



наш Telegram-канал

# КУРСИВ

СОДЕРЖАНИЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНО THE WALL STREET JOURNAL.

**БИЗНЕС И ВЛАСТЬ:**  
КИБЕРПРИВИВКА ДЛЯ  
КАЗАХСТАНА

стр. 3

**ИНВЕСТИЦИИ:**  
АЛМАТЫ, ОКРУГ КОЛУМБИЯ

стр. 5

**ПРАКТИКА БИЗНЕСА:**  
КАК ПО РЕЛЬСАМ

стр. 9

**LIFESTYLE:**  
АЙ ДА БОЛИД!

стр. 12

kursiv.kz | kursivkz | kursivkz

## Дискуссии вокруг прогноза

По итогам AQR казахстанским банкам может понадобиться 400–600 млрд тенге на формирование дополнительных провизий по проблемным кредитам, считают в Moody's. «Курсив» спросил отечественных финансистов, согласны ли они с такой оценкой рейтингового агентства и почему.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

С начала августа 14 крупнейших банков страны – Народный, Сбербанк, Kaspi, Forte, БЦК, АТФ, Евразийский, Jusan Bank, Bank RBK, Альфа-Банк, Altyn Bank, Нурбанк, Хоум Кредит и ВТБ – проходят процедуру оценки качества активов (asset quality review, AQR). Для обеспечения прозрачности и объективности оценки Нацбанк проводит AQR совместно с международным консультантом, им стала выигравшая тендер глобальная консалтинговая компания Oliver Wyman. Ревизия продлится до конца года, после чего проверяющие вынесут соответствующий вердикт.

Свой прогноз относительно того, сколько денег понадобится влить в банки по результатам AQR, представило на днях международное рейтинговое агентство Moody's в ходе состоявшейся в Алматы ежегодной конференции по кредитным рискам. «Процедура AQR позволит оценить уровень проблемных кредитов, – сообщил вице-президент – старший аналитик группы оценки финансовых институтов Moody's Владлен Кузнецов. – Понятно, что Нацбанк уже имеет какое-то представление по рынку.

> стр. 6



Фото: Григорий Беденко

## Своевременное выполнение

**В авиакомпании Air Astana ответили на вопросы «Курсива» о задержках рейсов**

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

Сообщения об участившихся задержках рейсов авиакомпании Air Astana со страниц соцсетей перебрались в ленты информ-агентств. Причины серьезных опозданий по времени вылета,

а то и отмен рейсов назывались разные, вплоть до того, что на новых Airbus A320 не выявлены проблемы с двигателем. «Курсив» спросил у нацперевозчика, что все-таки происходит на самом деле.

**По техническим причинам**

Руководство Air Astana переадресовало вопросы издания PR-менеджеру авиакомпании

Тлеку Абдрахимову. Абдрахимов не стал отрицать, что объем критики в адрес авиакомпании Air Astana за последний месяц действительно существенно вырос. «Прежде всего это обусловлено вынужденными задержками рейсов в большинстве своем по техническим причинам. Так, к примеру, 4 августа по технической причине был более чем на 12 часов задержан рейс Алматы – Актау. Это, соответственно,

повлекло за собой задержку обратного рейса по данному маршруту. По аналогичной причине произошли задержки рейсов на маршруте Франкфурт – Нур-Султан – Франкфурт 8 августа, а также Лондон – Нур-Султан – Лондон и Ташкент – Алматы – Ташкент 16 сентября», – рассказал «Курсиву» Тлек Абдрахимов. Он подчеркнул: поскольку безопасность полетов является приоритетной

для Air Astana, в авиакомпании принято откладывать рейс при малейшем подозрении на техническую неполадку. «Мы считаем, что лучше выполнить рейс с опозданием, нежели подвергнуть риску жизни наших пассажиров. Даже если им это создаст неудобства и отразится на имидже нашей компании», – заметил собеседник.

> стр. 2



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ  
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



Фото: Офелия Жакаева

## Как сделаны ботинки президента

**Годовой объем мирового рынка обуви, по оценке World Footwear, – 24,2 млрд пар. В денежном выражении этот рынок превышает \$320 млрд. Более 80% всей обуви в мире производится в Азиатском регионе.**

Георгий КОВАЛЕВ

Мировой тренд – производство обуви растет. В глобальном масштабе рост за 2018 год составил 2,7%, экспорт вырос на 4,3%. За

последние девять лет мировое производство обуви в товарном выражении увеличилось на 20,5%, а мировой экспорт вырос на 30,8% по объему и на 80,8% по стоимости.

Почти каждая девятая из десяти пар обуви производится в Азии, при этом две трети всего обувного экспорта обеспечивает Китай. Структура потребления обуви за последние 10 лет существенно изменилась. Теперь именно азиатские потребители покупают большую часть продаваемой в мире обуви – 54%, а на европейцев и

североамериканцев приходится по 15%.

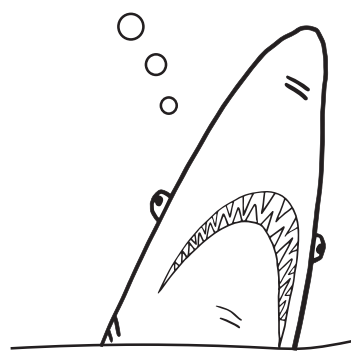
Нужно, правда, учитывать нюансы потребления: если жители Азиатско-Тихоокеанского региона в среднем ежегодно приобретают 1,7 пары обуви стоимостью \$15, то американцы – 7,4 пары стоимостью \$32. Если судить по внешнеторговой статистике РК, то казахстанцы приобретают две-три пары обуви в год. Как правило, импортной, поскольку объем производства местного легпрома крайне мал. Тем не менее за 2018 год выпуск кожаной и

относящейся к ней продукции, включая обувь, в Казахстане вырос на 7,2%.

Один из отечественных производителей обуви – компания Shoes Republic, чья известность среди казахстанских потребителей выросла после того, как ботинки этой марки приобрел президент Касым-Жомарт Токаев. «Курсив» выяснил тонкости национального обувного производства на примере лоферов, приглянувшихся главе государства.

> стр. 11

# КУРСИВ



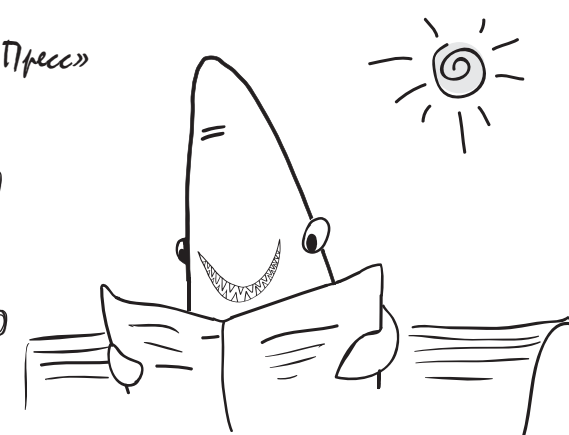
стоимость подписки «Эврика Пресс»

15138 *корунца*

1 мес	3 мес	6 мес	12 мес
₸ 585	₸ 1755	₸ 3510	₸ 7020

65138 *физлица*

1 мес	3 мес	6 мес	12 мес
₸ 410	₸ 1230	₸ 2460	₸ 4920



Подробнее по тел.: +7 (727) 375-12-65, +7 (727) 390-87-23  
Также газету можно приобрести в розничных сетях и у частных распространителей.



Фото: Григорий Беденко

## Своевременное выполнение

&gt; стр. 1

### Приостановки эксплуатации нет

Средняя пунктуальность выполнения рейсов авиакомпании Air Astana за последние семь месяцев 2019 года составила 86,7%, и это является одним из лучших показателей в гражданской авиации, сообщил представитель авиакомпании. Приведенные цифры почти совпадают с данными от британской компании OAG, уже несколько десятилетий отслеживающей пунктуальность авиакомпаний в большинстве стран мира. В случае с Air Astana британские специалисты указывают на 84,2% пунктуальности выполнения рейсов за аналогичный период. Однако по данным от OAG за август 2019 года, национальный перевозчик Казахстана вовремя выполнил уже 78,1% рейсов и отменил 4,9%.

Одной из вероятных причин ухудшения показателей пунктуальности авиакомпании Air Astana на форумах авиаторов называют выявленные проблемы у двигателей от американской компании Pratt & Whitley, которые установлены в том числе и на новых самолетах из семейства Airbus A320neo, находящихся в авиапарке наперевозчика.

В ответе «Курсиву» Тлек Абдрахимов опроверг информацию о временной приостановке эксплуатации авиакомпании самолетов из семейства A320/321neo. По его словам, в настоящий момент они являются самыми коммерчески успешными воздушными судами в своем классе. «По информации производителя, на данный момент имеется более 6500 заказов на самолеты этого типа от более 100 заказчиков со всего мира. Соответственно, эксплуатация данных самолетов не была приостановлена. Благодаря двигателям нового поколения и законцовкам крыла Sharklets самолеты семейства A320neo позволяют сократить расход топлива на 20%. Кроме того, самолет оснащен более комфортабельным салоном и является самым малозумным среди лай-

неров этого класса», – сообщил PR-менеджер авиакомпании. Он добавил, что до конца 2020 года Air Astana получит еще 10 авиалайнеров от европейской корпорации Airbus. «В настоящее время во флоте нашей авиакомпании 19 самолетов семейства Airbus: восемь A320 и четыре A321, три A320neo, три A321neo и один A321LR, прибывший на днях», – отметил Тлек Абдрахимов.

Нет особых претензий у авиакомпании Air Astana, судя по словам Абдрахимова, и к двигателям от американской корпорации Pratt & Whitley. Хотя в СМИ ранее появлялась информация, например, о проблеме, возникшей 16 сентября в системе индикации параметров работы двигателя, из-за которой авиакомпания приняла решение вернуть в аэропорт Нур-Султана лайнер A321neo, который уже вылетел по маршруту в Пекин. «По информации от Pratt & Whitley, общие эксплуатационные характеристики флота с двигателями Pratt & Whitley демонстрируют высокий уровень операционной надежности (99,6% при динамике к 99,7%). По выявленным техническим проблемам были выработаны решения. Все недавно поставленные двигатели произведены с учетом этих изменений. Нерешенные вопросы будут полностью закрыты до конца 2019 года», – процитировал «Курсиву» Тлек Абдрахимов полученный от американского концерна комментарий в ответ на запрос авиакомпании Air Astana.

Пассажиры действительно не всегда сразу получают ответы на свои вопросы сотрудникам авиакомпании, согласился Абдрахимов. Он объяснил, что при любой задержке воздушного судна для выяснения причины необходима оценка многих параметров в зависимости от характера неисправности. «Это занимает определенное время. До выяснения точной причины наземная служба нашей авиакомпании уполномочена предоставлять только общую информацию».



Фото: Григорий Беденко

# В ожидании новых катастроф

## О чем говорили на Климатическом саммите ООН

**Климатический саммит на площадке 74-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН значительная часть ведущих мировых изданий объявила главным событием года. В то же время далеко не все главы государств, прибывшие в Нью-Йорк на Генассамблею, стали участвовать в мероприятии.**

**Анатолий Иванов-Вайскопф**

Из более-менее известных в мировой политике людей на Климатическом саммите присутствовали только канцлер ФРГ Ангела Меркель, президент Франции Эммануэль Макрон, президент Турции Реджеп Эрдоган, министр иностранных дел КНР Ван И, глава Южной Кореи Мун Чжэ Ин, премьер-министр Индии Нарендра Моди, британский премьер Борис Джонсон, а также глава правительства Пакистана Имран Хан и президент Демократической Республики Конго Феликс Чисекеди. Многие страны обошлись представителями уровня вице-премьеров, другие – среди которых США, Саудовская Аравия, Австралия и Бразилия – вообще отказались от участия в саммите.

**Все будет еще хуже?**

Генсек ООН Антониу Гутерриш, ссылаясь на последние научные исследования по изменению климата, заявил в интервью накануне саммита о том, что планета стоит на грани глобальной катастрофы. «Мы уже видим последствия, и не только в виде все более разрушительных ураганов и таяния ледников. Экстремальная жара, новые болезни, возникающие там, где их не было, – все это угрожает здоровью людей».

На предупреждениях была построена речь Гутерриша и непосредственно на саммите. «Несколько дней назад я был на Багамах (14 сентября. – «Курсив»), где ураган «Дориан» два дня безжалостно крушил все, что попадало ему на пути. Разрушения, которые я там увидел, были не просто ужасны. Все это больше походило на апокалипсис. Знайте: то, что мы видим, – это не просто разрушения. Это наше будущее», – заявил генсек ООН, обращаясь к участникам Климатического саммита. В числе первоочередных мер, которые необходимы для предотвращения климатической катастрофы, он назвал прекращение субсидирования добывающей энергетическое сырье промышленности, переход от использования ископаемого топлива на возобновляемые источники энергии, а также повсеместное введение налога на потребление углеродов. «Разве не абсурдно строить новые угольные электростанции, которые окутывают черным дымом наше будущее, поощрять загрязнение воздуха, в результате которого по всему миру гибнут миллионы людей, а горожане в разных странах порой боятся даже выйти из дома?» – спросил Антониу Гутерриш у участников саммита. По мнению главы ООН, «мировое сообщество загнало себя в яму, и для того чтобы выбраться из нее, нужно перестать ее копать».

**Тунберг не услышали**

Самым эмоциональным на саммите было выступление уже номинированной на Нобелевскую премию экологической активистки, 16-летней школьницы из Швеции Греты Тунберг. «Вы

возлагаете надежду на нас, на молодёжь. Как вы смеете?! Своими пустыми словами вы украли мои мечты, мое детство. Мне еще повезло. Люди страдают, умирают. Разрушаются целые экосистемы. Мы стоим в начале массового вымирания. А вы говорите только о деньгах, кормите нас сказками о непрерывном экономическом развитии. Как вы смеете?!» – процитировали обращение Тунберг, пожалуй, все издания мира.

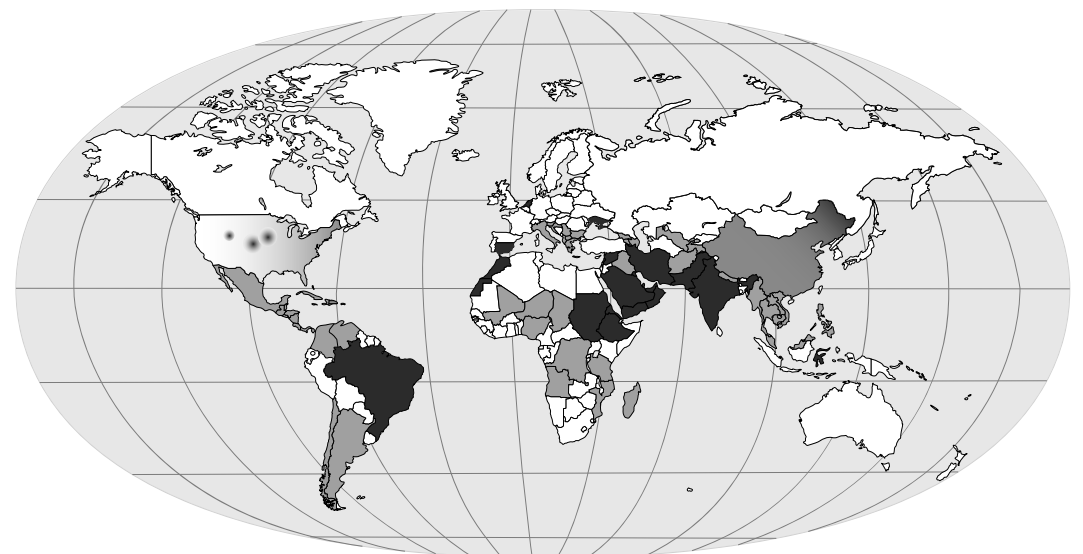
И тем не менее особого эффекта и выступление Гутерриша, и гневная речь Тунберг на участников саммита, похоже, не произвели. Например, премьер-министр Индии Нарендра Моди, от которого сторонники зеленых движений ожидали покаяний за развитие угольной промышленности, в своем выступлении был невозмутим. «Сегодня Индия представляет практический подход и дорожную карту для

расширяет свои леса и увеличивает число вырабатывающих возобновляемую энергию источников. «Турция в настоящее время является региональным лидером в области возобновляемых источников энергии. Мы от них производим более 30% электроэнергии. Мы увеличим долю возобновляемой энергии в производстве электроэнергии до 39% к 2023 году», – отчитался перед участниками саммита Эрдоган, обойдя стороной и вопрос об активном использовании турецкой промышленности угля, и тему отказа Турцией ратифицировать Парижское соглашение по уменьшению вредных выбросов в атмосферу. По последнему вопросу позиция Анкары вполне ясна: пока Турция не будет реклассифицирована как развивающаяся экономика, подписывать Парижское соглашение она не будет.



нение. Выступая на Климатическом саммите ООН, министр иностранных дел КНР Ван И, являющийся одновременно официальным представителем главы Китая Си Цзиньпина, заметил: «Мировое сообщество должно решительно отстаивать мультилатерализм, соблюдать принцип

### КЛИМАТИЧЕСКИЕ БЕЖЕНЦЫ: КАК ГЛОБАЛЬНОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ ПОВЛИЯЕТ НА МИГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ



■ заметное ухудшение условий жизни при изменении климата  
■ критическое изменение климата, возможное появление климатических беженцев

Источник: Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК)

### Вынужденные меры?

Зато президент Словакии Зузана Чапутова и новый премьер-министр Греции Кириакос Мицотакис в буквальном смысле сорвали бурные аплодисменты. Первая заявила, что в Словакии было принято «политически немыслимое решение закрыть все угольные шахты» до 2050 года, предварительно прекратив субсидирование угольной промышленности к 2023 году. Второй объявил, что к 2028 году Греция закроет все свои предприятия, которые работают на добываемом в стране буром угле.

Исследования климатологов показывают, что балканские страны, в число которых входит Словения и Греция, даже при повышении планетарной температуры на 1,5 по Цельсию окажутся в той зоне, где условия проживания людей заметно ухудшатся. Для Индии, восточной части Турции, юга Ирана, Сирии, Саудовской Аравии, района Кашгара в Синьцзяне и восточного побережья Китая изменения климата будут критическими и могут спровоцировать появление климатических беженцев. Антониу Гутерриш, ссылаясь на последнюю информацию от климатологов, заявил, что «при нынешнем положении дел к концу текущего века Земля нагреется не на 1,5 градуса, а на 3 градуса по Цельсию», а значит, изменения станут еще более катастрофическими.

### Претензии по-китайски

Китай не ставит под сомнение важность Парижского соглашения и гарантирует его выпол-

«общая, но дифференцированная ответственность», оказывать помощь развивающимся странам в повышении способности противостоять изменениям климата».

Позиция китайской стороны: если мировое сообщество решило бороться с изменением климата, то и финансировать экологический фонд ООН должны все в соответствии с уровнем своего экономического развития. Пока же о готовности увеличить сумму вкладов в Зеленый климатический фонд ООН кроме Китая, который уже гарантировал предоставить бедным странам к 2020 году \$100 млрд на реализацию климатических проектов, объявила лишь президент Южной Кореи Мун Чжэ Ин. Она сообщила, что ее страна теперь будет платить в фонд вдвое больше, чем прежде, – \$200 млн.

Возможно, именно по этой причине наблюдавшие за работой саммита представители зеленых движений заявили о фактическом провале Климатического саммита, который был назван чрезвычайным мероприятием ООН. «Мировые лидеры не услышали призывы участников климатических акций протеста, прошедших по всему миру в прошлую пятницу. Саммит проложил четкую границу между теми, кто серьезно относится к науке о климате, и теми, кто к ней равнодушен», – заявили представители экологической группы Climate Nexus. «Этот саммит не состоялся, и это только спровоцирует рост протестов на улицах городов во всем мире», – такой прогноз дала лидер Greenpeace Дженифер Морган.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВ**

Газета издается с 24 июля 2002 г.  
Собственник: TOO «Altco Partners»  
Адрес редакции: А15Е3В3, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, д. 7, БЦ «Нурлы-Тау», блок 5А, оф. 119  
Тел./факс: +7 (727) 346 84 41  
E-mail: kursiv@kursiv.kz

Содержание лицензировано  
THE WALL STREET JOURNAL

Генеральный директор/  
Главный редактор:

Марат КАИРБЕКОВ  
m.kairbekov@kursiv.kz

Редакционный директор:  
Александр ВОРОТИЛОВ  
a.vorotilov@kursiv.kz

Зам. главного редактора:  
Виктор АХРЕМУШКИН  
v.akhremushkin@kursiv.kz

Выпускающие редакторы:  
Татьяна НИКОЛАЕВА  
t.nikolaeva@kursiv.kz

Мадия ТОРЕБАЕВА  
m.torebaeva@kursiv.kz

Редакция:

Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ  
Жанболат МАМЫШЕВ  
Ирина ЛЕДОВСКИХ  
Георгий КОВАЛЕВ

Корректоры:  
Светлана ПЫЛЬПЧЕНКО  
Татьяна ТРОЩЕНКО  
Елена ШУМСКИХ

Аналитический отдел  
Kursiv Research:  
Асель МУСАПИРОВА

Арт-директор:

Екатерина ГРИШИНА  
Верстка:  
Мадина НИЯЗБАЕВА

Фотографы:  
Олег СВИВАК  
Аскар АХМЕТУЛЛИН  
Офелия ЖАКАЕВА

Дизайнер:  
Виктория КИМ

Бильд-редактор:  
Вадим КВЯТКОВСКИЙ

Адрес отдела рекламы и  
распространения:

А15Е3В3, РК, г. Алматы,  
пр. Аль-Фараби, д. 7,  
БЦ «Нурлы-Тау», блок 5А, оф. 153  
Тел: +7 (727) 277 77 07

Нац. отдела распространения:  
Ренат ГИММДИНОВ  
Тел: +7 (707) 766 91 99  
r.gimmadinov@kursiv.kz

Коммерческий директор:

Анастасия БУНИНА  
Тел: +7 (701) 989 85 25  
a.bunina@kursiv.kz

Руководитель по рекламе и PR:

Сабир АГАБЕК-ЗАДЕ  
Тел: +7 (707) 950 88 88  
s.agabek-zade@kursiv.kz

Менеджер по рекламе и PR:  
Култегин НАПИЛ  
Тел: +7 (707) 911 24 16  
k.napil@kursiv.kz

Представительство  
в Нур-Султане:

РК, г. Нур-Султан, пр. Кунаева, д. 12/1,  
БЦ «На Водно-зеленом  
бульваре», ВП-80,  
2 этаж, оф. 203  
Тел. +7 (7172) 280 00 42  
E-mail: astana@kursiv.kz

Зам. главного  
редактора в Нур-Султане:

Дмитрий ПОКИДАЕВ  
d.pokidaev@kursiv.kz

Руководитель  
представительства  
в Нур-Султане:

Азамат СЕРИЖБАЕВ  
Тел: +7 (701) 588 91 97  
a.seribekov@kursiv.kz

Подписные индексы:

для юридических лиц – 15138,  
для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована  
в Министерстве информации и  
коммуникаций Республики Казахстан

Свидетельство о постановке на учет  
№ 17442-Г, выдано 9 января 2019 г.

Отпечатано в типографии РПИК «Дауір»  
РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, д. 17

Тираж 13 000 экз.

# Может ли нефть быть прозрачной

**Что такое инициатива прозрачности добывающих отраслей и почему общество должно задавать правительству неудобные вопросы.**

**Олег ЧЕРВИНСКИЙ**

Сегодня, 26 сентября, в Нур-Султане проходит 10-я Национальная конференция Инициативы прозрачности добывающих отраслей (ИПДО). ИПДО – это общемировой стандарт надежного управления нефтяными, газовыми и минеральными ресурсами. Мария Лобачева, модератор диалоговой площадки объединений НПО по ИПДО, в интервью «Курсиву» рассказывает, что дает Казахстану участие в этой инициативе.

– Казахстан заявил о присоединении к глобальной Инициативе прозрачности в добывающих отраслях в июне 2005 года, спустя всего три года после ее учреждения. Чем продиктован был, на ваш взгляд, этот шаг: искренним стремлением искоренить коррупцию в сфере недропользования, данью моде или чем-то другим?

– Присоединению Казахстана предшествовала почти годовая кампания НПО. В 2004 году НПО объединились в коалицию «Нефтяные доходы – под контроль общества!». Мы писали письма парламентариям, убеждая их в необходимости присоединения Казахстана к инициативе. Кампания сработала. Почему Казахстан присоединился? Скорее всего, была совокупность причин. Конечно, мы, как гражданское общество, ставили своей целью в первую очередь искоренение коррупции. Что касается правительства, вероятнее всего, это было стремление улучшить имидж в глазах международного сообщества, подчеркивающее стремление страны к прозрачности.

Кроме того, это было и намерением привлечь инвестиции – инвесторы ценят, когда страна устанавливает одинаковые правила для всех участников рынка.

– Какую информацию обязаны раскрывать государство и компании, присоединившиеся к ИПДО? Если, допустим, какая-то нефтегазовая компания сделала по просьбе правительства некие выплаты во внебюджетные фонды, эти цифры будут обнародованы?

– Изначально суть ИПДО состояла в том, чтобы раскрывать платежи недропользователей



Фото: ITIE International Secretariat/Maria Lobacheva

стране обеими сторонами – и плательщиками, и получателями – и проводить независимую сверку этих платежей. Сейчас помимо этого инициатива требует раскрывать гораздо больший объем информации. Например, доходы государства от транспортировки полезных ископаемых, дивиденды от компаний, в которых у государства есть доли собственности, информацию об объемах экспорта, о правилах и итогах распределения лицензий, о бартерных сделках, о доходах в натуральной форме, о социальных и квазифискальных расходах, о вкладах добывающего сектора в экономику государства. Все требования перечислены в стандарте ИПДО, в котором восемь разделов посвящено описанию требований.

Насчет внебюджетных фондов: еще с 2015 года в отчете ИПДО включена форма отчетности по расходам на социальное развитие и местную инфраструктуру, за исключением средств, перечисленных на КБК 206114. Кстати, появление кода платежа 206114 «Отчисления недропользователей на социально-экономическое развитие региона и развитие его инфраструктуры» стало результатом работы по ИПДО, когда НПО обратили внимание представителей правительства, что серьезные суммы идут не в бюджет, а во внебюджетные фонды, непрозрачные и неподотчетные.

Согласно контрактным обязательствам недропользователи выделяют средства на социальное и инфраструктурное развитие регионов, в которых они ведут добычу. И теперь они могут перечислять эти средства в местный бюджет, а местное население может участвовать в бюджетном процессе.

Если вернуться к вопросу о внебюджетных фондах, то компании по-прежнему вправе перечислять деньги на инфраструктурное развитие не в бюджет, а напрямую подрядчику,

например для строительства школы, а уже готовый объект передается местной власти. Эта информация раскрывается в отчетах ИПДО и недропользователями, и акиматами. Кроме отчетов ИПДО, информацию по каждой компании в отдельности можно посмотреть на портале Единой государственной системы управления недропользованием РК.

К сожалению, в некоторых областях по-прежнему используются фонды-посредники, например фонд «Парыз» в Восточно-Казахстанской области. И хотя в отчетах ИПДО указаны цели перечисления средств в этот фонд, сам фонд не отчитывается.

**– Основным документом инициативы является ежегодный национальный отчет. Кто его составляет? Кто аудитор? Как на сегодняшний день оценивается исполнение Казахстаном своих обязательств по ИПДО?**

– Национальный отчет по ИПДО составляется так называемым независимым администратором. Это аудиторская компания, которая выбирается в ходе конкурса при проведении государственных закупок. Кодекс о недрах требует от компаний, чтобы они предоставляли отчетность, предусмотренную стандартом Инициативы прозрачности добывающих отраслей, подтвержденную аудитором. Данные получателей – государственных органов, получающих платежи от недропользователей, должны подтверждаться проверкой, проведенной в Министерстве финансов РК Счетным комитетом по каждому плательщику. К сожалению, это еще одна проблема, так как мы не каждый год имеем такое заключение Счетного комитета, и вопрос, проводил ли Счетный комитет проверку данных по каждому недропользователю, остается открытым.

13 августа началась повторная валидация Казахстана – оценка прогресса исполнения обязательств по ИПДО. Полтора года назад наш прогресс был назван значимым (meaningful), тогда как высшей оценкой является удовлетворительный прогресс (satisfactory). Прогресс по 13 требованиям был признан удовлетворительным, еще по 7 требованиям прогресс превышал необходимый, то есть по ним мы, можно сказать, добровольно взяли на себя повышенные обязательства. Но 9 требований не выполнили в достаточной мере, а по одному – квазифискальным

расходам – прогресс назвали неудовлетворительным.

Казахстану дали рекомендации по 10 исправительным мерам, и сейчас оценивается, насколько мы их выполнили.

Достаточно серьезной проблемой было раскрытие информации по требованиям, связанным с деятельностью государственных компаний – квазифискальных. Стандарт требует раскрытия не просто суммы дивидендов, а любых политик, правил и практик денежных отношений между государством и его дочерними компаниями. Учитывая, что между «дочками» «КазМунайГаза» и правительством имеются два посредника – сам «КазМунайГаз» и «Самрук-Казына», такие отноше-

нияние имиджевые мероприятия или же способствуют развитию и оставляют какие-либо блага будущим поколениям.

Другие вопросы касаются поставок сырой нефти, доходов от транспортировки полезных ископаемых компаниями КТЖ. Также валидатор волнует вопрос, может ли участвовать гражданское общество в процессе, насколько свободно мы можем обсуждать вопросы, связанные с процессом ИПДО, имеются ли какие-либо препятствия. Именно на этом вопросе мы заостряем внимание на национальной конференции по ИПДО.

**– 17 июня 2019 года на Глобальной конференции ИПДО в Париже был утвержден новый**

координатором по ИПДО в Казахстане, Руслан Баймишев входит в состав международного правления ИПДО. Он участвовал в обсуждении этого новшества и в принятии нового стандарта. Наше правительство было информировано о предполагаемых изменениях еще зимой, но заявлений с категорическим несогласием не последовало.

Вопрос раскрытия контрактов несколько раз поднимался представителями гражданского общества на заседаниях НСЗС, но каждый раз встречал отказ со стороны в первую очередь представителей «Казэнерджи». Поэтому есть опасения, что «обратной силы» не будет, хотя конечно, это вопрос активного



Фото: Shutterstock/PhotoStock10

ния очень сложны для понимания денежных потоков. А что касается квазифискальных расходов, похоже, здесь нет единого понимания таких расходов у правительства, компаний, НПО и независимого администратора. Такие расходы могут включать участие компаний в строительстве социальных объектов, как в свое время КМГ строил государственный музей. Они также включают недополученные компанией доходы, если она продает сырье по сниженным ценам на внутреннем рынке. Это очень важная для казахстанцев статья расходов компаний, ясность которой помогла бы нам понять, уходят ли деньги на сегод-

**стандарт ИПДО-2019, согласно которому страны-участницы (в число которых входит и Казахстан) обязаны полностью раскрывать положения контрактов на недропользование, заключенных с 1 января 2021 года. Как отреагировала казахстанская сторона на эту новацию? Будет ли это правило иметь, что называется, «обратную силу», то есть будут ли раскрыты положения контрактов, заключенных в 1990-х – начале 2000-х годов?**

– Надо сразу сказать, что директор департамента недропользования МИИР, который также является национальным

обсуждения, и надеюсь, что на конференции участники уделят ему внимание.

На конференции в Париже старший советник президента компании Total Стивен Дуглас отметил, что положение о конфиденциальности в контрактах отсталось со старых времен и уже является неким анахронизмом. Необходимо задать себе вопрос, зачем до сих пор нужно это положение, чаще всего оно абсурдно.

Хотелось бы надеяться, что нам удастся убедить и правительство, и компании раскрыть информацию об уже заключенных контрактах.

## Киберпрививка для Казахстана

**Евгений Касперский заявил о необходимости внедрения систем кибериммунитета – заложенной в программном обеспечении способности системы не совершать действий, для которых она не предназначена. В Центрально-Азиатском регионе количество атакованных систем в 2018 году превысило «среднюю температуру» мировой вирусной статистики.**

**Дмитрий ПОКИДАЕВ**

«В случае с критической инфраструктурой традиционные методы безопасности – не стопроцентное решение, поэтому мы взяли в оборот понятие кибериммунитета. Идея в том, что атаки хакеров должны стоить больше, чем тот ущерб, который они нанесут, тогда они не будут иметь смысла», – сказал Евгений Касперский на Kaspersky Industrial Cybersecurity Conference 2019 в Сочи. Защиту от вредоносных, считает глава «Лаборатории Касперского», нужно не накладывать на программное обеспечение, а изначально разместить в нем. Речь идет о системе, архитектура

которой основана на делении объектов на изолированные сегменты с ограниченным функционалом. Заставить их сделать то, что не прописано в их исходниках, не в состоянии ни один вредонос.

**Встроенный иммунитет**

Глава «Лаборатории Касперского» убежден, что иного способа оградить цифровой мир от глобальных киберугроз нет: терроризм будет все больше уходить в киберпространство, следуя за процессами цифровизации объектов критической инфраструктуры.

«Я думаю, что худший сценарий – когда террористы вместо традиционных методов своей деятельности будут нанимать хакеров для атаки на объекты критической инфраструктуры. Боюсь, это вполне возможный сценарий», – заявил Касперский.

Однако он признает, что тиражирование кибериммунитета не дешево. По его словам, для внедрения такой системы придется перепрограммировать и перепроектировать все действующее ПО. В мире нет ни одного государства, которое обладало бы достаточными бюджетными и человеческими ресурсами для этого.

Выход он видит в постепенном замещении кибериммунными системами традиционных

средств защиты, даже на новых производствах такой эволюционный процесс растянется на несколько поколений. Но это лучше, чем оставаться только с антивирусной заплаткой против прогрессирующих киберугроз.

«Да, на это уйдет много времени, но если не начать сегодня, то даже наши дети и внуки не будут жить в безопасном и в защищенном мире», – заключил Касперский.

**Почему ЦА нуждается в киберпрививке**

Руководитель направления Kaspersky Industrial Cybersecurity Георгий Шебулдаев напоминает, что по итогам второй половины 2018 года активность различных вредоносных программ была о с т а - новлена на 41%

к о м - пьютеров, обслуживающих автоматические системы управления (АСУ) в мире.

В Центральной Азии эта средняя вирусная температура была выше: за упомянутый период продукты «Лаборатории Касперского» предотвратили вредоносную активность на 50,4%

компьютеров АСУ в регионе. И хотя вирусная активность в ЦА во втором полугодии 2018-го снизилась на 6,9% по сравнению с первой половиной года, в целом по итогам года процент компьютеров АСУ, на которых были задетектированы вредоносные объекты в регионе, вырос на 3,2% и составил 57,3%.

«Основными источниками угроз

для компьютеров в технологической инфраструктуре организаций являются интернет-съемные носители и электронная почта», – констатирует Шебулдаев.

По данным «Лаборатории Касперского», непосредственно в Казахстане в прошлом году в 36% случаев угроза компьютерам АСУ исходила из интернета, по этому показателю страна вошла в топ-15 государств, технологические компьютеры в которых чаще всего подвергались веб-атакам. В дальнейшем количество атак на промышленные системы в

стране у в е л и - чится, считает управ- л я ю щ и й директор «Лаборатории Касперского» в Казахстане и Центральной Азии Евгений Питолин.

«Ситуация с киберугрозами в Республике Казахстан достаточно сложная. Если раньше мы видели уязвимости корпоративных сетей и личных устройств, то сейчас злоумышленники все чаще атакуют сложные промышленные сети, ставя под угрозу стабильную работу объектов КВОИКИ (критически важные объекты информационно-коммуникационной инфраструктуры. – «Курсив») в нефтегазовой, энергетической, металлургической и иных отраслях», – говорит Питолин.

**Киберугрозы испортили квартирный вопрос**

Киберугрозы вместе с цифровизацией потихоньку подби-

раются не только к критически важным инфраструктурным и промышленным объектам, но и к жилью. По словам старшего эксперта Kaspersky ICS CERT Кирилла Круглова, в этом году атакам подверглась каждая третья система, управляющая умными зданиями.

Большинство этих атак не являются целенаправленными: 99% попыток заражения носят случайный характер. Но сегмент умных зданий и хакеры пока не представляют, какую выгоду извлекут из атак на жилфонд. Как только выгода будет сформулирована, соотношение случайных и целенаправленных атак изменится.

«Даже сейчас вредоносное ПО может серьезно повлиять на доступность и целостность систем автоматизации, с помощью которых ведется управление лифтами, вентиляцией, отоплением, освещением, электро- и водоснабжением, видеонаблюдением, пожарной сигнализацией, информационными табло», – заметил представитель Kaspersky.

Чаще всего компьютеры умных зданий сталкивались с вредоносами в Италии (49%), Испании (48%), Великобритании (44%), Чехии и Румынии (по 42%). Казахстан в этом сегменте у хакеров пока не в фаворе.

## ИНВЕСТИЦИИ

THE WALL STREET JOURNAL.

# Tech-индустрия Китая инвестирует в свиноводство

Компания – издатель и разработчик игр NetEase строит свиноферму, а e-commerce-компания считают, что могут использовать свои наработки для увеличения производства свинины.

Jacky WONG,  
THE WALL STREET JOURNAL

На прошлой неделе вторая по величине китайская компания – издатель и разработчик NetEase согласилась инвестировать 1,5 млрд юаней (\$211 млн) в строительство свинофермы в Шаосине, прибрежном городе к югу от Шанхая. Ферма будет производить полмиллиона свиней в год, сообщает веб-сайт местной администрации.

Это будет третья свиноводческая ферма NetEase с тех пор, как компания начала заниматься животноводством 10 лет назад. Другие китайские технологические компании, в том числе гиганты электронной коммерции Alibaba и JD.com, также заинтересовались животными

в последние пару лет. Они заявили, что используют такие технологии, как искусственный интеллект, распознавание лиц и распознавание голоса, чтобы сократить расходы и повысить производительность работы свиноводческих комплексов.

Пекин, безусловно, будет рад, если такие планы увенчаются успехом, с учетом нынешней нехватки в Китае свинины: это основной вид мяса, который потребляется в стране. Из-за африканской чумы свиней общее свиное поголовье в стране в августе было почти на 40% меньше, чем годом ранее.

Но способность технологических фирм творить чудеса в традиционной отрасли, серьезно подверженной влиянию внешних факторов (тех же самых болезней), еще не доказана. Не исключено, что NetEase решит в итоге сосредоточиться на создании хитовых игр, таких как FarmVille, чем попробовать свои силы в реальной жизни.

Перевод с английского языка – редакция kursiv.kz

## Мясной вопрос

Болезнь свиней, которая уничтожила более трети свиного поголовья Китая, привела к огромному дефициту свинины.

В 2018 году потребление свинины в Китае составляло

**122 млрд фунтов**

Это примерно в 2 раза больше, чем потребляют США и Европа, вместе взятые

Европа: **47** США: **21**

Производство свинины в Китае остается стабильным

2016: **177** млрд фунтов

2017: **120**

2018: **119**

Но африканская чума свиней ударила по прогнозам

2019\*: **89** млрд фунтов

2020\*: **76**

Аналитики ожидают дефицита производства свинины в Китае в 2019 году

Прогноз Fitch Solutions: **36** млрд фунтов

Министерство сельского хозяйства США: **13**

В результате Китай может увеличить импорт мяса

Общий мировой экспорт мяса в 2018 году

**74** млрд фунтов

Свинина: **18**

\*Прогноз

Источники: Министерство сельского хозяйства США; Fitch Solutions, ФАО



Логотип Airbnb в Париже. Компания планирует IPO в 2020 году.

# Рынок требует от единорогов не тянуть время

Многим частным технологическим компаниям-единорогам еще только предстоит выход на публичные рынки, благо раздутый We Co. пожар затронул далеко не всех.

Laura FORMAN,  
THE WALL STREET JOURNAL

Рынок требует от компаний-единорогов принять решение и «засекает время». Примечательно что происходит это в момент, когда технологические компании, оцененные на публичном рынке в десятки миллиардов долларов, сегодня эти миллиарды теряют. Осознание этого факта может вынудить нынешних единорогов принять решение быстрее, и неважно, будет это к лучшему или к худшему.

В прошлый четверг сервис по краткосрочной аренде жилья компания Airbnb подтвердила свои планы выйти IPO в следующем году. Время, выбранное для этого заявления – а оно было сделано сразу после того, как WeWork, материнская компания We Co., отложила свое публичное размещение, – говорит само за себя.

Обе компании – одни из наиболее высоко оцененных и входят в число тех участников частного рынка, которые благодаря своим оценкам сразу после IPO окажутся в верхней части списка S&P 500. Однако, как показывает опыт Uber и Lyft, тот факт, что компа-

нии очаровали частных инвесторов, вовсе не означает аналогичного развития событий на публичных рынках.

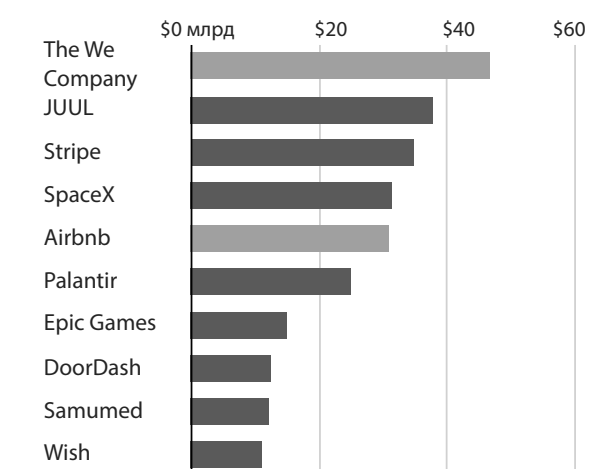
We Co. продемонстрировала это наиболее драматическим образом. Прославленный коворкинг-сервис в прошлом году потерял почти \$2 млрд, и это больше, чем компания заработала. Такое положение дел никогда не находило понимания у публичных инвесторов, которые ранее обвинили сервисы по вызову такси в своих убытках, а также в отсутствии четкого понимания путей достижения прибыльности.

Необычные учетные показатели вроде «Скорректированная обществу EBITDA», как и эксцентричное, самонадеянное поведение основателя и главного исполнительного директора компании Адама Неймана, стали причиной возникновения определенной тревоги. Публичные инвесторы дали понять, что «выход в кэш» в пределах последней частной оценки в \$47 млрд для We Co. просто нереалистичен, и сделали это небезосновательно.

Впрочем, эта ситуация не обязательно должна как-то отразиться на Airbnb. При оценке в \$31 млрд по состоянию на 2017 год

## Компании, заявившие о намерении пойти на IPO

Стоимость крупнейших американских компаний-единорогов, по последним оценкам



Примечание: оценки сделаны с учетом инвестиций, привлеченных в последних раундах финансирования. Источник: PitchBook

компания превратилась в повсеместно доступный глобальный сервис по сдаче жилья в аренду. Airbnb предлагает своим клиентам свыше 7 млн вариантов, это больше, чем весь номерной фонд гостиничных сетей по всему миру. Компания утверждает, что во II квартале ее доходы превысили \$1 млрд. Более того, с точки зрения доходов до вычета процентов, налогов, износа и амортизации бизнес Airbnb был прибыльным как в 2017-м, так и в 2018 году.

Хорошие результаты показали и некоторые другие бывшие единороги, то есть частные компании, оцениваемые рынком в сумму более \$1 млрд. Так, компания Pinterest, которая до своего IPO в апреле в частном порядке оценивалась в \$12 млрд, после листинга подорожала на 59%.

Вероятно, у единорогов среднего возраста, как, например, Airbnb, нет выбора, кроме как взять на себя эту ответственность. В условиях самой продолжительной в США экономической экспансии аналитики, как и индикаторы рынка, указывают на растущую вероятность рецессии.

Компания Airbnb уже 11 лет, и она не сможет быть вечно привлекательной для тех инвесторов и сотрудников, которые поверили в нее в надежде выгодного IPO в подходящий момент времени.

Для потенциальных же инвесторов утешением должен стать тот факт, что не все технологические компании – бракованный товар. Возможно, они действительно знают, что делают.

Перевод с английского языка – Танат Кожманов.

# Инвестидея от Freedom Finance

## Porsche SE: выход на новые растущие рынки

Аналитики ИК «Фридом Финанс» рекомендуют обратить внимание на акции автомобилестроительной корпорации Porsche Automobil Holding SE (тикер на Xetra: PAH3).

После презентации Porsche нового электрокара Таусан Turbo, который вызвал восторг автоэкспертов, компания и дальше планирует инвестировать в электрокары. В ИК «Фридом Финанс» видят следующие причины для покупки акций автокорпорации.

**Презентация нового электрокара Porsche Таусан Turbo S.** В сентябре Porsche презентовал свои первые электрокары – Таусан Turbo мощностью 670 л. с. и Таусан Turbo S мощностью 750 л. с. Цена на данные автомобили –

\$150 тыс. за обычный Turbo и \$185 тыс. за Turbo S. Новаторской особенностью является напряжение в системе 800 В вместо обычных 400. Это сокращает время зарядки, аккумулятор Porsche Таусан заряжается от 5 до 80% за 22,5 минуты. Многие эксперты считают, что это вызов компании Tesla на рынке электрокаров. Тем не менее Porsche имеет меньший запас хода – 279 миль. Для сравнения: у Tesla S, стоимость которой составляет \$75 тыс., запас хода 370 миль.

В то же время автоэксперты отмечают, что Tesla проигрывает Таусан в управляемости, скорости и ускорении. Porsche презентует свой электрокар на фоне высоких продаж. По данным Edmunds, в первом полугодии 2019 года продажи выросли на 51%.

**Новая стратегия компании.** В сентябре Porsche увеличил свою

долю в хорватской компании – производителе электрокаров Rimac Automobil с 10 до 15,5%. Аналитики отмечают, что увеличение доли – это попытка Porsche вложить больше средств в аккумуляторные технологии. Компания планирует инвестировать до 2025 года более \$6 млрд в разработку новых электрокаров. В разработку Таусан компания вложила более \$1 млрд, средства пошли в том числе на расширение завода.

**Обновления инвестдомов после презентации Таусан.** После презентации свои оценки обновили Exana BNP (68 евро), AlphaValue (67,4 евро) и Societe Generale (97 евро). Из последних 12 обновлений девять рекомендуют покупать и три – держать акции Porsche. Средняя целевая цена составляет 77,43 евро. Текущая цена акций Porsche находится на уровне 62 евро.



Фото: Shutterstock/VanderWolf

# Алматы, округ Колумбия

## Казахстанские садоводы идут на Запад за яблочной экспертизой

По итогам 2019 года Казахстан может произвести около 300 тыс. т яблок на 54 млрд тенге при общем потенциале рынка более 80 млрд. В прошлом году казахстанским садоводам удалось вырастить 222 тыс. т этого фрукта, говорится в отчетах Комитета по статистике Министерства нацэкономики РК.

**Александр ВОРОТИЛОВ**

Основной объем яблок был собран индивидуальными предпринимателями и фермерскими хозяйствами – более 138,3 тыс. т: 62,5 тыс. т дали хозяйства населения и 21,6 тыс. т – сельскохозяйственные предприятия. Другими словами, основной объем казахстанских яблок выращивается небольшими хозяйствами. Под яблоневыми садами в Казахстане находится более 34,6 тыс. га земли.

В Казахстане стали выращивать больше яблок по нескольким глобальным причинам. Во-первых, растет спрос, во-вторых, импорт все еще составляет серьезную часть в этой отрасли и, в-третьих, государство начало поддерживать отечественного производителя, субсидируя кредитные ставки и возвращая часть расходов на производство.

### К переработке через холодильники

«Садоводство в Казахстане нуждается в реформировании, а производителям необходимо объединяться для решения общих проблем. Консолидация участников рынка делает наш голос громче, таким образом, мы можем донести свою аргументированную позицию до власти», – рассказал «Курсиву» генеральный директор ТОО «Агнау Агро» Асет Рахисhev.

Он уверен, что основными игроками на рынке производства яблок должны стать средние и крупные хозяйства законченного цикла. То есть рядом с садами должны быть холодильники, линии переработки и другая инфраструктура, которая принесет добавленную стоимость выращенному урожаю.

Сам Асет в яблочном бизнесе уже несколько лет, а садам, в которые он инвестировал несколько миллионов долларов, – 1,5 года. Под интенсивным садоводством у Рахисheva в Енбекши-казахском районе Алматинской области 68 га земли, которые он планирует увеличить до 300 га.

Напомним, первые интенсивные сады появились в Казахстане примерно 10 лет назад на землях компании Almarprodx Раймбака Баталова.

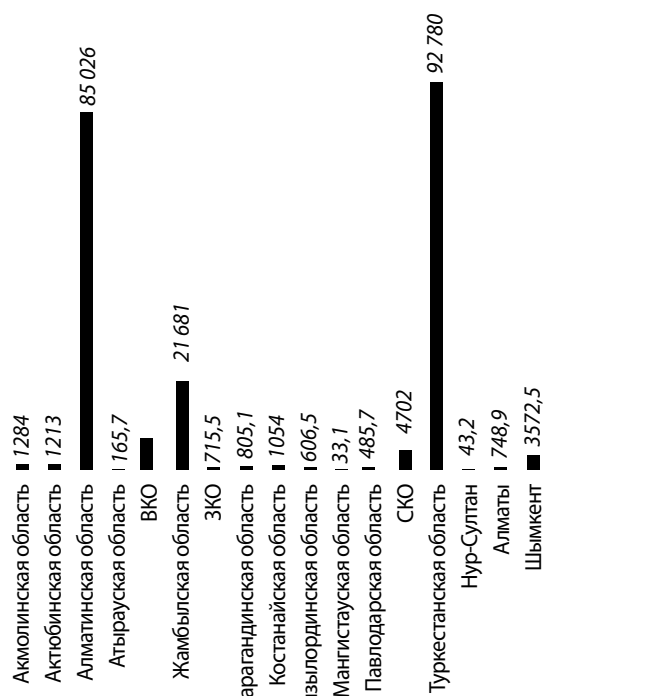
«Горизонт окупаемости в нашем бизнесе относительно большой – деньги возвращаются в районе от 6 до 10 лет в зависимости от урожайности, менеджмента и многих других факторов», – говорит Асет. – Садоводство в стране возрождается, поэтому нам необходимы длинные деньги институтов развития. Государство нам помогает средствами через субсидирование кредитных ставок или через возвратное финансирование, когда нам возмещаются затраты, например, на покупку иностранных саженцев, строительство оросительных систем, покупку техники, ГСМ или на приглашение иностранных специалистов в Казахстан».

В среднем государство тем или иным образом помогает садоводам компенсировать около 15% производственных инфраструктурных затрат.

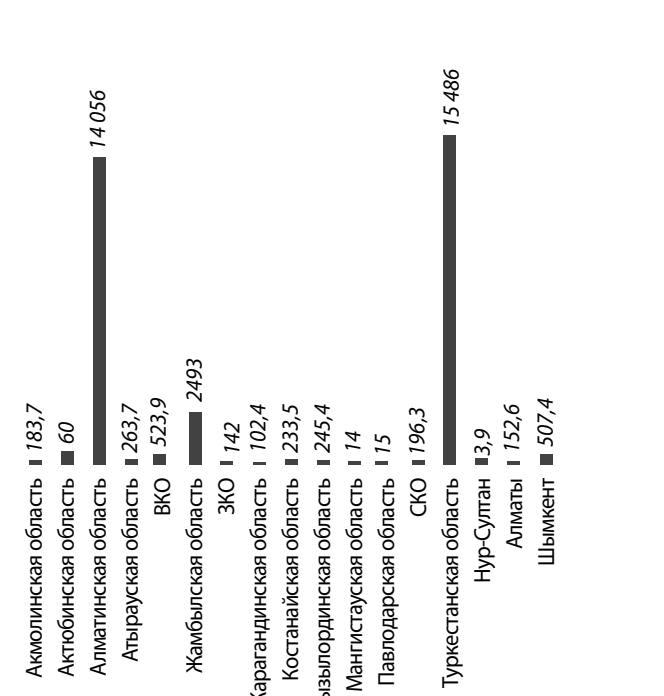
Садоводство сегодня находится в поиске максимально эффективных решений, поэтому отрасль массово переходит на интенсивные сады, которые начинают приносить яблоки уже в первый-второй год после посадки.

«Интенсивные сады требуют больших инвестиций в инфраструктуру: электричество, бетонные конструкции, нужно много техники, металлоконструкций, удобрений. Здесь на одном гектаре 2-4 тыс. деревьев растет. Необходима система капельного орошения, для которой нужно строить собственное мини-во-

### ВАЛОВЫЙ СБОР ЯБЛОК в 2018 году (т)



### ПЛОЩАДИ ПОД ЯБЛОНЕВЫЕ САДАМИ в 2018 году (га)



Источник: КС МНЭ РК

### МНЕНИЕ



**Руководитель Ассоциации садоводов Алматинской области Арсен Рысдаулетов:**

Основные проблемы развития садоводства в Казахстане – это инфраструктурные и кадровые. Для их решения и была создана наша ассоциация, в которую сегодня входят 15 хозяйств. Внутри нашей организации мы делимся опытом, знаниями, вместе приглашаем иностранных специалистов для обучения наших работников. Закупки и поставки лучше делать сообща – это уже другие объемы, что позитивно влияет на цены. Попутно мы будем участвовать в международном проекте «Голландские фруктовые решения Казахстана» (DFSK). В Нидерландах 14 компаний создали кластер, и они зашли с этим решением в Казахстан. DFSK является проектом государственно-частного партнерства (ГЧП) между правительством Нидерландов с их бизнесменами. В партнерство входят питомники, выращивающие саженцы, производители капельного поливного оборудования, производители садовой химии и другие. Все активы DFSK находятся в Нидерландах, а в Казахстане голландцы намерены сделать демонстрационный участок на 2 га, чтобы показывать лучшие практики. На этот проект планируется привлечь КазНАУ и Институт плодовоовощеводства (KF&VI). На казахстанском рынке это первый подобный проект, который должен запуститься в 2020 году. Наша главная цель – создание центра компетенции по садоводству в Казахстане.

Мы видим интерес к Казахстану и из других мировых центров компетенции садоводства, например из США, Италии, Германии. С последними мы планируем создать школу в Енбекшиказахском районе, где будем готовить специалистов для собственного производства. Это задача не на год, а на десятилетия, ведь для того чтобы подготовить квалифицированного агронома, нужно около 10 лет. Мы возьем в Казахстан и американскую экспертизу из Корнельского университета – крупнейшего университета США, который входит в ту самую Лигу плюща. У них лучшая школа по садоводству, при этом они разрабатывают новые подвои. Мы хотим некоторые из этих подвоев привезти в Казахстан, потому что у нас схожий климат с американскими регионами, граничащими с Канадой.

Меня иногда спрашивают, мол, зачем обращаетесь к иностранцам, неужели в Алматы разучились яблоки выращивать? В нашей ассоциации 15 участников – это крупные садовые комплексы, и пока только один из них вышел на урожайность от 50 т с га. В Европе получают до 90 т с га. Члены Ассоциации садоводов Алматинской области в 2019 году планируют собрать 24 тыс. т яблок, что является почти 10% от общего предполагаемого урожая по стране.



Фото: Олег Спивак

дохранилище, – делится опытом Асет Рахисhev. – В первый год интенсивные сады приносят от 2 до 6 тонн яблок с гектара, а, к примеру, полукарликовые сады приносят первые яблоки только на третий-четвертый год».

В садах Агнау Агро используется подвой М9 – это корневая система, к которой прививается определенный сорт, как старые сорта, так и новые. У М9 корневая система не уходит глубоко в землю, а располагается на глубине 0,5-1 метра, поэтому для полива достаточно капельной системы.

В настоящее время на Агнау Агро идет строительство первой очереди холодильников на 2,5 тыс. т яблок, которое планируется закончить к осени 2020 года. Вторая очередь строительства предусматривает увеличение площади холодильников до 5 тыс. т. Это позволит Агнау Агро продавать яблоки круглый год, ведь в сезон оптовые цены могут опускаться до 150 тенге за килограмм, хотя в рознице качественные яблоки обойдутся в 500-600 тенге за кило. Осенью, зимой и весной цены на яблоки растут из-за весьма скудного местного предложения.

После того как будут достроены холодильники, на Агнау Агро планируется запустить переработку. В планах компании – начать производство и розлив соков, возможно, будет производство других продуктов, например детского пюре. Правда,

это уже другие, более серьезные инвестиции.

### Спрос растет

Пока мы беседуем с Асетом Рахисhev о будущем казахстанского садоводства, на территорию Агнау Агро прибывают машины с шымкентскими номерами за яблоками. «В Алматы у нас идет мало яблок, основные объемы у нас забирают покупатели из Шымкента и России», – говорит он.

По данным Комитета по статистике, Казахстан в 2018 году импортировал почти 121 тыс. т яблок на сумму \$56,2 млн, в основном из Китая и Польши. При этом экспорт яблок в 2018 по сравнению с предыдущим годом вырос более чем в два раза, но остался на незначительном уровне – всего 4 тыс. тонн на \$1,3 млн. Таким образом, примерная емкость «яблочного» рынка в Казахстане составляет в целом около 450 тыс. тонн и может потенциально оцениваться в 81 млрд тенге.

Казахстан экспортирует совсем немного яблок по сравнению с тем, сколько завозит, однако в росте экспорта есть серьезный прогресс и потенциал. Мы говорим про промышленный экспорт, потому что те же российские торговые сети начинают вести разговор с казахстанским хозяйством, если то сможет поставить от 2 тыс. т яблок за год, причем равными объемами, растянутыми на весь год, а для этого



Фото: Олег Спивак

опять же нужны холодильники. Иностранные эксперты видят большое будущее у казахстанского садоводства.

### Иностранцы говорят о солнце

«Я считаю, что у Казахстана и у Алматы в частности высокий потенциал садоводства, в том числе по выращиванию яблок. Здесь прекрасный для этого климат: много солнца и воды. – Рассказывает нидерландский независимый консультант Delphy BV Эрик Буйтенхуйс (Erik Buitenhuis). – К тому же рядом с Казахстаном находятся огромные рынки сбыта: Китай, Россия, Индия и Юго-Восточная Азия».

Эрик считает, что у Казахстана есть все шансы стать мировым центром «яблочной» экспертизы наряду с существующими: США

(Вашингтон), Нидерландами, Италией, Новой Зеландией. Для этого государству необходимо участвовать в подготовке кадров для отрасли – это инфраструктурная задача, которая не должна ложиться на плечи только бизнеса.

«Интенсивное садоводство начало развиваться в Казахстане только последние семь лет. Пока еще в стране не хватает знаний и практического опыта; есть старая школа, которая теряет актуальность своих знаний с каждым годом», – рассказывает Эрик. – В Казахстан я приезжаю часто (в этом году прилетел уже в шестой раз), встречаюсь с инвесторами, консультирую хозяйства. Главная проблема отрасли сейчас, на мой взгляд, – это нехватка кадров: агрономов, бригадиров, трактористов и других специалистов».

# БАНКИ И ФИНАНСЫ



## Дискуссии вокруг прогноза

> стр. 1

Просто публичное проведение позволит Нацбанку сделать реальные шаги по исправлению ситуации. По нашим внутренним оценкам, недостаток резервов в системе варьируется от 400 млрд до 600 млрд тенге, что для государства является достаточно управляемым уровнем».

Насколько внутренняя оценка Moody's соответствует реальному состоянию кредитного портфеля казахстанских банков? С этим вопросом «Курсив» обратился к авторитетным отечественным финансистам.



Елена БАХМУТОВА, председатель совета Ассоциации финансистов Казахстана, экс-глава АФН

Я бы не стала гадать на кофейной гуще, все зависит от консервативности подходов, применяемых аналитиками

Oliver Wyman. Ситуацию с залоговым имуществом можно оценить по-разному. Например, сейчас сделки с землей активизируются, физические и юридические лица покупают и продают землю в городах, исходя из этого ликвидное обеспечение кредитов признается таковым. Но если использовать консервативный подход, можно заявить, что за последние два года не было крупных сделок с землей (допустим, в Алматы), и, соответственно, залог мы не рассматриваем как твердое обеспечение кредита, рассматриваем только денежные потоки заемщика. Оценка в этом случае будет иная, и размер резервирования будет намного выше, чем сейчас.

Я не исключаю, что будет выявлен какой-то недостаток в резервах банков. Какая это будет сумма, время покажет. Но вспомните: первая программа поддержки БВУ, реализованная в 2017 году, предполагала вливания в размере 650 млрд тенге для финансового оздоровления пяти банков. Возможно, оценки Moody's базируются на предыдущем опыте. Но с тех пор ситуация поменялась. Подчеркну, дополнительный капитал, безусловно, понадобится. Я думаю, что вливать его будут акционеры и, при каких-то востратных формах, Нацбанк или государство. Причем регулятор даст банкам время на исправление ситуации.



Ульф ВОКУРКА, член совета директоров Нурбанка

Не знаю, как в Moody's вышли на такую цифру. Это больше одного миллиарда долларов, средства немалые. Здесь возможны два варианта. Первый: их мнение основывается на анализе кредитного портфеля тех банков, которым они присваивают кредитные рейтинги. Ведь агентства работают как аудиторы, и на основе данных по отдельным банкам аналитики Moody's могли сделать обобщение, касающееся всего рынка. Второе: возможно, у них есть инсайд из Национального банка. Не исключаю, что мы чего-то не знаем и регулятор готовится предоставить банкам определенный объем средств в рамках нового этапа программы оздоровления банковского сектора.



Гурам АНДРОНИКАШВИЛИ, председатель правления ForteBank

По оценке моей команды, AQR проходит нормально. Безусловно, это дополнительная нагрузка на людей: как любая проверка, AQR прибавляет работы. Процесс нелегкий, так как это происходит впервые. При этом мы учимся чему-то новому. Также интересно будет узнать, у каких банков нехватка капитала, объемы этой нехватки, какие действия будут предпринимать их акционеры. Что касается заявления Moody's, то оно меня удивило, и вот почему. Я не знаю, на чем основываются их расчеты. Сумма очень большая, а само упражнение AQR только в середине. Мы даже не знаем о промежуточных результатах нашего банка. Как может кто-то знать о результатах всего банковского сектора? Я бы подождать еще два-три месяца –

до завершения процедуры и оглашения официальных результатов. Конечно, аналитики могут называть цифры, но надо понимать, что они не окончательные».



Анвар САЙДЕНОВ, член совета директоров Банка ЦентрКредит, экс-глава Нацбанка

Сейчас сложно назвать какую-либо сумму. Могу сказать, что AQR находится в активной фазе. Например, в Банке ЦентрКредит к упражнению относятся очень ответственно, там люди до утра готовят отчеты аналитикам. Что касается оценок Moody's, то могу сказать, что агентство делает прогнозы исходя из своих представлений о качестве активов. Но о возможных проблемных кредитах говорить еще очень рано. Я думаю, уже к концу декабря Нацбанк будет иметь более-менее объективную картину».



Айдан КАРИБЖАНОВ, председатель совета директоров и мажоритарный акционер Visor Holding

Бывает лечение ракового больного, когда врачи говорят, что надо пройти курс и все будет хорошо. Но лекарства не помогают. Тогда говорят, что нужна операция, а человек внезапно умирает. То же самое с банками. Всякий раз, когда происходит спасение очередного банка с большим вливанием денег, возникает ощущение, что все проблемы решили, последнюю метастазу вырезали, пациент жив. Но проходит время, и мы понимаем: проблемы не решены. По озвученным Moody's цифрам ничего не могу сказать, для этого надо иметь полный анализ кредитных портфелей банков. Зато могу сказать, что в Moody's работают профессионалы, и если они осмеляются называть цифры, то берут их не с потолка. Просто надо принять: проблемы в банковском секторе есть. А вот оперебельные они или нет, мы пока не знаем».

## Статус требует повышения

Фондовый рынок Казахстана в семействе индексов Morgan Stanley отнесен к пограничному рынку – MSCI Frontier Markets. Кроме нас, в этот индекс включены еще 25 стран, среди которых Бангладеш, Буркина-Фасо, Хорватия, Эстония, Литва, Кот-д'Ивуар, Иордания, Кения и другие. Похоже, такое соседство перестало нравиться Нацбанку.

Ирина ЛЕДОВСКИХ

### «Пограничники»

В Прогнозе социально-экономического развития Казахстана на 2020–2024 годы к приоритетным направлениям отнесено продвижение рынка ценных бумаг. В ближайшие четыре года Нацбанк намерен провести здесь либерализацию регулирования, расширить возможности институциональных инвесторов и создать законодательную платформу для института инвестиционного банкинга. «Самый главный KPI, который сейчас стоит у регулятора рынка ценных бумаг, – перейти из Frontier Markets в Emerging Markets (развивающиеся рынки. – «Курсив»). Это значит сделать наш рынок привлекательным для внешних инвесторов, чтобы они не боялись вкладывать деньги в Казахстан», – объяснил председатель правления АО «Сентрас Секьюритиз» Талгат Камаров.

Проблема в том, что в классической версии MSCI Frontier Markets на пограничном рынке должны присутствовать хотя бы три компании суммарной рыночной стоимостью \$1,5 млрд. Причем оборот акций этих структур на торговой площадке должен быть равен хотя бы \$776 млн. «У нас таким показателем соответствует только «Казахмыс». Kaspi.kz для своего будущего IPO предпочел Лондон, и их нельзя упрекать в выборе: мы свободная страна. Но думаю, многие клиенты банка захотели бы стать его акционерами», – рассказал «Курсиву» финансист, пожелавший остаться неназванным.



Если не брать капитализацию рынка акций, то остальным требованиям MSCI Frontier Markets Казахстанская фондовая биржа соответствует: система расчетов переведена на T+3, нет значительных запретов на продажу ценных бумаг иностранцам, валюта тоже свободно обращается. «Для получения статуса развивающегося рынка нужна отличная инфраструктура биржи, и с нами все в порядке. Также необходимы гибкое налоговое регулирование, понятная и прозрачная фискальная политика и возможность свободного входа и выхода с фондового рынка. Когда все это выстроится, только тогда можно будет привлечь иностранный капитал», – считает Камаров.

А пока доля нерезидентов на рынке корпоративных облигаций составляет 0,2%, на рынке акций – 12,9%, сообщалось в сентябрьском пресс-релизе KASE. При этом источник «Курсива»

уверены, что роль нерезидентов играют казахстанские инвесторы, которые покупают ценные бумаги через иностранных брокеров.

### Надзор

Безусловно, казахстанскому фондовому рынку нужен иностранный капитал. Для этого Нацбанк решил сменить ориентиры надзора и даже прописал «новшество» отдельными пунктами в социально-экономической стратегии: «В целях создания необходимых условий для дальнейшего развития рынка ценных бумаг Национальным банком будут приняты меры по переходу от формализованного подхода к риск-ориентированному регулированию и надзору за субъектами рынка ценных бумаг».

Напомним, что риск-ориентированный надзор на финансовом рынке Казахстана работает с начала текущего года,

но сопутствующие документы (пруденциальные нормативы) пока не были опубликованы. «Риск-ориентированный надзор продекларирован, но мы его пока на себе не ощутили. Этот подход подразумевает, что над компаниями, подверженными большому риску, надзор усиливается, а над компаниями, показывающими стабильные результаты и не имеющими нареканий, ослабляется. Может быть, кто-то и почувствовал усиление или ослабление надзора, но не мы», – сообщил глава «Сентрас Секьюритиз».

### Инвестбанкинг

В стратегии также заявляется о создании института инвестиционного банкинга. Кстати, на протяжении более 10 лет в нашей стране работал Visor Capital, который позиционировал себя как инвестиционный банк Центрально-Азиатского региона. В 2016 году со сменой

акционеров сменилось и название структуры на Tengri Capital. «Да, у нас был Visor Capital. Основная функция инвестбанков – это финансовое посредничество между небанковскими кредиторами и заемщиками. Посредничество банка позволяет передать покупательную способность туда, где она необходима и где будет использована наиболее продуктивно. Мы вышли из бизнеса», – рассказал управляющий партнер Visor Kazakhstan Алмаз Чукин.

Инвестбанки часто называют «банками для капиталистов». Эти организации в первую очередь оказывают услуги консультационного характера, связанные с покупкой или продажей бизнеса, помогают привлечь дополнительный капитал, выступают посредниками при продаже или покупке ценных бумаг и производных финансовых инструментов. «Им разрешается андеррайтинг ценных бумаг,

кредитование под залог ценных бумаг, кредитование самими ценными бумагами, то есть это мини-банк, который сфокусирован на фондовом рынке. Это полноценный институт, который должен быть капитализирован для большой игры на бирже», – разъяснил Талгат Камаров.

Он условно разделит отечественных брокеров на три вида: небольшие структуры, компании со средней капитализацией и крупные игроки. «Вот последним как раз и пришло время из обычных брокеров и управляющих становиться полноценными инвестиционными банками, потому что капитала у таких компаний достаточно», – считает Камаров.

«Зародыш этого рынка в Казахстане есть, – соглашается с коллегой независимый директор Нурбанка Ульф Вокурка. – Посмотрите на Halyk Finance или на «Фридом Финанс» – эти структуры как раз подходят под определение «инвестиционный банк». Я думаю, преобразование положительно отразится на рынке. Также полагаю, что именно для них и будет разрабатываться и внедряться определенный режим надзора и учета».

### Что думают на KASE

Чуть больше 49% акций Казахстанской фондовой биржи принадлежат Нацбанку, он же занимается регулированием отечественной торговой площадки. Возможно, поэтому представители KASE всегда отказываются от каких-либо комментариев о надзорном органе. Но на бирже работают люди деятельные, и год назад они представили рынку свои идеи развития. «Мы хотим стимулировать рост ликвидности на рынке. Мы хотим, чтобы были изменены некоторые пруденциальные нормативы в сторону либерализации. Например, чтобы страховые компании могли покупать больше бумаг без рейтингов. Вообще, хорошо было бы отвязать пруденциальное регулирование от рейтингов инструментов. Причем делать это надо осторожно, так как есть риски», – рассказал зампреда правления KASE Андрей Цалок.

# Необычные полисы придали импульс китайскому страховому бизнесу

**Высокий уровень проникновения интернета в стране позволяет страховщикам предлагать свои продукты широкому слою населения при помощи мобильных приложений.**

**Zhou WEI,  
THE WALL STREET JOURNAL**

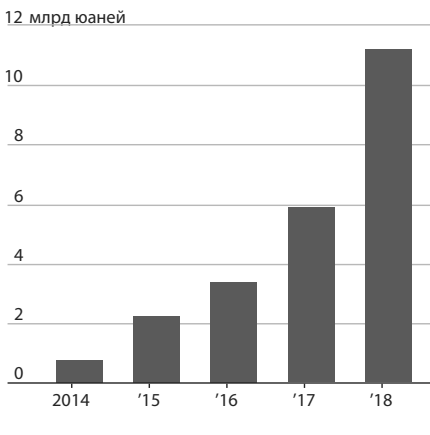
Всего \$70 в год нужно для того, чтобы один из самых крупных в Китае онлайн-страховщиков сделал единовременную выплату родителям в случае, если их ребенок пропадет без вести. Этот вид страховки лишь один из многих других, которые продает компания ZhongAn Online Property & Casualty Insurance. На рынке она существует около шести лет. Среди ее акционеров такие китайские технологические гиганты, как Ant Financial Services, Tencent Holdings и Ping An Insurance. По условиям страхового полиса после его покупки родители могут отправить мазок изо рта ребенка в лабораторию для бесплатного анализа ДНК. В случае, если ребенок в возрасте до 14 лет пропал без вести, держатели полиса могут рассчитывать на страховую выплату в размере 200 тыс. юаней (\$28 тыс.).

Индустрия онлайн-страхования в Китае переживает настоящий бум. Во многом это происходит благодаря широкому распространению необычных полисов, которые эксплуатируют страхи людей по поводу маловероятных событий (вроде неэффективной вакцинации) или часто случающихся мелких неприятностей (например, задержка доставки интернет-заказа или разбитый экран смартфона). Высокий уровень проникновения интернета (в Китае более 800 млн человек используют мобильные устройства для выхода в Сеть) позволил страховщикам вывести на рынок новые продукты. Благодаря мобильным приложениям и невысоким премиям они доступны огромному числу людей. Кроме того, покупая страховой полис ZhongAn, клиенты могут сразу же оплатить его при помощи Alipay или WeChat Pay, популярных мобильных платежных систем, принадлежащих компаниям Ant и Tencent.

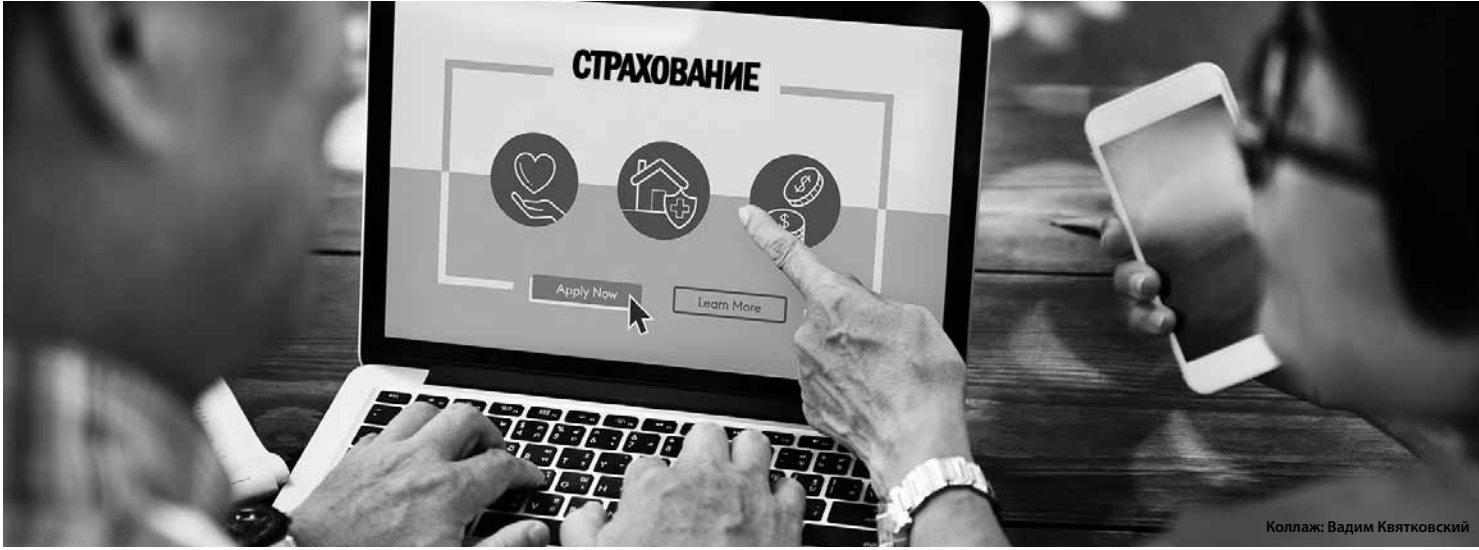
По данным Wind Information, в прошлом году объем страховых премий, собранных онлайн-страховщиками, составил 189 млрд юаней (\$26,6 млрд) – почти 5% от всего рынка страхования. Лицензии на продажу страховых полисов онлайн в КНР имеют свыше 100 организаций, включая компании по страхованию жизни и ущерба.

## Рост премий

Онлайн-страховщик ZhongAn привлекает пользователей низкими ставками и инновационными продуктами.



Источник: отчет ZhongAn за 2018 год



Коллаж: Вадим Квятковский

## Бурный рост

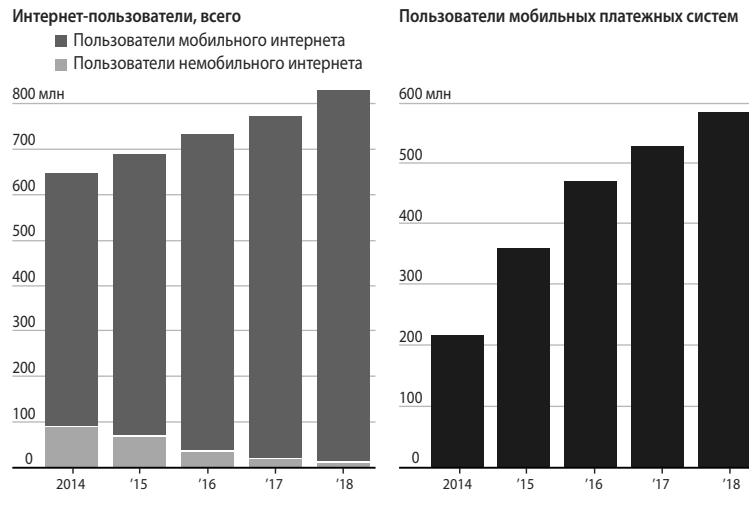
Страховая индустрия в КНР действительно растет очень быстро. Размер премий в ZhongAn, например, рос ежегодно начиная с 2013 года, когда была основана компания. Помимо простого извлечения доходов онлайн-страховщики также собирают данные у своих клиентов, чтобы помочь им оценить риски и вероятность будущих выплат, что может стать ключом к их дальнейшей прибыльности.

В прошлом году ZhongAn продала полисы более чем 400 млн клиентам в Китае, средний размер страховой премии составил 287 юаней (около \$4). Большую часть дохода приносят недорогие полисы стоимостью до 1 юаня, как тот, что покрывает расходы на доставку заказа. В отличие от традиционных страховых компаний, которые для привлечения и удержания клиентов полагаются на десятки тысяч агентов, ZhongAn использует роботов-консультантов и продает полисы через мобильную платформу, которой управляют Alibaba, сайт для путешествий Ctrip и другие компании.

В 2017-м для финансирования своей экспансии ZhongAn привлекла на IPO в Гонконге около \$1,75 млрд, стех пор объем премий рос ежегодно. В августе

## Клиентская база китайских компаний по онлайн-страхованию

Расширение доступа к интернету и мобильным устройствам сделало Китай привлекательным рынком для онлайн-страховщиков.



Источник: отчет ZhongAn за 2018 год

2019-го компания сообщила об убытках от андеррайтинга за первое полугодие в размере 492 млн юаней. При этом чистая прибыль компании составила 94,5 млн юаней, в том числе благодаря инвестдоходу. В 2018 году компания сообщила об убытках от страховой деятельности в размере 1,8 млрд юаней, которые она списала на расходы в связи с рыночной экспансией и андеррайтингом. Сегодня акции компании торгуются на треть меньше цены IPO.

По мнению отраслевых аналитиков, ZhongAn и другие китайские онлайн-страховщики в качестве своего главного приоритета видят увеличение рыночной доли, а не повышение доходности. «На китайском рынке акцент все еще делается на доле рынка», – говорит Сэм Радван, управляющий партнер консалтинговой фирмы Enhance International. В долгосрочной перспективе такая стратегия может себя не оправдать, считает он. По словам эксперта, если сейчас онлайн-страховщики привлекают потребителей продуктами с низкими взносами, то в будущем, когда они попытаются получить прибыль за счет повышения премий, им будет непросто удержать своих клиентов.

другие полисы. Также это может помочь в получении данных, например, о том, как физические упражнения коррелируют с медицинскими расходами, что может быть полезно для будущего андеррайтинга.

## Устранение пробелов

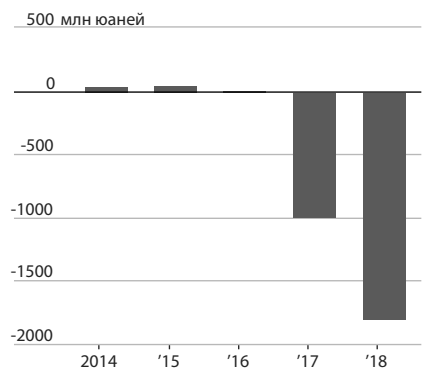
Еще один недорогой и очень популярный полис ZhongAn при ежегодной премии в сумме 136 юаней предусматривает покрытие расходов на лечение в размере до 6 млн юаней сверх того, что покрывается государственным медстрахованием. Поскольку расходы на лечение в госклиниках в Китае относительно небольшие, а государственное медстрахование практически универсальное, маловероятно, что большинство людей готовы нести чрезвычайно высокие расходы на лечение в Китае.

Однако некоторые виды лечения госстраховкой не покрываются или покрываются не полностью. Такие серьезные заболевания, как рак, зачастую требуют более дорогостоящего лечения. Удовлетворить растущее стремление потребителей к более качественному лечению рака в других странах призвана премиальная услуга, покрывающая медицинские расходы на лечение в Японии на сумму до 1 млн юаней, которую страхователи могут приобрести за дополнительные 45 юаней. «Частные медстраховки на большую сумму популярны в КНР главным образом потому, что здесь все еще есть большие проблемы в области здравоохранения», – говорит Стивен Чен, директор сингапурской консалтинговой компании Oliver Wyman.

Другие продукты ZhongAn в большей степени соответствуют традиционным видам страхования, но при этом компания использует преимущества интернет-маркетинга. Например, 43-летний сельхозработник Ма Вэйжань говорит, что в прошлом году за 30 юаней приобрел в ZhongAn страховку от несчастных случаев, которая защищает от целого ряда травм. В этом

## Потери растут

Несмотря на стабильный рост объема премий, уровень доходности ZhongAn растет не так быстро.



Источник: отчет ZhongAn за 2018 год

году его укусила собака и ему пришлось заплатить 1800 юаней за укол против бешенства. После подачи онлайн-заявления в ZhongAn компания в течение нескольких недель возместила ему 90% расходов на лечение. «Это даже удобнее, чем связываться с агентом», – отмечает Ма, имея в виду процесс подачи заявления через интернет. После этого он приобрел такой же полис для жены и родителей.

## Расходы на привлечение

По словам Чэнь Дунмэй, адъюнкт-профессора по страхованию Фуданьского университета в Шанхае, ZhongAn может понести серьезные затраты на привлечение клиентов, поскольку каналы сбыта, которые помогают ей выходить на потребителей, могут при продаже полисов взимать огромные комиссионные.

Аналитикам пока неясно, смогут ли ZhongAn и другие китайские онлайн-страховщики зарабатывать в долгосрочной перспективе, особенно с помощью нетрадиционных полисов. Они делают «ставку на то, что результаты андеррайтинга будут соответствовать тому, что они думают, хотя эти результаты не были протестированы и на рынке не было большого количества данных», говорит страховой консультант Радван.

Тем временем ZhongAn для привлечения клиентов начала использовать игры и другие необычные способы. Так, в мобильном приложении компании люди могут угадывать состояние фондового рынка Китая и участвовать в розыгрыше iPhone. Отвечая на вопрос журналиста WSJ, представитель ZhongAn заявила, что компания хочет улучшить взаимодействие с потребителями, используя «простые и увлекательные действия» с целью «постепенно изменить стереотипы потребителей по поводу страхования».

Перевод с английского языка – Танат Кожманов.

# Глобальные идеи: почему западные банки запускают экосистемы для МСБ

**Сегмент малого и среднего бизнеса генерирует одну шестую мировых доходов от банковской деятельности и формирует костяк большинства экономик мира.**

МСБ в глобальных цифрах – это 40% мирового ВВП, 60% общемировой занятости. Такие данные приводит McKinsey & Company.

Несмотря на важность МСБ для банков и общества, этот сегмент бизнеса является трудным для обслуживания по структурным причинам. Первая причина – это ограниченный фокус, когда МСБ «застревает в середине» между розничным и корпоративным банкингом. Ситуация весьма актуальна для Казахстана, когда сотни тысяч индивидуальных предпринимателей получают розничное кредитование на нужды бизнеса. Вторая



Макс НУРИДЕНУЛЫ,  
управляющий директор  
ДБ «Альфа-Банк»

структурная причина – это недостаточная степень автоматизации в «моделях отношений» МСБ и банка. И третья глобальная причина затруднений банков в работе с МСБ – это недостаток данных, ведь предприятия ма-

лого и среднего бизнеса имеют ограниченные требования к данным и нормативной отчетности.

Эксперты McKinsey & Company говорят, что банки, как правило, испытывают трудности в определении правильной модели обслуживания для МСБ и часто в итоге либо недооценивают, либо переоценивают этих клиентов.

Западные банки по-разному решают проблемы работы с МСБ. Например, HSBC Fusion был запущен как интегрированный сервис для малого и среднего бизнеса, обеспечивающий единый взгляд на персональный и бизнес-банкинг. «Объединяя бизнес-банкинг и персональный банкинг на единой цифровой платформе, HSBC Fusion – это наш способ дать клиентам бизнес-банкинга больше ясности в их финансах, помочь им сэкономить время и получить быстрый доступ к финансированию, сове-

там и возможностям», – характеризует свой сервис HSBC.

HSBC сделал единую точку доступа для бизнеса и личного банкинга, что, по данным самих банкиров, дало 35% экономии на комиссии (при ведении единого счета). Плюс к этому МСБ внутри этой системы может получать целевое предложение для поддержки управления бизнесом. Например, эксклюзивная кредитная карта, облачные решения или что-то другое. Отмечается, что для банка внедрение HSBC Fusion помогло увеличить предложение бизнесу в 40 странах за два года. А если говорить о конкретных государствах, то, например, предполагается, что в Мексике этот сервис позволит увеличить долю рынка банка в МСБ с 3 до 10% за 4 года (с 2017 года до 2020-го).

Еще одним мировым трендом в банковских отношениях с МСБ является то, что клиенты

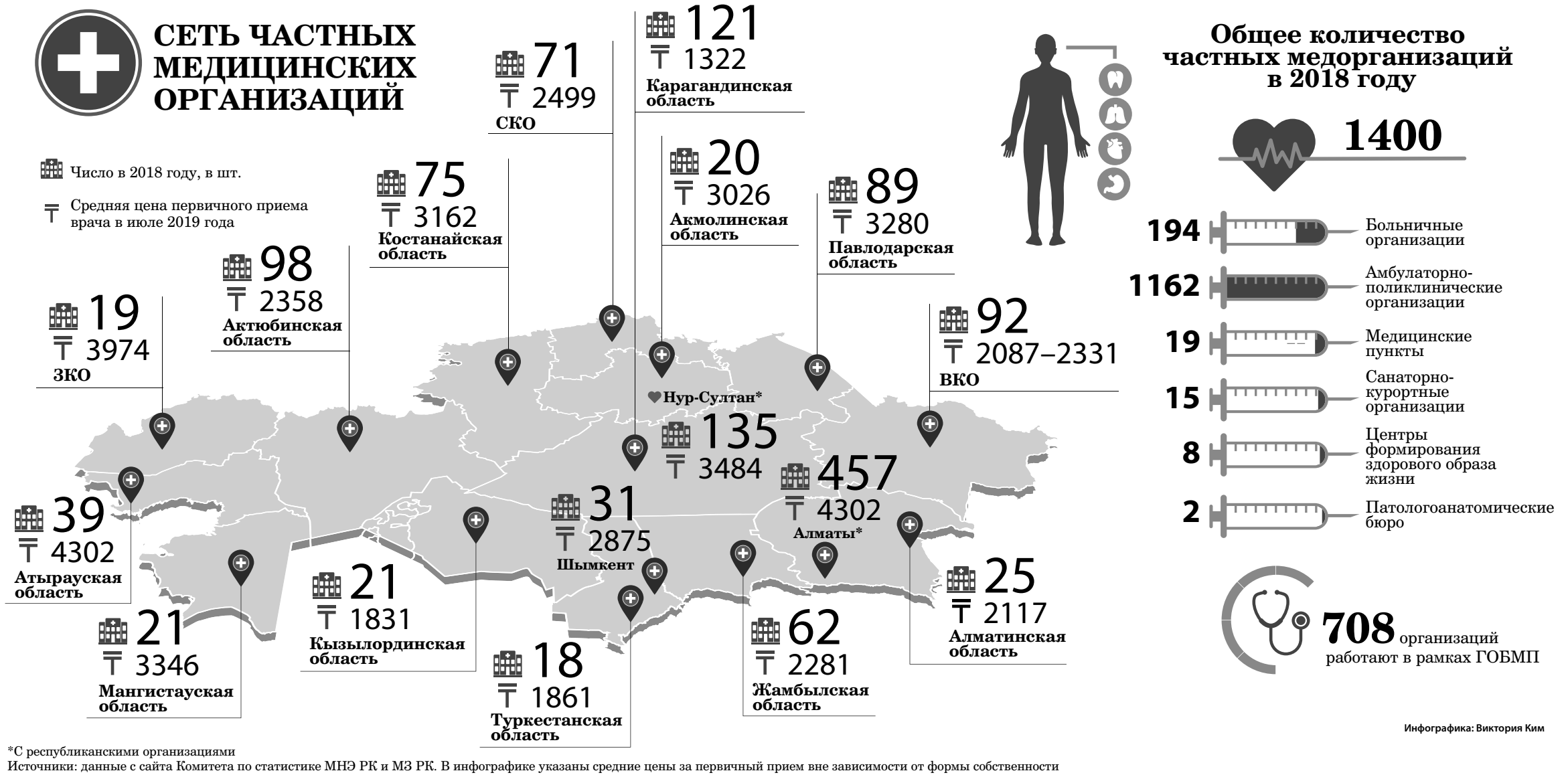
малого бизнеса все чаще обращаются к мобильному каналу обслуживания. Здесь банки испытывают серьезную конкуренцию со стороны финтеха. В пример можно привести сервис Tide (Tide Platform Limited). Это британская финансово-технологическая компания, предоставляющая услуги мобильного банковского обслуживания для малых и средних предприятий. Сервис позволяет компаниям настроить текущую учетную запись в среднем за 8 минут и получить мгновенный доступ к различным финансовым услугам, включая автоматическую бухгалтерию и интегрированное выставление счетов. Кредиты до 15 тыс. фунтов одобряются онлайн в течение нескольких минут.

О том, что банки оцифровываются, говорится уже давно. Уже никого не удивит полностью цифровыми банками без

офисов. Более того, передовая западная практика пришла к тому, что многие банки начали приближаться к экосистемам B2B для МСБ. В качестве примера можно привести финский Holvi, американские PNC и J.P.Morgan или немецкий Deutsche Bank, который запустил платформу Blueport для МСБ. Эта платформа предлагает несколько услуг для малого бизнеса, например онлайн-финансирование, бухгалтерский учет, внештатную поддержку проектов и т. д.

Все, о чем говорил выше, – это лишь малая часть возможностей для банковского рынка в сегменте МСБ. Мы только начинаем обсуждать то, что уже запущено в коммерческую эксплуатацию на Западе. Потенциал роста сегмента МСБ в бизнесе казахстанских банков, считаю, может быть сопоставим с некогда высокими темпами роста розничного рынка.

# ТЕНДЕНЦИИ



\*С республиканскими организациями  
 Источники: данные с сайта Комитета по статистике МНЭ РК и МЗ РК. В инфографике указаны средние цены за первичный прием вне зависимости от формы собственности

## Плата за здоровье

### О последних тенденциях на рынке частных медицинских услуг

В Казахстане каждый гражданин имеет право на гарантированный объем бесплатной медицинской помощи за счет средств госбюджета. Но из-за нежелания ждать в очередях или, рассчитывая на помощь специалиста более высокой квалификации, соотечественники обращаются в частные клиники. «Курсив» поинтересовался последними тенденциями на рынке частных медицинских услуг.

Асель МУСАПИРОВА

Осенью 2018 года американское агентство Bloomberg опубликовало мировой рейтинг стран по эффективности системы здравоохранения на основании данных Всемирной организации здравоохранения за 2015 год (по некоторым странам за 2014-й). Основными параметрами рейтинга стали средняя продолжительность жизни, доля государственных расходов на здравоохранение от ВВП и затраты на медицинские услуги на душу населения.

Лидирующие позиции в этом рейтинге заняли Гонконг, Сингапур и Испания.

В Гонконге средняя продолжительность жизни на момент исследования составляла 84,3 года, расходы на здравоохранение – 5,7% от ВВП, а стоимость медицинских услуг на одного жителя – \$2,2, тыс.

В 2019 финансовом году (завершился 31 марта этого года) общие расходы на здравоохранение в этом специальном административном районе Китая равнялись 78 млрд гонконгских долларов (30,2 трлн тенге), что составило 14% от общих государственных расходов.

В Гонконге на конец 2018 года работало 43 государственных и 12 частных клиник.

Второе место занял Сингапур, средняя продолжительность жизни в котором составляла 82,7 года, расходы на здравоохранение от ВВП – 4,3%, а средние затраты на душу населения – \$2,3 тыс.

Затраты на систему здравоохранения в 2019 финансовом году в этой стране составили около \$11,7 млрд (4,5 трлн тенге), или 8,7% от всех расходов.

В Сингапуре на конец 2018 года было зарегистрировано 28 клиник, включая государственные и частные. Из них восемь частных госпиталей.

Замыкает тройку лидеров Испания, в которой средняя продолжительность жизни привнеслась к 82,8 годам, расходы



Фото: Shutterstock/Monkey Business Images

Более 6,8 тыс. государственных медицинских организаций функционировало в системе здравоохранения в Казахстане в 2018 году

госбюджета на медицину составили 9,2% от ВВП, а на одного человека – \$2,3 тыс.

На здравоохранение в 2018 году страна израсходовала 75,4 млрд евро (32,2 трлн тенге), или 15,1% от общих государственных затрат.

Число действующих медицинских организаций в Испании в 2016 году составило 764 единицы, из них 421 частное учреждение.

#### Ситуация в Казахстане

Казахстан в рейтинге Bloomberg занял 44-е место из 56 проанализированных агентств стран. По данным этого отчета, в стране средняя продолжительность жизни составляла в 2015 году 72 года, а общие расходы на здравоохранение – 3,9% от ВВП республики. В расчете на одного человека затраченная сумма равнялась \$379.

Республика в прошлом году потратила на систему здравоохранения около 1,17 трлн тенге из государственного бюджета, или 10% от всех затрат. В 2019 году сумма практически не изменилась – 1,18 трлн тенге. На 2020 год по проекту бюджета запланирована сумма в размере 1,5 трлн тенге.

Рост расходов бюджета в будущем году Минфин объяснил переходом на обязательное социальное медицинское страхование и увеличением заработной платы медработников.

В 2018 году в стране работало более 6,8 тыс. государственных, 113 ведомственных и 1,4 тыс. частных медицинских организаций. Среди коммерческих предприятий: 194 больницы, 1162 амбулаторно-поликлинических учреждения, 44 другие организации (медпункты, центры ФЗОЖ, патологоанатомические бюро).

#### Не хочу бесплатно... Почему?

В Казахстане бесплатную медицинскую помощь в рамках гарантированного объема медицинской помощи могут получить как резиденты, так и лица, имеющие статус оралмана. Резидентам стран СНГ в рамках соглашения между государствами предоставляется исключительно скорая и неотложная медицинская помощь. Всем остальным оказывается только бесплатная медпомощь при острых заболеваниях.

Несмотря на возможность получить медицинские услуги бесплатно, граждане РК по разным причинам предпочитают частные клиники.

Одной из главных причин исполнительный директор Объединения индивидуальных предпринимателей и юридических лиц «Ассоциация клиник Алматы» Расул Дюсенов назвал обращения в частные учреждения ради конкретного специалиста.

На выбор в пользу частных клиник, по его мнению, влияют также вежливое и уважительное отношение персонала к пациенту, индивидуальный подход и возможность проходить все процедуры без очередей. «Кроме того, соотечественники считают, что коммерческие клиники проще привлечь к ответственности в случае неблагоприятных исходов лечения», – продолжил эксперт.

Среди услуг, пользующихся спросом в казахстанских частных клиниках, стоит отметить услуги узких специалистов, лабораторную диагностику, ВРТ (вспомогательные репродуктивные технологии), стоматологию, ортодонтию.

Средняя стоимость приема врачей в частных клиниках Алматы составляет от 3 до 6 тыс. тенге. «Цены могут отличаться в разы, в зависимости от квалификации специалиста и позиционирования клиники. Но в целом у нас одни из самых низких в мире цен на медицинские услуги», – заметил спикер.

Как отмечают эксперты рынка, за последние десять лет стоимость медслужб увеличилась, но рост шел заметно медленнее инфляции.

#### Конкуренция: государственные VS частные клиники

В Казахстане для получения гарантированного объема бесплатной медицинской помощи (ГОБМП) обязательно быть прикрепленным к государственному медицинскому учреждению. С 2015 года граждане могут обслуживаться по предварительному заявлению в любой частной клинике, изъявившей желание работать в рамках ГОБМП.

В этом году по программе ГОБМП можно обслуживаться в 1,4 тыс. медицинских организаций, 708 из которых являются частными. В прошлом году количество частных организаций было меньше на 64 единицы.

Расул Дюсенов отметил, что конкуренция между частными и государственными клиниками за пациента в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи сейчас практически нет – у них разные

целевые группы, разные рыночные сегменты.

Кроме того, государственные клиники (стационары), практически монополично «держат» высокотехнологичные или сложные медицинские услуги, экстренную помощь, онкологическую помощь, инфекционную помощь, борьбу с ВИЧ и службу крови, поскольку для частных клиник существуют законодательные ограничения на такую деятельность.

Как отметил специалист, высокотехнологические или сложные медицинские услуги, экстренная и инфекционная помощь в рамках ГОБМП для коммерческих организаций остается рискованной и нерентабельной. Тарифы по возмещению, установленные государством на данные услуги, не всегда покрывают фактические расходы организации. Затраты во многом определяются состоянием больного в момент поступления.

1,4 тыс. частных медорганизаций работало в стране в 2018 году

В настоящее время частные медицинские учреждения идут на оказание помощи в рамках гарантированного объема для того, чтобы получить поток пациентов и/или дозагрузить простаивающие мощности. Доля частных клиник в выполнении госзаказа в стране не превышает 14% в денежном выражении.

«Заработать на госзаказе невозможно, поскольку тариф на возмещение затрат невелик и не предполагает прибыли», – по-

делился Расул Дюсенов. Также он отметил, что выполнение государственного заказа – это повышенная регуляторная и административная нагрузка, не все клиники способны выделять на это ресурсы.

По мнению эксперта, особой конкуренции между частными и государственными клиниками не будет и после внедрения обязательного социального медицинского страхования (ОСМС) для населения.

Напомним, что с 2017 года работодатели оплачивают в Фонд медицинского страхования 1,5%

44-е место занял Казахстан в рейтинге Bloomberg по эффективности системы здравоохранения

от дохода каждого работника, начиная с 2020 года эта сумма составит уже 2%, а сами работники должны будут оплачивать 1% от оклада. Эти деньги будут направлены на оказание дополнительных медицинских услуг, не включенных в гарантированный объем бесплатной медпомощи. Частные клиники также, как и в рамках ГОБМП, могут заключать договоры по ОСМС.

Тенденцией на рынке частных медицинских услуг в Казахстане, отмеченной в ассоциации, стала его стагнация. Девальвация тенге привела к тому, что небожественные организациям стало сложнее обновлять парк медицинского оборудования, подорожали медикаменты и расходные материалы.

Значительного перетока пациентов из государственных клиник в частные (речь о платных услугах) сейчас не происходит. Зато идет заметный переток специалистов. Врачи бюджетных организаций по разным причинам (в том числе физическая и административная нагрузка, низкая мотивация и агрессивный настрой населения в отношении специалистов госучреждений) уходят в коммерческие структуры.

Основные проблемы рынка частных медицинских услуг, которые назвал собеседник «Курсива» – невысокая емкость внутреннего рынка и низкие затраты государства на здравоохранение, дефицит квалифицированных кадров, высокое регуляторное воздействие и требования, недостаток инвестиций и недоступность новых технологий и лекарств из-за завышенной цены последних. «Отечественные поставщики работают с высокой маржинальностью – в два-четыре раза выше, чем на развитых рынках», – заявил собеседник.



# Как по рельсам

## Кто организует железнодорожные круизы в Казахстане

**Компания «Туран Азия» – единственный казахстанский партнер немецкой фирмы Lernidee Trains and Cruises, которая уже более 20 лет привозит иностранных туристов в Центральную Азию в двухнедельные путешествия по железной дороге.**

**Полина ВИКТОРОВА**

Lernidee в переводе с немецкого – «идея обучения». В это трудно поверить, но история крупного немецкого туроператора началась с курсов по изучению русского языка в Берлине в конце 80-х годов прошлого века. Эти курсы открыл школьный учитель Ханс Энгбердинг. Его взрослые ученики были нетерпеливы – им хотелось побыстрее увидеть ставший вдруг доступным Советский Союз, а не просто учить русские слова. Школьный учитель придумал: будем ехать на поезде по Транссибирской магистрали и учить язык по дороге. Оказалось, что у Энгбердинга недожинный организаторский талант – поезд с иностранными туристами отправлялся в круиз по Транссибу снова и снова, и теперь уже бывший школьный учитель начал искать новые направления. Его внимание привлекла Центральная Азия.



Ханс ЭНГБЕРДИНГ, президент и учредитель Lernidee Trains and Cruises

### Старт по Шелковому пути

В чем идея железнодорожного туризма? Днем пассажир круизного поезда осматривает достопримечательности, ночью – едет от одного пункта путешествия до другого.

Orient Silk Road Express – такое название получил железнодорожный круиз по Шелковому пути. Он начался в Казахстане, и Энгбердингу для работы на новом направлении был нужен местный партнер, которому предстояло решать большую часть вопросов. Этим партнером стала компания «Туран Азия».

По словам генерального директора «Туран Азия» Гульгайши Касенхановой, поезд, возивший иностранных туристов по Шелковому пути на рубеже двухтысячных, был составлен из казахстанских вагонов, которые особым комфортом не отличались. «Душевая кабина



Иностранные туристы фотографируются на перроне вокзала Алматы-2 с девушками в национальных костюмах, которые встречают гостей перед посадкой в поезд

была только в одном вагоне, и она переставала работать, как только мы выезжали из Алматы. Туристов это не смущало, они все равно шли в душ, а проводники там постоянно дежурили, чтобы вычерпывать воду», – рассказывает она. В типичные для поездов туалеты (их в казахстанских поездах до сих пор можно встретить чаще, чем биовариант) сотрудники «Туран Азия» стелили специальные коврики: немецкие туристы уверенно шли туда в носках, несмотря на воду на полу. Для того, чтобы обеспечить комфорт иностранным гостям, принимающая сторона закупила красивое постельное белье, кошмы, оформляла купе различными вещами с национальным орнаментом – хотелось придать внутреннему интерьеру вагона восточный колорит.

Сейчас в составе Orient Silk Road Express казахстанских вагонов не осталось, их заменили российские (изготовлены «Трансмашхолдинг» совместно с ООО НПП «Циркон-Сервис») и узбекские (изготовлены Ташкентским заводом по строительству и ремонту пассажирских вагонов) спецвагоны. Узбекская сторона сделала спецвагоны именно под этот проект – ведь железнодорожный круиз по Шелковому пути не может пропустить Хиву, Бухару, Самарканд и Ташкент. В оформлении произведенных в Узбекистане вагонов сразу были использованы восточные мотивы, так что закупать кошмы теперь не нужно. Но работа специалистов «Туран Азия» по-прежнему состоит из тысячи мелочей.

### Подготовительная группа

Перед отправлением круизного поезда работники турфирмы временно перекавалифицируются в специалистов по закупкам. До того, как придет новая группа, нужно купить и погрузить в поезд: кофе, чай, конфеты, печенье, вино made in Kazakhstan, воду в бутылках на две недели пути, цветы для ресторана, газеты на немецком языке, журнал Time на английском и сувениры – они будут стоять в каждом купе перед посадкой пассажиров. Обычно сувенирами служат куклолки – мальчик и девочка в национальных костюмах. Но при очередной закупке обнаружилось, что этот сувенир стал дефицитом. В его основе – дерево, поставки которого оказались сорваны из-за сибирских пожаров. Так что в сентябрьское путешествие пришлось приобрести сувенирную пару из кобыза и домбры, но на октябрьский круиз обещают вернуть традиционных кукол. Куклолки в купе, открытка с уже приклеенной маркой, которую туристу вручают сразу по прилету в Алматы, девушки в национальных костюмах, встречаю-



Гульгайша КАСЕНХАНОВА, генеральный директор компании «Туран Азия»



Маршрут Orient Silk Road Express из Казахстана через Узбекистан в Туркменистан.

щие пассажиров при посадке в поезд шоколадками «Рахат» и яблоками апорт, появились не сразу – почти в каждый круиз турфирма «Туран Азия» старалась добавить что-то новое.

Впечатления туриста во многом зависят от гидов – их на 88 пассажиров Orient Silk Road Express, которые отправились в путешествие на прошлой неделе, – 11 человек. У польской группы свой гид, владеющий польским. Гид для группы туристов из Германии свободно говорит на немецком. Все – проверенные и опытные специалисты. «Гиды, который работает с итальянцами, мы готовили сами, – рассказывает Гульгайша Касенханова. – С гидами специфичных языков, таких как испанский, итальянский и португальский – в Казахстане проблема».

### Круизный сезон

У Orient Silk Road Express – два двухнедельных маршрута. Первый – Казахстан – Кыргызстан

– Таджикистан – Узбекистан (это новый маршрут), второй (и по этому маршруту поезд ходит чаще) – Казахстан – Узбекистан – Туркменистан с финишем в Ашхабаде. Группа туристов, которая закончила двухнедельный маршрут, улетает домой. В поезд садится новая группа, прилетевшая, например, в Ашхабад, и поезд идет обратно в Алматы. «Orient Silk Road Express сейчас отправляется из Алматы два раза весной и четыре раза осенью – в самое комфортное время для путешествий», – объясняет Гульгайша Касенханова. Несмотря на стоимость тура от 4 тыс. евро, в круизном поезде не бывает свободных мест. Даже во время финансового кризиса 2008 года, когда поток туристов сократился в мировом масштабе, Orient Silk Road Express был заполнен.

Orient Silk Road Express – проект, которым в компании «Туран Азия» заслуженно гордятся. Турфирма ежегодно участвует в зарубежных отраслевых выставках, и вопрос «С кем вы уже работаете?» здесь слышат от представителей иностранных компаний регулярно. «20-летнее партнерство с Lernidee Trains and Cruises служит для нас своего рода знаком качества», – говорит генеральный директор компании.

В 2016 году они с Энгбердингом делали пробный маршрут в Актау, и с тех пор немецкий предприниматель мечтает запустить круизный поезд Алматы – Мангышлак. «Там удивительная природа и отличная туристическая инфраструктура – в Актау и Атырау пятизвездочные отели и ежедневное авиаобращение», – говорит Ханс Энгбердинг. Но для еще одного круизного поезда нужны дополнительные спецвагоны, а их не хватает. Те, что есть – постоянно в пути, когда спецвагоны не ходят в составе Orient Silk Road Express, они работают либо на Транссибе, либо в Узбекистане, где есть еще один внутренний вариант железнодорожного круиза. Все эти вагоны взяты Lernidee Trains and Cruises в аренду – у РЖД и «Узбекистон темир йуллари». Ханс Энгбердинг не оставляет надежды, что и Казахстан все-таки построит вагоны для круизного поезда. Взяв их в аренду, можно будет запустить новый круизный железнодорожный маршрут из Алматы на Мангышлак, и, не исключено, протянуть его до Ирана.

### Самый прославленный



Расследование убийства в одном из самых роскошных поездов мира ведет Эрколь Пуаро, так что благодаря роману Агаты Кристи о «Восточном экспрессе» знали даже те, кто никогда и не думал стать пассажиром этого поезда класса люкс. «Восточный экспресс» давно исключен из стандартного расписания железной дороги, но вернулся на рельсы в качестве туристического поезда – точнее, сразу нескольких поездов, которые ходят по разным маршрутам. Стоимость путешествия (два дня/одна ночь), например из Праги в Париж, в октябре – от 2450 фунтов стерлингов, из Венеции в Париж через Будапешт (пять дней/четыре ночи) – от 5270 фунтов стерлингов. Вагоны в стиле art déco и дух путешествий начала XX века – включены.

### Самый современный



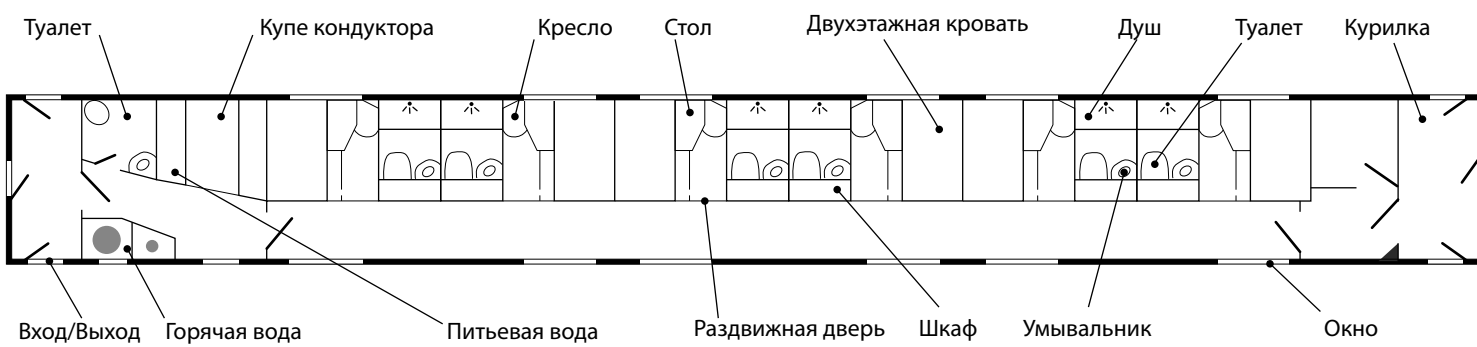
Японский поезд Shiki-Shima был разработан индустриальным дизайнером Кеном Окуямой – он сотрудничал с такими автомобильными брендами, как Ferrari, Maserati и Porsche. В составе – десять вагонов, шесть из них занимают апартаменты для туристов, которых на весь поезд – всего 34 человека. В номере люкс есть, например, ванна из японского кипариса. В двух головных вагонах поезда находятся обзорные площадки с панорамными окнами. Продолжительность поездки – четыре дня/три ночи или два дня/одна ночь. Тарифы начинаются с 320 тыс. иен на человека (около \$3 тыс.).

### В купе – не спать



Рокки-альпинист – так можно перевести название канадского туристического поезда класса люкс Rocky Mountaineer. Этот поезд отличается двухуровневыми вагонами с прозрачной крышей – оттуда можно созерцать потрясающие пейзажи канадских Скалистых гор и даже мельком увидеть медведя. На нижнем этаже двухуровневого вагона – ресторан. Правда, приехать пассажиром Rocky Mountaineer не удастся – в этом поезде нет роскошных купе, и туристы здесь не ночуют – их отвозят в гостиницу. Стоимость путешествия по маршруту Ванкувер – Джаспер (два дня/одна ночь) начинается от 1579 канадских долларов (примерно \$1200). 13-дневный маршрут Grand Rail Circle обойдется в сумму от 6099 канадских долларов (\$4600).

### Вагон КАЛИФ



Источник: Orient Silk Road Express KALIF

Сейчас Orient Silk Road Express – комфортабельный круизный поезд со всеми удобствами. В нем два вагона-ресторана и пассажирские вагоны разной конфигурации с восточными названиями – «Калиф», «Аладдин», «Али-Баба», «Хабиби». В вагоне «Калиф» едут всего восемь пассажиров – здесь четыре купе, каждое со своим санузлом и душевой кабиной



Фото: Олег Сливак



Фото: Олег Сливак

# Большие рыбы поедают малых

## Ученые намерены изменить это правило

Рыба и креветки, которых выращивают на специальных фермах, питаются рыбой, выловленной в открытом море. Такая практика становится причиной чрезмерного вылова рыбы и наносит серьезный ущерб морской экосистеме. Изменить подход должен альтернативный корм – его производят из насекомых и при помощи бактерий.

Jon EMONT,  
THE WALL STREET JOURNAL

Впервые в истории человечество готово к тому, чтобы выращивать в искусственных условиях рыбу и морепродукты в количестве большем, чем добывается в открытом море.

Эта важная веха, которая может быть пройдена уже в ближайшие два года, могла бы предотвратить истощение океанов, однако есть одно «но»: рыб, выращиваемых искусственно, все равно выкармливают рыбой промысловой.

По данным The Marine Ingredients Organization, торговой организации в области международной рыбной промышленности, примерно 12% всей выловленной в мире морской рыбы идет на корм рыбе и различным морепродуктам вроде креветок, выращиваемых в рыбных хозяйствах. На таких фермах лосось и креветки питаются рыбной мукой, которую делают из более мелких рыб – сардин и анчоусов, которые страдают от чрезмерного вылова. Это происходит в различных частях мира, что наносит огромный ущерб морским экосистемам и лишает важный источник питания местные сообщества.

Аквакультура как вид хозяйственной деятельности приобрела популярность в последние десятилетия, и теперь ученые пытаются заменить корм из рыбной муки растительными аналогами, в том числе из сои. Правда, пока эти усилия имеют ограниченный успех, поскольку хищные рыбы вроде лосося быстро набирают товарный вес, только если питаются богатой протеином рыбной мукой. Также, чтобы лосось и различные морепродукты были насыщены востребованными потребителями жирными кислотами омега-3, им нужен рыбий жир – важнейший ингредиент корма, получаемого из промысловой рыбы. В результате этого противоречия развитие аквакультуры в мире может замедлиться.

Чтобы решить проблему, ученые и предприниматели пытаются создать корм для рыб без использования рыбной муки. Для этого в ход идут бактерии и насекомые, а рыбий жир заменяется аналогом из морских водорослей и масла генетически модифицированной канолы. Эти проекты уже заинтересовали крупных инвесторов, включая BP и Temasek, крупнейшую в Азии инвестиционную компанию из Сингапура, которые предоставили необходимое финансирование.

«Если человечество допустит хотя бы небольшое увеличение вылова промысловой рыбы –



Иллюстрация: Brian Stauffer

### Фермерская рыба

Впервые в истории человечество может выращивать рыбы больше, чем вылавливать в море.



Примечание: данные за 2018 г. основаны на оценках; по 2019 году и далее - это прогнозы

Источник: ОЭСР/Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН



Лососевая ферма в Норвегии.

Это одна из первых компаний, начавших синтез кормового белка из природного газа при помощи бактерий – этот белок как раз и можно использовать для производства альтернативного корма для рыб. У Calysta есть небольшая завод на северо-востоке Англии, где бактерии перерабатывают метан в одноклеточный белок, который затем высушивается и формируется в виде гранул – пеллет под названием FeedKind.

Как сообщила компания, в июне ей удалось привлечь \$30 млн со стороны британского энергетического гиганта BP, что обеспечило инвестору право первого отказа от поставок природного газа будущим фабрикам Calysta. Также компания является партнером Thai Union, крупного производителя рыбных продуктов из Азии, который утверждает, что креветки, выращенные на бактериальном белке от Calysta,

шлом году компания Skretting – один из крупнейших в мире производителей кормов для рыб и креветок – начала добавлять белковый продукт из личинок черной львинки в корм, поставляемый на рыбные фермы в Норвегии.

Другой гигант – американская сельскохозяйственная компания Cargill – разработала генетически модифицированный сорт канолы, обогащенный жирными кислотами омега-3. Компания выращивает этот продукт в штате Монтана и утверждает, что сможет начать поставки необходимого для кормления лосося альтернативного рыбьего жира уже к следующему году.

Однако многие из этих вариантов, будь то производство тонн личинок черной львинки или микробиологический синтез белка из метана, еще предстоит масштабировать. К тому же пока еще не совсем понятно, какова будет стоимость такого производства, «особенно в случае со взрывоопасным метаном», – говорит Сунил Кадри, специалист по разведению лосося.

И все же такой бизнес уже набирает обороты. По данным Calysta, объемы производства могут быть наращены очень быстро, поскольку цены на газ пока невысокие. Компания Scretting заявила о том, что рассчитывает обеспечить ежегодный выпуск 100 тыс. тонн новых кормовых ингредиентов, включая муку из насекомых, уже к 2022 году. Один из поставщиков производителя – французский стартап под названием Innovafeed – разводит личинок черной львинки на промышленной площадке в Северной Франции. В качестве корма для личинок используются сельскохозяйственные отходы, затем из насекомых вырабатываются мука и масло. «В природе роль насекомых заключается в ускорении процесса переработ-

ки отходов, извлечении из них питательных веществ для кормления рыб и других существ. Это именно то, что мы и пытаемся повторить», – говорит Клемент Рэй, соучредитель Innovafeed.

Еще одна стратегия заключается в сокращении количества корма, который лосось потребляет на рыбной ферме. По данным биотехнологической компании AquaBounty, генетически модифицированный лосось AquAdvantage набирает товарный вес быстрее, чем обычный лосось, также выращенный на ферме, требуя при этом на 25% меньше корма. Впервые о том, что такое возможно, заговорили после университетских экспериментов в 1989 году, когда исследователи представили оплодотворенную икру атлантического лосося с внедренным в нее генетическим материалом из гормона чавыча и фрагмента ДНК американской бельдюги.

В марте управление по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов США одобрило поставки лосося AquAdvantage на американский рынок. В настоящее время целая партия лосося AquAdvantage выращивается в Индиане, а первый вылов ожидается в следующем году.

Если все эти усилия приобретут масштабный характер, то есть шанс снизить уровень чрезмерного вылова сардин в мире. К примеру, своими сардинами карри славится штат Керала, растянувшийся по побережью Юго-Западной Индии, однако в период с 2012 по 2015 годы улов сардин в Керале снизился почти на 80% и пока не восстанавливается. Это происходит в том числе из-за чрезмерного вылова рыбы, который подстегивает быстрый рост местной индустрии по производству рыбной муки, говорит Коллиил Сунил Мохамед, старший на-

учный сотрудник Центрального исследовательского института морского рыболовства, автономного научно-исследовательского института при Министерстве сельского хозяйства Индии.

Согласно статистическим данным, опубликованным на сайте Индийской ассоциации экспортеров рыбной муки и рыбьего жира, объем экспортируемой Индией рыбной муки в течение всего одного года вырос приблизительно в 10 раз, и это может стать причиной настоящего коллапса.

«Высокий спрос вынуждает рыбаков вылавливать даже самых маленьких сардин, которые затем отправляются на перерабатывающие заводы», – рассказывает Мохамед. По его словам, с момента резкого спада цены на сардины, которые когда-то считались «рыбой для бедняков», для местных потребителей выросли в четыре раза.

Впрочем, руководитель Ассоциации экспортеров рыбной муки сыграл сколько-нибудь значительную роль в снижении популяции сардин. По его мнению, причиной происходящего стали ураган Эль-Нинье и его последствия, поэтому популяция сардин переживала периоды бумов и спадов и раньше, быстро восстановится.

Так или иначе, эти проблемы убедили инвесторов в том, что стабильное производство корма для рыб – это растущая индустрия. Крупнейшая продуктовая сеть Великобритании Tesco в августе объявила о том, что пересмотрит стандарты для выращенного на фермах лосося с тем, чтобы снизить объемы потребляемой в качестве кормов морской рыбы. Также компания изучает возможность замены рыбьего жира, богатого омега-3 (ключевого ингредиента всех

рыбных диет), новым продуктом из водорослей.

Представители норвежской Skretting, которая обеспечивает кормом одну треть всех выращиваемых на фермах лососей, заявили о намерении компании использовать в производстве только те ингредиенты, которые человек напрямую не потребляет. В 2017 году компания совершила настоящий прорыв, вырастив здорового лосося при помощи растительных белков и масла водорослей и без использования рыбной муки или рыбьего жира. Теперь самое сложное – проделывать то же самое, но в промышленных масштабах. Пока рыбий корм на основе насекомых почти вдвое дороже обычной рыбной муки, рассказывает Софи Нунан, менеджер по коммуникациям компании Skretting.

Тем не менее представители новой волны стартапов по производству корма для рыб считают, что для этого бизнеса самое время. К примеру, Calysta, которая использует бактерии для синтеза белка из метана и делает из него пеллеты, выкупила эту технологию у норвежского энергетического гиганта Equinor (прежнее название Statoil) пять лет назад. Сама технология была разработана еще в 1990-х, однако высокие цены на природный газ в начале 2000-х годов делали саму идею синтеза белка для рыбьего корма из природного газа нерентабельной. Все изменилось с бумом сланцевой нефти и газа в США. По словам Доминика Эмери, вице-президента группы по стратегическому планированию BP, инвестиции в Calysta позволили компании получить дополнительный канал сбыта и возможность «конвертировать газ в продукт с высокой добавленной стоимостью».

Перевод с английского языка  
Танат Кожманов.



Calysta использует бактерии для синтеза белка из природного газа и последующего его использования в качестве альтернативного корма для рыб. В процессе производства белку придает форму пеллет либо порошка.

то, что мы называем «забрать у природы», то экосистема просто разрушится», – говорит Алан Шоу, главный исполнительный директор стартапа Calysta, расположившегося в городке Менло-Парк (штат Калифорния).

по вкусу точно такие же, как и те, которые получали привычный корм, включающий рыбу.

Впрочем, FeedKind – это всего лишь один из многих альтернативных белков, которые скоро заполнят рынок кормов. В про-

# Как сделаны ботинки президента

Если вдруг все захотят последовать примеру президента и купить обувь отечественного производства, существующие мощности страны смогут обеспечить лишь 0,2% спроса. Еще 1,8% приходится на рабочую спецобувь. В целом рынок выглядит так: по статистике в страну ежегодно завозят 45 млн пар обуви (неофициально, вероятно, больше). 80% товара – из Китая, остальное – из Турции и России. Заказав онлайн темно-коричневые лоферы 43 размера за 21 тыс. тенге, президент привлек внимание к тому факту, что в стране всего 12 производителей обуви, обеспечивающих 2% запроса рынка. Мы же привлекаем ваше внимание к тому, как работает фабрика, чью обувь выбрал президент Токаев.

“ В купленных Касым-Жомартом Токаевым ботинках казахстанской фабрики Shoes Republic доля ручного труда составляет 60% ”

Даурен Раманкул, директор и сооснователь компании Shoes Republic

**Шнурки и замки** – одновременно используются на зимней обуви. Замок – для удобства снятия-надевания обуви, шнурок предназначен для регулировки обуви по подъему стопы

**Супинатор** – идеально металлический, именно такой используется в итальянской технологии. Пластиковые супинаторы недолговечны

**Пятка** – внутренняя часть отделяется мягкой прокладкой. Она позволяет ноге меньше уставать в течение дня

**Швы** – современный обувной клей способен надежно скреплять обувь, нитки используются как дань уважения клиенту и элемент эстетики

**Подошва** делается из термоэластопласта и полиуретана. Эти материалы не лопаются на холоде и сохраняют форму летом

**Стелька** – для зимней обуви кожаная с натуральным мехом, для летней или демисезонной – натуральная кожа

**Каблук** – идеальная высота 2 см. Современная подошва отливается вместе с каблуком. Отдельный каблук практикуется на кожаной подошве

## Первым делом – модель

Shoes Republic выпускает только мужские модели: женский спрос удовлетворить очень трудно. Но и мужчины предпочитают итальянский стиль. Его, правда, надо адаптировать – голень у мужчин пошире. Анатомически сильному полу больше подходят английские ботинки. Отобрав самые удачные модели года, модельеры на основе их лекал создают кэжуал-версии элегантных прототипов. Потому что наши мужчины при всей внешней красоте не забывают об удобстве. Что в итоге: если пара итальянских ботинок на нашем рынке стоит минимум 200 тыс. тенге, то местный аналог в среднем продается по 21 тыс.

## Где закупается сырье

Модель разработана, лекала созданы, пора подумать об аксессуарах и сырье. Кожа для ботинок закупается в Турции, отечественная годится только для рабочей обуви. А вот казахстанский мех для зимних моделей вполне неплох. Там же, в Турции, покупаются подошвы, нитки, фурнитура и крепеж. Супинаторы везут из Украины. Кстати: вы никогда достоверно не узнаете, установлены ли в ваши ботинки супинаторы.



**1 Первая техническая операция – закрой**  
Во время закрой кожи при помощи прессы рубят на лекала. В среднем верх одного ботинка состоит из 30–40 сшитых деталей. При таком подходе на пару обуви расходуется 35 дм кожи, а если одним куском – 100 дм. В маленьких мастерских закрой делается вручную. Кстати, производство обуви нигде в мире не автоматизировано полностью. Даже на самых крупных фабриках автоматизация достигает 80%. Так что когда в магазине на понравившейся обуви вы видите наклейку «Сделано вручную» – это правда. В технологии Shoes Republic доля ручного труда – 60%



**2 Вторая операция – подготовка к сшиванию**  
Подготовленные кожаные детали поступают в отдел заготовки. Здесь производится операция «спускания» краев кожи – там, где кусочки будут сшиваться, кожа обтачивается, утоньшается. Это делается, чтобы в местах перехлеста швы были плоскими и ботинки выглядели эстетично, да и сшивать такие детали легче



**3 Третий уровень – клей не слабее ниток**  
Верх ботинка склеивают временным клеем, чтобы было удобно сшивать. Кстати, современный обувной клей позволяет и без ниток надежно фиксировать обувь. Однако клиент верит в нитки, поэтому нитки важны. А еще вера клиента в практичность натурального меха заставляет использовать в зимней обуви именно этот материал, а не более эффективный и комфортный искусственный мех



**4 Форма определяет содержание**  
Следующий процесс – формовка. Именно здесь верх обувной пары принимает форму ноги будущего владельца. В центре этого процесса – итальянские формовочные аппараты. Чтобы форма ботинка была зафиксирована раз и навсегда, кожа подвергается горячей обработке с последующей шоковой заморозкой



**5 Последняя затяжка**  
Последний этап производства обувной пары – процесс затяжки на колодки. В кожаный верх ботинка помещается колодка нужного размера. Затем кожу отпаривают и с помощью специального станка натягивают на колодку. Это очень важная операция, недостаточно внимательный работник может провести ее так, что ботинки одной пары в деталях швов, например, будут выглядеть по-разному. Колодки вынимают сутки спустя, предварительно приклеив снизу кожкартон и уже к нему – подошву



**6 В коробку и на склад**  
Наконец, этап финишной обработки. С ботинок удаляются следы клея, обувь чистится, внутрь вставляются стельки, вдеваются шнурки. Теперь каждая пара упаковывается в коробку и отправляется на склад. В сезон фабрика разрабатывает и выпускает 30–40 моделей и продает ежемесячно 600–700 пар. Самые удачные модели, пользующиеся повышенным спросом, фабрика выпускает и на следующий сезон, менее востребованные заменяет новыми



**Работников приходится обучать**  
Общие инвестиции в фабрику Shoes Republic составили 200 млн тенге. Маржинальность – 25%. Средняя цена летней пары обуви – 20 тыс. тенге, зимней – 25 тыс. тенге. На фабрике работают 15 человек. Профильного образования в стране нет, фабрика сама заботится об обучении и повышении квалификации нанятых работников

## LIFESTYLE

## Ай да болид!



Гонка самодельных безмоторных болидов прошла в Алматы. Участники Red Bull Soapbox Race должны были преодолеть 350-метровую трассу с уклоном и препятствиями. Использовать педали и двигатель нельзя – все решает гравитация. Перейдите по QR-коду, чтобы посмотреть фоторепортаж с гонки на сайте kursiv.kz.

## Институт цвета Pantone: актуальные оттенки, экология и цвет года

**80% информации человек получает через глаза. Цвет играет огромную роль в формировании комфортного для жизни пространства. Он задает настроение и несет в себе информацию. «Цвет обогащает и влияет на то, как мы воспринимаем жизнь», – говорит Лори Прессман, вице-президент Института цвета Pantone.**

Кристина ДАУРЦЕВА

Восприятие цветового кода – встроенная опция. Самый очевидный пример – то, как цвета природы влияют на наше ощущение времен года. Пожелтевшие листья уже в августе создают предчувствие осени. Цвета лета, моря и песчаных пляжей действуют умиротворяюще и расслабляют нервную систему. «Белый снег пушистый в воздухе кружится...» и гарантирует новгороднее настроение, даже если на календаре только конец сентября.

Американская компания Pantone с 1962 года занимается стандартизацией цвета. Созданная ими система позволяет уменьшить количество несоответствий оттенков, которые раньше повсеместно случались в процессе печати. То есть абсолютно любое цветное печатающее устройство, где бы оно ни находилось, способно воспроизвести нужный цвет – необходимо только правильно указать код. Именно поэтому этикетки Coca-Cola, например, одинаково красные от Гренландии до Австралии.

### Тренды в цвете

Pantone Institute of Color (Институт цвета Pantone) – подразделение компании, которое занимается исследованиями цвета и его влиянием на сферы жизни, а также задает направление цветовым трендам и систематически публикует прогнозы.

Здесь подбираются оттенки для брендов и продуктов, ведь в силу своей способности генерировать мгновенную реакцию цвет имеет решающее значение для создания успешной стратегии. Среди знаковых коллабораций – бренд Serphog и создание нескольких линий

декоративной косметики. Сотрудничество с JCPenney, Lowe и Room Copenhagen.

Начиная с 2000 года компания ежегодно определяет цвет года и задает направление на два сезона вперед для дизайнеров, архитекторов, флористов и, в первую очередь, fashion-индустрии.

Модные бренды, используя прогнозы Pantone, ориентируются на рекомендуемую палитру сезона в целом, применяя главный цвет года лишь на некоторых этапах. Это очень важный маркетинговый ход, так как помогает не промахнуться с грядущими предпочтениями покупателей и получить ожидаемую прибыль.

Цвет года Pantone объявляет в декабре, этому предшествует серьезная много-

внимание – новинкам автомобильного производства – именно автопром, по мнению специалистов, является определяющим законодателем цветовых трендов. Весь этот сложный процесс помогает выявить новые идеи эстетического развития. Окончательное решение принимает международная группа экспертов из 8–12 человек.

«Каждый раз мы спрашиваем себя, какое послание несет тот или иной цвет, почему люди обращаются именно к нему, что он им дает», – говорит исполнительный директор Pantone Леатрис Эйсман. Большое значение в компании уделяется также подбору названия цвета. Оно должно вызывать у потребителя однозначные ассоциации и необходимую эмоциональную связь.

их вдохновителем при выборе Living coral – захватывающая красота морских рифов, находящихся на грани исчезновения, и понимание того, что необходимо заботиться об окружающей среде.

Это решение Pantone, тем не менее, впервые было отмечено недовольством экологов. Они посчитали слишком поверхностным отношение компании к проблеме гибели кораллов из-за теплеющего мирового океана. По их мнению, выбор жизнерадостного живого коралла совершенно неуместен. Вполне возможно, что поддавшись влиянию защитников природы, в этом декабре компания объявит цветом года Bleached coral – бесцветный умирающий коралл, окрашенный в светлый серо-голубой оттенок.

### Актуальная осень

Главная новость об актуальных цветах этой осени: можно отбросить жгучее желание прикупить что-нибудь нового модного оттенка. Дизайнеры сжалились над нами и разрешили носить почти все, что мы успели приобрести весной, а ведь именно на весну приходится волна неуправляемого шоппинга. Итак, актуальны все оттенки коричневого, а также красный, оранжевый и розовый. По-прежнему очень важен синий и гамма пастельных цветов: серо-голубой, кремовый и базовый серый цвет, которому Pantone присвоил поэтическое название Paloma («Голубка»). Из прошлых сезонов вернулись зеленый и насыщенный бордовый.

Есть новости и для тех, кто уже находится в ожидании весны. Ключевой станет вся гамма синего. Источник вдохновения для цветовых решений весны 2020 года – это море. К морю добавятся коричневые оттенки сухих водорослей и морских коряг. Песчаные светлые тона придут на смену белому, а зеленый трансформируется в более прохладный кислотный оттенок. И, кстати, не забудьте убрать подальше все желтое. В ближайшие модные сезоны точно не пригодится.



этапная работа – тщательный анализ всех возможных проявлений цветовых предпочтений. Команда института изучает подиумные показы, фотографии стритстайлеров со всего мира, работы современных художников и фотографов, недавно вышедшие в прокат киноленты и даже мониторинг соцсети. Особое

Например, жизнерадостный коралловый, или Living coral – цвет 2019 года. Это цвет красоты и спокойствия морской жизни, символ природы и экологичности. Яркий и мягкий, он дарит заботу и комфорт в сложном современном мире, помогает обрести опору. По словам специалистов Pantone, именно природа была



## Хрупкое равновесие

Как понять искусство Страны восходящего солнца

**Выставка японского искусства печатной графики в Алматы полностью оправдывает свое название. «Хрупкое равновесие» – это о том, что Япония совсем не похожа на весь остальной мир и правильное, фундаментальное равновесие – вообще не про нее. И, конечно, о том, что работы «инопланетных» японских художников можно приобрести за вполне адекватную цену.**

Кристина ДАУРЦЕВА

Организаторы выставки – Норман Х. Толман и его The Tolman Collection of Tokyo. История господина Толмана – это история человека, который оставил перспективную дипломатическую службу и нашел себя в качестве эксперта искусств и успешного арт-дилера. Человек, который прожил в Стране восходящего солнца 65 лет и наслаждается каждым новым днем в любимом Токио, немного рассказал нам о том, каково это быть японцем в Японии и продолжать любить эту страну.

– Как вам удалось влиться в японскую жизнь, найти там свое место? Ведь во всем остальном мире человек из Японии – это практически человек с другой планеты.

– Это очень хороший вопрос. На самом деле секрет в том, что я никогда и не пытался влиться и стать частью этой культуры. Есть японский термин, который обозначает иностранца, – гайджин, то есть человек извне. И сколько бы лет вы ни прожили в Японии, гайджин – это навсегда. С самого начала я просто стремился стать лучшим человеком извне, лучшим иностранцем.

Я сделал очень много для популяризации японского искусства во всем мире, с тех пор как увлекся им. Но, несмотря на мои внушительные, как я считаю, заслуги, так и не получил признания в Японии. Все по той же причине – я гайджин.

Например, в 1992 году мы организовали масштабную выставку в Финляндии. Было привлечено большое количество спонсоров. В качестве выставочного центра нам выделили комплекс подземных пещер недалеко от Хельсинки. Охват был колоссальный, плюс хорошее телевизионное покрытие – около 25 передач. Я стал узнаваемым лицом в Финляндии. Выставку посетили более 4% населения, это очень много. И, как вы думаете, отреагировали на такой успех в Японии? Никак.

Правда, свою приятную компенсацию я все-таки получил. Вскоре после этого специальная комиссия, которая отмечает личности, занимающихся продвижением японской культуры, вручила приз в 5 млн иен преподавателю Гарварда, известному профессору. Так вот, профессор приобрел в нашей галерее печатной графики на 2 млн иен. Это около \$20 тыс.

Мне доставило большее удовольствие позвонить своему

другу принцу Токамада и сказать: «Доведите, пожалуйста, до сведения комиссии, что эти деньги в любом случае попали ко мне».

Но, хочу отметить, что основной целью все-таки являются не деньги, а достижение определенных результатов. Делать то, что больше не делает никто.

– Почему японская эстетика так отличается от всего остального, на ваш взгляд?

– Японцы всегда подчеркивают, что они – островное королевство. Японская императорская семья имеет самую длительную историю по сравнению с любой другой королевской семьей в мире. Это государство, которое развивалось без какого-либо влияния извне, они очень аутентичны.

До 1600 года, когда прибыли первые португальские корабли, японцы никогда и никуда не путешествовали и были заняты только решением внутренних проблем.

Местные жители не ведут себя грубо с иностранцами, но вы



обязательно почувствуете некое чувство превосходства. Поэтому для того, чтобы чего-то достичь в Японии, нужно просто признать, что ты находишься гораздо ниже и ничего не знаешь. Тем не менее за те 65 лет, которые я здесь живу, Токио стал мне родным домом. Я все равно не чувствую себя японцем, но стараюсь делать лучшее из того, что могу.

– Оправдались ли ожидания, которые вы связывали с Казахстаном, в том числе по продажам?

– Как вам сказать, во время выставки в Финляндии в 1992 году мы продали 999 работ. На открытии в Казахстане была продана одна. И я считаю, что это очередной повод для Японии порадоваться, что я привез сюда японскую печатную графику. Очевидно, что в Казахстане с ней мало знакомы.

Впрочем, мои ожидания продолжают оправдываться даже в этот момент. Люди получают информацию. Для искусства это крайне важно.

Выставка японской печатной графики «Хрупкое равновесие» в Государственном музее искусств им. Кастеева продлится до 6 октября.

На выставке представлены 75 произведений всемирно известных авторов, работы которых хранятся в частных коллекциях и музеях по всему миру: Гото Хидекио, Хаманиси Катсунори, Икегами Исао, Нишикава Йочиро, Савада Тетсуро, Токо Шинода, Такахаши Хирошитсу, Вако Шуджи, Тамекани Йомикатсу.

# КУРСИВ СТРАНА

СОДЕРЖАНИЕ ЛИЦЕНЗИРОВАНО THE WALL STREET JOURNAL.

ФАКТЫ И КОММЕНТАРИИ:  
КАК СДЕЛАТЬ ВЫСШЕЕ  
ОБРАЗОВАНИЕ ДОСТУПНЕЕ

стр. 17

ЛАБОРАТОРИЯ БИЗНЕСА:  
БИОЛОГ НАШЕЛ СПОСОБ ПОЛУЧИТЬ  
\$1,5 МЛРД

стр. 21

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ:  
КУДА УХОДИТ БИЗНЕС

стр. 22

АКТУАЛЬНО:  
НА ГРАНИ КАТАСТРОФЫ

стр. 23

kursiv.kz | kursivkz | kursivkz



Фото: UPRA/PhotoShop

## Британский лорд Мохаммед Шейх: Меня впечатлило предложение президента РК создать «слушающее государство»

Член палаты лордов парламента от Консервативной партии Великобритании Мохаммед Итлаф Шейх не раз бывал в Казахстане с дружественными визитами. Будучи заместителем председателя Всепартийной группы по сотрудничеству с РК парламента Соединенного Королевства, он поддержал планы президента Касым-Жомарта Токаева, озвученные им в своем первом послании народу Казахстана.

### Особенности внешней политики

«Являясь заместителем председателя Всепартийной парламентской группы по сотрудничеству с Казахстаном, я часто провожу встречи с послом Ерланом Идрисовым. Я считаю себя другом РК и не раз посещал страну. Поэтому я очень впечатлен предложением президента Касым-Жомарта Токаева о создании «слушающего государства». Прислушиваясь к мнению народа, государство может создать диалог, который позволит руководству страны предпринять соответствующие шаги для улучшения благосостояния народа», – отметил в своем заявлении лорд Шейх.

С его точки зрения, обозначенные президентом РК направления во внешней политике страны: привлечение прямых иностранных инвестиций, поддержка экспорта сельскохозяйственной продукции и обеспечение процветания финансового сектора и цифровой экономики Казахстана – являются позитивным знаком для будущего Казахстана, его граждан и зарубежных связей страны.

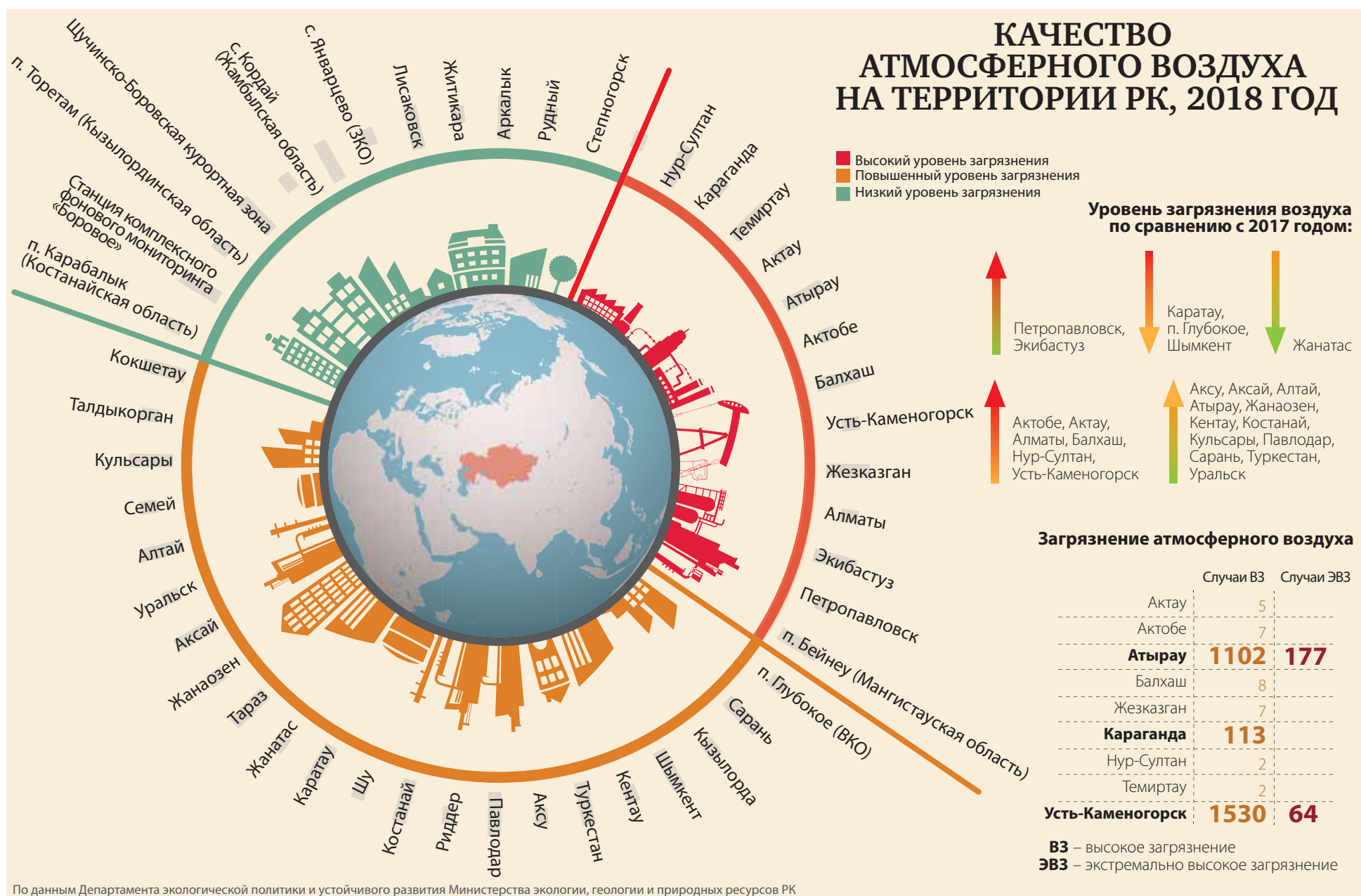
стр. 17 >

РЕСПУБЛИКАНСКАЯ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ГАЗЕТА



2400003032011 3 6 0 1 9

## Загрязнитель платит? Нефтяники просят отменить уголовное наказание за сжигание попутного газа



**В Казахстане ожидаются значительные изменения в экологическом законодательстве. Одно из главных новшеств состоит в том, что теперь власти намерены отказаться от тотального экологического регулирования и заострить внимание на деятельности крупных природопользователей. При этом будут внесены поправки и в правила проведения оценки воздействия на окружающую среду.**

Дулат ТАСЫМОВ, Атырау

### По опыту других стран

Правительство Казахстана уже в этом году планирует внести на рассмотрение парламента проект новой редакции Экологического кодекса. Ранее приказом министра энергетики была создана рабочая группа, в которую вошли представители ассоциаций, промышленных компаний и других

заинтересованных лиц. На данный момент проект Экологического кодекса и сопутствующие ему законопроекты разработаны и проходят стадию обсуждения с общественностью и бизнесом.

«Главным направлением совершенствования экологического законодательства является реализация экологического принципа «загрязнитель платит», – отметил, выступая на общественных слушаниях, прошедших в Атырау, председатель Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК Зулфухар Жолдасов. Он пояснил, что после принятия нового кодекса предприятия-природопользователи сами будут восстанавливать ущерб, нанесенный ими экологии. То есть их ответственность не ограничится только платой за эмиссии в окружающую среду. Кроме того, предприятия должны расходовать на природоохранные мероприятия столько же средств, сколько они потратили на плату за эмиссии, ставки которой еще будут повышены.

По словам чиновника, сейчас платежи за эмиссии поступают

в местный бюджет, но из них максимум 10% тратится на восстановление окружающей среды. Как правило, акиматы используют эти деньги на строительство дорог, школ и других объектов. «В бюджетном законодательстве мы инициируем полное возвращение этих денег на экологические нужды», – пояснил г-н Жолдасов. При этом он отметил, что все планируемые изменения в законодательстве основаны на опыте развитых стран, входящих в Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

### С заботой о флоре и фауне

Также одно из новшеств Экологического кодекса касается проведения оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). Теперь природопользователи должны будут учесть предельно допустимые нормы воздействия не только на здоровье человека, но и на животных и растительность. «Например, у ТШО санитарная зона составляет семь километров. Задача компании – достичь безопасности для организма человека в этом ареале. Мы предла-

гаем к этому параметру добавить возможность принятия на себя ответственности за воздействие на все живые организмы. То есть теперь будет учитываться воздействие и на растения, и на животных мир», – отметил спикер.

К тому же разработчики нового Экологического кодекса предлагают вместо регулирования большого количества природопользователей сфокусироваться на деятельности крупнейших предприятий-загрязнителей. «Во всем мире 80% загрязнений приходится на 20% загрязнителей», – отмечает Зулфухар Жолдасов и добавляет, что основная работа будет вестись как раз с крупными предприятиями.

Например, как сообщил руководитель управления природных ресурсов и регулирования природопользования Атырауской области **Кадыржан Арыстан**, из 200 тыс. тонн вредных веществ, выбрасываемых в год предприятиями региона, 194 тыс. тонн приходится на 16 крупных компаний. В целом по республике, по данным г-на Жолдасова, планируется составить список 50 таких крупных предприятий-загрязнителей.

### Внезапная проверка

Министерство экологии, геологии и природных ресурсов РК намерено вернуть право уполномоченного органа проводить внезапные проверки предприятий. Сейчас для этого необходимо запрашивать разрешение прокуратуры. Зулфухар Жолдасов привел в пример аварию на месторождении Каламкас компании «Мангистаунайгаз», где произошла разгерметизация скважины, а потом и пожар. Видеоролики с места происшествия уже несколько часов гуляли по интернету, а уполномоченный орган не мог посетить предприятие, поскольку ждал разрешения надзорного ведомства. Однако такие проверки не нравятся нефтяникам.

«Наши объекты относятся к опасным. Если будут внезапные проверки еще и с участием общественников, а они должны пройти все курсы по сероводороду, по технике безопасности, то как вы будете этот вопрос решать?» – спросила представитель «Норт Каспиан Оперейтинг Компани» **Юлия Агай**.

стр. 24 >

# КУРСИВ

коммерческий партнер

THE WALL STREET JOURNAL.

## УОЛЛ-СТРИТ СТАЛ БЛИЖЕ

Читателям газеты «Курсив»  
подписка на электронную версию  
Wall Street Journal. – по цене \$150 (скидка 37%)

Подробнее:

kursiv.kz

+7 (727) 277 77 07

+7 702 920 36 76

## ПОЛИТИКА И ЭКОНОМИКА

# К дальним берегам Куйгана

## В Казахстане впервые построят мост через водохранилище

Касым-Жомарт Токаев на днях поручил правительству и акимату ВКО рассмотреть вопрос о финансировании строительства моста на Бухтарминском водохранилище. Об этом президент написал в своем Twitter. Однако по-прежнему остается интрига: какая компания «заберет» лот на 30 млрд тенге и сможет построить мост через водохранилище в сложных геологических условиях?

Ирина ОСИПОВА, Усть-Каменогорск

### Не самый длинный

Несмотря на то что будущий мостовой переход обещает быть уникальным из-за особенностей местности, высокой сейсмической балльности, по своей длине он не сможет побить рекорд 12-километрового Павлодарского моста «Нурлы жол».

Согласно данным из технической документации по проекту, размещенной на сайте goszakur.gov.kz, переправа через Бухтарминское водохранилище спроектирована для самого его узкого места и составит 1,3 км. Географически мост будет располагаться неподалеку от села Казнаковка Кокпектинского района, откуда в настоящее время машины переправляются на другой берег на пароме.

В Курчумском районе с населением 27 тыс. человек, который больше всего выиграет от проекта, строение выведет близ маленького поселка Куйган.

Прототипом будущего Курчумского мостового перехода является мост через реку Урал близ села Махамбет Атырауской области. Согласно данным специалистов РГП «Госэкспертиза», проводивших анализ ТЭО, расчет стоимости определялся именно по примеру этого моста-аналога. В 2017 году, когда была выполнена проектно-сметная документация Курчумского моста, его общая стоимость была равна 30 млрд тенге. Срок действия ПСД истекает в декабре 2020 года.

### Все зависит от цен

По мнению руководителя проектной компании «ПК Мостопроект» Виктора Фольца, участвовавшего в разработке проекта будущей Курчумской переправы, сегодня сумма в 30 млрд тенге может быть уже неактуальной. Ведь расчеты велись почти три года назад. В документации были указаны цены на стройматериалы 2017 года.



Виктор Фольц, директор «ПК Мостопроект»: «Конечно, Курчумский мост смогут возвести и россияне, и турки, и китайцы. Но, на мой взгляд, Казахстан должен поддерживать отечественных подрядчиков. Тем более отрасль мостостроения сейчас переживает не лучшие времена. И пусть в нашей стране мало компаний, которые могли бы реализовать такой проект, но они есть».

«Для того чтобы точно сказать, какая сумма сейчас нужна, необходимо пересмотреть стоимость металла, бетона, буровых работ. Это основные показатели в проекте. Если нет критического повышения, то сумма может остаться такой же. Если же срок действия ПСД истечет, то по закону все нужно будет пересчитывать и вновь проводить геодезические и геологические изыскания», – уточнил Виктор Фольц.

В практике данной проектной компании Курчумский мост – один из самых сложных объектов. По словам директора «ПК Мостопроект», мостовая переправа через Бухтарминское водохранилище будет построена в местности, где сложные гидрологические, геологические условия, скальный грунт, пойменные разливы, большие глубины и высокая сейсмичность.

### Кто подрядчик?

Для реализации такого непростого проекта Восточному Казахстану потребуется подрядчик, обладающий большим опытом в строительстве подобных мостов.

«Конечно, Курчумский мост смогут возвести и россияне, и турки, и китайцы. Но, на мой взгляд, Казахстан должен поддерживать отечественных подрядчиков. Тем более отрасль мостостроения сейчас переживает не лучшие времена. И пусть в нашей стране мало компаний, которые могли бы реализовать такой проект, но они есть», – отмечает Виктор Фольц.

По его мнению, главным требованием для подрядной организации должен быть высокопрофессиональный кадровый состав как основная интеллектуальная сила.

Чтобы понять, о каких компаниях может идти речь, «Курсив» составил рейтинг 10 самых крупных казахстанских мостов, построенных за годы независимости страны. Если исключить из списка иностранных подрядчиков, строивших, например, знаменитый подвесной мост в Семее, то перечень действующих специализированных мостостроительных компаний на самом деле будет очень коротким.

Самое крупное предприятие с 60-летней историей, ТОО «Трансстроймост», по вине сотрудников которого рухнул строящийся в Атырау мост через Жайык (Урал), несколько лет назад было признано банкротом с просроченной задолженностью более 17 млрд тенге. Эти факты указаны в определении специализированного межрайонного экономического суда Алматинской области. Лишь в декабре 2018 года завершилось производство по этому делу.

Крупнейшим игроком на строительном рынке остается инвестиционно-строительный холдинг VI Group, включающий компании, специализирующиеся на строительстве мостов и дорог. Построившие 12-километровый мост в Павлодаре строители дочерней компании ТОО «Казахдорстрой» не были замечены в каких-либо нарушениях. Достоянием общественности стало лишь уголовное дело, возбужденное в отношении гендиректора ТОО Валерия Лазарева. Его обвинили в хищении 112 млн тенге при строительстве автодороги Алматы – Усть-Каменогорск. Судом двух инстанций руководитель компании признан виновным.

Компания «Мостостроительный отряд № 25» имеет в своем портфолио несколько десятков построенных путепроводов. Однако фирма побывала в центре скандала при возведении объектов в Усть-Каменогорске. Во время реконструкции путепровода через Иртыш произошло обрушение старой конструкции моста – один пролет, как на качелях, поднялся вверх. Экспертиза подтвердила, что старая часть моста, бывшая в аварийном состоянии, не выдержала. Руководству компании предъявлены обвинения лишь в нарушении правил безопасности, ведь наверху плиты остались рабочие, которых позже снимали с помощью техники. В настоящее время главный вопрос, который горюжане адресуют компании, – когда же наконец завершится проект. Реконструкция 300-метрового моста в Усть-Каменогорске растянулась на пять лет и обошлась бюджету в 10 млрд тенге.

## ТОП-10 САМЫХ КРУПНЫХ МОСТОВ, ПОСТРОЕННЫХ ЗА ГОДЫ НЕЗАВИСИМОСТИ КАЗАХСТАНА



По данным из открытых источников, сайтов акиматов городов РК, подрядных организаций, kursiv.kz

# Не всякому товару место на витрине

Борьба со стихийной торговлей на улицах Шымкента ведется постоянно. Однако ни совместные рейды акиматов работников и представителей РОВД, ни штрафы, ни прочие меры не могут повлиять на ситуацию. Стихийная торговля в районе Верхнего рынка в Шымкенте продолжает процветать.

Наталья ХАЙКИНА, Шымкент

Недавний рейд, организованный акиматом Аль-Фарабийского района Шымкента совместно с сотрудниками районного РОВД, вновь не принес никаких результатов. Как только официальные лица удалились, уличные торговцы вновь заняли свои места. Заместитель акима Аль-Фара-

бийского района Кудайберген Калдыкораев пояснил, что карательных функций у исполнительной власти нет.

«Единственное, что мы можем сделать, – это оштрафовать за антисанитарию предприятия, в чьих пределах санитарной нормы располагаются уличные торговцы, или частных предпринимателей, возле чьих магазинов они располагаются. Санитарная зона составляет 5 метров. Кроме того, совместно с полицейскими составляем акты на торговцев, чтобы затем соответствующие органы наложили на них штрафы. Например, в 2018 году при проведении рейдов оштрафовали 839 человек. Сумма наложенных штрафов составила 390 тыс. 890 тенге. Но через суд удалось взыскать только около 126 тыс. тенге. Остальную сумму взыскать не удалось, так как часть торговцев оказались не местны-

ми, были даже из Узбекистана. То есть штрафы оформили, а деньги взять не с кого», – рассказал «Курсиву» Кудайберген Калдыкораев.

Спикер также подчеркнул, что при проведении рейдов некоторые торговцы переходят на территорию Верхнего рынка. «То есть у них там есть места, а они еще и на улице торгуют», – пояснил г-н Калдыкораев.

Директор ТОО «Центральный верхний рынок» Досжан Шалхар подтвердил, что такие факты были зарегистрированы администрацией рынка. «Есть случаи, когда наши арендаторы выходят торговать за пределы рынка. Если мы выявляем это, сразу расторгаем с ними договор. Незаконная торговля мешает и нам: наши арендаторы жалуются на демпинг цен. Ведь стихийные торговцы не закладывают в свой товар аренду, поэтому продукты у них значительно дешевле. Люди



Фото: Наталья Хайкина

думают, что это наши торговцы, но это не так», – отметил Досжан Шалхар.

По его словам, стихийные торговцы разбегаются, лишь когда приходят проверяющие

из акимата. Но стоит последним уйти, как все возвращается на круги своя.

Помимо уличных торговцев, в Шымкенте постоянно нарушаются правила благоустройства

территории города. Торговцы незаконно устанавливают легкие конструкции: торговые ларьки, будки и лотки. По словам Кудайбергена Калдыкораева, в 2018 году было выявлено 567 нарушений. Но до наложения штрафов предприимчивые шымкентцы доводить не стали. 124 незаконно установленных будки их владельцы убрали самостоятельно. Таким образом, всего сумма штрафов составила 48 тыс. тенге. Но через суд удалось взыскать только 27 тыс. тенге.

«В 2019 году за шесть месяцев было зарегистрировано 346 случаев незаконной торговли. Из них наложено штрафов на 194 тыс. тенге. На данный момент через суд заплатили только 97 тыс. Зафиксировано 206 фактов нарушения правил благоустройства территорий города», – сообщил Кудайберген Калдыкораев.

# В зоне риска

## Хлеборобы Костанайской области опасаются оказаться в долгах

**Почти 200 аграриев Костанайской области попросили отсрочить выплату 5 млрд тенге. Иначе они рискуют не только остаться в должниках по кредитам, но и стать банкротами. Решение по пролонгации будет принято в ближайшее время.**

**Татьяна МОРОЗ, Костанайская область**

### У кого густо, у кого – пусто

2019 год костанайские хлеборобы называют одним из самых засушливых за последние 15 лет. Хозяйства в южных и западных районах области собирают с полей по три центнера с гектара, а то и вовсе ничего.

Чтобы определить урон, последние несколько недель в Костанайской области работает специальная комиссия. В нее вошли представители общественных организаций, Министерства сельского хозяйства, местных органов и депутаты. Совместно установили, что больше всего пострадали районы Камыстинский, Житикаринский, Карасуский, Ауликкольский, Наурузумский, им. Беймбета Майлина.

Выводы комиссии «Курсиву» озвучили в областном управлении сельского хозяйства и земельных отношений. Пятая часть посевов региона находится в плохом состоянии, 46% – в неудовлетворительном или угнетенном состоянии и только треть – в хорошем. В настоящее время

около 90 хозяйств в Костанайской области подали документы на выплату страховки из-за потери урожая на 100 тыс. га.

### Нужна отсрочка

Пролонгация кредитов – предусмотренная государством дополнительная мера защиты аграриев от форс-мажоров. По данным регионального управления сельского хозяйства, хлеборобы области обращались за помощью в 2010, 2012, 2014 годах и получили ее. Это позволило им избежать массового неисполнения обязательств по погашению бюджетных кредитов, которые были выделены через дочерние структуры «КазАгро».

В этом году костанайские власти принимают меры по отсрочке займов, полученных через Аграрную кредитную корпорацию (АКК) на проведение весенне-полевых работ. В зоне риска невозврата – более 13 млрд тенге. Часть из этих средств была выделена на лизинг техники и по программе животноводства – 2,3 млрд и 2,2 млрд тенге соответственно. К середине сентября текущего года в местный филиал АКК уже поступило 178 заявок на отсрочку по выплате 4,7 млрд тенге.

В костанайском филиале АКК изданию пояснили, что пока не могут точно сказать, как будет идти пролонгация. Ясно одно: процедуру одобрили, но сроки и механизмы не озвучили. Сейчас в АКК ждут сигналов от правительства и принимают заявки от нуждающихся. В финансовой организации подчеркивают, что помимо заявок фермеры должны

предоставить полный пакет документов. Он включает акт рабочей комиссии, подтверждающий критическую ситуацию, справки с метеостанции и из районного отдела статистики, а также все банковские документы о наличии кредита. Но полный пакет документов пока сдали не все.

### Что имеем, то и жнем

В этом году костанайским крестьянам предстоит убрать 4,7 млн га посевных площадей, из которых больше 80% отведены под зерновые. В настоящее время окончены работы на 74% территории.

Согласно сводке Минсельхоза, к 23 сентября 2019 года фермеры собрали 1,8 млн т зерна (в прошлом году – 3,7 млн т). При этом средняя урожайность по области заметно выросла за две недели – с 4,7 до 6,1 ц/га.

Но хлеборобы не спешат сдавать свое зерно на элеваторы, предпочитая не переплачивать за хранение, а пользоваться собственными складами. Мелкие крестьянские хозяйства продают зерно сразу с поля, чтобы рассчитаться по кредитам. У многих сроки по выплатам наступают уже в октябре и ноябре текущего года.

«Сейчас элеваторы и на 10% не загружены. Сдано чуть более 100 тыс. т зерна, при этом общая емкость хранения элеваторов и складов – 7,9 млн т. Из них 3,2 млн т приходится на хлебоприемные пункты и 4,7 млн т – на складских помещениях», – пояснил «Курсиву» главный специалист управления сельского хозяйства акимата Костанайской области **Нурсултан Кабделов**.

# Субсидии есть, денег – нет

## Более 9 млрд тенге задолжало государство животноводам ВКО

**Непростая ситуация сложилась в ВКО с выплатой субсидий фермерам, работающим по госпрограмме развития агропромышленного комплекса. Рассчитана она до 2021 года. Но уже к концу 2019 года нехватка средств на выплату субсидий составила 16,5 млрд тенге. Почему возник дефицит средств и не ставит ли возникшая ситуация под угрозу срыва реализации госпрограммы, выяснял «Курсив».**

**Юлия ЧЕРНЯВСКАЯ**

По словам руководителя отдела инвестиций и финансовых инструментов управления сельского хозяйства ВКО **Диляры Жалкайдаровой**, финансовые проблемы возникли из-за того, что Министерство сельского хозяйства РК, а именно из республиканского бюджета финансируется госпрограмма, не перечислило достаточное количество средств.

«В основном не хватает (субсидий. – «Курсив») на животноводство. В текущем году было выделено 8 млрд тенге, из них 6,2 млрд тенге были направлены на погашение долгов по заявкам 2018 года. На сегодняшний день только по животноводству у нас долги составляют 9,7 млрд тенге», – сообщила Диляра Жалкайдарова.

По словам специалиста, сегодня на выплату субсидий необходимо еще около 16,5 млрд тенге. «Мясное скотоводство у нас требует 2,8 млрд тенге, молочное скотоводство – 3,6 млрд, птицеводство – почти 3 млрд тенге, свиноводство – 100 млн, овцеводство – 503 млн, коневодство – 150 млн, мараловодство – 24 млн, пчеловодство – 70 млн тенге и так далее. Если не найдем средства, то могут пострадать люди», – сообщила Диляра Жалкайдарова.

### Посадили на иглу

По каким причинам сложилась такая ситуация, а главное – почему она настолько обострилась именно в этом году, «Курсиву» объяснил заместитель руководителя управления сельского хозяйства ВКО **Владимир Гайламазия**. «Два года управления сельского хозяйства регионов подают заявку на следующий год – некий возможный план по сумме субсидирования. Не все области успе-



По данным parliament.kz

вали освоить заявленный план, поэтому во второй половине года накапливалась некая неосвоенная сумма, из которой нам шло дофинансирование по линии Минсельхоза. Происходило перераспределение средств. Мы были спокойны, что в любом случае получим деньги и выплатим их. А в прошлом году эту сумму не дали, сославшись на то, что правила изменились», – пояснил Владимир Гайламазия.

В результате, по его словам, в 2018 году регион по выплате субсидий АПК вышел в минус.

«Мы недополучили 6,2 млрд тенге. Вынуждены были выплатить их за счет бюджета этого года, а в этом году появилась дополнительная потребность, в результате получили эту сумму – 16,5 млрд тенге», – рассказал Владимир Гайламазия.

По его словам, похожая ситуация сложилась и в других регионах. Например, если ВКО просит выделить из республиканского бюджета дополнительные 8,7 млрд, то ЮКО – в районе 11 млрд, Актюбинская область – 6 млрд тенге. Всего по республике на погашение задолженности в этой сфере планируется направить 35 млрд тенге.

### Игра не по правилам

Еще в мае текущего года председатель мажилиса **Нурлан Нигматулин**, выступая на парламентских слушаниях, призывал местных фермеров работать над увеличением объемов выпуска отечественной продукции, максимальной загрузкой перерабатывающих предприятий, увеличением доли переработки сельхозсырья.

«Мы из года в год имеем довольно неутешительную картину. Возьмем хотя бы неуклонный рост импорта мяса и мясной продукции. Например, доля импорта мяса птицы составляет более 51%. В прошлом году он составил более 191 тыс. тонн, тогда как три года назад был чуть более 165 тыс. Последние три года стал расти и объем импорта конины. Так, если в 2016 году импорт конины составлял 900 тонн, то в 2018

году он увеличился в 2,5 раза и составил более 2 тыс. тонн», – привел он официальные данные, отметив, что только за последние пять лет объем господдержки сельского хозяйства вырос в 2 раза и составил 76 млрд тенге.

Но вопреки официальной статистике по республике именно Восточному Казахстану есть чем похвалиться. Так, аким ВКО **Даниял Ахметов** отметил, что только за последние три года местные молокоперерабатывающие предприятия увеличили свою нагрузку на 70%, более того, по всем показателям в сельском хозяйстве идет рост от 2,5 до 10%. Но не получая должного финансирования, фермеры региона уже вынуждены приостанавливать деятельность своих предприятий, останавливать строительство, а также замораживать свои планы по дальнейшему развитию.

«Приведу пример. Банк, куда мы подавали заявку на кредит для строительства молочной-товарной фермы, видя, что субсидии не выплачиваются, отказывает нам. Бизнес-план рушится. Что остается делать? Резать скот, который уже закуплен и находится в дороге? Или вырезать старое стадо? Ведь животных просто некуда разместить», – говорит «Курсиву» депутат ВКО областного мажилиса, директор ТОО «Астана бизнес» **Фарид Абитаев**.

По его словам, сегодня в ВКО ситуация накалена до предела. Люди испытывают серьезные финансовые проблемы, а значит, говорить о дальнейшем росте показателей в сельском хозяйстве преждевременно. К тому же, как рассказала руководитель управления экономики и бюджетного планирования ВКО **Сауле Улакова**, из возможных для перераспределения 5 млрд тенге из областного бюджета средства на нужды АПК региона не предусмотрены. Поэтому, как в свою очередь пояснили в управлении сельского хозяйства области, они надеются только на решение республиканской бюджетной комиссии, заседание которой как раз должно состояться на днях.



# Кнут без пряника

**Предприниматели недовольны обновленным Кодексом об административных правонарушениях. Недоумение у бизнесменов вызывает статья 425, предусматривающая наказание за нарушение санитарных и гигиенических требований.**

**Наталья ВЕРНАДСКАЯ, Темиртау**

### Не ошиблись с нулями?

Изменения в КоАП были приняты парламентом в прошлом году, а вступили в силу в апреле 2019 года. Чтобы снизить риск причинения вреда здоровью населения, законодатели увеличили штрафы в десятки раз: с 20 до 230 МРП (580 750 тенге) – для должностных лиц, субъектов малого предпринимательства или некоммерческих организаций, с 40 до 310 МРП (782 750 тенге) – для субъектов среднего предпринимательства, с 120 до 1600 МРП (4 040 000 тенге) – крупного. Напомним 1 МРП равен 2525 тенге.

«Я в шоке от размера штрафа. Когда увидела цифру в протоколе, спросила: «А вы не ошиблись с нулями?» На что мне ответили: «А вы разве не знаете об уве-

личении штрафов?» По новым правилам должна быть еще одна вытязка. У меня ее нет, поэтому оштрафовали на 580 тыс. тенге», – говорит владелица небольшого магазина-кулинарии в Темиртау **Марина Лаптева**.

В ее случае нарушение заключается в том, что на объекте нет второй вытязки. По словам предпринимательницы, 13 лет назад, когда он вводился в эксплуатацию, таких требований еще не существовало.

С предъявленным нарушением и с тем, как проводилась проверка, предпринимательница не согласилась. Свою правду она сейчас доказывает в суде.

### И на чиновника бывает проруха

Председатель Гильдии операторов связи и телерадиовещания **Степан Вадионин** представлял в суде интересы одной из фирм, состоящей в объединении. В мае 2019 года представители департамента контроля качества и безопасности товаров и услуг по Карагандинской области провели на предприятии проверку и выписали штраф в размере 580 тыс. тенге по статье 425 КоАП.

«Мы не согласились и обратились в суд. Поскольку уверены, что и нарушение, и доказательства этого нарушения были сфабрикованы, никакого состава правона-

рушения не было. Однако суд первой инстанции вынес постановление о привлечении предприятия к ответственности, не предоставив ему возможности отстоять свои права. В августе областной суд признал доводы предпринимателя обоснованными и отменил постановление и протокол об административном нарушении», – рассказывает Вадионин.

Он собирается подать заявление о возбуждении уголовного дела в отношении сотрудников госоргана по факту фальсификации доказательств и превышения должностных полномочий.

### Делать все возможное

В этом году представители департамента контроля качества и безопасности товаров и услуг по Карагандинской области составили 2104 протокола об административном нарушении по статье 425 КоАП. 2039 человек выплатили в бюджет около 80 млн тенге. Если предприниматель соглашается с нарушением и готов заплатить штраф в течение семи дней, ему предоставляют 50%-ную скидку. Таких в области 1735 человек.

Предприниматели считают, что в борьбе за свои права необходимо делать все возможное. «Если МСБ оштрафовать на полмиллиона, он закроется однозначно. Результат – сокращение налоговой базы. Здесь нужно ста-



Коллаж: Вадим Квятковский

вить вопрос перед председателем НПП. Как это прошло через «Атамекен»? Кто утверждал? Надо ставить вопрос перед президентом, может, надо обращаться в суд об отмене (нововведений. – «Курсив»), – говорит директор ТОО «Карагандинский институт качества» **Серик Жолдаспаев**.

### Штраф штрафу рознь

В свою очередь чиновники утверждают: полумиллионные штрафы выписывают не только за мелкие правонарушения, но и за крупные.

«Мы не инициаторы изменений. Нас только поставили в известность. Поправки согласовывали с «Атамекеном». Да, размеры штрафов увеличились, и это коснулось всех видов правонарушений», – отмечает руководитель территориального управления департамента контроля качества и безопасности товаров и услуг по Карагандинской области **Нурлан Аймаганбетов**.

По мнению президента Казахстанской ассоциации предпринимателей **Ермека Абылдина**, отсутствие дифференциации и

усугубляет проблему: 425-я статья КоАП не содержит четкого описания состава правонарушения. Поэтому к ответственности можно привлечь за неисполнение любого требования.

«Нарушения, не влекущие общественной опасности и устранения в момент обнаружения, не должны влечь за собой наказание. Статья содержит и коррупционные риски. Субъектам малого и среднего бизнеса, чтобы не платить полмиллиона тенге, проще договориться на месте», – полагает эксперт.

## ФАКТЫ И КОММЕНТАРИИ

# Тарифы идут в рост?

## Отопление в Актау может подорожать на 63%

Неожиданный «подарок» получили актаусцы – жителей областного центра, возможно, ждет очередное повышение тарифов на воду и отопление. Увеличение тарифов с 2020 года было инициировано ТОО «МАЭК-Казатомпром». Энергокомбинат объясняет: рост тарифов – мера вынужденная, так как предприятие уже давно работает себе в убыток.

Ольга ЗОЛОТЫХ, Актау

### Подсчитали убытки

Действующие в настоящее время тарифы существенно занижены и не покрывают затраты на производство воды и тепловой энергии – такова позиция ТОО «МАЭК-Казатомпром», прозвучавшая на общественных слушаниях по ознакомлению с проектом новых тарифов в Актау.

«Убытки комбината за последние пять лет составили 12,4 млрд тенге. В среднем по 3 млрд тенге каждый год. Это было вызвано тем, что антимонопольный орган существенно снизил нам тарифы. Мы обращались даже в Верховный суд, и он вынес решение в нашу пользу, признав, что тарифы были занижены незаконно», – заявил на общественных слушаниях первый заместитель генерального директора ТОО «МАЭК-Казатомпром» по экономике и финансам Кыдырбай Касымбеков.

Проект новых тарифов, по словам руководства энергокомбината, сформирован с учетом затрат на производство тепловой энергии и трех видов воды, а также обязательств по исполнению инвестиционных программ. По представленному проекту средняя отпускная стоимость тепловой энергии для потребителей (без учета НДС и затрат на транспортировку) может увеличиться на 63% (с 2419,87 до 3940,2 тенге/Гкал), питьевой воды – на 35% (с 179,03 до 241,7 тенге/куб. м), техниче-

ской воды – на 174% (с 54,94 до 150,76 тенге/куб. м) и горячей воды – на 43% (с 93,99 до 134,55 тенге/куб. м).

«Мы хотим со следующего года выйти на безубыточное производство. Потому что если оставим нынешние тарифы, то доведем предприятие до плачевного состояния. Уже сейчас изношенность оборудования и сетей энергокомбината составляет 76,9%», – отметил Кыдырбай Касымбеков.

### Готовы митинговать

К слову, в памяти актаусцев еще жив скандал, который сопровождал приход в прошлом году энергоснабжающей организации (ЭСО) ТОО «Альянс-ЭнергоСнаб-Актау». В тот раз горожане активно защищали свою позицию и им удалось поумерить аппетиты нового звена в цепочке поставки электроэнергии. Жители города не намерены сдаваться и в этот раз.

После прошедших общественных слушаний по ознакомлению с предлагаемыми новыми тарифами на услуги ТОО «МАЭК-

Казатомпром» группа гражданских активистов из числа горожан решила подать заявку на проведение мирного митинга. Общественник Мухтар Умбетов считает, что эти слушания носили нелегитимный характер и не выражали общественное мнение большинства горожан.

«Сейчас инициативная группа намерена подать заявку в акимат на проведение общегородского митинга по вопросам повышения тарифов, а также по проблемам с законами, которые мешают работе энергокомбината. Речь, в частности, идет о газе. МАЭКу его запрещают покупать по более низкой цене, соответственно, и тарифы у нас высокие», – пояснил Мухтар Умбетов.

Президент Мангистауского общества по защите прав потребителей Никар Рафикова также отмечает, что прошедшие слушания нельзя считать состоявшимися.

«Организатором публичных слушаний был областной департамент Комитета по регулированию естественных монополий, защиты конкуренции и прав потребителей. Протокол слушаний не ведется, предложения граждан нигде не фиксируются. Заместитель руководителя департамента, когда я ему задала вопрос о ведении протокола слушаний, сказал, что эти публичные слушания предварительные», – говорит Никар Рафикова. В законе нет такого понятия – «предварительные общественные слушания», уверена она.

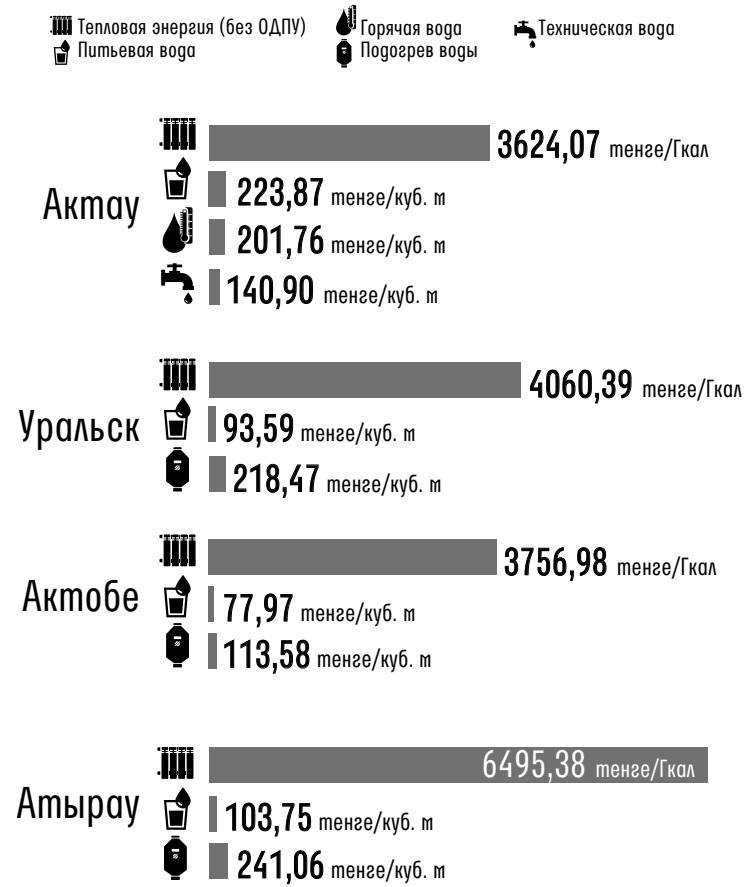
Как отметила президент областного общества по защите прав потребителей, информация, предоставленная ТОО «МАЭК-Казатомпром», никого не убедила, так как в ней не показана экономика предприятия и вся тарифная смета.

Мирный митинг, если заявку на его проведение утвердит городской акимат, пройдет ориентировочно в начале октября.

### Повышение под вопросом

В областном управлении энергетики и ЖКХ сообщили, что озвученные на общественных слушаниях новые тарифы – это

### ТАРИФЫ НА ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ В ЗАПАДНОМ РЕГИОНЕ



Данные из открытых источников

всего лишь проект и не факт, что эти цифры утвердят.

«ТОО «МАЭК-Казатомпром» защищает свои затраты. Антимонопольный комитет при рассмотрении заявки на повышение тарифов выясняет, насколько они оправданы, делает замечания, находит нарушения. Мы все это будем мониторить и контролировать, и таких больших скачков, как они заявили, однозначно не будет. Будет обоснованный утвержденный тариф», – считает руководитель областного управления энергетики и ЖКХ Жандос Салимов. Он отметил, что ТОО «МАЭК-Казатомпром» в своем проекте предложило тарифы, которые предприятие пыталось утвердить еще в 2015 году. Тогда монополисту отказали.

Исполняющий обязанности руководителя департамента

Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан по Мангистауской области Бахытжан Бекмуратов также заверил, что необоснованного повышения тарифов не будет.

«Уполномоченный орган анализирует всю финансовую часть предприятия и документы, представленные к проекту тарифов. Мы заверяем потребителей, что необоснованного повышения тарифов не будет. Проект будет рассмотрен в соответствии с нормами законодательства о естественных монополиях, будут учтены мнения потребителей, высказанные на публичных слушаниях», – проинформировал он.

Какие цифры увидят в квитанциях актаусцы с нового года – большой вопрос.



Фото: IQconcept

# Долго ли жить на дотациях?

## Как выживают моногорода в Казахстане, выяснял «Курсив»

Без финансовой поддержки бюджетов отопительный сезон в Аркалыке невозможен. Раньше местные власти могли запросить средства в республиканской казне. Но сегодня им приходится изыскивать иные способы получения помощи. Повышение тарифов не выход, у людей нет денег. Усугубляет ситуацию и тот момент, что одно из градообразующих предприятий сворачивает добычу бокситов.

Татьяна МОРОЗ, Костанай

### После ухода ERG

Аркалык, где проживают 26 тыс. человек, рискует остаться дотационным городом. Его базовая отрасль – горнодобывающая промышленность, а градообразующим предприятием является филиал АО «Алюминий Казахстана» Торгайское бокситовое рудоуправление. Здесь трудятся почти 800 человек. Но уже в 2021 году в связи с истощением запасов и нерентабельностью производства транснациональная компания прекращает добычу бокситов.

Снижение объемов производства сказывается на экономике города и сегодня. За январь – август текущего года промышленными предприятиями произведено продукции на 5,7 млрд тенге, что на 26,7% меньше, чем за аналогичный период 2018 года. Моногороду нужно будет жить дальше, поэтому здесь стараются развить другой биз-

нес. Реализуют два якорных инвестпроекта: строят птицефабрику и племенное хозяйство-репродуктор с откормочной площадкой. Потенциальным партнерам предлагают административные и хозяйственные постройки, которые останутся после ухода ERG.

«Были презентованы предложения по 20 освобождаемым помещениям общей площадью 20 тыс. квадратных метров. Их можно использовать в различных сферах малого бизнеса. ERG планирует кредитование своих освобождаемых работников, задумавших открыть дело», – рассказал «Курсиву» аким Аркалыка Эльдар Кузембаев.

Но пока удается не все. Например, из-за неликвидного залогового имущества начинающим бизнесменам очень трудно получить кредиты в рамках госпрограмм.

### Закупить впрок не получается

Но в Аркалыке есть еще одна немаловажная проблема – город не готов к отопительному сезону. Мазут является единственным видом топлива для местной теплоэнергетической компании (ТЭК), в год его требуется 23 тыс. тонн.

Стоимость мазута для Аркалыка с 2015 по 2019 год

Год	Стоимость тонны мазута	Количество выделенных денег из бюджета на покупку мазута без транспортировки
2019	100 тыс. тенге	2 млрд 300 млн тенге
2018	80 тыс. тенге	1 млрд 840 млн тенге
2017	50 тыс. тенге	1 млрд 120 млн тенге
2016	40 тыс. тенге	920 млн тенге
2015	34 тыс. тенге	782 млн тенге

По данным управления энергетики и ЖКХ акимата Костанайской области



Фото: primeminister.kz

Топливная часть в затратах на теплоснабжение составляет около 70%. Государственное коммунальное предприятие не в состоянии приобрести необходимый объем за счет соб-

ственных доходов. А повышение тарифов на тепловую энергию не дает положительного финансового результата, отмечают в акимате Аркалыка. Ведь порог платежеспособности городского населения низок. С повышением тарифов жители платят по счетам, как правило, меньше, и задолженность растет.

В прошлом году мазут обошелся местному бюджету примерно в 1,9 млрд тенге, в этом необходимо 2,5 млрд тенге.

Для решения проблемы был разработан специальный план, согласно которому поставку будут осуществлять частями. Из областного бюджета выделено 500

млн тенге, из которых больше 200 млн тенге будет потрачено на транспортировку.

«Определена социальная цена мазута – 100 тыс. тенге за тонну, стоимость железнодорожной перевозки за тонну составляет 15,9 тыс. тенге. С прошлого года мазут подорожал на 25%, а доставка – на 12,5%. В данный момент заключен договор на транспортировку с ТОО «PetroRetail»: оно предоставило самый дешевый железнодорожный тариф. Еще 22 августа 2019 года направлена бюджетная заявка на получение необходимой суммы», – рассказал на недавнем совещании в акимате Костанайской области

аким Аркалыка Эльдар Кузембаев, пообещав, что тарифы для населения повышать не будут.

### Пора братья за дело

Также для решения проблемы местные власти планируют перевести Аркалыкскую ТЭК с мазута на уголь. Этот проект задумали давно, но пока были дотации из республиканского бюджета, местные власти серьезно за его реализацию не брались.

В апреле 2019 года было разработано ТЭО «Реконструкции системы теплоснабжения города Аркалыка до 2030 года», затем в акимате представили проектно-сметную документацию по объекту. Сейчас документы проходят государственную экспертизу. Получить положительное заключение чиновники надеются уже в октябре, а реализовать проект планируют в ближайшее время.

«Хотим уже в 2021 году перейти на уголь. Сейчас идет большая работа по ускорению подготовки документов этого проекта. Старые системы ТЭЦ не будут пока демонтировать, несколько сезонов нужно будет иметь запасы жидкого топлива, чтобы обкатать систему. Покупка мазута – это очень большая нагрузка на бюджет», – подчеркнул аким Костанайской области Архимед Мухамбетов.

По предварительным подсчетам, на реконструкцию системы теплоснабжения понадобится примерно 9 млрд тенге. Пока власти не озвучили, во сколько будет обходиться топливо для Аркалыка после ввода в действие нового оборудования. Было лишь отмечено, что цена на твердое топливо значительно ниже и составляет 10–15 тыс. тенге за тонну.



МНЕНИЕ



**Председатель правления Freedom Finance Life Азамат Ердесов рассказал о проектах компании, цель которых – сделать высшее образование доступнее для казахстанцев.**

Компания по страхованию жизни Freedom Finance Life поставила перед собой цель – сделать высшее образование доступнее для казахстанцев. Для этого компания запустила несколько проектов: серию бесплатных мастер-классов для родителей, бесплатную летнюю школу по финансовой грамотности для детей и программу накопительного страхования жизни Freedom Education, благодаря которой можно накопить на обучение как в казахстанских, так и в зарубежных вузах.

Одна из самых распространенных причин, почему казахстанцы не могут получить высшее образование – финансовые затруднения. В 2018 году из-за этого учебу бросило 9,5% студентов от общего числа учащихся, а всего в вузах училось лишь 54% людей в возрасте 18–22 лет.

### О высшем образовании

Каждый год примерно 200 тыс. казахстанских старшеклассников задаются вопросом: нужно ли высшее образование? Можно ли обойтись без диплома и сразу после школы пойти работать, набраться опыта и найти себя в этой жизни? Кажется, споры об этом никогда не закончатся.

С одной стороны, история знает множество примеров, когда люди бросали университеты или же вовсе туда не поступали и добились успеха. Безусловно, диплом не является гарантом, и во многих компаниях это понимают. Например, в Apple и Google можно устроиться, не имея высшего образования. С другой стороны, учеба в университете – это очень важный этап, благодаря которому мы развиваемся, оттачиваем полезные навыки и получаем возможность сделать первые шаги по карьерной лестнице.

Во многих странах понимают, что чем больше дипломированных специалистов, тем эффективнее экономика, а значит выше качество жизни и уровень зарплат. Поэтому там внедряют программы, которые должны повысить процент дипломированных специалистов среди работоспособного населения. Подобные программы есть в США, Китае, Европе, России. Задача – повысить этот показатель до 50%. Два года назад в Казахстане только у 36% работоспособного населения был диплом.

Но даже если вложить в такие программы деньги, время и

# Как сделать высшее образование доступнее

усилия тысяч специалистов, все это не заработает, если высшее образование будет попросту не по карману для большинства граждан. Доступность высшего образования – один из важнейших показателей экономикс. Это актуально и для Казахстана. Поэтому мы и поставили перед собой цель – сделать высшее образование в РК доступнее. Понятно, что мы не можем повлиять на стоимость обучения, но мы можем сделать продукты, благодаря которым казахстанцам будет проще накопить деньги на учебу.

### Чем больше приходится копить, тем выше риски

Работа компаний по страхованию жизни – продавать сложные продукты. Мы же стремимся создавать такие продукты, которые будут проще и понятнее для клиентов. Чтобы это сделать, у нас есть строгое требование: продукты должны решать конкретные задачи. Дать своим детям хорошее высшее образование – как раз такая задача.

По данным исследования, которое мы провели в марте, средняя стоимость года бакалавриата в Казахстане (в 2018–2019 учебном году) – 396 тыс. тенге. За четыре года придется заплатить уже 1,5 млн тенге. Но это средний показатель, а учеба может стоить намного дороже – до нескольких миллионов тенге в год. И это только в казахстанских вузах. Если говорить о зарубежных, то стоимость еще выше. В любом случае это большая нагрузка для семейного бюджета.

Чтобы родителям не искать такие деньги сразу, единственное правильное, на мой взгляд, решение – начать копить заранее. Например, если каждый месяц откладывать по 50 тыс. тенге, то через четыре года можно накопить 2,4 млн. Этой суммы достаточно, чтобы дать ребенку высшее образование в среднестатистическом казахстанском университете. Если же начать откладывать еще раньше – например, за семь лет до поступления ребенка, – сделать это будет еще проще. Это простая, но эффективная схема.

Однако есть и нюансы – чем больше приходится копить, тем выше риски. Мы, как страховщики, хорошо это понимаем. В любой момент может произойти несчастный случай или событие, которое повлечет за собой незапланированные траты. В таких ситуациях люди вынуждены тратить все, что есть. Даже если это деньги на учебу ребенка. Поэтому, чтобы не рисковать благополучием детей, нужно создавать финансовую подушку, которая в случае чего защитит.

### Как можно накопить на учебу

Чтобы защитить клиентов от подобных случаев, мы и разработали решение – программу накопительного страхования жизни Freedom Education. Она



Фото предоставлено Азаматом Ердесовым

совмещает в себе некоторые функции образовательного депозита и страхования жизни.

Работает программа так: родители выбирают подходящий казахстанский или зарубежный университет за несколько лет до поступления ребенка, заключают договор с нашей компанией и начинают копить. Взносы в тенге можно оплачивать как удобно – раз в месяц, квартал или год. Особенность программы в том, что пока родители копят, их жизни застрахованы. Если же за это время кто-то из них получит травму, заболеет и потеряет возможность зарабатывать или умрет, наша компания заплатит все оставшиеся взносы сама. Если же в этот период ничего не произойдет, то родители накопят нужную на оплату обучения сумму и получат инвестиционный доход. При этом накопленная сумма поступит напрямую в университет даже при условии, что стоимость обучения за это время стала выше. Если же ребенок поступит на грант, родители получат обратно всю сумму договора.

Программа гарантирует, что ребенок получит высшее образование в любом случае.

Программа наиболее эффективна на длинных «дистанциях» – чем больше времени до поступления ребенка в университет, тем проще родителям накопить. По условиям договора можно застраховаться на случай смерти и инвалидности, критических заболеваний, а также травм и связанных с ними временной потери трудоспособности и госпитализации.

Безусловно, многих родителей волнует вопрос надежности их

накоплений. Freedom Finance Life – профессиональный участник страхового рынка, поэтому наша деятельность и ответственность перед клиентами регулируется Нацбанком. Помимо этого, мы часть холдинга Freedom Finance, что само по себе является гарантом, так как репутация для нас не пустое слово. Ну и, кроме того, мы работаем с крупными зарубежными перестраховочными компаниями, поэтому наши риски всегда под надежной защитой.

### Почему о высшем образовании детей нужно задуматься как можно раньше

Кроме того, что родителям финансово выгодно как можно раньше начать копить на учебу ребенка, есть много других нюансов. Например, нужно выбрать востребованную в будущем профессию, страну и университет. Помимо этого, нужно подготовиться к поступлению. Если подойти к этим вопросам очень серьезно, на это уйдет много времени. Поэтому лучше подумать об этом заранее.

Чтобы помочь родителям на данном этапе, мы запустили проект – серию мастер-классов о том, почему высшее образование – это важно, как помочь ребенку определиться с профессией будущего, как и почему дорожает высшее образование, как начать копить на обучение и с какими финансовыми инструментами это лучше сделать. Участие в этих мероприятиях бесплатное, проводим мы их раз в два месяца в Алматы, но планируем масштабировать и на другие города.

Безусловно, главная задача этого проекта – донести до казахстанских родителей мысль о том, что задуматься о высшем образовании ребенка нужно как можно раньше. Это дает им большое преимущество и самый ценный ресурс, который нельзя будет восполнить потом, – время на то, чтобы подготовиться самим и подготовить ребенка. Но, помимо этой задачи, есть и другая сторона – так мы получаем возможность общаться с целевой аудиторией, рассказывать ей о наших планах и самое главное – слушать и узнавать ее потребности. Это очень ценная информация, благодаря которой мы можем понять, что еще можем сделать.

Помимо мастер-классов, у нас есть и другой важный проект – Freedom Finance Camp. Это бесплатный образовательный лагерь по финансовой грамотности для детей в возрасте от 11 до 13 лет. Его задача – помочь детям понять, кем они хотят стать и что для этого нужно сделать. Проект мы запустили в июле в Алматы и за полтора месяца провели пять образовательных потоков. Всего обучение прошло больше 100 детей.

Чтобы детям было проще, мы решили, что лагерь должен проводиться в креативном формате и с интерактивными играми. Сама программа состояла из пяти занятий по два часа каждое. Во время первых четырех мы рассказывали участникам, что такое деньги, как с ними обращаться, зарабатывать, тратить с умом и копить. А еще дети узнали о том, что такое фондовый рынок, ценные бумаги, страхование и банки.

На пятом занятии у детей было задание – презентовать проект о том, кем они мечтают стать и что будут для этого делать. Для этого дети рисовали на плакатах путь, который хотят пройти – школа, дополнительное образование, спорт, университет, первые шаги по карьерной лестнице, свое дело и в финале – заветная мечта. Было очень приятно видеть, как дети с горящими глазами рассказывали о том, что хотят стать известными спортсменами, крупными бизнесменами, IT-специалистами, космонавтами или просто миллиардерами.

Мы очень довольны результатами летнего лагеря. Ведь этот проект был для нас первым, а потому очень важным. Мы поделились с участниками Freedom Finance Camp опытом и сами многому научились. Теперь перед нами стоит более масштабная цель – сделать так, чтобы лагерь проходил на каждой каникулах и в разных городах.

Все наши образовательные проекты запустились и работают благодаря специалистам, у которых тоже есть дети или которые только планируют стать родителями. Конечно, все мы мечтаем о том, чтобы у наших детей было счастливые будущее, а потому уже сейчас думаем о том, что для этого нужно: накопить деньги на университет, помочь ребенку определиться с профессией будущего, поддерживать его во всем и выбрать правильный университет. В этом и заключается один из наших принципов – запускать продукты, которыми мы бы сами пользовались.

## Британский лорд Мохаммед Шейх: Меня впечатлило предложение президента РК создать «слушающее государство»

&lt; стр. 13

Мохаммед Итлаф Шейх отметил, что Соединенное Королевство продолжает поддерживать хорошие двусторонние отношения с РК, сохраняя место в десятке крупнейших торговых партнеров Казахстана.

«Великобритания входит в шестерку крупнейших инвесторов Казахстана. За последние 13 лет инвестиции Великобритании в Казахстан составили более \$13 млрд. Кроме того, более 500 британских компаний работают в вашей стране в таких секторах, как нефть и газ, горнодобывающая промышленность, финансовые и связанные с ними профессиональные услуги, дизайн и архитектура», – подчеркнул лорд Шейх.

### Бизнес & образование

Особое внимание член верхней палаты парламента Великобритании уделил планам правительства РК по вопросам продовольственной безопасности и системы образования.

«Как человек, которому небезразлично благополучие людей и продовольственная безопасность в мире, я считаю, что Казахстан играет стабилизирующую роль в мировой продовольственной безопасности», – считает г-н Шейх, отмечая положительный момент в решении правительства Нур-Султана увеличить размер орошаемых земель.

«Это приведет к росту производства сельскохозяйственной продукции в 4,5 раза к 2030 году. РК является большой страной и

производит высококачественную пшеницу, которая помогает прокормить людей в Казахстане и в других странах», – говорит Мохаммед Итлаф Шейх.

Что касается системы образования, то здесь, как признается член палаты лордов, у него есть особый интерес. «У меня также есть академический опыт, поскольку я раньше был приглашенным лектором в университете, поэтому у меня особый интерес к образованию. Я с удовольствием отметил бы предложение о совершенствовании системы образования и повышении льгот преподавательскому составу», – заметил лорд Шейх.

По его мнению, бизнес тесно связан с образованием и поэтому поддержка МСБ правительством

РК, дальнейшая реализация программы «Нұрлы жер», инвестиции в инфраструктурные проекты и развитие государственной службы являются важными моментами для развития страны в целом.

«Я всегда был активным сторонником Казахстана и считаю, что страна добилась большого прогресса с момента обретения независимости. В свое время я поднял вопрос о подаче Казахстаном заявки на вступление в Совет Безопасности ООН в палате лордов парламента Великобритании, поскольку считаю, что платформа Казахстана на мировой арене делает его позитивный опыт заметным», – резюмировал Мохаммед Итлаф Шейх.



© foto: old.baq.kz

# На дне рейтинга

За рубеж на ПМЖ за минувшие полгода выехали 2,4 тыс. североказахстанцев. Причины выяснял «Курсив»

Комитет по статистике назвал регионы Казахстана с наименьшим уровнем благосостояния населения. В худшую тройку попала Северо-Казахстанская область, где многие жители заняты в сельском хозяйстве.

Павел ПРИТОЛЮК,  
Петропавловск

## У черты бедности

Северо-Казахстанская область стабильно находится в списке бедных регионов страны. И в рейтинге Комитета по статистике за полугодие уступила только Туркестанской области, где уровень бедности составил 11,2%, и Жамбылской – с 5,8%. В СКО это значение в пределах 5,1%. Впрочем, небольшое улучшение все же наблюдается: в октябре 2018 года за чертой бедности находились 5,6% североказахстанцев. В других северных регионах Казахстана ситуация лучше: в Акмолинской области уровень бедности составил 4,6%, Костанайской – 3,4%, Павлодарской – 3,9%.

Тема бедности в СКО не раз поднималась как общественниками, так и местными властями. И те и другие сходятся в том, что в области низкий уровень оплаты труда. По данным Комитета по статистике, среднемесячная заработная плата во втором квартале 2019 года в регионе составила 130,2 тыс. тенге. Больше всего получают специалисты, задействованные в финансовой и страховой деятельности – их средний заработок 233,6 тыс. тенге. Численность безработных



Фото: Павел Притолюк

во втором квартале 2019 года в СКО составила 14,7 тыс. человек. Уровень безработицы – 4,8% к численности рабочей силы.

## Почему зарплата низкая

Аналитики портала [enbek.kz](http://enbek.kz) отмечают, что за первое полугодие топ дефицитных кадров по региону возглавили рабочие фермерских хозяйств. Далее следуют врачи и младшие медработники. Ведь только по данным на август область нуждалась в 270 врачах.

Не хватает преподавателей физики и математики, воспитателей, трактористов, доярок, продавцов, горничных и так далее.

В здравоохранении средняя заработная плата составляет 129,6 тыс. тенге, в образовании – 125 тыс. тенге. В основной отрасли севера РК – сельском хозяйстве – работники получают 112 тыс. тенге. Столько же в лесном и рыбном хозяйстве.

Но в реальности зарплаты могут быть и ниже. Из всех районов области в местный исполнитель-

ный орган то и дело поступают сигналы о маленьких зарплатах и о задолженностях. К примеру, в селе Светлом Айыртауского района СКО была зафиксирована одна из самых низких по местным сельхозформированиям заработная плата – всего 66 тыс. тенге. Это лишь вдвое больше величины прожиточного минимума в регионе. При этом, как выяснилось в ходе официального визита главы региона в этот населенный пункт, инвестор, работающий на землях крестьян,

задолжал последним 6 млн тенге.

Год назад местный акимат сравнивал уровень заработной платы в сельском хозяйстве в СКО и соседних регионах. Результаты сложились не в пользу главной житницы Казахстана.

«Мы сравнили три сельскохозяйственных региона – Северо-Казахстанскую, Акмолинскую и Костанайскую области. У нас лучше результаты, чем у соседей, по урожайности, но зарплаты в сельском хозяйстве ниже. Почему? Там меньше продуктивность,

но платят людям зарплату – мы же позволили нашим латифундистам работать, получать субсидии, при этом свесить ноги и издеваться над народом», – высказался тогда в ходе одного из заседаний аким СКО Кумар Аксакалов.

Зачастую единственной организацией, которая поддерживает жизнь в малых селах, остается школа. Но в текущем году было закрыто семь учебных заведений. Речь идет о малокомплектных учреждениях, – а это 78% от общего числа. В среднем каждый год в регионе закрывается 10 школ.

Невозможность работать и зарабатывать в деревнях, отсутствие условий для обучения детей провоцируют чехоманные настроения. Сейчас жители переезжают в основном в более благополучные регионы страны. Отрицательное сальдо по сравнению с январем – июлем 2018 года увеличилось на треть, а численность мигрантов, перебравшихся в пределах области, выросла на 25%, гласит информация на сайте Комитета статистики. В данном случае налицо процесс урбанизации: люди в основном из деревень переезжают в город.

Но отрицательным сальдо остается и по внешней миграции. По сравнению с соответствующим периодом прошлого года оно возросло на 27,9%. При этом эмиграция в страны СНГ возросла на 23,6%, в другие государства – на 11,1%. В целом за рубеж на ПМЖ за минувшие полгода выехали 2,4 тыс. североказахстанцев. На предприятиях региона отмечают: уезжают специалисты. Число вакантных рабочих мест на крупных и средних предприятиях на конец второго квартала 2019 года составило 1701 единицу.

# Спрос не родил предложение

Только 100 из 500 человек находят работу на ярмарках вакансий, проводимых в регионе. Руководителей организаций не устраивает уровень квалификации специалистов, последних – предложенная заработная плата.

Ольга СИВОХА, Караганда

По данным статистики, сегодня в Карагандинской области работают 649,7 тыс. человек, из них 595,6 тыс. – по найму. Это примерно половина от численности населения региона, которая составляет 1,37 млн человек. Сотрудники мелких предприятий в среднем ежемесячно зарабатывают 169,1 тыс. тенге, средних и крупных – 182, 3 тыс. тенге. По сравнению с прошлым годом уровень безработицы в регионе снизился всего на 0,2%, составив 4,4%. Нетрудоустроенными здесь официально числятся 30 тыс. человек, 2,5 тыс. из них живут в Караганде.

Между тем остается неизвестным точное количество самозанятых. Пока удалось вывести из тени лишь фрилансеров при помощи единого совокупного платежа, который позволяет осуществлять предпринимательскую деятельность без регистрации ИП. За первое полугодие 2019 года его плательщиками стали 1480 жителей региона.

## Рабочий дефицит

Электронная биржа труда Карагандинской области выдает более 7 тыс. открытых вакансий. 40% из них приходится на подсобных рабочих, 11% – на охранников, далее по списку – водители категорий В, С, Е, машинисты погрузчиков, автокрановщики, строители.

Как говорят специалисты, в регионе почти всегда открыты вакансии мерчендайзеров, менеджеров по продажам и учителей. Острый дефицит не первый год сохраняется и по рабочим специальностям.



Коллаж: Вадим Квятковский

«Работодатели сейчас в основном ищут специалистов «средних» профессий: не просто сварщика, а сварщика-монтажника, слесаря-сантехника. Но соискатели, которые приходят, не соответствуют этим требованиям. Чтобы решить эту проблему, мы устраиваем краткосрочные курсы переобучения, где безработные могут получить дополнительную квалификацию. Правда, трудоустроить удается только часть», – говорит представитель центра занятости Караганды Айдос Естемесов.

Он отмечает, что дело не только в новых требованиях к работникам – нередко спрос и предложение не сходятся в размере заработной платы. Например, сварщикам предлагают 100-120 тыс. тенге за месяц работы, рабочим строительных специальностей – 90-100 тыс. тенге, водителям КамАЗов, манипуляторов – 120 тыс. тенге. Работать за такую зарплату соглашаются немногие.

Также существует проблема с трудоустройством людей старше 50 лет. Работодатели не горят желанием брать на работу сотрудников предпенсионного возраста, несмотря на их квалификацию и опыт. Этой категории соискателей в основном предлагают вакансии сторожей, вахтеров, гардеробщиков, медре-

гистраторов с зарплатой 60-80 тыс. тенге в месяц.

## Высокая зарплата – низкий спрос

В свою очередь директор рекрутингового агентства Ольга Панфилова отмечает на рынке труда острую нехватку высококвалифицированных специалистов – разработчиков программного обеспечения, инженеров, проектировщиков. Их готовы трудоустроить большие промышленные предприятия, а также крупные фирмы самого разнообразного профиля.

По ее мнению, дефицит возник из-за тенденции обучаться по специальностям, которые можно получить в наиболее короткие сроки.

«Самые востребованные специалисты, которые мыслят системно, вкладывают очень много в свое образование. На них очень высокий спрос. И зарплата таких специалистов, к примеру, разработчиков, может доходить до \$10-15 тыс. Не хватает их потому, что сейчас все скачет по верхам, квалификацией не занимаются – таких кандидатов 90%», – высказала мнение Ольга Панфилова.

В списке дефицитных специальностей также значатся дефектоскописты, геодезисты, геологи и минерологи. Эти специалисты требуются в нескольких компаниях области, в некоторых из них вакансии открыты уже полгода.

# На каждого шахтера – по три блогера

Восточному Казахстану нужны рабочие новой формации

Отрицательное сальдо миграции и дисбаланс на рынке труда в ВКО привели к острому дефициту рабочих кадров. Безработные со средним образованием не соответствуют требованиям работодателей, желающих видеть металлургов со знанием основ программирования и английского языка.

Ирина ОСИПОВА,  
Усть-Каменогорск

Согласно информации Казахстанской электронной биржи труда количество вакансий в Восточном Казахстане превышает 20 тыс. Среди них 23% свободных рабочих мест предназначено для специалистов-профессионалов, 15% вакансий размещено в сфере промышленности, строительства, транспорта, 13%, или 2783 человека, нужны для управления производственным оборудованием.

«К сожалению, приходится констатировать, что из-за миграции остается дефицит рабочей силы на базисных предприятиях в горно-металлургической,

обрабатывающей промышленности, строительстве. Область остается трудodefицитной, необходимо дополнительно привлекать молодежь в эти сферы, чтобы обеспечить рабочие места», – отмечает председатель профкома ТОО «Казцинк» Сергей Солдатов.

Самой крупной компании, владеющей 14 рудниками и несколькими обогатительными фабриками, нужны не просто металлурги, а специалисты со знанием программного обеспечения, техники, основ английского языка. На предприятия машиностроительной отрасли требуются фрезеровщики, токари нового формата, инженеры автоматизированных систем. Таких «штучных» специалистов работодатели переманивают друг у друга, предлагая более высокую зарплату.

К сожалению, существующий рынок труда не может предоставить рабочих такого уровня. По данным начальника отдела поддержки соискателей Центра занятости Усть-Каменогорска Зарины Смагуловой, из почти четырех тысяч соискателей-усть-каменогорцев, обратившихся в центр за помощью в трудоустройстве, 72%

имеют среднее специальное образование, к 23% относятся люди с высшим образованием, которые по разным причинам не могут быстро найти работу.

«Квалифицированные специалисты дома долго не сидят. Месяц-два максимум – и для них находится подходящее рабочее место. Адисбаланс на рынке труда складывается по нескольким причинам. Во-первых, работодатели требуют определенную квалификацию с учетом меняющихся условий, цифровизации. И не всегда работник владеет нужными знаниями. Во-вторых, нередко на предприятиях предлагают более низкую зарплату, чем ожидает соискатель», – комментирует Зарина Смагулова.

Согласно среднесрочным прогнозам специалистов АО «Центр развития трудовых ресурсов» в ближайшие пять лет численность рабочей силы в Восточно-Казахстанской области покажет отрицательную динамику. Ожидается уменьшение числа занятого населения на 41 тыс. человек. И практически по всем отраслям экономики ожидается рост спроса на наемных рабочих. Самый большой скачок в процентном соотношении будет отмечен в сфере информатики и связи (плюс 41%). В условиях цифровизации в топе на рынке труда будут IT-специалисты, профессионалы в сфере бизнес-администрирования, программисты.

Учитывая растущую потребность в таких кадрах, в вузах области увеличилось количество грантов по IT-направлениям. Так, по данным директора департамента информационных технологий Восточно-Казахстанского государственного технического университета имени Д. Серикбаева Натальи Денисовой, по каждой специальности количество бесплатных мест возросло втрое.



Коллаж: Вадим Квятковский

# Рынок «железа»

## «Цифровому Казахстану» не хватает специалистов

IT-специалисты – одна из «кочующих» профессий. Если в частном секторе они ищут более интересную работу, соизмеримую с их знаниями, то с государственной службы уходят в поисках достойной зарплаты.

Марина ПОПОВА, Павлодар

### Money, money

Переход государственных услуг в электронный формат в рамках реализации программы «Цифровой Казахстан», по прогнозам чиновников, к 2022 году должен составить 80%. Сдерживающим фактором может стать нехватка специалистов в области информационно-коммуникационных технологий.

И прежде всего в государственном секторе. Одна из причин – низкая заработная плата.

Как сообщил «Курсиву» заместитель руководителя управления индустриально-инновационного развития Павлодарской области Кенжебек Азатбеков, зарплата в госорганах у узкопрофильных сотрудников составляет от 100 до 150 тыс. тенге.

«К нам на работу приходят выпускники вузов, мы обучаем их практическим навыкам. Но как только они профессиональ-

но вырастают, уходят в частный сектор, где средняя зарплата программиста по Казахстану составляет от 600 тыс. тенге», – говорит г-н Азатбеков.

По словам чиновника, сегодня 13 районным акиматам и 23 управлениям области необходимо как минимум один профессионал, который мог бы качественно внедрять требуемые цифровизацией программы на всех уровнях.

По данным агентства Finprom.kz, заработная плата специалистов по компьютерному программированию, консультациям и другим сопутствующим услугам значительно превосходит среднереспубликанский уровень: по итогам I квартала текущего года она составила 342,8 тыс. против 168,5 тыс. тенге.

### Все ли решают кадры?

Переход на новые технологии в рамках цифровизации – процесс неотвратимый. Значительная роль в этом деле отведена частному бизнесу. Здесь больше возможностей для профессионального роста, специалистов, наконец, заинтересованности в конечном результате. Но и бизнесу не все подвластно – необходим орган в виде госструктуры, который бы мог приблизить цифровизацию к реальной жизни, организовав площадку для диалога.

«Чтобы добиться прорыва, например в агропромышленном секторе, необходимо совместить три составляющие: IT-технологии, науку и частные инвестиции. Есть немало готовых моделей, позволяющих не просто автоматизировать работу, но и добиться лучших показателей по объему и качеству вырабатываемой продукции. К примеру, датчики для виноградников, позволяющие оптимизировать расходы на полив и увеличить объем готовой продукции. Разработать подобное программное обеспечение можно. Если же будет организована площадка, где три стороны смогут вести продуктивный диалог: агросектор высказает свои пожелания в части технологий, а бизнес поставит понятные ожидания по окупаемости инвестиций, то, поверьте, недостатка в кадрах здесь точно не будет», – считает представитель алматинского ТОО «Life 2Win» Айну́р Бу́рова.

По ее мнению, пока можно наблюдать только частные инициативы, когда компании, занимающиеся IT-технологиями, пытаются найти рынок для таких продуктов.

### Какие деньги, такие и специалисты

Разработчик программы «Умный дом», директор павлодарского ТОО «BFGroup» Серге́й



Айну́р Бу́рова, ТОО «Life 2Win»: «Учебная программа вузов немного оторвана от реальных потребностей рынка».

Гольшев в комментариях «Курсиву» заметил, что лет через десять в стране может не остаться хороших IT-специалистов. Чтобы цифровая экономика не осталась красивым словосочетанием, по мнению эксперта, необходимо IT-сектор развивать. Для этого важно, чтобы молодые талантливые ребята не только не уезжали из страны, но, наоборот, возвращались домой.

«Поскольку эта профессия довольно новая, то проблема острая, и она состоит еще в том, что знаток понимает, что в регионе очень мал рынок для него, где-де развернуться, проявить себя, наконец. Вот и уезжают как минимум в Россию, а дальше – Япония и Европа. У меня в компании недавно уехал хороший парень, чтобы начать работать в Google», – говорит Сергей Гольшев.

Он также подчеркнул, что на госслужбе не будет хороших IT-специалистов, если не будет

пересмотрен вопрос оплаты труда.

«60–100 тыс. тенге – это не зарплата. Какие деньги, такие и специалисты», – отметил директор компании.

По словам предпринимателя, размер зарплаты должен составлять от 500 тыс. тенге и выше.

### Обучать готовы

Сегодня практически каждый технический вуз готовит специалистов новых технологий. В Павлодарском госуниверситете колледж выпускников кафедры информационных технологий в 2017–2019 годах составило 34, 37 и 77 человек соответственно. По информации заведующей кафедрой информационных технологий факультета физики, математики и информационных систем Назиры Оспановой, в этом году на первом курсе обучаются около 40 человек. Но мало кто из них, по прогнозам преподавателя, по окончании учебы пойдет в госструктуры.

«Дело в том, что они со второго курса уже трудоустраиваются, трудятся фрилансерами, пишут различные программы», – уточнила Назира Оспанова.

По словам Сергея Гольшева, его компания всегда в поиске новых кадров. В этой связи разработчик в сфере мобильных приложений приглашает технические вузы к сотрудничеству.



Кенжебек АЗАТБЕКОВ, заместитель руководителя управления индустриально-инновационного развития Павлодарской области: «Предприятия Павлодарской области активно подключились к реализации программы «Цифровой Казахстан». В области инновационных технологий там реализуется порядка 40 проектов».

«У нас на сегодня работают два выпускника местных вузов. Безусловно, теоретическая база и практика – разные вещи. Научим. К сожалению, местные образовательные институты не стремятся сотрудничать. Мы писали письма, что с удовольствием трудоустроим выпускников. Но, возможно, послания не попали в нужные руки», – говорит руководитель компании.

В свою очередь Айну́р Бу́рова подчеркивает, что учебная программа в вузах все же немного оторвана от реальных потребностей рынка. На вопрос «Курсива», что сделать для снижения оттока молодых и перспективных, эксперт ответила: «Ставить интересные задачи. Таланты должны находить применение».

# Лучшая работа – это высокооплачиваемое хобби

Поиск работы на сегодняшний день является самой актуальной проблемой для казахстанской молодежи, считают аналитики агентства Finprom.kz. Между тем услуги агентств по трудоустройству только в первом полугодии обошлись казахстанцам в 204,2 млрд тенге.

Алем МАКСУДОВ, Алматы

Согласно исследованиям аналитического агентства на конец второго квартала 2019 года в целом по стране количество безработных молодых людей в возрасте 15–28 лет сократилось до 81,1 тыс. человек. Годом ранее безработных юношей и девушек было 82,4 тыс. Больше всего, по данным Finprom.kz, нетрудоустроенных граждан в густонаселенном Алматы 16,9 тыс. – на 9,3% больше, чем в аналогичном периоде 2018 года (15,5 тыс. человек). Также в тройку антилидеров вошли Алматинская и Карагандинская области, где безработных молодых людей 8,1 тыс. и 6,5 тыс. соответственно.

Аналитики агентства также отмечают, что молодые люди чаще находят себя в таких сферах, как

оптовая и розничная торговля и авторемонт.

Второй по значимости отраслью для молодежи является сельское, лесное и рыбное хозяйство: здесь работают 253,1 тыс. человек (годом ранее 276,7 тыс. человек). Замыкает тройку отраслей сфера образования: 239,7 тыс. человек (годом ранее 229,2 тыс. человек).

Согласно данным Finprom.kz услуги по трудоустройству в Казахстане за первое полугодие 2019 года обошлись в 204,2 млрд тенге. Индекс физического объема оказанных услуг к первому полугодью 2018 года составил 125,8%.

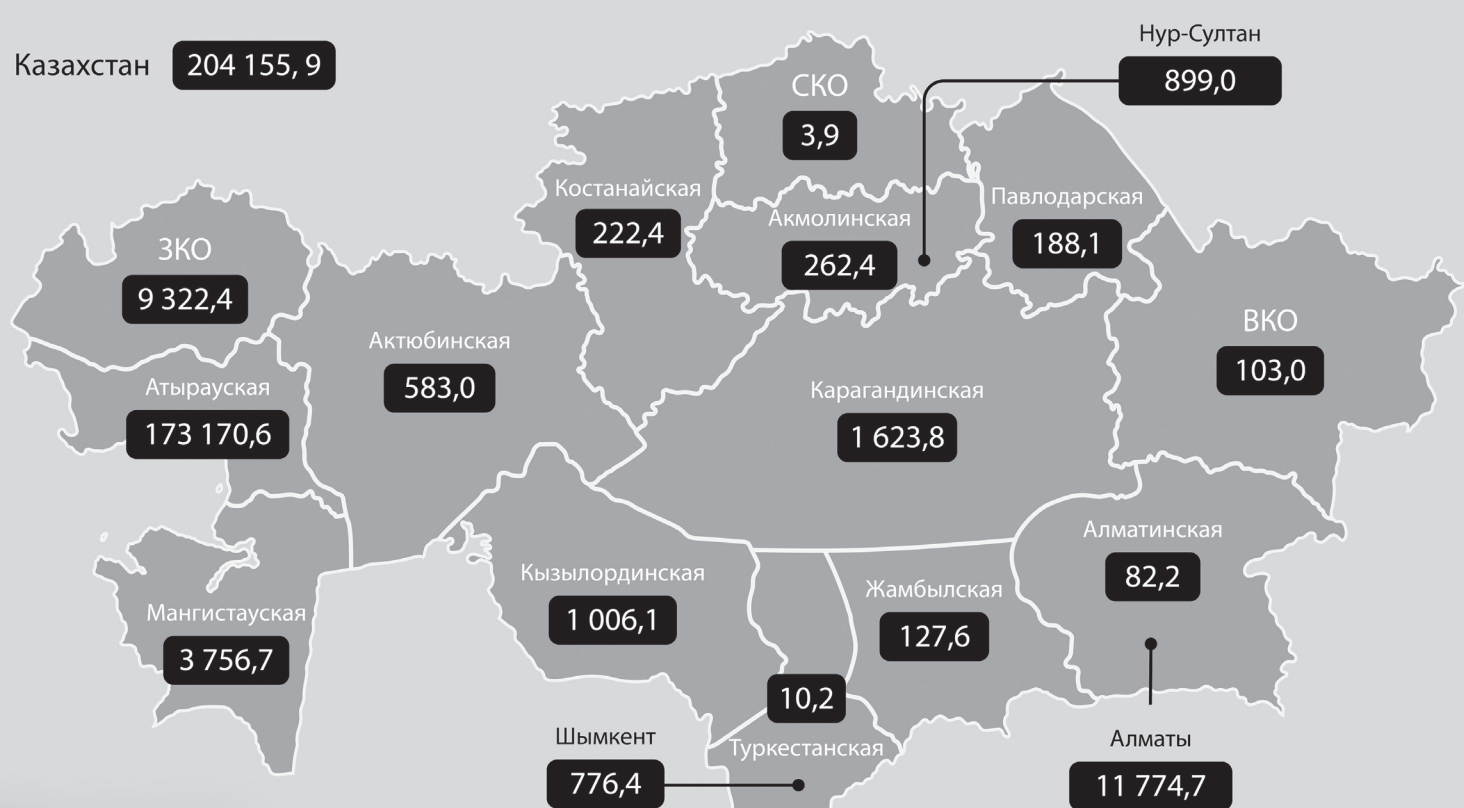
Для сравнения: за 2018 год объем услуг в секторе составил рекордные 344,4 млрд тенге, в 2017 году – 236,7 млрд тенге.

Среди регионов РК услугами агентств и организаций по трудоустройству больше всего пользуются в Атырауской области: из 204,2 млрд тенге на область приходится 173,2 млрд тенге. На втором месте Алматы: 11,8 млрд тенге, рост за год – на 3,2%. Замыкает тройку лидеров ЗКО: 9,3 млрд тенге, рост за год – на 33,1%.

Меньше всего озабочены поиском сотрудников в СКО (3,9 млн тенге) и Туркестанской области (10,2 млн тенге).

## УСЛУГИ ПО ТРУДОУСТРОЙСТВУ

Январь - июнь 2019 (млрд тг)



Источник: КС МНЭ РК

# Это, братцы, мне не по силе

На рынке труда Уральска сложился дисбаланс: рабочих вакансий становится больше, чем желающих трудоустроиться. Как выяснил «Курсив», причиной тому стало отсутствие желания у безработных заниматься физическим трудом и низкие заработные платы.

Людмила КАЛАШНИКОВА, Уральск

### Безработные ищут выгоды

По данным центра занятости города Уральска, в сентябре 2019 года на бирже труда зарегистрированы

1667 безработных. Это в основном женщины, их возраст от 35 до 50 лет – 61% от общего числа безработных. При этом открытых трудовых вакансий по городу почти в полтора раза больше – 2273.

«На данный момент в Уральске востребованы бухгалтеры, водители, воспитатели детских садов, медсестры. В частные компании требуются продавцы, кассиры, разнорабочие, грузчики, офис-менеджеры. Но люди не хотят идти работать по этим специальностям, многих не устраивает график работы: у многих работодателей трудовой день длится до 20 часов», – поясняет ситуацию руководитель центра занятости Айну́ра Казмуханова.

По ее данным, минимальная зарплата, которую

предлагают работодатели, составляет 60–70 тыс. тенге. Опытным сотрудникам руководители предприятий готовы платить до 120 тыс. тенге в месяц. Тогда как сами соискатели, даже не имея высокой квалификации в профессии, хотели бы получать 90–100 тыс. тенге.

### Работодатели хотят универсалов

Руководитель кадрового агентства «Домашний сервис» Татьяна Потапова рассказала «Курсиву», что постоянное наличие трудовых вакансий в Уральске – это не результат появления новых производств или расширения штата сотрудников уже имеющихся. За последние два-три года, по ее словам, в городе не строятся крупные производственные объекты,

не создаются массово новые рабочие места.

Движение рынка труда связано только с тем, что сейчас ни работники, ни работодатели не держатся друг за друга – на многих предприятиях наблюдается текучесть кадров. «Сейчас многие фирмы с иностранным участием просят найти им специалистов в отдел кадров со знанием английского языка. IT-специалистов у нас просят уже со знанием 1С-бухгалтерии, чтобы сотрудник мог не только разбираться в компьютерах, но и вел электронную бухгалтерию. Работодателям нужны универсальные, квалифицированные сотрудники», – отмечает Татьяна Потапова. При этом она считает, что молодые специалисты не хотят вкладывать ни деньги, ни силы в свое обучение.

### ТОЧКА ЗРЕНИЯ

#### Директор отдела маркетинга и PR компании «HeadHunter-Казахстан» Анна ШЕВЧЕНКО:

«Согласно исследованиям компании в западном регионе на нашей интернет-платформе по поиску вакансий и подбору персонала лидирующую позицию по размещению трудовых вакансий занимает Атырау – это четвертое место в топ-20 городов (после Караганды, Нур-Султана и Алматы). Доля заявок работодателей Атырау на поиск трудовых ресурсов в общей базе HeadHunter по Казахстану составляет 5,66%. Эти доли других городов западного региона намного ниже: 2,31% заявок оставили работодатели Актобе, 1,93% – по Уральску и 1,83% – по Актау. Наиболее активно работодатели трех областей ищут работников в сфере продаж: Актобе – 32,04% от общего числа заявок, Актау – 29,49%, Уральск – 27,03%. И лишь Атырау большинство вакансий размещает на поиск специалистов в сфере производства – 19,05%.

Востребованы в западном регионе также специалисты банковской отрасли, бухгалтерии и финансов: по Актобе, Актау и Уральску заявки на них составляют 9,81–12,82% от всего объема заявок работодателей. Наименьшая потребность в IT-специалистах наблюдается в Уральске и Актобе. В Актау очень низкий спрос у работодателей на сотрудников в сфере маркетинга, а в Атырау – на специалистов в сфере привлечения инвестиций и лизинга.

Одним из изменений на рынке труда западного региона мы считаем то, что в топ самых востребованных вакансий Актау в этом году добавилась сфера туризма, гостиничного и ресторанный бизнеса. Максимальная зарплата, которую предлагают работодатели Актау, – 1,5 млн тенге, в Актобе – 1 млн тенге, в Уральске – 800 тыс. тенге. Минимальная оплата труда, согласно заявленным вакансиям по этим городам, составляет: в Актау – 59,4 тыс. тенге, в Актобе – 51 тыс. тенге, в Уральске – 53,9 тыс. тенге.

# Неглубокий передел

## Почему казахстанские текстильщики проигрывают узбекистанцам



Foto: Kzenon

**Местные производители не могут конкурировать с дешевой продукцией из соседней республики. Причина – мощная поддержка легкой промышленности в Узбекистане и отсутствие таковой у нас. Казахские эксперты опасаются, что без господдержки текстильная отрасль Казахстана не выживет.**

**Лаура КОПЖАСАРОВА, Шымкент**

О критической ситуации в текстильной отрасли страны заявили представители шымкентского легпрома. Как сообщил «Курсиву» управляющий директор группы компаний AZALA Берик Кыдыралиев, сегодня их предприятие работает в половину мощности. Он напомнил, в Шымкенте уже обанкротились две крупные текстильные фабрики – «Меланж» и «Ютекс». Несколько лет также простаивала прядильно-крутильная фабрика ОХУ Textile, которая была выкуплена и возобновила работу в 2017 году под новым именем ТОО «Azala Cotton».

### Нервная конкуренция

По словам г-на Кыдыралиева, текстильные предприятия Казахстана не выдерживают конкуренцию с более дешевой продукцией из Узбекистана, который ведет агрессивную демпинговую политику.

«Хлопок-волокно в Узбекистане реализуется на внутреннем

рынок с дисконтом около 15% от его цены на ливерпульской товарно-сырьевой бирже. Кроме того, он продается с отсрочкой платежа на 90 дней, что позволяет обходиться без оборотных денежных средств. Наши же предприятия вынуждены покупать хлопок по полной биржевой цене, при 100-процентной предоплате на год вперед в сентябре, привлекая оборотные средства под 14%. Плюс к тому затраты у инвестора на оплату труда в РУ на 25% ниже по сравнению с Казахстаном. Все это приводит к снижению цены конечной продукции в Узбекистане на 30%», – пояснил г-н Кыдыралиев в комментариях «Курсиву».

Он также подчеркнул, что легпром в Узбекистане активно развивается благодаря мощной сырьевой базе – более 1 млн тонн хлопка-волокна четырех-пяти видов – и комплексным мерам господдержки, в частности, освобождению предприятий этой сферы от всех видов налогов. Только за последние три года в РУ было введено 50 крупных текстильных производств, всего там действует около 1400 крупных производителей.

### Сколько мы теряем

Анализ развития текстильной промышленности Узбекистана также свидетельствует о снижении экспорта переработанного хлопка-волокна и наращивании внутренней переработки. Если в 2000 году было вывезено за пределы страны более 1 млн т хлопка-волокна, то в 2018 году – менее полумиллиона тонн. 500 тыс. т в

прошлом году составила внутренняя переработка, она выросла с 200 тыс. т в 2000 году в 2,5 раза.

Между тем из 70 тыс. т производимого в Казахстане ежегодно хлопка-волокна в республике перерабатывается всего 13 тыс. т. Остальные 57 тыс. т, или 87%, уходят на внешние рынки в виде сырья.

По подсчетам Берика Кыдыралиева, при этом мы теряем 273,9% надбавленной стоимости (исходя из цены 1 т хлопка-волокна в \$1563, согласно A-Index Cotton Price на 1 февраля 2019 года), которую могли бы получить при переработке этого объема внутри страны.

«Пока же его без каких-либо препятствий забирают иностранные трейдеры. Более того, так как для снижения себестоимости хлопка государство платит субсидии, фактически они еще и снимают на этом маржу. Получается, что выращивающие хлопок районы работают на интересы иностранных граждан, которые вывозят у нас из-под носа наши ресурсы. Казахские же производители закупают сырье по тем же ценам без каких-либо льгот», – сетует предприниматель.

Мощности отечественных предприятий позволяют перерабатывать весь объем выращиваемого в Казахстане хлопка. В случае переработки 57 тыс. т хлопка-волокна внутри страны могло бы быть привлечено более \$320 млн инвестиций в основной капитал, произведено готовой продукции более чем на \$300 млн, дополнительно открыто свыше 10 тыс. постоянных рабочих мест.

Цена вопроса – выделение на субсидирование переработки 57 тыс. т волокна \$13,2 млн. Берик Кыдыралиев подчеркнул, что уже в первый же год в бюджет страны вернулось бы в качестве налогов и других обязательных платежей около \$6 млн. Согласно расчетам предпринимателя, учитывая потенциал потребительского рынка, в целом на 1 тенге субсидий Казахстан получил бы 24 тенге инвестиций и 26 тенге готовой продукции.

### Не время времени

Свои предложения текстильщики представили в МИИР РК. Разработчики считают, что только при применении аналогичных узбекистанским мер поддержки отрасли казахстанские текстильщики могли бы быть конкурентоспособными, нормально работать и развиваться. Пока же в неравных условиях они проигрывают и могут вообще быть вытеснены с рынка.

Как признался Берик Кыдыралиев, их предприятие сейчас выживает только благодаря кластерному подходу группы компаний AZALA. Она стала первым отделочным текстильным предприятием в Казахстане с полным циклом производства, включающим в себя переработку хлопковолокна и выпуск готовых хлопчатобумажных изделий. Здесь перерабатывают по цепочке 30 тыс. т хлопка-сырца, в том числе выращиваемый самостоятельно на 300 га земли.

«Если все останется по-прежнему, то казахстанский текстиль не выживет, – резюмировал собеседник. – Хлопкоробы так и будут работать на иностранцев, а трейдеры забирать всю прибыль себе. И это при том, что мы являемся единственным в стране регионом – производителем хлопка».

Эксперт отдела сопровождения проектов Палаты предпринимателей Шымкента **Бауыржан Бердалиев** указал в числе конкурентных преимуществ Узбекистана, помимо освобождения от налогов, наличие компании, непосредственно сопровождающей продукцию на экспорт, гарантированный госзакуп сырья, отсутствие проблемы сбыта. На всех этапах – от выращивания сырья до производства и экспорта переработанной продукции – в соседней республике налажен процесс ее удешевления, констатировал эксперт.

Он отметил, что разработанные палатой предложения по поддержке отечественных производителей направлялись в

соответствующие отраслевые ведомства, вопрос неоднократно поднимался на разных площадках, в том числе перед премьер-министром страны. Но пока он остается открытым.

Бауыржан Бердалиев признал, что если ничего не изменится, при отсутствии господдержки существует реальная угроза существованию текстильной отрасли страны. Палата выявила, что в прошлом году в Казахстан из Узбекистана было завезено текстильных изделий более чем на \$40 млн, и эти цифры, вероятно, будут увеличиваться. По информации эксперта, некоторые местные швейные компании для удешевления расходов уже планируют аутсорсинг – перенос производства со своим брендом в Узбекистан.

Между тем на состоявшемся в конце нынешнего августа в Нур-Султане первом форуме-выставке предприятий легкой промышленности Казахстана Altyn Oymaq председатель Комитета

индустриального развития и промышленной безопасности МИИР РК **Канат Байтов** заявил, что Казахстан намерен изучить опыт Узбекистана по мерам государственной поддержки предприятий легкой промышленности. В частности, это может быть субсидирование или возмещение затрат.

К слову, по информации пресс-службы МИИР, объем производства продукции легкой промышленности в Казахстане за первую половину 2019 года увеличился на 16,7%. Рост наблюдался в производстве текстильных изделий и одежды за счет увеличения производства хлопкового волокна, готовых текстильных изделий и верхней одежды.

По данным Палаты предпринимателей Шымкента, сейчас в третьем мегаполисе страны действуют более 130 компаний в сфере легпрома, здесь выпускается четверть всей отечественной продукции отрасли – 23%.

### МНЕНИЕ



**Любовь ХУДОВА, президент Ассоциации предприятий легкой промышленности Казахстана:**

«Вопросы необходимости поддержки государством легкой промышленности мы поднимаем уже много лет. Но ничего не меняется.

В Узбекистане же легкая промышленность развивается очень активно. Она считается приоритетной отраслью. О многом говорит тот факт, что легкую промышленность непосредственно курирует заместитель премьер-министра республики. Таким образом все вопросы решаются напрямую. Все предприятия отрасли освобождены от всех видов налогов, и это очень мощная поддержка. Так же, как и Казахстан, Узбекистан раньше экспортировал около 90% сырья. В последние годы политика изменилась и ставится задача максимально

перерабатывать хлопок внутри страны. У них была разработана и принята целая программа по переработке хлопка. Сколько предприятий создается благодаря этому, сколько новых рабочих мест создается!

Наша хлопково-текстильная отрасль на данный момент представлена незначительным количеством предприятий. Самое крупное из них – AZALA Textile, остальные – мелкие. Можно сказать, что текстильной промышленности в Казахстане сегодня почти нет. Ситуация действительно критическая. Без поддержки эта отрасль не выживет, и мы можем потерять последнее. Текстильные предприятия сегодня обеспечивают потребности внутреннего рынка только на 10%, остальное – это импорт готовой продукции. Но ведь страна, которая импортирует, не может благополучно развиваться. Во многих странах мира легкая промышленность – приоритетная. Потому что это – отрасль, которая может быстро изменить экономическую ситуацию в государстве. Например, в Турции она составляет 10% ВВП и формирует 40% бюджета страны. Это – самая специальная отрасль, которая обеспечивает самую высокую занятость на рабочих местах».

# Зона особого налогообложения

**Чтобы успешно оспорить начисление НДС, участнику специальной экономической зоны пришлось пройти две судебные инстанции. Однако его пример не поможет предприятиям других СЭЗ, оказавшимся в аналогичной ситуации.**

**Ирина АДЫЛКАНОВА, Павлодар**

### Кто ищет, тот найдет

В Павлодаре завершилось судебное разбирательство между региональным департаментом госдоходов и АО «Каустик», акционерами которого являются группа ЦАТЭК (60% акций) и НАК «Казатомпром» (40%). Предприятие единственное в стране выпускает каустическую соду, а также жидкий хлор и соляную кислоту. Оно же стало первым участником созданной в 2011 году специальной экономической зоны «Павлодар». Но деятельность в СЭЗ хотя и призвана обеспечить тепличные условия для развития бизнеса, все же не является гарантией защиты от законодательных недочетов.

То, что они есть, стало понятно по итогам комплексной налоговой проверки, которую в мае прошлого года объявил региональный департамент госдоходов. Исследовали деятельность заво-

да за 2013-2017 годы. С учетом того, что процедуру время от времени приостанавливали, специалисты закончили ее лишь в феврале текущего года. И уже на основании итогов предъявили предприятию «счет». Точнее, уведомление, в котором среди прочего было указано на необходимость доплатить в бюджет НДС в 230 млн тенге по сделкам о покупке электроэнергии. Представители завода в свою очередь составили иск с требованием признать незаконными и отменить результаты проверки.

Как говорится в материалах дела из открытой судебной базы, фискалы опирались на статьи действующего тогда Налогового кодекса. И доказывали, что АО «Каустик» не учло специфику торговых отношений между участниками специальных экономических зон и сторонними поставщиками.

«Согласно п.1 ст. 244-2 реализации на территории СЭЗ товаров, полностью потребляемых при осуществлении деятельности, отвечающей целям создания специальных экономических зон, по перечню товаров, определенных правительством Республики Казахстан, облагается налогом на добавленную стоимость по нулевой ставке», – привели главный аргумент представители департамента госдоходов.

То есть поставщики при продаже товаров субъектам бизнеса на территории СЭЗ применяли

нулевую ставку НДС. При этом покупателем сумма налога на добавленную стоимость в зачет не вносится. Норма эта являлась императивной и права выбора участникам сделки не оставляла. Однако АО «Каустик» с июля 2014 года по август 2016-го приобретало энергию, оплачивая партнеру 12% НДС. И в зачет за этот период было внесено более двухсот миллионов тенге. Эту сумму госорган намеревался вернуть в бюджет. Если бы это случилось, то предприятие налог на добавленную стоимость, по сути, уплатило бы дважды. Суд первой инстанции оказался на стороне департамента. Однако представители субъекта бизнеса отправили жалобу в апелляционную коллегию и привели свой довод. Как оказалось, правительство издало постановление и утвердило перечень товаров для СЭЗ «Павлодар» только в середине 2016 года, а вступил документ в силу только в текущем году. То есть пять лет назад оснований для применения нулевой ставки НДС не было. Для областного суда это обстоятельство стало решающим.

«Признать незаконным и отменить уведомление о результатах проверки от 18 февраля 2019 г. №33 в части доначисления налога на добавленную стоимость в сумме 232,9 млн тенге за период с июля 2014 года по август 2016 года», – говорится в резолютивной части постановления апелляционной коллегии.

### Выигран бой, но не война

Хотя АО «Каустик» празднует победу, она не станет прецедентом для других компаний, оказавшихся в аналогичной ситуации. Как рассказывал «Курсив», с прошлого года 18 субъектов бизнеса, открытых в специальной экономической зоне «Астана – новый город», также бьются за отмену доначислений НДС – за 2013 год. Они не только оплачивали 12% НДС поставщикам, но и рассчитывались друг с другом по нулевой ставке, что было логично, но не предусмотрено законом.

«Участники СЭЗ продают товары другим участникам на одной территории. При этом тот, кто принимает товар, должен покупать по нулевой ставке НДС. А продавец не имеет права продавать по нулевой ставке. Здесь какая-то коллизия», – рассказывала год назад изданию председатель Казахстанской ассоциации участников СЭЗ **Эльмира Абуғалиева**. «Вторая проблема заключается в том, что предприятия покупают сырье, чтобы производить этот товар. Не работающий в СЭЗ поставщик должен привезти сырье и продать его по нулевой ставке. Но при этом обязан сам оплатить НДС в бюджет», – пояснила руководитель организации.

При этом разработанная система возмещения этих убытков представляет собой сложный процесс, включающий доскональную проверку фирм-про-

давцов. Он занимает 90 дней, и есть вероятность средства не получить, если у проверяющих возникнут претензии. При таких условиях поставщикам сложно иметь дело с партнерами из специальных экономических зон. Последние, чтобы избежать срывов проектов, просили возможности самостоятельно оплачивать налог и делали это.

Кроме того, бизнесмены на разных уровнях заявляли о необходимости изменить законодательство. В Налоговый кодекс в настоящее время внесены поправки, которые позволят участникам СЭЗ, то есть поставщикам, самим или предоставить это партнерам. Что касается сделок между участниками СЭЗ, то ослабление коснулось только тех, кто работает в столичной специальной экономической зоне. Остальные регионы ждут, когда правило начнет работать и для них.

Но итоги проверок 2013 года предприятия оспорить не могут. Сумма доначислений, пеней и штрафов только для 18 субъектов бизнеса из СЭЗ «Астана – новый город» составляет 4 млрд тенге. По данным ассоциации, бизнесмены проигрывают во всех инстанциях. Еще год назад, когда стали поступать уведомления от налоговых органов, они заявили, что окажутся на грани банкротства, если требования придется выполнить. Сколько таких должников в других СЭЗ страны, в организации не уточнили.

### МНЕНИЕ



**Председатель Ассоциации участников СЭЗ Эльмира АБУГАЛИЕВА:**

«К сожалению, положительный исход дела для «Каустика» – локальный. Он лишний раз показывает, что участники специальных экономических зон вынуждены сегодня в одиночку выходить из сложной ситуации. А она ведь возникла из-за того, что ранее кто-то что-то не учел в налоговом законодательстве.

В прошлом году наша ассоциация вместе с НПП предпринимателей проделала большую работу, чтобы корректировки в Налоговый кодекс внесли. Теперь появился выбор: покупать товар у поставщиков по нулевой ставке НДС или с 12%. Участникам СЭЗ «Астана – новый город» разрешено проводить между собой сделки по нулевой ставке. Время показало, что это необходимо. Но многомиллионные начисления по сделкам пятилетней давности никто не списал».

# Закопай грушу – получи миллион

## Биолог нашел способ получить \$1,5 млрд

Более 15 лет в ВКО изучают непривычную для нашей страны культуру – топинамбур. Результатом стала разработка инновационного проекта. Из растения предлагают получать дешевое биотопливо, корм для скота.



**Оксана СОСНОВСКАЯ, Алтай**

### Допинг для коров

Этот корнеплод называют земляной грушей, диким подсолнечником и иерусалимским артишоком. В Казахстане в производственных масштабах его пока не выращивают. В усть-каменогорском ТОО КХ «Плодово-ягодный питомник» уверены, что это большое упущение. В ходе многолетних экспериментов здесь составили целый список конкурентных преимуществ культуры.

Топинамбур вынослив, нетребователен к условиям произрастания, морозостоек, высокоурожаен, помогает обогащать почву и очищать ее от сорняков. Корнеплоды, богатые витаминами и минералами, можно использовать как сырье для пищевой и фармацевтической промышленности. Зеленую массу – для изготовления кормов.

Директор плодово-ягодного питомника, биолог Владимир Езенко занимается изучением этой культуры более 15 лет. За эти годы узнал, что существует около 600 видов растения. Выписывая семена с разных уголков мира, нашел высокопродуктивные и технологичные сорта с ровными клубнями, дающие до 22 кг с куста.

«Интенсивно культурой никто не занимался. Я поставил перед собой задачу определить, как правильно работать с этим растением и получить максимальную отдачу, вышел на казахстанских и российских ученых, довел территорию, засаженную топинамбу-

Владимир ЕЗЕНОК, директор плодово-ягодного питомника:  
«Топинамбур может расти на глинистых, полупустынных и даже на пустынных почвах. В качестве удобрения можно использовать иловые осадки водоканала, а для полива брать сточные воды. Выращенные таким способом растения пригодны для производства биобутанола и биоэтанола».

ром, до 8 га», – рассказывает предприниматель.

Он разработал свою технологию подготовки земли к посадке корнеплода, полива, сбора. Экспериментировал с урожаем, привлекая знакомых фермеров и пчеловодов. Убедился, что, если кормить коров топинамбуром, на 20-30% повышаются удои. Сироп, сваренный из стеблей, помогает пчелам подготовиться к зимовке, стать более выносливыми.

### Биотопливо за 30 тенге

По словам биолога, земляная груша – многоцелевая культура. Перспективу он видит не только в производстве кормов, но и в получении из топинамбура нескольких видов биотоплива себестоимостью в 30-32 тенге. С гектара, по его словам, можно выработать около 10-11 т продукции.

Как отмечает предприниматель, растение способно решить и некоторые экологические проблемы. В частности, переработки и очистки канализационных стоков.

«Топинамбур может расти на глинистых, полупустынных и даже на пустынных почвах. В качестве удобрения можно использовать иловые осадки водоканала, а для полива брать сточные воды. Выращенные таким

способом растения пригодны для производства биобутанола и биоэтанола», – поясняет Владимир.

Совместно с ТОО «Ерлитос» под руководством академика Ержана Сапаргалиева была разработана система предварительной очистки канализационных стоков, позволяющая напрямую подавать обработанную воду на поля с топинамбуром.

Местные власти, узнав о разработках, дали добро на эксперимент.

у деревьев этот показатель не превышает шести тонн.

Но даже несмотря на одобрение экологов, работа над проектом была приостановлена из-за жалоб местного фермера,



Фото: Jiang Hongyan

На пустырь с глинистой почвой за городом были завезены иловые осадки водоканала. Первым результатом стал рост урожайности посаженного на участке и удобренного таким образом топинамбура. В долгосрочной перспективе ждали повышения плодородия почвы – за счет использования скошенной и измельченной зеленой массы растения. Землю спустя время можно было бы использовать для зеленых насаждений.

Поле, засеянное новой культурой, позитивно влияло и на состояние воздуха. Топинамбур, по данным специалистов центра экологической безопасности Усть-Каменогорска, которые поддерживают идеи Владимира, поглощает в два раза больше углекислого газа, чем широколиственный лес. За период вегетации гектар растения выдает от 8 до 12 т кислорода, тогда как

который гонял через выделенный для экспериментов участок скот.

### Мечта в 200 млн евро

Но от своих идей Владимир не отказался. Он заверяет, что при правильной организации всего процесса с поля топинамбура в 30 тыс. га можно получить доход в \$1,5 млрд. Эту цифру он не единожды озвучивал, выступая на различных научных конференциях.

После докладов к нему приходили с просьбой рассказать о технологии подробнее, но свои ноу-хау тем, кто думает только о прибыли, биолог не раскрывает. Зато с теми, кто, как и он, заинтересован в возможностях топинамбура в сфере экологии, идеями делится. Так, молодой предприниматель из Атырау

Арман Хайруллин после общения с усть-каменогорцем начал использовать растение для создания в своем городе зеленого пояса, способного улучшить состояние окружающей среды.

Владимир рассказывает, что сейчас по его наработкам и при поддержке ПРООН на юге Казахстана намерены заняться выращиванием топинамбура с использованием вод очистных сооружений, сбрасываемых в озеро Сорбулак.

Сам предприниматель планирует создание образцового опытного хозяйства, результаты которого возьмут на заметку по всему Казахстану. Разработал масштабный проект, состоящий из двух частей. Одна из них посвящена выращиванию топинамбура на чистых почвах и изготовлению экструдированных кормов для скота,

инулина и фруктозы. Вторая – использованию канализационных стоков и производству биотоплива.

По расчетам предпринимателя, реализация проекта обойдется в 200 млн евро. Он ищет ответственных или зарубежных инвесторов, кроме того, учитывая экологическую составляющую проекта, рассматривает возможность ГЧП. По его данным, вложенные деньги можно будет вернуть уже через семь лет работы.

Биолог уверен, что топинамбур – культура будущего, которая способна улучшить экономику страны. Усть-каменогорские экологи в свою очередь намерены заняться продвижением проекта Владимира, связанного с переработкой отходов водоканала.

# Рецепт из Адыгеи

**Свой бизнес Сергей Каверин в шутку называет хождением по лезвию ножа – ошибки в его деле быть не может: чуть отошел от технологий, и все – десятки тонн молока можно выливать. Сыр чечил – продукт в производстве капризный, но Каверин сумел разгадать его секрет.**

**Людмила КАЛАШНИКОВА, Уральск**

Про таких, как он, говорят: преданный своему делу. А как иначе объяснить тот успех, которого бизнесмен добился всего спустя пять лет с момента, как запустил свое производство. Сейчас чечил под его торговой маркой «Мак Тамак» можно найти не только в Уральске, но и в Алматы, Нур-Султане, Шымкен-

те, Павлодаре, Кокшетау, Актобе, Атырау, Актау.

Еще в 2014 году у предпринимателя было приспособленное помещение в 80 кв. м, где три человека под его руководством варили сыр в 200-литровой кастрюле. Сейчас завод по производству сыра чечил располагается на территории 1,5 га, в цехах трудятся 30 человек. В час перерабатывается пять тонн молока. Его по поселкам поочередно собирают 10 молоковозов.

### Из товароведов в сыровары

Сергей Каверин, владелец сыроварного предприятия ТОО «Мак Тамак», рассказывает, что его путь к производству чечила был непростым. В 90-х годах, после развала Союза, он, товаровед по образованию, остался без работы. Чтобы содержать семью, стал ездить по стране в поисках заработка: в Казани крыл крыши частных домов, в Нижнекамске

работал на заводе по производству автошин. Но уже в начале 2000-х его, как и многих, потянуло в коммерцию: сначала Каверин возил в Уральск картошку из Оренбурга, потом перешел на закуски к пиву из Самары.

«Я сам люблю готовить», поэтому тема еды мне всегда была близка. И когда один близкий друг предложил мне открыть в городе киоск быстрого питания, согласился. Это был 2010 год», – рассказывает бизнесмен. Так в Уральске появились ларьки фаст-фуда под торговой маркой «Мак Тамак». Сергей Каверин вспоминает, что в то время он вообще перестал есть дома – постоянно снимал пробу с блюд, которые готовили для киосков, потому что хотел, чтобы еда была качественной.

В 2013 году бизнесмен побывал в гостях у друга в Адыгее, где его угостили сыром чечил. Товарищ тогда пошутил, что неплохо было бы Сергею самому варить такой

сыр, чтобы продавать его к пиву. Бизнесмен закупил адыгейский сыр на пробу и продал его в Уральске за считанные дни.

Чуть позже снова вернулся в Адыгею, чтобы научиться варить чечил. Но местные сыровары секретами изготовления этого сыра делиться не хотели. Сергей обошел несколько цехов, прежде чем его приняли в помощники сыровара. И даже во время работы никто не объяснил ему суть варки сыра, до всего пришлось додумываться самому.

В 2014 году он решил начать производство чечила в Уральске. Рассказывает, что вставал в пять утра, садился в свой «УАЗ-Патриот» и ехал по пригородным селам, чтобы закупать молоко. Сбор молока шел тяжело, люди не верили, что это надолго, боялись, что предприниматель обманет с деньгами. Но бизнесмен сумел убедить сельчан в своей порядочности. В летний сезон четыре молоковоза привозят на завод «Мак Тамак» 15 т молока. А тогда в день Каверин мог набрать всего 150-200 литров.

«С каждым подворьем у нас заключен договор: закупили молоко – расплатились. Если сельчанину нужны деньги, он может взять ссуду, а потом рассчитываться с нами молоком. Недобросовестных, кто разбавляет молоко водой или сдает кисший продукт, мы изжили. Берем молоко только качественное и от здоровых коров. Благо, лаборатория своя имеется», – говорит г-н Каверин. По его словам, только за сутки лаборатория завода проводит анализ до 750 проб молока. Бизнесмен отмечает, что ему хотелось бы закупать в сутки до 50 т молока, но в области нет столько дойных коров.

### Пробовал снова и снова

Свои первые 20 тонн молока, собранных буквально потом и кро-



Сергей КАВЕРИН, директор ТОО «Мак Тамак»: «Чечил – очень капризный продукт. Нарушишь технологию производства – можешь за час потерять то, что заработал за неделю. Но мне неинтересно, когда легко. Я произвожу тот продукт, который мало кто решается производить. И я доволен тем, что я делаю».

вью, как вспоминает Каверин, он просто вылил канализацию: как он ни бился, сыр не получался. «Я человек очень упертый. Сутками жил на работе. Выверял технологию, пробовал варить сыр снова и снова. И через три месяца, когда я сам в себя уже не верил, у меня получилось. Сейчас я могу сварить чечил даже с закрытыми глазами, из любого молока», – заключает бизнесмен. Он с гордостью отмечает, что сейчас у них в производстве 15 видов сыра чечил.

Вместе с Кавериним трудятся супруга Светлана – она заведующая производством и сын Ярослав – он занимается сбытом продукции в соседней Самаре.

Сыровар признается, что прошедшая пятилетка проверила его на прочность. Когда в 2015 году резко упал курс российского рубля и в Казахстан хлынул поток дешевых товаров из соседней области России, производство пошатнулось. Дешевый аналогичный сыр в Уральск стали завозить по 750 тенге за кг, тогда как себестоимость чечила «Мак Тамак» на тот момент составляла 860 тенге. Бизнесмен вынужден был продавать его по той же цене, что и россияне, себе в убыток, лишь бы не потерять рынок сбыта. Тогда, как признается бизнесмен, спасти сырный цех ему помогла господдержка производства: Каверин получал по 20 тенге субсидий за

каждый литр молока, которое шло на глубокую переработку, изготовление сливочного масла. Подпитывали сырный цех и киоски быстрого питания – все вырученные там деньги он вкладывал в производство.

Но когда кризис миновал, Каверин все-таки решил продать бизнес по фаст-фуду – понял: два качественных проекта не потянет, а по-другому работать не хотел.

### В планах – расширение

Уже в 2016 году предприниматель решил начать строить свой завод по переработке молока, а не сидеть в арендованном цехе. Заброшенный участок в 1,5 га – на нем когда-то стоял хлебозавод – бизнесмен нашел в 28 км от Уральска, в поселке Даринское. Призается, что ехал посмотреть участок за \$100 тыс., имея в кармане всего \$2 тыс. Уже когда принял решение купить эту землю, то через фонд «Даму» оформил кредит, заложив все имущество, включая собственную квартиру. Потом взял еще один кредит и начал строить свой завод.

Сергей Каверин рассказывает, что оборудование на завод собирал буквально по деталям – объехал для этого 11 городов России. В итоге собрал такой завод, какого нет даже у адыгейских мастеров.

Сейчас бизнесмен намерен расширить свое производство – делать на своем заводе сыр моцарелла и творог. Для этого он восстанавливает старое здание хлебозавода на своей территории и планирует взять еще один кредит, чтобы закупить оборудование для новых цехов. В смелых мечтах Каверина – запустить новое производство уже в марте 2020 года.

«Чечил – очень капризный продукт. Нарушишь технологию производства – можешь за час потерять то, что заработал за неделю. Но мне неинтересно, когда легко. Я произвожу тот продукт, который мало кто решается производить. И я доволен тем, что я делаю», – заключил Сергей Каверин.



Фото: Basalali Antonina

# Хоть шерсти клок

## Как в Атырау пытаются наладить работу текстильной фабрики

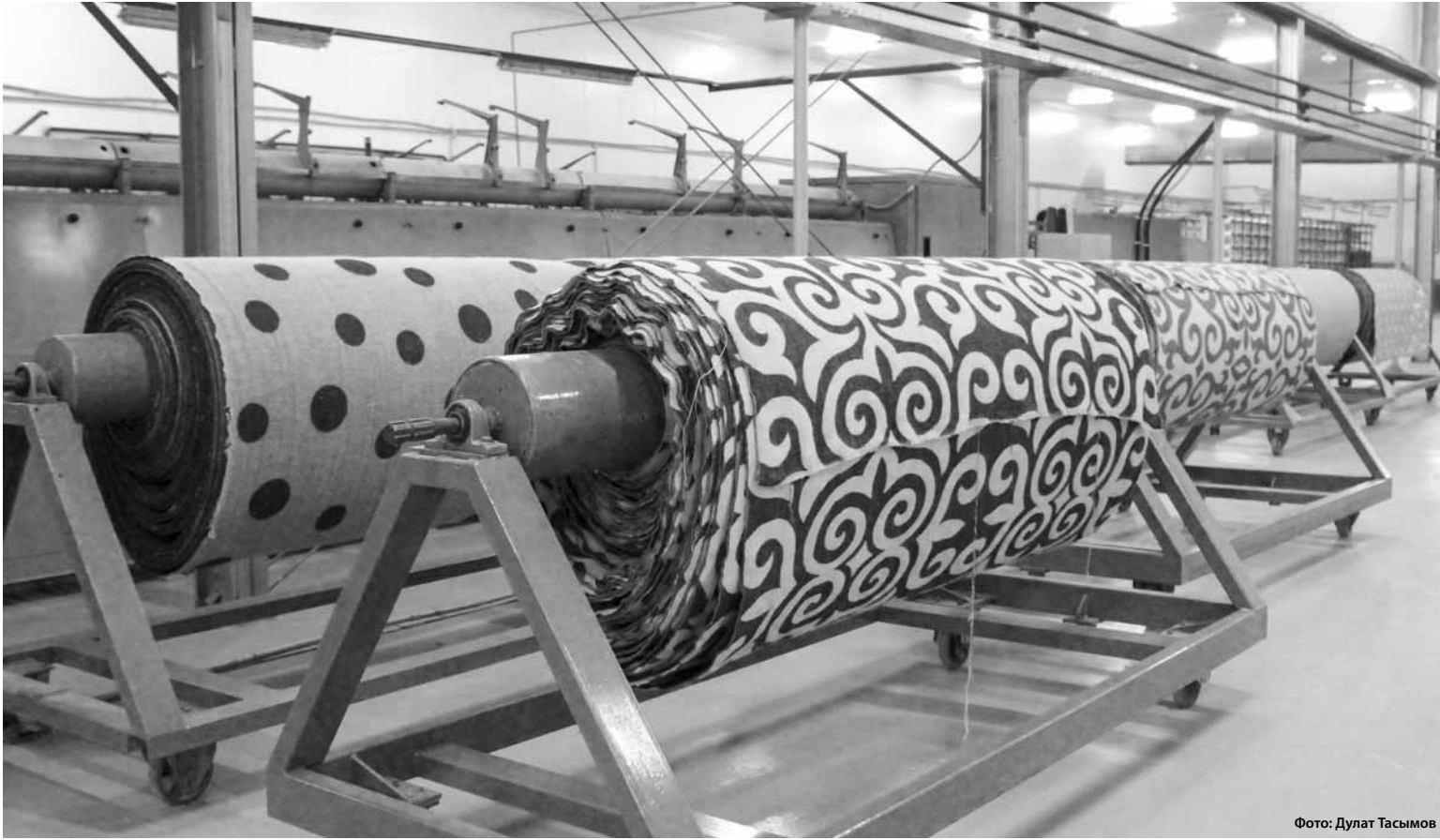


Фото: Дулат Тасымов

**Единственная в Атырау текстильная фабрика по-прежнему на грани банкротства. Компания задолжала крупную сумму денег, за что кредитор может выставить предприятие на торги.**

Дулат ТАСЫМОВ, Атырау

Ранее «Курсив» писал, что проект был реализован в два этапа: вначале был построен цех по первичной обработке шерсти – мойке и подготовке, затем введены в строй объекты по производству изделий из шерсти. Было закуплено и установлено оборудование, привлечены специалисты. Общая стоимость запуска фабрики составила свыше 3,1 млрд тенге. Управляющей компанией стало созданное для реализации проекта ТОО «Caspiy Lana Atyrau». 51% доли предприятия принадлежит инициатору проекта – частному лицу Сейтжану Балжигитову, 49% – АО «СПК «Атырау». Фабрика полностью была запущена в эксплуатацию в 2015 году.

Проектная годовая мощность предприятия – переработка 100 тонн верблюжьей, 350 тонн овечьей шерсти и производство 400 тыс. погонных метров шерстяного полотна для изготовле-

ния одеял и пледов. Было открыто 40 постоянных рабочих мест.

### Полностью казахстанское

По словам сотрудников предприятия, буквально после запуска о заводе и его товарах заговорили. Чуть ли не каждый высокопоставленный чиновник или важный гость считал своим долгом посетить фабрику. Справедливо ради стоит отметить, что это действительно редкий проект, предусматривающий осуществление в Казахстане полного цикла производства – от сбора сырья, его обработки и до изготовления конечной продукции, поэтому на изделия завода смело можно ставить штамп «Made in Kazakhstan».

Однако, как и все новые предприятия, фабрика столкнулась с рядом трудностей.

Как рассказала в комментариях «Курсиву» директор ТОО «Caspiy Lana Atyrau» Назгуль Есмаканова, сначала одной из главных проблем был поиск хороших оптовых закупщиков. Расчет был на то, что предприятию удастся стать поставщиком одеял и пледов для таких крупных заказчиков, как «Казахстан Темир Жоль» (КТЖ), Министерство обороны РК, а также детсады, больницы и другие социальные учреждения.

Однако в КТЖ дали понять, что давно и успешно работают с российскими производителями, закупая для своих пассажирских поездов одеяла Ивановской фабрики. А Минобороны закупает полушерстяные китайские одеяла, которые стоят 3,5 тыс. тенге за штуку. Для сравнения: полностью шерстяное одеяло Caspiy Lana Atyrau стоит 7 тыс. тенге. И хотя казахстанский товар намного качественнее и, в отличие от того же китайского одеяла, прослужит дольше, выбирают все равно китайский.

### Кадровый вопрос

По словам Назгуль Есмакановой, сейчас фабрика загружена на 30%. Из 40 работников на предприятии осталось 12.

«Трудно найти не только квалифицированных специалистов, но и простых разнорабочих. Мы неоднократно обращались с заявкой в центр занятости. Люди не хотят идти на такую работу, связываться с шерстью. Большинство предпочитают трудиться на Тенгизе или Кашагане вахтовым методом», – отмечает директор фабрики. По ее словам, даже выпускники Атырауского колледжа сервиса, которые проходят здесь практику, не горят желанием впоследствии трудоустроиться. Предприятие пыталось привлечь специали-

стов из других регионов и даже из других стран, например из Кыргызстана, но и здесь возникли свои сложности.

### Сырье есть, сбыта – нет

Местные животноводы предпочитают продавать шерсть китайским закупщикам, которые, в отличие от местных, покупают дороже и не требуют никаких документов.

«Но сейчас проблемы как таковой с сырьем нет. Мы закупили в прошлом году в Актюбинской и Кызылординской областях. У нас на складе есть пряжа, и из нее по мере поступления заказов делаем готовую продукцию», – объясняет Назгуль Есмаканова.

По словам руководителя предприятия, розничная продажа не приносит высоких доходов, поскольку большинство потребителей предпочитают покупать китайские пледы и одеяла, хотя они и не из натуральной шерсти.

### Проценты капают

Между тем, помимо трудностей со сбытом продукции, у предприятия возникли проблемы с одним из учредителей. Из-за отсутствия денежных поступлений компания с конца 2017 года перестала платить по счетам. Сегодня общий долг ТОО «Caspiy Lana Atyrau» перед СПК «Атырау» составляет

1,4 млрд тенге. По словам Назгуль Есмакановой, кредитор в этом году подал в суд на должника. Суд принял сторону истца и обязал предприятие погасить долг. Компания не отказывается платить, но просит предоставить отсрочку до 2020 года.

«Я говорила представителям СПК: «Вы же наши соучредители, давайте не будем судиться, попробуем вместе решить проблему. Если я производством займусь, то вы мне помогите по сбыту, по маркетингу. Сейчас производство идет, но не в таком объеме, чтобы погашать такой большой заем», – утверждает директор фабрики.

Она также не исключает, что в случае передачи дела судебному исполнителю последний может арестовать счета и выставить завод на торги.

### Без суда не обошлось

В настоящее время идет суд по вопросу замены исполнительного органа фабрики. По словам Назгуль Есмакановой, в апреле 2019 года СПК провела общее собрание учредителей без участия второго учредителя и поменяла директора. Но новый директор пришел на работу один раз и больше не появлялся.

«Мы подали иск, и 29 июня суд вынес решение, что представители СПК директора избрали незаконно. 4 августа они подали апелляционную жалобу, которая должна быть рассмотрена в областном суде», – рассказала директор ТОО «Caspiy Lana Atyrau».

В СПК «Атырау», куда корреспондент «Курсива» обратился с вопросами, ответили, что воздерживаются от каких-либо комментариев по этому делу. Между тем, напомним, еще в мае текущего года в комментариях «Курсиву» менеджер департамента по управлению активами и дочерними зависимыми организациями АО «СПК «Атырау» Руслан Кабиев заметил: «В последний раз они платили по нашему кредиту в 2017 году. До последнего времени мы как такового участия в жизни предприятия не принимали. Но, проведя анализ, увидели, что работа не налажена. Деятельность товарищества в данный момент приостановилась. Одна из главных причин – отсутствие сырья».

По его словам, проблемы у фабрики возникли из-за слабого менеджмента, неумения вовремя договариваться с поставщиками шерсти.

«Мы увидели, что предприятие переживает не лучшие времена,

### ТОЧКА ЗРЕНИЯ



**Касым ГЮНГЕР, инженер текстильной промышленности. Имеет 30-летний опыт работы в текстильной промышленности в Турции, России и Туркменистане. В Казахстан приехал впервые в рамках проекта «Старшие сеньоры», реализуемого НПП «Атамекен»:**

«Да, сейчас у фабрики есть определенные проблемы. В частности, это связано с нехваткой квалифицированных специалистов. Компании надо не только увеличить количество работников, но и обучить их заново, а также улучшить работу по очистке шерсти. Есть также проблемы с самим оборудованием предприятия, его необходимо показать мастерам, чтобы они наладили его работу. Здесь сейчас девять станков, и на них должны работать как минимум 30 человек.

Сырье должно поставаться бесперебойно. Если нельзя купить шерсть у местных поставщиков, то надо выходить на рынки соседних государств: Кыргызстана, Туркменистана и Узбекистана. Машины не должны часто останавливаться. Кроме того, необходимо модернизировать саму продукцию: увеличить ассортимент, изменить цвета, поменять дизайн. Надо выходить на рынок России. Там и численность населения больше, и климат соответствующий – изделия из натуральной шерсти будут очень востребованы. Это надо сделать в первую очередь, тогда можно наладить работу предприятия».

и СПК пришла к выводу, что необходимо менять менеджмент предприятия. Мы хотим, чтобы это производство действительно достигло своей проектной мощности, вышло на безубыточное состояние», – отметил г-н Кабиев.

# Куда уходит бизнес

**В промышленном Темиртау стремительно сокращается количество действующих субъектов бизнеса. Сейчас в городе не работает 703 предприятия, 35 готовятся к ликвидации, три уже обанкрочено. Основной причиной чиновники называют неплатежеспособность их владельцев.**

Анжелика ВОЛКОВИЧ, Темиртау

### Неутешительная статистика

Снижение количества действующих предприятий в Темиртау происходит регулярно.

«Перечень налогоплательщиков, подлежащих ликвидации, мы формируем каждый год. Сегодня на регистрационном учете в Темиртау состоит 3100 предприятий, в том числе 703 не осуществляющих деятельность, из которых 381 имеет статус бездействующих. Это предприятия, которые де-факто не работают, но из-за сложной процедуры закрытия продолжают готовить отчеты о своей деятельности»,

– говорит заместитель руководителя управления госдоходов по Темиртау Ирина Одинец.

Она сообщила, что в начале сентября налоговые органы передали в суд список компаний, подлежащих принудительной ликвидации. В него вошли 35 налогоплательщиков, включая 32 юридических лица и трех индивидуальных предпринимателей. По информации эксперта, после вынесения судом решения о принудительной ликвидации предприятия снимут с учета в налоговой и исключат из регистра налогоплательщиков в органах юстиции.

Согласно данным органов госдоходов только в 2018 году в Темиртау на основании решений суда было принудительно ликвидировано 225 предприятий.

### Финансы поют романсы

«В 2019 году суд признал банкротами три товарищества с ограниченной ответственностью: «Уралдомремонт КЗ», «Союз-М», «АТТекстиль». Крупных предприятий, признанных банкротами или находящихся в предбанкротном состоянии, нет», – говорит и.о. руководителя отдела предпринимательства и

сельского хозяйства Темиртау Гаку Искакова.

По ее словам, одной из наиболее распространенных причин приостановки и закрытия бизнеса стала неплатежеспособность его владельцев: тяжелые финансовые времена сейчас переживают «Строительное управление 41», «Бидай Нан ЛТД и Со» и «Торг Сити Темиртау».

«Причиной приостановления деятельности ТОО «Строительное управление 41» является задолженность заказчика по выполненным работам; ТОО «Бидай Нан ЛТД» – задолженность по коммунальным услугам, банковским кредитам, обязательным пенсионным взносам и заработной плате», – пояснила Искакова.

### Малый бизнес рискует особо

Малый и средний бизнес в Темиртау начал развиваться с 2013 года. Количество активных субъектов исчислялось тысячами: в городе работало 5247 предприятий. Большим трамплином для улучшения бизнес-климата стала государственная программа «Дорожная карта бизнеса-2020». На развитие малого и среднего бизнеса тогда были выделены гранты на 20 млн тенге. Однако не всем предпринимателям удалось удержать свои фирмы на рынке в условиях жесткой конкуренции.

Например, являвшееся показательным ТОО «Эко-17» закрылось спустя полтора года после откры-



Фото: Evgenia Parajanian

тия. У владельца закончились средства, и он не смог платить за аренду здания. Предприятие выпускало экологически чистые пакеты и одежду. Руководитель производства Валерий Миллер, выигравший грант по программе развития моногородов, закупил оборудование и запустил в эксплуатацию швейный цех. За год работы бизнесмен наладил контакты с такими крупными компаниями, как АО «НК «Казахстан Темир Жоль», которое намеревалось приобрести у него одноразовое постельное белье, чехлы для бытовых принадлежностей и одежду. Но дальше планов дело так и не пошло.

Согласно информации управления предпринимательства Карагандинской области с начала реализации «Дорожной карты

бизнеса» на конец 2018 года финансовая поддержка была оказана 1399 проектам, в том числе просубсидировано 997 проектов на общую сумму 146,7 млрд тенге, прогарантировано 179 проектов на общую сумму 4,2 млрд тенге, гранты предоставлены по 162 проектам на сумму 411 млн тенге.

### Касается всех

По данным Finprom.kz, в Казахстане только за первый квартал 2018 года из малого бизнеса вышло почти 4 тыс. компаний, было ликвидировано 3,7 тыс. малых юрлиц, что в 2,5 раза больше, чем за аналогичный период предыдущего года. В основном прекратили свою хозяйственную деятельность ТОО, за год их количество уменьшилось на 1,9 тыс.

В разрезе регионов наибольший отток из малого бизнеса был зафиксирован в Алматы – 1,7 тыс. против 324 компаний годом ранее, ЮКО – 290 против 124, в ВКО – 236 против 147. В столице также выросло количество ликвидируемых малых предприятий. Их стало на 213 меньше, что на 30 ликвидированных предприятий больше, чем в предыдущем году.

За 2015-2018 годы число крупных бизнес-структур уменьшилось на 140, или 1,2%. Сокращение было зафиксировано в шести регионах страны, среди которых Алматинская и Туркестанская области, а также столица Казахстана. Наибольшее количество компаний прекратили свою деятельность в сфере строительства (16) и обрабатывающей отрасли (13).

### ОБЪЯВЛЕНИЕ

В связи с утерей, кассовый аппарат «Миника -1102 «Ф», заводской номер 1574771, 2011 г. в., зарегистрированный на ИП «Мәлікәһ» (Куандыкова Мәлике) ИИН 950320400658, считать недействительным.

# На грани катастрофы

## Экологи и волонтеры обеспокоены обмелением Саздинского водохранилища

Этой весной водоем был заполнен лишь на треть, сейчас в нем так называемый мертвый уровень воды. Похожая ситуация наблюдается и на двух других водохранилищах Актобе – в этом году очень низкий уровень воды в Каргалинском и Актюбинском искусственных водоемах.

Виктория БОРОДИНА, Актобе

### Без воды и урожая

Первыми тревогу забили дачники, чьи участки расположены недалеко от Саздинского водохранилища. Искусственный водоем рассчитан на полив 17 садоводческих коллективов. В самый разгар лета, в июле, владельцы дач пожаловались, что им нечем поливать огороды. С такой ситуацией столкнулись представители пяти коллективов. По словам садоводов, трудности с поливом они испытывают последние несколько лет, но воды всегда хватало до августа. В этом году ситуация особенно сложная. Саздинское водохранилище практически высохло, и насосная станция оказалась выше уровня водоема. Чтобы хоть как-то обеспечить полив, людям пришлось на собственные средства перенести насосную станцию.

«Перенесли насос на левую сторону от дамбы, в русло речки Саздинка. Там осуществляется сброс воды. Вода есть, но ее мало. Надеемся, что осенью будут дожди, земля пропитается, зимой желательнее, чтобы было больше снега», – говорит председатель садоводческого коллектива «Спартак» Гатаулда Казиев.

### Критический уровень

Специалисты подтверждают, что в Саздинском водохранилище сейчас осталось лишь 600 тыс. куб. м воды. Это при том, что рассчитано оно на 7,5 млн куб. м. Пополняется водоем в период паводка, но эта весна была маловодной.

«Перед весенним паводком объем воды в Саздинском водохранилище составлял 2,1 млн



Фото: Евгений Лазарчук

куб. м. Во время паводка пришло 800 тыс. куб. м воды. Этот водоем сезонного регулирования, рассчитан на полив дачных участков. Все это время мы осуществляли сброс воды. На конец вегетационного периода осталось 0,6 млн куб. м воды. Это ожидаемая ситуация в маловодный год», – отмечает руководитель АФ РГП «Казводхоз» Адильжан Алияз.

По его словам, аналогичная ситуация на Саздинском наблюдалась в 2013–2014 годах.

Мало воды и в двух других водохранилищах – Актюбинском и Каргалинском. Емкость Актюбинского водохранилища – 245 млн куб. м воды. В настоящий момент там осталось 75 млн куб. м, то есть заполнено оно примерно на 25%. На начало вегетационного периода в искусственном водоеме было 100 млн куб. м, с весенним паводком пришло лишь 24 млн куб. м. В Каргалинском водохранилище этой весной поступило около 10 млн куб. м воды. Сейчас там примерно 70 млн куб. м, то есть 20% от всей емкости искусственного

водоема. Эти водохранилища считаются водоемами многолетнего регулирования, и вода в них рассчитана на три года. Но, несмотря на очень низкий уровень воды, специалисты говорят, что не прекратят санитарный попуск, необходимый для поддержания водного баланса в местных реках.

### Обмелевшие реки

Общественников и волонтеров беспокоит не только обмеление водохранилищ. Очень низкий уровень воды наблюдается и в местных реках. Руководитель общественного объединения «Медет Агт» Александр Мандрыкин считает, что дело не только в маловодной весне. Изучением вопросов водного баланса региона он занимается с 90-х годов. По мнению эколога, к такой ситуации привел целый ряд факторов, включая реализацию масштабного проекта по расширению русел восьми актюбинских рек, бетонирование берегов речки Саздинка, закупоривание родников и засуху.

Воду из Саздинского водохранилища, помимо полива дачных участков, используют для наполнения русла речки Саздинки, которая протекает в центре Актобе. Берега самого водного канала забетонировали, поэтому речка лишилась подпитки из родников, считают активисты.

«Саздинское, Актюбинское и Каргалинское водохранилища так или иначе связаны с водным балансом. Актюбинское водохранилище у нас иссяхающее. Тем не менее из него решили подпитывать Саздинское. Из Саздинского водохранилища сбрасывают воду в Саздинку. Это неправильно, потому что сама речка как тарелка, она не потянет этот объем», – говорит Александр Мандрыкин. Он считает, что Саздинскому водохранилищу самому нужна подпитка, но только не из Актюбинского водохранилища.

В плечевом состоянии сейчас и сама некогда живая речка Саздинка, местами она пересохла, восстановится она или нет и сколько для этого потребуется

времени – неизвестно, убежден Александр Мандрыкин. Наполняемость же водоемов с каждым годом снижается. Эта ситуация не просто повторяется, но и усугубляется, считает эколог. По его мнению, резко наступает сокращение срока циклической засухи, то есть маловодья. Период маловодья сократился с семи до трех-четырёх лет. Кроме того, жестче стало само маловодье – до критического уровня. «Плюс техническое вмешательство человека. Дело в том, что у нас вода вся проходящая. Задача Актюбинской области, того же Саздинского водохранилища, пусть оно маломерное – это сохранить воду, вот почему техническое решение о расширении русел рек неправильное», – уверен г-н Мандрыкин.

По его словам, все осадки, которые выпадают в регионе, идут на испарение. Паводок наполняет водой водохранилище, однако зеленые насаждения уничтожены, поэтому нарушается баланс – круговорота воды нет. «Если вы расширили

площадь испарения, расширив по ошибке русла рек, все эти факторы раз за разом приводят к быстро прогрессирующему маловодью», – объясняет Александр Мандрыкин.

### Ущерб в 7 млн тенге

Напомним, в этом году в Актобе приступили к реализации масштабного проекта по расширению русел восьми рек стоимостью 6,7 млрд тенге. Работы вызвали большой общественный резонанс, поскольку вдоль берегов вырубали сотни деревьев. Волонтеры заявили, что родники оказались засыпаны, а уровень воды в реках сильно упал. На проблему обратил внимание президент Касым-Жомарт Токаев. Он поручил министру экологии изучить тревожную обстановку на реках, возникшую из-за гидрологических работ. После визита представителей Министерства экологии работы по расширению русел рек временно приостановили, а проект отправили на доработку.

Вице-министр экологии, геологии и природных ресурсов Ахметжан Примкулов во время визита в Актобе, 11 сентября, пообещал, что с принятыми поправками ознакомит общественность.

«Когда мы сюда приезжали в июле, в водохранилищах уже было мало воды. И, насколько я понимаю, прямой корреляции между теми работами, которые проводятся, и тем, что накопленные воды уменьшилось, нет. Вместе с тем я ваш вопрос переадресую в Комитет водных ресурсов. Мы вам сообщим информацию по объемам стоков и объемам накопления», – сказал Ахметжан Примкулов.

Корректировки обещают представить в течение месяца. В настоящее время из-за нарушения, выявленных прокуратурой в ходе проведения работ по расчистке русел рек, возбуждено семь уголовных дел. Упущения нашли в деятельности как подрядчиков, так и госорганов. Выяснилось, что более 600 деревьев вырублено незаконно, среди них были и краснокнижные виды. Ущерб составил более 7 млн тенге.

# Затишье после бури

После модернизации золоотвала электростанция Темиртау перестала загрязнять окружающую среду вредными отходами. Работы обошлись частной компании почти в 700 млн тенге.

Анжелика ВОЛКОВИЧ, Темиртау

### Многолетнее противостояние

Карагандинская ГРЭС-1 обеспечивает электроэнергией и теплом западную часть Темиртау. Станция и гидрозолоотвал, куда поступают остатки угля, сжигаемого в энергетических котлах ГРЭС, принадлежит предприятию Bassel Group LLS.

Долгое время золоотвал длиной 4,5 км работал с нарушениями, из-за чего зольные бури и пыльный туман доставляли местным жителям массу проблем. Старое гидросооружение, представляющее собой искусственное озеро, обнесенное по периметру защитным валом (дамбой), не позволяло хранить отходы под зеркалом воды. Поэтому сухую смесь разносило ветром на огромные расстояния.

Проблемы начинались каждой весной и продолжались в течение лета в ветреную погоду. Людям приходилось плотно закрывать окна и двери, реже выходить на улицу. Многие и вовсе временно переезжали к родственникам.

Об опасных последствиях такой «золотерапии» неоднократно говорили медики: зола разрушает слизистую оболочку, может спровоцировать онкологию, негативно воздействует на нервную систему. Кроме того,

зольная пыль отравляет почву и воду. Темиртаусцы писали жалобы чиновникам разных ведомств, требуя навести порядок.

«Все наши дома в пыли, окна не открывали. В огороде ничего не растет, дети болели часто, скотина умирала. Зола – это ведь не шутки! Только в этом году вздохнули: вроде миновали нас эти ужасы», – говорит житель города Кусанн Айбедулов.

Департамент экологии Карагандинской области каждый год штрафовал ТОО «Bassel Group LLS» за нарушения при хранении отходов производства в Темиртау. Только за 2018 год предприятие выплатило 30 млн тенге.

КарГРЭС-1 находится на втором месте среди загрязнителей воздуха в городе. По итогам прошлого года количество вредных выбросов в атмосферу составило 19 375 т, по итогам восьми месяцев 2019-го – 8528 т. Золоотвал станции размещается на площади 60 га, с начала года здесь уже накопилось 126 955 т золошлака.

### Проблема исчерпана

Проблему с зольными бурями предприятию Bassel Group LLS наконец удалось решить в этом году. Модернизация гидротехнического сооружения обошлась компании в почти 700 млн тенге.

«Первоначальный проект предполагал наращивание дамбы с проведением всех необходимых работ, включая земляные. Проект рассчитан на три года и в 2020-м должен завершиться. Самая большая работа по объему пришлась на 2019 год. Проблема загрязнения территории уже на данном этапе завершена, тот объем работ, который был выполнен, позволил нам поднять уровень воды. Поэтому сейчас вся

зола под ней. Пыления никакого нет и больше не будет», – уверяет директор ТОО «Bassel Group LLS» Михаил Ишуткин.

Работы по модернизации дамбы выполняет компания «Аргос». Подрядчик нарастил стенки дамбы, ликвидировал недочеты, допущенные при строительстве объекта в советское время, а также проблему дренажа воды, уплотнил изолирующие слои дамбы. Новый проект позволил увеличить объемы складирования отходов на 2,5 млн куб. м.

«Проблему с пыльными бурями мы решили, но наблюдалось вторичное пыление. Это происходило из-за того, что разнесенная ранее пыль, осевшая на окрестных холмах, поднималась в ветреную погоду. Все эти территории мы рекультивировали. Теперь золоотвал будет исправно работать лет десять, а дальше нужно будет думать о строительстве нового», – говорит г-н Ишуткин.

### Утилизация равна прибыли?

По данным Казахстанской электроэнергетической ассоциации, в стране накопилось более 500 млн т золошлакоотходов и этот объем увеличивается на 19 млн т ежегодно. Поэтому нужны новые территории для их хранения. Например, сейчас строят золоотвал для самой крупной теплоэлектростанции Павлодара. Его планируют запустить в эксплуатацию в 2022 году. Предполагается, что площадь объекта составит 130 га. Это в два раза больше площади первой очереди. Пока станция обслуживается двумя очередями золоотвалов, на одном из них также ведут работы по наращиванию дамбы. Общая стоимость работ составляет 2 млрд тенге. С проблемой складирования также столкнулись ТЭЦ Нур-Султана, Алматы и Усть-Каменогорска.



Фото: Виктор Осипов

Вопрос переработки золоотходов в Казахстане не раз поднимали специалисты. Из золы можно производить стройматериалы, соду, глинозем и многое другое. Зола могла бы использоваться цементными заводами, производящими строительные смеси, а также предприятиями, которые строят дороги. В Европе предприятия перерабатывают 65–70% золы и шлаков, которые образуют теплоэнергостанции.

В Германии и Дании в производство стройматериалов используется до 100% годового выхода золошлакоматериалов. Три года назад в Казахстане была презентована программа «Технологии сжигания высокозольного угля». Как показывает практика, сегодня затраты, требующиеся на переработку золоотходов, невыгодны предприятиям, поскольку нормативная база страны никак не стимулирует их утилизацию.

За рубежом, напротив, данные нормы законодательно закреплены. И если электростанции утилизируют свои отходы, то освобождаются от части налогов. В Индии внесение поправок в законодательство позволило повысить объемы утилизации золы на 20%.

### Золотые горы из золы

Впрочем, в некоторых случаях перспектива обогащения с помощью золоотвалов выглядит более легкой доступной. В мае 2019 года жителей города Аксу Павлодарской области захлестнула «золотая лихорадка». Там распространили слух, что в золе, хранящейся на старом рекультивированном золоотвале, есть частицы золота. Тысячи человек от-

правились на золоотвал. Они откапывали верхний слой золы и вывозили его в приемные пункты. Все это привело к разрушению тела золоотвала. Тревогу подняли экологи, которые обратились к чиновникам с просьбой восстановить золоотвал, иначе при первом же ветре жители города рисковали задохнуться разнесенной на многие километры зольной пылью. Позже выяснилось, что золота в золе нет, за него жители ошибочно приняли микросферу, которую пункты приема приобретали оптом и отправляли в Россию и Китай. Специалистам департамента экологии Павлодарской области пришлось обращаться в акимат с просьбой о выделении денег на восстановление разрытого участка золоотвала.

# Ледниковый период уже выходит из моды

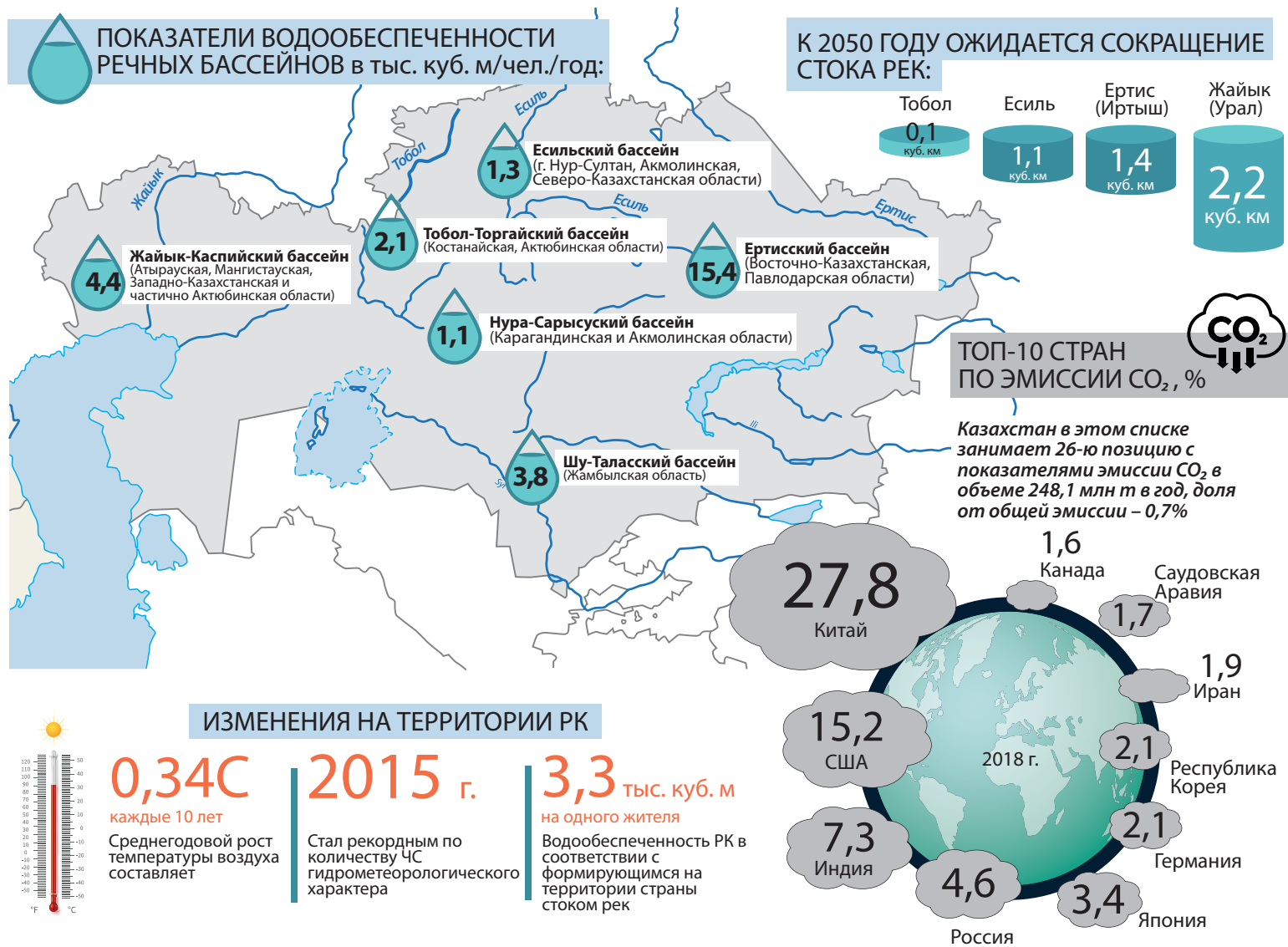
Как изменение климата влияет на Центрально-Азиатский регион, выяснял «Курсив»

Таяние ледников – вершина айсберга последствий, вызванных глобальным потеплением и, в результате его, изменением климата на всей планете. Как следует из расчетов ПРООН и по оценкам Комитета по водным ресурсам РК, к 2020 году в Казахстане ожидается снижение располагаемых ресурсов поверхностных вод со 100 до 70 куб. км в год.

Тамара СУХОМЛИНОВА, Атырау

## О чем говорят ученые

Всемирная метеорологическая организация (ВМО) в начале этого года сообщила, что последние четыре года – с 2015 по 2018 год – стали самыми теплыми в истории наблюдений за погодой. В распространенном в Женеве заявлении говорится, что по результатам анализа данных международных центров средняя температура на земной поверхности в 2018 году была примерно на 1 градус Цельсия выше базовых доиндустриальных значений. Наибольший показатель превышения средней температуры значений доиндустриальной эпохи за последние четыре года приходится на 2016 год – 1,2 градуса. В 2015 и 2017 годах это превышение составляло 1,1 градуса. При этом ВМО отметила, что степень потепления за последние четыре года была исключительной как для суши, так и для океанов. Также в заявлении было обращено внимание на рекордно высокую концентрацию парниковых газов. Так, по



По данным BP Statistical Review of World Energy 2019 и открытых источников

данным ВМО, уровень содержания углекислого газа, который в 1994 году составлял 357 частей на млн, растет год от года, и в 2017 году достиг 405,5 частей на млн. Тенденция к потеплению, по мнению ученых, будет

продолжаться. Основной посыл доклада ВМО – по мере того, как концентрация парниковых газов приводит к повышению глобальной температуры до опасных уровней, социально-экономические воздействия изменения

климата на планете ускоряются в равной степени.

В 2018 году ООН опубликовала предупреждение Межправительственной группы экспертов ООН по изменению климата (МГЭИК), в котором говорится, что у нас есть всего 12 лет для предотвращения климатической катастрофы. По мнению ученых, глобальное потепление не должно превысить 1,5 градуса по сравнению с доиндустриальным уровнем температур. МГЭИК считает, чтобы сохранить потепление в этих температурных рамках, к 2030 году необходимо сократить выбросы углекислого газа на 45% по сравнению с 2010 годом и к 2050 году достичь нулевого показателя.

## Что уже происходит в мире

Прогнозы ученых неутешительны: увеличение средней температуры на 2 градуса от показателей доиндустриальной эпохи приведет к засухе, повышению уровня моря, вымиранию ряда видов флоры и фауны, экстремальным погодным явлениям и голоду. И это предостережение, похоже, уже находит отражение в реалиях. По последним данным, только в 2018 году от стихийных бедствий в мире пострадало 62 млн человек. Ураганы «Флоренс» и «Майкл» в США в прошлом году причинили ущерб на сумму \$49 млрд. Интенсивные волны тепла и лесные пожары наблюдаются в Японии, Европе и США. А в штате Керала Индии произошло самое большое наводнение за последнее столетие. По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации, в мире продолжается рост голода из-за высокой засухи, причина которой – сильное явление Эль-Ниньо в 2015–2016 годах.

## Засуха & половежье

Эксперты ООН предполагают, что одним из серьезных последствий климатических изменений для многих стран мира может явиться нехватка питьевой воды. В Центральной Азии, Средиземноморье, Австралии, Южной Африке, отличающихся засушливым климатом, ситуация может усугубиться в том числе и из-за уменьшения количества осадков.

Авторы доклада «Изменение климата и гидрология в Центральной Азии: исследование отдельных речных бассейнов», опубликованного в 2019 году Региональным экологическим центром Центральной Азии, высказали предположение, что в региональном масштабе со временем климат в северных районах ЦА будет становиться более влажным, а в южных – более сухим. В своих прогнозах ученые предполагают, что возможно сокращение площадей ледников в бассейнах рек Бухтарма и Зеравшан. Интенсивное весеннее

таяние снега здесь грозит маловодьем в летнее время. В свою очередь расход реки Кафирниган зависит от количества накопленного зимой снега и осадков в весеннее время. Потепление же будет способствовать раннему таянию снега, что усложняет впоследствии управление водными ресурсами. К слову, реки Зеравшан и Кафирниган имеют большое значение для Узбекистана и Таджикистана, так как их водные ресурсы используются в растениеводстве и ирригации. Между тем многие фермеры здесь уже подстраиваются к изменению климата и предпринимают ряд мер для экономии водных ресурсов и защиты почвы – собирают дождевую воду, строят теплицы

и создают лесонасаждения для защиты посевов от экстремальных и неожиданных погодных явлений. Как следует из исследования по речным бассейнам ЦА, одной из самых уязвимых к изменениям климата является река Мургаб, протекающая на территории Афганистана и Туркменистана. Ученые прогнозируют здесь вероятное сокращение стока воды в ближайшие десятилетия, поскольку из-за повышения температуры большее количество осадков может выпадать не в виде снега, а с дождем, в связи с чем ледовый и снежный покров в верховьях реки может уменьшаться. Последствия этих процессов, по мнению экспертов, могут сказаться на сфере обеспечения водой, в том числе сельских хозяйств, расположенных в низовьях реки.

В целом прогнозы ученых таковы – сезонные максимумы расхода воды в исследуемых бассейнах рек ЦА сместятся, скорее всего, на более ранние сроки. И если где-то имеется риск маловодья, то в бассейнах рек Есиль и Жайык, берущих свое начало в Северном Казахстане, вероятно, напротив, увеличится половежье. По мнению ученых, это уже наблюдается в виде разливов и подтоплений.

## Казахстан в условиях изменяющегося климата

Как следует из многолетних наблюдений специалистов РГП «Казгидромет», на территории Казахстана среднегодовой рост температуры воздуха составляет

0,34 градуса Цельсия каждые 10 лет. При этом наибольшие темпы роста температуры наблюдаются в весенний период (0,63 градуса/10 лет), наименьшие – в зимний период (0,16 градуса/10 лет). На западе и юге Казахстана есть тенденция к увеличению количества очень жарких дней с температурой воздуха выше 35 градусов на четыре-восемь дней каждые 10 лет. Практически повсеместно на три-шесть дней в 10 лет уменьшается повторяемость ночей с морозом, когда суточная минимальная температура опускается ниже нуля. При этом на большей части Казахстана наблюдалось уменьшение на четыре-восемь дней в 10 лет количества морозных дней.

По данным, представленным в сборнике по материалам Национального сообщения Республики Казахстан Рамочной конвенции ООН об изменении климата (РКИКООН), выпущенного проектом ПРООН/ГЭФ в 2018 году, следует, что 2015 год в Казахстане был рекордным по количеству ЧС гидрометеорологического характера – в два раза больше ЧС, чем в предыдущие четыре года.

Оценивая состояние речных бассейнов, эксперты пришли к выводу, что если рассматривать водобеспеченность страны в соответствии с формирующимся на ее территории стоком рек, то этот показатель составит 3,3 тыс. куб. м в год на одного жителя. Это гораздо ниже, чем в России, Таджикистане и Кыргызстане, примерно совпадает с Узбекистаном и выше, чем в Туркменистане, который имеет небольшой объем собственного годового речного стока.

В целом, как следует из расчетов ПРООН и по оценкам Комитета по водным ресурсам, к 2020 году в Казахстане ожидается снижение располагаемых ресурсов поверхностных вод со 100 до 70 куб. км в год. А снижение трансграничного стока прогнозируется с 44 до 18,5 куб. км в год. Более того, из-за интенсивного таяния ледников местные стоки вод уменьшатся на 10–20% уже к 2020–2030 годам. По прогнозам экспертов, к 2050 году под воздействием изменения климата ожидается сокращение

Согласно данным CIA The World Factbook, крупнейшими возобновляемыми водными ресурсами обладает Бразилия – 8233,0 куб. км. На втором месте находится Россия – 4508,0 куб. км. На третьей позиции США – 3069,0 куб. км. Канада – 2902,0 куб. км и Китай – 2840,0 куб. км занимают четвертую и пятую строчку в списке 173 стран по водным ресурсам. Казахстан находится на 66 позиции, обладая 107,5 куб. км

стока рек Жайык (Урала) на 2,2 куб. км, Ертыс (Иртыша) – на 1,4 куб. км, Есиль – на 1,1 куб. км, Тобола – на 0,1 куб. км. Таким образом, по оценке зарубежных исследователей, в Казахстане есть риск возникновения дефицита воды, а к 2050 году республика может оказаться в списке государств катастрофического водного стресса.

Логично, что такой прогноз развития событий не может не сказаться на социально-экономическом росте страны. И в первую очередь происходящие изменения отражаются на сельскохозяйственной отрасли. Расчеты экспертов ПРООН показали, что в условиях ожидаемого климата урожайность яровой пшеницы к 2030-м годам в среднем по областям составит 63–91% от их современного уровня. А при сохранении нынешнего уровня культуры земледелия до 2050 года показатели урожайности яровой пшеницы понизятся на 13–49%. Наибольшие изменения прогнозируются в основных зерносеющих областях – Северо-Казахстанской, Акмолинской и Костанайской.

Вместе с тем ученые сошлись во мнении, что в условиях изменяющегося климата у фермеров есть возможность подстроиться под них с выгодой для себя. Для этого в первую очередь необходимо пересматривать культуру земледелия. Так, к примеру, в прогнозируемой перспективе изменения климатических условий урожайность подсолнечника до 2030 года может составить 102–109% от современного уровня и 100–105% – к 2050 году.



Фото: Serjio74

## Загрязнитель платит?

< стр. 13

«Бизнес обычно не хочет, чтобы общественность участвовала в наших проверках, и мы это знаем», – отметил Зулфухар Жолдасов, но добавил, что, несмотря на это, общественники будут принимать участие в проверках, и операторам придется провести их обучение технике безопасности.

Представитель другого крупного нефтегазового оператора, ТОО «Тенгизшевройл», Алия Аристанбаева предложила председателю Комитета экологического регулирования и контроля при внесении поправок в сопутствующие законодательные нормы отменить статью 329 Уголовного кодекса РК, где говорится об ответственности за загрязнение атмосферы.

«Сжигание газа производится для того, чтобы предотвратить аварии или катастрофы. И сейчас, если размер штрафа превышает определенную сумму, то ответственных лиц привлекают к уголовной ответственности», – говорит она и отмечает, что такая норма отпугивает потен-

циальных инвесторов от участия в добыче нефти.

Однако Зулфухар Жолдасов напомнил, что на данный момент ни одного нефтяника не привлекали к уголовной ответственности за сжигание попутного газа, а чтобы привлечь человека к уголовной ответственности, недостаточно совершенного нарушения. «Почему не возбуждается уголовное дело? Потому что не доказывается преступный умысел. И ваши опасения исключаются. Если у вас нет намерения отравить людей, то вы не подпадаете под эту статью. Она должна оставаться для тех, кто имеет такой умысел», – считает чиновник.

При этом, как сообщил недавно в ходе совещания по проблемам развития нефтегазового комплекса министр экологии, геологии и природных ресурсов РК Мағзум Мирзагалиев, в последние годы в республике наблюдается уменьшение эмиссий нефтегазовых компаний в атмосферу за счет сокращения объемов сжигаемого газа. За период с 2006 по 2018 год объемы сжигаемого газа сни-

жены в четыре раза. В целом, по данным ведомства, за 2018 год в республике было зафиксировано более 2,7 тыс. случаев высокого загрязнения и 241 случай экстремально высокого загрязнения атмосферного воздуха. Отметим, выше приведена только часть поправок, которые планируется внести в экологическое законодательство.



Зулфухар ЖОЛДАСОВ, председатель Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК: «Бизнес обычно не хочет, чтобы общественность участвовала в наших проверках, и мы это знаем. Несмотря на это, общественники будут принимать участие в проверках, и операторам придется провести их обучение технике безопасности».