в начале марта министр культуры и спорт

Казахстана Арыстанбек Мухамедиулы связал возобновление финансирования всех структур президентского спортклуба с окончанием работ по обеспечению финансовой прозрачности этих структур.

«Как вы знаете, национальная компания «Самрук-Казына» передала управление президентским клубом «Астана» в ведение министерства культуры и спорта. И сейчас есть определенное недопонимание: остановилось финансирование, не выплачивается зарплата спортсменам и так далее. Да, действительно, мы до выяснения ситуации временно остановили финансирование. Там суммы очень большие. Нам нужно обеспечить прозрачность и объективность», – заявил министр.

Арыстанбек Мухамедиулы сообщил также, что в стране создается попечительский совет, куда войдут отечественные спортсмены, депутаты и общественные деятели. Этот совет, по его словам, станет залогом скоординированного ведения всей спортивной деятельности в стране. Но, главное, свой бюджет клубам, входящим в реестр «Астаны», теперь придется защищать и доказывать.

«До этого «Самрук-Казына» напрямую перечислял деньги, это, конечно, не было прозрачно, и воз-

никло много вопросов», – озвучил главную претензию к существовавшей до сих пор схеме финансирования глава министерства культуры и спорта.

А в фонде «Самрук-Казына» заявили, что первый транш на нужды спортивных проектов ИПСК перечислен в конце февраля – он составил 5 млрд тенге, просто до спортклубов, в том числе до Astana Pro Team, он теперь «добирается» под наблюдением МКС. В сухом остатке напрашивается вывод о том, что закрывать Astana Pro Team никто не собирается, а вот урезать ей бюджет вполне могут. Вопрос только в том, насколько, и сможет ли казахстанский велоклуб после этого секвестирования привычного бюджета оставаться на слуху в большом велоспорте.

### Андрей Кашечкин: деньги решают далеко не все

Своим мнением об этом с «Къ» поделился известный казахстанский велогонщик, выступавший за «Астану», Андрей Кашечкин. По его словам, разговоры о недостаточности бюджета в команде ведутся регулярно, хотя бюджет Astana Pro Team всегда был достаточно высоким.

«Мне кажется, люди просто раздражены тем, что на протяжении многих лет в команде делается акцент на легионеров, а казахстанские гонщики остаются на вторых ролях», – прокомментировал г-н Кашечкин прошедшее в соцсетях анонимное голосование по вопросу о том, нужен ли Казахстану этот велоклуб вообще.

При этом сам эксперт придерживается мнения о том, что профессиональная велокоманда Казахстану нужна – вопрос только в пересмотре принципов ее формирования и финансирования.

«Мое мнение: необходимо пересмотреть модель финансирования, оптимизировать бюджет за счет допнительного частного спонсора, тем самым облегчив нагрузку на государственный бюджет», – заявил он в интервью «Къ».

## Офис не пригодится

Современные технологии позволяют контролировать большую часть бизнес-процессов: при наличии мобильных устройств и доступа в интернет руководители могут управлять бизнесом, даже когда их нет в офисе, городе или стране. Наряду с удобством и возможностью быть мобильными это несет в себе и ряд опасностей, о которых, как правило, задумываются далеко не все бизнесмены.

**Евгений ПИТОЛИН,**  
управляющий директор «Лаборатории Касперского» в Центральной Азии и Монголии

Опираясь на статистику облачной сети безопасности Kaspersky Security Network (KSN), мы проанализировали данные почти о 32 млн точек доступа Wi-Fi по всему миру, с которыми соединялись устройства наших пользователей, давших согласие на то, чтобы поделиться такой информацией. По результатам исследования оказалось, что почти четверть точек доступа Wi-Fi в мире обходятся вообще без шифрования. В его отсутствие любой человек, стоящий неподалеку от точки доступа, способной принимать и отправлять сигнал на частоте 2,4 ГГц, может просто перехватить и сохранить весь трафик пользователей, а потом спокойно искать в нем интересные его данные. Да, современные системы онлайн-банкинга и мессенджеры не передают информацию в открытом виде. Но это единственное, что отделяет пользователя беспроводной сети с нешифрованным трафиком от потери паролей и других важных данных при использовании незащищенной точки доступа.

Кроме того, совсем уже не фантастическим будет сценарий, когда камеры наблюдения в тех же ресторанах или отелях подключены к тем же точкам доступа и крайне уязвимы, и наблюдать за вашими встречами, мониторить, кто, где, когда и что делает вместе с вами – уже совсем реально. Исследователи «Лаборатории Касперского» недавно проверили, насколько защищены от киберзлоумышленников «умные» камеры, которые довольно активно используются в повседневной жизни обычных людей – в качестве видеонаблюдения, элемента общей системы безопасности жилища или же системы мониторинга в ресторане или офисе. В числе прочего была обнаружена недокументированная возможность, которая позволяла производить манипуляции с веб-интерфейсом камеры. Уязвимость в архитектуре облачного сервера позволяет злоумышленнику получить доступ через «облако» ко всем камерам и управлять ими, использовать камеры в виде опорной точки для атак на другие устройства, «клонировать» произвольную камеру и подменить изображение для конечного пользователя без особого труда.

Однако даже в случае использования зашифрованного соединения целиком полагаться лишь на эту меру защиты все же не стоит. Существует несколько сценариев, при которых даже надежно зашифрованный сетевой трафик может быть скомпрометирован. Это и фальшивые точки доступа с именами, дублирующими или похожими на настоящие (например, Coffee Home\_Free и Coffe Home\_Free), и скомпрометированные роутеры, передающие трафик атакующим уже без шифрования. Так, во втором квартале этого года один из постоянных посетителей кофейни в столице обнаружил, что его логин и пароль к банкингу, сохраненный

у него в заметках в телефоне, был скомпрометирован. Обратив на это внимание, пользователь понял, что это происходило каждый раз, когда он пересылал его себе сам себе по почте в кофейне, чтобы вводить шестнадцатизначный пароль коплистам, а не вручную.

Еще один пример прошлого года связан с халатностью со стороны персонала кофейни. Сотрудники просили пользователей заполнять анкеты постоянных пользователей. В итоге сохраненная база посетителей переходила на рабочем компьютере кофейни из рук в руки, а компьютер находился в общей беспроводной сети с посетителями. Похитив из сетевой папки базу данных, мошенники имитировали почтовую рассылку с трояном от имени кофейни и получили доступ к нескольким десяткам устройств регулярных посетителей.

Ну и, разумеется, не стоит безоговорочно доверять владельцам бесплатного вайфая в принципе – мы неоднократно встречали в РК и близлежащих странах гостиницы и рестораны, где к общей сети был подключен компьютер ресепшен, ноутбук, играющий роль кассы – со всеми данными клиентов, базами бухгалтерии, вашими учетными записями в программах лояльности.

Отметим, что в топ-5 стран по проценту незащищенных соединений попали Корея (47,9% незащищенных точек доступа Wi-Fi), а 9-е и 12-е места в этом рейтинге занимают Франция (40,14%) и США (39,31%).

Учитывая, что и Корея, и США являются точками интереса для жителей РК, активных, целеустремленных, ведущих бизнес и стремящихся пополнить свой опыт, эта информация должна привести к более разумному подходу к использованию беспроводных сетей.

Как всегда, мы рекомендуем следовать простым и доступным правилам, которые помогут сохранить ваши персональные данные и защитить информацию бизнеса:

– не доверяйте тем сетям, которые не защищены паролем;

– чтобы обезопасить себя максимально, выключайте соединение Wi-Fi, когда вы им не пользуетесь. Также советуем отключить функцию автоматического подключения к имеющимся Wi-Fi соединениям;

– если вы не на 100% уверены в безопасности используемой вами беспроводной сети, но при этом вам все равно нужно выйти в интернет, старайтесь обходить ее постоянными действиями, например, поиском информации. Не стоит в такой ситуации вводить логины и пароли от соцсетей или почтового сервиса, тем более совершать какие-то операции в онлайн-банке или вводить где-либо данные банковской карты, особенно привязанной к корпоративным счетам;

– для того чтобы не стать мишенью атак кибермошенников, достаточно в настройках включить пункт «Всегда использовать безопасное соединение» (HTT PS). Рекомендуется включить такую опцию при посещении всех сайтов, где вы не уверены в должной защите;

– если есть возможность, используйте подключение через виртуальную частную сеть (VPN).

Трафик в такой сети маршрутизируется по защищенному туннелю в зашифрованном виде, а значит, злоумышленники просто не смогут прочитать ваши данные, даже если и получат к ним доступ. Например, для этого можно использовать и сервис Kaspersky Secure Connection;

– и, разумеется, обязательно используйте специализированные защитные решения. Они предупреждают о потенциальной опасности, если вы подключаетесь к сомнительной Wi-Fi-сети, и не позволяют передать пароли и прочие конфиденциальные данные, если есть угроза утечки. Особенно важно защищать мобильные устройства на базе Android.

## Тренды-бренды

&lt; &gt;

При этом важно не забывать, что для молодого поколения важно, чтобы компания была социально ориентирована, перерабатывала мусор, экономила электроэнергию, использовала «умные» технологии.

«Мы уже в будущем, когда физическая и электронная торговля настолько сплелись и интегрированы друг в друга, что уже сложно отличить одно от другого. Покупатель хочет купить, например туфли, идет в магазин, смотрит, нюхает, трогает, возвращается домой и потом заказывает на американских сайтах. Так дешевле. Необходимо, чтобы магазины обладали электронной платформой. Есть магазины, которые представлены только в Алматы и Астане. Остальные регионы не имеют доступа к брендам и не имеют возможности заказывать товары онлайн. Это неправильно. При этом у ритейлера не должно быть основной цели заставить что-то купить. Вашей целью должно быть

заставить покупателя захотеть товар в целом. Нужно создать эмоциональную связь с покупателем. По статистике, 75% электронных покупок совершается после того, как покупатель сначала физически пошел в магазин и потрогал товар», – считает менеджер по развитию бизнеса AC Nielsen Kazakhstan **Актолык Байсебаева**.

Бренд-амбассадоры, сторителлинг нацелены на то, чтобы эмоционально зацепить человека. Сейчас как никогда актуально выражение, что эмоция – это сердце рекламы. Еще несколько лет назад реклама несла информационный характер, а теперь информация так много, что она уже никого не интересует – люди хотят эмоциональной вовлеченности. «Если не можешь продать товар, продай мечту» – вот девиз многих дизайнеров.

«Если сейчас человек не может купить сумку за \$2 тыс., важно создать определенную привязанность, вовлеченность, чтобы тогда, когда у него появится такая возможность, он купил именно вашу сумку», – пояснила она.

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

# «Амре»: увидеть Париж и покорить

Амре Кашаубаев – личность в истории казахстанского искусства знаковая. Он был первым казахским певцом, который выступил за границей. И собственно первым, кто представил европейской публике вокально-исполнительское искусство казахов и национальный инструмент – домбру. В этом году исполнилось 130 лет со дня рождения певца, а в прокат вышла картина «Амре», повествующая о его европейском успехе.

Елена ШТРИТЕР

Однажды, почти 100 лет назад, когда только-только прогремела революция и закончилась гражданская война, в далекий казахский аул пришла телеграмма. В ней талантливому казахскому певцу-самородку Амре Кашаубаеву (Санжар Мади) приглашали представлять молодую советскую республику на Всемирном музыкальном конкурсе в рамках «ЭКСПО-1925». Разумеется, об отказе не шло и речи. И поезд унес молодого человека в далекую Москву. А после – и в еще более далекий Париж.

Разумеется, Советский Союз представлял не только Амре. И, разумеется, призовых мест от него никто не ждал: третий год подряд первое место занимал французский конкурсант, и все прекрасно понимали, что борьба развернется за второе и третье места. К тому же в советской делегации победу уже «отдали» облаканному всеми Леониду Собинину (Филип Броди). Тем не менее, французская публика и жюри оказываются настолько покорены манерой исполнения Амре, что он и получает заветное серебро.

Помимо этого в фильме есть встреча Амре Кашаубаева с Мустангой Шокаем (Еркебулан Дайров), дружба с легендой джазовой музыки Джорджем Гершвином (Бен Эддридж) и роман с певицей и фотографом Ли Эббот (Эбби Корниш). И, конечно же, конфликт с ГПУ и непростой выбор: вернуться на родину или остаться на Западе.

Фильм снят на казахстанской киностудии «Казахфильм», однако по стилю повествования, постановке сцен, диалогам это скорее голливудский продукт. Что неудивительно, поскольку международную съемочную группу возглавил американский режиссер-постановщик Джефф Веспел (это его дебют в полнометражном кино), сценарий к фильму написал Бенжамин А. ван дер Вин («Страх и ненависть в Лас-Вегасе»), а за камеру встал Максим Осадчий («9 рота», «Сталинград»).

Такой состав съемочной группы обоснован прежде всего тем, что создатели хотят рассказать историю Амре Кашаубаева и в мировом прокате. Учитывая участие в



картине Бена Эддриджа («Царство Льюиса», «Возмездие»), Филипа Броди («Мушкетеры», «Чисто английское убийство») и Эбби Корниш («Три билборда на границе Эббинга, Миссури», «Геошторм», «Робокоп» «Область тьмы»), это становится возможным.

Кроме того, несмотря на то, что фильм (как и любой байопик) основан на реальных событиях, в нем много и художественного вымысла (как и в любом байопике). Прежде всего потому, что, как призналась съемочная группа, материалы для фильма итак пришлось собирать по крупицам: наследие Амре – это всего несколько фотографий и записей его уникального голоса, найденных в архивах. А ведь картина еще должна соответствовать канонам жанра, иначе она просто не будет интересна зрителю.

К примеру, на самом деле Амре участвовал не в конкурсной программе, а в этнографических концертах на Всемирной выставке в Париже. Кроме того, прослушав однажды на Кояндинской ярмарке известных казахских певцов Габбаса Айтбаева, Кали Байжанова, познакомившись с композитором Жаузой Мусой, Амре осознал необходимость совершенствования мастерства. И к тому времени, как тогдашний нарком просвещения РСФСР гос... простите, товарищ Луначарский пригласил его в Париж, уже не жил в ауле, а успешно работал в казахском музыкальном театре.

Разумеется, в свете реалий того времени вызывает сомнения дружба с Гершвином и роман с Ли

В общем, придирчивый зритель найдет в этом кино множество неточностей и непонятностей.

Однако все это никак не умаляет некое очарование картины. Прежде всего, Джеффу Веспелу удалось передать дух 30-х. А Санжар Мади невероятно трогательно сыграл «человека из ниоткуда», который знакомится с новой для себя культурой (в какой-то момент он был похож на Алису, шагнувшую в Зазеркалье). Просто великолепно были Бен Эддридж, Эбби Корниш и Филип Броди. Знаете, когда смотришь фильмы или фотографии тех лет, очень четко понимаешь, что люди тогда были несколько другими, нежели сейчас. Это во внешности, в манерах поведения... Да во всем. Так вот пригласившим звездам удалось вписаться во время своих героев. И это здорово.

И, конечно же, самая сильная часть фильма – это саундтрек, за который отвечал Дэйв Холден. Композиция Гершвина в исполнении фортепиано и домбры получилась просто великолепной. Также же, как и исполненные карагинцем Сержаном Мусайином самые известные песни Амре Кашаубаева: «Балкадиша», «Үшдос», «Дударай», «Бес қарагер».

В целом фильм приятно удивил. Интересная история в неплохой подаче нивелировала недочеты, которые в картине все-таки есть. Тем не менее, для казахстанского кино – это большой шаг вперед. И – да! – приятно, что о человеке, которому рукоплескала Европа, теперь узнают и на родине.

## Ballet Globe: звезды мирового балета на алматинской сцене

Фестиваль Ballet Globe, посвященный в этом году двухсотлетию со дня рождения Мариуса Петипа, подарил алматинцам встречу с целой плеядой звезд мирового балета. На сцене ГАТОБ им. Абая выступили представители Парижской национальной оперы, Ковент-Гарден, Большого театра России, Большого театра Бордо и Большого театра Женевы.

Анна ЭМИХ

В программе фестиваля можно было увидеть бессмертные творения Мариуса Петипа: «Спящую красавицу» П. И. Чайковского с участием эдакой Парижской национальной оперы Мириам Олд-Брам и Матиаса Эймана и «Баядерку» Л. Минкуса с участием артистов Большого театра России Игоря Цвирко и Екатерины Крысановой, а также приглашенной прима-балерины Ковент-Гарден Яны Саленко.

И, надо сказать, именно эти Парижской национальной оперы стали для меня даже не просто открытием, а скорее откровением. Я уже видела великолепное фуэте Екатерины Крысановой на сцене «Большого» в Москве, там же смогла насладиться блестяще исполненной Игорем Цвирко партией Шелкунчика. Да и Яна Саленко выступает в Алматы уже не в первый раз (к слову, на сцене ГАТОБ им. Абая состоялась ее премьера в партии Гамзатти). Посему «Баядерка» с их участием ждала очень.

Что касается открывшей фести-

валь «Спящей красавицы», то это, наряду с «Шелкунчиком», один из моих любимых балетов, в котором воплощен «светлый» Чайковский. Чайковский торжественных любовных кантилен, жизнерадостной, блестящей, лирической изящной танцевальности. Чайковский, воплотивший мир удивительно поэтической романтики, высоких чувств и бесконечной веры в чудо.

И, конечно же, именно этого спектакля я ждала с нетерпением. Но, если честно, на предшествующей ему пресс-конференции Мириам Олд-Брам и Матиас Эйман на меня впечатления не произвели. В сущности, артисты ограничились традиционной фразой «мы рады выступать на этой сцене», к которой, впрочем, добавили, что рады знакомству с российскими коллегами и возможности танцевать с ними на одной сцене. И все.

Откровенно говоря, представить их в роли принца Дезире и принцессы Авроры как-то совсем не получалось. Ровно до того момента, как Мириам появилась на сцене. Хрупкая, очень нежная, воздушная и несомненно. Волшебная. Знаете, порой казалось, что она сейчас просто взлетит, презрев закон всемирного тяготения. Да разве какое-то там тяготение помеха для сказочной принцессы?!

И принц Дезире оказался достоин своей принцессы. Аристократичный и утонченный, порывистый и благородный... Матиас Эйман был просто идеален в этой партии. Причем не только внешне. Вообще, сложно представить более гармоничный дуэт. Они подарили не только безупречное технически, но и невероятно эмоциональное исполнение.

Отдельно порадовали Малика Ельчибаева, исполнившая партию феи Сирени, Нурлан Байбусинов, с юмором воплотивший на сцене злую фею Карабас, а также Архат Аширбек и Ариса Хасимото, сыгравшие Кота в сапогах и его даму – Белую кошку.

И, конечно же, очень радостно было увидеть на сцене Мальчикас-пальчика с братьями, партии которых достались воспитанникам «Селезевки».

Вообще, весьма приятно, что ГАТОБ им. Абая смог не только принять на своей сцене ведущих артистов лучших театров мира, но и создать достойное обрамление их выступления. Причем это относится не только к декорациям (и еще одно огромное спасибо Вячеславу Окуневу за его неизменно великолепную сценографию), но и к артистам театра.

Тем временем II Ballet Globe подошел к концу. Отремели овации и крики «Браво!» на завершающем его Ballet Globe Gala, где были продемонстрированы лучшие образцы как классического, так и современного хореографического искусства. И, я думаю, фестиваль обязательно вернется к нам через год. У него есть все шансы стать еще одной замечательной культурной традицией нашего города, поскольку всего за два года он сумел завоевать любовь поклонников этого искусства.

И еще хотелось бы на следующем фестивале вновь увидеть Мириам Олд-Брам и Матиаса Эймана. Впрочем, я думаю, организаторы Ballet Globe подготовят нам еще не одно открытие, а у меня появился веский повод провести отпуск в Париже. С обязательным посещением Парижской национальной оперы.

## В гостях у сказочников

Всем нам знакомо имя братьев Grimm – на их сказках выросло не одно поколение детей. Но далеко не все знают, что Якоб и Вильгельм Grimm не только великолепные сказочники. Помимо этого они внесли огромный вклад в становление немецкого языка.

Елена ШТРИТЕР

Обо всем этом можно узнать на выставке «Сила языка формирует народы. Жизнь и творчество братьев Grimm», которая сейчас проходит в стенах музея им. Кастеева. Экспозиция выставки визуально разделена на две части. Первая – это история семьи Grimm.

На стенах можно увидеть фрагменты обоев, которыми был оклеен дом семьи Grimm в Касселе. Разумеется, это не подлинники. Как рассказал управляющий директор ОО «Общество братьев Grimm» доктор Бернхард Лауэр, который провел для нас увлекательнейшую экскурсию, они повторяют узор обоев, обнаруженных при реставрации – позже они были восстановлены и распечатаны. В сущности, эти обои создают настроение той эпохи и пользуются неизменной популярностью – многие люди заказывают их для своих домов.

Но самое интересное в этой части экспозиции – семейные портреты и рукописи, в том числе факсимиле автобиографии для «Реальной энциклопедии» издательства Брокгауз, рукописи сказки «Спящая красавица», сделанная Якобом Гриммом в 1810 году, и многие другие экспонаты, рассказывающие о личностях великих сказочников.

К слову, все знают, что в основу сказок братьев легли народные предания и легенды. Однако Якоб и Вильгельм Grimm отнюдь не странствовали в поисках сказок по стране. И рассказы из простого народа им встречались крайне редко. Более пятидесяти рассказчиков, чьи истории легли в основу всемирно известных сказок, были молодыми и образованными людьми. Кроме того, тогдашний ландшафт процветал в поисках протестантов, бежущих из Франции. Так немецкий фольклор развился французским, что объясняет сходство некоторых сюжетов со сказками Шарля Перро.

И ведь сказки далеко не самый объемный труд писателей. Никому не надо объяснять, что в русском языке значит толковый словарь Даля. Так вот подобный словарь немецкого языка начали составлять братья Grimm в конце 1830 годов. Собственно до сих пор «Немецкий словарь» (Das Deutsche Wörterbuch, DWB или Der Grimm) считается



крупнейшим и наиболее известным словарем немецкого языка (он насчитывает 33 тома и около 600 тыс. словарных определений).

К моменту смерти Якоба Гримма, последовавшей в 1863 году, были закончены разделы со словами на буквы А, В, С, Е, составленные Якобом, и раздел на букву D, составленный Вильгельмом. Раздел на букву F Якоб не успел завершить, остановившись на статье «Frucht».

Последующее поколение филологов продолжило этот труд: Прусская академия наук создала особую рабочую группу исследователей, завершившую словарь к 1960 году, то есть только через 120 лет после того, как он был начат.

До них было три попытки выработать нормы «хорошего» или «высокого немецкого». Но именно братья Grimm поставили перед собой не только научную, но в какой-то мере патристическую задачу: дать возможность простому гражданину ощутить единство нации, пусть и разделенной на три сотни карликовых государств, об объединенной языком и культурой.

Таким образом именно братья Grimm внесли огромный вклад в становление национальной идентичности и в развитие языка в Германии. Подчеркивая важность «поэзии народа» и «народного языка», они способствовали возрождению национального духа многих народов.

О первой части экспозиции можно рассказывать еще очень долго. Она получилась невероятно насыщенной. Однако нас ждет еще и вторая ее часть, которая позволит взрослым вернуться в детство. В сказку. Как же без этого, ведь братья Grimm, несмотря на глобальную научную деятельность, в первую очередь – величайшие сказочники. Так что – да. За занавесом нас ждут сказки. В виде старинных книг. О, оказывается, как только не издавались сказки братьев Grimm! Помимо этого вторая часть выставки расскажет о том, как создавались те или иные сказки. Почему они именно такие и для чего они нужны.

«Сказка – это всегда одномерный простой мир с четко определенными сферами бытия: добро и зло, светлая и темная сторона, сознательное и бессознательное. Отправной точкой каждой волшебной сказки является недостаток, нарушение правила или внешне неразрешимая проблема. Сказочные герои должны осознать поставленные перед ними задачи, продумать и оценить способы их решения. На этом пути героев ждут непредсказуемые опасности и серьезные испытания, которым они должны подвергнуться, чтобы выйти из этого процесса зрелыми личностями». Сказка ложь, да в ней намек? Пожалуй, да.

Осознавая сказки таким образом, невольно начинаешь задумываться о том, что ведь сказочник – это первый психолог или воспитатель, который закладывает основу нравственности. А посему очень важно, чтобы сказки писали мудрые люди.

Впрочем, если вам не хочется препарировать сказку, можно просто наслаждаться атмосферой. Картинами, гравюрами и инсталляциями, на которых изображены исключительно сказочные персонажи. В принципе, можно даже подержаться за косу Рапунцель. Забраться по ней в башню было бы гораздо интереснее, но, думаю, музейные работники не одобряют. А ведь подобные мысли возникают на этой выставке не только у детворы, но и у вполне уважаемых взрослых. Ведь в каждом взрослом все еще живет ребенок.

Творчество братьев Grimm значительно повлияло не только на немецкую и европейскую культуру. Простота, прозрачность сюжетного действия и глубина содержания – главные отличительные особенности их сказок. И за это они любимы уже не одно столетие. Все новые и новые поколения детей, затаив дыхание, слушают истории Белоснежки, Золушки и Спящей красавицы, а Бременские музыканты продолжают свое путешествие во времени и пространстве.

## Weekend с «Курсивъ»

У жителей Астаны и Алматы есть удивительный шанс провести свои выходные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия – в подборке «Къ».

### Мероприятия в Алматы

#### Музыкальный вернисаж «Оперный Петербург»

6 апреля, 19:00

Лауреаты республиканских и международных конкурсов, ведущие солисты Казахского оперного театра им. Абая Анастасия Кожухарова, Балун Беркенон и Елена Никонова исполнят арии из опер «Пиковая дама» (Чайковский), «Царская невеста» (Римский-Корсаков), «Иоланта» (Чайковский), «Князь Игорь» (Бородин) и другие. Концерт пройдет в зале выставки петербургских художников Константина и Екатерины Грачевых.

Место: Музей искусств им. Кастеева, мкр. Коктем-3, 22/1  
Вход: 2500 тенге

#### Концерт КняZZ

6 апреля, 21:00

Впервые в Алматы выступит легенда российской рок-сцены группа КняZZ с презентацией альбома «Узники Долины Снов». На концерте прозвучат лучшие песни с предыдущих альбомов, а также избранные хиты времен легендарного «Короля и Шута».

Место: рок-клуб «Жесть», ул. Розыбакиева, 236  
Вход: от 10 000 тенге

#### Спектакль «Любовь имеющие внутри»

6-7 апреля, 19:00

«Любовь имеющие внутри». Именно так звучит дословный перевод названия знаменитого романа «Любовницы» австрийской писательницы Эльфиды Еликен. Это история неистребимого желания любить и реализовывать свои мечты, рассказанная от лица двух девушек – городской

и деревенской. Это спектакль про мужчин и женщин, про детей и родителей, о том, какой ценой покупается личное счастье. Ироничный, жесткий и честный, как сама жизнь.

Место: театр «АРТИШОК», ул. Гоголя, 40  
Вход: 1250 тенге

### Мероприятия в Астане

#### Спектакль «Дождь на соседней улице»

6 апреля, 19:00

Если считать творчество и жизнь – соседними, пусть очень часто пересекающимися улицами, то вполне может быть, что когда на одной улице солнце, то в это время дождь на соседней улице. Романтическая театральная комедия о людях, любви, ревности, успехе, счастье и умения попадать в нелепые ситуации.

Место: ГАРДТ им. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: от 1000 тенге

#### Спектакль «Одумайтесь, пожалуйста...»

7 апреля, 18:00

XXI век. И люди как люди, и звери как звери. Человек в нашем веке должен уметь ВСЕ! Скорость, легкость, мобильность! Много решить сегодня, заложить фундамент на будущее. Быть лучше и востребованнее других, в век свободы воли, миллиона возможностей быть первым, порой идти по головам. И к чему это приводит? Телевизионное пустозвоние и интернет-болтовня. Отсутствие самодисциплины у людей. И страшные проявления одержимости, в XXI веке – расстрелы, взрывы, войны... а что остается от человека? Как остаться Человеком?

Место: ГАРДТ им. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: от 1000 тенге

#### Балет «Собор Парижской Богоматери»

7-8 апреля, 18:00

В 1844 году Жюль Перро уже поставил балет «Эсмеральда» по

роману В. Гюго. Но Ролан Пети вернулся к оригинальному названию, чтобы утвердить свое прочтение: «Я хочу, чтобы было забыто Средневековье, и для зрителя прояснился трагический смысл творчества Виктора Гюго».

В центре его спектакля находится уже не красавица-цыганка, а Квазимодо. Хореограф, выступив и первым исполнителем этой партии, не нуждался в уродующем костюме и гриме – он «танцевал» свой горб. На сцене убедительно показано перерождение Квазимодо – от собачьей преданности своему «хозяину» Клоду Фролло к героической попытке спасти невинную Эсмеральду и к возмездию за ее смерть.

Место: Театр «Астана Опера», ул. Куняева, 1  
Вход: от 500 тенге

#### Концерт «Меж жизнью и судьбой»

8 апреля, 18:00

Народный молодежный театр «Современник» и детская театральная школа-студия «Арлекин» приглашают на концерт, посвященный 40-летию молодежного театра «Современник» – «Меж жизнью и судьбой».

Место: ГАРДТ им. Горького, ул. Желтоқсан, 11  
Вход: от 1000 тенге

#### Комедия «Ревизор»

8 апреля 19:00

Пьесу Н. Гоголя «Ревизор» ставили во многих театрах. На сцене молодежного театра «Жастар» постановка отличается особым видением коллектива, неповторимым направлением и уникальным стремлением воплотить замысел великого художника слова. Вы не найдете здесь ни одного положительного персонажа. Natura этих персонажей построена на лжи и подкалывании. В современной постановке негативная сторона общества знаменитого произведения о человеческих пороках изображена насмешливо и гротескно.

Место: театр «Жастар», ул. Ильяса Есенберлина, 10  
Вход: от 1200 тенге