

КУРСИВ



Бескомпромиссные новости

СОДЕРЖАНИЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНО THE WALL STREET JOURNAL.

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС:
МЕТАЛЛУРГИ НА КАРАНТИНЕ

стр. 2

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ:
ТРАМП, ТИКТОК И КАПИТАЛИЗМ
ДЛЯ «СВОИХ»

стр. 3

БАНКИ И ФИНАНСЫ:
СКОВАННЫЕ ОДНИМ СПОРОМ

стр. 6

ИНДУСТРИЯ:
ВЫЖИВУТ ТОЛЬКО БЛОКБАСТЕРЫ

стр. 11

kursiv.kz kursiv.kz kursiv.kz kursiv.kz kursiv.kz

Динамичная адаптация

Как мировые ЦБ управляют базовыми ставками во время пандемии

«Курсив» проанализировал динамику процентных ставок в разных странах мира и пришел к выводу, что и развитые, и развивающиеся экономики весной снижали ставки на фоне замедления деловой активности из-за пандемии.

Динара БЕКМАГАМБЕТОВА

Самые высокие ставки в мире

Большинство стран с самыми высокими процентными ставками – это развивающиеся экономики, которые страдают от гиперинфляции. Самый яркий пример – Венесуэла. Годовая инфляция в стране в июле составила 2358%, что является одним из минимальных уровней за последние пять лет. Центральный банк страны больше не устанавливает базовую ставку, сосредоточившись вместо этого на управлении обменным курсом национальной валюты. По расчетам портала Trading Economics, межбанковская ставка в Венесуэле на данный момент составляет около 39%.

Центральный банк Аргентины в марте снизил ставку на 2 п. п., до 38%, мотивировав это признаками замедления инфляции и необходимостью поддержать экономику. Мартовское снижение было восьмым по счету с декабря 2019 года, когда в должность вступил президент Альберто Фернандес. Новое правительство ставило своей целью избежать очередного дефолта, чего, как известно, ему так и не удалось.

Резервный банк Зимбабве в августе повысил базовую ставку с 15 до 35%, чтобы «снизить спекулятивные заимствования и давление на золотовалютные резервы». Регулятор пояснил, что повышение ставки было необходимо для снижения избыточной ликвидности на рынке, которая могла быть направлена на покупку иностранной валюты, усиливая таким образом давление на курс доллара Зимбабве.

Следующая по величине ставка – 27% – зафиксирована в Йемене. Раздел новостей на сайте ЦБ страны не обновлялся с 2014 года, когда там началась гражданская война, в результате которой столица Сана перешла под контроль повстанцев-хуситов. Признанное международным сообществом правительство, а с ним и Центральный банк перебрались в Аден, в то время как в Санае появился «повстанческий» ЦБ.

> стр. 5

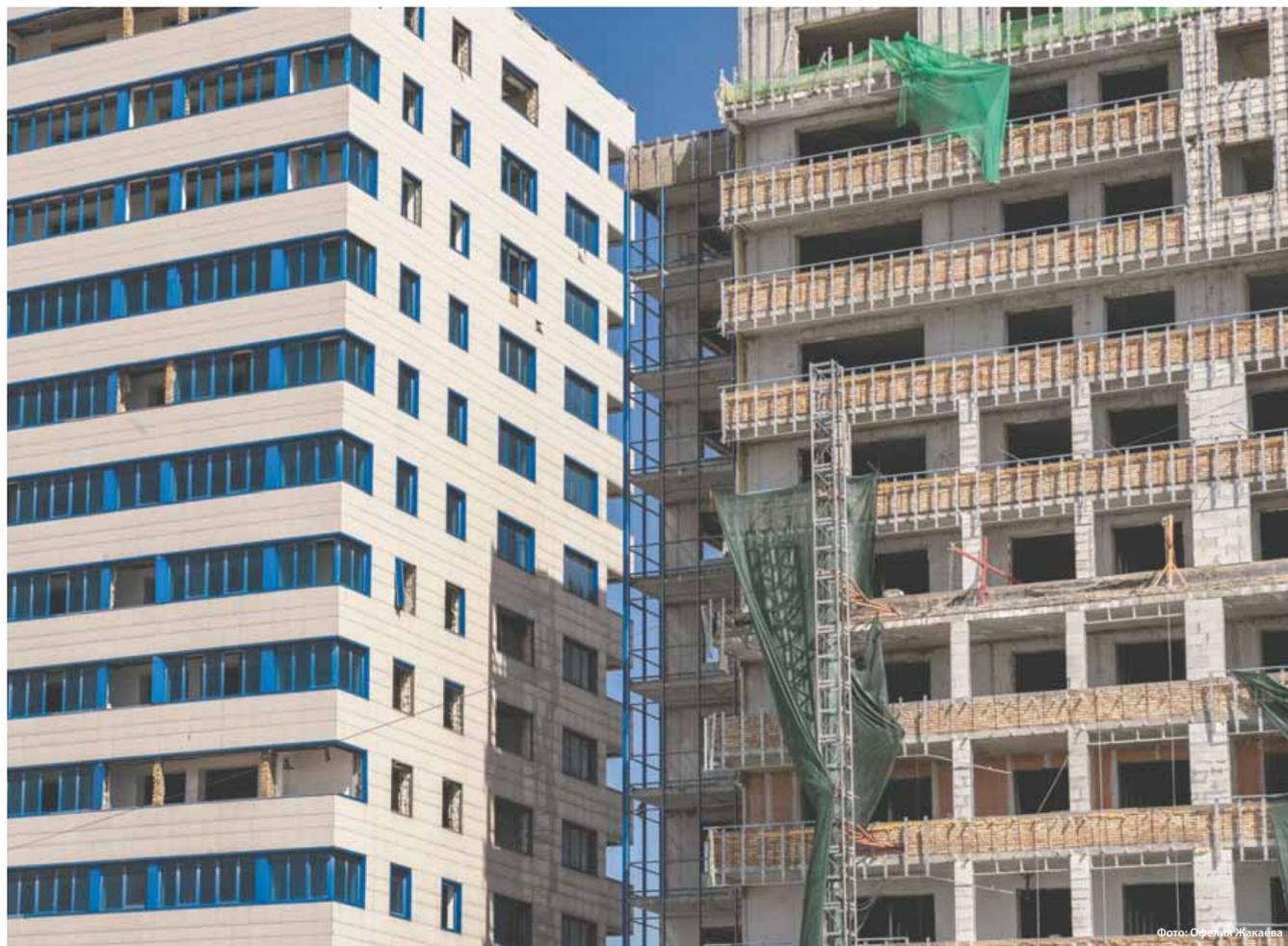


Фото: Ойген Жакеев

Вторая жизнь

Что происходит со строительными проектами, замороженными десятилетие назад

Недостроенные здания в лучших локациях Алматы пустовали около десятка лет, но недавно работы начались сразу на двух объектах – комплексе «Персия» и ЖК «Тау Коктем», дольщики которого заплатили за свои квартиры, в том числе пентхаусы, почти 15 лет назад.

Наталья КАЧАЛОВА

«Персия» – комплекс зданий с синим остеклением в микрорайоне «Самал-3» хорошо виден

проезжающим по проспекту аль-Фараби. Новострой на огромной территории в престижном районе города выглядел готовым к эксплуатации, но абсолютно безжизненным. Внешнюю готовность к заселению демонстрировал и элитный жилой комплекс «Тау Коктем» с пентхаусами на Ремизовке, но жильцов так и не принял и начал разрушаться. Еще один знаковый недострой южной столицы – 12-этажка (каркас поднят до 10-го этажа) у озера Сайран – должен был стать частью грандиозного куатовского «Манхэттена». Какие из этих объектов все-таки будут достроены и кем – в материале «Курсива».

Персидская история

Проект комплекса Persia Towers предполагал, что на 1,13 га в топовой локации вдоль проспекта аль-Фараби будут построены две пары зданий (два по 14 и два по 12 этажей) и парковка на сотню автомобилей. Этот проект разработал «Алматыгипрогор-1» в 2002 году. По изначальному плану Persia Towers должен был стать жилым комплексом, но в 2008 году его функционал поменяли и проект был переделан в административные здания с торговым центром.

> стр. 9

От каждого – по возможности

В Казахстане существует распространённая практика, когда госкомпания по распоряжению акционера, то есть правительства, финансирует дорогостоящие социальные проекты. «Курсив» изучил, какие суммы и на какие цели были потрачены по этой статье за последние несколько лет.

Виктор АХРЁМУШКИН

Из информации, имеющейся в открытом доступе, следует, что наибольшую дополнительную

социальную нагрузку в квазигосударственном секторе несут на себе ФНБ «Самрук-Казына» и отдельные портфельные компании этого фонда. В годовом отчете ФНБ председатель совета директоров Джон Дудас особо отмечает, что в 2019 году фондом направлены значительные средства на «прочие распределения акционеру» в размере 131,5 млрд тенге. Это вдвое больше, чем объем выплаченных фондом дивидендов в пользу государства (63,8 млрд тенге по итогам 2019 года). Таким образом, констатирует Дудас, в общей сложности в 2019 году «Самрук-Казына» направил в адрес единственного акционера 195,3 млрд тенге.

Хлеба и зрелищ

В консолидированной отчетности «Самрук-Казына» сказано, что в 2019 году фонд, исполняя распоряжения акционера, признал обязательства по финансированию «различных социальных проектов» на общую сумму 36,3 млрд тенге (в 2018 году – 64,7 млрд). Что это за проекты, в отчетности не раскрывается.

Расходы по статье «Строительство социальных объектов» более прозрачны. В частности, в 2019 году фонд признал обязательство по финансированию строительства Казахского драматического театра в Нур-Султане в объеме 26,3 млрд тенге.

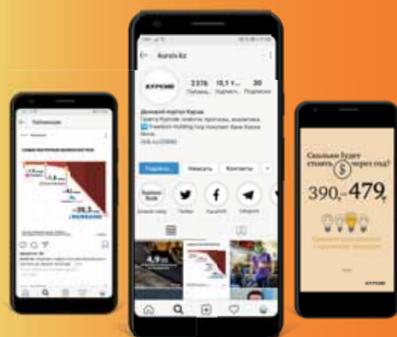
> стр. 7



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



Фото: Depositphotos/selensergen



КУРСИВ В Instagram



Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на Instagram-страницу

Металлурги на карантине

Компании ГМК справляются с влиянием пандемии лучше других отраслей

Компания PwC опубликовала глобальный обзор горнодобывающей промышленности и пришла к интересным выводам. В то время как в целом в мировой экономике наблюдается спад, в ГМК отмечается относительная стабильность.

Юрий МАСАНОВ

По прогнозам экспертов на 2020 год, у 40 крупнейших горнодобывающих компаний мира незначительно, примерно на 6%, снизится EBITDA, то есть объем прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и амортизации. Темпы роста капитальных вложений тоже замедлятся, но это поможет освободить денежные потоки и даст компаниям возможность выплатить дивиденды.

В Казахстане наблюдается аналогичная ситуация. По данным официальной статистики, с января по август 2020 года горнодобывающая промышленность показала снижение промпроизводства лишь на 1,5% в сравнении с 2019-м. Игроки рынка говорят о стабильном финансовом положении, хотя отраслевые эксперты и отмечают, что в разгар пандемии компаниям приходилось решать возникающие проблемы в «ручном режиме».

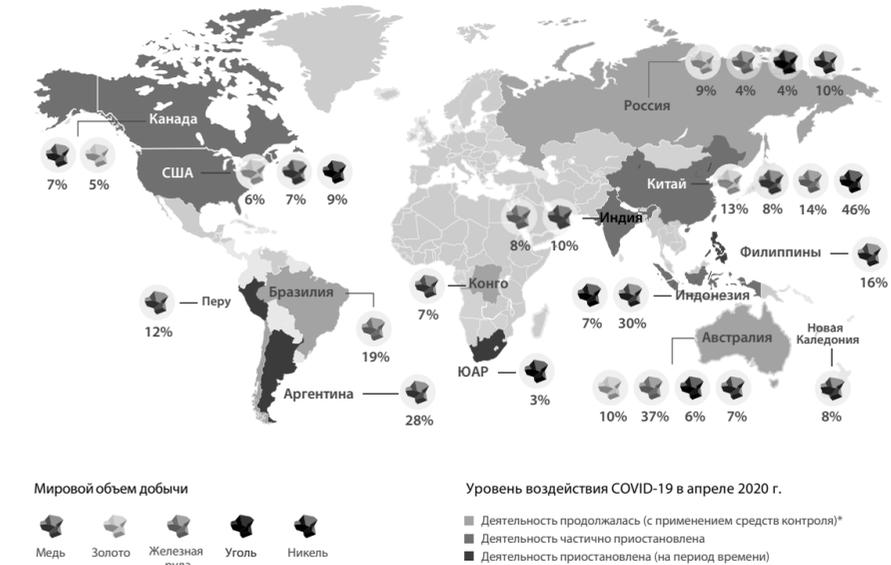
Как компании прошли испытание

Одно из главных последствий пандемии для мира – это спад в глобальной экономике. Международный валютный фонд прогнозирует, что по итогам 2020 года она уменьшится на 3%. При этом, отмечают в PwC, 40 ведущих горнодобывающих компаний имеют хорошие шансы справиться с этими потрясениями.

Все дело в хороших результатах деятельности в 2019 году и в значительных капитальных вложениях. По оценкам экспертов, волатильность цен на сырьевые товары и нестабильность добычи из-за вспышки COVID-19 лишь умеренно повлияют на прибыль компаний из списка топ-40.

Казахстанский ГМК также смог адаптироваться к новым реалиям и стабильно пройти через первую волну пандемии, считает заместитель исполнительного директора Ассоциации горно-

Мировая добыча и влияние COVID-19 на деятельность горнодобывающих компаний



*Деятельность продолжалась означает отсутствие существенных или значительных перерывов в работе. Примечание: процентные показатели отражают разбивку добычи по географическому принципу, по сырьевому товару. Источник: сводный обзор минеральных ресурсов Геологической службы США, 2020 г.; статистический обзор мировой энергетики BP, 1965–2018 гг.; анализ PwC

добывающих и горно-металлургических предприятий **Максим Кононов**. Эксперт отмечает, что у компаний получилось не допустить снижения объемов выпуска продукции, сохранить рабочие места и продолжить реализацию инвестиционных проектов «практически в полном объеме».

О стабильности производства в отрасли говорят и официальные цифры. По данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики, в горнодобывающей промышленности и разработке карьеров с января по август индекс промпроизводства составил 98,5%, то есть в целом по стране производство снизилось. Но произошло это из-за снижения добычи сырой нефти (индекс 97,5%) и предоставления услуг в горнодобывающей промышленности (индекс 93,6%).

При этом добыча угля в сравнении с 2019 годом почти не изменилась – индекс промпроизводства составил 99,7%, а добыча металлических руд и вовсе выросла – 101,3%.

Не без трудностей

Хотя производственные показатели и демонстрируют стабильность, работа в пандемию не обошлась без сложностей. В «Евразийской Группе» отмеча-

ют, что объемы производства предприятий холдинга по итогам восьми месяцев 2020 года остались на уровне такого же периода прошлого года.

Однако высокая волатильность цен на рынках и заболеваемость среди рабочего персонала, говорит заместитель председателя правления ERG по производству **Франк Риттнер**, потребовали от компании «особенных усилий» для выполнения производственного задания.

«Производство в целом справилось с вызовом пандемии за счет заблаговременных мероприятий для поддержания работоспособности основных процессов рудников и карьеров, фабрик, заводов и электростанций и выполнения плановых объемов производства продукции», – отмечает Франк Риттнер.

Замглавы АГМП Максим Кононов также отметил, что в период действия режима чрезвычайного положения и карантина многие проблемные вопросы ГМК приходилось решать в «ручном режиме». Хотя пандемия дала дополнительный импульс для цифровизации и автоматизации производств, отрасль в целом столкнулась сразу с несколькими крупными вызовами. Прежде всего это значительное падение

спроса на традиционных рынках сбыта, к примеру, в Европе.

«В определенный момент произошла вынужденная переориентация отдельных поставок с европейского на китайское направление, что, в свою очередь, обнажило проблемы, связанные с ограниченными пропускными возможностями транспортной инфраструктуры. В частности, это касается пограничного пункта перехода Достык – Алашанькоу», – рассказывает Кононов.

Второй фактор, связанный уже напрямую с пандемией, – это рост расходов предприятий на профилактические и эпидемиологические мероприятия. У отдельных предприятий, по словам эксперта, до конца 2020 года эта статья затрат может достичь 4–5 млрд тенге.

Сильно влияет на экономику предприятий и снижение цен на выпускаемую продукцию и уменьшение спроса. «К примеру, в середине марта падение цен на отдельные металлы доходило до 25–30% к уровню начала года. Это не могло не отразиться на финансовом положении ГМК», – говорит замглавы АГМП.

Тем не менее пандемия сказалась на ценах на сырьевые товары по-разному. Например,

котировки цветных металлов заметно снизились с января 2020 года из-за ослабления спроса и неопределенности в экономике. Так, падение цен на медь, цинк, свинец в процентах выражается двузначными цифрами. Медь в первом полугодии падала с \$6200 в январе за тонну до \$4600 в марте. Восстановление началось в июне, и сейчас цены находятся на уровне +5,8% к началу года. Цинк также упал с \$2461 за тонну в январе, в апреле – до \$1771, а на уровень начала года вышел лишь в августе. Свинец с \$2024 за тонну в январе упал до \$1578 долларов в мае и в августе также вышел на восстановительную траекторию – цена находится в пределах \$1800–1900 за тонну.

А вот цены на железную руду в течение всего периода вспышки коронавируса держались на уровне выше \$80 за тонну. Золото на фоне разразившегося экономического кризиса растет, +20% относительно 1 января.

Такая ситуация отражается на котировках компаний. Акции золотодобывающей Polymetal, работающей и в Казахстане, выросли в стоимости на Московской бирже с 1055 рублей в марте до 2031 рубля в конце августа. В самой компании отмечают, что ее предприятия не столкнулись с остановкой производства или сбоями в цепочке поставок.

Большая часть запчастей и расходных материалов закупается в России и Китае. Продажи и аффинаж золотых слитков также не подверглись отрицательному влиянию пандемии, поскольку аффинажные заводы в Казахстане продолжают работать в нормальном режиме.

Пересмотры поставок и будущая неопределенность

Растут в цене акции и у другого игрока рынка – национальной атомной компании «Казатомпром». В середине марта ее ценные бумаги стоили \$11,4, а в начале сентября – уже \$15,8 за акцию на Лондонской фондовой бирже. Однако предположить, как компания будет чувствовать себя дальше, сложно.

В августе была опубликована консолидированная финансовая отчетность компании за первое полугодие, в которой уже отмечается снижение чистой прибыли на 37% – с 104 млрд тенге за шесть месяцев 2019 года против 66 млрд в 2020-м.

Комментируя отчетность, глава «Казатомпрома» **Галымжан Пирматов** отметил, что снижение количества работников на производстве и приостановка буровых работ на четыре месяца привели к задержке ввода новых плановых блоков в эксплуатацию. Это незначительно повлияло на добычу в первом полугодии, но во втором полугодии и по итогам года в целом влияние может быть уже «значительным».

Эксперты PwC ожидают снижения капитальных вложений как минимум на 20% за 2020 финансовый год. Аналогично и компания KPMG в своем исследовании «Влияние COVID-19 на ключевые секторы экономики Казахстана» отмечает, что «компании горнодобывающего сектора приостановили капиталоемкие проекты и пересматривают текущий план капитальных затрат».

Но пока сами игроки казахстанского рынка заявляют о сохранении инвестиционных планов. В ERG отметили, что сложившуюся ситуацию рассматривают не как «кризис», а как «время возможностей», в которое начинается реализация нескольких крупных инвестиционных проектов. К примеру, на ТЭЦ «Соколовско-Сарбайского горно-обогатительного производственного объединения» планируется запуск четырех пусковых комплексов. В проект инвестируют 47,4 млрд тенге.

Другой игрок – «Казахмыс» – заявляет о перевыполнении планов. За первые шесть месяцев 2020 года предприятия «Казахмыса» произвели более 136 тыс. т меди, что на 13,7% выше показателя прошлого года, а золота – 2634 килограмма, или на 23,8% больше.

«Экономический кризис, вызванный началом пандемии и, как следствие, резким падением цен на металлы, стал ослабевать. Рынок металлов постепенно наращивает обороты, поэтому сегодня мы можем говорить о постепенном возвращении к прежним показателям», – прокомментировал заместитель председателя правления «Казахмыса» **Адилет Барменкулов**.

Однако заместитель исполнительного директора АГМП Максим Кононов напоминает, что пока рано говорить о победе над пандемией, так же как и рано радоваться частичному восстановлению рынков. Вектор дальнейшего развития отрасли может определиться в ближайшие четыре-пять месяцев.

Газовой индустрии повысили компрессию

В Казахстане логически завершен крупный инвестиционный проект

На газопроводе Бейнеу – Бозой – Шымкент заработала новая компрессорная станция (КС) «Устюрт». Ожидается, что с ее запуском надежность поставок казахстанского газа значительно возрастет.

Компания АО «КазТрансГаз» объявила о завершении инвестиционного проекта по расширению пропускной способности магистрального газопровода Бейнеу – Бозой – Шымкент до 15 млрд м³ газа в год. Последним элементом проекта стал запуск в Актюбинской области новой КС «Устюрт» (КС-1А) на 155-м километре газопровода. Ее строительство было осуществлено без привлечения заемных средств – за счет собственных ресурсов компании.

В рамках проекта по расширению пропускной способности МГ «Бейнеу – Бозой – Шымкент» ранее также было построено три других компрессорных станции: «Арал», «Коркыт Ата» и «Туркестан». С учетом запуска КС «Устюрт» они призваны обеспечить стабильные поставки отечественного газа с месторождений в западной части страны в южные регионы и далее на экспорт в направлении Китая, отмечают в компании.

С технической точки зрения за эффективность КС «Устюрт» отвечает оборудование от ведущего мирового производителя газотурбинной и компрессорной техники компании Solar turbines, изготовленное по специальному заказу АО «КазТрансГаз». В частности, по требованию КТГ на станции была установлена система подавления сухих выбросов, обеспечивающая минимальный выброс вредных веществ в атмосферу.

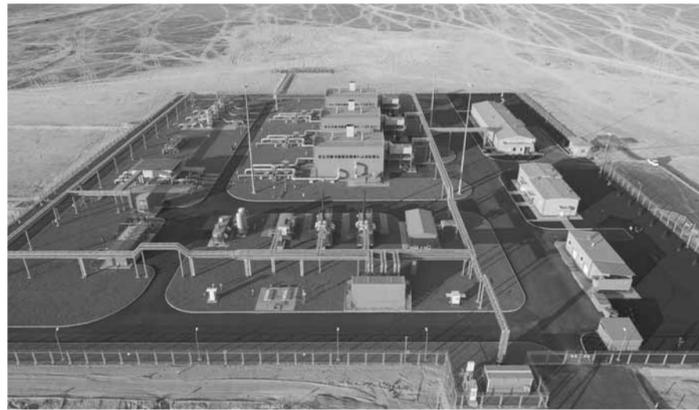


Фото предоставлено пресс-службой АО «КазТрансГаз»

Как отметил **Наги Әбуов**, главный инженер УМГ «Актобе» АО «Интергаз Центральная Азия», на текущий момент

МГ Бейнеу – Бозой – Шымкент выполняет три ключевых задачи: соединяет существующие газотранспортные ма-

гистралы в единую сеть, обеспечивает поставку отечественного газа потребителям на юге страны, а также экспорт газа в Китай.

Географический проект реализован в Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Туркестанской областях. Помимо решения важной задачи обеспечения надежных поставок собственного, казахстанского газа, которые бы не зависели от сезонности или изменения рыночной конъюнктуры, проект имеет и большое социальное значение. Речь идет о возможности трудоустройства на инфраструктурных объектах МГ жителей близлежащих поселков.

Кроме того, благодаря магистральному газопроводу Бейнеу – Бозой – Шымкент в южном регионе также существенно возрос уровень газификации. Например, в Кызылординской области уже в текущем году этот показатель может составить 95%.

Трамп, TikTok и капитализм для «СВОИХ»

Решения Комитета по иностранным инвестициям в США не должны применяться в пользу отдельных компаний.

В прошлую субботу президент Трамп одобрил сделку, которая может позволить инвесторам, включая компании Oracle и Walmart, стать крупными владельцами китайского мобильного приложения TikTok. В этом случае платформа сможет сохранить свое присутствие на американском рынке. Возможно, эта сделка действительно усилит национальную безопасность США, как это утверждает администрация президента Трампа. Однако от нее идет «душок» корпоративного nepotизма, который подорвет доверие к правительству США и его репутацию поборника свободного рынка.

Напомним, в прошлом месяце, после того как федеральный Комитет по иностранным инвестициям в США (CFIUS) вынес решение о том, что приложение TikTok представляет угрозу для национальной безопасности страны, президент Трамп потребовал от китайской компании ByteDance продать платформу. Сама ByteDance приобрела китайское видеоприложение Musical.ly (более раннюю версию TikTok), популярное среди американских подростков, в 2017 году.

CFIUS может пересмотреть эту сделку, придав своему решению обратную силу, поскольку ByteDance не получала соответствующего разрешения. TikTok тем временем собирает огромный объем данных американских пользователей, включая их IP-адреса, данные о геолокации, просмотрах страниц в интернете, результатах поиска, а также файлы cookies. Это в особенности вызывает опасения, поскольку китайское правительство может вынудить китайские же компании передавать ему все данные, которыми они владеют.

И хотя Microsoft уже вел переговоры с ByteDance о покупке американского бизнеса TikTok, требование президента о продаже ускорило процесс проведения аукциона, организатором которого выступило правительство США. Американские венчурные фонды, владеющие миноритарными долями в ByteDance, сразу же приступили к поиску технологической компании, которая бы отвечала требованиям администрации Трампа и могла принять участие в сделке.

Соответствующая заявка поступила от компании Oracle, сооснователь которой Ларри Эллисон является общеизвестным спонсором Республиканской партии, а генеральный директор компании Сафра Кац в 2016 году работала в исполнительном комитете переходной команды Трампа. Управляющий партнер венчурного фонда Sequoia Capital, лоббирующий администрацию Трампа, также в этом году стал крупным спонсором Республиканской партии. Свою заявку подала и компания Walmart.

В рамках сделки при посредничестве министра финансов **Стивена Мнучина**, также возглавляющего CFIUS, компании Oracle и Walmart получат порядка 20% акций реструктурированной компании TikTok Global, в которой крупными владельцами станут американские компании. Располагаться она будет в США и, как ожидается, обеспечит работой 25 тыс. американцев.

Все данные TikTok будут храниться на американских серверах Oracle. Это стало большой победой для молодого облачного бизнеса компании, пока отстающего от Amazon, Microsoft и других компаний. Компания также изучит алгоритмы и код TikTok, чтобы гарантировать отсутствие утечек данных американских пользователей в Китае.

Глава Walmart **Даг Макмиллан** получит место в новом совете директоров TikTok Global. Как сообщает Bloomberg, компания Walmart также стремится и к коммерческому партнерству, которое позволило бы ей размещать на платформе TikTok рекламу и осуществлять платежи. В итоге и Oracle, и Walmart окажутся в достаточно выгодном положении, чтобы конкурировать с компанией Amazon, которая является одной из самых нелюбимых Трампом фирм.

Уже в следующем году новая компания TikTok Global намерена провести IPO, что позволит американским фондам монетизировать свои доли. Как ожидается, те \$5 млрд, которые компания сможет привлечь в ходе IPO, будут направлены на финансирование сферы образования. Однако более детальная информация пока недоступна. Предполагается, что эти средства станут заменой комиссии, которую, как ранее заявлял Трамп, Министерство финансов должно получить за андеррайтинг сделки.

Разумеется, чиновники от экономики могут приветствовать эту сделку. Но для всего остального мира это выглядит так, будто правительство США вмешивается в бизнес на стороне своих политических союзников. Ведь CFIUS был образован для защиты национальных интересов, а вовсе не как инструмент для направления инвестиций в пользу отдельных компаний.

Лучше полностью запретить TikTok, чем заключать сделку, которой гордились бы только французы.

Перевод с английского языка – Танат Кожманов.



Офис TikTok в Лос-Анджелесе в августе.



Коллаж: Вадим Квятковский

Почему техрегулирование хотят увести в цифру

Внесенный в парламент Закон «О техническом регулировании» в новой редакции позволит перевести документы по сертификации в электронный формат и создать реестр государственной системы технического регулирования на единой платформе. За счет этого Министерство торговли и интеграции рассчитывает решить проблемы, связанные с раскоординированностью контроля в сфере техрегулирования и оборотом серых сертификатов.

Дмитрий ПОКИДАЕВ

Основная задача нового закона (Закон от 9 ноября 2004 года «О техническом регулировании» должен будет утратить силу) – навести порядок с качеством производимой внутри страны и импортируемой продукцией. «Много лет наша страна притерпевалась политике снижения нагрузки на бизнес. Это привело к тому, что многие сферы остались без должного внимания, чем непременно воспользовался недобросовестный бизнес, – признал во время презентации нового закона в мажилисе вице-министр торговли и интеграции **Кайрат Торбаев**. – В сфере техрегулирования это привело к тому, что некоторым предпринимателям было дешевле оплатить штраф, чем проводить испытания на безопасность и качество продукции. А несовершенство элементов аккредитации и сертификации, а также устаревший госконтроль способствовали этому. В этой связи перед нами сейчас стоят две ключевые задачи – наведение порядка на рынке и реализация конкурентных преимуществ отечественных товаропроизводителей».

Серые зоны сертификации

Альтернативы для бизнеса – проводить испытания продукции или оплатить штраф – разработчики законопроекта не оставляют: документ запрещает выпуск продукции в обращение без наличия сертификатов. Сейчас сертификат тоже обязателен, однако его наличие у импортера не означает, что продукция действительно прошла испытания. В Казахстане существует практика, при которой правообладатель сертификата, добросовестно проводивший испытания, может просто не знать, что кто-то пользуется его сертификатом для продажи своей продукции.

Эта ситуация распространена в сфере коммерческой автотехники и касается в первую очередь ввоза в Казахстан китайских грузовиков, утверждает директор по техническому регулированию Ассоциации казахстанского автобизнеса (АКАБ) **Ербол Сейпилов**. С наплывом грузовой автотехники из КНР Казахстан сталкивается с 2017 года. Тогда импорт из КНР увеличился на 59% по сравнению с 2016 годом – на конец 2016-го количество зарегистрированных китайских грузовых авто в стране превышало 25 тыс. единиц. По словам Сейпилова, многих этих

машин на дорогах Казахстана вообще не должно было быть, потому что они не соответствуют экологическому классу, прописанному в национальном техрегламенте. Но на них изготавливаются липовые сертификаты соответствия, и машины заходят в Казахстан.

В 2017 году госорганы провели мероприятия по пресечению серого ввоза этой техники в страну. В результате было аннулировано около 300 свидетельств о безопасности конструкции транспортного средства именно на китайские самосвалы, которые были выданы с нарушением.

Однако в 2018 году серые импортеры не остановились. «Вместо сертификатов безопасности Таможенного союза (ТС) они стали использовать одобрение типа транспортного средства. Этот документ удостоверяет соответствие транспортных средств, отнесенных к одному типу, требованиям регламента ТС «О безопасности колесных транспортных средств». Одобрения были выданы на автомобили эко-

Я считаю, что пресечение контрафактной продукции на границе дает больший эффект, чем выявление ее на внутреннем рынке».

Но совместные рейды оказались накладными и хлопотными, а в условиях карантина – неосуществимыми. Сейчас таможенники пытаются выводить нарушителей на чистую воду самостоятельно. Внутри страны их подстраховывает мониторинговая группа по выявлению нарушений по документам об оценке соответствия. В 2019–2020 годах она аннулировала более 200 свидетельств о безопасности конструкции транспортного средства. Но главная цель Минторговли – выявлять несоответствие на границе, а не внутри страны – не была достигнута.

Ставка на цифру

Система контроля за качеством производимой внутри страны и ввозимой продукции была несовершенной не только в области автомобилестроения. По данным Ассоциации производителей це-

формат, что позволит отслеживать и изымать несертифицированную продукцию. Все электронные документы будут аккумулироваться в реестре государственной системы технического регулирования. Заключение сертифицирующего органа по любому виду продукции должно автоматически отражаться в этом реестре. Электронные сертификаты будут выдавать только при наличии фото-, видеофиксации испытаний экспертами-аудиторами в аккредитованной лаборатории. «Это искоренит серые сертификаты – когда испытания не проводятся, а сертификат выдается», – поясняет глава Министерства торговли и интеграции **Бахыт Султанов**.

Единая цифровая платформа соберет также списки объектов технического регулирования, субъектов аккредитации (органов по подтверждению соответствия, испытательных и поверочных лабораторий), техрегламентов, а также международных, региональных и национальных стандартов. Также там будут вывешены и постоянно обновляться перечень отозванной и изъятой продукции, результаты контроля за субъектами аккредитации, реестры недобросовестных субъектов аккредитации и недобросовестных экспертов-аудиторов.

Антиреклама работает лучше штрафов

Разработчики законопроекта говорят, что аналогичные системы сбора информации о случаях причинения вреда и для оповещения потребителей об опасной продукции существуют в странах Европы. Речь о системе RAPID Exchange – (RAPEX), которая с 2003 года включает в себя информацию о качестве и безопасности всей пищевой продукции, за исключением фармацевтической и медицинской. А аналогичная система предупреждения об опасных продуктах питания – Rapid Alert System for Food and Feed – работает в Европе с 1979 года.

Европейская база данных обновляется еженедельно, к ней имеют доступ все потребители ЕС. Система не отменяет в ряде стран ЕС того самого ручного контроля, который сейчас есть в Казахстане. Так, в Финляндии орган по технической безопасности Tukes отправляет сотрудников в торговые точки для визуальной проверки маркировки товаров. При обнаружении грубых нарушений инспекторы Tukes вправе оформить запрет на реализацию товара. Вся информация о выявленной опасной продукции помещается в СМИ. Как утверждают в Финляндии, такая антиреклама бьет по точкам торговли сильнее штрафов.

В Казахстане пока не планируют столь же массивно выводить информацию о нарушителях в публичное пространство, но обещают предоставить населению «ограниченный доступ» к реестру государственной системы технического регулирования. Потребитель будет знать, реализация какой именно продукции запрещена в стране, но точки, где она продавалась, пока называть не будут.



Коллаж: Вадим Квятковский

логического класса Евро-5. Хотя автомобили из Китая не попадали под параметры, указанные в этом документе», – отмечает Сейпилов.

Границы закрывают вранью

Аннулирование свидетельств импортеров китайской техники не остановило – они продолжили ввозить самосвалы класса Евро-2. Поэтому в 2019 году Комитет технического регулирования и метрологии Минторговли и Комитет госдоходов Минфина ввели новую практику – должностные лица обоих ведомств совместно прямо на границе досматривали ввозимые из Китая грузовики.

«Через досмотр прошло около 2 тыс. единиц техники. Было выявлено 39 единиц коммерческой техники из Китая, не соответствующей требованиям регламента в части экологических требований, – говорит Сейпилов. – Тогда же было выявлено, что импортеры использовали фальсифицированную копию одобрения типа транспортного средства без ведома его правообладателя. По итогам судебного дела автомобили были возвращены в ту страну, откуда они пришли. Еще по ряду аналогичных фактов дела не возбуждались, но грузовики были выдворены из страны, то есть импортеры не проходили досмотр, а заворачивали автомобили сами.

мента, в 2018 году в Казахстан завезен 1 млн тонн цемента, при этом из 224 сертификатов, выданных на эту продукцию, 212 были с нарушением. Еще один пример – сертификация кабельно-проводниковой продукции. На этом рынке, по утверждению ассоциации «Союз производителей кабельной продукции», обращается до 80% потенциально опасной продукции, но проверками охватывается лишь десятая доля рынка. Между тем, как утверждают в отраслевом союзе, практически все ЧП и пожары на строительных и торговых объектах связаны с некачественной кабельной продукцией, по которой испытания по пожаробезопасности не проводятся в полном объеме.

Словом, главная проблема – разрозненность контроля со стороны государства за рынками сертифицируемой продукции. Минторговли видит выход в создании интегрированной информационной системы о продукции, обрабатываемой в Казахстане, которая позволит отойти от физически неосуществимого в отношении всего рынка контроля в «ручном режиме».

Институт надзора, который выстраивает закон в новой редакции, предполагает запрет выпуска продукции в обращение на казахстанский рынок без наличия сертификатов. Выдача сертификатов перейдет в электронный

Они надеялись выиграть, снизив потери, но все равно проиграли

Jason ZWEIG,
THE WALL STREET JOURNAL

Инвестиционная стратегия, направленная на снижение риска в долгосрочной перспективе, повышает риски в краткосрочном периоде.

Считается, что фонды, владеющие акциями, которые подвержены меньшим колебаниям, чем рынок в целом, будут показывать хорошие результаты и в плохие, и в хорошие времена. Однако в 2020 году их результаты были совершенно иными: в феврале и марте ряд фондов потеряли по меньшей мере столько же, сколько и рынок, а затем отстали от него, когда фондовый рынок вырос более чем на 50%.

Фонды низкорисковых инвестиций наглядно подтвердили старые истины: историческая доходность часто показывает искаженную картину, жесткие правила приводят к нежелательным последствиям, а рынок с удовольствием оставляет в дураках тех, кто считает, что разгадал его.

По данным FactSet, в период с 2017 по 2019 год включительно инвесторы вложили в инвестиционные фонды ETF \$36,5 млрд, из которых \$22,3 млрд были инвестированы в прошлом году. Самые крупные из них – это биржевой ETF со сложным названием iShares MSCI USA Min Vol Factor с активами в размере \$34,6 млрд и Invesco S&P 500 Low Volatility ETF с \$8,8 млрд.

Тем не менее за последний год 7 из 19 таких фондов, отслеживаемых FactSet, демонстрировали волатильность на падающих рынках даже сильнее своих бенчмарков. Почти все они продемонстрировали рост минимум на 85% выше среднерыночных показателей.

Эти фонды играют против рынка, вопреки традиционному убеждению, что высокорисковые акции должны генерировать большую доходность в долгосрочной перспективе. В этом же случае инвесторы не стремятся максимизировать краткосрочную прибыль, они хотят минимизировать риск потерь.

Владеть акциями с низким уровнем риска – это все равно что «пойти на вечеринку и стоять там с газировкой, пока другие пьют спиртное и устраивают танцы на столах», – говорит Пим ван Влиент, портфельный менеджер компании Robeco Institutional Asset Management BV из Роттердама, Нидерланды.

Никто не любит быть «скучным парнем», отмечает ван Влиент. Однако в теории такая стратегия имеет свои преимущества. В стремлении испытать эйфорию от получения краткосрочной прибыли другие инвесторы недооценивают низкорисковые акции, что позволяет им обеспечивать высокую доходность в долгосрочной перспективе.

Однако эту теорию не так просто перенести в реальную жизнь. Зачастую тестирование при помощи ретроспективных данных

или гипотетических исторических результатов, используемое для рыночной корректировки таких фондов, основывается не на одном инвестпортфеле, а на двух. Исследователи предполагают, что инвестор в рамках своей стратегии либо приобрел лучшие акции и продал их без покрытия, либо сделал ставку против худших акций.

правило, сосредотачиваются на таких исторически стабильных сегментах, как финансы, электроэнергетика и недвижимость.

В начале 2020 года на эти три отрасли приходилось соответственно 12, 4 и 3% рыночной стоимости индекса S&P 500.

Однако по состоянию на 31 января активы фонда iShares MSCI USA Min Vol Factor распределя-

Когда разразилась пандемия, те сектора экономики, которые могли функционировать в удаленном режиме или способствовали преодолению кризиса в области здравоохранения, то есть, например, сфера программного обеспечения и биотехнологии, внезапно стали рассматриваться как безопасные. Акции финансового сектора и сегмента

ровки в портфель по заранее установленному графику, что в 2020 году, так уж получилось, выпало на самое неудачное для некоторых время.

Например, фонд Invesco корректирует свои активы четыре раза в год. 21 февраля, когда рынок только начал падать (затем перед бурей), фонд смог внести всего несколько коррек-

тировок, поскольку его правила требуют, чтобы рыночные колебания измерялись за весь год по 31 января.

Во время следующей даты ребалансировки инвестпортфеля – 15 мая, согласно правилам, потребовалось измерить изменения за последние 12 месяцев за период до 30 апреля, поэтому хаос февраля и марта неожиданно занял в расчетах важное место.

Одним махом фонд изменил 64 из 100 своих позиций, рассказывает Ник Каливас, главный ETF-стратег Invesco. Доля сектора здравоохранения в портфеле подскочила с 5 до 26%. Доля коммунального сектора, наоборот, с 27% упала до 6%, недвижимости – с 15 до 2%.

Однако, как и в других аналогичных фондах, доля технологического сектора в Invesco осталась невысокой, что впоследствии привело к рыночному ралли.

По словам Холли Фрамстед, управляющего директора компании BlackRock Inc., под управлением которой находится iShares ETF, фирма по-прежнему уверена, что низкорисковый подход хорошо работает.

«В долгосрочной перспективе низковолатильные стратегии способны защитить от 80% рыночных рисков. Это не означает, что при очередном кризисе потери будут меньше, поскольку это не страховые продукты. Однако со временем вы будете испытывать меньшие колебания и получите больше просто за счет того, что меньше потеряете», – говорит она.

В период, когда индекс S&P 500 упал как минимум на 5%, эта стратегия позволила фонду снизить потери на 2,5 процентных пункта, отмечает Фрамстед. По данным Barclays, с конца 2015 года до середины февраля 2016-го, когда индекс S&P 500 упал на 12%, ведущие низкорисковые фонды потеряли в два раза меньше.

Как говорят управляющие, для инвесторов подобные фонды не должны быть единственными и самыми большими активами, скорее это часть их подхода к диверсификации.

Однако Элизабет Кашнер, директор отдела по исследованию ETF компании FactSet, считает, что такие фонды часто действуют не избирательно. «Когда продукт продается с предположением, что он обеспечит высокую скорректированную на риск доходность, что он должен заменить, как не текущие ключевые активы фонда?» – говорит она.

Нет ничего плохого в том, чтобы попытаться снизить риски. Однако неправильно предполагать, что будущее – это просто повторение прошлого, что правила непогрешимы, а ставку нужно делать лишь на одну-единственную стратегию.

Перевод с английского языка –
Танат Кожманов.

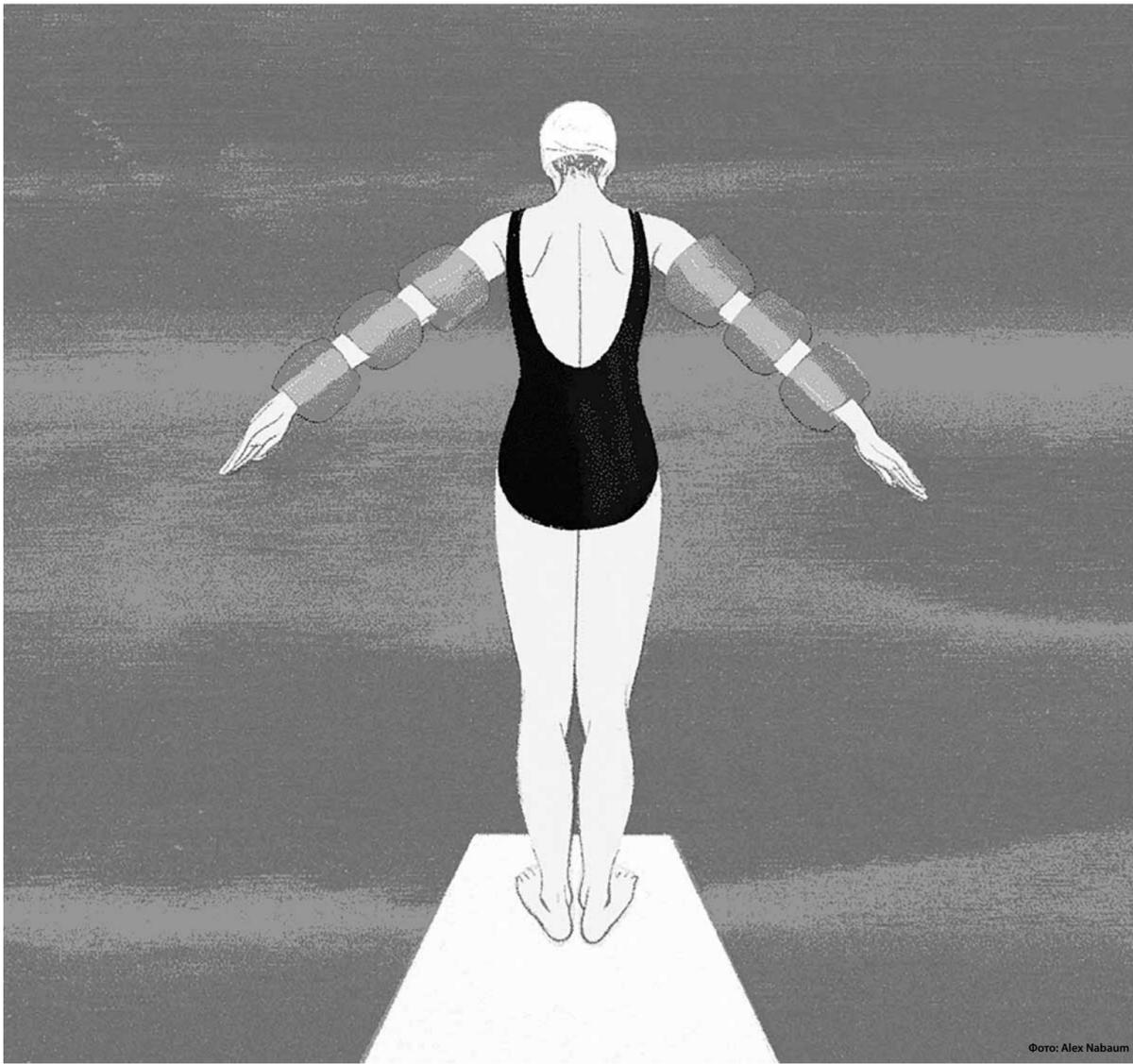


Фото: Alex Nabaum

Симуляция результатов прошлых лет также предполагает, что инвестор вкладывает в каждый вид акций одинаковое количество денег, а не большие суммы в наиболее дорогие. Кроме того, обычно симуляции исходят из того, что торги всегда совершаются бесплатно.

В реальном же мире, где нормативные правила ограничивают возможности фондов совершать массовую продажу без покрытия, эти портфели могут принести прибыль только в том случае, если ставка сделана на победителей, а не на проигравших. Также уплате подлежат биржевые сборы, которые для крупных фондов могут быть весьма существенными.

На практике ETF, инвестирующие в низкорисковые акции, как

лились следующим образом: 16% были вложены в финансовый сектор, 9% – в коммунальные услуги и 8% – в недвижимость. С другой стороны, по состоянию на 29 февраля Invesco S&P 500 Low Volatility ETF в финансовом секторе держал 17% портфеля, 27% – в коммунальном секторе и 18% – в сегменте недвижимости.

Таким образом, эти фонды по большей части делали ставки, отличные от рынка.

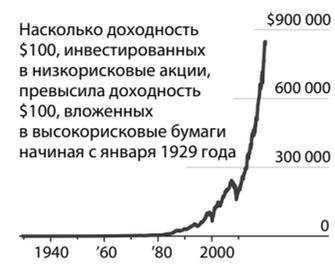
«При таком подходе ключевое допущение следующее: то, что произошло раньше, будет отражать то, что только должно произойти. Однако что будет, если это не так?» – говорит Арик Бен Дор, глава отдела количественного анализа рынка компании Barclays в Нью-Йорке.

недвижимости стремительно подешевели, поскольку кредитные рынки захлопнулись и арендаторы не смогли более выплачивать арендную плату. Акции коммунальных компаний также показали высокую волатильность, поскольку инвесторы опасались резкого спада спроса.

В целом низкорисковые фонды руководствуются лишь правилами, а не здравым смыслом. Когда акции начали падать в цене, фонды не могли избавиться от наиболее волатильных бумаг, просто заменив их более надежными альтернативами. Как правило, фонды вносят коррек-

Ниже риск – выше отдача?

За период с 1929 по 2019 год условный портфель низковолатильных акций американских компаний обеспечил более высокую доходность, чем портфель высоковолатильных акций.



Примечание: гипотетическая равновесная доходность 100 наименее волатильных акций американских компаний за минусом 100 наиболее волатильных, включая реинвестированные дивиденды. Портфели перераспределены по квартально.

Источник: ParadoxInvesting.com

Инвестидея от Freedom Finance

Zalando SE – законодатель моды в онлайн-торговле

На акции Zalando SE (тикер на Xetra: ZAL) предлагают обратить внимание аналитики ИК «Фридом Финанс». В условиях карантинных ограничений онлайн-продавец фиксирует рост финансовых показателей, расширение партнерской сети и приток покупателей. Сейчас акции Zalando SE торгуются в районе 76 евро, целевая цена – 87 евро. Причины, которые говорят в пользу покупки акций компании, следующие.

Сильные результаты за полугодие. Валовой объем оборота товаров (GMV) компании увеличился на 25%, выручка выросла на 19,6%. Скорректированная

ЕБИТ составила 113,3 млн евро. За II квартал GMV поднялся на 33%, выручка увеличилась на 27,4%, а к партнерской программе компании присоединились 180 новых брендов. Zalando обслуживает более 34 млн активных клиентов по всей Европе. Их число увеличилось на 20,4% г/г. Как отметили в самой компании, в условиях пандемии коронавируса усилился спрос на цифровые услуги, что обусловило заметный рост числа новых клиентов.

Стратегия развития. Zalando планирует инвестировать в расширение активной клиентской базы и в привлечение новых покупателей на свою платформу с целью удвоить аудиторию к концу текущего года. Для этого компания привлекла 1 млрд евро дополнительной ликвидности за счет размещения конвертируемых облигаций. Кроме

партнерской программы, Zalando реализует программу Connected Retail, которая позволяет продавцам легко переходить от офлайн-торговли к онлайн-продажам. За II квартал число участников партнерской программы увеличилось более чем на 100% г/г.

Повышение прогноза на второе полугодие 2020 года. Zalando рассчитывает на повышение GMV в пределах 20–25% при росте выручки на 15–20% и скорректированной ЕБИТ в размере 250–300 млн евро. Инвестиции запланированы в объеме 230–280 млн евро.

Последние обновления таргетов. Аналитики из Societe Generale подтвердили целевую цену по акции Zalando на уровне 85 евро. В М.М. Warburg Investment Research увеличили таргет с 85 до 89 евро, в Barclays – с 65,5 до 78,3 евро, в Goldman Sachs – с 71 до 87 евро.



Фото: Zalando

Почему Казахстан нуждается в смягчении денежно-кредитной политики



Тимур ТУРЛОВ,
CEO Freedom Holding Corp.

В Казахстане в течение многих лет не растет корпоративный кредит. При текущем уровне инфляции и ставок, которые у нас есть сейчас, крупные и качественные заемщики ограничивают себя в корпоративном кредитовании, потому что отбить ставку становится непросто.

Доступ к деньгам по субсидированной ставке получает все больше бизнесов, потому что кредитоваться по рыночным ставкам добросовестному бизнесу сложно. Да, корпоративный кредит эмитируется, но платит за все это Министерство финансов РК. Ведомство само берет кредит по рыночным ставкам и через бюджет субсидирует эти проценты.

На мой взгляд, Казахстан достиг высочайшего уровня субсидирования займов экономики. И для того чтобы не сокрушить рыночность всей финансовой системы страны (в том числе банковской системы), Казахстану нужно отказываться от субсидирования ставок корпоративного кредита. А для этого придется предпринимать шаги по снижению ключевой ставки.

Ключевая ставка держится на значительном уровне из-за высоких инфляционных ожиданий, которые продиктованы низким доверием к национальной валюте и, в свою очередь, девальвационными ожиданиями.

Гипотеза о том, что мы должны держать ставку на высоком уровне из-за девальвационных ожиданий, может оказаться не совсем корректной. В том числе и потому, что существенная часть тенговой ликвидности представляет собой некие принудительные активы в тенге – это средства национальных компаний, деньги на текущие расходы, социальная помощь, зарплаты бюджетников и так далее. Эти деньги не уйдут из системы, и они не очень эластичны к ключевой ставке, их не станет больше или меньше, даже если ставка изменится в разумных пределах.

Если денежно-кредитная политика Казахстана (ДКП) из жесткой превратится в мягкую, стимулирующую – даже если ставка станет отрицательной, как во многих странах, – то это не приведет к существенно большей долларизации вкладов, чего мы сейчас боимся. При девальвационных ожиданиях процентами эти риски почти не закрыть, ведь, допустим, риск девальвации на 10% за неделю не покрывается никакими ставками. В итоге экономике Казахстана нужны ресурсы, а правительство платит по своему государственному долгу большие проценты, что составляет серьезную часть республиканского бюджета. При инфляции в 7% для правительства ставка складывается в 10,5–11%. Под такие проценты Минфин РК занимает деньги на открытом рынке в том числе и на короткие сроки – разница составляет 4% над инфляцией, это жесткая ДКП.

Ни развитие крупного бизнеса, ни развитие ипотечного кредитования не будут возможны без снижения стоимости кредита. Казахстан сегодня имеет благоприятную внешнею конъюнктуру: задушенный спрос после пандемии, относительно низкую инфляцию, в том числе и в России – основном торговом партнере Казахстана. Эти факторы (и не только они) будут сдерживать наблюдаемую инфляцию в республике в ближайшем будущем.

Нам нужно стремиться к нейтральной и, может быть, на какое-то время, даже мягкой ДКП. Это тот воздух, который нужен экономике Казахстана. Конечно, пытаться поддерживать отдельные программы можно, но экономикой делает крупный бизнес. Для того чтобы начал расти корпоративный кредит, деньги должны становиться дешевле. Нельзя делать кредит для кого-то дешевым и невероятно дорогим для всех остальных. Даже если это выгодно финансовым институтам и национальным компаниям как крупным депозиторам.

Динамичная адаптация

Как мировые ЦБ управляют базовыми ставками во время пандемии

> стр. 1

Центральный банк Либерии в августе оставил ставку на уровне 25%, мотивировав это необходимостью поддержания курса либерийского доллара. В мае ЦБ Либерии снизил ставку с 30% до 25%.

ЦБ Конго в марте снизил свою базовую ставку с 9% до 7,5%, чтобы поддержать экономическую активность в стране. В августе на фоне роста избыточной ликвидности и ослабления нацвалюты регулятор Конго увеличил ставку сразу на 11 п. п., до 18,5%. Комитет монетарной политики в сентябре оставил ставку без изменений.

Центральный банк Анголы не менял свою монетарную политику с мая 2019 года, когда базовая ставка была снижена с 15,75% до 15,5%. На последнем заседании в июле регулятор в качестве основания для удержания ставки отметил сохранение факторов риска инфляции с учетом неопределенностей, связанных с пандемией, и денежно-кредитными эффектами мер стимулирования.

Регулятор Сьерра-Леоне в марте снизил базовую ставку с 16,5% до 15%. С тех пор монетарная политика в стране не менялась. В заявлении банка Сьерра-Леоне от 2 июля отмечается усилившееся в мае инфляционное давление, связанное с ускорением роста цен на продукты.

ЦБ Ганы, как и многие другие регуляторы, в марте снизил ставку с 16% до 14,5%. С тех пор ставка не менялась. На июльской встрече представители регулятора отметили необходимость поддержки макроэкономической стабильности в стране, несмотря на замедление роста ВВП с начала коронакризиса.

Замыкает рейтинг Узбекистан. В этом году страна дважды снижала свою базовую ставку – в апреле с 16% до 15% и в сентябре с 15% до 14%. Как отметили в Центральном банке страны, последнее решение обусловлено «необходимостью сохранения умеренно положительных реальных процентных ставок в экономике, а также достижения баланса между целью по инфляции и поддержанием экономической активности в условиях пандемии».

– Швейцария (–0,75%), Дания (–0,6%) и Япония (–0,1%).

Базовая ставка в Швейцарии не меняется с 2015 года. На заседании в июне представители швейцарского регулятора снизили свой прогноз по инфляции на фоне более низких темпов экономического роста и снижения цен на нефть. В этом году инфляция ожидается на уровне –0,7%, в 2021-м она составит –0,2%, в 2022 году должна достичь 0,2%.

ЦБ Дании в марте, в отличие от многих других регуляторов мира, повысил свою ставку на 15 п. п., до –0,6%. Как пояснили в банке, это было сделано для поддержки кроны. Дания поддерживает стабильность своей валюты в узком диапазоне по отношению к евро, а ЦБ меняет процентные ставки с единственной целью выполнения этого мандата.

ЦБ Японии на заседании 17 сентября сохранил базовую ставку на уровне –0,1%, на котором она находится с 2016 года. Регулятор также оставил без изменений таргеттируемую ставку доходности для государственных облигаций на уровне около 0%.

Европейский центральный банк (ЕЦБ) 10 сентября сохранил базовую процентную ставку по кредитам на нулевом уровне, ставка по депозитам также осталась на прежнем уровне – минус 0,5%, ставка по краткосрочным кредитам ЕЦБ – на уровне 0,25%. В ЕЦБ ожидают, что ставки останутся на текущих или более низких уровнях, «пока прогноз по инфляции не будет устойчиво приближаться к уровню близкому, но ниже 2% в пределах прогнозного периода».

Банк Англии в марте снизил ключевую ставку до 0,1% – самого низкого уровня в своей истории. С тех пор ставка не менялась. Однако в протоколе последнего заседания ЦБ, состоявшегося 17 сентября, появилось упоминание о том, что регулятор рассматривает возможность введения отрицательной ставки, «если того потребуют прогнозы инфляции и объема производства».

Регулятор Сингапура не устанавливает процентную ставку, а управляет обменным курсом сингапурского доллара по отношению к корзине валют основных торговых партнеров Сингапура. Соответственно этому показателю меняется SIBOR – справочная ставка, основанная на процентных ставках, по которым банки предлагают ссудать друг

другу необеспеченные средства на межбанковском рынке Сингапура. Сейчас она составляет 0,16%.

Федеральная резервная система (ФРС) США в марте на внеплановом заседании снизила целевой диапазон ключевой ставки до 0–0,25% годовых. С тех пор ставка не менялась. В заявлении по итогам сентябрьского заседания регулятор обновил таргет по целевой инфляции – теперь он составляет «несколько выше 2%». Также ФРС поставила цель по максимальной занятости населения. До достижения этих целей ставки не будут повышаться.

ЦБ Южной Кореи на заседании в августе оставил свою базовую ставку на рекордно низком уровне –0,5%, на котором она находится с апреля текущего года. Как отметил регулятор, экономика страны остается вялой на фоне снижения потребительского спроса и объемов экспорта.

Национальный банк Венгрии на сентябрьском заседании оставил базовую ставку без изменений – на уровне 0,6%, ставку по депозиту овернайт на уровне –0,05%, несмотря на то, что инфляция в августе выросла до 3,9%, выше таргета в 3%.

Центральный банк Парагвая планомерно снижал свою ставку с марта текущего года. Если на конец февраля она составляла 4%, то в июне – уже 0,75%. По итогам августовского заседания ЦБ оставил ставку без изменений. Как пояснил регулятор, несколько индикаторов экономической активности в стране демонстрируют признаки восстановления.

Базовая ставка в Казахстане

Казахстан перешел к свободно плавающему курсу тенге в 2015 году. Тогда же Национальный банк объявил о переходе на режим инфляционного таргетирования. Как объяснил тогда регулятор, процентные ставки, устанавливаемые Нацбанком, будут использоваться для удержания инфляции в целевом коридоре. Первая базовая ставка была установлена на уровне 12% при коридоре инфляции 6–8%.

Уже месяц спустя Нацбанк повысил ставку до 16% и сузил коридор колебаний до +/- 1 п. п. Своего максимального значения – 17% – базовая

ставка достигла в феврале 2016 года и оставалась на этом уровне до мая того же года. Со второй половины 2016 года регулятор планомерно снижал ставку. Более чем полтора года – с мая 2018-го по февраль 2020 года – ставка составляла 9–9,25%.

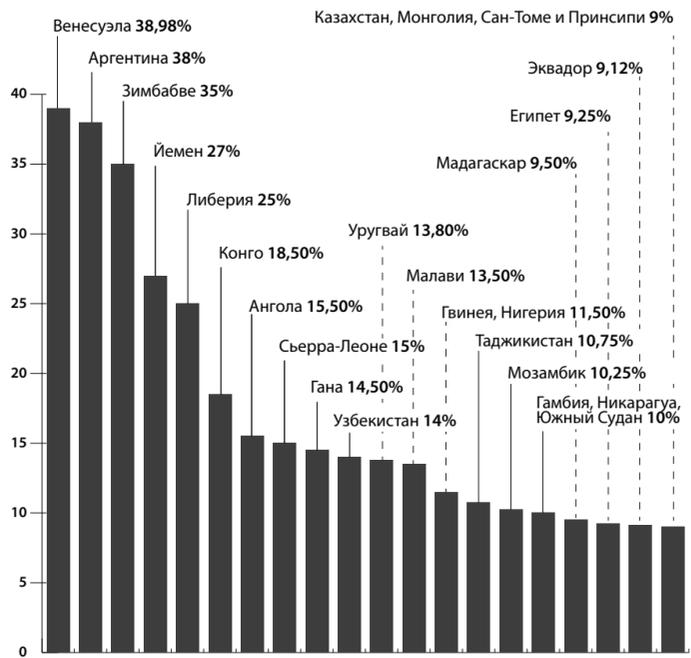
В марте 2020 года Нацбанк принял внеочередное решение по ставке, неожиданно повысив ее на 3 п. п., до 12%. Регулятор объяснил решение необходимостью поддержания стабильности цен на фоне негативного влияния рисков со стороны внешнего сектора. Нацбанк также расширил процентный коридор до +/- 1,5 п. п. Менее недели спустя, оглашая очередное решение по ставке, Нацбанк сохранил ее на уровне 12%, подчеркнув, что повышение индикатора «оказало превентивное воздействие на распространение паники на рынках» и «позволило ограничить возникающие инфляционные риски и защитить стоимость тенговых активов».

Уже в начале апреля Нацбанк РК принял второе внеочередное решение и снизил ставку до 9,5%, отметив, что ее продолжительное поддержание на уровне 12% на фоне внешних шоков «может оказать ограничивающий эффект на экономическую активность». Процентный коридор при этом был расширен до +/- 2 п. п.

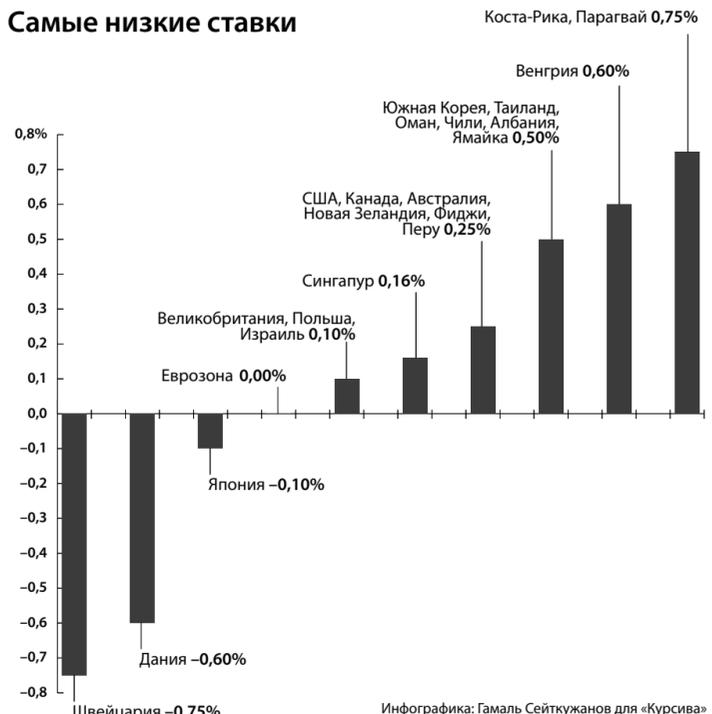
Дальнейшее смягчение денежно-кредитной политики произошло только в июле, когда регулятор снизил ставку до текущих 9% и сузил процентный коридор ее колебаний до мартовских +/- 1,5%. Снижение базовой ставки, пояснили в Нацбанке, обусловлено ослаблением инфляционных рисков и более сильным, чем ожидалось, сокращением экономической активности в первом полугодии. Регулятор также отметил существенное снижение риска долларизации, что расширило потенциал для снижения ставки.

Июльский решение по ставке совпало со вторым карантинном в Казахстане, продлившимся с 5 июля до 17 августа. Как предположили в Нацбанке, решение по снижению ставки до 9% позволит сгладить влияние последствий мер по ужесточению карантина на казахстанскую экономику. На последнем заседании 8 сентября регулятор оставил ставку без изменений. Следующее решение по ставке ожидается 26 октября.

Самые высокие ставки



Самые низкие ставки



Инфографика: Гамаль Сейткужанов для «Курсива»

БАНКИ И ФИНАНСЫ

Скованные одним спором

Что привело Tengri Bank к отзыву лицензии

«Курсив» посмотрел историю Tengri Bank, который лишили лицензии 17 сентября 2020 года.

Татьяна ТРУБАЧЕВА

Началась она в 1992 году, когда частному банку «Данабанк» выдали лицензию на проведение банковских операций в Казахстане. Через три года Данабанк был преобразован в акционерный банк. В 2008 году контролирующим акционером БВУ стало ТОО «Инвестиционная компания БАТТ», председателем СД в этом ТОО являлся **Тимур Куанышев**.

Позже, в 2010 году, Punjab National Bank приобрел контрольный пакет Данабанка и переименовал его в дочерний банк «PNB-Казахстан». Через пять лет Punjab National Bank сократил свою долю с 84 до 49%. И в это же время в банке появились четыре новых миноритария: **Ыдырыс, Алимов, Юн и Рахимов**. 9 марта 2016 года – «PNB-Казахстан» переименовали в Tengri Bank.

В 2017 года Tengri Bank впервые заявил о готовности объединиться с Capital Bank. Тогда оба БВУ сообщили, что «объединенный банк значительно упрочит свои позиции на финансовом рынке Республики Казахстан». Но объединения не случилось ни в 2017-м, ни позже – в 2019-м, когда к Tengri Bank должен был присоединиться не только Capital Bank, но и AsiaCredit Bank (акционером Capital Bank Kazakhstan и AsiaCredit Bank является **Орифджан Шадиев**).

С начала 2020 года из Tengri Bank клиенты массово стали забирать средства. С марта 2020 года банк не исполнял в полном объеме договорные обязательства по платежам и переводам денег. В апреле появилась информация, что основной акционер Tengri Bank в лице индийского Punjab National Bank принял решение обеспечить его ликвидностью и поддержать банк для осуществления им своей операционной деятельности. В рамках соглашения банк получил первый транш через кредитную линию.

Однако это не помогло – в сентябре регулятор отозвал ли-

цензию и назначил временную администрацию. Основанием для лишения стали: систематическое нарушение пруденциальных нормативов, невыполнение мер надзорного реагирования, невыполнение требований уполномоченного органа по дополнительной капитализации. Так, в первом полугодии Tengri Bank получил 11 взысканий от регулятора, в том числе 3 штрафа на общую сумму 4,3 млн тенге.

«К усугублению финансового положения банка также привели отсутствие эффективной системы корпоративного управления и продолжающиеся внутренние корпоративные споры между мажоритарными и миноритарными акционерами структуры... В условиях отсутствия намерения по докапитализации банка со стороны акционера агентством принято решение о лишении банка лицензии», – подчеркнули в пресс-службе Агентства РК по регулированию и развитию финансового рынка (АРРФР).

Регулятор отмечал, что ухудшение финансового состояния Tengri Bank связано с низким качеством ссудного портфеля. «Ос-

новная масса проблемных кредитов была выдана связанным с казахстанскими акционерами банка лицам в период с 2015 по 2017 год, на долю которых приходится 58% ссудного портфеля организации. Высокая доля невозвратных займов, которая составляет 83% от ссудного портфеля, привела к ухудшению качества активов», – объяснили в пресс-службе АРРФР.

По состоянию на 1 сентября 2020 года Tengri Bank занимал 21-е место по объему активов (92,2 млрд тенге против 124,3 млрд на начало года) среди казахстанских БВУ (данные с сайта Нацбанка).

Первые восемь месяцев 2020 года банк отработал с убытком в размере 5,35 млрд тенге. Доля безнадежной просрочки в кредитном портфеле банка выросла с начала года с 6,5 до 59,9%, всей просрочки – с 12 до 81,81%.

Обязательства Tengri Bank на 1 сентября составили 76,23 млрд тенге, в том числе вклады физлиц – 20 млрд, вклады юрлиц – 19,7 млрд. Собственный балансовый капитал банка на отчетную дату – 16 млрд тенге.

15 января

В правлении остались два человека – Паван Сингх и Гатредди Бабуджи. Бахтияр Ильясов освобожден от должности заместителя председателя правления.

28 января

Ержан Шайкенов подал иск в суд с просьбой признать незаконным и отменить решение заседания СД от 15 января 2020 года.

20 февраля

Tengri Bank передумал объединяться с Capital Bank и AsiaCredit Bank. Punjab National Bank отозвал согласие на слияние.

21 февраля

Capital Bank и AsiaCredit Bank сообщили, что продолжат процесс объединения, несмотря на отказ третьей стороны.

30 марта

Агентство по финнадзору направило в Punjab National Bank письмо с требованием докапитализировать Tengri Bank на 23 млрд тенге.

14 апреля

Банк ввел лимит на расходные операции по карточкам.

21 апреля

Moody's понизило рейтинговые оценки банка с уровня «В2» до «Саа3».

22 апреля

Агентство по финнадзору запросило у PNB план мероприятий по приведению пруденциальных нормативов в соответствие с требованиями.

24 апреля

Punjab National Bank принял решение об обеспечении ликвидности и поддержке Tengri Bank.

15 мая

Избран новый состав СД: Паван Сингх, являющийся предправления; Чанд Дебадтта; Арун Шривастава – независимый директор; Евгений Сейпульник – независимый директор; Улан Байжанов. Прекращены полномочия председателя СД Тимура Куанышева и членов СД Ержана Шайкенова, Бауржана Нугыманова, Субхаша Калия.

22 мая

Суд оставил январский иск Ержана Шайкенова без рассмотрения по просьбе самого истца.

29 мая

Председателем СД избран Арун Шривастава.

Хронология событий 2017-2020



15 марта

Tengri Bank и Capital Bank сообщили о намерении объединиться.

30 мая

Досрочно прекращены полномочия Тимура Куанышева на посту члена СД.

31 мая

Акционеры Ринар Рахимов и Алия Нургалиева подали иск к банку о признании недействительным решения годового общего собрания акционеров о досрочном прекращении полномочий Тимура Куанышева.

11 июня

На заседании СД в Нью-Дели новым главой СД избран Ержан Шайкенов, занимавший на тот момент должность председателя правления. Предправления стал Динеш Кумар, его замом – Мухтар Беккали.

14 июня

Из состава правления исключен предправления Ержан Шайкенов. Состав правления с учетом внесенных изменений: Динеш Кумар, Бахтияр Ильясов, Мухтар Беккали.

2017

2018

2019

2020

25 и 27 октября

Не состоялись совместные собрания акционеров Tengri Bank и Capital Bank, банки не объединились.

30 ноября

Тимур Куанышев вошел в СД Tengri Bank. Ержан Шайкенов стал председателем правления банка.

22 августа

Standard & Poor's понизило долгосрочный кредитный рейтинг банка до уровня «В-».

6 декабря

S&P Global Ratings отозвало кредитные рейтинги Tengri Bank по инициативе банка.

12 июля

Суд оставил иск Ринара Рахимова и Алии Нургалиевой без рассмотрения по просьбе самих истцов.

22 июля

Банк получил от Нацбанка письмо, в котором регулятор признает изменения в составе СД нелегитимными. Куанышев возвращен на пост главы СД.

25 июля

Одобрена добровольная реорганизация трех банков путем присоединения AsiaCredit Bank и Capital Bank к Tengri Bank.

15 августа

Паван Сингх избран и. о. предправления.

24 июля

Новый состав СД: Санджай Варшнейя – член СД, Арун Шривастава – независимый директор, Игорь Говердовский – независимый директор, Евгений Сейпульник – независимый директор, Ержан Шайкенов – член СД.

29 июля

Ержан Шайкенов избран председателем СД.

10–20 августа

Из правления исключены Паван Сингх и Гатредди Бабуджи.

24 августа

Семья Куанышевых сообщила о продаже своего пакета акций в Tengri Bank. По состоянию на 1 июля Альфии Куанышевой принадлежало 7,65% акций. Из состава акционеров также вышел Ринар Рахимов (его доля составляла 6,2%).

4 сентября

Список акционеров, владеющих свыше 5% акций банка, выглядел так: Punjab National Bank (41,64%), Бауржан Бармамбеков и Виктория Ким (по 9,19%), Мырзатай Ыдырыс (7,71%), а также новые миноритарии в лице ТОО «Qazprod Trade» (9,38%) и ТОО «Grand Team» (8,7%).

8 сентября

Tengri Bank разместил на своем сайте новость под заглавием «Punjab National Bank намерен продолжать сотрудничество».

17 сентября

Банк лишили лицензии.

Источник: KASE, открытые данные
Инфографика: Гамаль Сейткужанов для «Курсива»

Уточнение

В статье «Блеск и суэта размещений», опубликованной в предыдущем номере «Курсива» (№ 30 от 17 сентября 2020 года) и рассказывающей о том, в каких банках крупные отечественные госкомпании хранят временно свободные денежные средства, допущена неточность. В частно-

сти, в этой статье говорилось, что «в отчетности портфельных компаний ФНБ «Самрук-Казына» отсутствуют факты, свидетельствующие о каких-либо потерях из-за ситуации с Цеснабанком. Либо средства удалось заблаговременно изъять, либо их там не было». Данная информация не соответствует действительности: некоторые госкомпании доверя-

ли деньги Цеснабанку, и эти активы были реструктурированы.

В аудированной отчетности компаний «Самрук-Казына» за 2019 год действительно не упоминаются случаи потерь, связанных с оздоровлением Цеснабанка (оно прошло в два этапа – сентябрь 2018 года и январь 2019-го), хотя приводятся потери более ранних периодов, относящиеся к таким банкам, как Казинвестбанк (лишен лицензии в декабре 2016-го), Delta Bank (лишен лицензии в ноябре 2017-го) и Эксимбанк (лишен лицензии в августе 2018-го).

Однако в финансовых документах за 2018 год информация о конвертации требований ФНБ к Цеснабанку присутствует. В

консолидированной отчетности «Самрук-Казына» говорится, что в ноябре 2018 года группа (под группой здесь подразумеваются дочерние организации, включенные в отчетность ФНБ) приобрела купонные облигации Цеснабанка на сумму 55,2 млрд тенге со сроком погашения до 15 января 2034 года и ставкой вознаграждения 0,1% годовых. Справедливая стоимость этих бумаг, по оценке ФНБ, составляла 18,5 млрд тенге на дату первоначального признания. «Разница между номинальной и справедливой стоимостью облигаций в размере 36,7 млрд тенге была признана как процентные расходы в составе себестоимости», – поясняется в отчетности ФНБ.

Сам фонд «Самрук-Казына», согласно его отдельной отчетности, приобрел облигации Цеснабанка номинальной стоимостью 38,5 млрд тенге (на тех же условиях, что описаны выше). При первоначальном признании данный заем был оценен по справедливой стоимости, составляющей 6,8 млрд тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью займа в размере 31,7 млрд тенге была признана как убыток от дисконтирования финансовых активов в отдельном отчете о совокупном доходе.

Обращает на себя внимание тот факт, что в отчетности ФНБ за 2018 год механизм конвертации требований к Цеснабанку раскрыт не полностью. Как указано

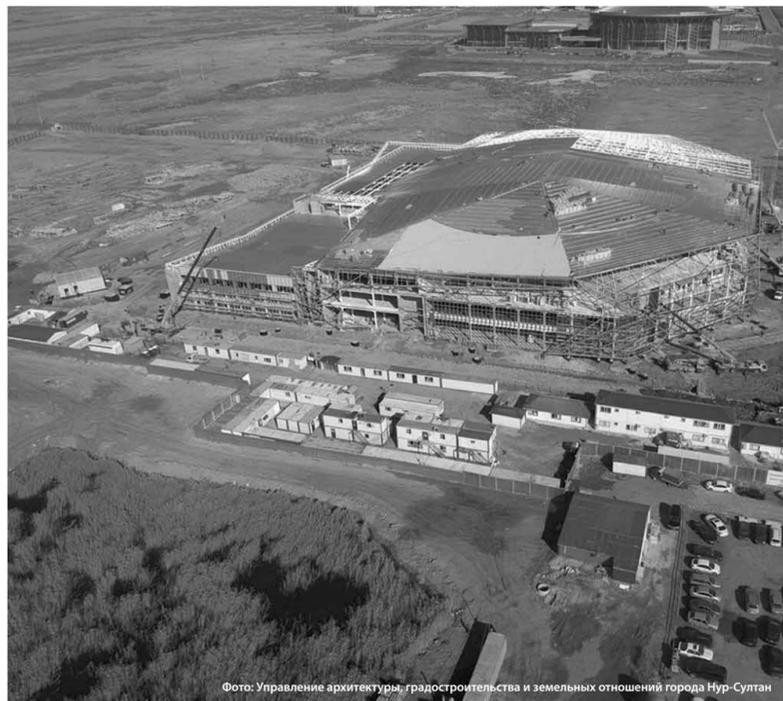
выше, реструктуризация обязательств банка перед компаниями госсектора (речь идет о текущих счетах и краткосрочных депозитах госкомпаний) проходила в два этапа. Сначала, осенью 2018-го, эти деньги были заменены на долгосрочные облигации банка сроком обращения 10 лет (то есть до 2028 года) и ставкой 4% годовых. И уже потом, в январе 2019-го, условия для эмитента были еще более облегчены посредством снижения ставки купона до 0,1% и продления срока погашения до 2034 года. Общая сумма реструктурированных таким образом обязательств Цеснабанка составила 121 млрд тенге.

Виктор АХРЭМУШКИН

Объявления

■ ТОО «Alvian Welt» (БИН 130940022217) сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, 4 мкр., д. 14, кв. 18, тел. 8 701 899 71 39.

■ Поверочная лаборатория ТОО «МедЭксперт Казахстан», аккредитованная согласно требованиям ГОСТ ISO/IEC 17025:2019 Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий, уведомляет об утере области аккредитации, прилагаемой к аттестату аккредитации № KZ.P.02.1689 от 8 января 2016 г. Следовательно, просим признать упомянутую область аккредитации недействительной.



На фото: проект (слева) и строительная площадка (справа) легкоатлетического спортивного комплекса в Нур-Султане. Сдача объекта запланирована на 2020 год.

От каждого – по возможности

> стр. 1

Последняя новость о статусе стройки датируется 9 мая текущего года, когда сайт столичного акимата сообщил, что аким города **Алтай Кулгинов**, ознакомившись с ходом строительства театра (которое «ведется по поручению Елбасы»), отметил, что «работы идут по графику и будут завершены в текущем году».

Также в 2019 году портфельные компании ФНБ признали обязательства по финансированию восстановления поврежденных социальных объектов в городе Арысь в сумме 7 млрд тенге. По информации Дудаса, на эти деньги фондом было восстановлено 68 объектов, пострадавших от взрыва боеприпасов на территории воинской части.

Обустройство юга

В 2018 году портфельные компании ФНБ обязались выделить 31 млрд тенге (в 2019-м – еще 1,8 млрд) на строительство шести социальных объектов в Туркестане, которые понадобились этому городу в связи с обретением им статуса административного центра одноименной области. Амфитеатр был построен и безвозмездно передан облакиму в декабре 2019 года. Передача в коммунальную собственность зданий Конгресс-холла, Музея имени Ясави, Дворца школьников и областного отделения «Казпочты» (которое почему-то было включено в список соцобъектов) состоялась 14 сентября 2020 года, сообщила пресс-служба «Самрук-Казыны».

Отдельная стоимость строительства каждого из туркестанских зданий в отчетности ФНБ не раскрывается, но частично эту информацию можно извлечь из документов дочерних организаций фонда. Компания КТЖ в своей консолидированной отчетности отразила затраты на строительство Дворца школьников в размере 5,3 млрд тенге. В годовом отчете «КазМунайГаза» сказано, что в 2019 году группа (включая «дочек») выделила 22,8 млрд тенге на строительство стадиона, Конгресс-холла и Амфитеатра. Сам «КазМунайГаз», судя по его отдельной (неконсолидированной) отчетности, в 2019 году профинансировал строительство Амфитеатра на сумму 1,8 млрд тенге, а также направил 13 млрд тенге на возведение других соцобъектов. Взносы дочерних «КазТрансГаза» и «КазТрансОйла» в туркестанскую городскую инфраструктуру составили 5,7 млрд и 2 млрд тенге соответственно.

Таким образом, построенные нацкомпаниями и их «дочками» здания в Туркестане могут иметь следующую стоимость: Дворец школьников – 5,3 млрд тенге, Амфитеатр – 1,8 млрд тенге, Конгресс-холл и стадион – 21 млрд тенге в совокупности, Музей имени Ясави и офис «Казпочты» – 4,7 млрд тенге в совокупности. «Самрук-Казына» не просто выделял финансирование, но и выступал заказчиком строительства через дочернее АО «Samruk-Kazyna Construction» (раньше эта организация называлась АО «Фонд недвижимости «Самрук-Казына»). На сайте

Samruk-Kazyna Construction стоимость объектов не указана. Пресс-служба ФНБ на запрос «Курсива» не ответила.

Большой спорт

В июле 2019 года в Нур-Султане был введен в эксплуатацию Дворец единоборств Jekre-jek. Объект был также построен на средства «Самрук-Казыны». По данным годового отчета ФНБ, стоимость строительства составила порядка 19,6 млрд тенге. В консолидированной отчетности «КазМунайГаза» говорится, что в 2019 году группа КМГ перечислила 9,2 млрд тенге в рамках выполнения своих обязательств

по данному проекту, принятых еще в 2016–2017 годах.

В отдельной отчетности «Самрук-Казыны» можно обнаружить социальные проекты, которые не видны в консолидированной отчетности. В частности, по состоянию на конец 2019 года фондом было признано обязательство по финансированию строительства Легкоатлетического спортивного комплекса в Нур-Султане на сумму 4,7 млрд тенге (годом ранее – 21,2 млрд).

В январе 2018 года СМИ цитировали главу Федерации легкой атлетики **Адилбека Джаксыбекова** (с этого поста он ушел в марте 2018-го, а 10 сентября того

же года был освобожден от должности руководителя администрации президента), заявившего, что «этот уникальный спортивный манеж войдет в строй не позднее 2019 года». 27 сентября 2018 года правительство своим постановлением обязало «Самрук-Казыну» обеспечить финансирование строительства Легкоатлетического комплекса в размере 32,2 млрд тенге. На сайте Samruk-Kazyna Construction сообщается, что ввод объекта в эксплуатацию ожидается к 30 августа 2020 года. По факту манеж до сих пор не построен.

Многофункциональный ледовый дворец в столице был соору-

жен на средства КТЖ, введен в строй в августе 2015 года, а в мае 2017-го по решению конечного акционера был безвозмездно передан городскому акимату. Согласно отчетности КТЖ, в результате передачи объекта был доначислен НДС на сумму 5,7 млрд тенге, который компания отразила как распределение акционеру в составе нераспределенной прибыли. Таким образом, общая стоимость переданной арены составила 53,5 млрд тенге.

Большие знания

Помимо строительства соцобъектов «Самрук-Казына» финансирует проекты, связанные

с Назарбаев Университетом. По состоянию на конец 2019 года обязательства ФНБ по этим проектам, согласно отдельной отчетности фонда, составляли 7,2 млрд тенге (на конец 2018-го – 9,9 млрд, на конец 2017-го – 10,9 млрд).

Надо отметить, что все вышеперечисленные расходы портфельные компании фонда и сам фонд отражают как распределения вышестоящему акционеру в отчете об изменениях в капитале. Например, в отдельной отчетности «КазМунайГаза» поясняется, что «затраты, понесенные компанией и ее дочерними предприятиями в соответствии с постановлениями правительства по поручению президента РК или решениями «Самрук-Казыны», учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью компании (строительство социальных объектов) и предназначенные для передачи акционерам».

Что касается затрат ФНБ собственно на благотворительность, то они учитываются в статье «Общие и административные расходы», а сами проекты реализуются через единого оператора – корпоративный фонд «Самрук-Казына Trust». Согласно консолидированной отчетности, в 2019 году расходы ФНБ на спонсорскую помощь и благотворительность составили 8 млрд тенге против 7,3 млрд годом ранее.

Своя колея

Холдинг «Байтерек» по роду своей деятельности высокой добавленной стоимости не создает (в отличие от нацкомпаний), поэтому и крупными соцпроектами государство его не обременяет. Но совсем без нагрузки холдинг не остается. Например, в 2019 году «Байтерек» и его дочерняя компания «Казына Капитал Менеджмент» (ККМ) оказали спонсорскую помощь Казахстанскому фонду экономических инициатив (подведомственная организация Министерства национальной экономики) в размере 150 млн и 120 млн тенге соответственно. В отчетности ККМ целевое назначение поддержки не раскрывается, зато «Байтерек» сообщил, что деньги выделены для организации Астанинского экономического форума.

А в 2018 году «Байтерек» выделил 560 млн тенге «Фонду поддержки развития балетного искусства на приобретение 20 квартир для сотрудников Академии балета» (цитата из отдельной отчетности холдинга). «Курсив» не обнаружил в поисковиках фонда с указанным названием, но есть похожая организация – Фонд развития и поддержки балета и национального танца. На сайте этого фонда указано, что его единственным учредителем является художественный руководитель театра «Астана Балет» и Казахской национальной академии хореографии **Асель Курманбаева**. Попечительский совет фонда возглавляет предприниматель **Булат Утемурагов**. В целом консолидированные расходы «Байтерека» на благотворительность и спонсорство в 2019 году составили 315 млн тенге против 798 млн годом ранее.



* Объект безвозмездно передан акимату области в декабре 2019 года. Источник: аудированная отчетность и годовые отчеты компаний

ТЕНДЕНЦИИ

Урбанисты используют пандемию, чтобы кардинально изменить схему уличного движения.

**Joshua ROBINSON,
THE WALL STREET JOURNAL**

Большая часть Парижа еще спала, когда рабочие в оранжевых комбинезонах с паяльными лампами и дорожной краской разбрелись по улице в 11-м муниципальном округе. Бригада работала несколько часов подряд, чтобы в итоге показать парижанам совершенно новый способ использования этой улицы с 400-летней историей. К расцвету на асфальте вместо одной из дорожных полос появились ряды желтых велосипедов, нанесенных при помощи трафарета.

Франция отменила карантин 11 мая, и с этого времени аналогичные бригады практически каждую ночь выходят на улицы «Города света». По решению мэра Парижа они освобождают проезжую часть от автомобилей для тех, кто не пользуется услугами общественного транспорта. План состоит в том, чтобы создать для граждан 400 миль новых велосипедных дорожек, которые протянутся по территории всего Большого Парижа. До пандемии их попросту не существовало.

«Тот факт, что в течение всего нескольких недель нам удалось радикально изменить общественное пространство, очистив его от автомобилей в пользу велосипедистов, — это абсолютно невероятно», — говорит **Кристоф Найдовски**, заместитель мэра Парижа, курирующий вопросы транспорта и общественного пространства.

Обычно такие вопросы быстро не решаются из-за споров, которые вызывают новые велосипедные дорожки — оппоненты идеи считают, что из-за них сокращается число парковочных мест, они мешают движению водителей и представляют опасность для пешеходов.

Города в наиболее пострадавших от пандемии странах, от Окленда до Милана и Мехико, фактически одновременно осознали, что введенный на фоне коронавируса карантин открывает уникальную для послевоенной эры возможность придать велосипедному транспорту новый импульс.

«Это по-настоящему уникальная возможность для быстрого внедрения нового дизайна городских улиц в режиме реального времени. То, что могло быть планом на 2030 год, стало планом на 2020 год», — говорит **Жанетт Садик-Хан**, бывший комиссар департамента транспорта города Нью-Йорка.

Парковочных мест становится меньше

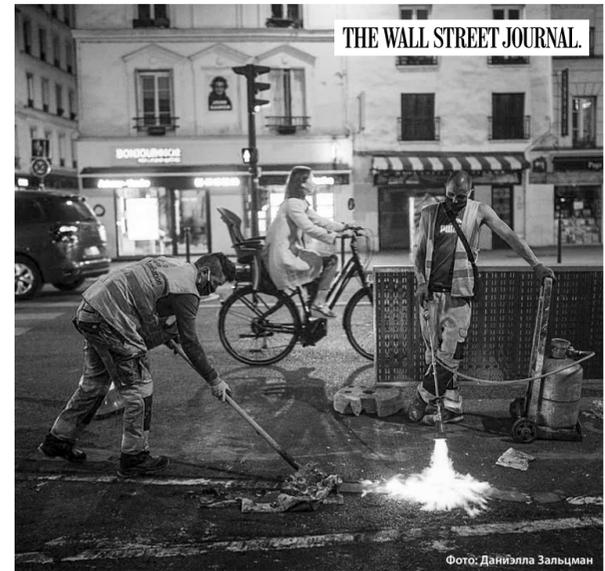
Прогрессивно настроенные мэры городов и активисты уже давно предлагают активнее использовать велосипеды, чтобы снизить уровень загрязнений, но значимых результатов им добиться не удавалось. Противники идеи называли в качестве минусов опасное поведение велосипедистов и потерю уличных парковочных мест. Но теперь на стороне сторонников велодорожек экстренная необходимость. Открываясь после карантинных мер, города стремятся снизить давление на свои транспортные системы, и использование велосипедов позволяет уменьшить риски в области общественного здравоохранения.

Эксперты согласны, что вернуть людей в метро — значит превратить всех их в потенциальных переносчиков новой инфекции. И сейчас, пока число пассажиров в общественном транспорте снизилось на 80%, городские власти начали активно внедрять системы совместного использования велосипедов и создавать новые велополосы.

Наиболее заметно это в тех городах, которые попросту перекрыли движение в целых кварталах. Например, в Окленде, штат Калифорния, власти поставили цель уже в обозримом будущем снизить число автомобилей на улицах примерно на 10%. Другие города, которые уже были готовы инвестировать в развитие долгосрочной инфраструктуры, воспользовались этим шансом (как и менее интенсивным дорожным трафиком), чтобы быстро трансформировать уличное движение. К примеру, в Монреале дополнительно к уже имеющимся 560 милям пешеходных и велосипедных дорожек были построены новые дорожки протяженностью 70 миль.



В Боготе велосипедисты уже пользуются преимуществами нового пространства.



В Париже создается свыше 400 миль новых велосипедных дорожек, которых до пандемии не существовало.

COVID подтолкнул развитие велотранспорта

За пределами Северной Америки в решении этой задачи активно инвестирует Колумбия, где власти Боготы планируют создать 47 миль временных велосипедных дорожек. Власти Великобритании также в оперативном порядке выделили \$315 млн на реализацию плана создания велосипедной инфраструктуры, что сами они называют шансом, выпадающим «лишь раз в поколение».

В Нью-Йорке вопрос о новых велодорожках — особенно чувствительная тема. Когда в прошлом году в одном из городских залов заседаний состоялось обсуждение вопроса о создании дорожки в Бруклинском районе Парк-Слоуп, оно чуть было не вылилось в потасовку между сторонниками и противниками инициативы из числа местных жителей.

Официальный представитель организации «Коалиция против небрежной езды на велосипеде» **Джек Браун** считает, что быстрый рост числа велосипедных дорожек лоббируется «фанатиками», которые «лишь усугубляют и без того острую проблему безопасности на дорогах». По данным городских властей Нью-Йорка, в 2020 году в инцидентах с участием велосипедов различный травмы получили 98 пешеходов. Это меньше, чем в 2019 году, когда пострадали 157 человек.

В Париже с критикой на городские власти обрушилась группа, отстаивающая интересы автомобилистов. В июне она подала иск в Верховный административный суд Франции, утверждая, что направленная против автомобилей политика городских властей «мешает людям использовать наиболее предпочтительный для них вид транспорта, а именно автомобили, хотя ездить в своем авто гораздо безопаснее с точки зрения санитарии, чем пользоваться общественным транспортом».

Городские планировщики указывают, что всплеск спроса на велосипедную инфраструктуру произошел тогда, когда люди осознали: нахождение на близком расстоянии друг от друга в закрытых помещениях может представлять риск заражения вирусом, и этот момент наступил в самом начале пандемии. В китайском городе Ухане, где случилась первая масштабная вспышка COVID-19, в период с 23 января по 12 марта, по данным компании Meituan BikeShare, жители совершили 2,3 млн велопоездки, или около 110 тыс. поездок в день.

В первой декаде марта, то есть еще до того, как в Нью-Йорке был введен карантин, люди уже начали избегать общественного транспорта из-за пандемии, и востребованность байкшерингового сервиса Citi Bike выросла по сравнению с прошлым годом на 67%.

Конечная цель сторонников создания велодорожек — это привить горожанам новые привычки в передвижении по городу. Они опасаются, что в случае провала этой задачи дорожный трафик усилится даже больше, чем до пандемии, поскольку люди, по-прежнему опасаясь пользоваться общественным транспортом, могут вновь захотеть сесть за руль.

«Если даже часть своих поездок люди снова начнут совершать на машинах, дорожное движение в

Лондоне рискует застопориться совсем, качество воздуха при этом ухудшится, а уровень опасности на дороге возрастет», — считает мэр города **Садик Хан**. В таких городах, как Париж, Милан и Берлин, велодорожки официально определяются как «временные» или «промежуточные», поскольку они не прошли полный цикл политического одобрения на уровне города. Однако не секрет, что новая разметка была нанесена для того, чтобы горожане привыкли к мысли: «она может стать постоянной».

«При реализации обычного проекта вы начинаете обсуждать его с гражданами. Затем вы готовите проект. После этого объявите тендер, чтобы определить исполнителя работ, и только потом вы осуществляете сами работы. Для всего этого нужно три-четыре года, иногда пять лет», — говорит **Пьерфранческо Маран**, заместитель мэра Милана.

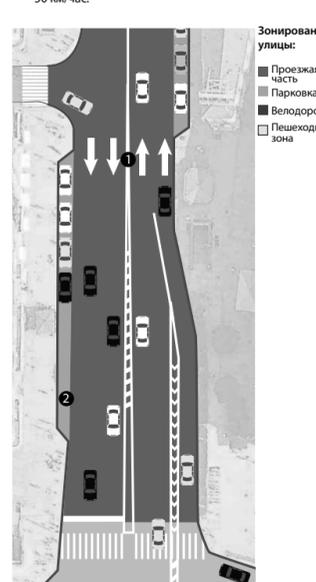
Ожидается, что партизанский подход, который сейчас применяет город, позволит Милану к концу 2020 года завершить создание целой сети велосипедных дорожек, которую раньше город надеялся получить лишь к городскому событию планетарного масштаба — Зимним Олимпийским играм в 2026 году.

Париж рассматривает свою временную велоинфраструктуру примерно так же. Мэр города **Анн Идальго**, которая и без того была одним из наиболее позитивно настроенных по отношению к велосипедам градоначальником среди глав крупнейших городов планеты, в июне была переизбрана на свой пост в том числе и потому, что пообещала сохранить все новые «корона-дорожки». Число велопоездки в городе выросло на 10% по сравнению с началом марта, хотя многие люди по-прежнему работают из дома.

Миланская реконструкция

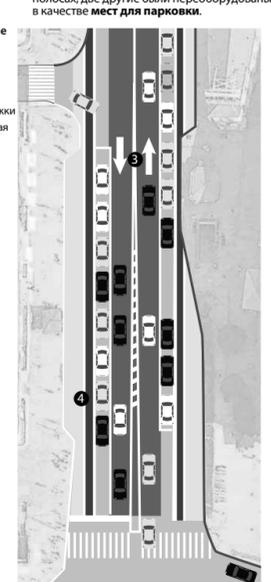
Расположенный на севере Италии город ускориł реализацию планов по созданию новых велосипедных дорожек, начав работы с 20 миль наиболее загруженных улиц в центре города, таких как Корсо Буэнос-Айрес (иллюстрация внизу).

До
1 До пандемии на улице Корсо Буэнос-Айрес было четыре полосы движения для автомобилей, по две в каждом направлении с лимитом скорости 50 км/час.



2 Остальное пространство использовалось в качестве уличной парковки по обеим сторонам дороги. Специальных велодорожек здесь не было.

После
3 В рамках плана города по капитальной реконструкции уличное движение на улице было сохранено только на двух полосах, две другие были переоборудованы в качестве мест для парковки.



4 По обеим сторонам улицы появятся велодорожки шириной шесть футов. Оставшееся пространство станет пешеходной зоной и продолжением тротуара, что позволит обеспечить большую социальную дистанцию.

Источник: данные города Милана и сервиса Google Earth.

Kyle Kim THE WALL STREET JOURNAL

Чтобы сохранить рост велопоездки и отреагировать на опасения по поводу поведения велосипедистов, власти Парижа усилили контроль за соблюдением правил дорожного движения. В июне 2020 года городская полиция выписала штрафы за нарушение ПДД 2249 велосипедистам. Для сравнения: в июне 2019 года были оштрафованы всего 337 человек.

Сердце Парижа

«Стремление к большему количеству велосипедных дорожек лишило город первоклассной недвижимости на таких фешенебельных улицах, как Колабус-авеню, стало причиной роста числа штрафов за нарушение правил дорожного движения, которые налагаются на водителей грузовиков, не способных их себе позволить, игнорируя тот факт, что рост числа несчастных случаев с участием велосипедов — это вина мэрии, и что все это на руку лишь крошечному меньшинству граждан, получивших в свое пользование огромные участки общественного пространства города», — говорится в иске, который позже был отозван.

Однако пандемия подтолкнула власти городов подойти к решению этого вопроса более оперативно. По мере того как жизнь в шумных мегаполисах мира замерла, такие улицы, как Корсо Венеция в Милане и Стрэнд в Лондоне, внезапно опустели сразу на несколько недель подряд. Мэры некоторых городов посчитали, что в таком состоянии улицы представляют отличную возможность для их модернизации.

В Париже **Анн Идальго** сразу же приступила к работам на одной из самых узнаваемых улиц города — Риволи. Эта улица длиной в две мили проходит с востока на запад через весь центр Парижа, возле Лувра, сада Тюильри и Площади Согласия. После того как 30 апреля движение для такси и автобусов здесь было ограничено одной полосой, остальные полосы мэра передала под движение на велосипедах, для которых были выделены две постоянные полосы и две временные. Идея заключалась в том, чтобы показать разницу с самой загруженной линией парижского метро и увести оттуда часть пассажиров. Для всех, кто еще не определился с выбором, французское правительство предложило сертификат в веломагазин на сумму 50 евро. На эти деньги потенциальные велосипедисты могли бы сделать регулировку велосипеда для езды по городу.

В последний вторник мая автоматические счетчики на улице Риволи зафиксировали рекордные 13 678 велосипедистов, или по одному каждые 6 секунд в течение 24 часов. Ровно девятью месяцами ранее, в сентябрьский вторник с похожей погодой, это число было наполовину меньше.

«Мы никогда не видели так много велосипедистов», — говорит Найдовски.

В Нью-Йорке, где в обычный день до пандемии совершалось около полумиллиона поездок на велосипеде, этот процесс продвигается медленнее.

Несмотря на обещание мэра **Билла де Блазио** создать во время карантина новые дорожки для пешеходов и велосипедистов протяженностью 100 миль, к

концу июля город открыл только 74 мили так называемых открытых улиц и запаздывает с запуском 19 миль специально огороженных велосипедных дорожек. Сторонники велосипедного движения также подвергли городские власти критике за то, что временные велодорожки были размечены не краской, а при помощи легко перемещаемых дорожных конусов. То есть город не сумел заложить фундамент для создания новой инфраструктуры, которая бы сохранилась и после чрезвычайной ситуации с вирусом.

Не все города вступили в карантин с одинаковым рвением строить новую инфраструктуру. Однако по всему миру городские планировщики отмечают: у новой дорожной разметки появляются последователи.

В марте Мехико (третий по загруженности город в мире, по данным компании INRIX за 2019 год) обнародовал свой план по обеспечению социального дистанцирования среди пассажиров. Мехико последует примеру Боготы, самого густонаселенного города. Несмотря на шумное и хаотичное дорожное движение, мексиканская столица вновь реагирует на кризис, пересаживаясь на двухколесный транспорт, как это уже было после землетрясения 2017 года. На этот раз город намерен в четыре раза увеличить протяженность своей сети велосипедных дорожек начиная с участка в 7,5 миль, идущего параллельно центральному автобусному маршруту длиной более 25 миль. Мехико называет это «Постепенным планом перехода к новой нормальности».

Как и прежде, беспокоейство вызывает мысль о том, что может произойти, когда город внезапно наводнит велосипедисты и водители, не привыкшие видеть такое количество велосипедов. В июне этого года в Нью-Йорке было зафиксировано больше аварий с участием автомобилей и велосипедистов, которые получили при этом травмы, чем в июне предыдущих десяти лет. И все же несмотря на увеличившееся количество велосипедистов на дорогах, к июлю эти цифры вновь вернулись к показателям прошлого периода.

В более долгосрочной перспективе проектировщики надеются снизить риски, связанные с увеличением велотрафика, за счет целенаправленных усилий. К примеру, речь может идти о трансформации временных велодорожек в постоянные, об отделении велосипедных полос от проезжей части за счет смещения парковки в сторону от края тротуара, о создании приподнятых над проезжей частью дорожек либо установке небольших бордюров по краю велосипедной дорожки. Специалисты знают, что самый быстрый способ пересадить людей на велосипеды — это дать им почувствовать себя в безопасности.

«Вот тогда совершать велопоездки станет действительно приятно. Когда люди попробуют сами, они не захотят останавливаться», — отмечает Найдовски.

Перевод с английского языка — **Танат Кожманов**.



Вторая жизнь

Что происходит со строительными проектами, замороженными десятилетие назад

> стр. 1



Проект Persia Towers

У Persia Towers могло быть другое воплощение. На сайте компании Didas Construction Co. размещен проект 2004 года – в этом варианте центр территории комплекса занимает башня со смотровой площадкой, возвышающаяся над кварталом зданий. Указанная стоимость проекта – \$155 млн. Но этот проект не был реализован.

Заказчиком Persia Towers в начале двухтысячных выступила иранская компания Maskan Sazan Construction в партнерстве с казахстанским Банком Туран Алем (БТА). После остановки строительства, финансовых проблем БТА и судебных споров между БТА и Казкоммерцбанком к 2013 году объект площадью 47 тыс. кв. м в черновой отделке со строительной готовностью 90% попал в собственность Казкоммерцбанка, а оттуда перешел в Группу банка Halyk.

Агентства недвижимости выставили объект на продажу на kisha.kz сначала по цене 25 млрд тенге, а позже уже со значительным дисконтом – за 15,6 млрд тенге. В каталоге залогового имущества Halyk Bank цена «Персии» была еще ниже – 14,1 млрд тенге. На вопрос, были ли за эти годы желающие купить незавершенный объект, Halyk Bank ответил уклончиво: «Мы можем прокомментировать ситуацию только с момента, когда данный проект перешел к Группе банка».

О развитии проекта Halyk Bank договорился с казахстанским застройщиком Exclusive Qurylyus. Девелопер разработал новую концепцию многофункционального жилого комплекса и взял на себя ее реализацию, однако сам комплекс до момента передачи квартир и коммерческих помещений конечным покупателям остается на балансе дочерней организации Halyk Bank, созданной для управления и реализации стрессовых активов банка.

Exclusive Qurylyus принял объект на реконструкцию в мае 2020 года, а завершить ее планирует до конца 2021 года. За полтора года в комплексе кроме капитальной замены фасада проведут перепланировку, замену инженерных коммуникаций, внешнее армирование, ремонт колонн, балок, перекрытий и ригелей.

Новый проект получил название Exclusive Time. Топовая локация, развитая инфраструктура предопределили класс жилого комплекса – «бизнес». Застройщик сохранит имеющиеся 14- и 12-этажные башни, где расположатся 320 апартаментов с панорамными окнами, а под землей – двухуровневый паркинг. Башни образуют замкнутый внутренний двор, в центре которого застройщик собирается расположить трехэтажный торгово-коммерческий пассаж – на его крыше планируют высадить плодовые деревья, организовать места для отдыха и занятий спортом.

«Голый» пентхаус

Застройщик, ТОО «Building Service», получил разрешение на строительство элитной малоэтажки «Тау Коктем» на участке 2,1 га на Ремизовке в сентябре 2009 года.



Начало реконструкции комплекса «Персия» – будущего Exclusive Time.

ЖК «Тау Коктем»



февраль 2019 года

март 2020 года

Однако, судя по данным дольщиков, в реальности строительство объекта началось раньше. Проект жилого комплекса предусматривал три четырехэтажных дома с мансардой на 120 квартир (в том числе несколько пентхаусов) и 105 мест в подземном паркинге.

Долларовую кредитную линию на строительство компаниям Building Service и Buiding Group открыл Нурбанк под 16% годовых, получив в залог земельный участок. В июне 2005 года земщики подписали соглашение на кредит с лимитом \$22,2 млн сроком на семь лет. В 2006-м в дополнение к банковскому займу застройщик начал привлекать деньги дольщиков. Одним из крупных клиентов Building Service стало ТОО «Temir Real Estate», которое, согласно данным суда, в ноябре 2006 года профинансировало на условиях долевого строительства пятую часть строящегося жилого комплекса: 2 пентхауса, 22 квартиры, 19 технических помещений и 24 парковочных места на общую сумму 1,2 млрд тенге. Получить свои квартиры Temir Real Estate, как и другие участники долевого строительства, планировали в 2007 году.

Но денег застройщику все равно не хватало, в феврале 2007 года он подписал еще одно соглашение с Нурбанком – на открытие кредитной линии с лимитом \$37,3 млн на пять лет. А сроки окончания строительства перенес на 2010 год. Проект уже

был завершен на 90%, но тут случился мировой финансовый кризис – долларские кредиты выросли в цене на четверть. Денег на продолжение строительства застройщик не нашел, валютный кредит не вернул, в результате земельный участок под проблемной стройкой перешел в собственность Нурбанка.

К марту 2013 года, когда в элитном долгострое начала протекать крыша и обваливаться потолки, 62 дольщика по-прежнему наде-

юлю 2016 года, но все это осталось на уровне обещаний.

Инвестора, согласившегося построить жилой комплекс, нашли в конце 2017 года. Земельный участок у Нурбанка выкупило ТОО «Көк Бэйтерек». По данным дольщиков «Тау Коктем», сумма сделки в декабре 2017 года составила 812,8 млн тенге. Как сообщил акимат Алматы, новый владелец пообещал предоставить квартиры законным дольщикам, хотя и не являлся правопреем-



Каркас бизнес-центра севернее ул. Абая, восточнее оз. Сайран.

ялись получить свои квартиры и даже были готовы достроить жилье за свой счет, но не могли, так как квартиры по закону им не принадлежали.

Спустя еще 2,5 года владельцы территории рапортовали акиму Алматы Бауыржану Байбеку, что завершат строительство к

ником прежнего владельца и обязательств перед участниками долевого строительства не имеет. В список дольщиков, которые, наконец, получат жилье, не попадают те, кто своевременно не оплатил взносы по договорам ДДУ, а также те, кто передавал деньги лично учредителям пер-

вой компании-застройщику. На руководителей ТОО «Building Service» возбуждены уголовные дела о присвоении и растрате денежных средств, полученных на строительство ЖК.

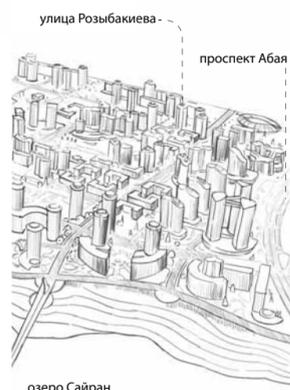
Новый хозяин уведомил акимат о возобновлении работ в ЖК «Тау Коктем» в конце 2018 года. На объекте провели техническое обследование, а летом прошлого года начали разбирать облицовку здания. Сроки завершения работ еще не объявлены.

Куатовский «Манхэттен»

Строительство административного здания площадью 14,6 тыс. кв. м вблизи озера Сайран корпорация «Куат» начала в 2007 году. Проектная документация предусматривала 12 этажей, но девелопер на своем сайте описывал здание как комфортабельный 15-этажный бизнес-центр (БЦ) с офисными помещениями класса «А», удобными конференц-залами для проведения встреч на любом уровне, а также ресторанами, спортивными залами, открытыми пространствами для отдыха посетителей и просторным подземным паркингом. Офисное помещение в чистовой отделке в будущем БЦ предлагали приобрести по цене \$3,5 тыс. за квадрат.

Бизнес-центр должен был стать частью мегарайона «Манхэттен-Казахстан» (позже переименован в «Сайран»), который

Проект мегарайона «Сайран» («Манхэттен»)



озеро Сайран

Перспектив у этого долгостроя не видно. «В настоящее время в связи с многочисленными арестами на имущество корпорации («Куат», – «Курсив») и отсутствием денежных средств корпорация не имеет возможности завершить строительство объекта», – сообщили на запрос «Курсива» в управлении градостроительного контроля.

Откуда берутся долгострой

Каждый финансовый кризис строительный рынок Казахстана покидает часть застройщиков. Так, в кризис 2007–2008 года, по словам главы VI Группы Айдына Рахимбаева, «выжило только 30% строительных компаний». К следующему кризису 2015 года строители подготовились лучше – по данным экспертов Deloitte, рынок покинул каждый пятый застройщик. Итоги коронакризиса-2020 подводить рано, но в этот раз, по оценкам участников рынка, закроется ряд строительных компаний.

Большинство девелоперов строили и продолжают строить жилье на заемные деньги – кредиты банков, инвесторов и привлеченные деньги дольщиков. И когда в результате кризиса очередные финансовые транши на строительство перестают поступать (банки не могут или не хотят продолжать финансирование, а новые дольщики не приходят с деньгами), застройщик приостанавливает работы, незавершенный объект попадает в стрессовые активы банков, а на карте города возникает очередной долгострой. Иногда это стройплощадка с вырытым котлованом или каркас здания, а иногда практически готовые дома.

Из-за девальвации нацвалюты многие земли, попавшие в активы банка, сильно дешевеют и нередко перестают оправдывать даже залоговую стоимость. Сами незавершенные здания без консервации и должного ухода быстро теряют свою ценность. По словам экспертов Казахского научно-исследовательского и проектного института строительства и архитектуры, если внешняя и внутренняя отделка здания не закончена, то атмосферные воздействия постепенно приводят к деформациям и повреждению несущих конструкций. Поэтому заброшенные объекты, простоявшие несколько лет без консервации, превращаются в аварийные, не пригодные для дальнейшей эксплуатации. «Оценка технического состояния несущих конструкций зданий и сооружений производится при перерыве в строительном-монтажных работах от шести и более месяцев», – резюмируют эксперты.

Такие подешевевшие активы с аварийными зданиями становятся обузой для банков и переходят в Фонд проблемных кредитов, созданный в стране в 2012 году с целью «вовлечения в экономический оборот посредством оздоровления и реализации». Но из-за плохого технического состояния мало кому из них удастся получить вторую жизнь.



ЖК «Тау Коктем» на Ремизовке начали разбирать.

Фото: Офелия Жакаева

Пациент всегда жив

Как развивается казахстанская EdTech-компания Somnium и почему она уходит на внешние рынки

Компания Somnium, которая цифровизирует медицинское образование, уходит с отечественного рынка, сосредоточив усилия на рынках внешних. В активе проекта – программы, позволяющие студентам-медикам изучать болезни с помощью 3D-графики.

Ульяна ФАТЬЯНОВА

Продукты Somnium – виртуальный пациент «Боткин» и 3D-конструктор патологий – вносят элемент геймификации в процесс обучения будущих врачей. Здорового человека и его отдельные органы можно превращать в больные, изучая различные болезни и синдромы. А с «Боткиным» можно еще и пообщаться, чтобы поставить диагноз. «Курсив» выяснял, чем еще интересен отечественный EdTech-продукт и что Somnium планирует делать, выйдя за пределы Казахстана.

Интерактивное образование

В 2015 году IT-специалист Арман Мукушов и 3D-модельер Владимир Баринов решили изменить отечественное образование к лучшему и создали серию обучающих фильмов по общей патологической анатомии. Так началась история компании Somnium. Медицину молодые люди выбрали не случайно. Еще в 2012 году Мукушов придумал автоматизированную информационную систему (АИС) Sirius, которую, по его словам, купили почти все медвузы страны. Программа цифровизирует учебные и административные процессы: с ее помощью можно сдавать тесты, заселять студентов в общежития, составлять расписания, следить за расходами и многое другое. Работая над Sirius, Мукушов много общался с преподавателями и не переставал удивляться тому, как все устроено. Обучение ориентировано на педагога, а не на студента, из наглядных пособий – старые плакаты и органы в банках, которые (органы) со временем теряют свою наглядность – раствор искажает их структуру и цвет.

Решение визуализировать патологии в 3D-графике и добавить элемент геймификации пришло почти сразу, но найти специалистов, способных создать такое программное обеспечение, оказалось тяжело. Мукушов и Баринов сосредоточились на создании учебных фильмов по общей патологической анатомии в 3D-графике (это был самый

первый проект Somnium, полноценно монетизировать его не удалось, поскольку контент быстро попал в открытый доступ), и только в начале 2016 года смогли собрать команду разработчиков.

«Мы этих людей переманивали, давали им лучшие условия. Они все были без впечатляющего опыта, но имели какую-то базу. Мы предоставили им возможность и объяснили, что хотим создать ПО, с помощью которого студенты могли бы сами моделировать патоморфологические изменения в органах. Никаких дедлайнов не было. Мы просто дали свободу и ждали, когда появится результат», – рассказывает Арман Мукушов.

Первая MVP (minimum value product – программа с минимальным набором функций) 3D-конструктора патологий появилась к сентябрю 2016-го, а полноценный запуск состоялся через полтора года после начала работы. В программе процесс обучения выстроен «от обратного»: студент получает здоровый орган и делает из него больной, меняя цвет, размер, текстуру и другие параметры на микро- и макроуровнях. Всего в 3D-конструкторе доступно 19 органов и 134 болезни и синдрома.

В 2017 году Somnium представил еще один проект – «Виртуальный пациент «Боткин» для изучения внутренних болезней. В программе есть блок лекций и видео (тех самых фильмов, с которых начиналась история Somnium). Практическая часть представлена в виде цифрового пациента (на самом деле, их может быть три – пожилой и молодой мужчины и женщина средних лет). Его можно осмотреть, задать уточняющие вопросы, отправить на исследование и анализы, поставить диагноз и назначить лечение. В программе есть 53 базовых болезни и автоматические сценарии осмотра. Однако, если педагог захочет, он может создать новые – тогда пациент сможет угрожать жалобой главврачу или, к примеру, недостаточно внятно описать симптомы. Работает моделирование и в обратную сторону: студент может превратить здорового персонажа в больного, изменив его внешний вид в соответствии с симптоматикой заболевания.

Отказ в сотрудничестве

Somnium выпустил коробочные продукты – программы, которые не требуют постоянного мониторинга и поддержки функционала. Пять казахстанских государственных медвузов приобрели новое ПО: на тот момент они уже несколько лет работали на АИС Sirius – и в рекламе проект не нуждался. Программы возили на разные выставки, где



Коллаж: Гамаль Сейтжанов

они собрали положительные рекомендации. К примеру, во время выступления в Росийском обществе симуляционного обучения в медицине нашлись партнеры для дистрибуции виртуального пациента на территории РФ. А курс по патологической анатомии получил хорошую рецензию от профессора Нью-Йоркского медицинского колледжа Генри Готсфри.

В компании даже задумались о создании нового курса, аналогичного «Боткину», но по детским болезням. Решение актуальное потому, что, во-первых, для доступа студентов на прием больницы нужно согласие пациента или его представителя, а такое разрешение сейчас мало кто дает. Во-вторых, течение одной и той же болезни в разном возрасте отличается, и в каждой дисциплине свои особенности. А это означает, что нужно оцифровывать огромный массив информации.

На создание «Боткина» у руководства Somnium в свое время ушло около 120 млн тенге, которые реинвестировали из других бизнес-проектов. На разработку нового продукта денег не было – продажа лицензий казахстанским вузам (около 18 млн тенге) не окупала всех затрат. Тогда компания предложила разделить необходимую сумму (ориентировочно, 150 млн тенге) между вузами, а потом вместе выйти с готовым продуктом на международный рынок.

Однако у вузов такое предложение энтузиазма не вызвало, и работу над «детским» курсом пришлось остановить. А вскоре отечественные вузы один за другим начали отказываться от сотрудничества с Somnium. Судя по ответу Минздрава (в его подчинении находятся медвузы РК) на запрос «Курсива», сейчас только два вуза используют Sirius – Казахский националь-

ный медицинский университет имени С. Д. Асфендиярова и Медицинский университет Астана. Остальные перешли на другие системы, и их выбор обусловлен функциональными возможностями, возможностями интеграции с другими платформами, а также стоимостью АИС». Также в Минздраве рассказали, что каждое учебное заведение самостоятельно выбирает инструменты для обучения студентов – обязательно лишь соблюдать единые для всех нормативно-правовые акты.

Из всех «отказников» свое решение согласился прокомментировать только медицинский университет Семей. Председатель правления – ректор Ерсин Жунусов рассказал, что университет первым в республике вводит интегрированную модель обучения. Достойного разработчика на отечественном рынке они не нашли, а потому начали внедрять собственные IT-разработки, а теперь работают на АИС KEUPS. Приобретение обходится университету «более чем в два раза дешевле» (техническое обслуживание Sirius стоило, по их данным, 33,2 млн тенге).

Куда движется медицинский EdTech

Потеряв интерес к казахстанскому рынку, команда Somnium сосредоточилась на дистрибуции уже существующих продуктов за рубежом. Проект Sirius будет закрыт: несмотря на теоретическую возможность адаптировать систему под российский рынок, в компании не видят в этом особого смысла. А вот лицензии на курс патологической анатомии и внутренних болезней анализируются и внедряются. Сейчас «Боткина» уже используют 10 вузов в России (медицину в стране можно изучать более чем в 100 университетах) и несколько – в Армении.

3D-конструктор патологий продается чуть медленнее – всего семь копий.

В компании говорят, что на данный момент у них есть действующие контракты с представителями Канады, Франции, России, Румынии и Индии. Процесс продажи софта долгий: в каждой стране нужно найти местных рецензентов, которые проверят программы на соответствие местным образовательным нормам. Потом – наладить контакт с университетами и рассказать им о продукте. Всем этим занимается международная компания-посредник, за счет чего лицензии на ПО значительно вырастают в цене.

Опираясь на изучение рынка своими партнерами, Арман Мукушов говорит, что на момент выхода этих двух продуктов аналогов на мировом рынке не было. Тем не менее в последнее десятилетие разные страны так или иначе активно используют новые технологии, чтобы сделать медицинское образование доступнее и интереснее.

Например, венгерский виртуальный пациент InSimu представляет собой по большей части текстовое приложение, которое помогает студентам-медикам и практикующим врачам тренироваться в постановке диагноза по случайно подобранному медицинским анкетам и развивать клиническое мышление. В тренажер включены более 140 заболеваний по 14 медицинским специальностям. Можно отслеживать эффективность своих исследований и общий прогресс, сравнивая его с профессиональными стандартами.

Португальский BodyInteract больше похож на реального пациента. Это большой горизонтальный экран, на котором в режиме реального времени отображается больной человек,

все его показатели и изменения, вызванные лечением. Пациенты могут умничать, жаловаться или внезапно терять сознание, а врачи – создавать собственные планы диагностики.

В Дублине создали Complete Anatomy – облачную образовательную платформу, которая позволяет изучать человеческую анатомию в высокодетализированном 3D, делать заметки и рисунки разных частей тела, моделировать происходящие с ними изменения и вести совместное вскрытие с помощью AR-технологий. Все системы организма можно рассмотреть в разных уровнях, начиная с микроклеточного. Программой также пользуются практикующие врачи в разных странах мира, чтобы показывать пациентам, как их тела должны работать и как на организм влияет болезнь. В перспективе компания планирует сосредоточиться на разработке голограмм и виртуальной реальности.

Какие из этих или любых других мировых разработок могли бы прижиться в казахстанской системе медицинского образования – пока непонятно. В Минздраве на прямой вопрос о сотрудничестве с разработчиками для создания нового ПО отвечают общими фразами о «стратегическом партнерстве с зарубежными вузами, в рамках которого осуществляется трансферт инновационных образовательных технологий» и пересмотр учебных планов. Медицинский университет Семей – единственный вуз, согласившийся ответить на вопросы «Курсива», – пока не планирует привлекать никаких сторонних разработчиков, потому что «имеющаяся в университете программа удовлетворяет потребностям в реализации существующих образовательных программ».

Евгений Щербинин, CEO крупнейшей в Центральной Азии частной IT-компании Prime Source, уверен, что возможность создавать качественные отечественные продукты, имеющие интеллектуальную ценность, неоднократно подтверждена интересом клиентов из ближнего и дальнего зарубежья. Однако, учитывая тренды развития технологий, в масштабах рынка Казахстана создавать конкурентные IT-продукты и формировать компетенцию становится все сложнее. По словам Щербинина, некоторые позитивные изменения в сфере может принести создание в 2020 году Ассоциации IT-экспорта, которая активно работает над коллаборацией казахстанских компаний, консолидацией усилий бизнеса и государства для выхода на внешние рынки.

Дерегуляция как необходимость

Почему высшее образование в Казахстане нуждается в фундаментальных реформах.

Десятки подзаконных нормативных актов, регулирующих высшее образование в стране, привели к созданию парадоксальной ситуации, когда у граждан Казахстана при поступлении в вузы меньше возможностей и прав, чем у иностранцев.

Во-первых, наши дети (граждане республики) при поступлении в вузы жестко ограничены в сроках подачи документов. Будущие студенты могут подать аттестаты, справки, сертификаты об ЕНТ в приемные комиссии высших учебных заведений только с момента окончания учебы в школе и до середины августа. При этом регулятор – Министерство образования РК – не делает разницы между теми, кто претендует на государственные гранты, и теми, кто выбирает платную форму обучения. Иностранцы же могут подавать документы на обучение летом и зимой – как гласит приказ министра, зачис-



Нуркен ХАЛЫКБЕРГЕН, управляющий партнер Khalikbergen Strategy Communications

ление иностранных граждан осуществляется в соответствии с академическим календарем за пять дней до начала следующего академического периода.

Во-вторых, при поступлении на образовательные программы высшего образования (ОВПО) казахстанцы обязаны пройти тестирование ЕНТ, сдать творческие, специальные или дополнительные экзамены. Данное требование было бы обоснованным, если бы распространялось исключительно на тех, кто претендует на получение финансирования – госгранта или гранта учебного заведения. Однако эти же нормы применяются и к абитуриентам, поступающим на

платное обучение. В то же время прием иностранных граждан на обучение в ОВПО на платной основе осуществляется по результатам собеседования, проводимого приемными комиссиями вузов в течение календарного года. Получается, иностранцам можно получить казахстанский диплом государственного образца, не сдавая ЕНТ, специальные, дополнительные и творческие экзамены, причем зачислившись на обучение зимой. Почему чиновники от образования создают подобные условия, ведущие к дискриминации собственных граждан, – большой вопрос.

Напомним, что при поступлении в российский вузы от абитуриентов из РК не требуется сдача ЕНТ или ЕГЭ, а это вузы, чьи позиции в международных рейтингах гораздо выше казахстанских. Существующее регулирование превращает ЕНТ из инструмента проверки знаний вчерашних школьников в обязательное условие для доступа к высшему образованию. ЕНТ может служить лишь средством распределения государствен-

ных грантов для желающих, но не должно ограничивать права граждан на высшее образование.

Если все оставить как есть, то дальнейшее развитие ситуации с ЕНТ и поступлением в вузы казахстанцев приведет к серьезным негативным последствиям: общество может расколоться на дееспособных и недееспособных с ростом количества подrostковых суицидов, депрессии и демотивации молодежи; из казахстанского образования за рубеж уйдут большие деньги, что происходит уже сейчас – в связи с поступлением большого количества казахстанских выпускников в иностранные вузы (в частности, российские); сформируется огромная прослойка населения из плохо образованных, безработных и низкоквалифицированных кадров – граждан нашей страны, которых отсутствие диплома лишает возможности трудоустройства, профессионального и карьерного роста. Кроме того, из-за несовершенства регулирования деформируется профессионально-ориентационная деятельность: выпускники школ выбирают не те профессии, что

им интересны, а те, для поступления на обучение которым нужны более легкие предметы.

Если говорить о нормативных сроках обучения, поступления и выпуска – это пережиток плановой экономики бывшего Советского Союза. Во времена СССР, когда человек точно знал основные этапы своей жизни – обучение, гарантированное трудоустройство, пенсия – это было оправданно. Сегодня скорость жизни увеличилась настолько, что порой не знаешь, что тебе принесет завтрашний день, поэтому мы должны создавать систему, способную быстро отвечать на все внешние изменения.

Глобальная цель – дать возможность учиться всем желающим (детям и взрослым). Студентам нужна возможность поступать в вузы круглогодично и заканчивать обучение в момент окончания учебного материала, без привязки к конкретному времени. Необходимо сделать процедуру поступления, обучения и выпуска из вуза более гибкой. Подобный подход также позволит избежать одностороннего вручения дипломов по всей

стране, выпускать молодые кадры равномерно в течение всего календарного года.

Государственное регулирование и весь существующий бюрократический механизм системы образования наполняет всю отрасль абсурдом, потому что чиновники сидят на своих должностях небольшое время и имеют ограниченное видение проблем образования. Реанимационные действия, предпринимаемые по оживлению отрасли образования, приводят к обратному результату.

В Казахстане наконец-то приходят к пониманию того, что нужно отказываться от государственного регулирования и переходить к саморегуляции рынка образовательных услуг по примеру европейских государств, Великобритании и США. В этих странах вузы самостоятельно определяют свой вектор развития, контент образовательных программ, условия и сроки поступления на обучение. Такой подход – один из факторов, позволяющих им занимать высшие позиции в международных рейтингах.

Как смотреть фильмы про акул так, чтобы об этом никто не узнал

Мало кто готов обсуждать с родными – и уж тем более с посторонними – все подробности своей онлайн-жизни. Есть множество вещей, которые вы, вероятно, хотели бы оставить при себе: какие лекарства вы принимаете, какие подарки искали домашним, какие видео смотрели на ночь... Увы, иногда эта информация против вашей воли может всплыть на поверхность. Рассказываем, кто может «подсмотреть» за вами, а кто – нет и как быть спокойным за свои секреты. Давайте представим себе, что вы любите смотреть фильмы... ну, скажем, про акул – и не хотите, чтобы это стало известно.

1. Ваши домашние

Вероятно, у вас с семьей общая сеть Wi-Fi, а может быть, и компьютер тоже общий. Это значит, что следы вашей интернет-активности рискуют попасться на глаза партнеру, детям, родителям – всем, кто живет с вами. Выдать вас может как история браузера, так и таргетированная реклама. Браузер помнит, какие сайты вы посещаете, и подсказывает вам, когда вы в очередной раз собираетесь открыть один из них. В целом это удобно, но не тогда, когда, скажем, партнер начал набирать «акупунктурная медицина» и тут же получил подсказку с «акулахаб».

Когда вы открываете тот или иной ресурс, браузер сохраняет на компьютер куки-файлы. Они позволяют сайту вас запомнить и в следующий раз не запрашивать, например, логин и пароль. Однако помимо самого ресурса вас, точнее то, что вы его посетили, запоминают рекламные сети, которые с ним сотрудничают. Запоминают – и начинают предлагать вам похожий контент. Конечно, интернет-гиганты типа Google не станут показывать откровенные баннеры с акулами. Но есть и менее принципиальные рекламные сети, которые этим не побрезгуют.

Чтобы не краснеть понапрасну, пикантные видео лучше смотреть в режиме инкогнито (некоторые браузеры, например, Яндекс, сами вам это предложат, когда вы откроете акуласайт). В режиме инкогнито не сохраняются ни куки, ни история поиска, ни информация о посещенных сайтах. Соответственно, и предательских подсказок в адресной строке ваши домашние не увидят.

А чтобы замести следы, которые вы уже оставили, стоит почистить куки и историю браузера. Для этого надо открыть настройки: в Chrome, например, нужная опция будет видна сразу, а в Firefox потребуются выбрать вкладку «Приватность и защита».

Совет: чтобы не оставлять в браузере следов, которые могут увидеть ваши домашние, используйте режим инкогнито.

2. Интернет-гиганты

Куки – не единственный способ узнать о ваших интересах, поэтому режим инкогнито не скроет информацию о ваших увлечениях от интернет-корпораций. Google все равно запомнит, что вы искали и какие сайты откры-



Евгений ПИТОЛИН, управляющий директор «Лаборатории Касперского» в Казахстане, Центральной Азии, странах СНГ и Балтии

вали через Chrome. Facebook все равно узнает ваши предпочтения, если вы пользуетесь сервисами, в которые интегрированы его рекламные модули (а таких невероятно много).

К счастью, не все компании стремятся собрать о вас как можно больше данных. Например, Mozilla заботится о приватности, поэтому Firefox не только не подсматривает за вами, но и блокирует чужие инструменты слежки. Поисковики DuckDuckGo и StarPage не запоминают, что вы искали.

Совет: избавиться от слежки рекламщиков и интернет-гигантов помогут приватные браузеры и поисковые системы, а также инструмент «Защита от сбора данных», если он есть в вашем защитном решении.

3. Интернет-провайдер

Не каждый об этом задумывается, но интернет-провайдер и тот, кому принадлежит бесплатный Wi-Fi, которым вы пользуетесь, тоже может видеть ваш трафик. Если вам не нравится мысль, что ваши увлечения акулами могут стать развлечением для кого-то из сотрудников провайдера, лучше подстраховаться, тем более что это не так уж сложно.

Чтобы оставить излишне любопытных с носом, достаточно использовать защищенное соединение (VPN). Оно зашифрует ваш трафик, так что сотрудники провайдера увидят только бессмысленную абракадабру.

Совет: чтобы скрыть свои интересы от тех, кто может мониторить ваш интернет-трафик, используйте защищенное соединение.

4. Вымогатели

А вот спамеры, которые пишут вам, что якобы заразили ваш компьютер вредоносной программой и через веб-камеру сняли ролик о том, как вы развлекаетесь, на самом деле понятия не имеют, смотрите ли вы кино про акул. Они просто рассылают эту угрозу всем подряд в расчете на то, что кто-нибудь да клонет. Так что не нервничайте и никоим образом не платите. Если вам пришло такое письмо, просто отправьте его в спам.

Совет: никогда не платите спамерам, которые утверждают, что застучали вас за просмотром спорного контента.

Не забывайте о безопасности

Хотя разработчики известных сайтов и приложений для просмотра фильмов об акулах заботятся о своей репутации, подцепить зловред в поисках таких видео все-таки можно. Злоумышленники время от времени взламывают рекламные сети, демонстрирующие объявления на таких ресурсах, или пытаются подслушать пользователей подделку.

Снимать вас через веб-камеру вредоносное приложение, скорее всего, не будет, а вот заблокировать экран баннером с откровенной картинкой или начать демонстрировать ну очень много пикантной рекламы в браузере – очень даже может.

Так что помните о безопасности:

- выбирайте известные ресурсы, не открывайте сомнительные сайты из поиска, обещающие премиум-контент бесплатно;
- скачивайте приложения только из официальных источников;
- не переходите по ссылкам в рекламных объявлениях, даже если они выглядят ну очень интригующе;
- используйте надежное защитное решение – оно заблокирует вредоносную программу, если та все-таки попытается проникнуть на устройство.

Выживут только блокбастеры, а большинство премьер станут цифровыми

Как коронавирус изменит кинопрокат и систему дистрибуции – в материале «Курсива».

Айша АМИРХАН

В 2019 году общемировой бокс-офис составил \$42,5 млрд – это рекордный показатель за всю историю кинематографа. В 2020-м доходы киноиндустрии сокрушительно упали. Для сравнения – сборы в Северной Америке в 2019 году составили \$11,4 млрд, ожидания 2020-го – \$3,4 млрд. В Поднебесной во время китайского Нового года в этом году кинотеатры заработали \$4,2 млн, прошлогодний показатель того же периода – \$1,76 млрд.

Во многих странах кинотеатры прекратили свою работу из-за COVID-19 и продолжают оставаться закрытыми. Студии решили больше не откладывать премьеры и начали подстраиваться под новые реалии.

Первый пошел

Пионером стала компания Universal – ее мультфильм «Тролли. Мировой тур» вышел и в «цифру» (на интернет-видеосервисах), и в кинотеатры (там, где они были еще открыты). Стоимость просмотра премьеры онлайн составляла \$20. До пандемии вариант одновременных кинорелиза и цифровой премьеры был невозможен. Ранее выход в Сеть мог случиться лишь после того, как фильм отработает свое в прокате (минимум три месяца).

Свои самые кассовые проекты – «Форсаж-9» и 25-ю серию бондианы под названием «Не время умирать» Universal пока держит для кинотеатров. В то же время киностудия договорилась со знаменитой сетью кинотеатров AMC о новом стандарте для кинопроката и сократила окно между офлайн- и онлайн-премьерой до 17 дней. Решение революционное – до эпидемии коронавируса продюсеры тщетно просили кинотеатры сузить время этого окна с 90 дней хотя бы до 30.

Остальные студии присоединились к реформаторам. В начале августа даже такой гранд-игрок и обладатель самых кассовых франшиз, как Disney (а ему меньше всех выгодны цифровые премьеры), объявил о решении выпустить блокбастер «Мулан» (бюджет \$200 млн) на платформе Disney+, предложив его в прокат за \$29,99 по системе PVOD (премиальный просмотр контента дома). Шаг оправданный, если учесть, что за девять месяцев с момента своего появления в ноябре 2019 года стриминг уже заработал 60 млн подписчиков и в данный момент приблизился к тем KPI, которые ставились на 2024 год. Кроме того, «Мулан» мог и не добрать в прокате – ведь его предлагают бойкотировать еще со съемочного периода. Сначала причиной была исполнявшая главную роль актриса – она поддержала полицию Гонконга в борьбе с демонстрантами. Сейчас, после премьеры, есть новый повод для бойкота – в титрах выражается благодарность руководству Синьцзяна, а в этом регионе, по сообщениям мировой прессы, находятся лагеря перевоспитания для мусульман.

Что такое VOD?

VOD расширяется как video on demand, то есть это видео по запросу, система индивидуальной доставки абоненту ТВ-программ и фильмов по цифровой кабельной, спутниковой, эфирной телевизионной или интернет-сети. Другими словами, это возможность смотреть любимый киноконтент онлайн, не выходя из дома, на стриминговых сервисах, различных интернет-площадках, в онлайн-кинотеатрах. VOD-платформ десятки: Netflix, Disney+, Hulu, Amazon Prime Video, ivi, OKKO, Megogo YouTube, Apple TV и др.

На рынке видеосервисов существует несколько моделей VOD:

- PVOD (premium video on demand) – это премиальная аренда контента, когда можно посмотреть любой фильм, даже из

разряда кинособытий, не выходя из квартиры и неограниченное количество раз. Причем по цене одного билета в кинотеатр, примерно \$20 за 48-часовую аренду;

- TVOD (transactional video on demand) – эконом-вариант аренды контента в течение ограниченного времени, часто с возможностью смотреть лишь ограниченное количество раз;
- SVOD (subscription video on demand) – система подписки, когда пользователь получает доступ к библиотеке контента на определенное время без ограничения числа просмотров;
- AVOD (advertising video on demand) – воспроизведение контента сопровождается рекламой;
- EST (electronic sell-through) – пользователь получает возможность просмотра единицы контента в течение неограниченного времени без ограничения по просмотрам (продажа контента).

кинопрокатный «пирог», но принципиальные договоренности сохранялись прежними. К тому же кинотеатры во многих странах защищены законом. К примеру, во Франции между выпуском фильма в кино и выходом его в стриминг должно пройти три года. Как раз из-за этого условия часть выпущенных Netflix картин ушла из конкурса Каннского кинофестиваля, защищающего интересы французских кинотеатров, на Венецианский.

Отдельный пункт – авторское кино. Для кинопроката его покупают мало и довольно острожно. Оно всегда продвигалось через участие картин в фестивалях: в Каннах, Венеции, Берлине, Торонто и т. д. Для продюсеров арт-хауса это главные площадки для продажи прав и заключения ключевых сделок. Из-за пандемии часть фестивалей отменили, часть – провели в урезанном или

меньше, чем до 17 дней, о которых договорилась Universal.

Такие условия, скорее всего, станут причиной закрытия некоторых кинотеатров. На рынке останутся только те, у которых есть «подушка безопасности» – к примеру, если они входят в состав корпораций с диверсифицированным бизнесом, или если их поддерживает государство. Уже звучат предположения, что ряд разорившихся кинотеатров в США выкупят Disney или Netflix, чтобы показывать там исключительно свои проекты. Тем более, что в Соединенных Штатах с 2020 года отменены так называемые «парамонтаунские соглашения», которые еще с 40-х годов прошлого века запрещали студиям покупать кинотеатры.

Российский кинокритик Мария Кувшинова, вслед за западными коллегами, предсказывает значительное обеднение кинопрокатной сетки – во-первых, из-за того, что

5 самых громких мировых премьер, отложенных из-за COVID-19



«Не время умирать»
25-й фильм о Бонде, которого в пятый, последний, раз сыграл Дэниел Крейг, должен был выйти в прокат в апреле

«Форсаж-9»
Очередной эпизод самой прибыльной франшизы Universal, общенародные кассовые сборы всех частей которой составляют более \$5 млрд. Выдет весной 2021-го вместо мая 2020-го

«Черная вдова»
Долгожданная тентпол Marvel со Скарлетт Йоханссон, который врали выйдет в прокат в ноябре 2020-го

«Чужо-женщина: 1984»
Американская премьера фильма по мотивам комиксов DC Comics с Галой Гарот. В главной роли перенесена на декабрь

«Тихое место-2»
Хоррор с Эмили Блант должен был выйти в марте этого года

5 казахстанских фильмов, пострадавших от коронавируса



«Келшнка Сабина-3»
Новый фильм Нуртаса Адамбая

«Жаным, ты не поверишь»
Черная комедия, чье начало проката совпало с введением ЧС в Казахстане

«Базар жок, Мексика!»
Комедия Женисхана Момышева о приключенных казахов в Мексике

«Семейные страсти»
Комедия Аскара Бисенбина, в которой сыграло одна из самых популярных бай-пар Казахстана

«Тойхана»
Новый проект Куралай Анарбаевой, в очередной раз рассказывающий о судьбине отечественного шоу-бизнеса – казахских сарбарах

Из-за пандемии COVID-19 была приостановлена работа над 34 фильмами и 144 сериалами.*



«Золушка»
музыка от Sony

«Мир Юрского периода. Власть»

«Фантастические твари и где они обитают-3»



«Бэтмен»
с Робертном Паттinsonом

«Аватар-2»
Премьеру сиквела отложили на 2022 год

«Матрица-4»

«Миссия невыполнима-7»

«Русалочка»
от студии Disney

*Сетки некоторых картин возобновились, но даты премьеры перенесены.

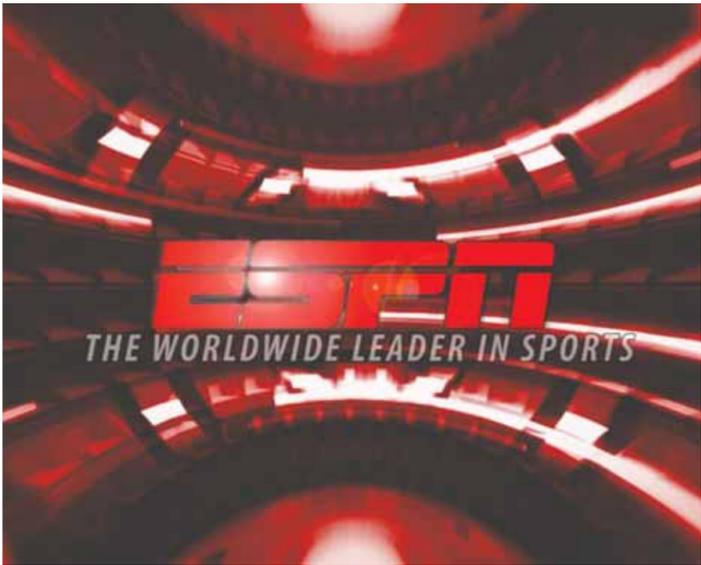
Инфографика: Ганаль Сейтжанов для «Курсива»



Фото: Depositphotos/hofred

ESPN, Sky Sport и другие

Сколько зарабатывают крупнейшие спортивные медиакорпорации



1 **ESPN (США)**
Год основания: 1979
Чистая прибыль за 2019 год: \$11,9 млрд

Безусловный гегемон спортивного вещания. Когда в 1979 году Билл Расмуссен и его сын Скотт задумывали проект под названием Entertainment and Sports Programming Network, они и предположить не смели, что заткнут за пояс всех конкурентов. Поначалу ESPN занимался лишь ретрансляцией второсортных событий по кабельному ТВ, в первый год его аудитория не превысила 30 тыс. подписчиков. Однако через некоторое время довольно неожиданно ставку на ESPN решил сделать конгломерат The Walt Disney Company, выкупивший 80% акций канала, остальные 20% – у Hearst Communications. Главной целью Диснея было отобрать хлеб у медиамагната Руперта Мердока и его Fox Sports. О том, чтобы соперничать с CBS Sports, тогда даже и речи не было.

Но спустя всего 10 лет, в начале 90-х, ESPN перещеголял всех, а не только Fox и CBS. Сейчас Entertainment and Sports Programming Network – крупнейшая империя спортивного вещания во всем мире. В отличие от конкурентов, этот канал не делает ставку на события, происходящие исключительно внутри США. ESPN взялся за покорение очень перспективного азиатско-тихоокеанского рынка, принялся транслировать такие экзотические для американского обывателя виды спорта, как крикет, регби, хоккей на траве. Итог оказался невероятным: в самих США заметно выросла популярность этих дисциплин, а в таких странах, как Индия, Пакистан, Индонезия, Австралия, трансляции ESPN начали выбиваться на первые строки всевозможных телерейтингов.

С 30 тыс. в 1979 году аудитория канала выросла до 100 млн в 2019-м. ESPN впереди планеты всей по оперативности и разнообразию информации, а также по количеству транслируемых видов спорта. Единственное, в чем ESPN еще не может считаться абсолютным лидером – это показ топовых боев боксеров-профессионалов. Пока ESPN довольствуется трансляцией второсортных поединков и безнадежно проигрывает конкуренцию корпорации HBO, у которой, к слову, даже нет отдельного спортивного канала.



2 **Sky Sports (Великобритания)**
Год основания: 1990
Чистая прибыль за 2019 год: \$10,1 млрд

За пределами США самым крупным и успешным телеканалом считается Sky Sports. В этом году отмечается 30-летие спортивного подразделения Sky Limited, которое приносит медиаконгломерату более 50% всей прибыли. Главное отличие Sky Sports от ESPN заключается в технической особенности: британцы делают акцент на спутниковом вещании, тогда как американцы – на кабельном. Но с каждым годом телевидение все больше уступает интернету, а в этом плане Sky Sports и ESPN двигаются параллельно, при этом практически не конкурируя между собой.

Дело в том, что у английского вещателя в приоритете значится самый популярный в мире (но не в США, Индии, Пакистане и Австралии) вид спорта – футбол. Английская Премьер-лига, немецкая Бундеслига, испанская Примера, итальянская Серия А – все эти топовые чемпионаты имеют соглашения со Sky Sports.

Получается, Sky Sports и ESPN даже не приходится делить аудиторию, что во многом и позволяет им обоим извлекать огромную прибыль без взаимного ущерба и попеременно находиться на вершине финансового рейтинга.

Британский и американский медиахолдинги демонстративно не вставляют друг другу палки в колеса, создавая видимость идеальной конкуренции и руководствуясь принципом «худой мир лучше доброй ссоры». Для них главное – не пустить в свой узкий круг быстро прогрессирующего конкурента, о котором речь пойдет дальше.

Трудно спорить с тем, что подавляющее большинство видов спорта своей популярностью обязано средствам массовой информации – прежде всего, визуальным. С изобретением телевидения, а позже и интернета, в разы выросло число болельщиков, а вместе с ним – доходы организаторов, оклады самих атлетов и выручка рекламодателей. «Курсив» рассказывает о самых популярных и прибыльных спортивных каналах.

Владимир ЖАРКОВ

Если раньше заработать можно было только непосредственно на месте событий, то сейчас львиную долю прибыли любого спортивного клуба составляет продажа прав на трансляции и спонсорские соглашения – демонстрация товара многомиллионной аудитории куда важнее и выгоднее, чем несколько тысячам зрителей на трибунах.

Первая прямая трансляция спортивного события по телевидению была осуществлена еще в 1936 году британской корпорацией BBC, которая показала своим зрителям финальный матч Кубка Англии по футболу между клубами «Хаддерсфилд Таун» и «Престон Норт Энд». Однако первый самостоятельный спортивный канал появился много позже – только в 1955-м, и уже по ту сторону Атлантики. Американская телерадиовещательная корпорация CBS создала отдельное подразделение CBS Sport, которое быстро нашло свою аудиторию.

Спортивные телеканалы стали расти словно грибы после дождя, сейчас практически в каждой стране имеется как минимум один специализированный вещатель, обеспечивающий болельщиков зрелищем. В Казахстане с 2013 года контент поклонникам спорта предоставляет канал QazSport. Самым же авторитетным и развитым на территории постсоветского пространства можно считать российский холдинг «Матч ТВ». Впрочем, и ему далеко до мировых лидеров в своей области. Чистая прибыль федерального канала со всеми его подразделениями за 2019 год составила \$14,1 млн. По финансовому показателю «Матч ТВ» не входит даже в тридцатку лучших.

О лидерах отрасли поговорим более подробно.



3 **The Athletic (Канада)**
Год основания: 2016
Чистая прибыль за 2019 год: \$167,7 млн

Всего четыре года назад канадцы Алекс Матер и Адам Хансманн открыли простой веб-сайт о спорте. Он в первую очередь предназначался для поклонников фитнеса и особым спросом не пользовался, растворившись в море подобных интернет-порталов. Все изменил запуск одноименного приложения для мобильных устройств, способного отслеживать активность спортсменов. Этим новшеством болельщики активно заинтересовались – ведь многим любопытно, чем в течение дня занимается любимый спортсмен.

На Матера и Хансмана стали выходить руководители клубов крупнейших североамериканских лиг, а также ведущие журналисты, кое-кто из которых ради перспективной работы даже разорвал действующий контракт с другими СМИ – в том числе с ESPN и CBS. В том же 2016-м The Athletic заключил первое серьезное соглашение, вернее, сразу три – с клубами из Торонто – хоккейным Maple Leafs, баскетбольным Raptors и бейсбольным Blue Jays.

К началу 2020 года уже все без исключения команды NHL, NBA, MLB и NFL имели договор с The Athletic. Штат сотрудников за четыре года вырос с двух до 500, за каждый отдельный клуб отвечает свой представитель.

Уникальность контента The Athletic состоит в том, что у компании нет единой информационной политики – этакая демократия и свобода слова в действии. Любой автор может высказывать индивидуальную точку зрения по любому вопросу, не дожидаясь редакционного одобрения. Такой подход привлек самых авторитетных журналистов, создающих качественный продукт.

Доход The Athletic обеспечивают исключительно подписчики, годовое обслуживание для которых стоит \$60. Новостной канал и вовсе бесплатный. На сервисе нет никакой открытой рекламы, только product placement. И этого уже хватает для того, чтобы ворваться в тройку лидеров электронных СМИ.

Да, пока The Athletic серьезно уступает по экономическим показателям ESPN и CBS и, к тому же, не планирует выходить на спутниковое или кабельное вещание. Однако вышеупомянутые медиагиганты всерьез озабочены растущей популярностью The Athletic, который уже получил в народе прозвище «спортивный Netflix». Особенно их беспокоит решение The Athletic об экспансии за пределы североамериканского рынка. Ведь если это произойдет, болельщикам из любой точки мира сможет следить за интересующими его событиями – для этого ему нужно будет всего лишь иметь при себе смартфон с выходом в интернет.



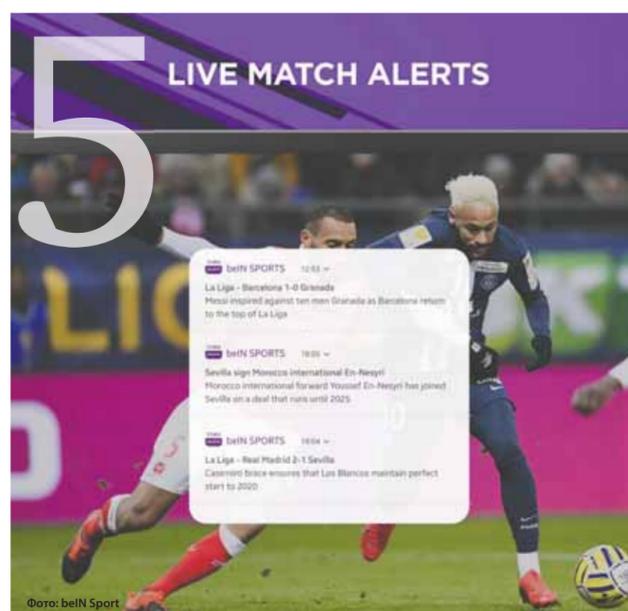
4 **CBS Sport (США)**
Год основания: 1955
Чистая прибыль за 2019 год: \$129 млн

CBS Sport – пионер спортивного вещания. Хотя телевизионные трансляции стартовали намного раньше 1955 года, именно корпорация CBS первой приняла решение о создании отдельного подразделения, отвечающего исключительно за спорт.

На протяжении трех десятилетий CBS Sport по праву считался абсолютным лидером в своей области, пока не окрепли и не встали прочно на ноги конкуренты из ESPN.

Компания имела эксклюзивные права на трансляцию матчей во всех профессиональных лигах Северной Америки, показывала бои с участием Мохаммеда Али и Джорджа Формана, вещала с Зимних и Летних Олимпиад.

Но постепенно дела у CBS Sport стали идти все хуже. Несмотря на то, что платный канал, вещающий исключительно на территории США и Канады, по-прежнему имеет неплохую выручку, с каждым годом его чистая прибыль неизменно уменьшается. А по итогам прошлого года CBS Sport уже выпал из тройки лидеров, уступив место The Athletic.



5 **beIN Sport (Катар)**
Год основания: 2012
Чистая прибыль за 2019 год: \$113 млн

Арабские шейхи не только приобретают футбольные клубы, но и содержат международные спортивные средства массовой информации. Телеканал beIN Sport был основан в 2012 году и поначалу входил в структуру известного медиахолдинга Al Jazeera. Но в 2013-м Нассер Аль-Хелаифи решил стать владельцем не только французской футбольной команды ПСЖ, но и спортивного телеканала, выкупил его у «Аль-Джазире» и дал новое имя.

beIN Sport считается абсолютным лидером спортивного вещания в арабском мире, попасть на работу туда мечтает любой журналист региона. По официальным данным, ежегодная прибыль beIN Sport постоянно растет, но одновременно есть информация о том, что реальные бизнес-показатели скрываются (речь идет об убытках за 2019 год в размере \$300 млн). Но даже это канал не слишком беспокоит – деньгами владельца готов помогать и дальше.