

G20: в поисках клея для расколотого мира

Встреча министров иностранных дел «Группы двадцати» в Йоханнесбурге, с которой началось председательство Южной Африки, показала, что наш мир расколот и склеить его пока что нечем.



Николай КУЗЬМИН,
политолог

«Группа двадцати» (G20) стала расширенной версией «Группы семи» (G7), то есть главным институтом глобального управления, устанавливающим общие правила игры в экономике и торговле для всех стран мира. Основания для этого простые: на входящие в G20 19 стран и два союза (Европейский и Африканский) приходится около 85% мирового ВВП и три четверти торговли.

Незадолго до начала встречи G20 стало известно, что США решили бойкотировать, может быть, только саму встречу, может быть, и всю работу «двадцатки» в период председательства Претории. В начале февраля президент Дональд Трамп принял решение прекратить любую помощь ЮАР. Причина – принятие закона о конфискации земли у белых фермеров (африканеров), обращение в Международный уголовный суд с просьбой выдать ордер на арест Биньямина Нетаньяху, а также развитие сотрудничества с Ираном.

Однако на встрече G20 позиция Белого дома обсуждалась лишь в кулуарах. Официально министр иностранных дел ЮАР поблагодарил США за участие в подготовке форума. Поскольку в следующем году возглавляет G20 будут США, то они вместе с Бразилией просто обязаны



обсуждение глобальной геополитической ситуации. Причина в том, как сказал на открытии сессии министр иностранных дел ЮАР Рональд Ламола, что геополитические противоречия ведут к геоэкономическому кризису. Тем самым он вроде бы указал на необходимость эти противоречия преодолеть. Однако почти все, кто выступал следом за ним, эти противоречия подчеркивали и в меру сил углубляли. Взглянем на основные противоречия и трещины нашего мира, проявившиеся в Йоханнесбурге.

Богатые и бедные

США на встрече были представлены главой диппредставительства в ЮАР. Госсекретарь Марко Рубио от участия отказался, отметив, что он разочарован повесткой встречи. Повестка была обыкновенной – солидарность, равенство и устойчивость. Каждый из выступавших на форуме интерпретировал эти слова так, как ему было удобно. Однако Вашингтон сегодня избегает любых разговоров о помощи бедным, а в Йоханнесбурге фактически говорили именно об этом.

Президент ЮАР Сирил Рамафоса призвал богатые страны увеличить помощь бедным в борьбе с последствиями сти-

между бедными и богатыми странами.

Но США в эти игры больше не играют. Установление контроля над критически важными материалами – это одно, а помощь бедным – это другое. Кроме того, напоминания Рональда Ламолы о том, что сегодня выполняются только 12% задач Целей устойчивого развития ООН, более 50% задач выполняются плохо, а по 30 с лишним процентам происходит откат назад, могут привести вовсе не к увеличению помощи африканским странам. Весьма вероятно, что те страны Африки, которые в последние годы были получателями американской помощи, могут столкнуться с аудитом от Илона Маска.

Европейцы от помощи не отказываются, но у них сегодня все деньги уходят на финансирование войны в Украине. Поэтому за их словами сегодня ничего не стоит. Россия в последние годы увеличивает свое военное присутствие в Африке, но в качестве инвестора пока не слишком заметна. Единственный надежный источник кредитов и инвестиций на сегодняшний день – это Китай.

БРИКС и «Большая семерка»

«Группа двадцати» как институт глобального управления



Фото: Reuters/Carlos Barria

Фронтменом БРИКС в Йоханнесбурге выступил Сергей Лавров. В своем выступлении он заявил, что Западу пора принять новый баланс сил и начать выстраивать отношения с государствами Мирового большинства на основе взаимного уважения. А на пресс-конференции по итогам встречи он прямо сказал: «Страны объединения обогнали государства «семерки» по совокупному валовому внутреннему продукту. На долю БРИКС приходится 37% мирового ВВП, на страны «семерки» – 29%. Это еще более остро ставит вопрос о необходимости реформирования глобальных экономических институтов, чтобы они отражали реальный вес стран Глобального Юга, Мирового большинства в мировой экономике».

Лавров также отметил, что с 2022 года председателем «Большой двадцатки» были члены БРИКС – Индонезия, Индия, Бразилия, ЮАР. За эти годы им удалось сделать форум менее конфронтационным и более прагматичным. Здесь интересно вспомнить представленный на недавней Мюнхенской конференции по безопасности доклад, в котором сравнилось восприятие внешних угроз, в том числе со стороны других государств, в странах G7 и странах БРИКС. Оказалось, что жители стран «семерки» стали больше бояться России и Китая, а жители стран БРИКС в целом не воспринимают другие страны как угрозу – ни членов «Группы семи», ни членов БРИКС.

Украина и Конго

Открывая сессию, посвященную геополитике, Рональд Ламола сконцентрировался преимущественно на проблемах Африканского континента. Например, он предложил обсудить реформу ООН, а именно Совета Безопасности, Генеральной Ассамблеи, Секретариата ООН и международных финансовых институтов, с точки зрения справедливого географического представительства (Африка в них практически не представлена).

Он напомнил, что Африка вносит наименьший вклад в изменение климата, однако больше других страдает от его последствий. При этом из \$10 трлн, инвести-

рованных во всем мире в чистую энергетику с 2015 по 2022 год, Африка получила всего 2%. Рональд Ламола выразил обеспокоенность ухудшением ситуации в ряде африканских стран (Судан и Демократическая Республика Конго), а вот применительно к Украине и Газе ограничился поддержкой мирных инициатив.

В центре выступлений условного Запада был конфликт в Украине и обвинения России в его эскалации. Причем для глав дипломатических ведомств Австралии, Японии и Южной Кореи угрозу безопасности представляла также помощь России со стороны КНДР.

Министр иностранных дел Великобритании Дэвид Лэмми заявил, что не может быть геополитической стабильности, пока сохраняется иерархия конфликтов, а жители Африки сегодня на дне мировой пирамиды. Однако в его собственном выступлении безусловный приоритет был отдан конфликту в Украине, прочие же конфликты были лишь перечислены.

Китай вообще воздержался от упоминания конфликтов в Африке, тем самым избежав даже намека на виновность какой-либо из сторон, вовлеченных в эти конфликты (в отличие от того же Дэвида Лэмми, прямо обвинившего Руанду во вмешательстве в конфликт на территории ДРК). Более детально китайский министр иностранных дел Ван И остановился на Украине, поддержав переговорный процесс между РФ и США, а также обозначив активную позицию КНР. «Действуя в соответствии с пожеланиями соответствующих сторон и учитывая интересы международного сообщества, особенно стран Глобального Юга, Китай продолжит играть конструктивную роль в политическом урегулировании кризиса», – заявил он.

Рецепты китайской дипломатии

Дополнительный вес словам китайского дипломата придавало то, что КНР сегодня крупней-

ший торговый партнер, инвестор и кредитор для Африки.

На прошедший в сентябре прошлого года в Пекине Форум по китайско-африканскому сотрудничеству приехали делегации из 53 африканских стран, из них 51 страна была представлена президентами. Принятая на форуме Пекинская декларация о совместном построении всепогодного китайско-африканского сообщества с общим будущим для новой эпохи отражает не только китайскую стилистику, но и китайские подходы к новому мировому порядку. В первом же пункте этой декларации в качестве теоретической базы для сотрудничества Китая и Африки перечислены все международные инициативы председателя Си Цзиньпина: сообщество единой судьбы человечества, инициатива «Пояса и Пути», Глобальная инициатива развития, Глобальная инициатива безопасности и Глобальная инициатива цивилизации.

Заметим, что Казахстану стоит выучить если не содержание китайских инициатив, то хотя бы их правильное название, потому что в этом году состоится второй саммит «Центральная Азия и Китай», в итоговой декларации которого будут перечислены те же самые инициативы.

Итоговый документ в Йоханнесбурге принимать не стали, его фактически изложил в своем заключительном выступлении председатель встречи Рональд Ламола. Среди важных для будущего «Группы двадцати» и чисто формальных пунктов есть один, представляющий интерес для Казахстана. В нем участники встречи признали, что усиливающиеся геополитические разногласия способствуют формированию климата недоверия, тем самым угрожая свести на нет прогресс, достигнутый в решении насущных глобальных проблем. Это, как нам кажется, хорошая основа для сотрудничества «Группы двадцати» с Совещанием по взаимодействию и мерам доверия в Азии (СВМДА).



Фото: Reuters/Siphwe Sibeko

помогать ЮАР в формате «тройки» (бывший, действующий и будущий председатель). Но была ли такая помощь и будет ли в дальнейшем, неизвестно. Южная Африка не показывала обиду на США ни за прекращение помощи, ни за отказ прислать на форум делегацию высокого уровня. Не было критики в адрес США в выступлениях Сергея Лаврова и главы китайского МИД.

Хотя «Группа двадцати» считается глобальным экономическим форумом, на этот раз хозяева включили в повестку

хронических бедствий, в выходе из долговой кабалы, в осуществлении энергетического перехода и торговле критически важными материалами. Помощь со стороны тех стран, которые больше других виновны в изменении климата, будет справедливой, отметил он. Еще совсем недавно это была общепринятая политическая риторика на всех международных форумах. Она не всегда подкреплялась реальными делами, но в целом отражала определенные правила игры в отношениях

интересна тем, что в ее состав входят две группы государств, образующих самостоятельные институты глобального управления, движущиеся разными курсами и имеющие разные взгляды на мироустройство сегодняшнее и завтрашнее. G7 объединяет США и их союзников, которые принято обозначать как Запад, а группа БРИКС объединяет Россию, Китай и бывшие страны третьего мира, в том числе ЮАР. Их сегодня принято называть Глобальным Югом или Мировым большинством.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

КУРСИВ

Газета издается с 24 июля 2002 г.
Собственник: ТОО «Altco Partners»
Адрес редакции: А05D7M5, РК,
г. Алматы, ул. Желтоқсан, 115, 5-й этаж.
Тел./факс: +7 (727) 232 24 46
E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор:

Анастасия НОВИКОВА

Главный редактор:

Мира ХАЛИНА

Редакционный директор:

Максим КАЛАЧ

m.kalach@kursiv.media

Шеф-редактор:

Татьяна НИКОЛАЕВА

tnikolaeva@kursiv.media

Редактор отдела «Финансы»:

Виктор АХРЕМУШКИН

v.akhremushkin@kursiv.media

Редактор отдела «Недвижимость»:

Наталья КАЧАЛОВА

n.kachalova@kursiv.media

Редактор Kursiv Research:

Аскар МАШАЕВ

a.mashaev@kursiv.media

Редактор отдела

«Потребительский рынок»:

Анастасия МАРКОВА

a.markova@kursiv.media

Корреспондент:

Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО

Елена КОРОЛЕВА

Елена ЗАЛЕВСКАЯ

Бильд-редактор:

Илья КИМ

Верстка:

Елена ТАРАСЕНКО

Мадина НИЯЗБАЕВА

Дизайнер:

Данара АХМУРЗИНА

Фотограф:

Аскар АХМЕТУЛЛИН

Коммерческий директор:

Ирина КУРБАНОВА

Tel.: +7 (777) 257 49 88

i.kurbanova@kursiv.media

Административный директор:

Ренат ГИМАДДИНОВ

Tel.: +7 (707) 186 99 99

g.renat@kursiv.media

Представительство

в Астане:

РК, 010000, г. Астана,

ул. Сейфуллина, 31.

Каб.: 203, 204.

Tel.: +7 (7172) 28 00 42

astana@kursiv.media

Подписные индексы:

для юридических лиц – 15138,

для физических лиц – 65138

Газета зарегистрирована

в Министерстве информации и

коммуникаций Республики Казахстан

Свидетельство о постановке на учет

№ 17442-Г, выдано 9 января 2019 г.

Отпечатано в типографии

АО «Алматы-Боллашак».

РК, г. Алматы, ул. Муканова, 223 «В».

Тираж 8 000 экз., заказ № 216.

Информационная продукция данного

печатного издания предназначена

для лиц, достигших 18 лет и старше



Фото: Акорда

Время риск-тейкеров



Тимур ТУРЛОВ,
CEO и мажоритарный акционер
Freedom Holding Corp.

Сегодня у многих складывается ощущение, что мы живем в эпоху постоянных и масштабных перемен: стремительно меняется облик стран и индустрий, корректируются векторы внешних связей и зависимостей, разрушаются традиционные и формируются новые цепочки добавленной стоимости. Электронная дистрибуция продуктов и услуг по всему миру бросает вызовы конкуренции и национальным регуляторам. Транснациональные корпорации вытесняются глобальными цифровыми экосистемами. Новые продукты становятся все сложнее, а центр прибыли компаний – все более неувливаемым. И, наконец, изменяется сам смысл происходящего. Для большого количества участников рынка сложность продуктов перешагивает ту черту, когда они становятся уже мало отличимыми от своеобразной «магии».

В конце концов, рынки переживают реформирование, трансформируются модели потребления, а системы государственного управления вступают в новую фазу перестройки. Что бы ни говорилось раньше, именно сейчас человеческий капитал, похоже, впервые выходит на передний план, опережая по важности накопленный финансовый капитал, инфраструктурные активы и даже устоявшиеся политические традиции. Те самые традиции, которые долгое время служили фундаментом экономического роста и экономического доминирования ведущих стран в XIX–XX веках.

На фоне этих глобальных перемен возвращение Дональда Трампа с его бизнес-ориентированной логикой и арсеналом инструментов агрессивного, но эффективного дельца с более чем полувековым стажем уже не кажется случайностью. Трампа с его умением мыслить, разрывая шаблоны, и действовать без оглядки на отработавшие свое традиции, будто бы выбрал его не столько ставший консервативным средний американский избиратель, а конъюнктура.

И даже если президентство Трампа не будет успешным, а помощь Маска не такой уж и эффективной, то тренд, который они обозначили своим приходом в Белый дом, наверняка продолжится.

Status Quo показывает, что именно сейчас востребованы решения, предполагающие более высокий уровень ответственности за результат, или, простыми словами, смелости. А это значит, что и стратегии государственных деятелей, говоря на языке экономики и финансов, должны стать более рискованными.

Конечно, возможность реформ и изменений далеко не всегда абсолютна. Это чем-то похоже на управление автомобилем, который несется по гоночному треку, но в совершенно разных погодных условиях. И далеко не всегда ты, как водитель за рулем, можешь управлять этим

автомобилем так, как хочешь. Не всегда и не на любой скорости, повернув руль вправо, ты сможешь вписаться в правый поворот или вообще не улечь влево. Какие-то иногда чересчур эмоциональные решения могут нанести огромный ущерб, который можно преодолевать потом десятилетиями, даже несмотря на то, что они кажутся справедливыми в какой-то момент времени.

История показывает, что государства, умеющие адаптироваться и использовать накопленный потенциал, получают значительное преимущество. Я верю, что Казахстан – одна из таких стран.

Благодаря тому, что было создано и накоплено с момента независимости, благодаря очень сбалансированным отношениям с США, Европой и Китаем у нас есть уникальный шанс стать по-настоящему центром и цифровым хабом в Центральной Азии, стать точкой, где развивается в первую очередь предиктивный искусственный интеллект. Это видится возможным благодаря ряду уже сформировавшихся цифровых экосистем и накопленному объему больших данных, как коммерческих, так и государственных, на которых сейчас можно строить и создавать уникальные модели для принятия решений, рекомендаций, оценки рисков. На самом деле очень мало стран в мире имеют столь хорошо структурированные государственные данные и понятный законодательный механизм безопасного доступа к ним и обработки.

Одновременно в нашей стране уже есть сотни тысяч человек, которые обладают по-настоящему высокой производительностью труда, очень хорошим образованием и пониманием потенциала этого. Они хорошо интегрированы в международное сообщество, имеют очень широкий круг контактов, нарабатанных за последние 30 лет.

Именно поэтому уже сейчас во многих вещах, к удивлению своему, мы оказываемся лучшими, наверное, и более продвинутыми, чем наши конкуренты из западных стран, которые все делают медленнее, иногда слишком правильно, но неэффективно, и предлагают слишком консервативные, дорогие и зачастую устаревшие уже в момент выхода решения. В то время как мы еще активно экспериментируем, иногда ошибаемся, нам не всегда хватает опыта и мудрости, но при этом способны быть очень продуктивными в инновациях как нация – и гордимся этим.

Сегодня у Казахстана есть уникальный шанс стать полноценным интерконнектором, который свяжет между собой тюркские государства, постсоветское пространство, станет полноценным платежным и финансовым хабом, привлечет большое количество валютных депозитов, а эти депозиты можно будет направить на развитие своей собственной экономики. По-настоящему новой, региональной «Швейцарией» есть шанс стать только у нас: мы единственная страна с инвестиционным кредитным рейтингом, открытым счетом капитала, хорошей репутацией. Но и для этого нужны смелость и профессионализм в минимизации рисков, а не оголтелый страх перед рисками, которые ты плохо понимаешь.

К чему все это. И политики, и предприниматели очень часто (почти всегда) оказываются заложниками конъюнктуры. В хорошие времена ты можешь

много делать неправильно и все равно добиваться успеха. Как пример – «жирные нулевые». В периоды очень плохого рынка даже самые выверенные решения, титанические, грамотные и своевременные усилия могут давать очень плохой результат.

Приход Трампа показывает, что сейчас период риск-тейкеров, которые активно сменяют тех, кто уклоняется от риска.

Причем это свойство – умение принимать риск – касается не только политических деятелей: аппетит к риску должен иметь каждый, кто принимает решения в ежедневном режиме. И, знаете, сегодня сама конъюнктура идеальна, чтобы наш госаппарат был смелее и разумно рисковал.

На самом деле нам очень повезло: объективно анализируя ситуацию во всем регионе, кажется, мы сегодня уникальны в том, что у нас реально произошла смена власти, пришла новая, молодая команда, а наш Президент – один из немногих, кто исповедует именно этот формат лидерства и ожидает его масштабирования по всему телу казахстанского государства. Острая потребность, с одной стороны, в преобразованиях, с другой – в инвестициях не оставляет альтернатив.

Ведь в последние 10 лет отношение инвестиций в основной капитал к ВВП в Казахстане в среднем не превышало 17%, а судя по предварительным данным 2024 года, уже недоотягивает и до 15%, даже несмотря на мощный импульс государственных капложений в минувшем году. Для сравнения: в годы, предшествующие кризису-2008 соотношение инвестиции/ВВП фиксировалось значительно выше 20% – и это было больше похоже на норму для такой развивающейся экономики, как казахстанская.

То, что сейчас мы ниже «нормальных» значений, показывает нам сама жизнь – трехсменка в школах, очереди в больницах, аварии на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства, испытывающих системное недофинансирование уже долгое время.

В зимнем обновлении макроэкономического прогноза Всемирного банка по РК на недостаточный объем инфраструктуры указывают и эксперты этой международной организации. Вот данные, которые они приводят: плотность дорожной сети в РК ниже, чем в сопоставимых географически развивающихся и развитых странах в два-четыре раза, по оценке качества дорог Казахстан отстает примерно вдвое.

У нас более слабые показатели доступности питьевой воды, чем в странах с сопоставимыми географическими условиями и уровнем дохода, а также по доступности широкополосного интернета. И это только малая часть наших проблем.

Нынешний казахстанский кабинет назовешь командой «риск-уклонистов». Судите сами: в 2020–2024 годах затраты государственного бюджета РК росли в среднем на 18% в год, тогда как в доковидные пять лет – всего на 13%. Правительство щедро использовало трансферты из Нацфонда, активно занимало, несмотря на высокие ставки. Можно ли было не повышать зарплаты учителям, не вкладывать в высшее образование, не строить школы или поставить на паузу строительство дорог? На мой взгляд, это слишком долго и так стояло «на паузе».

Кто-то говорит, что казахстанский кабинет пустил государственные финансы вразнос и призывает жить исключительно «по средствам». Но есть и другой взгляд на ситуацию: столкнувшись с рядом накопившихся социально-экономических, демографических и инфраструктурных проблем, правительство не стало пасовать, «сдвигать вправо», делать вид, что ничего не замечает, но вышло найти эффективные и устойчивые решения, приняв на себя риски исполнения этих решений. Чтобы это «завтра» у нас вообще было.

Зафиксировав прогнозный дефицит ученических мест в средних школах на уровне 1,1 млн человек к 2026 году, правительство в рамках инициированного Президентом нацпроекта «Комфортная школа» профинансировало строительство 740 современных средних школ за три года (2023–2025). Плановая стоимость нацпроекта – 2,4 трлн тенге.

Столкнувшись с нарастающим количеством аварий на объектах энергетической и коммунальной инфраструктуры, увеличивающимся дефицитом электроэнергии, правительство объединило все мероприятия по модернизации в еще один нацпроект – на 2025–2029 годы – с общей стоимостью 15 трлн тенге, из которых 1,5 трлн – бюджетные.

Это лишь несколько громких примеров того, как казахстанские чиновники берутся за сложные задачи, не уклоняясь от набора сопутствующих таким решениям рисков.

Реальный сектор экономики и бизнес, пожалуй, не меньше ждут аналогично смелых решений. Сильным подспорьем, на мой взгляд, должен стать переход институциональных инвесторов, и в первую очередь ЕНПФ, к более активному фондированию казахстанских банков и финансированию проектов на территории РК. Фонд должен начать предоставлять длинное стабильное финансирование для ипотечного кредитования и реализации долгосрочных инфраструктурных проектов. И если делать это профессионально, это гораздо надежнее и выгоднее, чем покупать ценные бумаги Минфина США, приносящие доходность ниже инфляции.

Этот набор решений позволит обеспечить бизнес длинными деньгами, экономику – основными средствами, население – рабочими местами и доступным жильем.

Предлагаемые изменения потребуют более смелого взгляда на управление денежно-кредитной политикой. Здесь, как никогда, нужно глубокое понимание «обратной связи» от принимаемых решений, не теоретическое знание законов экономики, а балансирование на грани с учетом глубокого понимания процессов на уровне именно нашего государства. В конце концов, список государственных риск-тейкеров не должен ограничиваться Президентом, потому что бегство от риска начинало обходиться нам уже безумно дорого.

Есть ли у Казахстана возможность сейчас кредитовать свою экономику? Да, с одним из самых больших золотовалютных резервов в мире у нас есть возможность активно выделять и валюту, и тенге для кредитования своей экономики. Строить жилье, создавать рабочие места, вкладывать в цифровизацию.

Но у любой теоретической модели есть условия, при которых ее выполнение невозможно, – ограничения. Для моде-

ли рискориентированного лидерства главным ограничением служит доверие. Речь идет не только о доверии граждан – электоральные политики получают его на выборах.

Важно получить доверие от всех ключевых игроков системы – а это и чиновники, и представители национальной буржуазии, крупного и среднего бизнеса.

И здесь мы опять возвращаемся к задаче, которую раз за разом повторяет Президент Токаев – необходимость инвестировать в национальную экономику. Невозможно двигаться вперед, принимая решения исходя из недоверия друг к другу. Правительство должно смелее доверять бизнесу, населению, чтобы те начали платить той же монетой. Когда доверия нет, капитал не привлечет даже высокая доходность: именно так удешевление тенге в моменте вызывает не рост спроса на него, а дальнейшую распродажу, вопреки базовой экономической логике. Серьезные инвестиции – результат глубокого доверия.

Мне очень радостно слышать (и не так часто об этом говорит вообще кто-то в мире) о доверии в выступлениях нашего Президента, который, напомню, начал серию преобразований и создания Национального совета общественного доверия, призванного восстановить продуктивный диалог между властью и обществом.

Взаимное доверие Токаев неоднократно называл одним из режимов, в котором должна идти реализация его идеологии Справедливого Казахстана. Говоря о налоговой реформе, с широкого обсуждения которой начался этот год, он еще прошлой осенью обозначил: «Перезагрузить существующую систему призван новый Налоговый кодекс».

Кодекс должен быть нацелен на выстраивание принципиально нового налогового администрирования на основе доверия к налогоплательщикам».

Однако строить доверие только сверху невозможно. Сети доверия, используя термин специалистов в криптографии и нейросетях, или работают во всех направлениях, или не работают совсем. Рисковать – значит, доверять.

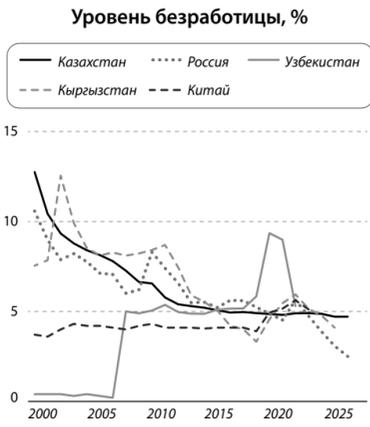
Сегодня очень смело действует Президент, правительство уже показало себя как команда риск-тейкеров, слово за бизнесом и обществом – обеспечить необходимый уровень доверия. И ответственности. Ответственность – это важно, это и признание того, что за нужные реформы мы, как общество, будем готовы платить – в том числе и ростом наших налогов и большей прозрачностью.

Обеспечить доверие – это всегда сложно. Но именно оно формирует фундамент успеха. Если мы, как нация, сохраним свое единство и сможем поверить нашим лидерам, которые пытаются провести важнейшие реформы, у нас есть большой шанс выйти из нынешнего пространства возможностей историческими победителями.

Когда происходят такие тектонические сдвиги, очень важно жать на газ и вырваться вперед. Рисковать, тратить деньги, а не только их складывать и бояться всего на свете. Поверить друг другу, верить людям, которые тебя окружают, верить той молодежи, которой принадлежит будущее и которая у нас есть. И поверить своим лидерам, которые искренне, на мой взгляд, заботятся о своей стране и переживают за нее.

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

Безработица и ее динамика в Казахстане и в некоторых приграничных странах



Источник: расчеты Kursiv Research по данным Всемирного банка, статзаявления стран

В 2025 год казахстанская экономика вошла с минимальным в новейшей истории показателем безработицы: по итогам IV квартала 2024 года ее уровень составил 4,6%. Если верить официальным данным, на фоне роста ВВП и бюджетных расходов экономика продолжает абсорбировать вновь прибывающие трудовые ресурсы, правда, во многом за счет двух крупнейших городов.

Сергей ДОМНИН

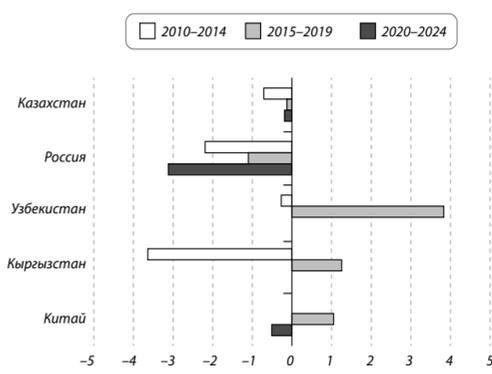
Как менялся уровень безработицы в Казахстане?

В самом начале материала важно сделать оговорку: в своих наблюдениях и расчетах Kursiv Research всецело полагаются на данные Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и развитию РК, которое ежеквартально обновляет данные по национальному рынку труда.

Вот уже второй квартал в стране уровень безработицы сохраняется в пределах 4,6%. Безработица в РК медленно сокращалась на протяжении последних 17 кварталов после краткосрочного всплеска с 4,8 до 5,0% в ковидный период (во II квартале 2020-го). Если сравнивать с соответствующим доковидным кварталом – IV кварталом 2019 года, в IV квартале 2024 года чистое сокращение безработицы в Казахстане составило 0,2 п. п. В то же время в абсолютных значениях численность безработных за эти пять лет выросла на 7 тыс. человек и на конец минувшего года составила 448 тыс. (в 2022-м она достигала 460 тыс., но быстро пошла на спад). Другое дело, что рабочая сила в РК за это время увеличилась на 430 тыс., а число занятого населения – на 424 тыс.

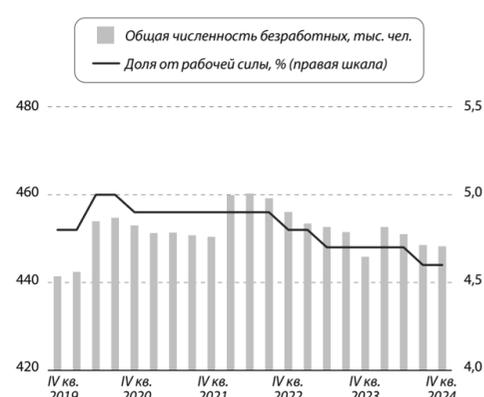
На спад идет не только главная, но и второстепенные струк-

Сдвиги в уровне безработицы за пятилетние периоды, п. п.



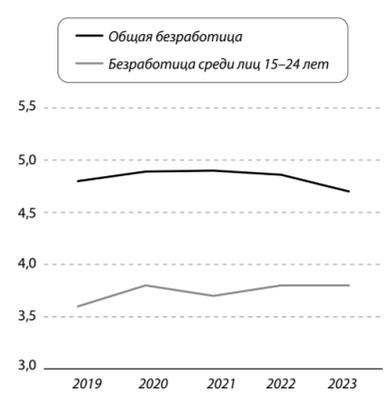
Показатели безработицы в Казахстане (республиканский разрез)

Численность безработных и уровень безработицы в РК



Источник: БНС АСПР РК

Уровень безработицы в целом и среди молодежи в РК, %

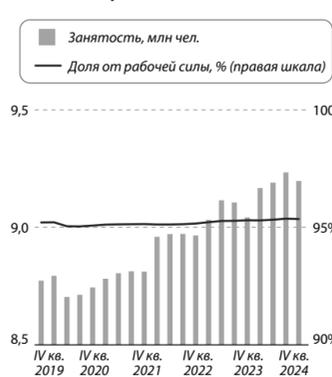


Торговля плюс бюджет

Почему в Казахстане рекордно низкая безработица?

Занятость населения РК и ее доля от рабочей силы в квартальном выражении

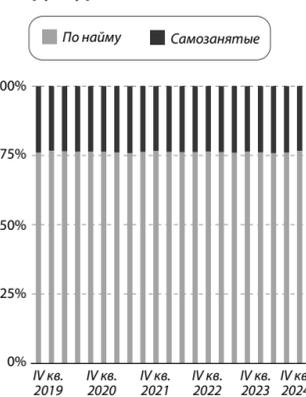
Занятость и доля занятых в рабочей силе



В одном из графиков исключены значения регионов, преобразованных в 2022 году.

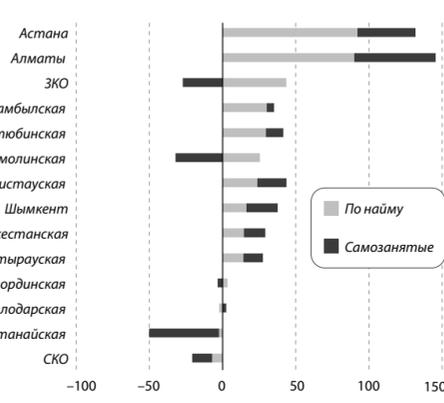
Источник: БНС АСПР РК, расчеты по данным бюро

Структура занятости в РК, %



Чистый прирост занятости между IV кв. 2019 г. и IV кв. 2024 г., тыс. чел.

Ранжирование по убыванию прироста наемных работников



турные показатели. Уровень долгосрочной безработицы (определение Международной организации труда: лицо остается безработным дольше года) с IV квартала 2019-го по IV квартал 2024-го сократился с 2,1 до 1,0%, в том числе среди мужчин – с 1,6 до 0,9%, среди женщин – с 2,6 до 1,2%. Из этого можно сделать вывод, что основной компонент безработицы в Казахстане – фиктивная безработица, связанная с необходимостью потратить какое-то время на поиск работы.

Общий тренд на сокращение уровня безработицы фиксируется в большинстве соседних экономик. В РФ за последние четыре года безработица ушла с 5,6 на 2,5%, это тоже национальный рекорд. Правда, обеспечен он высоким уровнем занятости на фоне разогрева экономики с начала широкомасштабных боевых действий на территории Украины. В Кыргызстане уровень без-

работицы также последовательно сокращался: с 5,9% в 2020-м до 4,1% по итогам 2023-го. Менее заметная коррекция показателя наблюдается в Китае (с 5,6% в 2020-м до 5,1% в среднем по итогам 2024-го).

В каких регионах безработица сильнее?

По состоянию на IV квартал 2024 года в список регионов с относительно высокой безработицей входят три западных региона (Мангистауская, Атырауская и Западно-Казахстанская области) и пять южных (Жамбылская, Жетысуская, Кызылординская, Туркестанская области и Шымкент) – здесь уровень безработицы несколько выше среднего, но незначительно: в чемпионе – Мангистауской области – он составил 4,9% (пятью годами ранее – 5,0%).

Наименьшие показатели безработицы фиксируются в

наполненных крупными промышленными предприятиями и моногородами Карагандинской и Улытауской областях – 4,0 и 4,1% соответственно. С небольшим отставанием от них идут два крупнейших города страны – Астана (4,4%) и Алматы (4,6%). Алматинское значение безработицы фиксируется и в трех северных аграрных регионах – Северо-Казахстанской, Костанайской и Акмолинской областях, а также в промышленной Восточно-Казахстанской области.

Наибольшего прогресса по снижению уровня безработицы добилась южная столица: безработица в Алматы сократилась с IV квартала 2019 года на 0,5 п. п. В то же время в шести регионах ситуация не изменилась ни на десятую долю процентного пункта. При этом на Алматы приходится самое большое в абсолютных значениях число безработных – около 52 тыс. человек. На втором

месте Туркестанская область (40 тыс.), замыкает тройку Астана (32 тыс.). В половине регионов численность безработных росла.

За счет чего обеспечивается рост занятости?

Чистый рост рабочей силы за последние пять лет составил 4,7%, при этом численность занятых выросла на 4,8%, а показатель доли занятых в объеме рабочей силы остался в районе отметки 95%, где находится все последние пять лет.

В структуре занятых заметного перераспределения за этот период также не произошло: как и в IV квартале 2019 года, 76% из состава занятых – это работники по найму, 24% – самозанятые. В то же время динамика абсолютного числа наемных работников и самозанятых в Казахстане несколько разнилась: за пятилетку численность первых выросла на

5,7%, вторых – на 2,0%. Вопреки расхожему мнению, основной вклад и в занятость, и в рост спроса на рынке труда создают не самозанятые, а именно наемные работники.

Более того, региональный разрез показывает, что в некоторых регионах (ЗКО, Акмолинская и Костанайская области) происходит сокращение числа самозанятых, при этом численность наемных работников демонстрирует рост. На общем фоне выделяются Алматы и Астана, где на пятилетнем отрезке уверенно растет численность и работников по найму, и самозанятых: два города обеспечили около половины роста занятых по найму в РК и чуть более 40% увеличения числа самозанятых.

В структуре экономики мощный спрос на труд – 36% чистого прироста занятых с IV квартала 2019-го по IV квартал 2024-го – формируют три бюджетных сектора: госуправление и оборона, образование, здравоохранение и соцобеспечение. Еще 18% приходится на торговлю, 8% – на транспорт и складирование. В последние пять лет слабый чистый прирост численности занятых обеспечивает строительство, куда ранее в основном перемещалась рабочая сила, выбывающая из агросектора. Число занятых в сельском хозяйстве в минувшие пять лет продолжало сокращаться (–195 тыс.).

Важным фактором роста занятости в бюджетных секторах стало увеличение расходов госбюджета на образование, здравоохранение и госуправление в последние годы: с 2018 по 2023 год расходы госбюджета на образование выросли на 198%, на госуправление – на 144%, на здравоохранение – на 113% при общем росте затрат в этот период на 136%.

Чистое изменение численности безработных между IV кв. 2019 г. и IV кв. 2024 г., тыс. чел.

	Динамика занятых, тыс. чел.	IV кв. 2024 г. к IV кв. 2019 г., %
РК, всего	424	5%
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	-195	-17%
Горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	14	5%
Обработывающая промышленность	30	5%
Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом	9	6%
Водоснабжение; сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	3	4%
Строительство	11	2%
Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов	115	8%
Транспорт и складирование	51	8%
Предоставление услуг по проживанию и питанию	36	17%
Информация и связь	21	13%
Финансовая и страховая деятельность	-3	-1%
Операции с недвижимым имуществом	7	4%
Профессиональная, научная и техническая деятельность	12	5%
Деятельность в области административного и вспомогательного обслуживания	-18	-6%
Государственное управление и оборона; обязательное социальное обеспечение	41	8%
Образование	98	9%
Здравоохранение и социальное обслуживание населения	91	18%
Искусство, развлечения и отдых	14	10%
Предоставление прочих видов услуг	87	30%

Источник: БНС АСПР РК, расчеты по данным бюро

Почему безработица в РК нечувствительна к состоянию экономики?

Широкий рассматриваемый период – 25 лет (с 2000 по 2024 год) – рисует нам картину последовательной стабилизации ситуации с занятостью. И стабилизация эта в целом завершилась в 2014 году, после которого уровень безработицы устойчиво находился в границах 4,7–5,1% с тенденцией к сокращению. Однако только в последние пять лет ВВП страны и падал на 2,5% в годовом выражении (2020), и рос до 5,1% (2023), а уровень безработицы не сдвинулся и на 1 п. п. Почему же этот показатель рынка труда так слабо зависит от состояния делового цикла?

Объяснений несколько. Во-первых, благодаря достаточно динамичным темпам роста

экономики (свыше 4% в год в среднем в последние 20 лет) в РК сохранялся стабильно высокий спрос на рабочую силу. Спад спроса на труд в одной части экономики (сельское хозяйство) компенсировался ростом в другой (торговля, строительство, транспорт).

Во-вторых, в структуре занятости преобладает наемный труд (около 76% всех занятых), который обеспечивает госсектор, а также рыночные крупные и средние компании, чья возможность производить массовые сокращения персонала наталкивается на ряд административных барьеров как регионального, так и республиканского уровня. В то же время субъекты малого и среднего бизнеса, представляющие львиную

долю самозанятых, как правило, не реагируют на ухудшение ситуации в экономике страны закрытием бизнеса, а сокращают обороты. Вдобавок к этому процесс закрытия ИП или ТОО в Казахстане вообще достаточно сложен.

В-третьих, львиная доля секторов, обеспечивающих прирост занятости в последние годы (госуправление и оборона, образование, здравоохранение), – это бюджетные сектора, где создаются не самые высокооплачиваемые, но стабильные рабочие места. Кроме того, это сектора, для которых не свойственны масштабные сокращения просто в силу инерции на фоне общего роста населения.

Ключевые определения, используемые БНС АСПР РК в статистике труда и занятости

Рабочая сила – занятые и безработное население.

Доля рабочей силы в численности населения – доля численности рабочей силы в общей численности населения в возрасте 15 лет и старше, измеренная в процентах.

Занятое лицо – физическое лицо, осуществляющее деятельность за оплату или путем извлечения дохода посредством использования имущества, производства и продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг.

К занятым лицам относятся:

- 1) наемные работники, а также лица, имеющие иную оплачиваемую работу (избранные, назначенные или утвержденные);
- 2) индивидуальные предприниматели;
- 3) лица, занимающиеся частной практикой;

4) физические лица, осуществляющие деятельность по договору гражданско-правового характера, которые не относятся к наемным работникам;

5) физические лица, являющиеся учредителями (участниками) хозяйственных товариществ и учредителями, акционерами (участниками) акционерных обществ, а также членами производственных кооперативов;

6) независимые работники;

7) проходящие службу в Вооруженных силах, других войсках и воинских формированиях, правоохранительных и специальных государственных органах РК.

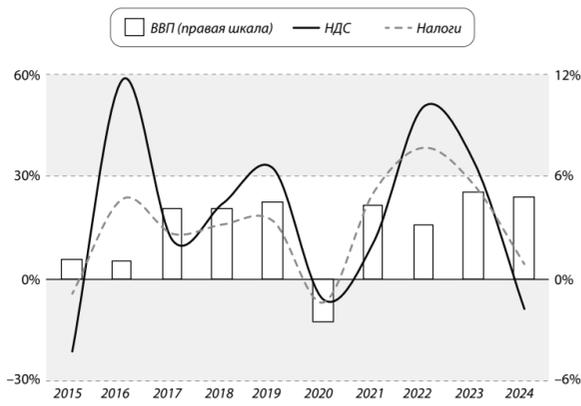
Наемный работник – физическое лицо, выполняющее работу по трудовому договору либо осуществляющее деятельность по договору гражданско-правового характера,

в котором распорядок и оплата за проработанное время либо единицу произведенного товара либо за оказанные услуги определяются заказчиком.

Независимый работник – физическое лицо, самостоятельно осуществляющее деятельность по производству (реализации) товаров, работ и услуг с целью извлечения дохода без государственной регистрации своей деятельности, за исключением индивидуальных предпринимателей, лиц, занимающихся частной практикой, учредителей (участников) хозяйственного товарищества и учредителей, акционеров (участников) акционерного общества, членов производственного кооператива.

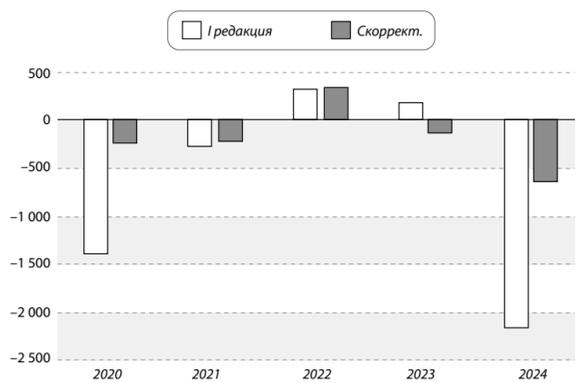
Безработное лицо – физическое лицо, осуществляющее поиск работы и готовое приступить к работе.

Динамика всех налогов и НДС в 2015–2024 годах, %



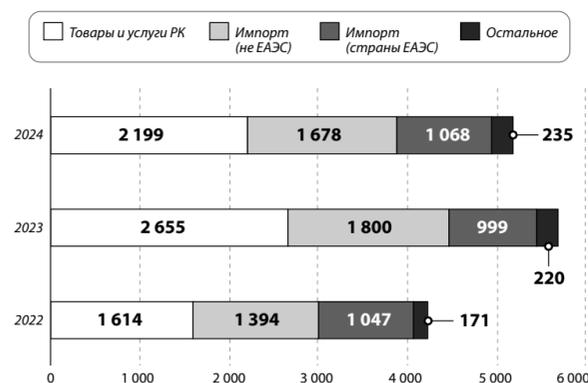
Источник: МФ РК

Перевыполнение прогноза (недобор) доходов по НДС (млрд тенге)



Источник: расчеты Kursiv Research по данным МФ РК

Фактические поступления НДС в разрезе плательщиков, млрд тенге



Источник: МФ РК

Бремя утерянной стоимости

Почему бюджет Казахстана недополучает НДС?



В прошлом году налоговые поступления в казну были заметно ниже плана. Чтобы сбалансировать бюджет, правительству РК пришлось увеличить объем изъятий из Нацфонда, одновременно с этим к концу 2024-го был пересмотрен годовой план по поступлениям корпоративного подоходного налога (КПН) и налога на добавленную стоимость (НДС) в сторону уменьшения. Kursiv Research выяснял, почему в прошлом году бюджет недобрал 2,2 трлн тенге НДС от плана.

Аскар МАШАЕВ

Из каких элементов состоит налоговая реформа – 2025

В дискуссии вокруг налоговой реформы бизнес и эксперты сконцентрировались на размере ставки НДС. На инициативу разработчиков из правительства повысить ставку с действующих 12% до 20% многие неправительственные спикеры отвечали предложением ничего не менять. Действующий глава государства Касым-Жомарт Токаев разрешил спор, предложив компромисс – предусмотреть дифференцированные ставки для отдельных отраслей, а общегосударственную сделать ниже заявленного правительством уровня.

В итоге в мажоритет поступил проект поправок, в котором предлагается увеличить общегосударственную ставку НДС до 16%, ставка в 10% предлагается для сферы здравоохранения, производители сельхозпродукции будут освобождены от уплаты этого налога.

Размер ставки – лишь часть налоговой реформы, причем, если смотреть на ситуацию в долгосрочной перспективе, не самая важная. Повышение ставки вызовет неподолжительный всплеск инфляции, однако после повышения уровня цен значение ставки серьезного влияния на макроэкономическую ситуацию оказывать уже не будет.

Независимые экономисты и просто блогеры, критикуя реформу, упустили из виду наиболее важную ее составляющую – поправки, направленные на возвращение в орбиту налогообложения той части бизнеса, которая, воспользовавшись льготными режимами и преференциями, легально ушла от уплаты НДС. По оценкам правительства, только 4% предприятий платят НДС, поскольку многие компании искусственно дробят бизнес. Например, в 2021 году потери доходов только от льгот по НДС и КПН составили 11% ВВП.

Кабинет изначально предлагал целый комплекс мер, направленных на сокращение льгот, которые вводились для стимулирования инвестиций и экономической активности, однако

на практике просто сузили налоговую базу. Было предложено снизить порог оборота, после которого предприниматель (бизнес) обязан встать на учет по НДС, – с нынешних 20 тыс. МРП (78,6 млн тенге) до 3,8 тыс. МРП (15 млн тенге).

Также было предложено сохранить такой спецрежим (СНР), как розничный налог. Этот СНР предусматривает более мягкие условия для субъектов бизнеса, работающих напрямую с домохозяйствами, но с некоторыми корректировками. Сейчас этот налог взимается, если доход не превышает 600 тыс. МРП (2,3 млрд тенге, или \$4,7 млн по текущему курсу); для физлиц ставка не более 4%, для юрлиц – 8%; уплата розничного налога освобождает предпринимателя (фирму) от НДС. Но кабинет планировал сократить количество видов экономической деятельности (с нынешних 364 до 40 ОКЭД), на которые распространяется СНР розничного налога, а также снизить порог годового дохода до 48 тыс. МРП (или 177,5 млн тенге).

По расчетам правительства, инициатива по снижению порога оборота до 3,8 МРП, после которого субъект предпринимательства обязан встать на учет по НДС, увеличивала количество плательщиков НДС с текущих 102 тыс. до 394 тыс. Коррекция СНР розничного налога должна была вывести на орбиту налогообложения дополнительные 16 тыс. субъектов бизнеса. Ключевая идея этих изменений была в том, чтобы разрушить систему, когда субъекты предпринимательства дробились и легально уходили от уплаты НДС. В такой ситуации не работает механизм зачета НДС, то есть плательщик просто не может уменьшить сумму выплат на сумму НДС, которая была ранее оплачена его поставщиком.

Законопроект ушел в мажоритет 20 февраля. Его разработчик, Министерство национальной экономики РК, ограничился сухой информацией на своем сайте, без деталей – какие поправки в итоге были предложены к рассмотрению депутатов. Известны три предложения: повышение ставки НДС до 16%, пониженная ставка

для отдельных отраслей, снижение порога для обязательной постановки на регистрационный учет по НДС (до 3,8 тыс. МРП, ограничение СНР упрощенной декларации – он будет доступен исключительно для сегмента В2С).

Если, как и в случае со ставкой, пакет поправок, направленных на кардинальное сжатие системы льгот и преференций, был компромиссно урезан, то смысл налоговой реформы будет утерян. Как показывают данные 2024 года, рекордный за последние пять лет разрыв между ожидаемым доходом от НДС и полученной суммой, по всей видимости, сложился из-за льгот и преференций, объем которых увеличивается с ростом экономики.

Как экономический цикл влияет на налоговую базу

Для Казахстана важность НДС – налога на потребление большинства товаров и услуг, взимаемого с добавленной стоимости продукта на каждом этапе производства и распределения, – очевидна. НДС генерирует наибольшую часть налоговых поступлений в госказну, порядка 26,4% в среднем за последние десять лет, и это ровно на 2 процентных пункта больше доходов от корпоративного подоходного налога (КПН).

Обычно величина налоговых доходов зависит от ситуации в экономике. В растущей экономике увеличивается производство, повышаются зарплаты, бизнес получает больше прибыли, соответственно, расширяется налоговая база. Рецессия запускает обратный процесс.

За последние десять лет поступления от НДС сокращались трижды. Из них два раза в экономический кризис. К началу 2015-го нефтяные цены упали вдвое, спустя восемь месяцев первый президент РК Нурсултан Назарбаев назвал развернувшийся в стране кризис секторальным. Хотя экономика Казахстана по итогам того года прибавила 1,2%, он объективно считается кризисным: в предыдущие пять лет экономика РК росла куда быстрее, увеличиваясь в среднем на 6%. На этом неблагоприятном фоне поступления НДС сократились на четверть. Слабее бил по госбюджету кризис 2020-го, вызванный карантинными ограничениями в пандемии COVID-19. Тогда экономика Казахстана просела на 2,5%, поступления от НДС сократились на 6%.

Из этой картины выбиваются итоги 2024-го. Экономика Казахстана в прошлом году, согласно предварительной оценке



Фото: Shutterstock/vectorart

правительства, выросла на 4,8%. Внешний фон также был благоприятным: нефтяные цены упали, но не так чтобы очень сильно. Однако экономический подъем не способствовал увеличению поступлений НДС.

Какие прогнозы сошлись с фактическими результатами

Доходы от НДС поступают в республиканский бюджет, его прогнозируют, формируют и им распоряжаются центральные органы власти. У местных органов власти (акиматов) собственные бюджеты. Республиканский и местные бюджеты вместе образуют централизованный денежный фонд (без учета взаимопогашаемых операций между ними), его еще называют государственным бюджетом.

В конце каждого года правительство представляет законопроект республиканского бюджета на предстоящий период. Пояснительная записка к нему содержит прогнозные параметры, исходя из которых кабинет оценивает объем налоговых поступлений. Разработчики планируют бюджет на 2024 год, опирались на базовый сценарий, его прогнозные параметры – динамика ВВП, ИФО по отдельным отраслям, объем экспорта и импорта, мировая цена на нефть – оказалась близки к реальности.

По предварительным данным БНС АСПР РК, номинальный объем ВВП страны по итогам 2024-го достиг 135,3 трлн тенге (против прогнозных 135 трлн тенге). Экономика в реальном выражении выросла на 4,8%, или всего на 0,5 п. п. меньше прогнозного таргета.

Производство товаров увеличилось на 5,6%, или на 0,6 п. п. больше, чем ожидалось. Сектор мог показать куда более высокие темпы роста, но горнодобыча по итогам года просела на 0,2%, или

оказалась меньше прогноза на 6,1 п. п. Это произошло под влиянием двух факторов. Во-первых, на 2025 год был перенесен запуск ПБР на Тенгизе. Во-вторых, на Кашагане и Карачаганаке производились плановые и внеплановые ремонтные работы. Поэтому в прошлом году нефтедобыча снизилась до 87,6 млн тонн. Потери компенсировали обработка (+5,9%), строительство (+13,1%) и торговля (+9,1%), в которых реальный рост оказался выше прогнозов.

Снижение нефтедобычи не помешало казахстанским нефтяникам экспортировать больше нефти, чем в 2023 году. Несмотря на незначительное снижение мировых цен за баррель Brent (с \$82,6 в 2023 году до \$80,2 по итогам 2024-го; причем разработчики бюджета опирались на прогнозную цену в \$80), казахстанское черное золото чуть подорожало на внешних направлениях. И это позволило казахстанским нефтяникам нарастить экспортную выручку. Мировые рынки также благоприятствовали урану и меди, неизменно входящим в топ-10 крупнейших экспортных товаров РК. Как результат, фактический объем экспорта товаров из Казахстана по итогам 2024-го составил \$81,6 млрд (против прогноза в \$83,1 млрд). Фактический объем импорта – \$59,8 млрд – немного недотянул до прогноза (\$60,7 млрд).

Почему бюджет РК по итогам 2024 года недополучил 2,2 трлн НДС

Несмотря на общий экономический подъем, разрыв между ожидаемым доходом от НДС и полученной суммой достиг максимального за последние пять лет уровня. В 2024 году казахстанским налогоплательщикам удалось собрать 5,2 трлн тенге НДС, то время как доходы ожидалось в размере 7,3 трлн тен-

ге (согласно первой редакции «О республиканском бюджете на 2024–2026»). Отрицательный разрыв в 2,2 трлн тенге обошел предыдущий антирекорд, зафиксированный в 2020 году (–1,4 трлн тенге).

Минфин РК последние три года публикует статистику доходов от НДС в разбивке по источникам поступлений. Наибольший объем доходов генерирует НДС на товары, импортированные в Казахстан. В 2024 году поступления от НДС на импорт составили 2,7 трлн тенге, или на 29% меньше, чем было запланировано в первой редакции РБ-2024. В абсолютных значениях разрыв достиг 1,1 трлн тенге.

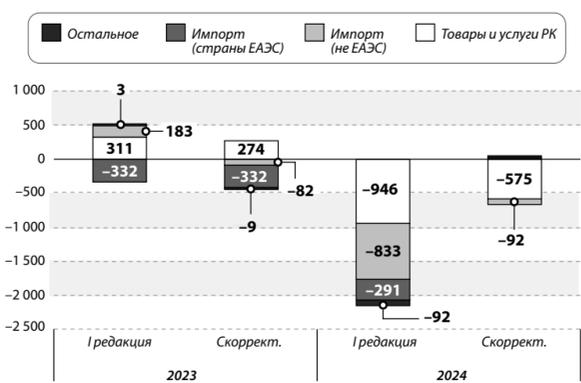
Хотя государственные экономисты, разрабатывая РБ-2024, напротив, закладывали увеличение поступлений от НДС на импорт до 3,9 трлн тенге, или на 630 млрд тенге (к оценочному уровню 2023-го). Причем большая часть дополнительной суммы приходилась на улучшение налогового администрирования, порядка 417 млрд тенге. Ожидаемое увеличение импорта (на фоне экономического роста) должно было дать еще 214 млрд тенге.

В прошлом году поступления от НДС на товары и услуги, которые были произведены или оказаны в Казахстане, снизились до 2,2 трлн тенге. Это на 30,1% меньше, чем было запланировано в первой редакции РБ-2024. В абсолютных цифрах отрицательный разрыв достиг 945 млрд тенге.

В первой редакции РБ-2024 было заложено увеличение поступлений на дополнительные 888 млрд тенге (к оценочному уровню по итогам 2023-го). Приrost складывался за счет расширения налогооблагаемой базы, поскольку прогнозировался экономический рост, и улучшения налогового администрирования (+728 млрд тенге и +300 млрд тенге); одновременно с этим приrost убавлялся на прогнозируемый размер возврата НДС (–141 млрд тенге).

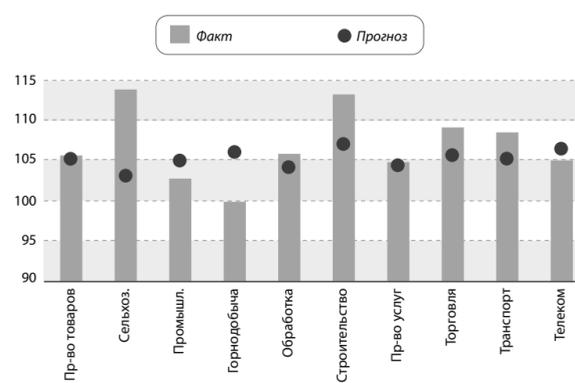
Поступления от НДС в прошлом году составили 5,2 трлн тенге – на 2,2 трлн (или на 29%) меньше, чем планировали; и меньше на 495 млрд (или на 9%), чем было собрано в 2023 году. Если допустить, что экономический рост и достижение планового объема импорта в прошлом году все-таки принесли бюджету дополнительные 942 млрд тенге (+728 млрд и +214 млрд), тогда основные потери из 1,1 трлн тенге пришлось на ухудшения налогового администрирования и сужение налоговой базы из многочисленных льгот и преференций, объем которых увеличивается с ростом экономики.

Перевыполнение прогноза (недобор) доходов по видам плательщиков НДС (млрд тенге)



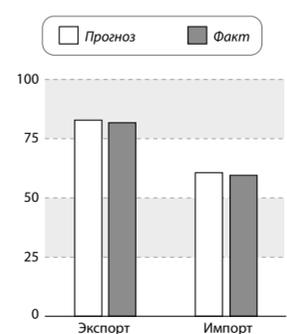
Источник: расчеты Kursiv Research по данным МФ РК

Прогнозные и фактические ИФО в разрезе отраслей за 2024 год, %



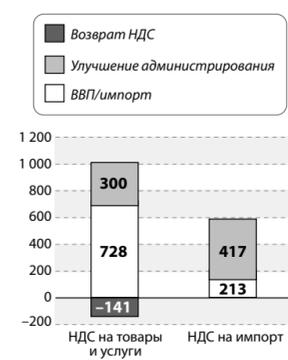
Источник: БНС АСПР РК, МФ РК

Прогнозные и фактические экспорт и импорт РК в 2024 году, \$ млрд



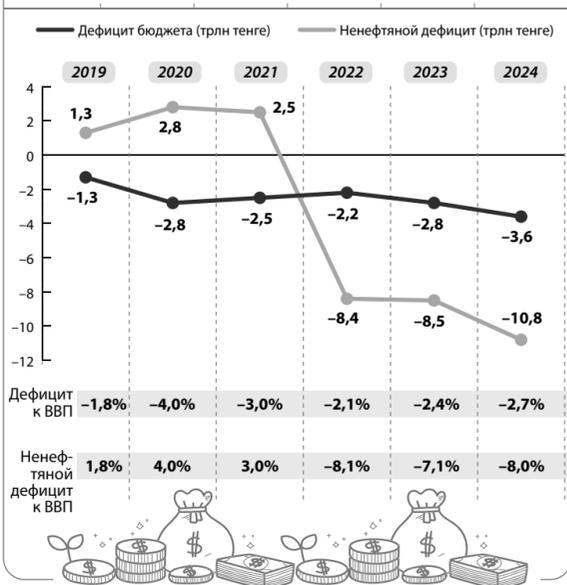
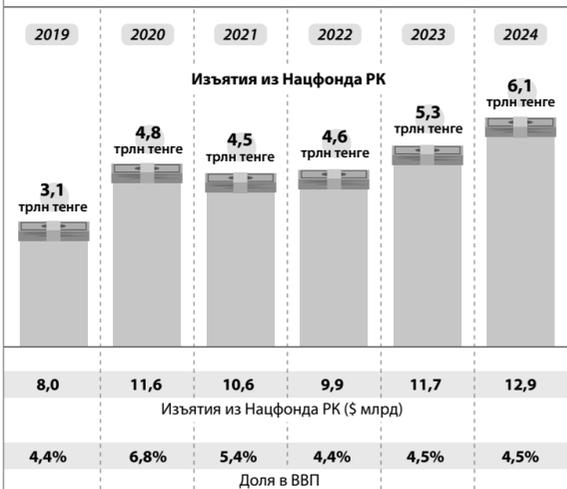
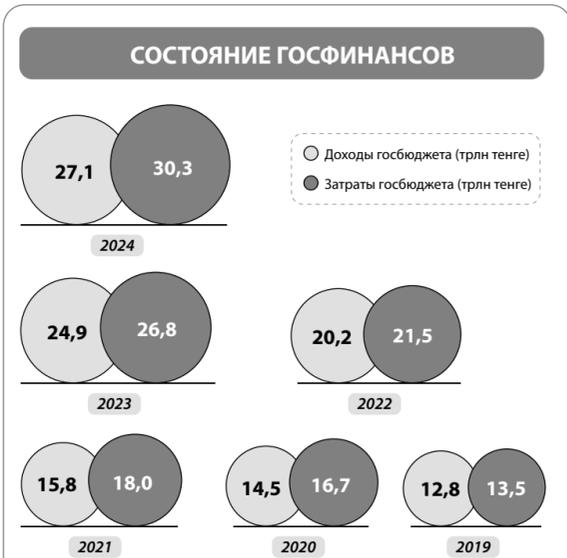
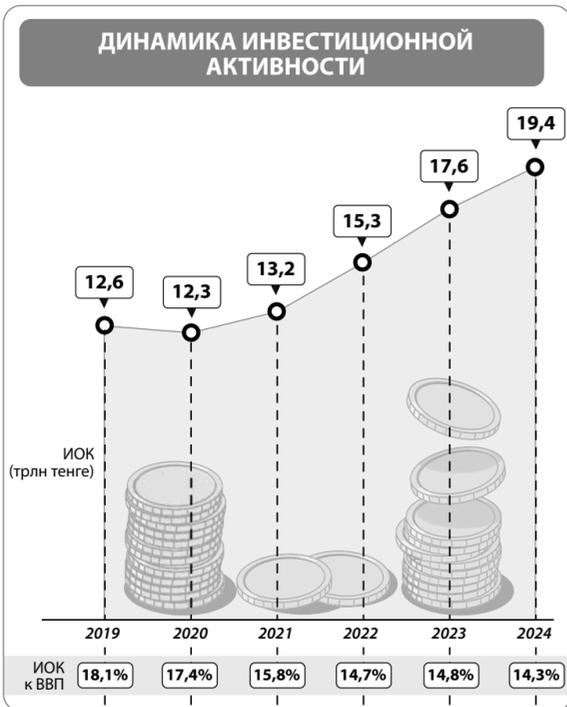
Источник: БНС АСПР РК, МФ РК

Оценочный прирост НДС в 2024 году, млрд тенге



Источник: МФ РК

ЭКСПЕРТИЗА



Президентская пятилетка

Как изменилась экономика Казахстана за пять лет президентства Токаева?

В марте 2019 года Касым-Жомарт Токаев занял пост президента РК, после того как первый глава государства Нурсултан Назарбаев добровольно сложил полномочия. В июне 2019-го Токаев победил на президентских выборах, набрав 70,96% голосов. Его президентство длится пять полных лет. Как за это время изменилась экономика Казахстана?

Аскар МАШАЕВ

За этот период экономика РК единственный раз ушла в минус. В 2020 году ВВП РК просел на 2,5%, поскольку для преодоления пандемии COVID-19 вводились карантинные ограничения во многих странах мира (включая Казахстан), что негативно отразилось на деловой активности. В остальные годы экономика росла в среднем на 4,4%. Токаеву этого мало: в 2023 году он поставил цель двукратного роста ВВП к 2029 году, тогда экономика в среднем должна прибавлять 6%.

С 2019 по 2024 год объем казахстанской экономики в долларовом выражении вырос в 1,6 раза – с \$181,7 млрд до \$288,1 млрд. За аналогичный период заметно вырос ВВП на душу населения – с \$9,8 тыс. до \$14,3 тыс. (в номинальном выражении).

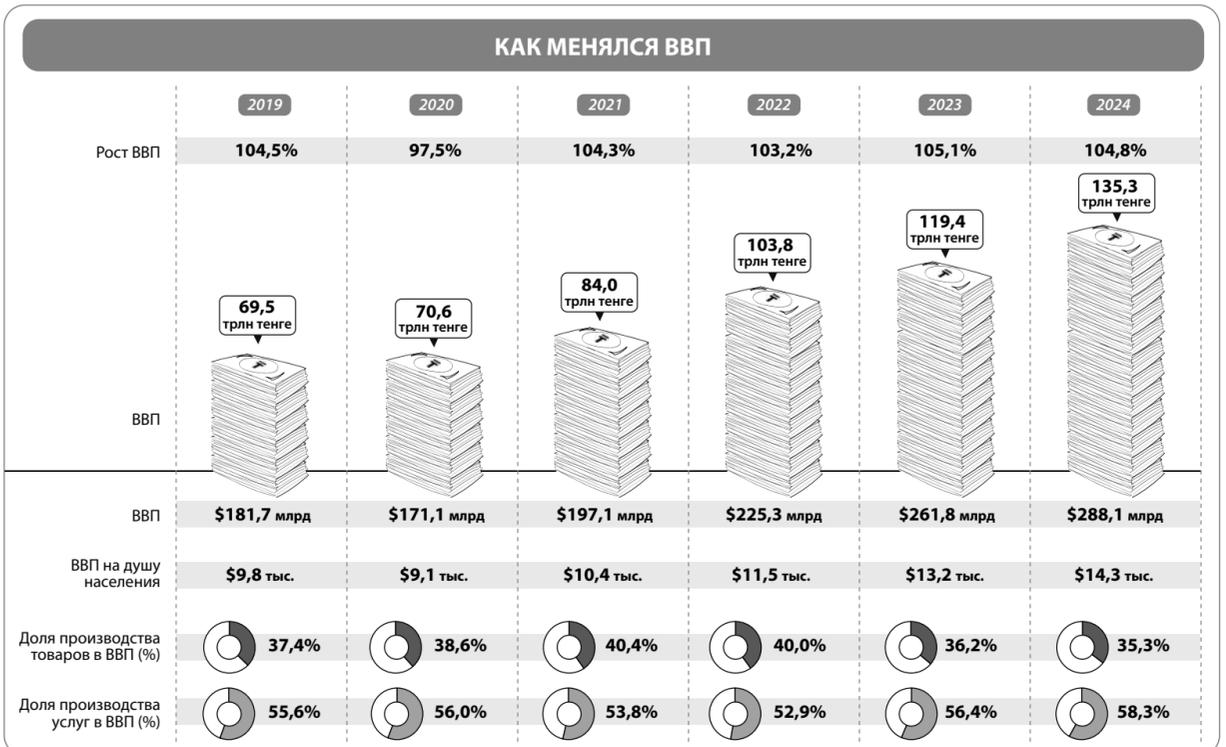
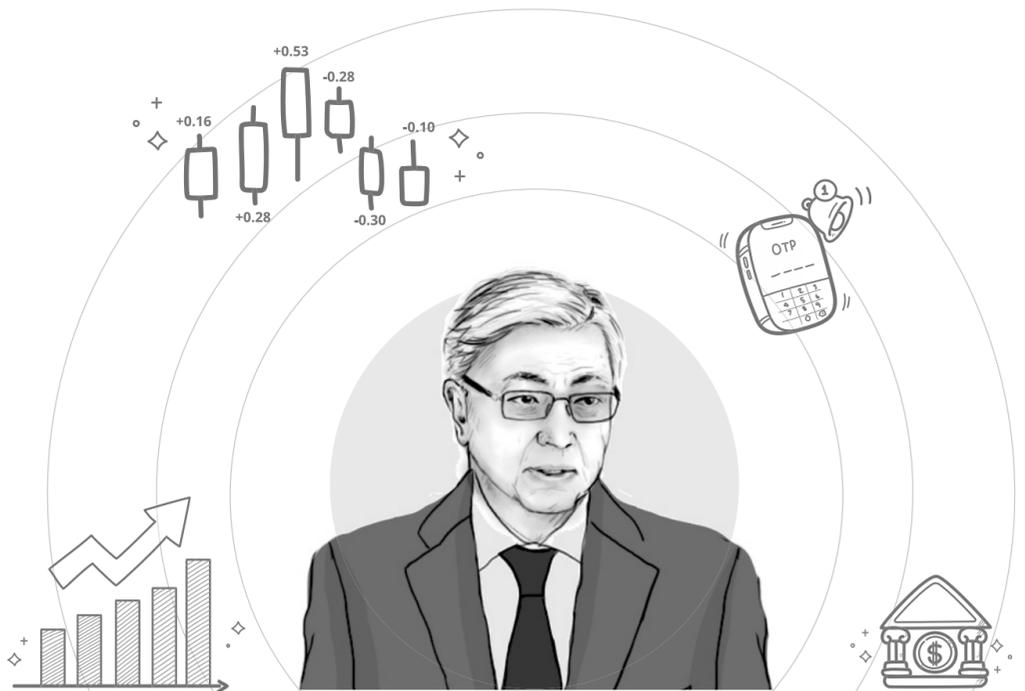
Вместе с ростом ВВП обозначились проблемы, связанные с недостаточным усложнением экономики. В структуре ВВП последние четыре года стабильно сокращается удельный вес производства товаров, снизившись по итогам 2024 года до 35,3% (пик был в 2021 году – 40,4%). В схожих пропорциях выросла доля сектора услуг – с 53,8 до 58,3% за аналогичный период. Проблему усиливает то, что исторически производительность труда растет быстрее в реальном секторе, чем в сфере услуг. По итогам 2024-го накопленная динамика (за базу взят 2019 год) производительности труда в секторе услуг составила 0,5%, в секторе производства товаров ситуация намного лучше – 26,5%.

Другой негативный тренд в экономике заключается в ослаблении инвестиционной активности. Если в 2019 году объем капиталовложений составил 12,6 трлн тен-

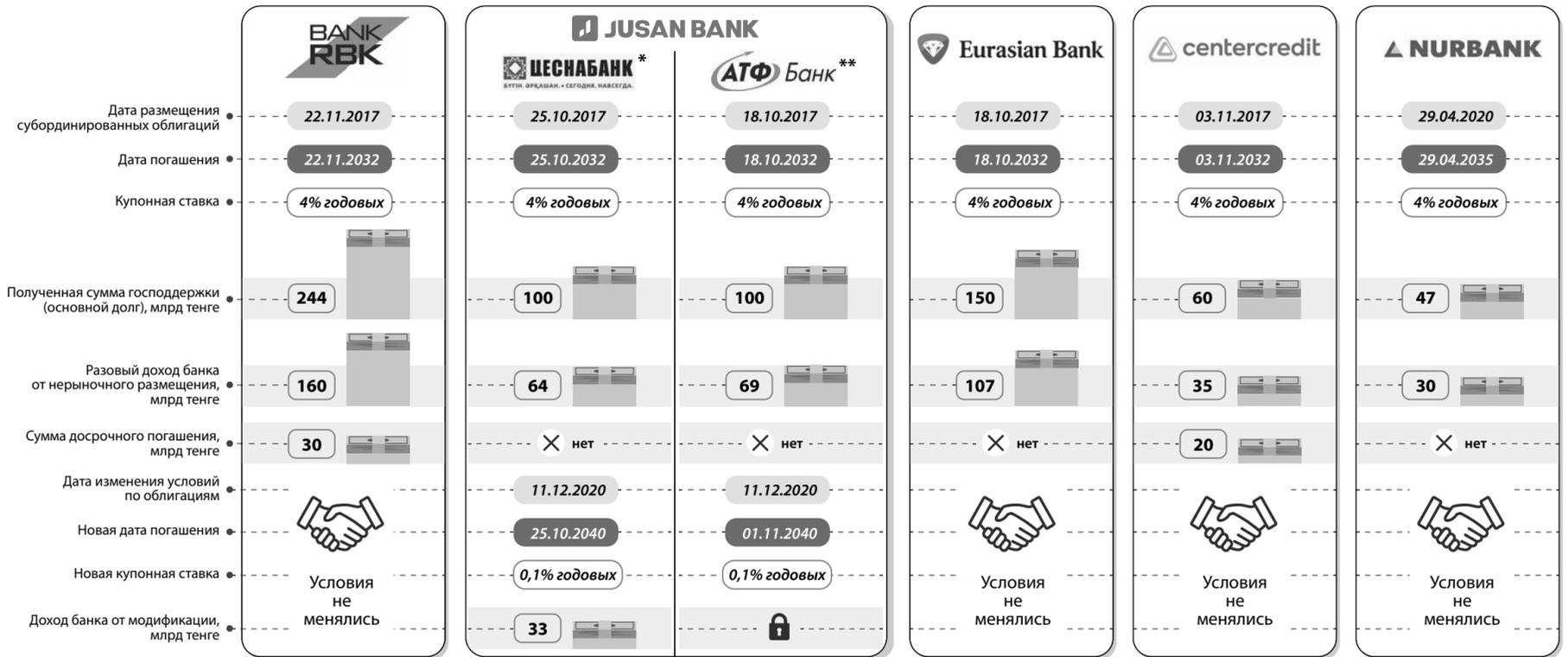
ге, или 18,1% к ВВП, то по итогам 2024-го структурный показатель сократился до 14,3% (при инвестициях в основной капитал в размере 19,4 трлн тенге). Неслучайно президент Токаев в нескольких последних выступлениях фокусирует внимание как правительства, так и представителей частного бизнеса на необходимости инвестировать в национальную экономику.

Международные аналитические организации (в частности, Всемирный банк) не преминут напомнить, что последние годы экономика РК растет преимущественно за счет увеличения госрасходов. Состояние госфинансов Казахстана если не подтверждает этот тезис, то оставляет мало аргументов, чтобы опровергнуть его.

Доходы госбюджета выросли с 12,8 трлн тенге в 2019 году до 27,1 трлн тенге в 2024 году, к ВВП это 18,3 и 20,1% соответственно. Затраты госбюджета выросли с 13,5 трлн до 30,3 трлн тенге, причем структурный показатель тоже вырос – с 19,5 до 22,4% к ВВП. В среднем половина затрат госбюджета финансируется за счет денег Национального фонда РК, сокращая его активы, но пока что не критично.



СКОЛЬКО БАНКИ ДОЛЖНЫ ГОСУДАРСТВУ ПО ПРОГРАММЕ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ



* В качестве правопреемника Цеснабанка, который акционеры группы Jusan приобрели 6 февраля 2019 года и позднее переименовали.
 ** В качестве правопреемника АТФБанка, который был куплен банком Jusan 29 декабря 2020 года и позднее поглощен.

🔒 – Нет данных.

Источник: аудированная отчетность банков, KASE, отчеты представителей держателей облигаций

«Курсив» систематизировал данные по БВУ с оздоровительной господдержкой. Возможно, при смене собственника Jusan, самый «помогаемый» банк, озаботится вопросом досрочного возврата госденег.

Виктор АХРЁМУШКИН

На сегодня в Казахстане есть пять БВУ, на балансе которых остается непогашенная госпомощь. Четыре из них (кроме Jusan) должны государству только по одному инструменту – субординированным облигациям, выпущенным в рамках Программы повышения финансовой устойчивости банковского сектора (ППФУ, инициирована Нацбанком в 2017 году). «Спонсором» этой программы, то есть непосредственным покупателем бумаг у банков-участников, выступал Казахстанский фонд устойчивости («дочка» Нацбанка).

Оздоровительные средства выделялись на 15 лет под 4% годовых (за исключением Jusan). Банки в своей отчетности фиксировали высокую разовую

прибыль от нерыночного размещения (от 30 млрд тенге у Нурбанка до 160 млрд у Bank RBK). На инфографике показано, какие именно банки получили деньги по ППФУ, каковы были суммы господдержки и сколько денег (из основного долга, без учета купонных выплат) банки вернули досрочно.

Пока на частичное досрочное погашение сподобились лишь два игрока из пяти. Bank RBK двумя траншами вернул государству 30 млрд тенге (из полученных 244 млрд), совмещая этот процесс с выплатой дивидендов акционерам. По-другому распределить прибыль сейчас невозможно: два года назад АРРФФ обязало «оздоровленные» банки при выплате дивидендов досрочно возвращать госпомощь в той доле, которую она занимает в капитале. В текущем году «возможность частичного возврата госпомощи будет зависеть от достигнутых финансовых показателей и решения

уполномоченного органа банка», рассказали «Курсиву» в Bank RBK.

Остальные участники ППФУ (за исключением Jusan) дивиденды не платят давно. Зато БЦК под самый занавес 2024 года досрочно вернул 20 млрд тенге господдержки (уменьшив долг перед КФУ до 40 млрд). Пресс-релизов по этому поводу банк не выпускал, о факте погашения можно было узнать только из сообщения на KASE от 30 декабря, идентифицировав бумагу по ее торговому коду, поэтому новость прошла незамеченной для прессы. Позднее, уже в феврале 2025-го (после встречи президента с крупными бизнесменами), PR-директор БЦК Сакен Нигмашев сообщил «Курсиву», что в декабре 2024-го «нам предоставили возможность погасить 20 млрд тенге» основного долга и что банк «изучает возможности дальнейшего досрочного погашения». А еще позднее предправления БЦК Руслан Владимиров рассказал

BES.media, что сначала банк хочет дождаться определенности по новым ставкам НДС и КПН. По его словам, «мы услышали главу государства, что желательно возвращать госпомощь раньше, и у нас такая возможность есть». Окончательное решение, заявил глава БЦК, будет зависеть от нового Налогового кодекса и его влияния на клиентов и судный портфель.

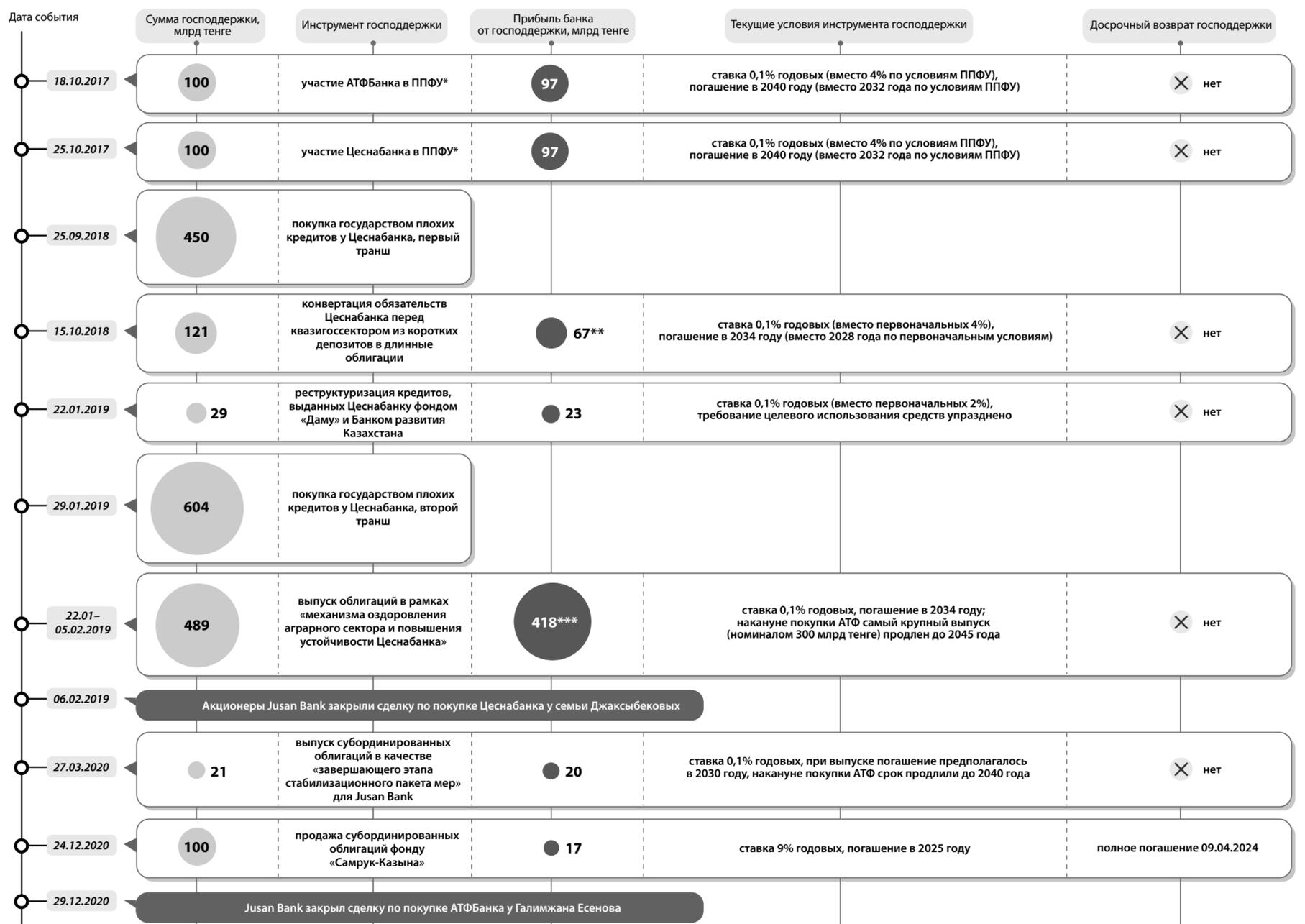
Евразийский и Нурбанк, судя по их комментариям «Курсиву», намерены держать «оздоровительные» ресурсы до последнего. «Погашение субординированных облигаций осуществляется строго в сроки, определенные условиями ППФУ», – сообщили в Евразийском. «Возврат средств будет проводиться согласно проспекту размещения субординированных облигаций», – заявили в Нурбанке.

Особняком среди пяти банков с господдержкой стоит Jusan. Помимо денег

по ППФУ (которые получали Цеснабанк и АТФ под 4% годовых, но для Jusan они превратились в бесплатные) он получил еще массу плюшек от власти, отраженных в отдельной инфографике. Свыше 1 трлн тенге государство заплатило Цеснабанку наличными, национализировав его плохие кредиты (это была сделка купли-продажи, деньги за которую уже не вернуть). Еще 859 млрд тенге – это номинальная сумма остающейся у банка господдержки, которой Jusan вправе пользоваться вплоть до 2045 года (разумеется, на балансе банка размер его долга перед государством несоизмеримо ниже из-за дисконтирования). Отказываться от госденег Jusan не собирается. «Банк обслуживает свои обязательства перед государством в полном соответствии с условиями заключенных договоров», – сообщили «Курсиву» в Jusan. Интрига последних дней заключается в том, что о своем желании купить Jusan заявил один из богатейших людей Казахстана Вячеслав Ким. Не исключено, что одним из условий, на которых власть согласует его кандидатуру, может быть как раз досрочное возвращение господдержки.

Слушая государство

СКОЛЬКО ДЕНЕГ ПОТРАТИЛО ГОСУДАРСТВО В ПОЛЬЗУ JUSAN BANK



* Программа повышения финансовой устойчивости банковского сектора, инициированная Нацбанком в 2017 году (оператор – АО «Казахстанский фонд устойчивости»).
 ** Без учета второй модификации (снижение ставки и удлинение срока).
 *** Без учета модификация (продление срока обращения с 2034 до 2045 года).

Источник: аудированная отчетность банков, расчеты «Курсива»

НЕДВИЖИМОСТЬ

В 1,7 раза за два года подорожала холодная вода в домах казахстанцев, в полтора раза – горячая вода и отопление. Средняя зарплата по республике за этот же период выросла менее чем на треть. И тем не менее расходы на комуслуги пока не превышают 5–10% от средней зарплаты жителей Казахстана.

Наталья КАЧАЛОВА

Отопление, электроэнергия, вывоз мусора и водоснабжение – основные расходные статьи в квитанциях на оплату коммунальных услуг. Они занимают примерно две трети затрат казахстанцев на услуги ЖКХ.

За 2023 и 2024 годы расходы казахстанских домохозяйств на основные статьи коммунальных услуг выросли более чем на треть, а в отдельных регионах – в разы. Расходы начали расти после запуска в Казахстане программы «Тариф в обмен на инвестиции». Программа подразумевает ежегодное (начиная с 2023 года) привлечение в отрасль до 400 млрд тенге инвестиций на решение проблемы высокого износа коммунальной инфраструктуры в РК.

Вода

Холодная вода с февраля 2023 года в среднем по стране подорожала на 74% – с 61,16 до 106,17 тенге за кубометр (данные БНС АСПиР РК). Самый большой рост тарифов зафиксирован в Алматы – в 2,17 раза и Актобе – в 2,14 раза. В Павлодаре и Уральске рост та-

рифов за два года составил 90 и 89% соответственно.

В Астане тарифы на холодную воду ниже среднего по стране – 89,3 тенге за куб. Самые низкие цены на холодную воду – в Жезказгане (46,2 тенге за куб. м) и Кызылорде (49,1 тенге за куб. м).

Самые дорогое холодное водоснабжение – в вододефицитном Актау, где городские жители получают воду с опреснительных заводов. Тариф на холодную воду в Актау в 3,5 раза выше, чем в среднем по стране, – 372,38 тенге за кубометр.

Горячая вода в Актау на треть дешевле холодной – 281,52 тенге за куб. м. Хотя в среднем по стране каждый кубометр горячей воды в 4,3 раза дороже холодной.

Лидеры по тарифам на горячее водоснабжение – Алматы и Караганда. Каждый куб горячей воды в этих городах обходится жителям в 623,49 тенге и 583,12 тенге соответственно. За два года горячая вода в этих городах подорожала в полтора раза. Однако это не самый большой рост тарифов. В Жезказгане тарифы на горячую воду за этот же период выросли в 2,66 раза, до 350,48 тенге за куб. м, в Павлодаре – на 95%, до 274,27 тенге за куб. м.

Самая дешевая горячая вода в Астане – 241,3 тенге за кубометр.

Отопление

Самый высокий в Казахстане тариф на центральное отопление

тоже в Алматы. Каждая гигакалория в южном мегаполисе обходится горожанам в 8,6 тыс. тенге, на 78% больше, чем два года назад. В Атырау и Шымкенте тоже высокие тарифы на отопление – 6,6 тыс. тенге за Гкал.

В Астане обогрев квартир обходится горожанам почти в 2,5 раза дешевле, чем алматинцам, – 3,6 тыс. тенге за Гкал. Но самый низкий тариф в стране в Кокшетау – 2,5 тыс. тенге за Гкал.

Во всех областных центрах и городах республиканского значения отопление за последние два года подорожало более чем на треть. Внушительнее всего цены на отопление за этот период выросли в Павлодаре – на 93%, до 4,58 тыс. тенге за Гкал, Алматы (+78%) и Актобе (+69%).

Вывоз ТБО

Тарифы на вывоз мусора за два года не изменились в восьми областных центрах из 20, где БНС РК собирает данные. В шести городах цена этой услуги выросла в два и более раз. Самый стремительный рост тарифов – в Таразе (в три раза, до 280 тенге за человека), Актобе (в 2,3 раза, до 417 тенге за человека) и Петропавловске (в 2,2 раза, до 480 тенге за человека). В то же время в этих городах тарифы все еще ниже, чем в среднем по стране (501 тенге за человека).

Дороже всех за вывоз ТБО платят алматинцы – 719 тенге

Тарифный план

Стоимость коммунальных услуг в Казахстане продолжит расти

Растущая доля

Даже при внушительном росте тарифов расходы на коммунальные услуги в Казахстане пока не превышают 5–10% от среднего заработка казахстанцев.

По данным Numbeo.com, текущие ежемесячные расходы на коммунальные услуги в среднем по стране составляют 28,7 тыс. тенге в месяц (для квартиры площадью 85 кв. м). Эта сумма включает затраты на электроснабжение, отопление, водоснабжение, вывоз ТБО. При этом средний заработок казахстанцев в IV квартале минувшего года, по данным БНС РК, составил 435 тыс. тенге. То есть, даже если в семье, владеющей квартирой на 85 «квадратов», только один работающий, затраты на коммунальные услуги составляют в среднем 7% от располагаемого дохода.

Самая высокая доля расходов на коммуналку у жителей регионов со сравнительно низким средним доходом. Так, у жителей Талдыкоргана, где средний доход находится на уровне 291 тыс. тенге, расходы на коммунальные услуги составляют 11% от дохода. И наоборот – у жителей Атырау, Актау и Астаны, городов, где средний доход самый высокий в стране (532–620 тыс. тенге), доля расходов на коммуналку составляет от 3 до 5%.

Среди стран-соседей, по данным Numbeo.com, почти вдвое

больше, чем в Казахстане, за коммунальные услуги платят жители России – 8,8 тыс. рублей, или около 50,6 тыс. тенге в среднем по стране. Это около 16% среднего дохода. В Азербайджане стоимость услуг ЖКХ сопоставима с казахстанской – 99,4 маната, или 29,1 тыс. тенге, но средняя зарплата в стране почти на 20% ниже, чем в РК, и в итоге на комуслуги приходится около 13% дохода. Жители Кыргызстана и Узбекистана отдадут за коммунальные услуги примерно столько же, сколько и казахстанцы, – 8–9% от средней зарплаты по стране.

В конце января глава государства Касым-Жомарт Токаев на расширенном заседании правительства заявил, что реализация новой тарифной политики в Казахстане продолжится. «Тарифы должны соответствовать рыночным условиям – иначе станет невозможной бесперебойная подача электроэнергии, тепла и воды», – сказал он.

В 2025–2029 годах на возведение новых электростанций, модернизацию тепловых, электрических сетей, водоснабжения и канализации в Казахстане планируют направить 15,1 трлн тенге. Затраты на модернизацию в том числе будут покрываться за счет средств от повышения тарифов в регионах, где население обладает более высокой финансовой устойчивостью.

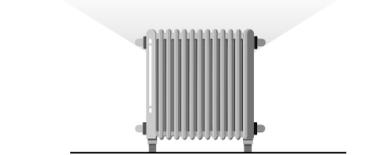
ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕН И ТАРИФОВ НА КОММУНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ В КАЗАХСТАНЕ ЗА 2023–2025 ГОДЫ

	Содержание жилища, за 1 кв. м		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	71	58	23%
Алматы	46	43	7%
Шымкент	29	18	64%
Актау	55	40	35%
Актобе	45	37	22%
Атырау	52	43	20%
Жезказган	65	60	8%
Кокшетау	47	39	21%
Караганда	36	28	28%
Конаев	63	34	86%
Костанай	60	50	21%
Кызылорда	24	20	19%
Уральск	65	51	29%
Усть-Каменогорск	49	43	14%
Павлодар	32	30	7%
Петропавловск	42	34	24%
Семей	41	37	11%
Талдыкорган	29	20	41%
Тараз	29	25	16%
Туркестан	30	30	

	Отопление центральное, за 1 Гкал		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	3 599	2 598	39%
Алматы	8 601	4 842	78%
Шымкент	6 604	4 912	34%
Актау	4 104	2 678	53%
Актобе	4 882	2 886	69%
Атырау	6 640	5 269	26%
Жезказган	3 651	2 988	22%
Кокшетау	2 506	2 209	13%
Караганда	5 593	3 730	50%
Конаев	3 526	2 201	60%
Костанай	5 559	4 147	34%
Кызылорда	3 772	2 441	55%
Уральск	5 815	3 873	50%
Усть-Каменогорск	4 551	3 379	35%
Павлодар	4 577	2 377	93%
Петропавловск	5 199	3 645	43%
Семей	5 172	3 619	43%
Талдыкорган	3 912	2 411	62%
Тараз	4 044	2 478	63%
Туркестан	4 395	3 208	37%

	Горячая вода, за 1 куб. м		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	241	163	48%
Алматы	623	413	51%
Шымкент	282	206	37%
Актау	346	197	75%
Актобе	319	256	25%
Атырау	350	132	166%
Жезказган	583	396	47%
Кокшетау	273	178	54%
Караганда	447	358	25%
Конаев	308	205	50%
Костанай	351	234	50%
Кызылорда	274	141	95%
Уральск	340	212	61%
Усть-Каменогорск	372	247	51%
Павлодар	253	157	61%
Петропавловск	298	186	60%
Семей			
Талдыкорган			
Тараз			
Туркестан			

	Холодная вода, за 1 куб. м		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	89	56	59%
Алматы	104	48	117%
Шымкент	143	97	48%
Актау	372	234	59%
Актобе	182	85	114%
Атырау	122	70	76%
Жезказган	46	41	12%
Кокшетау	127	82	55%
Караганда	150	108	39%
Конаев	76	62	24%
Костанай	104	72	44%
Кызылорда	49	44	11%
Уральск	86	46	89%
Усть-Каменогорск	82	52	58%
Павлодар	98	52	90%
Петропавловск	94	86	10%
Семей	80	57	40%
Талдыкорган	76	64	19%
Тараз	93	70	32%
Туркестан	94	61	54%

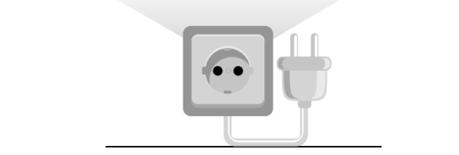
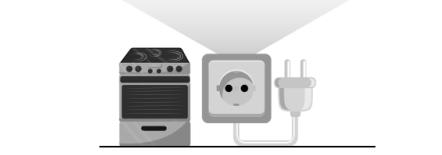


	Вывоз мусора, за месяц с человека		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	390	390	
Алматы	719	553	30%
Шымкент	395	185	114%
Актау	504	504	
Актобе	417	180	132%
Атырау	380	197	93%
Жезказган	347	347	
Кокшетау	539	406	33%
Караганда	390	390	
Конаев	492	300	64%
Костанай	453	453	
Кызылорда	388	232	67%
Уральск	496	496	
Усть-Каменогорск	431	431	
Павлодар	490	323	52%
Петропавловск	480	218	120%
Семей	470	470	
Талдыкорган	380	175	117%
Тараз	280	94	198%
Туркестан	226	103	119%

	Природный газ, транспортируемый по распределительным сетям, за 1 куб. м		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	39	32	23%
Алматы	40	33	21%
Шымкент	16	12	32%
Актау	15	12	27%
Актобе	9	6	61%
Атырау			
Жезказган			
Кокшетау			
Караганда			
Конаев	35	32	9%
Костанай	32	25	28%
Кызылорда	20	15	37%
Уральск	20	19	9%
Усть-Каменогорск			
Павлодар			
Петропавловск			
Семей			
Талдыкорган	38	32	20%
Тараз	35	28	24%
Туркестан	40	33	21%

	Электроэнергия в зависимости от объемов ее потребления, для населения, использующего электрические плиты, 100 кВт·ч		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	1 866 – 3 470	1 454 – 2 779	28% – 25%
Алматы	2 807 – 4 636	1 901 – 3 117	48% – 49%
Шымкент	2 069 – 3 503	1 604 – 2 695	29% – 30%
Актау	2 315 – 2 315	1 949 – 1 949	19% – 19%
Актобе	1 660 – 2 792	987 – 1 617	68% – 73%
Атырау	1 698 – 2 688	666 – 1 055	155% – 155%
Жезказган	1 915 – 2 873	1 249 – 2 580	53% – 11%
Кокшетау	2 214 – 3 715	1 699 – 2 691	30% – 38%
Караганда	2 014 – 3 344	1 280 – 2 115	57% – 58%
Конаев	2 807 – 4 636	1 901 – 3 117	48% – 49%
Костанай	2 761 – 4 291	2 012 – 3 109	37% – 38%
Кызылорда			
Уральск	2 639 – 4 224	1 948 – 3 180	35% – 33%
Усть-Каменогорск	1 813 – 3 093	1 256 – 2 130	44% – 45%
Павлодар	1 957 – 3 303	1 202 – 2 018	63% – 64%
Петропавловск	1 764 – 2 880	1 290 – 2 087	37% – 38%
Семей	1 813 – 3 093	1 256 – 2 130	44% – 45%
Талдыкорган	2 470 – 3 820	1 756 – 2 663	41% – 43%
Тараз	2 313 – 3 606	1 541 – 2 404	50% – 50%
Туркестан	2 069 – 3 503	1 604 – 2 695	29% – 30%

	Электроэнергия в зависимости от объемов ее потребления, для населения, не использующего электрические плиты, 100 кВт·ч		
	2025	2023	Рост тарифа
Астана	2 096 – 3 470	1 295 – 2 584	62% – 34%
Алматы	2 807 – 4 636	1 901 – 3 117	48% – 49%
Шымкент	2 107 – 3 503	1 627 – 2 695	30% – 30%
Актау	2 315 – 2 315	1 949 – 1 949	19% – 19%
Актобе	1 668 – 2 792	992 – 1 617	68% – 73%
Атырау	1 668 – 2 688	650 – 1 055	157% – 155%
Жезказган			
Кокшетау			
Караганда			
Конаев			
Костанай			
Кызылорда			
Уральск			
Усть-Каменогорск			
Павлодар			
Петропавловск			
Семей			
Талдыкорган			
Тараз			
Туркестан			





Данияр ОРАПБАЕВ,
аналитик Freedom Finance Global

Потребительская уверенность в Казахстане в январе 2025 года

Резкое ухудшение потребительской уверенности

Freedom Finance Global 27-й месяц изучает потребительскую уверенность, инфляционные и девальвационные ожидания жителей Казахстана. Январь 2025 года показал значительное снижение и оказался на уровне 93,2 пункта, что является вторым самым низким показателем за все время исследования. **Негативные ответы стали преобладать над позитивными. Снижение оптимизма происходит по всем аспектам, но особенно заметно падение в оценке экономической ситуации. Инфляционные оценки также выросли за месяц на фоне подорожания овощей и фруктов. С другой стороны, инфляционные ожидания остались на прежнем уровне, а девальвационные снизились на фоне укрепления тенге с середины января.**

Аналитики ежемесячно собирают по 3 600 анкет в Казахстане, что дает достаточную выборку для оценки различных параметров. Исследования базируются на методологии, используемой для получения индексов потребительской уверенности во многих странах мира и адаптированной под локальные задачи компанией United Research Technologies Group. Метод сбора данных – телефонный опрос. Анкета опроса адаптирована: исследование проводится на родном языке респондентов.

Экономическое будущее под вопросом

Субиндекс прогноза изменений экономической ситуации в горизонте следующих 12 месяцев снизился на 15,8 пункта и достиг минимумов с июня 2023 года. Доля тех, кто считает, что экономическое положение улучшится, упала с 54,9% в декабре до 45% в январе.

В возрастном разрезе месячное падение оптимизма произошло по всем группам. Самое заметное ухудшение зафиксировано среди людей старше 60 лет, где доля позитивно настроенных респондентов упала с 52 до 39,5%. Этот показатель стал худшим среди всех возрастных групп. Также более чем на 10 п. п. снизилась доля ожидающих улучшения экономического положения среди молодежи до 29 лет. Тем не менее эта возрастная группа осталась лидером с показателем в 49,8%. Наименьшее падение позитива зафиксировано среди респондентов 45-59 лет, аналогичный показатель которых уменьшилась с 49,9 до 43,5%.

В региональном плане снижение оптимизма по прогнозам изменений экономической ситуации наблюдалось практически повсеместно. Редким исключением стала Восточно-Казахстанская область, где доля положительных ответов выросла с 40,8 до 44,7%. Тем не менее лидерами января оказались жители Шымкента, где 51,5% выбрали положительные варианты ответов. Наибольшее снижение долевого показателя зафиксировано в Западно-Казахстанской области: с 61,7 до 38%. Также значительное снижение – больше 12 п. п. за месяц – наблюдалось в следующих областях: Кызылординской, Актюбинской, Алматинской, Северо-Казахстанской, Атырауской и Акмолинской.

Условия для крупных покупок рекордно ухудшились

Субиндекс оценок благоприятности крупных покупок упал на 11,8 пункта в сравнении с декабрем и достиг 62,3 пункта. Этот результат оказался самым низким за все время исследования. Доля казахстанцев, считающих, что текущие условия для крупных покупок благоприятны, упала с 31,8 до 26,4%.

Среди возрастных групп наибольшее падение оптимизма показали респонденты старше 60 лет. Доля положительных ответов среди них упала с 26,8 до 19,3%, что стало худшим результатом среди возрастных групп. И здесь лучше всех отве-

тила молодежь до 29 лет – 34,2%, но этот показатель на 3,9 п. п. меньше, чем было в январе. Также заметное снижение доли отмечающих благоприятность текущих условий для крупных покупок наблюдалась среди людей 45–59 лет: с 29,8 до 23%.

В региональном разрезе ухудшение произошло по всем регионам за исключением этой тройки: Жетысуской, Атырауской областей и столицы. В этих регионах доля положительных ответов немного выросла в сравнении с декабрем. Тем не менее лидером января оказалась Костанайская область с результатом в 33,3%, что лишь на 4 п. п. меньше, чем в декабре. Тогда как сразу у нескольких регионов падение доли положительных ответов составило больше 10 п. п. Наибольшее снижение зафиксировано в Кызылординской области – на 16 п. п. Также более чем на 10 п. п. показатель упал в Акмолинской, Западно-Казахстанской, Мангистауской и Улытауской областях. С другой стороны, худший результат показали респонденты из Восточно-Казахстанской, где аналогичный показатель составил лишь 20,5%, что на 6,2 п. п. меньше декабрьского значения.

Резкое ухудшение прогнозов по личному материальному положению

Субиндекс прогноза изменений личного материального положения в горизонте следующих 12 месяцев также значительно снизился на 9,8 пункта и оказался минимальным за все время исследования. Доля тех, кто считает, что их личное материальное положение улучшится, упала с 50,8% в декабре до 44,8% в январе.

В возрастном разрезе месячный рост пессимизма заметен по всем группам. Тем не менее значительно остальных выделилось старшее поколение от 60 лет. Доля ждущих улучшения личного материального положения в этой возрастной группе за месяц упала с 35,9 до 23,8%. Это и стало худшим значением января среди всех групп-участниц. В то же время у других респондентов из других категорий снижение доли положительных ответов не такое значительное и составило примерно 3–4 п. п. Абсолютным лидером продолжает оставаться молодежь до 29 лет, среди представителей которой аналогичный показатель упал с 66,5 до 62,1%.

В региональном разрезе ухудшение показателей зафиксировано практически везде, за исключением Жетысуской и Мангистауской областей. Здесь доля оптимистично настроенных в вопросе личного материального положения респондентов увеличилась почти на 5 п. п. Тем самым Мангистауская область стала лидером января с показателем в 59,8%. С другой стороны, наиболее заметное ухудшение доли положительных ответов фиксируется в Павлодарской области: с 51,8 до 35,8%. Также более чем на 10 п. п. за месяц упала аналогичная доля в Акмолинской и Костанайской обла-

стях, а также в Шымкенте. И все же худший результат в январе показала Северо-Казахстанская область, где доля положительно настроенных жителей составила лишь 27,9%, что на 9,7 п. п. меньше, чем в декабре.

Инфляционные оценки населения резко выросли

Инфляционные оценки жителей Казахстана третий месяц подряд показывают рост, причем на этот раз увеличение было довольно существенным. В горизонте января прошедшего месяца 51,8% опрошенных (в декабре – 42,6%) указали на сильный рост цен. А в горизонте года доля заметивших быстрое увеличение цен выросла похожими темпами: с 52,4% в декабре до 57,8% на момент последнего сбора данных. Тем самым первый показатель достиг максимума за все время проведения исследования, а второй – с марта 2024 года.

А вот инфляционные ожидания казахстанцев в целом показали нейтральный результат в отличие от инфляционных оценок. Доля людей, ожидающих сильного роста цен в горизонте месяца,



Фото: Shutterstock/wildcart



Источник: исследование Freedom Finance Global

упала с 24,7 до 23%, в горизонте же следующих 12 месяцев доля ждущих ускорения роста цен немного выросла: с 25,6% в декабре до 26,3% на момент последнего анкетирования.

Аналогичное исследование Национального банка РК по инфляционным оценкам и ожиданиям показало такую же, но менее существенную динамику в вопросе оценок, тогда как в вопросе ожиданий произошло заметное снижение. Согласно представленным данным, доля ожидающих сильного роста цен в течение года упала с 30,2 до 26,9%. Тогда как в горизонте месяца аналогичный показатель резко снизился с 32,8 до 23,3%. В целом же произошло обратное восстановление оптимизма после резкого скачка показателей в декабре. Инфляционные оценки продолжили рост. Если по оценке роста цен за последний месяц доля респондентов повысилась с 37,8 до 39,4%, то доля указывающих на быстрый рост цен за предыдущие 12 месяцев увеличилась с 45 до 47%.

Среди отдельных товаров и услуг большинство казахстанцев продолжает волновать суще-

ственный рост цен на продукты питания. Хотя в этот раз впервые за 16 месяцев изменился топ-4 наиболее подорожавших, по мнению населения, товаров. Это случилось за счет услуг ЖКХ, сильный рост тарифов на которые заметили почти 25% респондентов (17,2% – в декабре). Тем самым это наименование заняло четвертое место, немного опередив категорию «Хлеб и хлебобулочные изделия». На первом же месте в январе оказались овощи и фрукты. По ним доля людей, заметивших сильное увеличение цен, составила рекордные за все время исследования 52,7%, что заметно выше декабрьского значения в 30,1%. Также увеличение аналогичного показателя случилось по категории «Мясо, птица»: с 37,2 до 43,5%. Отметим заметный рост доли по бензину и ГСМ – с 7,4 до 11,3%, вероятно, на фоне отмены регулирования цен. Тем не менее цены пока выросли незначительно, чтобы это заметило большинство населения. Согласно официальной статистике, стоимость овощей и фруктов увеличилась в январе в среднем на 3,6% м/м. Заметнее всего за месяц подорожали кар-

тофель (+16%), а также капуста (+8,8%) и огурцы (+5,4%). Тем самым официальные данные вполне подтвердили настроения жителей. По мясу и птице рост оказался не настолько значительным, составив 1,1% м/м. Услуги ЖКХ в среднем за январь выросли в цене на 1,4% м/м. Месячный рост тарифов более чем на 2% зафиксирован по содержанию жилья и центральному отоплению.

Девальвационные ожидания немного снизились

Девальвационные ожидания казахстанцев снизились после трех месяцев роста подряд и недавнего обновления рекордных значений за все время исследования. Курс доллара в январе упал примерно на 1,2%. Тем не менее, учитывая, что опрос проводился в феврале на фоне более сильного падения курса, настроения жителей немного улучшились. Согласно результатам, доля казахстанцев, ждущих ослабления тенге в горизонте года, упала с 64,2 до 61,3%. А в горизонте месяца – с 46,1 до 39,1%.

Выводы

Начало нового, 2025 года оказалось негативным в вопросе потребительской уверенности казахстанцев, учитывая достижение многомесячных минимумов и итоговый показатель индекса ниже 100 пунктов. Это говорит о преобладании негативных ответов над позитивными. Зафиксировано существенное и повсеместное ухудшение настроений практически во всех регионах и во всех возрастных категориях. При этом снижение оптимизма произошло по всем вопросам, определяющим индекс. Намного меньше казахстанцев в сравнении с декабрем выражают утвердительное мнение касательно экономического положения, причем как по прогнозам, так и по оценкам. В итоге оценки экономической ситуации упали до абсолютных минимумов за все время исследования: так мало людей еще никогда не считали, что экономика улучшилась за предыдущие 12 месяцев. Также значительно упала доля оптимистов в вопросе экономических прогнозов. Факторами этого могли стать бурные обсуждения

увеличения налога на добавленную стоимость, которые начались в конце января, а также отмена регулирования цен на бензин. Тем не менее на инфляционные ожидания населения эти события не повлияли. Кроме того, отметим чуть менее значительное снижение оптимизма по личному материальному положению. Тем не менее он также достиг многомесячных минимумов.

Динамика инфляционных оценок и ожиданий в январе оказалась скорее негативной, учитывая резкий рост инфляционных оценок. Вероятнее всего, это произошло на фоне этого январского роста цен на овощи и фрукты. Жители также отмечают это, так как чуть больше половины опрошенных вспомнили сильный рост цен именно на эту категорию. Такая доля по этим товарам оказалась рекордной за все время исследования. К тому же рост оценок происходит и по аналогичному опросу Национального банка. Тем не менее инфляционные ожидания в целом остались на прежнем уровне. Вероятно, казахстанцы считают текущее повышение цен временным. К тому же курс доллара в январе и в особенности в начале февраля заметно снизился после нескольких месяцев роста. Это также позитивно повлияло на девальвационные ожидания. Чуть меньше людей теперь ждут ослабления тенге в горизонтах следующего месяца и года. В февральском опросе наверняка стоит ожидать дальнейшего снижения доли пессимистов.

В итоге 27-я волна исследования потребительской уверенности населения Казахстана показала значительное резкое ухудшение и побила многомесячные антирекорды. В январе намного больше жителей, чем в декабре, беспокоились об экономической ситуации в стране. Если же в ближайшие месяцы мы не увидим бурных обсуждений в обществе, подобных НДС, то вкупе с укреплением тенге это может улучшить настроения жителей в феврале и марте. К тому же инфляционные ожидания остаются на прежнем уровне, а по опросу Нацбанка, даже снизились, что также может помочь потребительской уверенности восстановиться.

КАЗАХСТАН

Доля людей, отмечающих сильный рост цен	Ноябрь 2024	Декабрь 2024	Январь 2025
Оценки роста цен за прошедший месяц	40,9	42,6	51,8
Оценки роста цен за прошедшие 12 месяцев	49,9	52,4	57,8
Ожидания роста цен в следующем месяце	30,6	24,7	23,0
Ожидания роста цен в следующие 12 месяцев	27,5	25,6	26,3

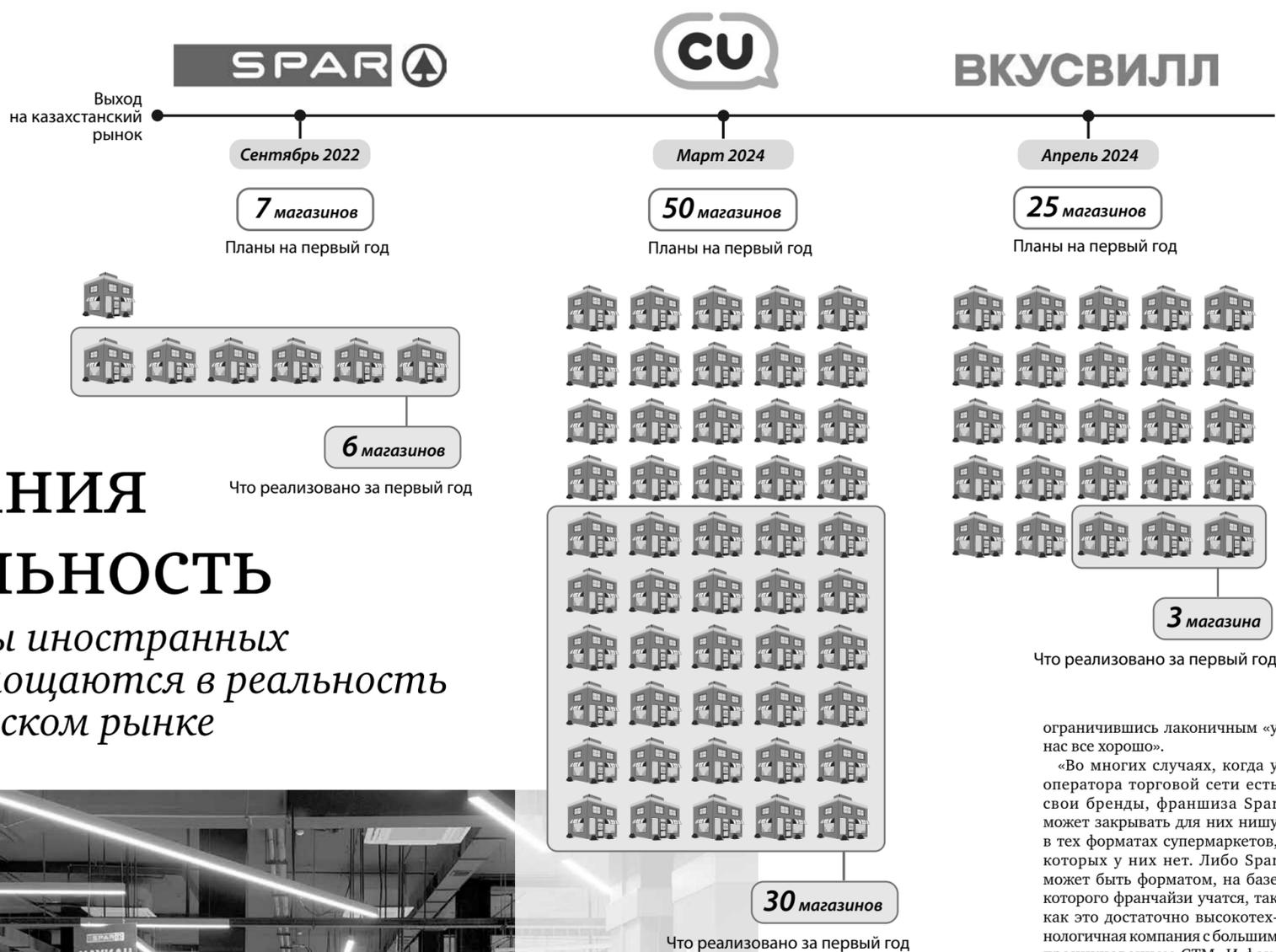
Источник: исследование Freedom Finance Global

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК

Планы иностранных FMCG-сетей в Казахстане

За последние три года на казахстанский FMCG-рынок вышло сразу несколько крупных иностранных сетей: нидерландский Spar, южнокорейский CU, российский «ВкусВилл». «Курсив» узнал, как новички себя чувствуют, с какими сложностями столкнулись и что затрудняет их экспансию.

Анастасия МАРКОВА



Ожидания vs реальность

Почему планы иностранных сетей не воплощаются в реальность на казахстанском рынке



Обычно ретейлерам требуется около года после запуска, чтобы обкатать бизнес-процессы и понять успешность проекта на новом рынке. Все три новичка – Spar, CU и «ВкусВилл» – говорят об удачном завершении этого начального этапа, но отмечают особенности рынка, которые откорректировали первоначальные планы сетей.

«ВкусВилл»

В тройке новичков самым молодым игроком на местном рынке можно считать «ВкусВилл». Он работает в Алматы всего 10 месяцев. Ретейлер позиционирует себя как сеть магазинов полезного питания с акцентом на натуральные продукты. В основном развивается в формате магазинов у дома, на небольших торговых площадях до 250 кв. м. На открытии первого магазина гендиректор «ВкусВилл Казахстан» Александр Михеев рассказал журналисту «Курсива», что в планах компании запустить в течение года в Алматы 25 точек. Сейчас в городе работает три магазина.

«В нашей системе менеджмента нет долгосрочного планирования и KPI, это позволяет компании быть гибкой и оперативно подстраиваться под обстоятельства. У команды могло быть личное видение по числу точек, но в любом случае до окончания тестирования проекта это просто предположения и пожелания», – объясняют возникшее расхождение планов с реальностью в пресс-службе компании.

В течение 10 месяцев ретейлер проверял свою жизнеспособность на новом рынке. «В 2024 году команда сменила фокус с открытий магазинов на развитие ассортимента и проработку качества продуктов от местных

производителей», – добавляет пресс-служба.

Поиск местных производителей – важный пункт в стратегии компании. Практически весь ассортимент ретейлера – это товары под собственной торговой маркой (СТМ) «ВкусВилл». В компании отмечают, что одной из сложностей на казахстанском рынке стал как раз поиск производителей СТМ, которые подходили бы «ВкусВиллу» по всем стандартам. Также, по словам Александра Михеева, возникали трудности с поиском и адаптацией сотрудников розницы. «На первых порах во всех новых магазинах «ВкусВилл» работает команда развития – это отдел подготовленных продавцов, которые знают все о наших продуктах, они пропитаны ценностями бренда. Чтобы передать этот опыт новым коллегам, мы организовали обучение продавцов и погружение в культуру компании».

«Безусловно, каждый рынок имеет свою специфику. На подход к ведению бизнеса влияет, в том числе, культурный код и менталитет. Казахи любят вести дела не спеша, уделяют внимание мелочам. Переговоры здесь довольно длительный процесс, требующий терпения. Но стоит отметить, что народ здесь гостеприимный и радушный, при должном уважении в ответ люди готовы идти на компромисс», – добавляет Михеев.

На основе финпоказателей первых точек и обратной связи от покупателей на этапе обкатки ретейлер решил начать масштабирование в Казахстане. Сейчас, по данным компании, «в стройке» находятся еще четыре магазина.

«ВкусВилл» – это сильная сеть, специализирующаяся на фреш- и ультрафреш-продукции, с великолепной клиентской

программой. Но пока еще рано говорить об их результатах и о полномасштабном развитии сети на казахстанском рынке. Пока этот игрок только пробует себя здесь», – считает управляющий компании Trade Help, эксперт в сфере FMCG-ретейла Андрей Калмыков.

CU

На месяц дольше «ВкусВилла» в Казахстане присутствует южнокорейская сеть круглосуточных магазинов у дома CU. Помимо товаров повседневного спроса в магазинах есть пространство для быстрого приготовления еды с посадочными местами. CU в Казахстане является совместным проектом южнокорейской компании BGF Retail и казахстанской группы компаний «Шин-Лайн». На открытии первого магазина в Алматы, в марте 2024-го, президент группы компаний «Шин-Лайн» Андрей Шин озвучил планы по запуску 50 точек по городу до конца года. На данный момент в Алматы функционируют 30 магазинов, еще шесть находятся на стадии строительно-монтажных работ. Их открытие ожидается в ближайший месяц.

Отклонения в темпе запуска новых магазинов в компании связывают с двумя факторами. «Во-первых, тщательный подход к выбору локаций для магазинов требует дополнительного времени на анализ и переговоры с арендодателями, проверки документов, получения недостающих документов от собственников, необходимых переформлений. Ранее мы ожидали, что договорная и документальная базы собственников находятся в лучшем состоянии и нам потребуется меньше времени на предварительную проработку по каждой торговой точке, но после первых открытий видим необходимость

планировать больше времени именно на эту фазу», – рассказывает президент CU Central Asia Алина Шин.

Во-вторых, по ее словам, потребовалось больше времени на формирование команды и адаптацию бизнес-модели к местному рынку. Команде пришлось вносить изменения в операционные процессы и их оптимизировать. «Одной из основных проблем стала адаптация бизнес-процессов к текущим ограничениям и местным условиям. Кроме того,



процесс получения необходимой документации и разрешений с собственниками занимает больше времени, чем ожидалось. Важной проблемой также являются кадровые вопросы, отсутствие экспертов в некоторых областях, приходится вкладываться в самостоятельное обучение и перепрофилирование людей», – комментирует спикер.

Тем не менее ретейлер продолжает строить грандиозные планы на казахстанский рынок. В 2025 году сеть планирует запустить

субфраншизу, начать строительство нового распределительного центра и фабрики-кухни, а также выйти в другие крупные города страны.

«У CU, на мой взгляд, перспективный формат. Мы наблюдаем, что они постепенно начинают покрывать все районы Алматы», – считает основатель и глава группы компаний Infoline, эксперт в сфере ретейла Иван Федяков. По его словам, у сети есть шансы масштабироваться за счет интересного малого формата.

Spar

Наиболее приближенными к реальности по итогам первого года работы оказались планы нидерландской сети супермаркетов Spar. Шесть из семи запланированных магазинов компания открыла в намеченный срок.

Первый магазин Eurospar (так в сети называется формат большого супермаркета) площадью 2400 кв. м открылся в Алматы в сентябре 2022 года. На местном рынке сеть Spar управляет ТОО «СКИФ Трейд» (владелец сети магазинов Small). До конца 2023 года компания планировала открыть минимум семь новых магазинов. Причем для двух точек в Алматы и трех в Астане была определена локация еще в сентябре 2022-го. В дальнейшем нидерландские супермаркеты также планировали

ограничившись лаконичным «у нас все хорошо».

«Во многих случаях, когда у оператора торговой сети есть свои бренды, франшиза Spar может закрывать для них нишу в тех форматах супермаркетов, которых у них нет. Либо Spar может быть форматом, на базе которого франчайзи учатся, так как это достаточно высокотехнологичная компания с большим проникновением СТМ. И фактически Spar становится таким полигоном для менеджмента, для самой компании, чтобы совершенствовать работу своих форматов. Такую практику можно проследить в других странах, не только в данном случае. Поэтому рассчитывать на то, что Spar будет как-то серьезно развиваться (в Казахстане. – «Курсив»), я бы не стал. В том числе и потому, что сегодня он представлен только в формате «супермаркет», а это не самый перспективный формат», – предполагает Иван Федяков.

«Spar имеет глубокий опыт. Это сильная международная сеть, которая зашла в Казахстан через интеграцию с сетью Small. В первый год они открыли несколько объектов, но дальше развитие, можно сказать, затормозилось. Возможно, потому что в сети Small произошла смена управленческой команды», – говорит Андрей Калмыков. Ранее «Курсив» писал, что в декабре 2022 года в ТОО «СКИФ Трейд» сменился генеральный директор.

Что еще может мешать торговым сетям

Управляющий компании Trade Help Андрей Калмыков отмечает, что усложнить иностранным игрокам экспансию на местном рынке может высокая арендная ставка, удорожание коммунальных услуг.

«На самом деле планы по открытию новых магазинов и тем-

пам развития не выполняются не только у иностранных сетей, но и локальные игроки практически не растут. И это очень серьезный сигнал для властей, потому что потребительский рынок Казахстана достаточно жестко зарегулирован», – добавляет Федяков. По его словам, малый бизнес, благодаря льготным условиям налогообложения, выигрывает конкуренцию с крупными сетями, что усложняет положение последних и тормозит развитие современной розницы.

Фото: Илья Крам

Спасибо, и давайте прощаться!



Татьяна НИКОЛАЕВА, шеф-редактор газеты «Курсив»

Почти 23 года, 1073 номера, больше 10 тыс. полос, десятки тысяч статей – вот газета «Курсив» в цифрах. Первый номер газеты вышел в 2002 году, последний сейчас у вас в руках, и вы читаете его предпоследнюю страницу. Если держали в руках печатный «Курсив» регулярно, то, думаю, заметили, что за последние пару месяцев у газеты изменилось качество печати. Мы поменяли типографию с начала 2025 года, потому что типография тоже закрывается, печатной прессе все меньше места в цифровом мире. Тираж «Курсива» к финальному выпуску – 8 тыс. экземпляров, 1,5 тыс. из них получали подписчики. До пандемии коронавируса тираж издания составлял 12,5 тыс. экземпляров, число подписчиков стремилось к 3,5 тыс., еще примерно 2,5 тыс. экземпляров газеты каждую неделю продавались через сети распространения (остальная часть тиража уходила на борта самолетов, в VIP-отделения банков, на стойки в лобби респектабельных отелей и т. д.). Пандемия ускорила переход читателей в онлайн – у газеты стало меньше и подписчиков, и рекламодателей, упало платное распространение – в том числе потому, что каналы дистрибуции для газеты почти не осталось. Фактически «Курсив» столкнулся с теми же проблемами, что и тысячи изданий по всему миру. Справедливости ради стоит отметить, что полный отказ от бумажных версий изданиями газет и журналов начался больше 15 лет назад, и все по тем же причинам – снижение продаваемого тиража и падение доходов от рекламы. Редакция печатного «Курсива» последние несколько лет сосредоточилась на развитии отраслевой журналистики – авторы получили возможность специализироваться на определенных темах – например, IT-технологии, ресурсы, недвижимость. И я могу с уверенностью говорить, что тексты газеты «Курсив» на отраслевые темы стали бенчмарком для казахстанского медиарынка. Эти статьи (конечно, уже в онлайн-варианте) расходились по отраслевым ресурсам, подчас вызывая активные дискуссии. На эти статьи ссылаются студенты экономических (и не только) специальностей при написании курсовых и дипломных работ. Эти статьи используют профессионалы различных секторов казахстанской экономики при составлении внутренних документов. Мы – редакция газеты «Курсив» – не только анализировали статистику и общались с бизнесменами и чиновниками, чтобы найти интересные темы для рынка. Еще мы придумывали такие заголовки, чтобы статьи заголосились тут же прочтаться. Мы фантазировали над иллюстрациями, чтобы их хотелось разглядывать. Мы рисовали инфографику, чтобы дополнить текст и сделать его максимально понятным. Мы продолжим делать это – теперь только онлайн. А бумажный «Курсив» уходит в историю. И согласитесь, это была хорошая история!

Кризис – AQR – кризис...

Банковская статистика за февраль сегодня интересна не сама по себе, а тем, что она показывает, как сейчас обстоят дела с активами, фиксированными средствами на счетах и т.д.



Болезненные будни

Что происходит с бизнесом в карантинных зонах и за их пределами

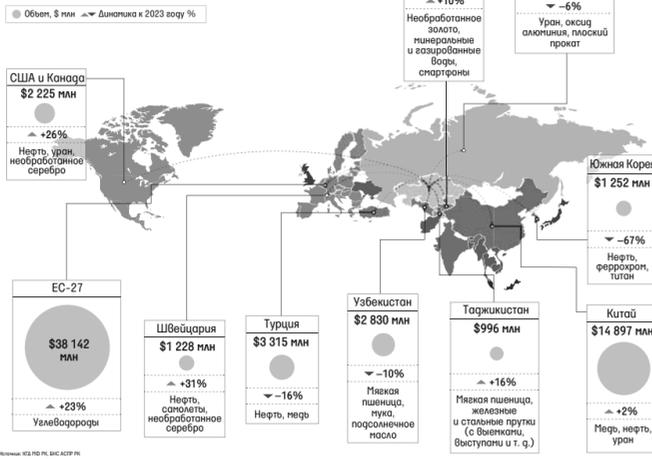
Решая ЧП в стране и карантины в Нур-Султане и Алматы нарушили привычные торговые и производственные связи на всех уровнях. Люди в ожидании худшего сценария карантинных ограничений.

Неотложный дивиденд

Казахстанский фондовый рынок впервые за долгое время получил серьезную поддержку.

«Считаю, что индексирование фондового рынка является важным элементом для привлечения инвестиций в экономику Казахстана. Это позволит привлечь средства на все уровни. Люди в ожидании худшего сценария карантинных ограничений».

КАРТА ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ, СТРУКТУРА ТОВАРНЫХ ГРУПП И ДИНАМИКА ЭКСПОРТА ТОВАРОВ РК В 2024 ГОДУ



Только однажды мы не выпускали «Курсив» полтора месяца. Это было время тотального локдауна в 2020 году во время пандемии коронавируса. Фотография человека в маске «чумного доктора» Офелия Жакаева сделала на уже опустевших из-за карантина улицах Алматы.

Статьи, которые готовит Kursiv Research, аналитическая структура внутри Kursiv.Media, всегда содержат много инфографики. К сожалению, «бумажный» формат не позволяет делать инфографику интерактивной – так бы она была еще интереснее.

Итоги года: инвестиции удачные и не очень

«Курсив» сравнил доходности различных инвестиционных стратегий, в которых можно попробовать рассмотреть год назад. Самые беспроблемные – доллар и евро, а также депозиты в банках.



Пешеходный феномен

Как пешеходные зоны влияют на стоимость недвижимости и почему пешеходные улицы автоматически не становятся успешными торговыми коридорами.

Либерал-демократам – по мандатам

Парламентские выборы в Казахстане пройдут 23 февраля. Кандидаты от оппозиции уже начали подготовку к выборам.

«Либерал-демократы в Казахстане имеют хорошие шансы на получение мандатов. Это будет зависеть от того, как они смогут привлечь избирателей».

Uber-джекпот: кто и сколько заработал на инвестициях в величайший стартап всех времен

Infographic detailing Uber's financial performance, investor list, and market share. Includes a table of investors and their stakes, and a chart showing Uber's market share over time.

В 2019-м мы решили, что на главном фото последнего номера в году должен быть Дед Мороз. А сама фотография тематически связана с текстом. Для статьи о новых пешеходных зонах и их влиянии на стоимость недвижимости фотографии делала на ул. Панфилова. Но гирилянды в тот вечер не зажгли, поэтому бижд-редактор Вадим Квятковский «зажигал» каждую из лампочек в фотопше вручную. Долго.

В 2019 году «Курсив» стал коммерческим партнером американской деловой газеты The Wall Street Journal и получил право использовать логотип издания и публиковать платный контент. Мы каждый день просматривали The Wall Street Journal, чтобы выбрать для перевода статьи, которые будут интересны читателям в Казахстане.

Бюджет Шредингера

Как госсектор удерживается одновременно с деньгами, но без денег



Как вылетают с самокатов? Совсем не так, как с поездов

Клиентские компании в Казахстане испытывают трудности с поиском партнеров среди стартапов. Стартапы же сталкиваются с проблемами привлечения инвестиций.

Уйти по-французски

CarteFour покидает узбекский рынок, проработав на нем три года

Казахстанская розничная сеть CarteFour вышла из Узбекистана. Компания сообщила об этом в своем официальном сообщении.



Героями иллюстраций и фотографий часто становились сами сотрудники «Курсива». Корреспонденту Kursiv Business News Фариду Велиеву пришлось и полежать на асфальте, и примерить на себя роль психотерапевта.

Статью о поисках кикшеринговыми компаниями партнеров среди страховщиков решили проиллюстрировать вот такой фотографией. Представьте – середина рабочего дня, офисное здание в центре Алматы, и мы устраиваем фотосессию. Дожди начались не скоро, и меловой контур возле нашего офиса было еще долго видно.

Героями иллюстраций и фотографий часто становились сами сотрудники «Курсива». Корреспонденту Kursiv Business News Фариду Велиеву пришлось и полежать на асфальте, и примерить на себя роль психотерапевта.

LIFESTYLE

Три удивительных тематических музея Казахстана, о которых вы не знали

«Нам нужно в музей Шокана Уалиханова», – сказали мы гиду, подъезжая к национальному парку «Алтын-Эмель». «Это точно здесь?» – удивился гид и сверился со своим списком. Поющий бархан, некрополь Бесшатыр, меловые горы Актау – музея в перечне обязательных для посещения мест в «Алтын-Эмеле» нет, что, впрочем, нисколько не умаляет его достоинств. Рассказываем об этом и других удивительных музеях Казахстана, которые не подходят под категорию must-see.

Музей истории рыболовства

- Место: город Аральск
- Год открытия: 2013

Чаще его называют музеем аральских рыбаков, и он сразу вызывает противоречивые чувства. Прежде всего потому, что небольшой домик в стиле русской архитектуры прошлого века стоит там, где раньше была вода, и примыкает, а точнее, переходит в палубу настоящего корабля «Лев Берг», который когда-то ходил по Аральскому морю. Поднимаясь на эту палубу, посетитель музея понимает, как старому судну повезло: вокруг на вечной стоянке стоят старые подъемные краны – когда-то они переносили грузы на корабли, внизу врезаются в песок такие же старые лодки, а где-то дальше в пустыне навсегда застряли остовы «кораблей-призраков» – тех самых, к которым в фильме «Игла» бежит Виктор Цой.

«Лев Берг» призраком не стал. Наоборот, он работает, как и много лет назад, только теперь – рассказывая историю рыболовства на Арале. Именно рыболовства, а не собственно Аральского моря – инициатива создания музея принадлежит бывшему министру рыбного хозяйства Казахской ССР Кудайбергену Саржанову (он собирал экспонаты для будущей экспозиции с 1974 года), и большинство экспонатов в музее – про рыбаков. От старинной казахской снасти «шүнек тас» и челнока для сетей «инелік» до токарного станка – этот подарок араль-



Фото: <https://k-mk.kz/>



Фото: <https://k-mk.kz/>



Дмитрий Багаев

Впрочем, все равно самое главное на его фотографиях – это люди. В отличие от многих своих коллег того времени, Дмитрий Багаев ухитрялся на громоздкой аппаратуре делать репортажные снимки, «ловя» в объектив искренние человеческие эмоции. Кстати, эту его аппаратуру можно сегодня увидеть в Мемориальном доме-музее Дмитрия Багаева в Павлодаре: он расположен в том самом доме, к которому «фотолетописец Прииртышья» больше 100 лет назад пристроил фотопавильон.

Мемориальный музей Шокана Уалиханова «Алтын-Эмель»

- Место: село Шанханай, Жетысуская область
- Год открытия: 1985

И, наконец, о музее, о котором (проверено на собственном опыте) знают далеко не все гиды и туристические агентства – о Мемориальном музее Шокана Уалиханова «Алтын-Эмель». Как гласит табличка на его прекрасном здании (авторы – архитекторы Бек Ибраев, Рустем Сейдалин, Серик Рустембеков, конструктор – Анатолий Котов), этот комплекс является первым архитектурным сооружением на территории Казахстана, получившим международную награду – диплом лауреата Всемирной биеннале INTERARCH87 и серебряную медаль в болгарской столице Софии.



Фото: Дмитрий Багаев



Фото: Дмитрий Багаев



Фото: Дмитрий Багаев

ским рыбакам сделал в 1921 году Владимир Ленин в благодарность за то, что они отправили по железной дороге 14 вагонов с рыбой (почти весь свой улов за полтора месяца) голодающим Поволжья.

Ровно через 100 лет после этого знаменательного события Казахский Научно-исследовательский и проектный институт материальной культуры создал для музея рыбаков новую экспозицию, где вся история рыболовства, от сакских времен до наших дней, где необычная витрина в форме лодки и где кадры советской кинохроники сменяются эпизодами из фильма «Игла». «Я жду ответа, – поет Виктор Цой. – Больше надежд нету...».

Мемориальный Дом-музей Дмитрия Багаева

- Место: город Павлодар
- Год открытия: 2001

Больше 110 лет назад в царской России друзья и родственники отправляли друг другу почтовые открытки с видами Санкт-Петербурга, Москвы, Одессы... и/или, например, Павлодара. Последние в 1911–1912 годах издавало знаменитое Московское фотографическое ателье Карла Фишера, а автором снимков был Дмитрий Багаев – будущий классик казахстанского фотоискусства.

Он родился достаточно далеко от наших краев. Как он сам напишет позже в воспоминаниях: «...В глухой деревушке Вятской губернии на реке Вятке, среди полей, лесов и лугов. Предки мои, как видно, давно поселились в этих местах. Прадед мой Гаврило был очень бедный человек, жил, как все соседи, в курной избе». Это положение не изменилось и через несколько поколений: чтобы прокормить семью, отец и дядя Дмитрия Багаева вынуждены были отправиться на заработки. Один (отец) служил матросом на пароходах Северной Двины, другой (дядя) – конюшим у купца в городе Павлодаре. Этот самый купец и акционер горно-промышленного общества Артемий Деров станет и первым работодателем 15-летнего Дмитрия, выполнив предсмертную просьбу Назара Багаева: «выписать» на заработки его племянника – подростку теперь предстояло кормить сразу две семьи.

Сначала Дмитрий будет рассыльным, потом – писарем (он успел окончить пять классов сельской школы). И именно там, в конторе купца Дерова, он увидит у приказчика фотоаппарат и попросит дать ему несколько уроков. Приказчик объяснит не только основы фотодела, но и необходимость самообразования – на гимназию и Академию художеств (Багаев хотел стать художником) у него денег все равно нет.

«Самообразование стало целью моей жизни», – напишет Дмитрий Багаев в дневниках. Впрочем, как минимум один настоящий учитель у него все-таки был: известный омский фотограф Василий Коркин, у которого Багаев какое-то время был подмастерьем (сегодня бы сказали – ассистентом).

Вернувшись в 1905 году в Павлодар, двадцатилетний Дмитрий Багаев открывает фотоателье. Через пять лет он пристроит к нему самый настоящий фотопавильон – с боковым и верхним светом. Но в павильоне он зарабатывал на жизнь, а на улицах городов, в степях, в экспедициях, делал то, что ему больше всего нравилось и с чем он войдет в историю страны – жанровые и этнографические фотографии.

Женщины в степи ткнут казахский ковер алаша; аксакал растирает табак; мальчик доставляет воду на верблюде; фотография в юрте Мусы Шорманова – знаменитый ага-султан разливает кумыс; смешливые девушки в эффектных украшениях; документальные свидетельства голода (в 2018 году, через 60 лет после смерти Дмитрия Багаева, в Музее памяти жертв политических репрессий в поселке Долинка Карагандинской области пройдет его фотовыставка «В объективе: Голод в Казахстане»), и, наконец, множество снимков из серии «первый» – первый американский комбайн на полях Прииртышья, первая силосная башня в одном из павлодарских колхозов и т. д., и т. п.



Фото: Гульнар Танкаева



Фото: Гульнар Танкаева

Комплекс на самом деле очень хорош собой: не просто музей, а небольшой парк, где дорогу к главному входу «показывают» ели, а к высоко расположенному памятнику Шокану Уалиханову (автор – скульптор Иулиан Рукавишников) ведет монументальная лестница. В самом музее, сразу напротив входа, еще один скульптурный портрет Шокана: это гранитный бюст работы известного казахстанского художника Хакимжана Наурызбаева. И если за спиной первого – небо Жетысу, то фоном для второго стал специально сотканный голен-карта (весом в 250 кг) с маршрутами ученого и путешественника.

В описании музея говорится, что его внутреннее оформление стилизовано под юрту – на стенах баскуры и бау (ленты, сотканые в технике «алаша»), а под разноразмерным потолком – еще одно традиционное украшение жилища кочевников, «шашаки» (иногда переводят на русский язык как «узлы счастья») – символы благополучия.

Что касается внешнего облика, то внимательный посетитель сразу отмечает сходство с казахскими мазарами: и оно не в прямом цитировании, а чем-то трудноуловимом – том, что настраивает на необходимый лад. Необходимый – потому что в паре километров от музея находится могила Шокана Уалиханова. Знаменитый казахский ученый закончил свою жизнь в этих местах в апреле 1865 года, и по указу султана Тезека над его могилой был построен мазар из саманного кирпича с вмонтированной в него доской: «Чокан, сын Чингиза, сына Валия, сына Аблая, знаменитого хана Средней орды и потомка Чингиз-хана».

Потом мазар переделали, построив другой – из жженого кирпича, а вокруг возвели саманную ограду. И еще позже на могиле наконец появилась мраморная надгробная плита – ее заказал за свойственный счет генерал-губернатор Туркестанского края Константин Кауфман.

«Султан Средней орды ротмистр русской службы Мухаммед Хан-афия (Чокан) Чингисов Валиханов... любил Бога, был предан царю и занимался наукою. Господь рано призвал его к себе. Да успокоит Аллах его душу вместе с праведными. Этот камень положен по приказу туркестанского генерал-губернатора, генерал-адъютанта фон Кауфмана, в 1871 году в память покойного, всеми любимого и уважаемого» – сказано в эпитафии на плите, которую сегодня можно увидеть в Мемориальном музее Шокана Уалиханова «Алтын-Эмель». На самой могиле установлена копия – это сделали после того, как обнаружили, что плиту пытались снять: на ней остались следы инструментов.

Гульнар ТАНКАЕВА

FREEDOM TICKETON

В КИНО?
С картами Freedom Bank выгодно!

Кешбэк до 17%

FREEDOM BANK

BLUE

г. Алматы – 12 марта
г. Астана – 13 марта

Концерт AStudio

г. Алматы, Дворец Республики,
26 апреля, 19:00

МОТ

г. Алматы – 14 апреля
г. Астана – 17 апреля

Концерт Xcho

г. Астана – 19 апреля
г. Алматы – 26 апреля

FREEDOM TICKETON

Новую камеру телефона на QR-код и передай на страницу

РУКИ ВВЕРХ!

Концерт «Руки вверх»

г. Алматы, Almaty Arena,
17 мая, 20:00