

КУРСИВ



БИЗНЕС И ВЛАСТЬ:
СТАВКА ПОД ДАВЛЕНИЕМ

стр. 3

ТЕХНОЛОГИИ:
РАЗРАБОТКА НА АУТСОРСЕ

стр. 4

НЕДВИЖИМОСТЬ:
КТО ВЛАДЕЕТ КРУПНЫМИ
РЫНКАМИ АЛМАТЫ

стр. 11

LIFESTYLE:
КАК ОБУВЬ ОБЛЕВОДОВ И СУМКИ
КОНДУКТОРОВ СТАНОВЯТСЯ
БЕСТСЕЛМЕРАМИ

стр. 12

kursiv.kz kursiv.kz kursivkz kursivkz kursivkz

И юный октябрь позади

В октябре банковский сектор РК перевалил отметку в 30 трлн тенге по величине активов, что выглядело символическим в канун дня рождения нацвалюты и профессионального праздника финансистов. А вот доля кредитов в активах БВУ продолжила падать, составив 51% по итогам десяти месяцев против 55% на начало года. В январе – октябре активы сектора росли почти в три раза быстрее, чем ссудный портфель. У пяти системно значимых игроков, в том числе у сливающихся Jysan и АТФ, объемы кредитования с начала года снизились.

Виктор АХРЁМУШКИН

Активы

Как свидетельствует октябрьская статистика Нацбанка, совокупные активы БВУ на 1 ноября достигли 30,2 трлн тенге. С начала года показатель вырос на 12,8%, в том числе в октябре к предыдущему месяцу активы увеличились на 1,07%, или на 313 млрд тенге.

Пятерка крупнейших банков представлена Халыком, Сбербанком, Kaspi, Forte и БЦК (см. инфографику). Потенциально на третью строчку в этом списке претендует Jysan, заявивший о покупке АТФ. Активы объединенного банка по состоянию на 1 ноября составили бы 2,88 трлн тенге – на 300 млрд больше, чем у Kaspi. При слиянии этот показатель может уменьшиться (например, за счет очистки портфеля от безнадежных займов). Но вряд ли активы объединенного банка просядут настолько, что не позволят ему превзойти Kaspi по размерам. Другой вопрос, как долго Jysan сможет удерживать за собой доставшееся ему место в тройке лидеров, то есть насколько эффективна будет его бизнес-модель органического роста по сравнению с ближайшими конкурентами.

Лидерами по наращиванию активов в абсолютном выражении стали Халык (+873 млрд тенге с начала года), Сбербанк (+713 млрд) и Kaspi (+417 млрд). Самые быстрые темпы роста, если рассматривать только игроков из периметра AQR, демонстрируют ВТБ (+61%), Сбербанк (+32%) и RBK (+30%).

У двух из 14 участников AQR активы по итогам десяти месяцев сократились. В Хоум Кредите снижение с начала года составило 51 млрд тенге, в АТФбанке – 117 млрд. Также АТФ стал худшим по динамике изменения активов в октябре (–62 млрд тенге к сентябрю). В Евразийском банке активы за последний отчетный месяц уменьшились на 54 млрд, в Хоум Кредите – на 11 млрд.

> стр. 7



Фото: Depositphotos/robert_g

Антивирусная база

Когда в Казахстане начнет работать завод по производству вакцины от коронавируса.

Юрий МАСАНОВ

По данным Всемирной организации здравоохранения, в мире насчитывается 212 вакцин-кандидатов против коронавирусной инфекции. Из них только 48 находятся на стадии клинических испытаний, в это число входит казахстанская инактивированная вакцина QazCovid-in. Ее разрабатывает Научно-исследовательский институт проблем биологической безопасности (НИИ ПББ) Министерства образования и науки Казахстана.

Заводской масштаб

НИИ базируется в поселке Гвардейском Жамбылской области. В апреле правительство из своего резерва выделило 685,9 млн тенге акимату Жамбылской области на разработку проектной документации и начало строительства биофармацевтического завода на территории НИИ.

12 июня стало известно о старте строительства завода. Предприятие будет выпускать иммунобиологические лекарственные препараты по международному стандарту надлежащей производственной практики (GMP), в том числе и вакцину против коронавирусной инфекции. Мощность завода – до 60 млн доз вакцин в год.

> стр. 2

За счет каких проектов будет расти производство товарного газа

Рост потребления газа на внутреннем рынке подталкивает республику к строительству новых газоперерабатывающих мощностей, это позволит стране не сокращать экспорт сырья.

Куралай АБЫЛГАЗИНА

В 2019 году добыча в Казахстане, по данным Минэнерго, составила 56,4 млрд кубометров газа. 40% сырого газа на переработку не поступает, а закачивается в пласт, чтобы поддержать высокий уровень

производства сырой нефти. Из 33 млрд кубометров произведенного товарного газа три кубометра идут на собственные технические нужды. Итого объем товарного газа для реализации в 2019 году составил 30 млрд кубометров, из которых 16,3 млрд остались внутри страны, а 13,7 млрд ушли на экспорт.

Новые и потенциальные потребители

За пять лет, с 2015 по 2019 год, внутреннее потребление товарного газа в Казахстане увеличилось на 35%, с 12,1 до 16,3 млрд кубометров в год. В Мини-

стерстве энергетики такой тренд связывают в первую очередь с газификацией регионов, которая дает прирост потребления примерно на 1,5–2% в год.

Еще одна категория потребителей, которая появилась в последние годы, – химические и промпроизводства, которые переводят свои мощности с угля на газ. Например, частично переводит производство с мазута на газ металлургический комбинат «АрселорМиттал» в Темиртау, чтобы сократить выбросы в окружающую среду.

> стр. 9

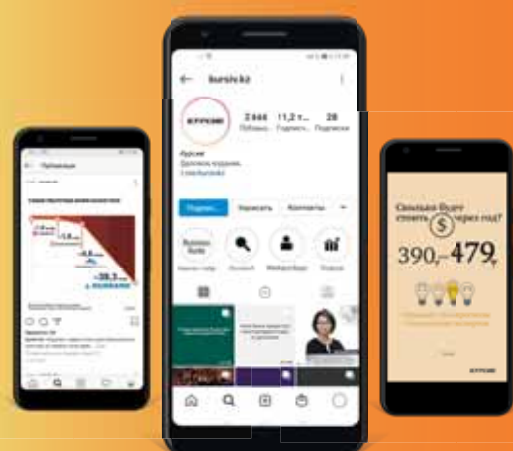


Алмас Абдыгапаров:

«Esentai City – это новая современная локация в Алматы, где происходит культурная и общественная жизнь»

> стр. 10

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



КУРСИВ В Instagram



Наведи камеру телефона на QR-код и перейди на Instagram-страницу

РЕСУРСЫ

Стратегическая безопасность

«КазТрансОйл» усиливает акцент на профилактике ЧП

Компания активно совершенствует систему охраны труда и ставит перед персоналом новые задачи по защите окружающей среды.

Танат КОЖМАНОВ

Согласно рейтингу открытости нефтегазовых компаний стран СНГ в сфере экологической ответственности, составленному WWF и Программой ООН по окружающей среде, самой экологически открытой, прозрачной и ответственной компанией в Казахстане было вновь признано АО «НК «КазМунайГаз». В свою очередь среди дочерних компаний холдинга в первой тройке лидеров оказался и национальный оператор по транспортировке нефти АО «КазТрансОйл» (КТО), отвечающий за эксплуатацию трубопроводов общей протяженностью свыше пяти тысяч километров.

В фокусе – человек

Несмотря на активное техническое перевооружение дочерних компаний, в вопросах обеспечения безопасности и охраны окружающей среды в холдинге АО «НК «КазМунайГаз» (КМГ) первостепенным все же считают воспитание экологической грамотности среди работников.

«Вся эта большая работа начинается вовсе не с ликвидации отходов, а с образования, простых и понятных примеров. Для этого в нашем корпоративном центре мы запустили проект «Зеленый офис», установили экобооксы, ведем раздельный сбор отходов», – рассказывает директор КМГ по охране труда и окружающей среды **Кайрат Сактаганов**.

Аналогичную позицию в управлении рисками занимают и в нефтепроводной индустрии. Как отмечает управляющий директор АО «КазТрансОйл» **Кайрат Сейтмагамбетов**, главный акцент компания делает именно на предупреждение чрезвычайных ситуаций, поскольку даже небольшая небрежность в работе может представлять реальную опасность для людей. Зачастую ключевую роль в предупреждении таких проис-



Установка рекуперации паров на НПС им. Н. Шманова Атырауского нефтепроводного управления.



Фото: архив «КазТрансОйл»



Кайрат СЕЙТМАГАМБЕТОВ, управляющий директор АО «КазТрансОйл»

По его словам, на ежегодной основе холдинг проводит Форум директоров охраны труда и окружающей среды дочерних зависимых организаций, где обсуждаются самые разные вопросы, связанные с тем, как обеспечить безопасность людей и защитить природу.

«Это серьезный процесс, который начинается с малого, например, с экологических субботников, в которых участвуют работники холдинга вместе со своими семьями. И проходят они не только в столице, но и в регионах. Более того, активно растет волонтерское движение для развития экологической культуры», – говорит Кайрат Сактаганов.

Аналогичную позицию в управлении рисками занимают и в нефтепроводной индустрии. Как отмечает управляющий директор АО «КазТрансОйл» **Кайрат Сейтмагамбетов**, главный акцент компания делает именно на предупреждение чрезвычайных ситуаций, поскольку даже небольшая небрежность в работе может представлять реальную опасность для людей.

Зачастую ключевую роль в предупреждении таких проис-

шествий играет уровень культуры безопасности и вовлечения каждого работника на осознанные добровольные действия по соблюдению требований ОТ, ПБ и ООС. Чтобы развить этот потенциал, в компании разработали и запустили в работу Регламент применения карты «Қорғау». По сути, это механизм обратной связи между сотрудниками компании и подрядными организациями и руководством КТО. К примеру, если работник наблюдает какое-либо нарушение, например, рабочие выполняют работы без средств индивидуальной защиты или на территории объекта имеются открытые канализационные люки, он может заполнить карту «Қорғау». Сделать это можно одним из трех способов: заполнить бумажный бланк и положить его в ящик для сбора карт «Қорғау», отправить карту по электронной почте либо заполнить электронную карту на официальном сайте КТО.

Впрочем, карта «Қорғау» – это вовсе не жалоба и не петиция, подчеркивает **Аскар Кабулов**, директор департамента промышленной безопасности, охраны труда и чрезвычайных ситуаций АО «КазТрансОйл».

При обнаружении нарушения кем-либо требований ОТ, ПБ и ООС запрещается: указывать конкретных лиц в карте «Қорғау»; использовать информацию, указанную в карте «Қорғау», для возложения вины/ответственности на работника,



Экокапсула.



Аскар КАБУЛОВ, директор департамента промышленной безопасности, охраны труда и чрезвычайных ситуаций АО «КазТрансОйл»

представителя подрядчика или структурное подразделение; допускать конфронтацию и поиск объекта для критики, говорит он.

Чтобы мотивировать работников более активно участвовать в заполнении карты «Қорғау», компания не только апеллирует к чувству долга, но и предлагает вполне осязаемые материальные поощрения. «Когда мы запустили «Қорғау» в прошлом году, то лучших наблюдателей поощряли ежеквартально премиями в каждом обособленном структурном подразделении и в центральном аппарате Общества. Сейчас мы идем дальше и увеличиваем размер таких по-

ощрений, выдаваться они будут ежемесячно. Также по итогам будет определен победитель года из числа награжденных», – отмечает Аскар Кабулов.

Эволюция стандартов

Однако не все вопросы можно решить простыми инициативами. В частности, для снижения различных экологических рисков, учитывая масштаб транспортировки нефти в Казахстане, зачастую необходимы значительные ресурсы и нестандартные решения.

«Работа с нефтью требует постоянного мониторинга состояния воздуха, водных и земельных ресурсов. Применяя современные технологии, нам удастся многие такие нежелательные факторы нивелировать», – рассказывает управляющий директор КТО Кайрат Сейтмагамбетов.

К примеру, чтобы сократить потери от испарения при хранении нефти в открытых резервуарах, КТО использует специальные понтоны, что позволило снизить выделение вредных паров до 80%. Также на производственных объектах КТО для очистки хозяйственной сточной

воды применяется водочистная установка (очистные сооружения бытовых стоков), действующая по принципу многоступенчатого фильтра, очищая со степенью очистки не превышающей нормативы предельно-допустимых сбросов.

Еще одним способом борьбы с выбросами вредных веществ в атмосферу, по словам Кайрата Сейтмагамбетова, стала рекуперация паров, которую КТО внедрила на НПС имени Н. Шманова в Атырауской области. «Речь идет о технологии фильтрации паров легких углеводородов через слой гранул из активированного угля. То есть вредные вещества остаются внутри фильтра и в атмосферу не попадают», – говорит он.

Помимо выбросов нефтегазовой индустрии Казахстана приходится решать и другую серьезную проблему – вопрос рекультивации земель, загрязненных нефтью и нефтепродуктами за долгие годы добычи и транспортировки нефти в нашей стране. По данным «КазТрансОйл», на территории Атырауского нефтепроводного управления начиная с 2011 года компания своими силами удалось восстановить более 170 тыс. квадратных метров земли, в первую очередь вдоль старейшего в стране нефтепровода «Узень – Атырау – Самара». Ожидается, что в следующем году будет восстановлено еще несколько участков на территории Атырауского нефтепроводного управления общей площадью 40 тыс. кв. м.

Устраняя старые проблемы, в КТО стремятся не создавать новые. Зачастую нефтепроводы проходят по безлюдным местам, что осложняет их обслуживание и ремонт, поскольку рабочим нужно где-то жить, необходимо электричество и набор определенных бытовых условий. Более того, возникают здесь и экологические риски, ведь человек неизбежно оставляет следы своего пребывания, и очень важно их минимизировать. Идеальным решением для этого стала энергоберегающая «Экокапсула». Впервые она была презентована на ЕХРО-2017 словацкой фирмой Nice Architects, а сегодня уже используется на НПС «Большой Чаган».

«Капсула действительно впечатляющая, она небольшая и удобная для проживания двух человек. Но самое главное – она энергонезависима благодаря установленным на крыше солнечным батареям и ветрогенератору. Кроме того, капсула достаточно портативная, ее можно перевезти на любом грузовом транспорте», – говорит управляющий директор КТО Кайрат Сейтмагамбетов.

«Перемены как в сознании работников, так и в подходах компании сегодня происходят серьезные, и тот факт, что АО «НК «КазМунайГаз» было признано лидером экологического рейтинга в СНГ, говорит о том, холдинг и «КазТрансОйл» идут в верном направлении», – отметил он.

Почему казахстанское высшее образование – это симулякр

Нуркен ХАЛЫКБЕРГЕН, управляющий партнер **Khalykbergen Strategy Communications**

Казахстан испытывает острейший кадровый голод, ведь достаточно коснуться любой отрасли экономики, как мы упрямся в отсутствие людей – специалистов, способных мыслить и действовать в масштабах страны, не говоря про мировую конкуренцию на глобальных рынках.

Государственный аппарат на протяжении долгого времени решает проблему формирования кадрового резерва для ключевых институтов государства и общества. Экономика предприятий в отсутствие качественных специалистов не может преодолеть границы регионов и областей,

считанные единицы смогли подняться до республиканского масштаба, а вот бизнесов, способных достойно представлять нашу страну на международном рынке, слишком мало. Все дело в образовании, а, точнее, в отсутствии конкурентного образования.

Мы живем в парадоксе, фейке, неполноценной копии – симулякре: госорганы отчитываются, что у нас все прекрасно в образовательной отрасли, только постоянного международного признания как не было, так и нет. Есть яркие вспышки наших талантов и в бизнесе, и в образовательных достижениях, однако все чаще они происходят вопреки обстоятельствам, а не благодаря нашей системе образования. Цель чиновников понятна: долгое время они были заняты

лишь одним – увеличением расходов государства на образование. Средняя стоимость платного обучения за последние пять лет выросла почти в два раза, и это на фоне беднеющего населения. А качество образования только снижается. Еще одним фейком остается академическая свобода вузов: далекие от науки чиновники согласуют преподавателей, программы, численность педагогов и многое другое. Есть даже цифра в 80% свободы вузов, только непонятно, в чем она выражается.

Кто в этом виноват? Если коротко, то государственный стандарт, который присутствует в нашей системе образования на уровне ДНК. В начале прошлого века образовательный стандарт нужен был, чтобы массово вывести из неграмотности большое

количество людей. Для этого все должны были ходить строем и вставать, когда заходит учитель. Эволюционный рывок произошел, люди умеют читать и писать, но стандарты остались; они созданы для среднего студента по стране, а каждый из нас – вузы обеспечивают лишь минимумом знаний, выпускники которых сегодня обладают знаниями уровня учащегося протехучилища.

В казахстанской системе высшего образования в настоящее время происходит деградация и застой: вузы обеспечивают лишь базовую грамотность выпускников, они не готовы к рыночной экономике знаний. По данным сетевого образовательного со-

общества «Метаверситет СПб», «базовая грамотность – это то, что должны знать все трудоспособные граждане, чтобы участвовать в общественной жизни и производстве: умение читать, писать и считать. Эта грамотность обеспечивает работников экономики индустриальной: они в состоянии прочитать и понять инструкцию, записать необходимое, произвести стандартные алгоритмические мыслительные процедуры».

Исследователи Метаверситета отмечают, что экономика знаний требует большего. Во-первых, командной работы (раньше – работа в коллективе, подчинение), во-вторых, творческой работы (раньше требовалась исполнительская точность) и, в-третьих, постоянного переобучения (раньше – профессия на всю жизнь).

У нас нет пока экономики знаний, но ее можно создать, дав рынку саморегуляцию. Поэтому я последовательно отстаиваю мысль дерегуляции казахстанской отрасли образования. Либерализация отношений на образовательном рынке приведет за собой конкуренцию, которая естественным образом усилит предложение качественных знаний. Вузы будут предлагать лучшее, чтобы получить себе больше студентов. Начнется конкуренция дипломов и постоянное самосовершенствование образовательных учреждений.

Когда экономика получит много образованных молодых людей, изменится наша жизнь. Таков простой рецепт счастья: не нужно помощи, не мешайте рынку работать.

LIFESTYLE

Поясная сумка за \$2020 от Louis Vuitton



На официальном сайте Gucci черный свитшот с логотипом бренда стоит \$2400



Худи с 3D-монограммой от Louis Vuitton стоимостью \$1780



Как обувь овцегодков и сумки кондукторов становятся бестселлерами И вырастают в цене в десятки раз

«Мода — это управляемая эпидемия», — сказал Бернард Шоу. И был прав. Появление и закрепление в моде некоторых трендов, силуэтов и материалов иначе как инфекцией не выразишь. А когда какие-то вещи перемещаются с пляжей серферов и футбольных полей на подиумы высокой моды и начинают продаваться по таким же высоким ценам, так и хочется сказать: «Вот зараза!»

Гульнар ТАНКАЕВА

Обувь для супермоделей на карантине

Первый и особенно любимым критиками пример в этом ряду — утги. Можно начать, не стесняясь, с этимологии и напомнить, что само слово uggs образовалось из двух слов — ugly и boots, то есть «уродливые сапоги».

Кто бы спорил, считается, что придумали эту обувь австралийские овцегоды, которым нужно было что-то удобное и закрытое, чтобы ходить по пастбищам, не боясь укусов вредных насекомых. Так что красота была даже не на втором месте. Потом достоинства сапог из овечьей шерсти оценили серферы: они грели в них замерзшие в океане ноги. Также не до красоты. И только голливудские знаменитости, которым в девяностых годах XX века неожиданно глянулись «уродливые сапожки», заставили компанию UGG задуматься не только о качестве внутреннего содержания утг (о овчине), но и о привлекательном внешнем виде (дизайн).

...И понеслось!

В 2010 году мировой ретейл объявил о появлении в продаже капсульной коллекции UGG Australia и локовского бренда Jimmy Choo («Сексе в большом городе» кричит: «Я потеряла свою Jimmy Choo!»).

В 2014 году компания выпустила «самые дорогие» «уродливые сапожки» — модель Сара Джессика Паркер — Керри Брэдшоу в «Сексе в большом городе» кричит: «Я потеряла свою Jimmy Choo!»).

В 2017 году компания выпустила «самые дорогие» «уродливые сапожки», о котором Сара Джессика Паркер — Керри Брэдшоу в «Сексе в большом городе» кричит: «Я потеряла свою Jimmy Choo!»).

В 2017 году компания выпустила «самые дорогие» «уродливые сапожки», о котором Сара Джессика Паркер — Керри Брэдшоу в «Сексе в большом городе» кричит: «Я потеряла свою Jimmy Choo!»).

Пара, декорированная не только оловянным принтом, но и камнями и кристаллами, стоила скромные \$1195.

Мошchino, выпустил вместе с UGG модель, расписанную языками пламени.

Наконец, год 2018: коллаборация UGG с французским брендом Y/Project. Показ результативных задач «как сделать некрасивую обувь еще нежнее?». По иллюстрациям прошлых лет в утги-ботфортах... И можно даже не вспоминать о таких «уродливых сапогах» снова входят подиуму подиуму модели в утгах с пайетками, особенно когда нужно сказать главное: хотим мы этого или не хотим, но «уродливые сапоги» снова входят в моду. Причина очевидна — пандемия. Все засели дома и привыкли к

Отделанные кристаллами Swarovski «утги» Punk Couture



Модель UGG, расписанная языками пламени, за \$1195



Моды на прозрачные сапожки, которые выбирают утги для прогулок по улицам, где попадаются в объективы фотографов. Журнал Vogue даже назвал утги «обувью для супермоделей на карантине»...

Если у сапожек утг есть как минимум два очевидных достоинства — удобство и натуральность, то следующие каблуках, одежде с прозрачными вставками и с таковыми же сумками.

Мода на прозрачные сапожки — это не только модный тренд, но и явление, которое появилось в нескольких странах. Например, в Италии, где прозрачные сапожки — это традиция. В последние годы популярности и многие бренды, в том числе люксовые, не отказались себе в удовольствии выпустить прозрачные модели из прозрачного пластика. И если Chanel или Prada создали по сути, те же сумки, что и всегда, то есть четкой формы, с дорогой фурнитурой и кожаными деталями, то дизайнерские сумки — это нечто новое.

Дизайнеры объяснили, что это чудесная альтернатива женской сумки, которую можно, на самом деле кому-то уже надоело, и если новая сумка-тоут от RED Valentino на сайте Farfetch сейчас стоит чуть меньше \$340, то прозрачная сумка Chanel Pre-Owned (то есть б/у), или, как написано на сайте, «товар с историей» — около \$3665. Это со скидкой.

Мы будем долго гулять велосипедом...

Как их только не называют! И «рукавами в три четверти, но на бедрах... худи с 3D-монограммой» от Louis Vuitton. Официальный сайт бренда сейчас предлагает на официальном сайте черный свитшот с логотипом бренда за \$1780. И, кстати, о Gucci. Опять же на официальном сайте черные свитшоты с логотипом бренда стоят \$2400.

И «укороченными леггинсами». И, скромно, «удлиненными облегающими штормами». Едва ли не самый спорный тренд девятых — это образ прекрасной спортивной принцессы Дианы.

Почему спорный? Потому что они идут далеко не всем. Один из немногих безусловно удачных образов в велосипедке с босоножками носит не только спортивная принцесса Диана. В наше время моду на эластичные шорты вернула Ким Кардашьян. И этот сказанно все. Потому что она надела велосипедку с босоножками еще один раз. Народ уже начал потихонечку привыкать, а также те, кто им подражал, супермодели и актрисы, но и модные блогеры, а также те, когда прошлый год принес еще одну тенденцию — велосипедки с принтом. И если Stella McCartney предложила просто «цветочек», то Blumarine ударил наотмашь — змеинным рисунком. Ну и Versace подарил велосипедкам свой знаменитый барочный принт. Цена? Около \$200.

Иногда они возвращаются

Не делайте недовольные лица: да, поясные сумки снова в моде. Но давайте посмотрим правде в глаза: это только на постсоветском пространстве поясная сумка — «примета» кондуктора. В других странах у таких сумок совсем иная история: в Европе они вообще появились в эпоху Возрождения. В двадцатых годах XX века, когда женщины начали появляться в деловых костюмах, сумки стали носить и мужчины. И, конечно, мамы скейтбордистов, и, конечно, молодые мамы скейтбордистов. Именно тогда их полюбили все, кому нужно было держать руки свободными: как же без них?

На тем модникам, из прошлого века, и не снилось разнообразие форм, материалов и даже способов ношения поясных сумок, которые мы наблюдаем в последние два года. Казалось бы, поясная сумка — значит, ее нужно носить на поясе, но нет: сейчас ее носят через плечо, в качестве кросс-боди. Причем как мужчины, так и женщины, как строгие кожаные, так и спортивные «сумочки» бренды, и демократичные. Цены, соответственно, варьируются от, например, \$17 (H&M) до \$1 тыс. (Fendi) и \$2020 (Louis Vuitton). Пожалуй, именно поясная сумка может служить лучшим подтверждением справедливости фразы Бернарда Шоу. Некогда объект самых язвительных шуток и презрительных комментариев — сегодня хит продаж. Чего это, как не «управляемая эпидемия»?

Прозрачная сумка Chanel



Принцесса Диана в велосипедках



Велосипедки от Blumarine со змеиным рисунком

