

# КУРСИВ



QR-новости

Бесконтактные новости

ТЕНДЕНЦИИ:  
РИСКИ ПЛАНЕТАРНОГО  
МАСШТАБА

стр. 4

ПРОЦЕСС:  
КАК ВНЕДРИТЬ АНТИКОРРУПЦИОННЫЙ  
КОМПАЕНС В КОМПАНИИ

стр. 8

ТЕХНОЛОГИИ:  
КАКИМИ БУДУТ ГЛАВНЫЕ ИТ-  
ТРЕНДЫ В 2021 ГОДУ

стр. 10

LIFESTYLE:  
НА КАКИХ АВТОМОБИЛЯХ ЕЗДЯТ  
СОВРЕМЕННЫЕ МОНАРХИ

стр. 12

kursiv.kz kursiv.kz kursivkz kursivkz kursivkz

## Контрольная отсечка перед раздачей

ЕНПФ опубликовал структуру инвестиций на начало текущего года. Как видно из документа, за прошлый год пенсионный портфель стал более консервативным, что может быть связано с возросшими рисками из-за пандемии, необходимостью привлечения средств на антикризисные меры либо с комбинацией этих факторов. «Курсив» изучил, как изменился портфель за последние 12 месяцев.

Виктор АХРЁМУШКИН

По итогам 2020 года стоимость пенсионных активов составила 12,9 трлн тенге. За год пенсионные накопления вкладчиков увеличились на 2,1 трлн, или на 19,4%. В 2019-м пенсионные средства росли медленнее (+15,2% по данным Нацбанка), зато и нацвалюта не девальвировалась: курс тенге к доллару в 2019 году укрепился на 0,4%, после чего в 2020-м последовало ослабление на 10%.

По информации ЕНПФ, доходность пенсионных денег в 2020 году составила 10,92% против 6,57% в 2019-м; инфляция в стране в эти годы находилась на уровне 7,5 и 5,4% соответственно. Инвестдоход фонда за 2020 год составил 1,263 трлн тенге, из них на счета вкладчиков было начислено 1,2 трлн тенге (год назад – 642 млрд тенге).

Хотя нацвалюта в прошлом году слабела, доля тенговых инструментов в пенсионном портфеле увеличилась на 4,2% и по итогам года достигла 70,9% (на сумму 9,1 трлн тенге). Удельный вес долларовых активов снизился на 1,3% (до 28,9%), при этом их стоимость возросла с 3,3 трлн до 3,7 трлн тенге. Других валют в портфеле почти не осталось: их доля сократилась с 3,1 до 0,2%.

В структуре финансовых инструментов, в которые размещаются пенсионные средства (см. инфографику), заметно выросли обязательства правительства Казахстана. Доля ГЦБ Минфина в портфеле ЕНПФ за год увеличилась с 36,3 до 43,8%; стоимость этих бумаг возросла с 5,2 трлн тенге на дату покупки до 5,6 трлн на конец 2020 года, или на 7,7%. По данным ЕНПФ, средневзвешенная доходность к погашению по тенговым и долларовым облигациям Минфина на 1 января текущего года составила 8,8 и 4,4% годовых соответственно.

Доля инструментов Нацбанка (который является управляющим всеми пенсионными деньгами) снизилась с 5,4 до 4,3% от стоимости портфеля.

&gt; стр. 7



Фото: Кирилл Киселев

## Кто строит Туркестан

«Курсив» собрал данные с сайтов госкомпаний, застройщиков, портала СЭЗ «Turkistan» и выяснил, кто и какие объекты строит в «духовной столице» страны.

Наталья КАЧАЛОВА

В 2020 году Туркестан получил рекордную сумму инвестиций на строительство – около 566 млрд тенге. Это почти в два раза больше, чем годом ранее. Около половины из этих средств – бюджетные. Другая половина – частные инвестиции, привлеченные благодаря созданию в Туркестане специальных экономических зон (СЭЗ). Участниками

СЭЗ освобождены от налога на имущество, корпоративного подоходного и земельного налогов. Инвесторы имеют нулевую арендную плату за землю, с них не взимается таможенная пошлина и НДС на импортные товары.

Кабмин Казахстана идет по стопам Тамерлана

В ноябре 2020-го правительство утвердило генплан Туркестана, согласно которому город поделен на несколько районов.

По сути центр города заложил еще в конце XIV века Тамерлан, когда в честь победы над Тохтамышем решил построить грандиозный мемориальный комплекс на месте мавзолея

Ходжи Ахмеда Ясави. Поэт и проповедник Ясави – личность значимая для мусульман. Но Тамерлан в своем решении руководствовался не только религиозными устремлениями (способствовать распространению ислама), но и политическими целями. Строительство в таком знакомом месте позволяло ему утвердить власть на этих территориях.

Архитекторы говорят, что подобных сооружений (комплекс разных по назначению помещений под одной крышей) не знает ни Центральная Азия, ни Иран, ни Ближний Восток. Более того, комплекс дошел до наших дней практически целиком.

&gt; стр. 11



## Медная труба под британским флагом

«Курсив» рассказывает о ситуации с возможным делистингом компании KAZ Minerals

До 4 февраля ключевые акционеры KAZ Minerals – Владимир Ким и Олег Новачук – должны представить своим миноритариям новую оферту по прямому поглощению.

Юрий МАСАНОВ

Что предлагали акционерам?

В октябре Nova Resources B.V. объявила о намерении сделать миноритарным акционерам оферту о покупке обыкновенных акций KAZ Minerals по 640 пенсов за одну ценную бумагу. Nova Resources – это

компания, которая находится в собственности и под управлением Владимира Кима и Олега Новачука, неисполнительного директора и председателя совета директоров KAZ Minerals соответственно. Вместе они владеют или контролируют 39,4% акций компании.

«Независимый комитет KAZ Minerals намерен единогласно рекомендовать Акционерам KAZ Minerals Приобретение, поскольку это дает возможность реализовать свои инвестиции в денежной форме с учетом премиальности в ближайшей перспективе», – прокомментировал оферту в опубликованной презентации Майкл Линч-Белл, старший независимый директор компании.

На тот момент предполагалось, что выкуп акций миноритариев будет проводиться по согласительной схеме, которая требует одобрения простым большинством голосующих акционеров, владеющих 75% стоимости голосующих акций, за исключением бумаг Владимира Кима и Олега Новачука.

К декабрю на эту сделку дали свое согласие владельцы 10,63% акций KAZ Minerals. Благодаря этому с учетом существующей доли ключевых акционеров достигнутые договоренности позволили им увеличить свой пакет до 50,02% акций компании.

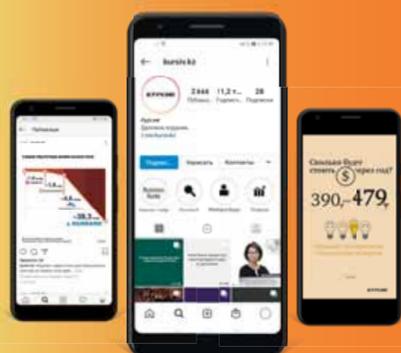
&gt; стр. 5

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



18+

Копилка: Илья Ким



## КУРСИВ в Instagram



Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на Instagram-страницу

# Повторение пройденного

На первом заседании слегка обновленное правительство подвело итоги прошлого года и получило указания от президента

Касым-Жомарт Токаев считает, что главными целями правительства в 2021 году должны стать привлечение в страну инвестиций и увеличение реальных доходов граждан. Борьбу с теневой экономикой он решил взять на себя.

Александр КОНСТАНТИНОВ

## Разные оценки

Аскар Мамин, который остался в кресле премьера после «переназначения» кабинета, озвучил предварительные итоги 2020 года. ВВП Казахстана сократился на 2,6%, а инфляция выросла с 5,4% до 7,5%. Основной причиной сокращения ВВП стала, по словам Мамина, сфера услуг, которая упала на 5,6% «из-за введения карантинных мер». Хотя промышленность и продемонстрировала рост в 2%, это не смогло компенсировать снижение объема экономики страны.

Три пакета антикризисных мер для поддержки экономики и населения «весили» 6,3 трлн тенге, или 9% ВВП. По мнению Мамина, это помогло удержать ситуацию с безработицей – она осталась на уровне в 5%. Кроме того, 700 тыс. предпринимателей получили налоговые льготы. Было профинансировано около 40 тыс. проектов предпринимателей. 80% заемщиков воспользовались отсрочкой ссуд.

Но Токаев усомнился в эффективности мер. «Государственная программа «Енбек» – главный инструмент трудоустройства. По направлению Start-up business прошли обучение более 150 тысяч человек. Однако только 10% получили кредиты и 19% получили гранты. Без государственной поддержки остались более 100 тысяч человек», – прокомментировал он.

Еще один недостаток антикризисных мер – низкие налоговые поступления. «Из 1 трлн, выделенного на «Дорожную карту занятости», только 5,5 млрд тенге уплачено в виде налогов. Это всего полпроцента! Органы, ответственные за государственные доходы, должны взять этот вопрос под жесткий контроль. При необходимости привлечем к этой работе правоохранительные органы», – пообещал Токаев.

Низкая доля казахстанского содержания – это еще один изъян в деятельности кабинета. Меньше всего средств на закупку отечественных товаров и услуг тратят государственные органы. Местное содержание у них составило только 30%.

«Хочу еще раз подчеркнуть: задачу по увеличению доли казахстанского содержания никто не снимал. Субсидировать импорт триллионами бюджетных средств мы не имеем права. Поэтому администраторы бюджета будут нести персональную ответственность», – заявил президент.

## Знакомый рефрен

Практически все проблемные вопросы, затронутые Токаевым в этот раз, были озвучены им год назад, во время такого же расширенного заседания кабинета по итогам 2019 года.

Так, в начале 2020-го президент заявлял: «Объем условных потерь только в рамках свободных экономических зон (СЭЗ) составляет более 2 трлн тенге. Из бюджета в инфраструктуру 13 СЭЗ дополнительно вложено 340 млрд тенге. За этот период от СЭЗ получено только 170 млрд тенге налогов. Практически все СЭЗ имеют проблемы с качественным наполнением, то есть плохо



Фото: akorda.kz

управляются. Другими словами, ощутимых результатов от деятельности СЭЗ за прошедшие 10–15 лет не наблюдается. Поручаю правительству проанализировать весь спектр предоставляемых налоговых преференций на предмет их эффективности и целесообразности».

И вот цитата из выступления этого года: «Яркий пример низкой эффективности – наши свободные экономические зоны. Об этом я уже говорил, но вынужден повторяться. Сегодня действуют 13 СЭЗ, а в прошлом году хотели создать еще две. При этом их наполняемость проектами осталась на низком уровне – всего 52%. По каждой из них следует провести анализ целесообразности, выработать новую модель функционирования».

Еще один пример. «Огромный потенциал экспорта имеется в приграничной торговле, особенно в Центральной Азии. В 2018 году Елбасы давал поручение создать центр торгового экономического сотрудничества «Центральная Азия» на границе с Узбекистаном. С того момента идет переговорный процесс, но конкретные решения, учитывающие интересы Казахстана, не приняты», – это ремарка из выступления 2020 года.

«Был инициирован проект Международного центра торгово-экономического сотрудничества «Центральная Азия». Создание центра должно «обелить» товарные потоки, дать возможность бизнесу зарабатывать стабильно и легально, а государству пополнять бюджет. Эту идею Елбасы озвучил еще в марте 2018 года во время визита президента Мирзиёева в нашу страну. За три года кроме подписания «Дорожной карты» реализация проекта так и не началась. Поручаю премьер-министру взять данный вопрос на личный контроль и ускорить создание центра», – поручение, данное уже в этом году.

Такие же совпадения есть и по проблемам налогово-таможенной, бюджетной политики, привлечению инвестиций, конкуренции.

## Методом кнута и пряника

Задачи на текущий год стали фактически продолжением заявленной в 2019 году идеи «нового экономического курса» – смены приоритета с формальных показателей роста на качество жизни

граждан, а также экономное отношение к бюджетным расходам.

«В условиях пандемии мы оказываем беспрецедентную поддержку казахстанскому автопрому, стройиндустрии. Выросли продажи новых автомобилей, домов и квартир. Выросли объемы выручки заводов, крупных строительных компаний. В то же время мы вправе рассчитывать на соответствующую отдачу от бизнеса. Госпомощь оказывается для того, чтобы росло благосостояние в первую очередь работников и граждан в целом», – заявил президент.

В Казахстане продолжают реформировать системы планирования и корректировать политики (прежде всего налогово-таможенную). Для этого президент предлагает использовать и механизмы стимулирования, например освобождение от сдачи налоговых деклараций частных, использующих онлайн-кассы и POS-терминалы, и жесткие методы.

В частности, для борьбы с теневой экономикой на базе службы экономических расследований Минфина будет создано новое Агентство по борьбе с экономическими преступлениями. Оно будет напрямую подчиняться президенту и станет третьим по счету после Агентства по стратегическому планированию и реформам и Агентства по защите конкуренции, элементом президентской вертикали власти.

Задача ведомства – снижение доли теневой экономики в Казахстане к 2025 году до 15%. Сейчас эта доля, по разным оценкам, варьируется от 25 до 40%. Предпосылкой для столь жесткого решения стал успешный прошлогодний опыт по слиянию Комитета финмониторинга и службы экономических расследований Минфина.

«В прошлом году было возбуждено рекордное число дел в отношении ОПГ в сфере теневой экономики. Пресечена деятельность 73 преступных групп, снижен объем обналичивания денег. Но это только начало работы», – заявил Токаев. Кроме того, он ожидает в части вывода капитала «четкого исполнения моих поручений по обложению налогами средств, выводившихся в офшоры». Также в «зону внимания» нового органа, по мнению президента, должны попасть «факты заимствований по завышенным ставкам, в том числе в рамках внутрикорпоративных отношений».

## КОМУ И ЧТО ПОРУЧИЛ ПРЕЗИДЕНТ

Суть поручения	Исполнитель	Срок
Внести новый пакет предложений по совершенствованию жилищной политики	Правительство	Февраль
Внести конкретные предложения по реформированию системы управления инвестициями	Заместитель премьер-министра – министр иностранных дел Мухтар Тлеуберди	До конца февраля
Доложить о принятых мерах по ускорению создания Международного центра торгово-экономического сотрудничества «Центральная Азия»	Премьер-министр	Февраль
Проработать вопрос введения QR-кодов с информацией об иммунном статусе	Правительство и НПП «Атамекен»	Февраль
Провести анализ эффективности развития СЭЗ	Правительство	I квартал
Провести анализ целесообразности продолжения работы операторов и монополистов по отраслям	Агентство по защите и развитию конкуренции	1 июня
Внести детальную «Дорожную карту» с подходами, этапами и объемами финансирования модернизации 15 базовых региональных вузов	Правительство и акиматы регионов	1 июля
Развернуть новую информационную систему «Е-обращение» и центры «Нәтиже» во всех госорганах	Правительство	1 июля
Разработать Комплексную программу противодействия нелегальному торговому обороту на границах	Правительство	1 сентября
Разработать Комплексный план по созданию и расширению производств через оффтейк-контракты	Правительство	1 сентября
Внести поправки в Земельный кодекс	Правительство	1 ноября
Принять меры по ускорению реализуемых нефтегазохимических производств, а также создать привлекательные условия для потенциальных инвесторов	Правительство	1 декабря
Принять необходимые изменения в законодательство о персональных данных и их защите	Правительство	До конца года
Вернуть неиспользуемые пастбища в госсобственность	Правительство совместно с Генпрокуратурой	До конца года
Обеспечить принятие законопроекта, направленного на решение основных проблем, мешающих честной конкуренции	Правительство и Агентство по защите и развитию конкуренции	До 1 января 2022 года
Создать Агентство по борьбе с экономическими преступлениями при президенте	Администрация президента и правительство	«В самые сжатые сроки»
Начать работу по усилению Южной зоны электроэнергетической системы, а также разработать схему усиления транзитных связей между западными областями страны	Правительство и АО «Самрук-Казына»	
Выработать новые подходы к регулированию рынка газа, а также принять меры по увеличению его ресурсной базы	Правительство и АО «Самрук-Казына»	
Перепроверить заявленные цифры о местном содержании в закупках и программах в соответствии с утвержденными методиками	Министерство индустрии и инфраструктурного развития	
Разработать предложения по кардинальному упрощению и смягчению налогового администрирования	Правительство и НПП «Атамекен»	
Внести предложения по новой схеме обеспечения руководителей госорганов служебным автотранспортом	Правительство и управление делами президента	Не указано
Обеспечить контроль за исполнением банками и их акционерами индивидуальных планов мероприятий по итогам AQR	Агентство по регулированию и развитию финансового рынка	
Проанализировать деятельность операторов подъездных путей на предмет наличия антиконкурентных действий и других нарушений	Агентство по защите и развитию конкуренции и Генеральная прокуратура	
Проработать вопрос защиты прав потребителей в сфере обеспечения услугами интернета	Правительство	
Провести инвентаризацию всех организаций здравоохранения	Правительство и акимы регионов	
Продолжать работу по контролю цен на лекарства, закупаемые за счет бюджета	Министерство здравоохранения и Агентство по защите и развитию конкуренции	
Разработать Комплексный план по решению проблем с охватом дошкольным образованием	Правительство и акимы регионов	
Разработать Национальный проект «Зеленый Казахстан» на 2021–2025 годы	Правительство	

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

**КУРСИВ**

Газета издается с 24 июля 2002 г.  
Собственник: ТОО «Altco Partners»  
Адрес редакции: А15Р1М9, РК,  
г. Алматы, ул. Розыбакиева, 127.  
Тел./факс: +7 (727) 339 84 41  
E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор/  
Главный редактор:  
Марат КАИРБЕКОВ  
m.kairbekov@kursiv.kz

Редакционный директор:  
Александр ВОРОТИЛОВ  
a.vorotilov@kursiv.kz

Выпускающий редактор:  
Татьяна НИКОЛАЕВА  
t.nikolaeva@kursiv.kz

Выпускающий редактор  
сайта:  
Татьяна ТРУБАЧЕВА  
t.trubacheva@kursiv.kz

Редактор отдела «Финансы»:  
Виктор АХРЭМУШКИН  
v.akhremushkin@kursiv.kz

Редактор отдела «Недвижимость»:  
Наталья КАЧАЛОВА  
n.kachalova@kursiv.kz

Редактор отдела «Фондовый рынок»:  
Динара БЕКМАГАМБЕТОВА  
d.bekmagambetova@kursiv.kz

Специальный корреспондент  
по международным рынкам:  
Павел НОСАЧЕВ  
p.nosachev@kursiv.kz

Редакция:  
Ксения БЕЖОРОВАЙНА  
Ирина ОСИПОВА  
Жанболат МАМЫШЕВ  
Анастасия МАРКОВА  
Юрий МАСАНОВ

Корректура:  
Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО  
Татьяна ТРОЦЕНКО  
Елена ШУМСКИХ

Бильд-редактор:  
Илья КИМ

Верстка:  
Мадина НИЯЗБАЕВА  
Елена ТАРАСЕНКО

Дизайнер:  
Тамаль СЕЙТКУЖАНОВ

Фотограф:  
Аскар АХМЕТУЛЛИН

Коммерческий директор:  
Анастасия БУНИНА  
Тел.: +7 (701) 989 85 25  
a.bunina@kursiv.kz

Руководитель по рекламе и PR:  
Сабир АГАБЕК-ЗАДЕ  
Тел.: +7 (707) 950 88 88  
s.agabek-zade@kursiv.kz

Нач. отдела распространения:  
Ренат ГИММДИНОВ  
Тел.: +7 (707) 766 91 99  
r.gimmadinov@kursiv.kz

Представительство  
в Нур-Султане:  
РК, г. Нур-Султан, пр. Куняева, д. 12/1,  
БЦ «На Водно-зеленом  
бульваре», ВП-80, 2-й этаж, оф. 203  
Тел.: +7 (7172) 28 00 42  
E-mail: astana@kursiv.kz

Руководитель  
представительства  
в Нур-Султане:  
Азамат СЕРИКБАЕВ  
Тел.: +7 (701) 588 91 97  
a.serikbaev@kursiv.kz

Подписные индексы:  
для юридических лиц – 15138,  
для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована  
в Министерстве информации и  
коммуникаций Республики Казахстан

Свидетельство о постановке на учет  
№ 17442-Г, выдано 9 января 2019 г.

Отпечатано в типографии РПИК «Дауір»  
РК, г. Алматы, ул. Калдаякова, д. 17  
Тираж 10 000 экз.

Информационная продукция данного  
печатного издания предназначена  
для лиц, достигших 18 лет и старше



Фото: Аскар Ахметулли

# Минфин намерен сократить долю госзакупок

Из одного источника

**Мажилис рассматривает законопроект с поправками в законодательство о государственных закупках.**

**Юрий МАСАНОВ**

Минфин РК собирается усовершенствовать систему госзакупок и для этого разработал законопроект «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты по вопросам государственных закупок». Основная задача поправок – снизить долю закупок из одного источника.

По данным статистического бюллетеня Минфина, в центральных госорганах и региональных акиматах доля госзакупок, проведенных способом из одного источника, и госзакупок из одного источника путем прямого заключения договора в 2015 году составляла 24,3%, а в 2018-м – уже почти 62%.

**Меньше оснований – выше конкуренция**

Основания для закупок из одного источника прописаны в статье 39 закона «О государственных закупках». Их можно условно разделить на две группы. В одном случае основания связаны с тем, что первая госзакупка способом конкурса или запроса ценовых предложений признана несостоявшейся.

Госзакупки из второй группы проводятся путем прямого заключения договора. Для второй группы существует свой список оснований (около 50), прописанный в пункте 3 статьи 39. В их числе, например, приобретение услуг в сферах естественных монополий или покупка услуг международных рейтинговых агентств. По некоторым основаниям для таких закупок установлен лимит – например, можно приобретать из одного источника однородные товары, если их годовой объем в денежном выражении составляет не больше 100 МРП (около 291,7 тыс. тенге в 2021 году) и не больше 500 МРП (около 1,5 млн) – в случае с работами и услугами.

Поправки, которые находятся сейчас на рассмотрении в мажилисе, предлагают сокращение оснований для закупок из одного источника. Например, будет исключен пункт о покупке госорганами товаров из государственного материального резерва, которые выпускают из резерва для его обновления. Ранее госорганы-заказчики были обязаны приобретать такие товары в первоочередном порядке.

Из закона о госзакупках уберут и несколько других оснований. Из перечня должно исчезнуть «приобретение услуг по доверительному управлению имуществом у лица, определенного законодательством Республики Казахстан». Также исключат основание для покупки однородных товаров и услуг при их малом годовом объеме в денежном выражении. Эти объемы будут обеспечены за счет нового механизма – «электронного магазина».

Лимиты для закупок в «электронном магазине» – до 100 МРП для товаров и до 500 МРП для работ и услуг, то есть те же самые, которые будут исключены из оснований. Речь обычно идет о закупках мелких партий, например, канцелярских товаров.

Приобретение товаров через «электронный магазин» будет проходить через веб-портал госзакупок, который интегрируют с действующими на казахстанском рынке интернет-магазинами. Сейчас идут пилотные испытания проекта.

Предполагается, что этот способ позволит покупать товары и услуги на конкурентной основе в течение рабочего дня. «Электронный магазин» дает заказчику выбор нужных ему товаров, при этом поставщик товара определяется на основе наименьшей цены. Но при отсутствии доступа к интернету или при невозможности доставки товара госорганы-заказчики смогут, как и раньше, пользоваться закупкой

из одного источника. Подробнее механизм работы «электронного магазина» пропишут в Правилах осуществления государственных закупок.

**Встал утром – проверь свой рейтинг**

Минфин также собирается формировать Реестр заказчиков и потенциальных поставщиков – он позволит ограничить круг потенциальных поставщиков, которые могут предлагать те или иные товары и услуги заказчиком. Участники реестра будут вправе заключать договоры на закупки из одного источника согласно основаниям из пункта 3 статьи 39 закона о госзакупках.

В обосновании к этой поправке авторы законопроекта пишут, что заказчики необоснованно заключают договоры в рамках этого пункта, причем такие «факты носят массовый характер». Например, госорганы под видом приобретения услуг у субъектов естественных монополий покупают стройматериалы, услуги связи и интернета.

Кроме того, авторы законопроекта предлагают внедрение нового способа закупок – конкурса с применением «рейтингово-балльной системы». В обосновании к соответствующей поправке они пишут, что сфера госзакупок является «наиболее подверженной коррупционным рискам» и действенным способом снизить их станет уменьшение влияния человеческого фактора.

Для этого предлагается автоматизировать процедуру выбора поставщика через интеграцию электронной системы госзакупок с информационными системами госорганов. Последние содержат большие объемы данных по всем направлениям деятельности граждан и бизнеса.

Благодаря этому веб-портал закупок будет автоматически присваивать потенциальным поставщикам рейтинг. При «хорошей» репутации, например при наличии соответствующего опыта работы по тематике конкурса, поставщику присвоят положительные баллы. А при «плохой» репутации – допустим, при наличии просрочек или неустоек по предыдущим договорам о госзакупках – отрицательные.

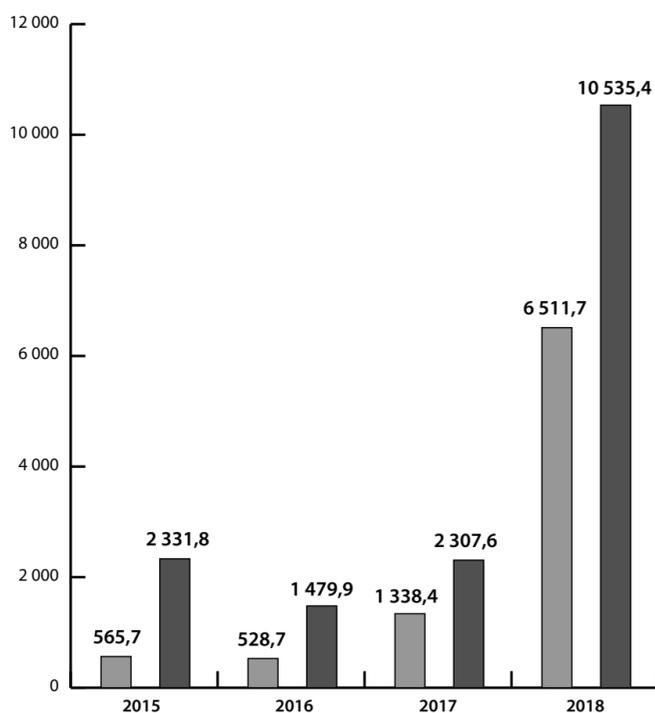
Другими словами, веб-портал будет автоматически определять победителя конкурса через комбинирование ценовых и качественных критериев. Схожим образом работает система госзакупок, например, в Южной Корее.

Также для упрощения процедур и повышения их эффективности Минфин предлагает внедрить «электронный депозитарий в сфере государственных закупок». Это электронная база данных, которая будет содержать сведения и

работы. Авторы законопроекта пишут в обосновании, что большой проблемой является именно предоставление потенциальными поставщиками достоверной информации в документах, подтверждающих такой опыт, а также

## Государственные закупки из одного источника

■ Сумма закупок из одного источника (млрд тенге)  
■ Общая сумма госзакупок (млрд тенге)



Примечание: указаны госзакупки, проведенные способом из одного источника, и госзакупки путем прямого заключения договора.

Источник: Министерство финансов РК

документы, подтверждающие наличие опыта работы у потенциальных поставщиков.

Необходимость этой нормы объясняется так: на сегодня 80% госзакупок составляют строительство и оказание услуг, где основным критерием определения победителя служит опыт

неправомерные решения госорганов по их расчету. Это «порождает значительные возможности для злоупотреблений и коррупционные риски».

**Все в рамках**

Законопроект предусматривает внедрение нового способа проведения госзакупок – «рамочное соглашение». Это соглашение между заказчиком с одним или несколькими потенциальными поставщиками, которое подписывают по итогам конкурса.

Авторы законопроекта называют одной из главных проблем в системе госзакупок длительность процедур. Это влечет за собой неосвоение бюджетных средств и несвоевременную реализацию бюджетных инвестпроектов. Сейчас в среднем на конкурс уходит 1,5–2 месяца, а использование рамочных соглашений позволит сократить это время до 3–5 рабочих дней.

Рамочные соглашения не получат широкого распространения и будут использоваться только для часто покупаемых товаров, работ и услуг, например для оплаты электроэнергии, канцтоваров и бензина.

Процесс закупок будет состоять из двух этапов. На первом будет проводиться конкурс с квалификационными требованиями, по итогам которого с поставщиками, его прошедшими, заключат рамочное соглашение. На втором этапе заказчики для приобретения товаров или услуг, предусмотренных соглашением, будут направлять этим потенциальным поставщикам заявки. Контракт получит тот, кто предложит меньшую цену.

После принятия законопроекта потребуются внесение изменений в Правила осуществления госзакупок, чтобы урегулировать работу новых инструментов.

## Кому нужны эти налоговые вычеты



Максим БАРИШЕВ, основатель группы компаний Uchet.kz

**Объем ипотеки в Казахстане растет – население за счет «подешевевших» ипотечных ставок пытается решить свои жилищные проблемы. Но вместе с тем растут и цены, а покупательная способность населения снижается.**

На этом фоне бонусом от государства мог бы стать налоговый вычет. Для заемщика это реальный способ уменьшить расходы по подоходному налогу через вычет по ипотеке. Но пока схема действует только для жилищного строительного сберегательного Отбасы банка. А введение поправок к Налоговому кодексу, позволяющих физлицам применять налоговый вычет в размере суммы вознаграждения по займу, полученному в любых банках второго уровня, правительство второй раз переносит. Сначала их планировали ввести с 1 января 2020-го, затем решение вопроса отложили на год, а в декабре 2020-го выяснилось, что поправки начнут действовать не раньше 2025 года.

Конечно, налоговые вычеты не имеют в своей концепции идею привлечения средств населения, это лишь своеобразный бонус от государства в виде льгот. Но в таком вопросе, как приобретение жилья, у населения каждый тенге на счету, и любые послабления всегда будут актуальными.

В России, например, люди имеют возможность получить так называемый имущественный вычет, когда берут ипотеку в любом банке или даже кредит на покупку или строительство определенной недвижимости в компании, где работает заемщик. От суммы кредита и с уплаченных процентов они могут вернуть 13% подоходного налога. А в декабре 2020 года было объявлено о том, что налоговый ипотечный вычет россияне смогут оформить онлайн, подав заявление в кабинете налогоплательщика.

В Казахстане же налоговый вычет по вознаграждениям применяется физическим лицом – резидентом РК по расходам на оплату вознаграждения по ипотечным жилищным займам, полученным исключительно в жилищных строительных сберегательных банках (ЖССБ) и только на проведение мероприятий по улучшению жилищных условий на территории РК, произведенным в свою пользу.

Чтобы получить налоговый вычет, заемщик должен иметь на руках три документа. Во-первых, это договор ипотечного жилищного займа с ЖССБ на проведение мероприятий по улучшению жилищных условий на территории РК. Во-вторых, график погашения ипотечного жилищного займа с выделением суммы вознаграждения. И в-третьих, документ, подтверждающий погашение вознаграждения по такому займу.

Налоговые вычеты предоставляются на сумму вознаграждения, полученного банком, и применяются в том налоговом периоде, на который приходится наиболее поздняя из следующих дат: дата погашения вознаграждения по графику погашения ипотечного жилищного займа либо дата оплаты вознаграждения. Если, например, заемщик выплатил сумму по графику платежей за январь 2021 года в феврале 2021 года, при этом сумма основного долга по графику платежей составила 100 тыс. тенге, а сумма вознаграждения 20 тыс. тенге, то при расчете индивидуального подоходного налога (ИПН) за февраль 2021 года (наиболее поздняя в данном случае дата выплаты вознаграждения) работодатель отнимет из подлежащего налогообложению дохода работника 20 тыс. тенге. Если же работник погасил вознаграждение в большей сумме, чем установлено графиком платежей, налоговый вычет тоже будет больше.

Предположим, человек оформил ипотеку на улучшение жилищных условий в Отбасы банке на сумму 25 млн тенге, а выплатил около 30 млн тенге. В этом случае налоговый вычет составит 5 млн тенге – вознаграждение банка. Соответственно, расходы заемщика уменьшатся на 10% от этой суммы, то есть на 500 тыс. тенге.

Не все ипотечные кредиты наши соотечественники берут в жилищных строительных сберегательных банках. И если дать возможность получения такого вычета по ипотекам в банках второго уровня, это будет для людей ощутимой поддержкой от государства в «пандемийное» время.

4

«КУРСИВ», №3 (871), 28 января 2021 г.

ТЕНДЕНЦИИ

# Риски планетарного масштаба

## Назвали аналитики ВЭФ

**Всемирный экономический форум опубликовал The Global Risks Report 2021 – отчет о самых вероятных глобальных рисках, которые могут реализоваться как в ближайшие годы, так и через 5–10 лет.**

Ирина ОСИПОВА

Все риски ближайшего десятилетия эксперты ВЭФ разделили на три группы. Первая – это краткосрочные угрозы, которые могут реализоваться уже в ближайшие пару лет. Вторая – риски 3–5-летнего временного горизонта. Третья группа – риски, возникновение которых вероятно через 5–10 лет. Прогнозы составлены на основе ответов почти тысячи респондентов из деловых кругов, правительств, представителей гражданского общества и различных международных организаций по всему миру.

Первый план

Опасность инфекционных заболеваний сейчас на первом месте – эта угроза входит в первую пятерку рисков как по степени вероятности, так и по воздействию. По данным на конец января 2021 года, вирусом COVID-19 заразились около 100 млн человек, погибли свыше двух миллионов больных.

В отчете отмечается, что до сих пор неясны долгосрочные последствия COVID-19 для здоровья. Проведенное в Южной Корее исследование показало, что 90% выздоровевших продолжают страдать от физических или психологических побочных явлений заболевания: агевзии, аносмии, снижения концентрации внимания или утомляемости. Нехватка мощностей системы здравоохранения, по оценке авторов отчета, уже привела в США к смертности населения, на 6% превышающей ожидаемую. Среди причин этого – отсроченное из-за ограничений и карантинных лечение хронических болезней, неотложных состояний и психологический стресс.

Главными глобальными рисками десятилетия – как по вероятности возникновения, так и по влиянию на жизнь населения – названы экологические проблемы планеты. 52% респондентов озабочены изменением климата – по их мнению, это одна из первоочередных угроз.

Авторы отчета констатируют, что мировой объем выбросов CO<sub>2</sub> в атмосферу в первой половине 2020 года уменьшился на 9%. Но для того чтобы ограничить глобальное потепление на уровне 1,5 °C (а именно на столько повысилась среднемировая температура по сравнению с доиндустриальным уровнем), снижение выбросов CO<sub>2</sub> должно продолжаться 10 лет подряд. Опыт же кризиса 2007–2008 годов показал, что вместе с восстановлением экономики увеличатся и объемы выбросов углекислого газа. Предотвратить аналогичную ситуацию при восстановлении после пандемии, по мнению экспертов ВЭФ, может только ускоренный переход на низкоуглеродную экономику, что позволит разорвать зависимость между экономическим ростом и объемом выбросов.

Экономический удар

По мнению участников опроса ВЭФ, основная экономическая ударная волна пандемии придется на ближайшие три-пять лет. Исключение составляет такой риск, как нехватка средств к существованию, вероятность наступления которого возросла на фоне пандемии. 55% опрошенных считают, что в 2021–2023 годах гражданам многих стран будет не хватать денег, чтобы сохранить привычный уровень жизни.

«Влияние пандемии на дефицит средств к существованию было катастрофическим. Особенно для тех, кто не имеет сбережений, потерял работу или столкнулся с сокращением доходов. Во втором квартале 2020 года 14% всей рабочей силы в мире простаивала. Больше других пострадали работающие женщины, чья карьера замедлилась из-за пандемии (так считают 70% респондентов из девяти крупнейших стран мира), и молодежь (половина опрошенных говорят, что их образование из-за COVID-19 отстает)», – говорится в отчете ВЭФ.

По данным Международного валютного фонда, падение миро-

вого объема производства в 2020 году прогнозировалось на уровне 4,4% (во время экономического кризиса 2008–2009 годов ВВП упал на 0,1%). Экономические последствия в различных регионах следует рассматривать по-разному. Например, Китаю уже по итогам II квартала 2020 года удалось выйти в плюс по объему производства (+3,2%), а вот в странах с уровнем доходов ниже среднего долгосрочные последствия могут усугубиться. В США, Германии, Франции, Японии, Великобритании и других развитых государствах в 2020 году фиксировались отрицательные значения динамики ВВП.

Аналитики ВЭФ прогнозируют, что при отсутствии социальной защиты и плохих условиях труда более двух миллиардов работников в мире могут ощутить на себе все негативные экономические последствия пандемии.

Больше половины респондентов считают, что в ближайшие пять лет будут высоки риски турбулентности на рынках, долговых кризисов, товарных шоков. 53% опрошенных считают, что в пятилетней перспективе лопнет так называемый экономический «мыльный пузырь»,

Горизонты глобальных рисков

экономические    риски окружающей среды    геополитические  
общественные    технологические

	% респондентов
Инфекционные заболевания	58,0
Недостаток средств к существованию	55,1
Экстремальные климатические явления	52,7
Киберугрозы	39,0
Цифровое неравенство	38,3
Длительный экономический застой	38,3
Террористические атаки	37,8
Разочарование молодежи	36,4
Разрушение соц. сплоченности	35,6
Ущерб окружающей среде	35,6
Риск лопнувшего «мыльного пузыря» в экономике	53,3
Разрушение IT-инфраструктуры	53,3
Нестабильность цен	52,9
Скачки цен на сырьевые товары	52,7
Долговые кризисы	52,3
Обострение международных отношений	50,7
Международные конфликты	49,5
Киберугрозы	49,0
Сбои в управлении технологиями	48,1
Геополитизация ресурсов	47,9
Оружие массового поражения	62,7
Распад государства	51,8
Утрата биоразнообразия	51,2
Отрицательное влияние технических достижений	50,2
Кризисы в области природных ресурсов	43,9
Крах социального обеспечения	43,4
Крах многосторонних м/н отношений	39,8
Промышленный кризис	39,7
Провал в области защиты климата	38,3
Негативное отношение к науке	37,8

Источник: Всемирный экономический форум

Фото: Depositphotos/HayDmitry

Распределение глобальных угроз по их влиянию и вероятности

экономические    геополитические    технологические    риски окружающей среды    общественные

Источник: Всемирный экономический форум

Респондентов опроса попросили оценить вероятность глобального риска по шкале от 1 до 5, где 1 – маловероятный риск, а 5 – риск, который, скорее всего, произойдет в течение следующих десяти лет. Респонденты также оценили влияние каждого глобального риска по шкале от 1 до 5, где 1 – минимальное воздействие, 5 – катастрофическое воздействие.

Мировой объем производства

Прогнозы на 2020 год  
Прогнозы на 2021 год

Источник: МВФ

то есть активы получают свою справедливую, а не завышенную цену. Это относится как к ценам на недвижимость, так и к инвестиционным фондам, акциям и другим активам.

Барьеры цифровизации

Из экономических сложностей государств в целом и потере доходов граждан в частности вытекает проблема усиления социального неравенства, обострившаяся во многих странах. Это относится не только к здравоохранению, но и к образованию, доступности цифровых технологий.

Цифровое неравенство, занимающее седьмую строчку рейтинга рисков по степени вероятности, будет разбивать людей на две категории: тех, кто сможет, и тех, кто не сможет зарабатывать на цифровых рынках в будущем. Возможно появление так называемого цифрового низшего класса работников.

Уровень использования интернета в настоящее время

колеблется от 17% населения в странах с низким уровнем доходов до 87% граждан в государствах с более высокими заработками. Внутри более развитых государств также есть стратификация. Например, в Великобритании семьи, относящиеся к более уязвимым слоям населения, во время пандемии вынуждены были выбирать между расходами на основные потребительские цели и оплатой за интернет», – пишут авторы отчета.

Самое большое достижение пандемии – развитие цифровизации – может обернуться угрозами для рынка труда. Автоматизациях техпроцессов на производствах в течение пяти лет грозит привести к сокращению 85 млн и появлению 97 млн новых рабочих мест, в которых будут обязательны цифровые навыки.

Быстрый переход к удаленной работе в развитых государствах хотя и приведет к повышению производительности, но увеличит разрыв между работниками умственного и физического труда. Оказать влияние на эти пагубные последствия цифровизации правительства стран смогут только с помощью масштабных программ рескиллинга.

В долгосрочной перспективе среди наиболее вероятных экзистенциальных угроз респонденты опроса указали проблемы межгосударственных конфликтов, геополитизацию ресурсов, возможное появление нового оружия массового поражения. Полярными противоположностями на мировой арене остаются США и Китай, но особая роль в международных отношениях отводится так называемым средним державам, которые будут стараться поддерживать мировой баланс сил. ВЭФ относит к ним группу развитых и развивающихся стран, которые по объему ВВП превосходят Америку и КНР.

Когда риски сбываются

В самом начале The Global Risks Report 2021, уже 16-го по счету обзора глобальных рисков, исполнительный председатель организации Клаус Шваб напомнил, что в отчете 2006 года ВЭФ предупреждал об угрозе появления в мире «смертельного гриппа», распространение которого ухудшит ситуацию в глобальной торговле, туризме, потребительском спросе и перегрузит системы здравоохранения. В 2007 году прогноз был дополнен рисками усиления инфодемии. В последующих изданиях подчеркивалась необходимость глобального сотрудничества для противостояния биологическим угрозам и предупреждалось о рисках перегрузки системы здравоохранения.

# Медная труба под британским флагом

«Курсив» рассказывает о ситуации с возможным делистингом компании KAZ Minerals

> стр. 1

Однако в декабре 2020 года несколько крупных миноритариев выразили свое несогласие со сделкой. В итоге Nova Resources изменила предложение о выкупе на предложение о прямом поглощении. Новое предложение акционерам должны представить до 4 февраля 2021 года. Как и ранее, мажоритарные акционеры и руководство KAZ Minerals ожидают, что сделка будет закрыта в первой половине 2021 года.

«Nova Resources объявила, что намеревается выставить предложение о покупке – оферту – 61% акций KAZ Minerals, которые еще не принадлежат или не контролируются ею. Приобретение предлагается осуществить в форме предложения о поглощении. Официальный процесс предложения должен быть запущен к 4 февраля 2021 года», – подтвердили «Курсиву» в компании KAZ Minerals.

В середине января 2021 года Владимир Ким и Олег Новачук уже получили от регуляторов Китая, Казахстана и Кыргызстана разрешения, нужные для поглощения KAZ Minerals.

Как заметил «Интерфакс-Казахстан», если по итогам оферты получится приобрести не менее 75% акций KAZ Minerals, то британскому финансовому регулятору FCA и LSE направят заявления о делистинге акций компании. Торги акциями на KASE соответственно тоже прекратятся. Если ключевые акционеры смогут выкупить 90% и более акций, то KAZ Minerals станет частной компанией с ограниченной ответственностью.

На этом фоне котировки акций KAZ Minerals, торгуемой на Лондонской и Казахстанской фондовой биржах, росли. Оказал поддержку этому тренду и рост цен на медь – рекордный за последние восемь лет. По данным KASE, на утро 27 января стоимость одной ценной бумаги компании составляла 4100 тенге против 3271 тенге в начале октября 2020 года. В итоге капитализация торгуемых ценных бумаг сейчас превышает \$4,7 млрд.

## Не все поддержали оферту

«Курсив» обратился за комментариями к компаниям, которые представляют интересы владельцев акций KAZ Minerals. В случае с российской CFC Management речь идет о 3,6% ценных бумаг, у американской RWC Partners – около 3,3%. Обе структуры решили воздержаться от комментариев.

Однако ранее, в ноябре 2020 года, издание Financial Times (FT) сообщало: генеральный директор CFC Management **Екатерина Чернова** высказала мнение, что предложенная осенью цена за бумагу не отражает «справедливую стоимость и потенциал роста». «Nova Resources B.V. реализовала план, использующий как преимущество тот факт, что цена акций KAZ Minerals в 2020 году находилась под значительным давлением из-за ряда факторов, включая пандемию COVID-19 и

неопределенность вокруг выборов в США», – приводит FT слова Екатерины Черновой.

По ее словам, если сделка состоится и ценовое предложение останется прежним, миноритарии не смогут в полной степени окупить свои инвестиции. Против намерена проголосовать и RWC Partners. Соруководитель группы RWC по развивающимся и пограничным рынкам **Джеймс Джонстон** также в комментарии FT выразил разочарование изначальным предложением, поскольку «оно существенно недооценивает существующие и будущие проекты компании».

Еще одна компания, выступающая управляющим по ценным бумагам KAZ Minerals от имени клиентов, – казахстанская SkyBridge Invest. «Курсиву» в компании сообщили, что «касательно решения о предложении отвечать не уполномочены».

От комментариев воздержалась и KASE. Председатель правления биржи **Алина Алдамберг** лишь отметила, что KAZ Minerals является «интересной акцией», но по делистингу ситуация остается неясной.

Представители LSE на вопросы редакции сообщили, что «не могут давать комментарии по отдельным компаниям», рекомендовав обратиться непосредственно в KAZ Minerals.

Аналитик группы компаний «ФИНАМ» **Алексей Калачев** объясняет нежелание акционеров соглашаться на оферту изменением ситуации на рынке. «Когда осенью прошлого года контролирующие акционеры объявляли о своих планах, предложенная для выкупа цена – 640 пенсов за акцию – давала премию к рыночным котировкам. Стоимость компании упала во время первой волны пандемии вслед за ценами на промышленные металлы и к осени только начала восстанавливаться. Тогда эта цена выглядела достаточно выгодной», – сказал он.

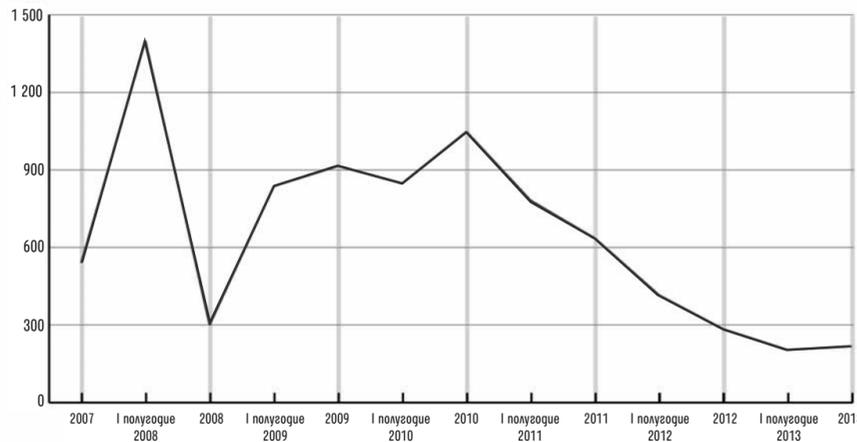
По мнению Калачева, сегодня ситуация изменилась. Рыночная цена, подчеркивает аналитик, значительно выше – около 750 пенсов за акцию, поэтому «будет сложно собрать эти акции у миноритарных акционеров, если снова не поднять цену выше рынка».

При этом компания KAZ Minerals достаточно интересна инвесторам. Рынок меди находится в цикле подъема, акции добывающих компаний растут, а указанная компания «выглядит дешевле сопоставимых эмитентов», считает Алексей Калачев. Поэтому, по его мнению, если не поднять цену выкупа, миноритарным акционерам нет смысла отдавать свои бумаги. А без согласия большинства акционеров невозможно принять решение о делистинге.

## А зачем это нужно?

Решение провести делистинг напрямую связано с перспективами Баймской – медного проекта KAZ Minerals в Российской Федерации. В заявлении о параметрах оферты было отмечено, что реализация более рискованной, капиталоемкой

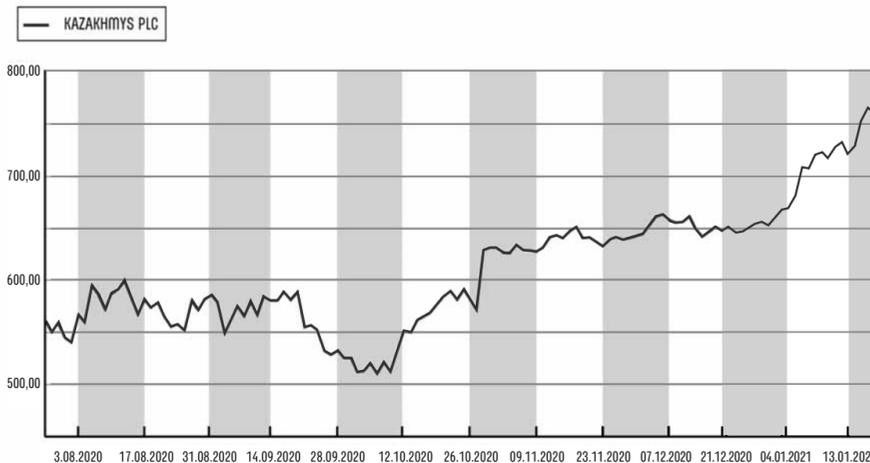
## Изменение стоимости ценных бумаг ENRC



Примечание: данные указаны на конец июня и декабря каждого года, за 2013 год – на конец июня и ноября

Источник: данные LSE, портала Investing.com

## Изменение стоимости ценных бумаг компании KAZ Minerals



Источник: данные London Stock Exchange

стратегии остается оптимальным долгосрочным путем для KAZ Minerals. В то же время крупнейшие совладельцы компании понимают, что их аппетит к риску «может не соответствовать предпочтениям многих инвесторов в горнодобывающий сектор», говорил Олег Новачук. Поэтому мажоритарные акционеры пришли к выводу, что долгосрочное развитие Баймской KAZ Minerals лучше всего осуществлять вдали от публичных рынков в качестве частной компании.

«Статус публичной компании предполагает детальное раскрытие отчетности, соблюдение определенных нормативов и согласование с акционерами всех сколько-нибудь значительных сделок. Затраты по освоению проекта предостоят большие, они уже сейчас оцениваются в районе \$8 млрд, или вдвое дороже, чем вся капитализация KAZ Minerals», – объясняет Алексей Калачев из «ФИНАМ». Он добавляет, что KAZ Minerals для освоения Баймской придется привлечь крупные кредиты, а соблюдение процедур публичной компании «может заметно притормозить весь проект». После выкупа и делистинга KAZ Minerals сможет более оперативно решать все вопросы.

Аналитик АО «Фридом Финанс» **Данияр Оразбаев** полагает, что ключевые акционеры

добывающей компании уверены в долгосрочных перспективах рынка меди. «По всей видимости, основные акционеры уверены в этом и захотели выкупить оставшуюся долю, пока цены на медь не ушли в сторону исторических максимумов, что является рациональным решением для максимизации собственной прибыли. Тем более в долгосрочном плане компания также выглядит привлекательной на фоне разработки Баймского проекта к 2026 году, что по плану может удвоить производство меди», – отметил Оразбаев в комментарии «Курсиву».

## Баймские перспективы

Медный проект Баймская KAZ Minerals приобрела в январе 2019 года за \$900 млн у Aristus Holdings Ltd – структуры, которая принадлежит **Роману Абрамовичу** и его партнерам. 75% в проекте приобретено через вознаграждение в \$675 млн (\$436 млн деньгами и 22,3 млн новых акций KAZ Minerals). Оставшиеся 25% – это отложенный платеж в \$225 млн (акциями или деньгами в зависимости от реализации проекта).

Баймское месторождение – одно из крупнейших в мире неосвоенных медных месторождений. Его запасы при покупке оценивались в 9,5 млн т меди и 16,5

млн унций золота. Владимир Ким и Олег Новачук считают, что проект может обеспечить высокую рентабельность инвестиций, но имеет риски, связанные с будущей динамикой цен на металлы.

Проект Баймской считается сложным для реализации по нескольким причинам. В их числе погодные условия (в заливе Чаунская губа, где планируют построить порт для проекта, часто наблюдаются сильные ветра и плавающие льдины) и отсутствие инфраструктуры на Чукотке, где и расположен рудник.

Изначальные \$5,5 млрд, в которые оценивалась реализация проекта, выросли до \$7 млрд, а затем и до \$8 млрд. Это увеличение произошло после более детальной оценки затрат в ходе банковского технико-экономического обоснования из-за необходимости дополнительных сооружений и оборудования для обеспечения увеличенной добычи руды. Сейчас компания проводит технико-экономическое обоснование медного Баймского проекта, публикация которого запланирована на первую половину 2021 года.

## Память об ENRC

KAZ Minerals (ранее «Казахмыс») вышла на Лондонскую фондовую биржу в октябре 2005 года. Тогда размещение провели

по цене 540 пенсов за одну акцию, к 27 января 2021 года цена акции составляла 742 пенса.

Компания «Казахмыс» несколько лет назад сама оказалась в роли миноритария, получившего предложение о покупке акций по не слишком привлекательной цене. «Казахмыс» владел 26% акций Eurasian Natural Resources Corporation (ENRC, сейчас – ERG), которая листинговалась на LSE в декабре 2007 года в Лондоне. Продав около 20% своего акционерного капитала по цене 540 пенсов за акцию, ENRC собрала в первый день торгов почти \$2,4 млрд, что стало рекордным по размеру IPO металлургической компании в 2007 году. В представительский список акций для расчета индекса KASE акции ENRC вошли в мае 2009 года.

Несмотря на мировой кризис, за полгода цена акций выросла с 540 примерно до 15,3 тыс. пенсов. Но уже к 2013 году компания потеряла около 60% своей рыночной капитализации.

С 2010 года на компанию обрушился ряд скандалов: сначала в отставку ушли управляющие и независимые директора компании, затем последовал отказ от услуг организации, которая должна была разобраться в фактах мошенничества топ-менеджмента Соколовско-Сарбайского комбината в Костанайской области. После было начато расследование в отношении самой ENRC – это расследование инициировало британское Бюро по борьбе с мошенничеством. О последнем событии стало известно через несколько дней после заявления о планах по делистингу акций компании с LSE.

Ключевые акционеры – **Александр Машкевич**, **Алиджан Ибрагимов**, **Патох Шади** и правительство Казахстана – в 2013 году приняли решение провести делистинг. Упомянутые выше события сказались на стоимости акций, которые к апрелю 2013 года оценивались всего в 2,7 фунта. Весной 2013 года акционеры компании были оповещены о намерении ENRC провести обратный выкуп акций по 175 пенсов (примерно \$2,45) наличными и 0,23 акции «Казахмыса» за акцию ENRC (у «Казахмыса» и ENRC было перекрестное участие в акционерном капитале). На момент предложения исходя из стоимости акций «Казахмыса» общая сумма составляла чуть больше 250 пенсов.

В итоге акции выкупили по \$2,65 и 0,23 акции «Казахмыса» за акцию ENRC, но поскольку акции «Казахмыса» к тому моменту подешевели, общая сумма стоимости акции составила около 234 пенсов. Предложение по выкупу поддерживала компания «Казахмыс», которой на тот момент принадлежало 26% акций ENRC. Оферта по выкупу акций ENRC, отметим, была безусловной, потому что к тому моменту не менее 75% акционеров дали согласие на нее.

Делистинг прошел в результате выкупа большей части акционерного капитала ENRC консорциумом Eurasian Resources Group. ERG сейчас на фондовом рынке не представлена.

# Инвестидея от Freedom Finance

## Deutsche Post: время обновлять рекорды

**Главная почтовая компания ФРГ (тикер на Xetra: DPW) анонсировала высокую прибыль по итогам 2020 года, и это, по мнению аналитиков ИК «Фридом Финанс», позволит котировкам Deutsche Post достичь новых вершин. Цена на момент анализа – 41,3 евро, целевая цена – 48 евро. Причины для покупки:**

**Стабильное улучшение финансовых результатов. Крупнейшая почтовая компания Германии по-**

следние несколько кварталов демонстрирует поступательное повышение финансовых показателей. В условиях пандемии, вызвавшей бум в сегменте онлайн-торговли, значительно вырос объем пересылаемых через почту грузов. Выручка Deutsche Post в III квартале 2020 года увеличилась на 3,8%, а EBITDA-маржа с 11,9% повысилась до 12,7%.

**Оптимистичные прогнозы CEO.** Исполнительный директор Deutsche Post **Франк Аппель** в недавнем интервью газете Frankfurter Allgemeine Zeitung заявил, что компания способна показать рекордную чистую прибыль по итогам 2020 года.

Основанием для этого служит более высокий в связи с введенными карантинными мерами в 2020 году объем отправленных посылок, чем ожидалось ранее.

**Последние обновления инвестдомов.** Средняя целевая цена акции Deutsche Post, согласно консенсусу 24 аналитиков, составляет 45,11 евро. 20 аналитиков различных инвестдомов дают по этой бумаге рекомендацию «покупать». Самую высокую цель по акции на уровне 54 евро установили в Deutsche Bank. Stifel, Commerzbank, Berenberg и Bankhaus Metzler определяют таргет для данной бумаги от 50 евро и выше.



Фото: Depositphotos/postmodernstudio

# ФОНДОВЫЙ РЫНОК

Низкие ставки в соседней России привлекают отечественных эмитентов. В прошлом году на рынок рублевых облигаций вышли Министерство финансов с дебютными суверенными выпусками и АО «Samruk-Kazyna Construction». Участники рынка ожидают, что и в этом году казахстанские предприятия будут обращаться за рублевым финансированием.

## Динара БЕКМАГАМБЕТОВА

Доля рубля во внешнем долге Казахстана хотя и остается маленькой (1,5%), но неуклонно растет. С 2015 года она увеличилась более чем в 8 раз, до \$2,379 млрд на 1 октября 2020 года.

В 2020 году два казахстанских эмитента привлекли на Московской бирже 42,5 млрд рублей. Это больше, чем когда-либо раньше. Причина такого интереса – низкие процентные ставки в России.

## Суверенный дебют

Осенью прошлого года на российский долговой рынок впервые вышло правительство Казахстана – Минфин разместил на Мосбирже свои дебютные рублевые бонды. Инвесторам было предложено три выпуска: трехлетние бонды на 20 млрд рублей, а также семилетние и десятилетние бумаги на 10 млрд рублей каждый выпуск. Ставка для трехлетних бумаг была установлена в размере 5,40% годовых, семилетних – 6,55% годовых, десятилетних – 7% годовых.

В 2020 году Казахстан, как и многие другие страны, столкнулся с резким ростом расходов на фоне падения налоговых доходов в связи с пандемией COVID-19. Для того чтобы реализовать антикризисные меры, правительство увеличило дефицит бюджета с 2,1 до 3,5% к ВВП (2,4 трлн тенге). Минфин удвоил объем заимствований на внутреннем рынке и стал искать возможности для внешних заимствований с минимальной нагрузкой на бюджет. Как ранее отмечал заместитель премьер-министра Аликсан Смаилов, на российский рынок выбор пал в связи с низкими ставками и меньшим валютным риском.

## Первопроходцы

Первым казахстанским эмитентом, вышедшим на российский рынок за капиталом, стало АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» (КТЖ). В июне 2017 года компания через ООО «КТЖ Финанс» разместила на Московской бирже пятилетние облигации на 15 млрд рублей с купоном и доходностью 8,75%. Организаторами размещения выступили АО «Газпромбанк», ООО «Брокерская компания «Регион», ООО «Ренессанс Брокер» и АО «Haluk Finance».

По словам управляющего директора ИК «Ренессанс Капитал» Максима Орловского, раньше казахстанские эмитенты не рассматривали возможность размещения рублевых облигаций всерьез. Выводу КТЖ на рынок рублевых облигаций предшествовали длительные переговоры, начавшиеся еще в 2013–2014 годах.

«Подготовка к дебютному размещению в рублях (КТЖ) шла очень долго. Если обычно процесс занимает два-три месяца, то этот – почти два года», – рассказал он «Курсиву».

Как сообщили изданию в КТЖ, компания решила разместить облигации на российском рынке в связи с более выгодными условиями по сравнению с привлечением в тенге (8,75% годовых в рублях против 14% в тенге).

На момент размещения облигаций КТЖ ключевая ставка Банка России составляла 9,25%, в то время как аналогичный показатель Национального банка РК равнялся 10,5%. В дальнейшем российский Центробанк продолжил смягчать свою денежно-кредитную политику и в 2020 году снизил ключевую ставку до рекордно низкого уровня – 4,25% годовых. Базовая ставка Нацбанка между тем остановилась на уровне 9%.

Выход КТЖ на рынок рублевых бондов оказался весьма успешным. Первоначально объявленный ориентир по ставке купона составлял 8,85–9,15% годовых, однако уже через три часа сбора заявок общая книга превысила 27 млрд рублей, что позволило



# Вперед, за рублем

## Зачем казахстанские компании выходят на российский рынок долга

снизить финальную ставку до 8,75% годовых.

В декабре прошлого года на российский рынок капитала вышла другая дочка «Самрук-Казыны» – АО «Samruk-Kazyna Construction», занимающееся предоставлением услуг в сфере строительства и недвижимости. Соорганизатором этой сделки выступало АО «Фридом Финанс». Компания привлекла 2,5 млрд рублей, разместив облигации со сроком обращения 1 год и 9 месяцев. Ставка купонного вознаграждения была определена на уровне 7% годовых.

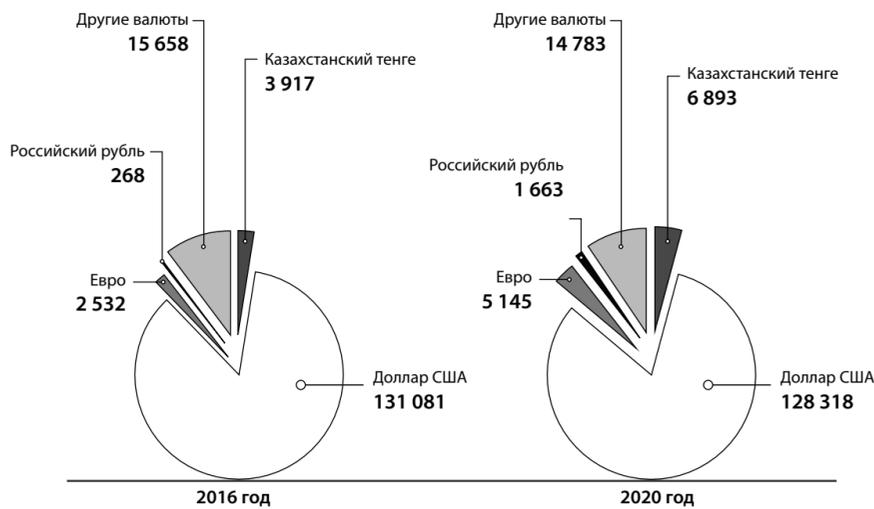
«Финансирование на российском долговом рынке позволит обществу минимизировать стоимость заимствования и выйти на новые рынки капитала, используя благоприятную рыночную конъюнктуру», – отметил в комментарии «Курсиву» управляющий директор по операционной деятельности АО «Samruk-Kazyna Construction» Марат Ильяс.

Привлеченные средства компания направит на финансирование своих инвестиционных проектов.

## Почему рубль

По мнению руководителя группы макроэкономического анализа и долговых рынков АО «ВТБ Капитал» Петра Гришина, низкие ставки в России открывают заемщикам из стран ЕАЭС – как

## Внешний долг Казахстана по валютам, млн \$



Инфографика: Гамаль Сейткужанов для «Курсива»

чески бесплатный и довольно работоспособный хедж от неблагоприятных изменений курсов», – отметил Гришин, выступая на Первом Евразийском конгрессе в декабре 2020 года.

Другое преимущество рублевых заимствований для казахстанских эмитентов – схожесть российской нацвалюты с тенге. Как

«Что доллар, что евро, что рубль – это иностранные валюты, поэтому доля долга в иностранной валюте не изменится. Однако вместо доллара в долге будет стоять рубль, который точно так же обесценивается в случае падения цен на нефть», – отметил Орловский.

Кроме того, для международного инвестора важно, что рубль – это валюта, которая торгуется на рынках практически круглосуточно и ее спокойно можно конвертировать, подчеркнул эксперт.

«Если в Казахстане Нацбанк играет существенную роль в курсообразовании, то в России власти совершенно спокойно смотрят на волатильность, которая есть. Рыночным игрокам больше и не нужно», – добавил он.

## Ложка дегтя

Тем не менее есть и подводные камни. Максим Орловский считает, что решение размещать рублевые облигации было для Минфина неоптимальным, так как существенно ограничивает круг инвесторов.

Он отметил, что доходность по рублевым бондам казахстанского Минфина примерно на 1–1,3% выше, чем по российским облигациям федерального займа (ОФЗ). При этом на международном рынке обратная ситуация: «Это размещение было с упором на инвесторскую базу из России, а такого качества бумаги с высоким рейтингом и низкой доходностью покупают банки и пенсионные фонды. Регуляторная среда в России такова, что, несмотря на схожий международный рейтинг, по целому ряду причин для них долговые

инструменты Казахстана менее привлекательны, чем долг Российской Федерации», – объяснил эксперт.

По его словам, правильнее было бы разместить евробонды в рублях с листингом и на Московской, и на Лондонской биржах: «Тогда вы не ограничиваете себя кругом инвесторов, вы говорите: «Все, кто хочет покупать рубль, – это валюта, которая торгуется».

В Министерстве финансов Казахстана на момент выхода материала не ответили на запрос «Курсива».

Что касается корпоративных размещений, то на российском рынке в этом сегменте огромная конкуренция. Чтобы качественно разместить, компании нужно иметь хороший рейтинг и некоторую известность.

«В России и своих заемщиков огромное количество. Посмотрите, сколько бондов торгуется на Московской бирже – почти 2 тыс. выпусков, а количество эмитентов, желающих выйти на биржу, только растет. Качественные заемщики могут это сделать», – считает Орловский.

В Казахстане, по его мнению, их не так много. Это в основном квазигосударственные компании и достаточно большие компании, где профессионально поставлены финансы.

Другая проблема – российские банки не имеют больших лимитов на казахстанских эмитентов, а те, что есть, по большей части уже забыты евробондами, констатирует управделами ИК «Ренессанс Капитал».

В АО «Фридом Финанс», которое выводило на российский долговой рынок Samruk-Kazyna Construction, отмечают, что после размещений Минфина и «дочки» «Самрука» клиенты из квазигосударственного сектора стали активно интересоваться

возможностью привлечения финансирования в рублях через выпуск облигаций. Главная причина повышенного интереса – низкие процентные ставки по рублевым займам.

«Сейчас действительно можно выгодно привлечь финансирование в рублях в российских банках, а также можно попробовать выпустить облигации по законодательству РФ и продать их российским инвесторам, но этот вариант более сложный, длительный и затратный в отличие от банковского займа, – считает директор департамента инвестиционного банкинга АО «Фридом Финанс» Ренат Сыздыков. – Сейчас на рынке заемного капитала России много ликвидности и большой спрос на долговые ценные бумаги качественных эмитентов».

По оценке «Коммерсанта» на базе данных Sбonds, в 2020 году корпоративные заемщики привлекли на рынке рублевых облигаций рекордный объем – 3,19 трлн рублей, что почти на четверть выше рекорда предыдущего года. Только в декабре 2020 года компании и банки заняли свыше 1 трлн рублей, более чем вдвое превзойдя рекорд, установленный в декабре 2019 года.

На данный момент на Московской бирже размещены облигации казахстанских эмитентов на 57,5 млрд рублей. Сыздыков не исключает, что в 2021 году некоторые казахстанские компании из государственного сектора будут привлекать финансирование в рублях как через банковские займы, так и путем выпуска облигаций на российском рынке.

## Альтернатива облигациям

Компании, у которых нет возможности выйти на рынок долга, могут обратиться за рублевым займом. Этот вариант сейчас активно выбирают национальные компании.

По словам главного экономиста ЕАБР Евгения Винокурова, есть устойчивая тенденция к росту доли рубля в структуре внешнего долга государственного сектора.

«В 2016 году заимствования госсектора Республики Казахстан в российской валюте составили 0,4% и были привлечены банками и другими секторами. По состоянию на 1 октября 2020 года кредиты государственного сектора в рублях занимали уже 3,4% в структуре внешнего долга. Это произошло за счет наращивания рублевых займов банков и других предприятий, а также появления межфирменной задолженности перед прямыми инвесторами», – отметил Винокур «Курсиву».

В КТЖ действует мораторий на привлечение внешних заимствований для реализации новых инвестиционных проектов. Однако в рамках работы по снижению доли долга в твердой валюте компания обращается к банковским займам в рублях.

«В 2020 году компания привлекла кредит в одном из российских банков. Привлеченные средства были направлены на досрочное погашение еврооблигаций, дефинансированных в долларах США. Полученный успешный опыт показал, что рубль может быть выгодным источником финансирования для АО «НК «Қазақстан темір жолы» с умеренным валютным риском», – отметили в нацкомпании.

С недавнего времени у предприятий, желающих получить финансирование в рублях, появилась возможность сделать это через Банк развития Казахстана (БРК). В декабре БРК и Евразийский банк развития (ЕАБР) подписали кредитный договор на предоставление БРК 5,7 млрд рублей сроком на пять лет.

Интерес к рублевому финансированию возникает у клиентов, для которых российские контрагенты выступают подрядчиками или поставщиками оборудования, так как оплата по контрактам в таких случаях происходит в российских рублях, сообщил «Курсиву» старший менеджер дирекции по работе с клиентами БРК Серик Ахметов. Это, как правило, компании, работающие в сфере химии и нефтегазохимии, а также предприятия, экспортирующие продукцию в РФ.

«Также рубль дополнительно к тенге может выступить валютой для реструктуризации, досрочного погашения или конвертации долларовых займов действующих кредитных портфелей как Банка развития, так и местных банков», – отметил Ахметов.

# Контрольная отсечка перед раздачей

> стр. 1

Резко сократились вложения в ноты (с 4,1 до 0,6%), зато вдвое выросла доля депозитов (до 2,6%), а также в портфеле ЕНПФ появились облигации Казахстанского фонда устойчивости (КФУ, «дочка» Нацбанка). Данные бумаги (сроком на 12 лет) ЕНПФ приобрел в октябре на сумму 144 млрд тенге, их доля в портфеле составляет 1,1%. Доходность по ним – 12% годовых. Для сравнения: средневзвешенная доходность по депозитам Нацбанка в декабре составила 8,07% годовых.

Вложения в бумаги отечественных компаний (включая квазигоссектор, но без учета КФУ) снизились за год с 28,3 до 24,5% при росте их стоимости с 3,06 трлн до 3,16 трлн тенге. Из заметных изменений можно выделить полную продажу еврооблигаций «КазМунайГаза» (64 млрд тенге на начало 2020 года) и снижение инвестиций в КТЖ на 25 млрд тенге. Существенно выросли вложения в холдинг «Байтерек» (+87 млрд тенге за год), «Казатомпром» (+36 млрд), Аграрную кредитную корпорацию (+34,4 млрд) и Банк развития Казахстана (+24 млрд). Таким образом, особенно активно из пенсионных денег в прошлом году фондировались казахстанские институты развития.

По данным ЕНПФ, на конец года доля облигаций квазигоссектора Казахстана (здесь уже с учетом КФУ) в пенсионных активах составила 14,13%, а их общая стоимость – 1,8 трлн тенге. На 1 января средневзвешенная доходность к погашению по данным бумагам составила 10,8% годовых в тенге и 5,2% в долларах. На долю частных корпоративных эмитентов РК (без учета банков) приходится всего 0,23% пенсионного портфеля (30 млрд тенге на конец года). Среднюю доходность по этим инструментам ЕНПФ не приводит, но влияние данного показателя на общую доходность фонда ничтожно.

Доля иностранных суверенных облигаций, которые в том числе призваны компенсировать валютные риски, сократилась за год на 1,5% и составила 9,9% при росте их стоимости на 45 млрд тенге (+3,6%). Структура этого портфеля почти не изменилась, он на три четверти представлен бумагами США (945 млрд тенге на конец года). По информации ЕНПФ, средневзвешенная доходность к погашению иностранных ГЦБ на 1 января составила 1,03% годовых.

Удельный вес еще одного валютного инструмента – активов, находящихся во внешнем управлении, – выросла более чем втрое (с 2 до 6,3%) и достигла 817 млрд

тенге. Годовой доход по этим активам, по данным ЕНПФ, составил 50,25 млрд тенге, средняя доходность не сообщается.

Доля третьего преобладающего долларового инструмента – ценных бумаг зарубежных эмитентов – сократилась с 2,8 до 2,5% при росте стоимости на 25 млрд тенге (+8,3%), до 327 млрд. Основная составляющая данного портфеля – облигации квазигосударственных компаний. Их стоимость на конец года составила 256 млрд тенге, а средневзвешенная доходность – 4,6%. В структурные ноты (PPN) на конец года было инвестировано 33 млрд тенге, доходность не сообщается. В акции и депозитарные расписки иностранных эмитентов был вложен 31 млрд тенге, доходность не указана. Наконец, вложения в облигации зарубежного частного бизнеса составили 7 млрд тенге при средней доходности 8% годовых.

Доля облигаций, выпущенных международными финансовыми организациями, выросла за год с 3,4 до 4,1%, а сумма вложений в эти бумаги увеличилась с 362 млрд до 531 млрд тенге (+47%). Данный портфель представлен членами институтами развития, из них основной спрос на пенсионные деньги принадлежит ЕБРР (443 млрд тенге). Средневзвешенная доходность к погашению

по этим инструментам составила 9,8% в тенге и 5% в долларах при фиксированной ставке. Если тенговая ставка является плавающей, то ее средний размер равен инфляции и премии. Например, в декабре ЕБРР привлек 45 млрд тенге пенсионных средств по ставке, предусматривающей 2%-ную премию к инфляции.

Удельный вес банковских депозитов снизился за год с 5,4 до 4,1%, а их сумма – с 583 млрд до 535 млрд тенге (-8,2%). В отечественных БВУ на конец года хранилось 252 млрд тенге пенсионных денег, в зарубежных – 283 млрд. Вклады в местных банках имели средневзвешенную доходность 9,1%, в иностранных – 0,27% (здесь не надо забывать, что к валютной ставке следует прибавлять уровень девальвации тенге). В отличие от эмитентов, доли зарубежных банков в пенсионном портфеле резко скачут, поскольку депозиты в них открываются на короткие сроки (как правило, от одного до четырех месяцев). Средний срок погашения вкладов в казахстанских БВУ на 1 января составлял 3,7 года, поэтому для некоторых отечественных банков ЕНПФ является важным источником фондирования. Например, доля привлеченных пенсионных денег в обязательствах АТФбанка по состоянию на 1 декабря 2020 года составляла 15,7%.

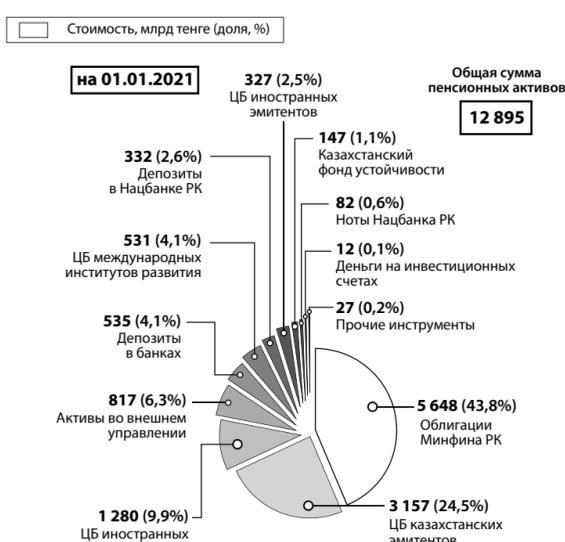
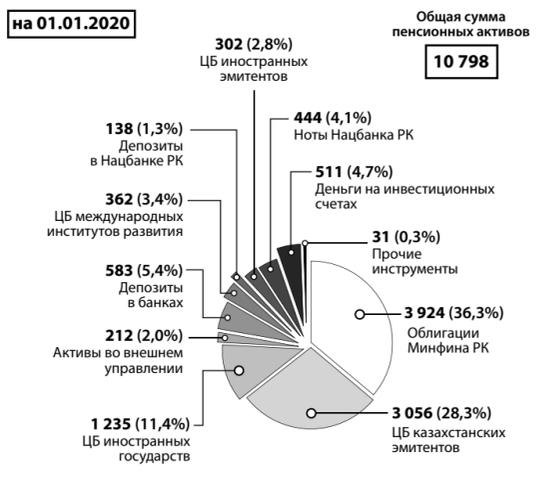
Поскольку казахстанские банки представлены в пенсионном портфеле сразу тремя инструментами (облигации, акции и депозиты), имеет смысл рассмотреть общий объем вложений ЕНПФ в эти структуры. Обращает на себя внимание высокое третье место АТФбанка по объему привлеченных пенсионных денег – 172 млрд тенге на конец года, из них 151 млрд приходится на долговые бумаги. Больше средств ЕНПФ размещено только в Халыке и Kaspi, но эти игроки вполне благополучно прошли процедуру AQR, тогда как в отношении АТФбанка ревизия выявила необходимость в докапитализации. Акционер АТФ не стал вливать деньги в структуру, а под самый занавес прошлого года продал ее Jysan Bank в обмен на 20%-ную долю в последнем. Из официальной информации об условиях сделки выяснилось, что реальное качество активов в АТФ было таково, что ему понадобилось досоздать провизии на сумму 124 млрд тенге (на это ушел весь собственный капитал банка), а новому владельцу пришлось докапитализировать структуру на 97 млрд тенге, чтобы банк был в состоянии соблюдать регуляторные нормативы достаточности капитала.

Основной объем облигаций АТФ (на общую сумму 112 млрд

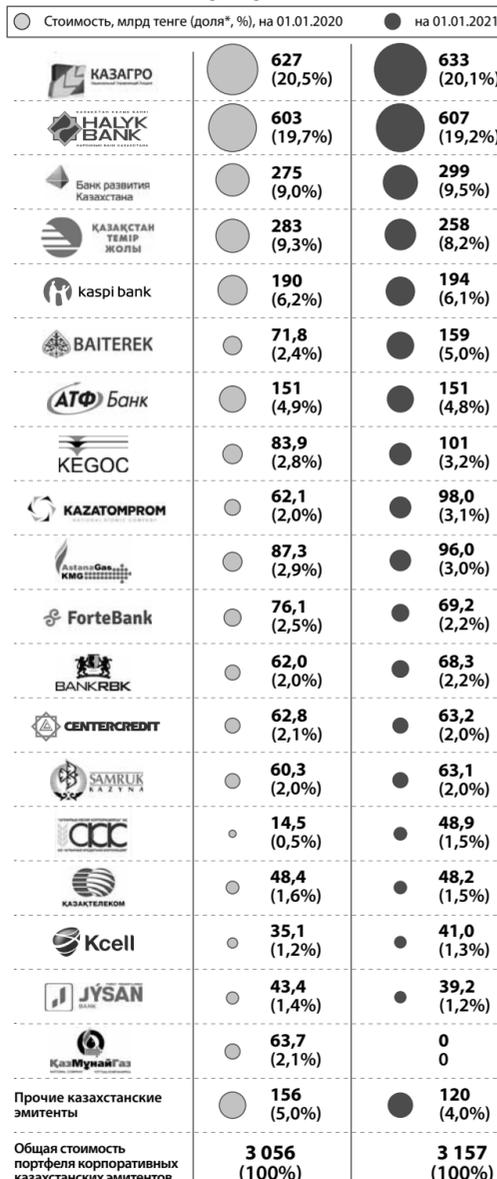
тенге с доходностью от 9,7 до 10%) был куплен пенсионным фондом в 2015 году, после чего еще одна покупка состоялась в 2019-м (на сумму 30 млрд тенге под 10,95% годовых). Депозит в АТФ на сумму 20 млрд тенге был размещен в 2014 году под 9,4% годовых сроком на 10 лет. Разумеется, каким бы плачевным ни было состояние эмитента, государство будет вынуждено искать пути его оздоровления, чтобы в том числе сохранить пенсионные накопления.

Косвенным подтверждением тому может служить ситуация в AsiaCredit Bank. Этот маленький банк с осени 2019 года находится в частичном дефолте, но регулятор не прибегает в отношении него к крайней мере в виде отзыва лицензии. Это может быть связано с наличием в портфеле ЕНПФ облигаций данного банка, купленных в 2014 году в объеме 10 млрд тенге. Видимо, у эмитента не было денег на своевременное погашение этих бумаг, поэтому с согласия держателей они были пролонгированы с увеличением ставки с 8 до 13%. В конце прошлого года значительную часть пенсионных средств удалось вернуть. По информации ЕНПФ, в декабре AsiaCredit Bank произвел досрочный обратный выкуп облигаций на сумму 4,17 млрд тенге.

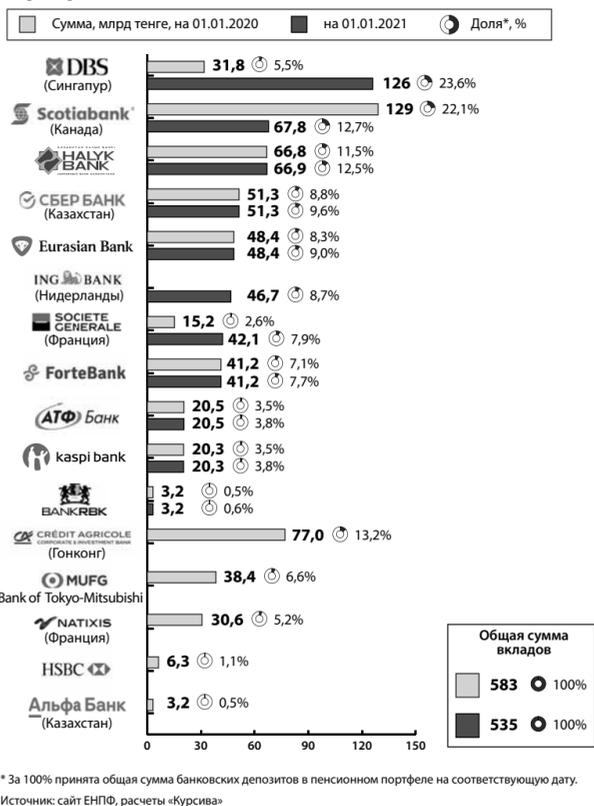
## Куда вложены пенсионные деньги Казахстана



## Структура пенсионных активов в разрезе казахстанских корпоративных эмитентов



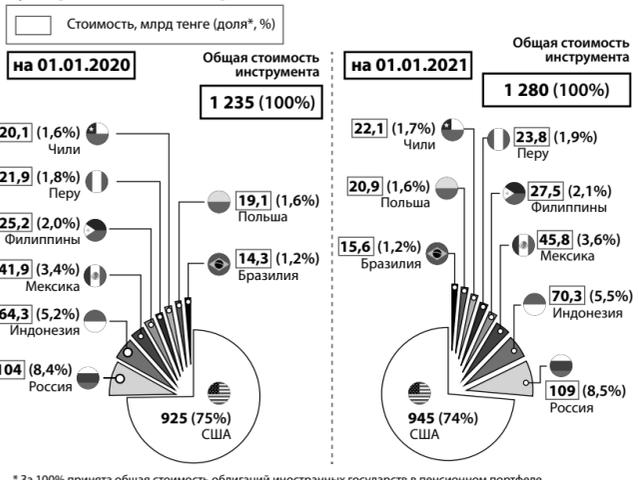
## Структура пенсионных активов в разрезе банковских вкладов



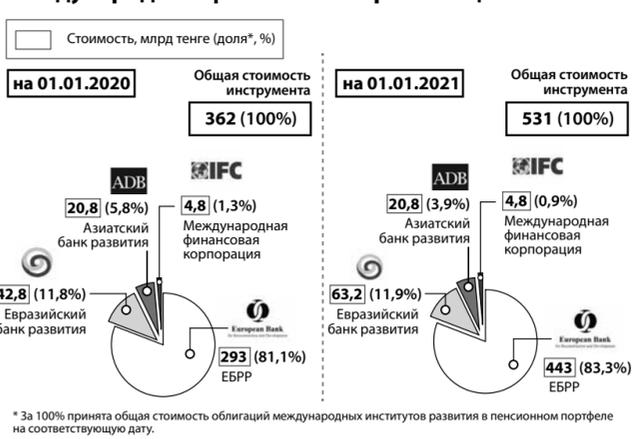
## Структура пенсионных активов в разрезе иностранных корпоративных эмитентов



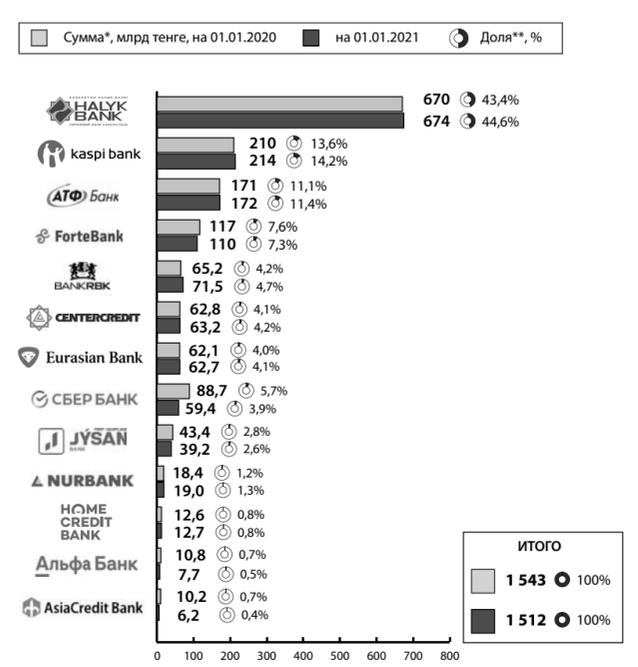
## Структура пенсионных активов в разрезе суверенных иностранных облигаций



## Структура пенсионных активов в разрезе облигаций международных финансовых организаций



## Сколько пенсионных средств размещено в казахстанских банках



\* За 100% принята общая стоимость бумаг корпоративных казахстанских эмитентов в пенсионном портфеле на соответствующую дату.

\* За 100% принята общая стоимость бумаг корпоративных иностранных эмитентов в пенсионном портфеле на соответствующую дату.

\* Сумма складывается из стоимости ценных бумаг банка в пенсионном портфеле и размера депозитов, размещенных ЕНПФ.  
\*\* За 100% принята общая сумма пенсионных средств, инвестированных в казахстанские банки, на соответствующую дату.

## ПРОЦЕСС



# Как внедрить антикоррупционный комплаенс в компании



Дарига ТОКПАЕВА,  
старший юрист департамента  
налогов и права, «Делой»

## Последние изменения в законодательстве об антикоррупционном комплаенсе в Казахстане повлекли расширение области применения комплаенса, а также круга ответственных лиц и их обязанностей.

### Внедрение антикоррупционного комплаенса в компании – обязанность или право?

В соответствии с законодательством все компании являются субъектами противодействия коррупции, а это значит, что все компании обязаны принимать меры по предупреждению коррупции, а также по снижению причин и условий, способствующих совершению коррупционных правонарушений.

В то же время в законе отдельно указывается на то, что компании, являющиеся субъектами квазигосударственного сектора, определяют структурные подразделения, исполняющие функции антикоррупционных комплаенс-служб. Таким образом, компании квазигосударственного сектора имеют обязательство по определению структурных подразделений с функциями антикоррупционных комплаенс-служб, а компании, не являющиеся субъектами квазигосударственного сектора, имеют право создавать антикоррупционные комплаенс-службы.

### Кто является ответственным лицом за антикоррупционные риски в компании?

В соответствии с законодательством о противодействии коррупции в Казахстане ответственность за обеспечение соблюдения компанией и ее работниками законодательства Республики Казахстан о противодействии коррупции несут следующие лица:

1) лица, исполняющие управленческие функции в субъекте

квазигосударственного сектора – обычно это руководители компаний или другие лица, временно либо по специальному полномочию исполняющие организационно-распорядительные или административно-хозяйственные функции;

2) лицо, уполномоченное на принятие решений по организации и проведению закупок, в том числе государственных;

3) лицо, занимающее должность не ниже руководителя самостоятельного структурного подразделения в указанных организациях, ответственное за отбор и реализацию проектов, финансируемых из средств государственного бюджета и Национального фонда Республики Казахстан.

С учетом этого вышеуказанные ответственные лица имеют риск быть привлеченными к ответственности в случае выявления совершения коррупционных нарушений в их компаниях.

### Какая ответственность и санкции за коррупционные нарушения предусмотрены в законодательстве Республики Казахстан?

По законодательству Казахстана за совершение коррупционных правонарушений предусмотрена административная и уголовная ответственность. По административному законодательству за коррупционные правонарушения может быть назначен штраф в размере до 1500 МРП; по уголовному законодательству могут быть назначены следующие санкции: штраф в размере до 80-кратного размера взятки, исправительные работы в том же размере, общественные работы до 1200 часов, ограничение свободы до 7 лет, лишение свободы до 20 лет с конфискацией имущества, с пожизненным лишением права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью на те же сроки.

### Какие области в компании охватываются антикоррупционным комплаенсом?

В соответствии с законодательством в компании должен быть проведен внешний и внутренний анализ коррупционных рисков. При этом внешний анализ охватывает анализ в нормативных правовых актах, затрагивающих деятельность компании, а внутренний анализ – деятельность

самой компании и ее подразделений. Внутренний и внешний анализ коррупционных рисков также должен охватывать выявление коррупционных рисков в организационно-управленческой деятельности компании в следующих областях:

- 1) управление персоналом;
- 2) урегулирование конфликта интересов;
- 3) оказание государственных услуг;
- 4) выполнение разрешительных функций;
- 5) реализация контрольно-надзорных функций;
- 6) иные вопросы, вытекающие из организационно-управленческой деятельности объекта внешнего анализа коррупционных рисков.

При этом внутренний анализ дополнительно охватывает вопросы сменяемости кадров.

Обратим внимание, что список вопросов для внешнего и внутреннего анализа не является исчерпывающим, соответственно, от руководителей компаний, как мы полагаем, ожидается дополнительный анализ того, какие другие сектора должны быть охвачены мерами антикоррупционного комплаенса.

### Какие источники используются для разработки антикоррупционного комплаенса?

В соответствии с законодательством источниками для проведения внешнего анализа коррупционных рисков являются следующие:

- 1) нормативные правовые акты, затрагивающие деятельность объекта внешнего анализа коррупционных рисков;
- 2) сведения по направлениям внешнего анализа коррупционных рисков, предоставляемые его объектом;
- 3) данные информационных систем государственных и правоохранительных органов согласно направлениям внешнего анализа коррупционных рисков, полученные в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан;
- 4) результаты проверок, ранее проведенных государственными органами в отношении объекта внешнего анализа коррупционных рисков;
- 5) результаты антикоррупционного мониторинга в соответствии с направлениями внешнего анализа коррупционных рисков;
- 6) публикации в средствах массовой информации;

7) обращения физических и юридических лиц в отношении объекта внешнего анализа коррупционных рисков;

8) сведения о выявлении и привлечении к ответственности должностных лиц объекта внешнего анализа коррупционных рисков за совершение коррупционных правонарушений;

9) иные сведения, представление которых не запрещено законодательством Республики Казахстан.

Источниками для проведения внутреннего анализа являются следующие:

- 1) нормативные правовые акты, затрагивающие деятельность подразделения;
- 2) результаты проверок, ранее проведенных государственными органами в отношении подразделения;
- 3) публикации в средствах массовой информации;
- 4) обращения физических и юридических лиц, поступившие в подразделение;
- 5) акты прокурорского надзора;
- 6) судебные акты;
- 7) иные сведения, представление которых допускается законодательством Республики Казахстан.

Указанные источники могут помочь определить возможные пробелы в имеющейся в компании системе противодействия коррупции, чтобы принять меры для ее улучшения в будущем.

По результатам внешнего и внутреннего анализа коррупционных рисков готовится аналитическая справка, содержащая:

- 1) информацию о выявленных коррупционных рисках;
- 2) рекомендации по устранению выявленных коррупционных рисков.

### Что такое антикоррупционные стандарты?

Законом о противодействии коррупции определено, что субъектами противодействия коррупции, в том числе компаниями квазигосударственного сектора, разрабатываются антикоррупционные стандарты.

Обращаем ваше внимание, что правила поведения (действия) лиц, работающих в обособленной сфере общественных отношений, охватывают следующие сферы в компании:

– при реализации прав и законных интересов физических и юридических лиц в сфере, затра-

гиваемой антикоррупционным стандартом;

– при подготовке и принятии управленческих и иных решений в рамках своей компетенции;

– при подготовке проектов нормативных правовых актов; – при иных взаимоотношениях, возникающих в зависимости от специфики сферы жизнедеятельности;

– иные ограничения и запреты.

Также отметим, что стандарты по предупреждению коррупции для компаний могут разрабатываться и приниматься их объединениями (ассоциациями, союзами).

### Что компания может сделать для внедрения антикоррупционного комплаенса?

Первый шаг – это самостоятельный анализ деятельности компании.

В эту проверку может входить как анализ нормативных актов, регулирующих деятельность компании, так и внутренних документов компании (приказов, распоряжений, внутренних политик, должностных инструкций и другое), анализ бизнес-процессов и их контроля по вышеуказанным областям организационно-управленческой деятельности.

Второй шаг – доработка пробелов, выявленных по результатам проведенного анализа, которая может состоять из следующих мер:

- 1) точное определение ответственных лиц по определенным вопросам с указанием круга обязанностей и полномочий в должностных инструкциях;
- 2) приведение в соответствие текстов внутренних документов компании с указанием необходимых норм об ответственности за коррупционные нарушения;
- 3) приведение в соответствие внутренних политик, возможно, с указанием инструкций, как действовать в не определенных в акте ситуациях, а именно к кому обращаться за консультациями и/или одобрениями;
- 4) проведение тренингов по всем необходимым вопросам антикоррупционного комплаенса, в том числе с участием руководства компании;
- 5) ознакомление всех ответственных сотрудников и в целом всех сотрудников компании с документацией антикоррупционного комплаенса, в том числе политиками, и другое;
- 6) приведение в соответствие соответствующих бизнес-про-

цессов и их контролей по противодействию коррупции в компании;

7) другое.

По анализу деятельности компании и совершенствованию ее деятельности с целью снижения коррупционных рисков лучше привлекать опытных консультантов.

### На что еще нужно обратить внимание по вопросам антикоррупционного комплаенса?

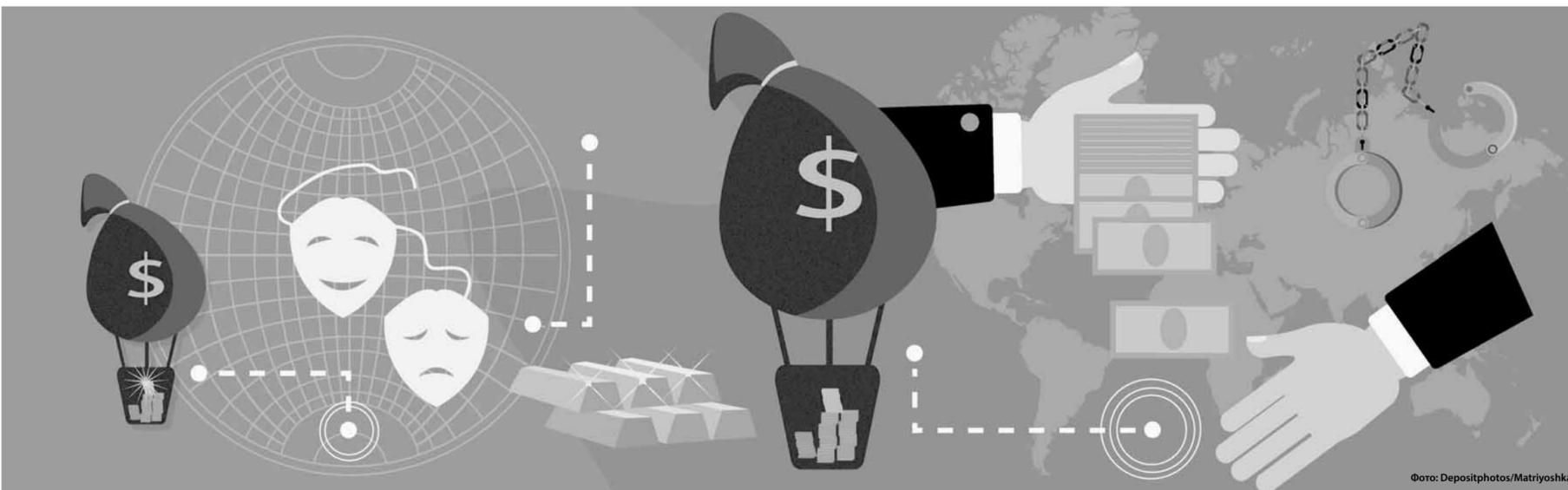
Одним из важных вопросов при разработке и внедрении антикоррупционного комплаенса также является вопрос о том, подпадает ли деятельность компании под действие международных актов по борьбе с коррупцией. К примеру, в соответствии с UK Anti Bribery Act необходимо проанализировать деятельность компании на предмет регистрации или ведения бизнеса в Великобритании, а также наличие в компании работников-граждан или резидентов Великобритании и т. д.

Другим примером может служить анализ применимости Foreign Practice Act 1977 года, США. Для анализа применимости этого акта необходимо ответить на вопросы о том, имеет ли анализируемая компания отношение к американским компаниям либо компаниям, которые котируются на американской бирже, работают ли граждане или резиденты США в компании и тому подобное.

Указанные акты закрепляют широкие обязательства по противодействию коррупции в компаниях, и их неисполнение может повлечь существенные материальные санкции.

Для определения, подпадает ли деятельность компании под действие указанных международных или других актов по борьбе с коррупцией, лучше привлекать международные консультационные компании, имеющие офисы в необходимых странах.

Своевременные вышеуказанные действия компании приведут к формированию антикоррупционной культуры и помогут снизить или исключить коррупционные действия в компании, а в случае совершения коррупционного нарушения сотрудником компании помогут быстрее выявить и оградить других невовлеченных сотрудников от риска привлечения к ответственности за коррупционные нарушения.



# Кто обеспечит рост нефтедобычи в Казахстане

**100 млн тонн нефти собирается производить республика к 2024 году, хотя добыча на большинстве действующих месторождений страны будет ежегодно сокращаться.**

**Какие регионы обеспечат рост нефтедобычи, а какие уйдут в минус – в материале «Курсива».**

**Куралай АБЫЛГАЗИНА**

Прогноз Минэнерго обещает, что производство нефти в Казахстане в 2024 году впервые превысит отметку в 100 млн т и достигнет 102 млн т. Концепция развития топливно-энергетического комплекса до 2030 года предсказывает рост нефтедобычи до рекордных 100,8 млн т уже в 2023 году.

Существующий рекорд в нефтедобыче, 90,3 млн т, Казахстан поставил в 2018 году и еще год удерживал. Но в коронавирусном 2020-м этот показатель снизился до 85,7 млн т из-за ограничений, связанных с соглашением ОПЕК+. В наступившем году обязательства республики по сокращению производства углеводородов сохраняются, поэтому Казахстан не планирует значительно наращивать добычу и рассчитывает на годовые 86 млн т.

## Три богатыря

Планы на рост нефтедобычи связаны с тройкой крупных месторождений – месторождениями Тенгиз, Кашаган и Карачаганак. Их совокупное производство, по прогнозу Минэнерго, с 2020 по 2025 год вырастет на 24,3%, с 53,5 млн т до 66,5 млн т. Другими словами, к 2025 году эти три месторождения будут обеспечивать 67,3% от общей нефтедобычи в стране.

Основной прирост придется на Тенгиз, где добыча вырастет на 12,2 млн т – с 26,4 млн т в 2020 году до 38,6 млн т после 2023 года. Способствовать таким показателям должен реализуемый сейчас проект будущего расширения (ПБР).

Карачаганак будет стараться удержать достигнутую полку добычи, однако по прогнозам снизит свое производство с 12 до 10,5 млн т в 2025 году. Для того чтобы избежать большего падения производства, консорциум Karachaganak Petroleum Operating в 2019 году начал реализацию проектов по снятию производственных ограничений по газу, которые позволят поддерживать добычу нефти на Карачаганак на уровне 10–11 млн т вплоть до 2037 года.

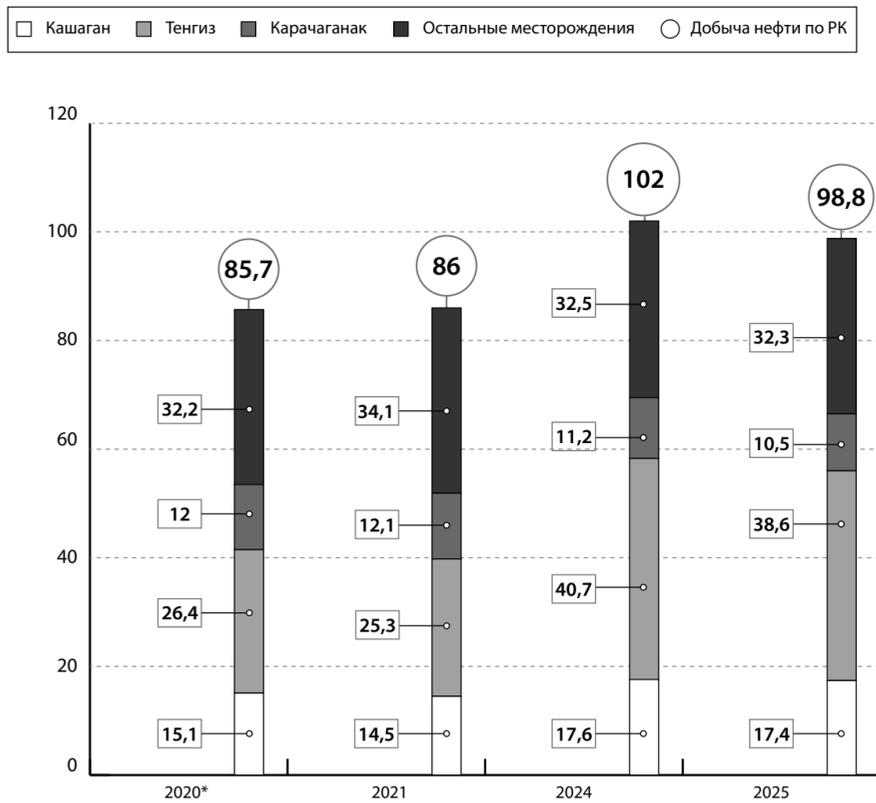
Производство на морском месторождении Кашаган, как сообщили редакции «Курсива» в Минэнерго, увеличится с 15,1 млн т в 2020 году до 17,4 млн т в 2025 году. Коммерческая эксплуатация месторождения началась в ноябре 2016 года в рамках первого этапа развития проекта (первый этап продлится до 2030 года). Оператор проекта, консорциум North Caspian Operating Company, пока не принял решение о реализации второго этапа. Этот фактор создает неопределенность относительно перспектив нефтегазовой отрасли Казахстана после 2030 года. Предполагалось, что именно рост добычи на Кашагане с текущих 400–450 тыс. баррелей в сутки до 700 тыс. баррелей в сутки с 2030 года позволит республике выйти на пик добычи. Этот пик, по оценке авторов национального энергетического доклада ассоциации Kazenergy, придется на 2035 год, когда объем добычи достигнет 125 млн т.

## Риски большого формата

Зависимость Казахстана от трех крупнейших проектов создает риски для отрасли: если операторы месторождений столкнутся с технологическими и финансовыми трудностями на проектах расширения, другие производители не смогут компенсировать резкое падение добычи нефти (общее производство на всех оставшихся месторождениях сокращается с каждым годом). А примеры таких сложностей уже есть: оператор Тенгиза – компания «Тенгизшевройл» – в 2020



**Прогноз добычи нефти в Казахстане на 2020–2025 годы, млн тонн**



\* Факт

Источник: Министерство энергетики



году была вынуждена увеличить бюджет ПБР с \$37 млрд до \$45,2 млрд из-за более высоких, чем ожидалось, расходов на инженерно-строительные работы и оборудование. Кроме этого компания перенесла сроки увеличения добычи нефти после запуска ПБР с 2022 года на середину 2023 года. Еще не забылась история Кашагана, когда из-за технологических проблем запуск месторождения переносили с 2011 на 2013 год, а потом и до 2016 года.

В прогнозах четырехлетней давности Минэнерго предполагало, что с 2025 года на казахстанской части Каспийского моря может начаться эксплуатация морских месторождений. В таком варианте ожидался прирост к общему производству нефти в стране, что смягчило бы риски в случае трудностей с освоением трех крупнейших проектов. Однако, как отметил в комментарии «Курсиву» заместитель директора департамента развития нефтяной промышленности Минэнерго **Талгат Курманбаев**, реальные сроки развития морских проектов будут зависеть от динамики нефтяных цен и последствий мирового кризиса, вызванного пандемией COVID-19 и ее влиянием на мировое потребление.

«Это дорогостоящие проекты, и необходимо делать поправку (по их срокам. – «Курсив».) на текущие цены на нефть. Когда прогнозы делались в 2016 году, уровень цен был выше нынешних. Чем ниже цена, тем медленнее продвигается реализация (проектов. – «Курсив»), особенно на шельфе», – сказал Курманбаев.

Авторы доклада Kazenergy прогнозируют спад добычи в Казахстане после 2035 года – к тому времени дальнейшее сокращение объемов добычи на зрелых месторождениях перевесит прирост на более новых участках.

## Падающие регионы

Производство нефти на месторождениях в Казахстане (не включая «большую тройку») сократится за пять лет на 5,3%, с 34,1 млн т в 2021 году до 32,3 млн т в 2025 году. Такие данные на запрос «Курсива» приводят в Минэнерго. По информации ведомства, из более 220 нефтегазовых месторождений в стране (в это число включены и те, что находятся в стадии разведки) 122 находятся в стадии снижения добычи и завершения разработки.

В Казахстане пять нефтедобывающих регионов – Атырауская, Мангистауская, Западно-Казахстанская, Актыбинская и Кызылординская области. Среди них рост производства будет показывать Атырауская область (Тенгиз и Кашаган) на 28,2%, с 46,86 млн т в 2020 году до 60,1 млн т в 2025 году. Положительная динамика будет в Мангистауской области – 8,4%, с 16,62 до 18 млн т нефти. В Западно-Казахстанской области ожидается снижение на 9,9%, но в целом регион сохранит примерно текущий уровень добычи за счет месторождения Карачаганак – 12,54 млн т в 2020 году и 11,3 млн т в 2025 году.

Основное снижение производства в последние годы наблюдается в Кызылординской и Актыбинской областях. Тренд сохранится и в ближайшие пять лет. По данным доклада Kazenergy, среднегодовые темпы спада в период с 2014 по 2016 год составляли 8,3% в Кызылординской области и 12% в Актыбинской области. Причины – постепенный естественный спад объемов добычи на зрелых месторождениях.

С 2020 по 2025 год добыча нефти в Кызылординской области сократится на 32,6% – с 4,6 млн т до 3,1 млн т в год, следует

из информации властей региона. За последние семь лет производство углеводородов в регионе снизилось более чем наполовину (с 10,6 млн т в 2013 году до 4,6 млн т в 2020 году). Крупнейшей компанией по объемам добычи нефти и конденсата в области является совместное предприятие «ПетроКазахстан Инк.», доли в которой распределены между китайской CNPC (67%) и казахстанской «КазМунайГаз» (33%). На долю СП приходится более 70% добычи в регионе.

В Актыбинской области, по информации местных властей, в 2020 году добыча нефти снизилась на 14,2%, до 5 млн т. Основные потери пришлось на компанию АО «СНПС-АктобеМунайГаз». Пособийствовало этому не только естественное снижение добычи из-за зрелости месторождений, но и падение мировых цен на нефть и ограничения ОПЕК+, которые распространились на некоторые месторождения компании, пояснили в акимате. Крупнейший недропользователь региона – АО «СНПС-АктобеМунайГаз» (основной акционер – китайская CNPC (85,45%). На долю компании приходится 46,5% от общего объема производства нефти и газа в области. В 2025 году, прогнозирует Минэнерго, добыча нефти и конденсата в регионе составит 5,8 млн т, что на 16% больше показателя 2020 года. Несмотря на это, по мнению ведомства, риски снижения добычи в Актыбинской области сохраняются.

## Перспективы экспорта

В перспективе до 2025 года Казахстан будет экспортировать около 80% добываемой нефти. Объем экспорта может вырасти на 10–12 млн т и составит 78–80 млн т (в 2020 году – 68,5 млн т). По мнению опрошенных редакцией экспертов, столкнутся с проблемами по реализации дополнительных объемов экспортного сырья Казахстан не должен.

«Большую часть казахстанской нефти добывают компании с иностранным участием. Это консорциумы NCOC, KPO и ТШО, а также китайские Sinores и CNPC. У них существуют налаженные собственные маршруты транспортировки казахстанской нефти (Каспийский трубопроводный консорциум – «Курсив»), нефтегазоперерабатывающие мощности, нефтехимические комплексы и сети автозаправочных станций. Также присутствует крупного рынка сбыта рядом (Китай, Юго-Восточная Азия) дает нам дополнительную уверенность», – считает директор Казахского научно-исследовательского геологоразведочного нефтяного института **Аскар Мунара**.

Как полагает исполнительный директор департамента рынка капиталов ИК «Универ Капитал» **Артем Тузов**, Казахстан в 2025–2030 годах может нарастить дополнительные объемы экспорта в азиатском направлении. «Если еще три-пять лет назад более 80% потребителей сырья из Казахстана составляли государства Евросоюза, то к 2020 году их доля снизилась до 73%. При этом выросли поставки в Азию – с 11% до 18%. В Европе потребление нефти было на максимальных уровнях в 2005–2006 годах и продолжает снижаться – к 2030 году спрос в ЕС на нефть будет ниже на 5 млн баррелей в сутки, чем в 2019 году», – сказал Тузов, напомнив, что растет потребление в Азиатско-Тихоокеанском регионе и Африке, а главными потребителями черного золота становятся развивающиеся страны.

## ОБЪЯВЛЕНИЯ

■ ТОО «IT time», БИН 190140032305, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, ул. Толе би, д. 273/11. Тел. 8 777 717 92 29.

■ ТОО «English Time Aksay», БИН 190140031416, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Уральск, ул. М. Маметовой, д. 69. Тел. 8 777 060 0 660.

■ Утеранные 18.01.2021 года Положение, свидетельство о госрегистрации и печать астанинского филиала Республиканского общественного объединения «Ассоциация врачей-эндокринологов Казахстана», РНН 620200259230, считать недействительными.

■ ТОО «ITC Lab», БИН 190140024875, сообщает о своей ликвидации. Претензии принимаются в течение двух месяцев со дня публикации объявления по адресу: г. Алматы, ул. Байзакова, д. 202. Тел. 8 777 053 83 83.

# Какими будут главные IT-тренды в 2021 году

**Последние 20 лет оказались поворотными и привели к росту телекоммуникационной индустрии, который стал следствием эволюции информации, множественных изменений в телекоме и его технической трансформации. Новые вызовы для индустрии требуют еще больше усилий по увеличению покрытия, пропускной способности, стоимости и безопасности связи в 2021 году.**

Телекоммуникации – одна из самых быстроразвивающихся бизнес-сфер в мире. Развитие науки, разработка технических новшеств и инновационных решений привели к колоссальной модернизации индустрии телекоммуникаций. Причем, согласно прогнозам различных IT-компаний и исследователей, именно 2021–2022 годы станут поворотными для телекоммуникационной сферы: технологии получат безграничное число возможностей.

Между тем в 2020 году телекоммуникационная отрасль, как и многие другие, испытала потрясения из-за пандемии COVID-19. Поэтому прежде чем поговорить о трендах, мне хотелось бы кратко обозначить основные вызовы ушедшего года.

Во-первых, подтвердился прогноз, высказанный в 2019 году и касающийся того, что пятое поколение сетей связи станет прорывом в сфере мобильных технологий, демонстрируя в разы большую производительность, нежели 4G. По данным CRN/CША, телекоммуникационный гигант T-Mobile, купив Sprint, намерен предложить полное 5G-покрытие в США к концу 2021 года, подталкивая и конкурентов – AT&T и Verizon – не отставать от лидера. AT&T объявила в сентябре 2020 года, что ведет разработку и тестирование автономной магистрали 5G, а Verizon в октябре сообщила, что планирует ввести услуги связи 5G в 2021 году. Что касается нашей компании, то «Казахтелеком» в 2020 году, несмотря на пандемию, четко следовал заложенному в стратегию развития нашего бизнеса, продолжая работать с ключевыми игроками в данном сегменте.

Во-вторых, бурное развитие рынка телекома в 2016–2020 годах привело к обилию сделок в формате M&A. «Казахтелеком» также не был исключением и находился в рамках общемировой тенденции, что, как показали результаты прошедшего года, было правильным стратегическим выбором. Однако в 2020 году при общем сохранении тенденции появились новые особенности. Например, резко выросла угроза недружественных поглощений, наиболее характерный пример – история с Tik-Tok в США. В отрасли наметились существенные угрозы для конкурентного телекома: прессинг со стороны правительств Великобритании, ЕС и США продолжает усиливаться, особенно в отношении китайских компаний, что однозначно сказывается на мировых показателях слинений и поглощений. Так, США выступили против оборудования компаний Huawei и ZTE. Более того, Федеральная комиссия по связи США (FCC) 22 ноября 2019 года и вовсе запретила оборудование Huawei и ZTE в проектах, оплачиваемых Фондом универсального обслуживания FCC (USF).

В-третьих, безусловно яркой особенностью уходящего года, частично задевшей и нас, стал рост рынка приложений и сервисов для прямых трансляций через интернет. Пик популярности видеосервисов пришелся на 2020 год – карантинные ограничения в значительной мере повлияли на этот показатель. Взрывной рост обращений пользователей к таким платформам, как ZOOM, с одной стороны, дал им прекрасные финансовые и производственные результаты, с другой стороны, четко указал

на их слабости – невозможность стабильно поддерживать качество в период пиковых нагрузок, что казахстанцы особо отчетливо ощутили на себе в период перевода школьного и вузовского образования на дистанционный формат обучения. Неготовность подобных платформ обслуживать резкий рост клиентов частично отразилась и на нас – поскольку клиенты ошибочно полагали, что виновниками зависших



Куанышбек ЕСЕКЕЕВ,  
председатель правления  
АО «Казахтелеком»

## Безопасность прежде всего

На первое место я ставлю проблему безопасности, потому что это практически единственный пункт, по которому все мировые лидеры, говоря о тенденциях развития отрасли, на редкость единодушны. Более того, на мой взгляд, учитывая темпы цифровизации таких сегментов экономики, как промышленность и энергетика, ее значение будет только возрастать. Так, мобильность, распределенная работа и рост применения облачных решений принесли много пользы с точки зрения масштабируемости и затрат.

Однако появились новые проблемы. Кража и утеря идентификационных данных до сих пор остаются частой причиной несанкционированного доступа, и ситуация только усугубляется массовым переходом к удаленной работе. По мнению анали-

мира, граждане которых небезосновательно считают мобильные телефоны более доступными, полезными и простыми, несмотря на то, что кабельная связь также доступна. Для тех, у кого в 2020 году был доступ в интернет, сети связи стали безпреувеличения кровеносными сосудами социальной и экономической деятельности. Сегодня телекоммуникации создают фундаментальную, открытую всем социально-экономическую структуру, в которой все граждане могут учиться и работать. Но это лишь около половины всего населения мира. Как справедливо отмечает в своем прогнозе Cisco, пандемия ярко высветила проблемы второй половины. По данным аналитиков этой компании, в развивающихся странах доступ в интернет есть только у 35%, в более развитых – у 80%. И практически в любой стране цифровое неравенство сильнее

телекоммуникационной отрасли в последние годы – станет еще масштабнее в 2021 году. Операторы связи уже сейчас спешат вводить в строй сети 5G, а производители устройств – все новые модели с поддержкой этого стандарта. Мировые лидеры в сфере связи – Google, Verizon и AT&T – уже предложили механизмы, которые определяют пути использования беспроводных технологий в ближайшем будущем.

Но все же наиболее важным моментом для внедрения сетей пятого поколения можно назвать те или иные сценарии развертывания базовых станций под использование технологий 5G: в морских портах, на территориях, где ведется добыча полезных ископаемых, на электроэнергетических предприятиях, в колледжах, больницах и так далее. Совместное моделирование сетевых элементов и искусственного

Причем у SpaceX и Amazon, несмотря на пандемию, дела идут более чем успешно. В планах SpaceX запустить более 12 тыс. спутников, а Amazon заявила, что совсем скоро, после запуска первых 578 спутников, начнет предоставлять услуги спутниковой связи.

Несмотря на все трудности, инновационное развитие космических технологий связи – это значительный шаг в Будущее всего человечества. Телекоммуникационные компании и сотовые операторы уже сейчас ищут пути сотрудничества с проектами спутникового ШПД. Более того, казахстанские телекоммуникационные компании не отстают в этом вопросе. Отечественные сотовые операторы считают, что программы спутникового интернет-соединения значительно упростят работу по развертыванию ШПД в отдаленных населенных пунктах.

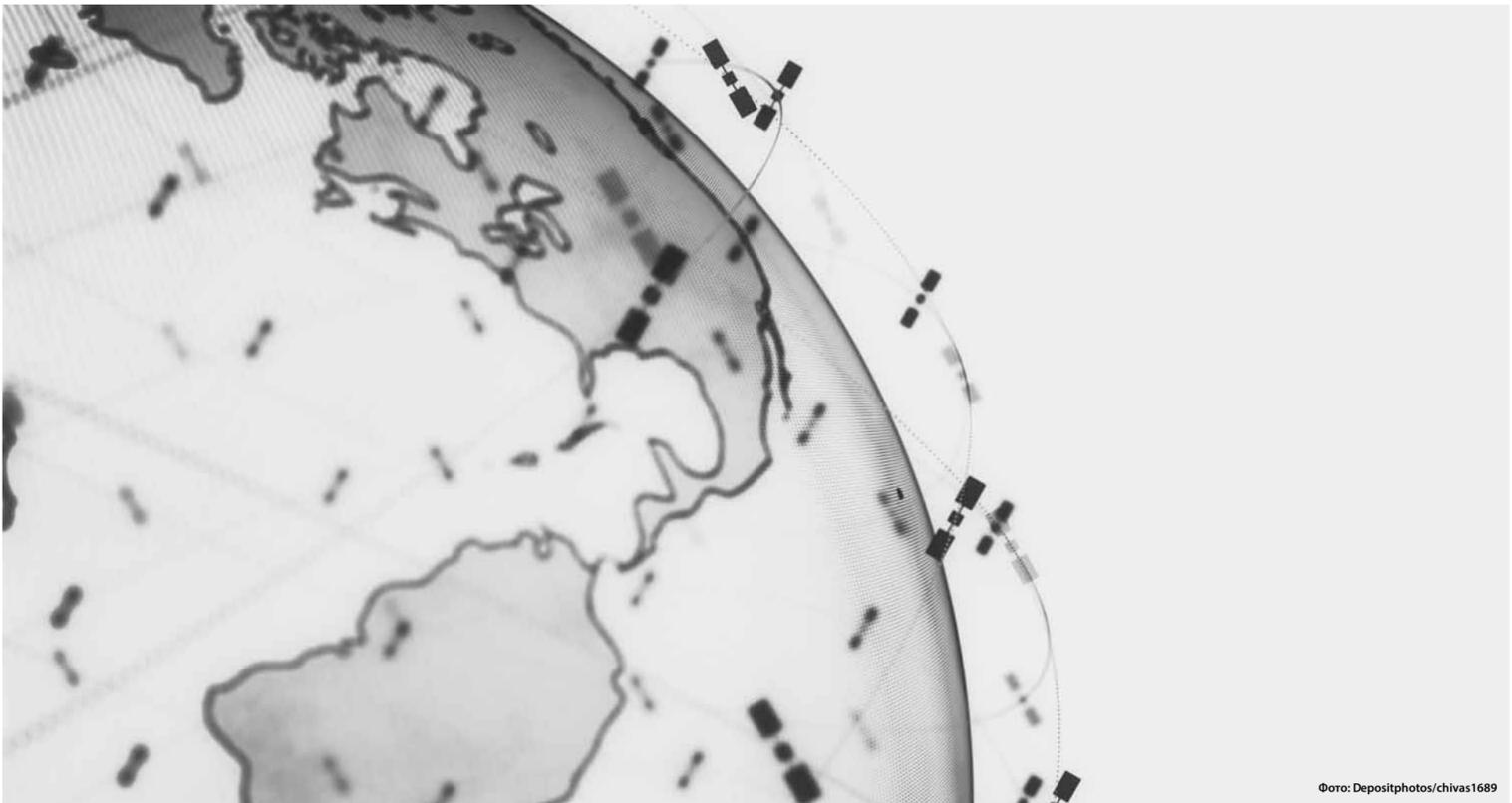


Фото: Depositphotos/chivas1689

программ являются операторы связи. В целом же, начиная с 2017 года нагрузка на телекоммуникационные компании неизменно увеличивается: ведущие телеком-компании вынуждены сотрудничать и разрабатывать собственные решения для интернет-трансляций.

Ну и, наконец, в-четвертых, резко обострилась проблема кибербезопасности и надежности систем. 2019–2020 годы – пик негативных событий в сфере безопасности мобильных приложений. Сложный период прошел под знаменем антисохранности персональных данных пользователей. Под атакой оказались все – от гигантов индустрии и государственных органов (например, США) до маленьких компаний, что стало особо актуально в период пандемии, когда большинство перешло на удаленный формат работы и обслуживания клиентов, а значит на сбор их персональных данных.

На этом фоне многие ключевые мировые игроки и эксперты, работающие в сфере телекома, сделали свои прогнозы относительно того, как будет развиваться отрасль в 2021 году и в каком направлении станет двигаться прогресс. Прогнозы эти очень разные. Например, норвежский телекоммуникационный гигант Telenor считает, что в этом году популярность начнут набирать технологии для борьбы с одиночеством. «2020 год показал нам, что одиночество – фундаментальная проблема здоровья общества, на которую, как мы полагаем, будет беспрецедентный технологический ответ в 2021 году», – сделали вывод и прогноз аналитики компании. Нисколько не отрицая важность и актуальность этой проблемы, хотел бы поделиться с вами своим анализом и видением ключевых тенденций.

тиков Cisco, новым периметром безопасности стали пользовательские данные. «Биометрические технологии становятся все доступнее как бизнесу, так и потребителям, и поставщики решений безопасности, отраслевые группы и платформы работают, приближая беспарольное будущее. Организациям пора готовиться к неизбежному перемену, когда традиционные пароли перестанут быть основным способом доказательства того, что пользователь есть именно тот, за кого он себя выдает», – считают в компании. По данным отчета 2020 Duo Trusted Access Report, 80% используемых для работы мобильных устройств настроены на применение биометрии, за пять лет этот показатель вырос на 12%.

Как считают в Gartner, конфиденциальность данных становится все более серьезной проблемой. Аналитики этой компании прогнозируют, что к 2025 году половина крупных организаций будет внедрять вычислительные системы, которые обеспечивают конфиденциальность данных в ненадежных средах. По мнению аналитиков IDC, организации должны искать новые подходы к сохранению конкурентного преимущества в нестабильной отрасли. «В 2022 году предприятия, ориентированные на цифровую отказоустойчивость, будут адаптироваться к сбоям на 50% быстрее, чем предприятия, сосредоточенные на восстановлении существующих уровней устойчивости бизнеса/IT», – говорится в прогнозе компании.

## Беспроводные технологии и цифровое неравенство

Мобильная связь уже сейчас превосходит кабельную по объемам. Возможно, это следствие активного развития беспроводной связи в странах третьего

задрагивает сельские районы и бедные слои населения, причем иногда диспропорция достигает впечатляющих размеров. Дальнейшее развитие таких беспроводных технологий следующего поколения, как 5G и Wi-Fi 6, существенно повысит пропускную способность и скорость передачи данных, уменьшит время задержки и обеспечит связь в таких районах, где применение оптоволоконка реализовать трудно. Выиграют все – мобильные работники, образовательная сфера, производство и телемедицина. Я согласен с выводами Cisco в том, что беспроводная связь станет главным орудием сглаживания цифрового неравенства. По данным агентства PwC, за счет предоставления доступа в интернет тем, кто сейчас находится в офлайне, мировая экономика получит \$6,7 трлн. Это позволит выбраться из нищеты 500 млн человек и докажет, что расширение доступа к интернету – краеугольный камень для повышения уровня жизни по всей планете. Отрадно отметить, что «Казахтелеком» является лидером данного процесса в нашей стране. Мы успешно завершили реализацию проекта ВОЛС СНГ в прошлом году, в этом году продолжится реализация проекта 250+, в результате чего практически все население Казахстана получит доступный надежный высокоскоростной доступ в интернет.

## 5G и ИИ

Высокая общемировая цифровизация однозначно повышает эффективность и интенсивность рабочего процесса. В ближайшее время пользователи продолжат наращивать объемы потребляемого трафика, с которым 4G-сети уже не в состоянии будут совладать. По мнению CRN/CША, 5G – одна из самых заметных тенденций развития

интеллекта – ключевой момент в определении оптимальной совокупной стоимости использования энергетических сетей. Увеличение количества станций 5G и повышение энергопотребления приводит к высоким затратам на техническое обслуживание. Это может стать настоящей проблемой в распространении сетей нового поколения. Однако технологии взаимодействия с ИИ значительно упростят решение проблемы.

Предполагается, что стандарты сетей пятого поколения получат значительное развитие в глобальном разрезе именно в период 2027–2030 годов, когда ожидается становление проектов космического ШПД (широкополосного доступа).

## Выход в космос

Планируется, что 2021 год станет отправной точкой в развитии космического широкополосного доступа к сети интернет. В течение года компания SpaceX намерена развернуть нашу миссию по всему миру спутниковую интернет-сеть Starlink. Более того, уже сейчас на орбите Земли в тестовом режиме функционирует несколько сотен спутников, способных в полной мере продемонстрировать свою реальную работоспособность.

Совсем недавно одним из лидеров в гонке космического интернет-господства была британская корпорация OneWeb. Казалось бы, компания идет нога в ногу со SpaceX, и все же весной 2020 года она объявила себя банкротом. Хотя руководство корпорации утверждает, что банкротство добровольное, специалисты говорят, что наиболее вероятные причины, не считая глобальной коронавирусной пандемии, – это непреодолимая конкуренция со стороны Amazon и SpaceX и отказ России на выдачу компании нужных частот.

## Услуги IT с оплатой по мере реального использования ресурсов

В настоящий момент компании и организации привыкли к универсальным решениям. Однако на практике это приводит к тому, что они платят за функции, которыми фактически не пользуются. Между тем уже сейчас модель применения программного обеспечения как услуги позволяет потребителям покупать только те функции, которые им в данный момент нужны, а при необходимости в дальнейшем быстро и удобно расширять функционал.

По мнению Cisco, модели потребления будут продолжать меняться, особенно с ростом программно-доступных функций и возможностей после – как в облаке, так и локально. «Таким образом, гибкость и экономичность моделей оплаты по мере реального использования ресурсов (pay-as-you-consume) настолько выгодны, что отказываться от них становится все труднее», – считают специалисты компании. Наш опыт показывает, что переход к оплате по факту потребления делает IT-расходы организаций более предсказуемыми и гибкими. По данным опроса Cisco 2021 CIO and IT Decision Makers Trends Pulse, 85% директоров по информационным технологиям и IT-менеджеров назвали такую возможность важной для их бизнеса, причем 43% из них – очень важной. В соседней России, по данным того же исследования, возможность прогнозировать свои IT-расходы и управлять ими с помощью облачных технологий и гибких моделей потребления важной считают более 82% опрошенных. При этом более 35% из них придают этой опции особую важность.

# Кто строит Туркестан

> стр. 1

Как рассказывал в интервью [vlast.kz](http://vlast.kz) архитектор **Алмас Ордабаев**, занимавшийся реставрацией мавзолея Ясави, другие громадные сооружения, сделанные по приказу Тимура в Самарканде, а также на его родине, в городе Шахрисабз, все до одного превратились в руины. Строили их достаточно быстро – как и все тоталитарные властители, Тимур хотел собственными глазами увидеть реализацию своих приказов.

Этот объект Всемирного наследия ЮНЕСКО превратится в магнит для туристов со всего мира. По крайней мере Узбекистан

Бульвар, который ведет к зданию акимата, построен тем же подрядчиком. Стоимость строительства первой очереди – 1,36 млрд тенге.

Площадь «Нур-Султан» с озеленением и сухими пешеходными фонтанами – «детище» другой «дочки» холдинга, **VI Urban Construction**. На «столичную» площадь бюджет потратил 3,95 млрд тенге.

В 100 метрах от входа в акимат **VI Urban Construction** возвела медицентр, который обошелся бюджету в 5 млрд тенге.

Стадион «Туркестан-Арена» в 1,5 км от областного акимата также построил **VI Group** – за 12,6 млрд тенге, которые выделил



Фото: Максат Шагырбай

## ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР



сумел стать «бенефициаром» архитектурного наследия Тамерлана: в 2019 году Самарканд, по подсчетам местного хокимата, посетили 3,1 млн туристов.

Между историческим центром (он занимает 188 га) и аэропортом обустривают административно-деловой центр (АДЦ) площадью 1350 га – место для акимата Туркестанской области, которая появилась на карте Казахстана в 2018 году, и финансовых структур, а также сооружений для образования, отдыха и занятий спортом. Этот район соединят с историческим центром променадом – караванной дорогой.

Вокруг административного и историко-культурного центров расположены жилые микрорайоны.

Промышленная зона – два участка общей площадью 400 га – вынесена на границу города.

«Курсив» выяснил, что самыми крупными застройщиками Туркестана являются основные девелоперы страны – **VI Group** и **Bazis-A**, а также иностранные компании.

### Где «строит счастье» **VI Group**

Большинство проектов **VI Group** сосредоточено в административно-деловом центре Туркестана.

Один из самых дорогих проектов – комплекс административных зданий с декоративным

ФНБ «Самрук-Қазына».

Кроме зданий и сооружений **VI Group** прокладывает дороги в административном центре. Так, на строительство пяти очередей инженерной инфраструктуры (дорожная часть) с **ТОО «Каратас Майнинг»** («дочка» **VI Infra Construction**) заключено восемь госконтрактов на общую сумму 9,57 млрд тенге.

От административно-делового к историко-культурному центру Туркестана ведет улица Саттарханова, вдоль которой «Каратас Майнинг» создает линейный парк площадью 24 га. Холдинг сообщает, что здесь появится караванная дорога, беговая дорожка, а прохладу и тень для современных номадов должны обеспечить высаженные застройщиком деревья и кустарники, а также водный канал, пешеходные фонтаны, бассейны и даже пруд с лилиями. На сайте госзакупок по этому проекту «Курсив» нашел только один контракт – на третий этап строительства первого участка парка на сумму 852 млн тенге.

В историческом центре у **VI Group** объектов меньше: культурно-досуговый комплекс «Улы Дала Ели» (6,4 млрд тенге) и драматический театр (7,75 млрд

со спортивными комплексами в АДЦ, машинный канал из реки Сырдарья для подпитки Арысь-Туркестанского магистрального канала, а также провести мероприятия по возрождению Шошккольской озерной системы. «Озерный ренессанс» обойдется бюджету в 2,18 млрд тенге.

План гребного канала утвердили лишь в ноябре 2020 года, видимо поэтому контракт на его строительство на сайте госзакупок отсутствует. Вкупе с каналом будут возводить олимпийский центр с гостиницей, велодорожкой, бассейном, элингмами, причалами для байдарок, табло для зрителей, трибунами и мостом.

Холдинг также поучаствовал в строительстве объектов здравоохранения. На счету «дочки» **VI Group – KAZPACO** – модульная инфекционная больница на 200 коек стоимостью 7,74 млрд тенге. А компания **ATM Turkistan Hospital** (учредители **ТОО «VI Global»** и турецкий **YDA INSAAT SANAYI VE TICARET**) стала участником СЭЗ «Turkistan» с проектом «Строительство и эксплуатация многопрофильной больницы на 630 коек» объемом инвестиций более 110 млрд тенге.

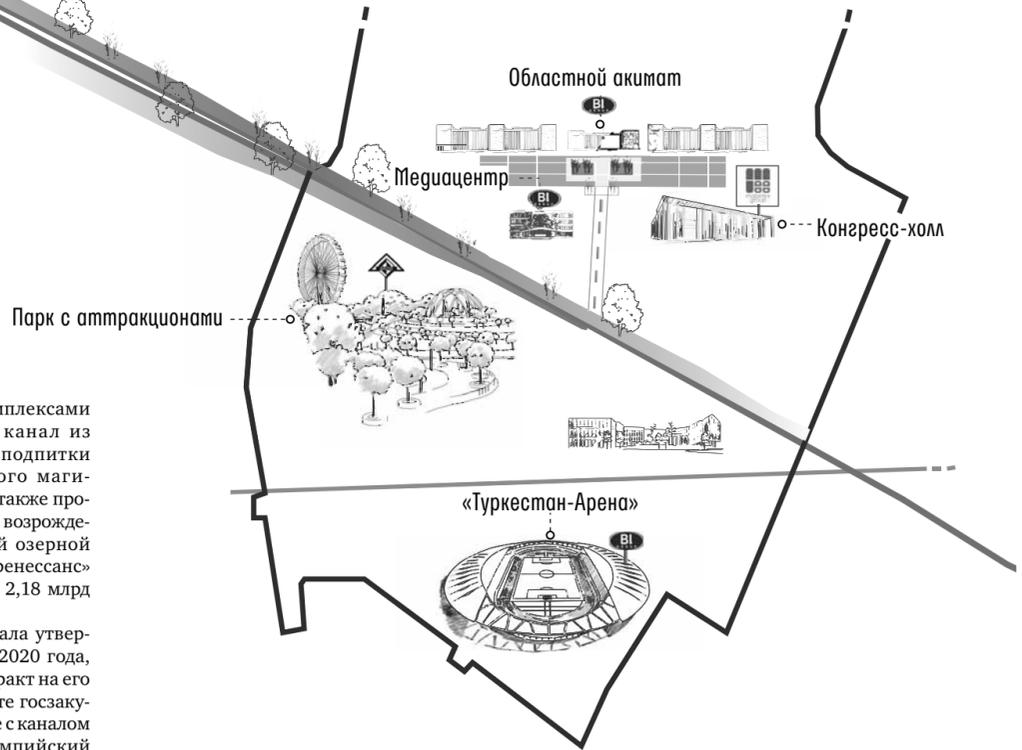
### Какое будущее строит **Bazis-A**

Девелопер **Bazis-A**, миссия которого «Мы строим будущее!», сосредоточился на объектах в историко-культурном центре и создании инженерной инфраструктуры.

Самый дорогой объект в «историческом портфеле» компании – Парк Первого Президента стоимостью 13,5 млрд тенге.

Другой культурный объект – областная научно-универсальная библиотека. Первый этап строительства обошелся бюджету в 7,8 млрд тенге, а проектирование и авторский надзор – еще в 172 млн тенге. Благоустройство территории музея-заповедника «Азрет Султан» (1 очередь) стороны госконтракта оценили в 4,97 млрд тенге. Реконструкцию

## АДМИНИСТРАТИВНО-ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР



центра ремесленников вместе с разработкой проекта и авторским надзором – в 3,3 млрд тенге. А на строительство музея Ходжи Ахмеда Ясави фонд «Самрук-Қазына» выделил 1,5 млрд тенге.

В административном центре застройщик создает городской парк с аттракционами. Три «произведения архитектуры» – «Входная арка», «Навес над сценой» и «Шатер мира» – девелопер установил за 1,1 млрд тенге, первую очередь благоустройства провел за 1,4 млрд тенге.

Всего на создание парка выделено около 8,5 млрд тенге из бюджетов трех областей – Карагандинской, Акмолинской и Алматинской (это был подарок региону Туркестану). О завершении основных работ на объекте заказчик – акимат Алматинской области – сообщил еще в декабре 2020 года. Но контракты на оставшиеся 6 млрд тенге на сайте госзакупок «Курсиву» найти не удалось.

На создание инфраструктуры для тепло-, водоснабжения, канализации и строительства дорог в административно-деловом центре **Bazis-A** заключил восемь контрактов на общую сумму 8,56 млрд тенге.

Еще по трем контрактам на сумму 13,54 млрд тенге девелопер строит инженерную инфраструктуру в новом жилом микрорайоне. Дополнительно к этому 1,8 млрд тенге застройщик получил по контракту на строительство инженерной ин-

фраструктуры к новому микрорайону города Туркестан (зона регулирования застройки – 98 га, улица Арбат, 2-я очередь мемориального комплекса казахским ханам). Какая именно инфраструктура подводится к мемориальному комплексу, не уточняется.

### Что строят иностранцы

Среди самых крупных проектов иностранных инвесторов – «Караван-Сарай» – досуговый комплекс на площади 12,5 га в историческом центре города с отелями, ресторанами, фуд-кортами, кинотеатрами, ТРЦ, летающим театром и базарами, передвигаться по которому можно по водным каналам на лодках. Его строит турецкая компания **Turkistan Silkway Harbor**, входящая в холдинг **Sembol Construction**. «Караван-Сарай», по данным СЭЗ «Turkistan», обойдется инвестору в 88,5 млрд тенге.

В Казахстане **Sembol Construction** не новичок. Он «нанес на карту республики» отель **Rixos Aktau**, ледовые стадионы «Алау» и «Астана Арена», Хан-Шатыр, Дворец Мира (пирамиду), Дворец Независимости и множество других знаковых объектов.

Другая турецкая компания – **YDA Holding** – вложила более 68

млрд тенге в международный аэропорт **Hazret Sultan**. **YDA** же взялась за подъездную дорогу к аэропорту (15 км), восточный обход города Туркестан (30 км), а также за уже упомянутую многопрофильную больницу.

В портфолио этой компании в Казахстане аэропорт Актау, финансовый центр Алматы, фармацевтическая фабрика **Nobel**, реконструкция столичного парка культуры и отдыха, инженерные сети **EXPO-2017** и другие инфраструктурные объекты.

Швейцарская компания **MAVETEX GROUP** через **ТОО «V&A contractors»** построила в Туркестане многофункциональный концертный зал Конгресс-холл за 9,6 млрд тенге и Дворец бракосочетания за 1,16 млрд тенге.

Ранее инженерно-строительная корпорация **MAVETEX GROUP** уже построила в столице Казахстана резиденцию президента «Акорда», республиканский велотрек, киноконцертный зал «Казахстан» и другие объекты.

Два крупнейших отечественных девелопера – **VI Group** и **Bazis-A** – за 2019–2020 годы получили в Туркестане только бюджетных подрядов на общую сумму более 80 млрд тенге и 60 млрд тенге соответственно. Для сравнения: сумма госзаказов ближайшего претендента на лидерство, шымкентского застройщика «А.Р.Т. – Құрылыс», за этот же период составляет около 10 млрд тенге.



Фото: Максат Шагырбай

ажурным фасадом, затеняющим кабинеты чиновников от южного солнца, – обошелся бюджету в 26,8 млрд тенге. По данным сайта госзакупок, эти подряды холдинг **VI Group** получил через свою компанию **VI Construction Turkestan**.

тенге). Здесь же застройщик реализовал собственный инвестиционный проект на сумму 3,8 млрд тенге – отель **Hampton by Hilton**.

Кроме того, правительство поручило **ТОО «Каратас Майнинг»** построить гребной канал



## Актау Riviera: как стать владельцем виллы на Каспийском побережье

О собственном жилье на берегу моря мечтают многие. Инвестируя в недвижимость на побережье, можно не только приобрести личный курорт для своей семьи, но и заработать на аренде. Уже с этого года казахстанцы получают шанс осуществить это желание: на берегу Каспийского моря воплощается проект Aktau Riviera. Настоящий райский уголок для владельцев комфорта и эксклюзивного отдыха!

от домов – и отдыхающие уже на пляже. 50 вилл, дуплексов и таунхаусов, 1600 апартаментов и отель международного уровня – размах комплекса поражает. С началом этого строительства Актау обретает статус одного из самых желанных в Казахстане мест для жизни и отдыха.

Жилье и инфраструктура в проекте изящно объединены. Здесь предусмотрены зеленые аллеи для променада и тематический парк (с водными, наземными и воздушными аттракционами). Для модниц создается торговая зона с новым шопинг-центром и магазинами класса люкс. Для гостей и жителей будут доступны SPA, рестораны и детская комната. И, самое главное, – курортный гольф-клуб.

стиле, с панорамными окнами и открытыми террасами.

Виллы будут обеспечены системой «Умный дом» от Connected Home. Предусмотрены датчики протечки воды, температуры, открытия двери, голосовой ассистент, режим «Выключить все», пожарное оповещение. По желанию владельцы смогут заказать полное оформление дома, включая мебель и освещение.

Что касается инженерных коммуникаций, то власти Актау взяли на себя обязательства по обеспечению туристического комплекса централизованным газовым отоплением, водоснабжением и другими сетями. В планах – строительство автобана, соединяющего аэропорт и курортную зону без заезда в город.



В условиях закрытых из-за пандемии границ Актау заменил нашим соотечественникам популярную Анталию. Казахстанцы в 2020-м открыли для себя побережье Каспия и были удивлены его уникальной красотой и самобытностью. Побывали – и задумались о приобретении собственной недвижимости на нашем западном курорте.

Актау Riviera – один из флагманов в рамках реализации государственной программы развития туризма в Актау. Это огромный квартал на полуострове Мангистау, раскинувшийся на площади в 130 гектаров, по соседству с презентованным в прошлом году пятизвездочным Rixos Waterworld Aktau. Освоением земель занимается компания SML Construction, которая для создания туристического центра европейского уровня пригласила к сотрудничеству ведущие компании Казахстана. Среди них – VI Group – международный холдинг с 25-летним опытом строительства, который возвел более 5 млн квадратных метров жилья.

Территория Aktau Riviera начинается с первой береговой линии и простирается до заповедной зоны. Две-три минуты ходьбы

Комплекс расположен в экологически чистом месте, при этом до центра Актау от него 20 минут езды, а до вокзала и аэропорта – 30–40 минут.

«Aktau Riviera является новым для Западного Казахстана форматом жилья с высоким уровнем сервиса, собственной управляющей компанией, консьерж-службой. Он будет исполнен в строгом европейском стиле. Проект, дизайн, оформление, использование качественных строительных материалов – каждая деталь продумана для комфорта и удобства наших клиентов», – отметил менеджер отдела развития строительного холдинга VI Group **Еркен Ахметов**.

Любой из вариантов выполнят в чистой отделке по дизайн-проекту в утонченном стиле минимализма.

В нескольких высотках в 9–17 этажей будут представлены апартаменты в виде уютных квартир с балконами в европейском стиле и специальные апартаменты с террасами, откуда открывается вид на море.

Самые требовательные клиенты наверняка заинтересуются коттеджными вариантами. Они запланированы в лаконичном

Полуостров Мангистау славится не только пляжным отдыхом, но и является настоящей сокровищницей для ценителей исторических мест. Здесь же расположено более 15 природных достопримечательностей, привлекающих туристов. Владельцы оценят все прелести своего пребывания на курорте и выберут отдых по душе.

Туристический комплекс на берегу Каспийского моря будет готов принять гостей уже в этом летнем сезоне. С июня завершается строительство первых домов! В целом очереди проекта будут сдаваться до 2024 года, так что у желающих стать счастливыми обладателями недвижимости на побережье есть время обдумать свое решение. Хотя практика показывает, что после открытия продаж престижной недвижимости она выкупается моментально. Забронировать понравившиеся варианты можно с 27 января 2021 года, цены за квадратный метр начинаются от 500 тыс. тенге.

Подобрать можно по телефону 360 (с мобильного бесплатно) или в отделах продаж VI Group.

## На каких автомобилях ездят современные монархи

Что объединяет сверхмощный лимузин, обычный седан бизнес-класса и 63-летний раритет в состоянии нового авто? У них по четыре колеса, пассажиры монарших кровей и статус главного автомобиля в своей стране.

Николай ИВАЩЕНКО



**Великобритания**

94-летняя Елизавета II, несмотря на почтенный возраст, время от времени попадает на снимки папарацци за рулем то Range Rover, то первого серийного Bentley Bentayga. На дороге общего пользования королева, по просьбе собственной службы безопасности, уже не выезжает и совершает автопрогулки на проселочных дорогах своих шотландских владений в Абердиншире.

Официальный автомобиль Елизаветы II – уникальный Bentley State Limousine за 10 млн фунтов стерлингов, построенный всего в двух экземплярах. Лимузин базируется на модели Arnage и оснащен топовым для нее мотором: восемь цилиндров, почти семь литров объема, две турбины. Отдача – 400 лошадиных сил, позволяющих разогнать 3,4-тонную машину до 200 км/ч.

Салон в основном повторяет убранство донора, тогда как экстерьер примечателен ретро-оформлением и несколькими деталями. Во-первых, это традиционная для транспорта британских монархов комбинация цветов: бордовый низ, черный верх. Во-вторых, на задних дверях красуются королевские эмблемы. Кстати, двери открываются против хода движения. Это решение характерно для Rolls-Royce, но в Bentley обычно не применяется.

По просьбе королевы стекла в State Limousine имеют легкую тонировку, также, в отличие от большинства правительственных авто, окна могут опускаться полностью.

Оба лимузина Букингемскому дворцу подарили в 2002 году, но менять их пока не собираются. По заявлению производителя, при щадящей церемониальной эксплуатации Bentley легко проработают 25 лет.



**Япония**

Страна восходящего солнца – консервативная и инновационная одновременно. Под стать этому духу и главный автомобиль государства. Toyota Century с момента своего появления в 1967 году сменила всего три поколения, сохранив внешний облик почти неизменным. На контрасте с европейскими или американскими лимузинами Century не позиционируется как квинтэссенция роскоши. Напротив, этот автомобиль – олицетворение упорного труда и умеренности, говорят в компании. Таковы особенности японской психологии.

До 2006 года императоры Японии ездили на Nissan Prince Royal, произведенных еще в 1966–1967 годах. Наконец

императорский дом посчитал «Принцев» слишком жилистыми и заказал у Toyota четыре Century Royal второй генерации: три седана и один катафалк. Если обычная версия стоила около \$100 тыс., то императорские обошлись в \$500 тыс.

В чем секрет машины императора Нарухито и его отца Акихито? Она бронирована и весит на тонну больше стандартной. Силовой агрегат – единственный японский серийный V12 объемом пять литров и мощностью 280 л. с.

Императорский комфорт по-японски – это не тончайшая кожа и потолок «звездное небо». Century встречает монарших пассажиров гранитными ступенями, шерстяной обивкой салона и потолком из рисовой бумаги васи. Внутреннее убранство – под стать внешнему: монументальное и лаконичное. Вместо номерного знака спереди – эмблема в виде хризантемы, символа императорского двора.

**Швеция**



Шведский король Карл XVI Густав – знаменитый автогурман. В его личной коллекции имеются Ferrari, AC Cobra, Shelby Mustang и экзотический Leopard, а любимым монархом Porsche 911 – целая россыпь. Характерно, что даже первая совместная фотография короля с будущей супругой была сделана в Porsche 911.

Из последних пополнений – могучее купе BMW M8 Competition, купленное за \$165 тыс.

За него королю немало досталось от журналистов и активистов: они назвали расточительством такую покупку в период, когда Швеция борется с эпидемией коронавируса.

Впрочем, на публике Карл обычно предпочитает автомобили шведского производства – короля часто можно увидеть на флагманском седане Volvo S90. И это даже не представительский класс, а всего-навсего бизнес. Информации о конкретной королевской машине нет, и похоже, что Карл ездит на «обычной» люксовой комплектации, доступной любому состоятельному человеку. В самой богатой версии седан располагает полным приводом и экологически дружелюбным гибридным двигателем на 407 л. с.

До этого Карл передвигался на специальной версии седана предыдущего поколения – S80. Его растянули и сделали лимузином, получили просторно и некрасиво. Тем не менее эту машину в качестве официальной взял не только Карл, но и его монарший коллега из Нидерландов.

**Таиланд**



Покойный король Таиланда Пхумпун Адудьядет (он же Рама IX) собрал такой богатый гараж, что, кажется, его наследнику Махе Вачиралонгкорну можно каждый выезд совершать на разных машинах.

Но главный автомобиль короля – Maybach 62 Limousine за \$500 тыс. Приводит в движение величественную машину 6-литровый V12 с двумя турбинами. Мощность – 550 л. с., как у пяти Hyundai Accent.

Для торжественных церемоний выкатываются винтажные Mercedes-Benz и Rolls-Royce, включая кабриолет Corniche. Члены королевского семейства тоже не обделены комфортом: они ездят на Mercedes-Benz S-Class, Rolls-Royce Phantom, Rolls-Royce Silver Spur, Lexus LS460L и других роскошных авто. Есть у них даже лимузин Cadillac DTS – аналогичный тому, что имеется в парке президента США. Наконец, тайские монархи располагают чудоминивэном Volkswagen Caravelle T5 с увеличенной колесной базой и шикарной отделкой.

У всех столь разных королевских машин есть общая черта – они окрашены в кремовый цвет. Интересно, что важные выезды короля сопровождают

рубиново-красные машины охраны, а на рядовые поездки выдвигаются автомобили того же кремового цвета.

**Дания**

Пожалуй, датская монархия может похвастаться одним из самых долгоживущих официальных автомобилей. В далеком 1958 году король Фредерик IX приобрел Rolls-Royce Silver Wraith. С тех пор и короля давно не стало, и на престоле полвека пребывает Маргрете II, а старичок верой и правдой служит двору. Он даже получил имя Store Krone, что переводится как «Большая Корона»: на переднем

номере гордо красуется именно этот символ королевской власти.

Салон рассчитан на семь пассажиров. Двигатель – 6-цилиндровый рядный, объемом в 4,9 литра. Он выдает 180 л. с., что на фоне веса в 2,4 тонны не слишком впечатляет. Не стоит, однако же, забывать, что это автомобиль не для гонок, и на парадных выездах поддерживается скорость в 15–20 км/ч. Важнее плавность хода, а она у Rolls-Royce всегда феноменальна.

На «Короне» Маргрете и ее родственники выезжают по особому значимым поводам, часто с сопровождением из других классических лимузинов – Daimler DS420. Также Silver Wraith подает самым важным гостям. Когда случай не считается чрезвычайно торжественным, королева выбирает Audi A8. На номерах таких машин тоже изображена корона, но в сочетании с порядковым номером.

И все же датский Silver Wraith не самый старый из своих собратьев: аналогичные лимузины по сей день возят президентов Ирландии и Бразилии, а это, между прочим, машины 1947 и 1952 годов выпуска. Удивительное долголетие!