

Подписные индексы 15138 - для юр. лиц 65138 - gля физ. лиц

# KYPC/IB6

всегда в курсе: новости, прогнозы, аналитика



РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК | ИЗДАЕТСЯ С 2002 ГОДА

ВЛАСТЬ/БИЗНЕС: РЕФОРМЫ ОТ МИННАЦЭКОНОМИКИ

инвестиции: ВАЛЮТНЫЙ 0530P

инвестиции: ОБЗОР СЫРЬЕВОГО РЫНКА

04



КОМПАНИИ И РЫНКИ: ΠΟΓΟΔΑ 3Α ΠΡΗΛΑΒΚΟΜ

07

## Бриф-новости

## «Казахтелеком» может выйти на ІРО в ближайшие полгода

К четвертому кварталу текущего года планируется завершить подготовку к ІРО Казатомпрома и AirAstana, сообщил 16 января 2018 года управляющий директор АО «Самрук-Казына» Нурлан Рахметов.

>> 2

## Тихие миллиардеры: почему Стати отказались отвечать на вопросы «Къ»

Имена молдавских олигархов Анатола и Габриэля Стати сегодня известны многим казахстанцам. И хотя из многочисленных публикаций на эту тему об Анатоле Стати, кажется, уже известно все, «Къ» разыскал новые факты его биографии.

>> 3

## Антирейтинг налогоплательщиков

Kursiv Research представляет рейтинг юридических лиц РК, имеющих наибольшую налоговую задолженность, не погашенную в течение четырех месяцев со дня ее возникновения. В числе злостных нарушителей налогового законодательства РК лидируют компании обанкротившиеся благодаря теневой деятельности ельцев, лжепредприятия раз личных организованных преступных групп, а также компании. проломившиеся под непосильным налоговым бременем.

>> 6

## Нацбанк огорошил рынок своим решением

Национальный банк Казахстана снизил базовую ставку ло 9.75%. Много лет регулятор медленно снижает этот показатель, но в понедельник звезды сложились иначе, и главный банкир страны Данияр Акишев заявил, что базовая ставка упала сразу на 50 базисных пунктов.

>> 8

## Кто займет миллион

Кредиты «до зарплаты» заняли прочную нишу на финрынке, и теперь бизнес рассматривает долгосрочный план развития. Исполнительный директор Казахстанской ассоциации ФинТех Ерлан Смайлов рассказал «Къ» о факторах роста, саморегулировании и будущем онлайн-кредитования.

## Новый класс

Атырауский НПЗ перешел на производство экологических классов К4 и К5 и с 1 января нынешнего года начал отгрузку продукции. Эксперты низко оценили качество дизельного топлива, производимого в Казахстане.

>> 10

## Когда ждать кризиса?

По мнению российского маркетолога, президента центра «Ясные Решения» Игоря Качалова, за последние 12-13 лет розничные рынки Казахстана увеличились в восемь раз, при этом рост продолжался даже в период кризиса. Кроме того, по его словам, в РК наступил очередной этап экономического роста, который продлится как минимум четыре года.

>> 11

## Утрата иммунитета?

## В Европе начали арестовывать казахстанские госактивы по искам молдавского бизнесмена

### : Геополитика

02

На момент публикации статьи в Европе арестованы казахстанские активы на сумму около \$27,9 млрд. Указанные активы заморожены по искам, которые подала сторона молдавско-гибралтарского бизнесмена Анатола Стати. При этом можно увидеть некую связь между потенциальным риском потерять государственные средства и декабрьским поручением президента страны вернуть в страну более \$23 млрд зарубежных средств компаний, в которых правительство участвует как акционер: похожие цифры, близкие даты... Опыт России и ряда других стран показывает, что подобные судебно-финансовые тяжбы - и, как следствие, потери – могут иметь многолетнюю историю. За что Казахстан лишили иммунитета и причислили к странамизгоям, наверное, вопрос больше политический, но кто инициировал атаку на финансы страны - вопрос открытый.

## Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

В настоящее время речь идет о средствах Национального фонда РК, замороженных в Бельгии американским Bank of New York Mellon в размере \$22,6 млрд, акциях KMG Kashagan В.V., дочерней компании АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», на сумму \$5,2 млрд, а также об акциях в шведских публичных компаниях общей стоимостью около \$100 млн, принадлежащих казахстанскому правительству и хранившихся в Skandinaviska Enskilda Banken. В том числе речь идет и о казахстанской доле в Люксембургской группе Eurasian Resources Group.

Более того, если верить опубликованному в декабре интервью одного из PR-консультантов молдавского бизнесмена, шведский судебный исполнитель уже начал продавать вышеупомянутые акции.

## С какого Стати?

Спор основан на Договоре к Энергетической хартии (ДЭХ) и был инициирован молдавским бизнесменом Анатолем Стати, его сыном Габриэлем Стати и двумя принадлежащими им компаниями. Казахстан является участником ДЭХ с 1998 года. Иностранные инвесторы из стран-подписантов защищены в Казахстане в соответствии с правовым режимом ДЭХ. Документ предусматривает, что инвестиции не могут быть экспроприированы, национализированы или подлежать мерам, действие которых эквивалентно экспроприации или национализации, если только экспроприация не является законной

История давняя. Бывший партфункционер из Молдовы в 1994 году создал промышленно-финансовую группу ASCOM и занялся геологоразведкой в Туркменистане, затем, гораздо позже, - в Южном Судане и Иране. В Казахстан группа пришла в 1999 году. При этом офшорной компанией семьи Стати Tristan Oil Ltd были при-

обретены компании «Казполмунай» «Толкыннефтегаз», дающие права на разведу и добычу на нефтяном месторождении (Боранколь) и на газовом месторождении (Толкын) в Мангистауской области. Также компания инвестировала в строительство завода по переработке сопутствующего сжиженного газа.

04

По данным СМИ, группе молдавского бизнесмена было сделано предложение продать бизнес отечественной компании. Но в ответ Стати занялись поиском внешнего покупателя, который был бы готов предложить значительно больше. Как результат – сделка не состоялась.

Но в 2008 году в результате проверок регулирующих органов

обвинили в нарушении налогового законодательства. Финансовая полиция выяснила, что трубопроводы группы являются магистральными, а не промысловыми, что противоречило имевшимся лицензиям.

В 2009 году издание «Молдавские вести» опубликовало письмо, отправленное, по данным редакции «МВ», 6 октября 2008. Автор - Владимир Воронин, адресат – Нурсултан Назарбаев. В письме говорится о том, что бизнесмен Стати спрятал доходы от предыдущей деятельности в Румынии, Туркменистане и офшорных зонах, а затем стал казахстанским инвестором. Далее следует заявление: «В последнее время, чтобы обеспечить своему А. Стати стал вмешиваться в формирование кадровой и внешней политики Молдовы, создавая коррумпированное лобби сторонников заключения межгосударственных торговых соглашений с субъектами, подвергнутыми санкциям ООН. Он осуществляет и финансирует пропагандистские акции, в нетранспарентной форме финансирует политические формирования, находящиеся в оппозиции нынешней власти». Выглядит данная публикация весьма странно, особенно если учесть, что в конце этого года инвестор Стати подпал под перекрестный обстрел проверок.

В июне 2009 года Агентство РК по борьбе с экономической и коррупчто «в результате осуществления безлицензионной деятельности, связанной с эксплуатацией магистральных нефтегазопроводов, руководителями ТОО «Казполмунай» и ТОО «Толкыннефтегаз» в период 2002-2008 гг. был извлечен незаконный доход на сумму свыше 147 млрд тенге, который по приговору суда подлежит взысканию в доход государства». Ранее был арестован директор ТОО «Казполмунай» Сергей Корнегруца, три сообщника объявлены в международный розыск. Как недавно писала газета «Время», четырехлетний срок директор не отсидел – ему был организован побег из Казахстана.



## ВЛАСТЬ/БИЗНЕС

## Реформы от Миннацэкономики



Правительство усиленно работает над устранением препятствий для развития бизнеса . Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

## **+** Госрегулирование

В минувший вторник, 16 января 2018 года, миннацэкономики внесло на рассмотрение мажилиса проект закона «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам совершенствования регулирования предпринимательской деятельности». Всего законопроектом вносится порядка 1000 поправок в 13 кодексов и 100 законов.

### Мадина МАМЫРХАНОВА

«Отныне проверяющий на основе системы управления рисками применяет форму профилактического контроля. При этом административного наказания субъекты бизнеса больше нести не будут. По итогам профконтроля будет сделано предписание, будут поставлены вопросы, которые надо решить, отмечены недостатки, которые нужно устранить. В случае если нарушение было серьезным, у проверяющего есть возможность через некоторое время выйти в рамках внепланового контроля и проверить. Если уже потом требование не будет выполнено, то тогда можно будет наказывать», - пояснил вице-министр национальной экономики Серик Жумангарин.

Документом исключаются 25 сфер контроля из 114 и 3 сферы надзора из 18 в связи с дублированием и отсутствием эффективности при их осуществлении. Исключаются дублирующие и не связанные с рисками угрозы без опасности государству и потребителю 117 из 544 контрольных и надзорных функций госорганов с пересмотром и оптимизацией их штатной численности. Исключа ются также статьи и компетенции уполномоченных органов на возбуждение административных дел по 39 статьям КоАП

Также проект закона предполагает сокрашение сроков проведения проверок по особому порядку и профконтроля с посещением субъекта (объекта) – с 30 до 15 рабочих дней, внеплановые проверки – с 30 до 10 рабочих дней. Ограничены и возможности неоднократного продления срока проведения проверок и профконтроля не более одного раза продления проверок по особому порядку и профконтроля с посещением субъекта (объекта) – до 15 рабочих дней, внеплановые проверки – до 10 рабочих дней. Это позволит снизить издержки и давление относительно предпринимателей, связанные с отвлечением

его от основной деятельности. Документом также законодательно закрепляется перечень информационных инструментов (на уровне приказа МНЭ), пересмотр их определения и видов, а также сокращение количества и оптимизация в целом. Только на первом этапе реформы планируется сократить их количество на 30%. В последующем планируем проработать возможность автоматизации процессов их предоставления.

Проектом закона впервые регламентируются услуги субъектов естественных монополий и квазигоссектора, предоставляемые физическим и юридическим лицам для защиты прав и интересов по-

Для снижения издержек и давления на предпринимателей предлагается сокращение сроков проведения проверок по особому порядку и профконтроля с посещением субъекта (объекта) — c 30 go 15 рабочих дней, внеплановые проверки — с 30 go 10 рабочих дней

Ведется работа по фронтальному снижению излержек бизнеса. Речь идет о сокращении непроизводственных затрат предпринимателя в различных сферах, включая техническое, экологическое, антимонопольное регулирование, земельные отношения, естественные монополии. В частности, в целях снижения выявленных издержек бизнеса разработчиком предлагается введение обязанности уполномоченного органа размещать на своем интернет-ресурсе ежеквартально обновляемую информацию о наличии свободных и доступных мощностей, снизить ставку сборов за выезд с территории Казахстана отечественных транспортных средств с 3 до 1 МРП.

Серик Жумангарин уверен, что принятие законопроекта позволит обеспечить масштабное сокращение непроизводственных затрат

бизнеса, экономию ресурсов, рост производительности труда и улучшение бизнес-климата. Однако депутаты не разделили его опти-

«Почему госорганы-разработчики не приводят оценку социальноэкономических последствий предлагаемых норм. Практически ни по одной норме мы это не увидели?», – посетовала депутат мажилиса Майра Айсина, и указала на ряд рисков. Например, по ее словам, из Кодекса о здоровье народа и здравоохранении исключается ряд функций государства в сфере санитарно-эпидемиологического благополучия граждан. В Трудовом кодексе отменяется проведение проверки на предмет соблюдения работодателем порядка и условий привлечения иностранной рабочей силы, хотя «в этом вопросе у нас особого порядка нет на сегодня». В законе «О языках РК» исключается компетенция местных исполнительных органов по осуществлению контроля за соблюдением законодательства о языках в части размещения реквизитов, визуальной информации.

Свою оценку представленному проекту закона дала и вице-президент Ассоциации предпринимателей Карагандинской области, заместитель руководителя экспертной группы МНЭ по вопросам предпринимательства Гульнар Курбанбаева.

«Идея (проекта закона. - «Къ») была замечательная, но в ходе подготовки проекта закона госорганы, где, к сожалению, сильно развит дух внутренней корпоративной заинтересованности, каждое министерство пытается сохранить за собой определенные рычаги и права влияния на бизнес. Мы потеряли большое количество поправок, связанных с фронтальным снижением издержек по отдельным направлениям», - сказала она в комментариях «Къ»

Это касается, в частности, общего налога на имущество для всех аэропортов, составляющего 0,1%, кроме аэропортов Астаны и Алматы, которые являются наиболее капиталоемкими, и у них общий налог на имущество составляет 1,5%

Вместе с тем даже те нормы. которые «сидят» сегодня в проекте закона, позволяют снизить издержки бизнеса - транзакционные, непроизводственные издержки, производственные издержки на сотни миллиардов тенге.

## «Казахтелеком» может выйти на IPO в ближайшие полгода

### **:** Биржа

К четвертому кварталу текущего года планируется завершить подготовку к ІРО Казатомпрома и AirAstana, сообщил 16 января 2018 года управляющий директор АО «Самрук-Казына» Нурлан Рахметов.

### Иван ВАСИЛЬЕВ

Говоря о деятельности фонда в рамках проведения приватизации непрофильных активов государственного и квазигосударственного сектора (этот вопрос рассматривался на заседании правительства во вторник), управляющий директор фонда национального благосостояния Нурлан Рахметов подчеркнул, что этой структурой особое внимание уделяется приватизации семи крупнейших национальных компаний, три из которых уже ведут подготовку к возможным сделкам ІРО.

«В частности фонд рассматривает возможность размещения акций Казахтелекома до конца первого полугодия 2018 года, заявил Рахметов. - Также планируется завершение подготовки к IPO Казатомпрома и AirAstana к четвертому кварталу 2018 года», - добавил Нурлан Рахметов. Уточнив, что окончательный срок размещений будет определяться с учетом финансового состояния компаний, макроэкономической ситуации и мировых цен на сырье.

«В отношении компаний «Каз-МунайГаз», «Самрук-Энерго», «Казпочта» и «Казахстан Темир Жолы» ведется работа по определению ключевых параметров возможных ІРО, которые планируется провести в 2019-2020 годах», – отметил представитель «Самрук-Казына».

О том, на какой площадке будет производиться размещение упомянутых компаний, конкретно ничего сказано не было. Но перед выступлением Рахметова министр национальной экономики Казахстана Тимур Сулейменов, представлявший общенациональный план действий по реализации послания главы государства народу Казахстана, сообщил, что в рамках этого документа будет «обеспечена подготовка площадки Международного финансового центра «Астана» к проведению IPO акций национальных ком-

При этом вместе с материнскими компаниями на рынок ІРО решено выставить и их «дочек». «Речь идет о 5-ти активах «Казахстан Темир Жолы»: АО «Казтеміртранс», АО «Пассажирские перевозки», АО «Багажные перевозки», АО «Вагон сервис» и АО «Пригородные перевозки», - уточнил глава министерства национальной экономики. - Также это решение касается 7-ми активов «КазМунайГаза»: ТОО «Урихтау Оперейтинг», ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», TH KazMunaiGas N.V., TOO «ПетроКазахстан Ойл Продактс», ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод», ТОО «КМС Automation» ТОО «Тениз Сервис». И еще двух активов «Казахтеле-



ния акций АО «Национальная компания «Казахтелеком» на IPO

кома» - ТОО «Нурсат+» и ООО «КТ-АйИкс», – добавил он.

По словам Сулейменова, в настоящее время уже разработан соответствующий проект постановления правительства, который находится на согласовании в государственных органах. А затем министр сообщил, что в стране создана рабочая группа для проведения полной инвентаризации подведомственных организаций государственных органов, чтобы найти те, которые можно было бы безболезненно для страны ликвидировать

«Итоги ее работы планируется внести в правительство в августе 2018 года», - заключил было Сулейменов. Но премьер-министр Бакытжан Сагинтаев потребовал от него отчета о том, как ликвидируются и приватизируются уже существующие непрофильные госактивы и дублирующие друг друга ведомства.

«Мы же провели инвентаризацию, да? - напомнил он Сулейменову. - Новые активы появились или мы остались на том же уровне?», - уточнил премьер предмет своего беспокойства.

Сулейменов понял его неправильно и принялся отчитываться о том, что приватизационный список вырос за счет 168-ми «новых» компаний. Слово «новые» вызвало у премьера гневную реакцию:

«А тогда в чем суть инвентаризаций? Мы одной рукой сокращали, другой рукой еще больше соорудили. Почему мы тогда соглашаемся, почему создается все это? - негодовал он. – Вы говорите, что после инвентаризации появилось еще 168 новых объектов?», - обратился глава правительства к министру.

Тот, наконец, понял причину недопонимания:

«Нет, 168 компаний – это мы плюсом добавили в прошлом году в план приватизации, дополнительно поставлены в план приватизации, а не создали», – пояснил Сулейменов.

«То есть мы дополнительно сокращаем, так и отвечайте, а я спрашиваю, новые появились или нет?», – упорствовал Сагинтаев.

«Ряд новых объектов действительно был создан...», – сдался Сулейменов.

«Ну как так?! Мы инвентаризацию завершили, перечень объявили. Почему новые появляются? Мы же будем бесконечно так работать»

- заявил Сагинтаев. А после предложения Сулейменова - попозже предоставить ему подробную справку с причинами появления новых активов - отрезал:

«Вы пришли сегодня с докладом. В голове надо все держать, а не потом у своих подчиненных спрашивать, требовать справку. Поэтому и получаются у вас новые предприятия. Потому что нет никакого контроля абсолютно - что хотят, то и делают».

При этом ход текущей приватизации госактивов, по сведениям министра финансов Бахыта Султанова, в стране идет неплохо: на реализацию в 2017 году было запланировано 463 объекта, план был выполнен на 97%. На торги было выставлено 289 объектов, из них продано 190, еще 162 объекта «реорганизовано и подлежит ликвидации».

«По объективным причинам 12 объектов, то есть 3% по решению комиссии, перенесены на 2018 год, - сказал министр финансов. – Продаваемость с учетом реорганизуемых, ликвидированных объектов составила 76%, на продаже еще остается 99 объектов, не реализованных в 2017 году по результатам проведенных торгов, так как процедура их приватизации завершится в 2018 году», – добавил он.

После чего пожаловался на акиматы, которые затягивают процедуры предпродажной подготовки и дробят доли принадлежащих им активов, после чего их ценность в глазах потенциальных покупателей существенно снижается.

«Я не знаю, может публично показывать нарушителей: нужно пуб лично это показывать или другие механизмы придумывать. А так, если мы просто будем говорить, что нужно взять на контроль и давайте мониторить - ничего не изменит-

ся», – заметил премьер. Султанов ответил, что регионынарушители и так отмечены красной строкой на госреестре.

«Госреестр кто смотрит? Вы же и смотрите, может быть акимат, а нужно, чтобы общество смотрело, - прокомментировал эти его слова Сагинтаев. – Выкладывайте на те сайты, которые народ читает, популярные, пусть видят, как идет приватизация в той или иной области, с какими нарушениями», – добавил он

## Последнее предупреждение для правительства

## **:** Соцзащита

Премьер-министр Казахстана Бакытжан Сагинтаев назвал критику президента страны Нурсултана Назарбаева по поводу работы всех ветвей власти с самозанятыми гражданами и их официальному трудоустройству «последним предупреждением» для своего кабинета министров. Подчеркнув, что ответственность за эту работу должно нести не только министерство труда и социальной защиты, но и региональные акиматы.

## Иван ВАСИЛЬЕВ

Напомним, что в своем январском послании народу Казахстана Нурсултан Назарбаев как раз персонализировал ответственность минтруда за эту работу, заметив, что ее конечной целью должно быть трудоустройство самозанятых.

«Я не раз требовал разобраться по вопросу самозанятых. Министерство труда и социальной защиты населения проявило безответственность и поверхностность в этом деле. Необходимо предоставить больше возможностей для вовлечения людей в продуктивную занятость – открыть собственное дело или получить новую профессию и устроиться на работу», - говорилось в послании президента.

Премьер-министр же счел это «последним предупреждением» не только для ведомства министра труда и социальной защиты населения Тамары Дуйсеновой, но и для всего правительства, а также для акимов регионов.

«То, что критика прозвучала в Послании Президента – это уже последнее предупреждение для нас всех, в том числе и для регионов, -

заметил Бакытжан Сагинтаев. По информации министра труда и социальной защиты населения Казахстана Тамары Дуйсеновой, число самозанятых в Казахстане в настоящее время составляет четверть от всех трудоспособных граждан. Такое положение вещей является «продуктом переходного периода с 1991 по 2001 год», когда в республике наблюдалось массовое закрытие предприятий и последующее сокращение рабочих мест.

Именно тогда, по данным министерства, произошел всплеск роста самозанятых - с 327 тысяч до 2 миллионов 800 тысяч человек. Но за последние семь лет численность этой категории граждан уменьшилась на полмиллиона человек, а их доля в составе экономически активного населения снизилась с 31% до 26%.

«Однако это по-прежнему высокий показатель, - признает Дуйсенова. – Нами проведена и продолжается работа по формализации самозанятого населения. В 2017 году прошла сверка статуса граждан, проведен подворовый обход, начата формализация трудовых отношений самозанятых. По итогам сверки был определен статус

13 миллионов 200 тысяч человек, а у 5 миллионов 700 тысяч статус не был идентифицирован. Они живут в Казахстане, но их нет среди людей, делающих пенсионные отчисления, нет среди студентов и получателей социальных выплат».

По словам министра, в результате проведенной работы менее чем за год был определен и формализован статус около 3 млн человек из 5,7 млн ранее не имевших статуса Из оставшихся 2,7 млн человек -1,2 млн – неформально занятые.

В итоге министерство определило для себя задачу вовлечь в продуктивную занятость около 1,6 млн человек непродуктивно занятых и безработных. Одновременно, по словам Дуйсеновой, власти изменили подход к получению адресной социальной помощи с тем, чтобы простимулировать трудоустройство: теперь, чтобы получать пособие от государства, трудоспособные безработные заключают социальные контракты с акиматами. Эти контракты обязывают местные власти предоставлять им денежную помощь и содействовать в трудоустройстве или получении профессии, а самих получателей помощи обязывают пройти обучение

и устроиться на работу. «Если он отказывается от заключения такого контракта, то в этом случае трудоспособные члены будут исключены из числа получателей адресной соцпомощи, – подчеркнула Дуйсенова. – В такой семье возможными получателями пособий остаются мама, сидящая дома по уходу за ребенком до семи лет, и все дети до 18 лет. Этой группе будет выплачиваться адресная социальная помощь. Остальные члены семьи будут исключены из получения этого вида пособий», – отметила она.

По ее словам, такая схема практикуется во всех регионах уже в течение трех лет, и лучше всего прижилась в Южно-Казахстанской области, где большинство получателей соцпомощь предпочли получить единовременно и открыли с ее помощью собственное дело.

«Мы теперь адресную социальную помощь можем давать еже-

новременно, если семья совместно решит, что хочет получить сразу за 6 месяцев и открыть собственное дело. В этом случае семье будет сразу за полгода выдана адресная социальная помощь», - пояснила

месячно, как раньше, а можем еди-

Те из безработных, кто не воспользовался предоставленным шансом трудоустроиться, лишается соцпомощи не сразу: таким лицам сначала направляется уведомление, а размер адресной соцпомощи уменьшается на 50%. Полное исключение из системы госпомощи влечет за собой уже повторный отказ от трудоустройства. По данным трудового ведомства, на сегодня в стране заключено порядка 105 тысяч социальных контрактов, из которых 88 тысяч с семьями, члены которых будут получать как денежную помощь, так и меры государственной поддержки. Согласно утвержденному местными исполнительными органами графику, в январе пособия получат 48,9 тысячи казахстанских семей.

РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

## **КУРСИВ**<sub>0</sub>

Газета издается с июля 2002 г. Собственник: ТОО «Alteco Partners» Адрес редакции: 050059, РК, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 7 б/ц «Нурлы-Тау», блок 5А, оф. 119 Тел./факс: +7 (727) 344-04-07 E-mail: kursiv@kursiv.kz

Генеральный директор Марат КАИРБЕКОВ Тел. +7 (727) 344-04-07,

Главный редактор: Δинара ШУМАЕВА Тел. +7 (727) 344-04-07 d.shumayeva@kursiv.kz

Выпускающий редактор Мадия ТОРЕБАЕВА Тел. +7 (727) 344-04-07, m.torebaeva@kursiv.kz

Руководитель службы по рекламе и PR: Аина ТЕМЕРЖАНОВА Тел. +7 707 333 14 11,

Редакция: «Власть и бизнес» Ербол КАЗИСТАЕВ Вячеслав ШЕКУНСКИХ «Тенденции» Айгуль ИБРАЕВА Елена ШТРИТЕР

Фотограф:

Служба распространения: r.bairamov@kursiv.kz

Технический редактор: Дизайнер: Александр ИГИЗБАЕВ

Корректорское бюро: Светлана ПЫЛЫПЧЕНКО Елена ГРИБАНОВСКАЯ Елена ШУМСКИХ

Представительство Руководитель 8 г. Астане:г. Астана, пр. Кабанбай батыра,2/2, оф. 201 В, БЦ «∆ержава», представительства в г. Астане по вопросам размещения рекламы обращаться по тел. +7 (7172) 22-82-72

Рустем АЛИЕВ Тел. +7 701 422 04 15, Корреспонденты в г. Астане:

Ербол КАЗИСТАЕВ

Подписные индексы для юридических лиц – 15138, для физических лиц - 65138

в Министерстве культуры и информации Республики Казахстан Свидетельство о постановке на уч

№ 13282-Г, выдано 15 января 2013 г. Отпечатано в типографии РПИК «Дэуір» Тираж 10 300 экз.

## БИЗНЕС/ВЛАСТЬ

## Тихие миллиардеры: почему Стати отказались отвечать на вопросы «Къ»

## **>** Расследование

Имена молдавских олигархов Анатола и Габриэля Стати сегодня известны многим казахстанцам. Причина тому – арест американским банком BNY Mellon счетов Национального фонда РК на сумму в \$22,6 млрд по иску отца и сына Стати к правительству Казахстана. И хотя из многочисленных публикаций на эту тему об Анатоле Стати, кажется, уже известно все, «Къ» разыскал новые факты его биографии.

#### Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

В небольшой Молдове вряд ли найдется человек, который не слышал бы о семье Анатола Стати. Каждый житель этой страны может рассказать, как проехать к роскошному замку семейства Стати, расположенному в 12 километрах от центра Кишинева, в селе Трушены столичного сектора Буюкань. Безошибочно будет назван и адрес дворца сербской королевы Натальи Обренович, принадлежащего семье молдавского олигарха, по улице им. Алексея Матеевичи, где ранее был головной офис скандально известной у нас нефтегазовой компании Ascom Group, а ныне размещаются... Американский центр ресурсов и представительство ОБСЕ в Республике Молдова.

### Олигарх или не олигарх?

Но вот охарактеризовать каклибо самого Анатола Стати жители Молдовы затрудняются. Связано это с тем, что один из самых богатых людей этой бывшей совет-



Замок семьи Стати. Поднаторевший в судебных тяжбах г-н Стати очень уж любит окружать себя комфортом

ской республики всегда отличался скрытностью своего характера. не желая рассказывать ни о своей деятельности, ни об истинном размере своего состояния. Показательным здесь является одно из немногих публичных заявлений Анатола Стати в августе 2008 года, когда он категорически опроверг появившуюся в молдавской прессе информацию о наличии у него капитала в размере от \$500 млн до \$2 млрд, назвав ее ложью и клеветой. «Я не олигарх! У меня нет крупного бизнеса в Молдове и \$2 млрд! Это надуманное утверждение. Правда, одна из компаний группы Ascom выставила облигации на рынке капитала, где накопилось около \$420 млн, однако эти ресурсы инвестированы в промышленность Казахстана. И на данный момент компания накопила значительные долги. Что же касается общей стоимости активов, то ее могут

установить только инвестиционные банки, так что пока ее не знаем даже мы», – заверил тогда молдавских журналистов Стати-старший.

В том же заявлении, сделанном в день начала российско-грузинского конфликта, Анатол Стати открестился и от распространенного по сей день в Молдове мнения, что его структуры финансируют проевропейские Либеральную и Либерально-демократическую партии. «Мы не желаем участвовать в дешевых политических играх! У нас другие заботы!» - весьма раздраженно заметил он.

#### Точка зрения экспертов из Молдовы

С утверждениями Анатола Стати образца 2008 года где-то согласен и главный редактор одного из ведущих в Молдове изданий Mybusinnes.md Игорь Фомин.

Напомнив в беседе с «Къ» о конфликте между семьей Стати и коммунистами во главе президентом Владимиром Ворониным, в результате чего сын Анатола Габриэль был арестован по подозрению в организации «Революции Твиттера», г-н Фомин рассказал, что в 2009 году оба Стати закрыли офис Ascom Group на Матеевичи, 75, и покинули страну. «Стати в Молдове после 2009 года практически не бывают. Даже заморожено строительство нового офиса Ascom Group в центре Кишинева. Насчет политики ничего не могу сказать, поскольку когда либералы и либерал-демократы были реально у власти (июнь 2009 - ноябрь 2010 года. - «Къ»), ни Габриэль, ни его папа в Молдове все равно не появлялись. Ничего не слышно об участии семьи Стати и в каких-то местных аферах», - отметил Игорь

О ныне относительно слабом интересе населения Молдовы к делам семьи Стати рассказала «Къ» и руководитель молдавского издания Mediarus.md Юлия Семенова: «Скажу коротко. У нас народ интересовался семьей Стати, пока Габи (Габриэль. – «**Къ**») был в гламурной тусовке. Теперь же про них забыли. Их дела, включая историю с Казахстаном, никто, разве что кроме политологов и спецслужб, не отслеживает». С Юлией Семеновой трудно не согласиться. Ничего толком не смогли рассказать о семье Стати ни известный в Молдове юрист, в недавнем прошлом судья Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) Станислав Павловичи, ни бывший представитель Республики Молдова в ООН и Совете Европы **Алексей Тулбуре**. В частности, в беседе с «Къ» г-н Тулбуре заметил, что о делах товарища Стати совсем ничего не знает. Показательна и реакция населения Молдовы, вернее ее отсутствие, и на скандалы, которые сопровождали семью Анатола Стати, например в 2016 году.

Скандал в Украине Первый из них случился в конце января в Украине. Решением экономического суда Донецка принадлежащая Анатолу Стати компания Golden Derrick, которую украинские СМИ связывали с эксминистром энергетики Эдуардом Ставицким, экс-министром агрополитики Николаем Присяжнюк<mark>ом</mark> и депутатом Рады **Юрием** Иванющенко, была ликвидирована. Причинами тому стали неуплата компанией стоимости геологической информации в государственный бюджет Украины, а также выявленные нарушения действующего законодательства в сфере недропользования при разработке нефтегазоносных участков в Полтавской области. Интересно, что на решение суда не повлияло даже, пожалуй, единственное в жизни интервью Анатола Стати киевской газете «Деловая столица», в ходе которого молдавский бизнесмен обещал инвестировать в развитие компании Golden Derrick \$300 млн. «Мы рассчитываем, что в ближайшие несколько лет Украина благодаря таким вливаниям сможет увеличить добычу газа минимум на 10%. Это заметный шаг к энергонезависимости страны!» – заверял украинское издание Стати-старший.

#### Проект «Казахстан» Не сильно удивились в Молдове

и факту упоминания деятельности Анатола Стати и его компаний в скандально известных «Панамских документах» (Panama Papers). И хотя большая часть информации в проекте Международного консорциума журналистских расследований (ICIJ), относящейся к Анатолу Стати, связана с нюансами нефтяного бизнеса зарегистрированной на Британских Виргинских островах его семейной компании Casco Petroleum Overseas Ltd B Keнии, Уганде и Южном Судане, есть в «Панамском досье» несколько любопытных сведений и о так называемом проекте «Казахстан». Из них выясняется, что после того как в конце 2008 года у офшорной компании Tristan Oil Ltd Анатола Стати возникла конфликтная ситуация, в июне 2009 года другая офшорная компания – Laren Holdings Ltd – взяла по гарантии самого молдавского бизнесмена и контролируемых им фирм кредит на сумму в \$60 млн. Интересно, что кредит был выдан при непосредственном участии кипрской «дочки» Renaissance Securities Limited, которую в российской прессе считают подконтрольной структурой ONEXIM-Group миллиардера Михаила Прохорова, a сама Laren Holdings Ltd была создана за день до получения денег.

## Утрата иммунитета?

<< 1

## Отстоим свое

Интересна позиция Минюста РК. 5 октября 2017 года было опубликовано сообщение о том, что Республика Казахстан подала жалобу по гражданскому рэкету (RICO) в окружной суд США в Вашингтоне, округ Колумбия, против молдавского бизнесмена Анатола Стати, его сына Габриэля Стати и двух их компаний – Ascom Group, SA и Terra Raf Trans Traiding Ltd.

Дело в том, что сторона Стати добилась арбитражного решения в свою пользу в арбитражном трибунале в Стокгольме 19 декабря 2013 года. Трибунал частично удовлетворил требования А. Стати и связанных с ним лиц и присудил им около \$500 млн. Полная сумма исковых требований составляла более чем \$4 млрд. Казахстан инициировал отмену Арбитражного решения в Апелляционном суде «Свеа» в Стокгольме, так как решение было принято в нарушение Арбитражного регламента Стокгольмской торговой палаты. Более того, сторона Стати лжесвидетельствовала перед международным арбитражным трибуналом. Казахстан посредством процедур раскрытия доказательств в США получил информацию и документы, которые показали, что Стати в течение многих лет разворачивал в нашей стране масштабную мошенническую схему. Также Генеральной прокуратуре РК удалось получить дополнительные материалы от правоохранительных органов Латвии, доказывающие криминальную схему Стати. Все это было презентовано шведским судебным органам. Однако доводы о фактах мошенничества со стороны Стати не были рассмотрены в шведском апелляционном процессе, и 9 декабря 2016 года Апелляционный суд «Свеа» оставил решение в силе. Более того, Верховный суд Швеции отклонил ходатайство Республики Казахстан об обжаловании этого

В свою очередь Казахстан инициировал судебный процесс в США в целях возмещения убытков, причиненных РК в результате нарушения Стати законодательства США об организованной преступной деятельности, а также вынесения судебного приказа в отношении Стати, запрещающего принудительное исполнение арбитражного решения, полученного мошенническим путем. При этом сообщается, что оппоненты Казахстана в этом деле начали попытки привести арбитражное решение, полученное преступным путем, в США и Англии.

По мнению казахстанской сторо ны, все это идет вразрез с решением Высокого суда Англии, который признал, что Арбитражное решение было получено мошенниче-

## Судебный боевик

Впрочем, основной судебный «экшен» начался чуть раньше. В ходе продолжающегося исполнительного производства в Англии Республика Казахстан подала ходатайство о включении полученных данных о мошенничестве и подаче заявлений о нарушении публичного порядка. 6 июня 2017 года Высокий суд Англии установил, что имеются достаточные доказательства того, что арбитражное решение было получено мошенническим путем. Высокий суд дал указания относительно судебного разбирательства по фактам мошенничества, которое начнется в октябре 2018 года и к которому в настоящее время ведется подготовка.

После данного решения Высокого суда Англии Стати незамедлительно инициировал судебные разбирательства, запрашивая наложение ареста на активы в Нидерландах, Бельгии и Люксембурге, Швеции, не раскрывая при этом информацию о выводах Высокого суда Англии о наличии достаточных доказательств фактов мошенничества.

Также казахстанский Минюст заявляет, что Стати инициировал производства по применению принудительных мер в Бельгии и Нидерландах, чтобы обойти решение английского суда, и сделал своей целью активы в Великобритании, а именно активы, находящиеся на кастодиальном хранении банка Bank of New York Mellon B cootветствии с соглашением, заключенным с Национальным банком Республики Казахстан.

8 сентября 2017 года окружной суд Амстердама удовлетворил ходатайство Стати о наложении временного ареста в отношении всех требований, которые Республика Казахстан или Национальный фонд имеет к банку Bank of New York Mellon в Нидерландах. 13 октября 2017 года Суд первой инстанции Брюсселя удовлетворил ходатайство Стати о наложении аналогичного временного ареста в отношении всех требований, которые Республика Казахстан или Национальный фонд имеет к банку Bank of New York Mellon в Бельгии. Первоначально банк Bank of New York Mellon ответил на оба постановления о наложении ареста, что

30 октября 2017 года банк Bank of New York Mellon неожиданно изменил эту позицию и добровольно согласился заморозить средства, находящиеся у него на кастодиальном хранении в интересах Национального Банка Республики Казахстан. МЮ РК при этом сообщило, что «Bank of New York Mellon нарушает свои договорные обязательства перед Национальным Банком Республики Казахстан». В рамках ускоренной процедуры Республика Казахстан и Национальный банк Республики

Казахстан подали ходатайство в Высокий суд Англии о вынесении судебного определения о том, что банк Bank of New York Mellon не имел права замораживать средства, находящиеся у него на кастодиальном хранении в интересах Национального банка Республики Казахстан. Однако английский суд отклонил неотложные требования Казахстана о принуждении Bank of New York Mellon разолокировать упомянутые активы Национального фонда и предотвратить их передачу сторонам Стати.

Как Национальный банк, так и Республика Казахстан в настоящее время рассматривают возможность обжалования этого решения суда.

МЮ РК отмечает: «Судебные процессы по признанию и приведению в исполнение решения арбитражного трибунала займут определенное время. В любом случае риски Республики Казахстан ограничиваются суммой арбитражного решения – \$497 658 101 плюс проценты, определенные как шестимесячные проценты по казначейским бумагам США, начиная с 30 апреля 2009 года до даты полного погашения, а также 50% судебных издержек Стати на сумму \$8 975 496,40. Республика будет использовать все имеющиеся возможности для оспаривания принудительного исполнения точно так же, как это удалось сделать в Великобритании. В рамках процессов по рассмотрению фактов мошенничества Стати Республика будет добиваться возмещения всех убытков, в том числе связанных с замораживанием активов».

## Потемкинский завод

Решение английского суда можно считать ключевым. 6 июня 2017 года Палата по хозяйственным делам Судебной коллегии королевской скамьи Высокого суда правосудия («Английский Суд») вынесла решение в пользу Республики Доказательная база казахстан-

ской стороны следующая: «Процесс раскрытия информации, инициированный в США, позволил Республике получить данные, доказывающие мошенническую схему с вовлечением ГПЗ. Согласно новым доказательствам, Стати, используя английскую компанию-пустышку Perkwood (по словам министра юстиции РК Марата Бекетаева, компания, несмотря на то, что получила за строительство ГПЗ несколько десятков миллионов долларов от компании Стати, в Англии сдавала нулевые отчеты и просуществовала всего несколько лет. – «Kъ»), мошенническим образом завысил стоимость оборудования, поставленного для строительства ГПЗ, на сумму более \$100 млн. В действительности оборудование было произведено и поставлено добросовестно действовавшей независимой немецкой компанией лишь за малую часть этой суммы. Другие мошеннические действия включали выплату гонорара за фиктивные управленческие услуги в размере \$ 44 млн и оплату за не существовавшее оборудование в размере \$ 72 млн. Эти фиктивные суммы были отражены в проверенной финансовой отчетности компаний Стати. Таким образом, доказательства позволяют предположить, что истцы создавали крупные денежные потоки, которые были направлены в пользу Стати за пределы Казахстана. Строительство ГПЗ было частично финансировано за счет средств, привлеченных в рамках выпуска облигаций компанией Стати. Стати привлек более \$400 млн от держателей облигаций для своих операций в Казахстане, скрыв при этом мошеннические действия. Также Стати скрыл, что подставная компания Perkwood была аффилированной компанией. Стати позволил себе первоначально скрыть этот факт от апелляционного суда Швеции, к которому государство обратилось для аннулирования

арбитражного решения». На недавнем пресс-брифинге в Астане глава МЮ РК отметил: «Деньги, которые он должен был вложить в строительство газоперерабатывающего завода (ГПЗ), он не вложил, он вывел их на счета в латвийском банке. А в арбитражном решении одна часть компенсации - это именно компенсация за ГПЗ. И в арбитражном решении стоимость этого недостроенного ГПЗ оценивается в \$230 млн. По нашим данным, на счета в латвийском банке выведено \$167 млн, то есть уже стоимость ГПЗ искажена».

Однако, поскольку доказательства запоздали, 9 декабря 2016 года суд Швеции отказал в отмене арбитражного решения. Определив, что в решении шведского суда вопрос по существу не был разрешен, английский суд пришел к выводу, что шведский суд не рассмотрел предполагаемые факты мошенничества и что стандарты публичного порядка Швеции и Англии различаются. Шведский суд заключил, что даже если Стати намеренно «ввел в заблуждение» арбитров, это не дает основания для отмены арбитражного решения. Английский суд пояснил, что такой подход не соответствует стандарту

английского публичного порядка. 27 июня 2017 года тот же английский суд отклонил ходатайство А. Стати и других о разрешении на обжалование решения суда от 6 июня 2017 года, вынесенного в пользу Республики Казахстан когда английское правосудие поддержало РК в том, что решение арбитражного трибунала от 19 декабря 2013 года, подтвержденное апелляционным судом Швеции, могло быть основано на мошенничестве и его исполнение будет противоречить публичному порядку Англии. Английский суд не посчитал состоятельным ни один из четырех доводов истцов в поддержку возможного апелляционного иска.

По мнению независимых британских юристов, в данном случае имела место нестандартная коллизия, которая позволила казахстанской стороне, получившей в США и Латвии новые доказательства, ходатайствовать об отмене арбитража, который по своему определению должен быть конечной инстанцией. К сожалению, тут может быть нарушен принцип английского права - «исключение государственной политики». То есть даже если мошенничество оыло признано, оно оыло признано после вынесения арбитражного решения.

В международном арбитраже ведется длительная дискуссия о том, насколько суд должен следовать решениям суда при рассмотрении вопроса об исполнении арбитражного решения, вынесенного в соответствии с Нью-Йоркской конвенцией. Однако когда дело доходит до государственной политики, каждая юрисдикция имеет право использовать свой собственный подход в отказе от принудительного исполнения (или отмены) иностранных арбитражных решений. Если утверждения о мошенничестве остаются в силе, для английского суда открыт отказ от исполнения решения, независимо от позиции других судов по аналогичным во-

Также аналитики кивают за океан, полагая, что окончательное решение останется за районным судом США по округу Колумбия. 30 сентября 2014 года Стати подал ходатайство в Федеральный суд США для подтверждения шведского арбитражного решения. Однако 5 августа 2016 года судья Эми Джексон Берман придержал решение, ожидая решения шведского апелляционного суда. Еще в начале прошлого года молдавский бизнесмен мог рассчитывать на положительное решение. Впрочем, с новой доказательной базой казахстанской стороны это уже вызывает сомнения. Теперь американский суд будет ждать решения английского суда после слушаний в октябре 2018 года.

## Опыт соседей

Как пишет аналитик Сергей Смирнов в издании «Ритм Евразии», подобные прецеденты случались и с Ираном, и с Ливией, чьи активы были заморожены США. Даже Кыргызстан попал в подобную коллизию: по иску турецких инвесторов за потерю гостиничного комплекса в этой стране были заморожены акции и дивиденды государства в Centerra Gold Inc.

В 2005 году компании, которые владели суммарно 51% ЮКОСа, подали иск к России в суд Гааги с требованием взыскать ущерб на сумму \$28,3 млрд. Общая сумма претензий с учетом иска пенсионного фонда ЮКОСа Veteran Petroleum Ltd. составляла \$33,1 млрд. И в июле 2014 года гаагский арбитраж удовлетворил иски и обязал Россию выплатить \$50 млрд.

Летом 2015 года судебные приставы Бельгии наложили арест на все госимущество РФ, кроме диппредставительств, по иску акционеров компании ЮКОС на 1,7 млрд евро. Затем к подобным действиям судебные органы перешли во Франции и других странах, поскольку бывшие инвесторы ЮКОСа обещали добиваться компенсации в \$50 млрд путем конфискации российского имущества в странах

Вилимо, юрилический инструментарий в Европе не дал результатов, поэтому Россия перешла к «зеркальным» мерам: в ноябре **владимир путин** подписал закон, позволяющий реализовывать принцип взаимности в части ограничения юрисдикицонного иммунитета иностранного государства и его имущества в России. Так, российским судам (ВС РФ, федеральным судам общей юрисдикции, арбитражным судам) предоставлена возможность ограничивать юрисдикционный иммунитет иностранного государства в случае, если в этом иностранном государстве России предоставляется юрисдикционный иммунитет в ограниченном объеме. Давать заключения по вопросам предоставления юрисдикционных иммунитетов РФ в иностранном государстве будет МИД России.

Опыт российской стороны важен для Казахстана, поскольку решения гаагского арбитража отменены Окружным судом Нидерландов.

## Текущая ситуация

Министр юстиции Казахстана Марат Бекетаев полагает, что для Казахстана пока нет никаких рисков относительно доли в нефтегазовом месторождении Кашаган в рамках судебных разбирательств. Так, по его словам, дивиденды, начисляемые на акции, не должны были поступать в республику, а идти на спецсчет. Но дивиденды в ближайшее время начислять и не предполагалось. Предполагалось, что стороны - Казахстан и другие инвесторы – будут получать прибыль. Казахстан – в виде профит-ойла (часть нефти, которая формирует доход инвестора и идет в бюджет республики. - «Къ»), а те компании, которые вложились в этот проект, – в виде кост-ойла (нефть, необходимая для компенсации расходов инвестора и его мотивации для последующей разработки месторождения. – «K**ъ**»).

Однако Казахстану предстоит длительная работа в рамках оспаривания решения Стокгольмского суда об аресте \$28 млрд, принадлежащих РК. Об этом и говорит будущая дата разбирательства по фактам мошенничества, начало которого намечено на октябрь.

Министр также добавил, что на замороженные активы Нацфонда дивиденды начисляются и поступают на специальный исковой счет.

Отметим, по данным Минфина, на конец 2017 года объем Нацфонда оценивается в \$70 млрд. При этом использовалось для нужд страны 13,4 млрд.

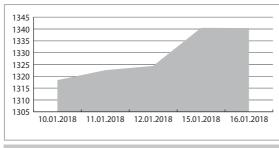
## **ИНВЕСТИЦИИ**

BRENT (10.01 - 16.01)



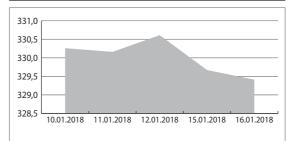
ослаблению доллара, росту импорта нефти Китаем и данны о снижении запасов сырой нефти

### GOLD (10.01 - 16.01)



Цены на золото достигли максимума с сентября на фоне снизившегося курса доллара, который опустился против корзины валют до минимума за три года

### USD/KZT (10.01 - 16.01)



Тенге реагирует на дешевеющий доллар и рост цен на нефть медленнее других валют.

**KASE** 

Halyk Bank AO

KazTransOil AO

**NASDAQ** 

12,84%

4,29%

55,83% AquaBounty Tecl

45.99% Aradiam Co.

4.12% TMK 0A0

3,19% DCK E9C OAC

2,60% Интер РАО ЕЗ

2,18% Сбербан

3,95% Vinci

3,59% De 3,47% Unibail Rodan 3,02% CRH 2,92% Inditex

4,01% PYCAA

48.87%

43,84% Ad

### USD/Rub (10.01 - 16.01)

► ЛИДЕРЫ РОСТА И ПАДЕНИЯ (10.01 – 16.01)

-2,35%

0,00%

-51,99%

-50,58%

-38,92%

-34,35%

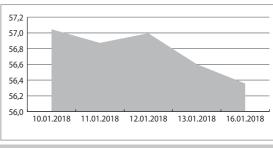
-1,17%

-0,85%

-3,13% -2,87%

-2,85% -2.62%

Kohl's



Рубль укрепляется, поддерживая общий тренд валют развивающихся стран на фоне слабеющего доллара.

Dow Jones

Walt Disney

United Techno

**FTSE 100** 

5,58%

3.32%

3,27% Coca-Colo

2,97% McDonald's

ikma Pharmaceı

6,99% Taylor Wimpey

2.33% DuPon

2,30% Pfizer

-0,42%

-0,17%

0,02%

0,09%

0,36%

0,48%

0,48%

-5,36%

-6,64%

-6,49%

-5,55%

### Валютный обзор

Александр ЕГОРОВ, валютный стратег TeleTrade

## TeleTrade: Доллар США может восстановить

часть понесенных потерь Начало нового, 2018 года оказалось очень неудачным для основной мировой резервной валюты. Интегральный показатель силы американской валюты - индекс доллара DXY ICE - снизился до минимальных значений с 2014 года, в район отметки 90,00. Целая совокупность факторов оказала давление на котировки доллара против большинства мировых валют. Опасения участников рынка вызвали комментарии из Китая относительно снижения покупок американских долговых обязательств и возможного изменения структуры золотовалютных резервов в пользу европейских активов. Более жесткий комментарий в протоколах последнего заседания Европейского центрального банка относительно смены риторики по денежнокредитной политике дал сигнал о более скорой, чем ожидалось ранее, нормализации монетарных условий в еврозоне. На фоне этого евро продемонстрировал заметный рывок в более высокий торговый диапазон, который был подпитан информацией о формировании новой партийной коалиции в Германии и продлении полномочий канцлера Ангелы Меркель на четвертый срок. Вероятность сокращения количественного смягчения в Японии также привела к покупкам

Доллар США снижался, даже несмотря на хорошие данные по

японской иены против доллара.

розничным продажам и уровню потребительских цен - основным показателям инфляции, на которые ориентируется ФРС США в принятии решений по монетарной политике. В целом рынок уже дисконтировал в ценах вероятность трехкратного повышения ставок в 2018 году в США. Фокус внимания смещен на изменения в денежнокредитных политиках других мировых центробанков - Европейского центрального банка, Банка Англии, Банка Японии. И потому любые новости, указывающие на нормализацию монетарных условий вне США, воспринимаются более остро, и рынок реагирует на них более выраженными импульсами, чем на позитивные изменения в

### **EUR/USD**

Основная валютная пара активно выросла от уровня 1,1940 в более высокий торговый диапазон, пробив вверх границу диапазона 1,2205. Если котировкам удастся удержаться выше указанной границы, то следующим целевым уровнем среднесрочного роста будет уровень 1,2470. Но, вероятно, активный рост почти до уровня 1,2300 будет скорректирован. В случае продолжения коррекционного снижения вероятно последовательное достижение отметок 1,2130 и 1,2075. В четверг, 25 января, состоится первое в этом году заседание Европейского центрального банка. После высоких ожиданий, заложенных публикацией протокола предыдущей встречи Управляющего совета ЕЦБ, существуют риски как для роста, так и для падения евро. Если чиновники

ЕЦБ сочтут, что текущее укрепление евро угрожает восстановлению инфляции в направлении целевого уровня в 2%, то смягчение риторики может спровоцировать более глубокую коррекцию евро против доллара.

#### **GBP/USD**

Вероятность конструктивного «развода» Великобритании и ЕС поддержала фунт и придала сильный импульс для роста на фоне ослабшего по широкому фронту доллара. Котировки британской валюты выросли почти до верхней границы актуального торгового диапазона 1,3850, откатившись затем до середины диапазона около отметки 1,3715. Заседание Банка Англии по денежно-кредитной политике состоится в начале февраля, но уровень инфляции около 3% формирует устойчивое мнение, что на фоне восстановления политической стабильности и ясности по поводу Brexit британский регулятор может начать процесс нормализации монетарных условий, что повысит привлекательность фунта стерлингов. Вероятно, после коррекционного снижения в рамках указанного диапазона курс фунта будет оставаться недалеко от достигнутых максимумов.

#### USD/JPY

С 2016 года пара доллар/японская иена торгуется в рамках широкого диапазона с границами 107,75-114,50. Текущий уровень консолидации, вокруг которого формируется зона консолидации 110,75, – это приблизительно середина этого широкого диапазона. От того, как этот уровень отработается, и будут зависеть среднесрочные перспективы USD/JPY. Решение Банка Японии по монетарной политике станет известно во вторник, 23 января. Комментарии в пользу смещения от ультрамягкой

высокими ценами на нефть, зажился в начале 2018-го. Поддержку рублю оказывает также спрос на российский долг. С 15 января Минфин РФ проводит аукционы по покупке валюты от сверхдоходов при продаже нефти. В период с 15 января по 6 февраля планируется купить валюты на сумму \$4,5 млрд. Но основная коррекция по рублю может быть спровоцирована коррекцией нефти. Поддержку рублю окажет налоговый период, максимальные платежи необходимо произвести до 25 января (НДПИ, акцизы) и до 29 января (налог на прибыль). Поэтому основной торговый диапазон для доллара на Московской бирже – 56,00–57,00 рубля за единицу

денежно-кредитной политики может привести к еще большему ослаблению доллара США против японской валюты. Однако не стоит сбрасывать со счетов уже проявившуюся озабоченность некоторых чиновников Банка Японии усилением национальной валюты Поэтому и само решение, и сопроводительное заявление могут быть направлены на ограничение роста иены. В этом случае вектор движения USD/JPY будет определяться уровнями 111,50 и далее 112,25. **USD/RUB** Российская валюта, пользуясь метно укрепилась против доллара в 2017 году, и этот процесс продол-

американской валюты.



	-0,64%	Nippon Express	4,50%	Toho	-4,76%
		S&P 500			
јение	изм. %	рост	изм. %	падение	изм. %
	-5,61%	Viacom B	16,25%	American Water Works	-6,78%
	-4,49%	United Continental	14,49%	Digital	-6,06%
d.	-3,50%	Discovery	12,38%	Kellogg	-5,95%
nco	-3,50%	American Airlines	12,27%	American Tower	-5,71%

7.05%

6,94%

5,20%

12,01%

## DAX

Euro Stoxx 50

XAC				SSEC	
рост	изм. %	падение	изм. %	рост	изм.
Commerzbank	5,04%	SAP	-5,61%	Aurora Optoelectronics	59,94%
Prosiebensat	2,11%	Vonovia	-5,05%	Sichuan Hejia	33,079
Nunchener Ruck	1,93%	Infineon	-4,09%	Harbin Air Conditioning	25,16%
Deutsche Bank	1,59%	Continental	-4,06%	Sichuan Languang Dev	18,15%
ThyssenKrupp	1,40%	Fresenius Medical	-3,59%	Shenzhen Heungkong	16,029
Allianz	0,82%	Deutsche Tel.	-3,50%	Shanahai Jin Jiana Horels .	15.81%
RWE	0,79%	Beiersdorf	-3,31%	Ching Fortune Land	14,79%
Siemens	0,41%	Lufrhansa	-3,16%		
Adidas	0.06%	Fresenius SE	-2.85%	Jiangsu Jingshen Salt & Ch.	14,739
Auluus	0,06%	rreserius ob	-2,85%	Lauran Daualan	17.060

## **BVSP**

	изм.		изм.		изм. %	l	изм.
рост	%	падение	%	рост	u3M. 70	падение	%
USIMINAS PNA N1	10,24%	KROTON ON NM	-6,41%	Sands China	7,23%	Link Reit	-5,05%
CPFL ENERGIAON NM	9,95%	KLABIN S/A UNT N2	-3,90%	Sunny Optical Tech	7,23%	AAC Technologies	-4,40%
Метаlurgica Gerdau SA	7,57%	Centrais Eletricas Brasile.	-3,51%	Ping An	6,67%	Lenovo	-3,86%
Smiles Fidelidade	6,82%	Lojas Americanas SA	-3,49%	China Construction Bank	6,46%	MTR	-2,55%
GERDAU PN N1	5,63%	CIELO ON NM	-3,26%	China Mengniu Dairy Co.	5,68%	Geely Automobile	-2,41%
Companhia Siderurgica Naci.	5,48%	MARFRIG ON NM	-3,12%	HKEx	5,32%	China Shenhua Energy H	-2,32%
Braskem SA	5,11%	COPEL	-2,35%	Bank of China	5,26%	Sino Land	-2,25%
CYRELA REALT ON NM	4,96%	CCR SA ON NM	-1,65%	Bank of Communications	5,21%	Hengan	-1,73%
NATURA ON NM	3,96%	TELEF BRASIL PN EJ	-1,62%	ICBC	5,08%	Henderson Land	-1,72%
Acucar	3,38%	RAIADROGASIL ON NM	-1,60%	HSBC	4,45%	CK Infrastructure	-1,41%

HSI

## Биржевые ин∆ексы

Dow Jones	1,64%	n
FTSE 100	0,49%	A
NASDAQ	1,36%	M
Nikkei 225	0,41%	Н
S&P 500	1,27%	0
Euro Stoxx 50	-0,14%	П
Hang Seng	2,54%	П
mcx	1,51%	С
IBOVESPA	1,13%	ū

	изм.%
Light	0,12%
Natural Gas	-2,53%
Алюминий	-1,17%
Медь	0,50%
Никель	-3,54%
Ολοβο	0,00%
Палладий	1,14%
Платина	0,23%
Серебро	0,87%
Цинк	0,00%

	изм.%
Eur/Chf	-0,07%
Eur/Jpy	0,02%
Eur/Kzt	-0,74%
Eur/Rub	-0,16%
Eur/Usd	-0,21%
Usd/Chf	0,14%
Usd/Jpy	0,21%
Usd/Kzt	-0,48%
Usd/Rub	0,07%

## Обзор сырьевого рынка

### Оле Слот ХАНСЕН, глава отдела стратегий Saxo Bank на товарно-сырьевом рынке

Спрос в сегменте сырьевых товаров, стимулируемом энергетической отраслью, продолжается на протяжении первых торговых недель 2018 года. Отрасль выигрывает из-за повышенного внимания к инфляции, притом что текущий цикл расширения переходит в позднюю стадию, в которой давление на цены имеет тенденцию к росту. В результате резкий рост в последний месяц привел к повышению сырьевого индекса Bloomberg и более «энергетического» S&P GSCI до уровней, которые последний раз наблюдались в 2015 году. Поскольку сырая нефть и золото лежат в основе индексов S&P GSCI (46%) и Bloomberg Commodities Index (27%), любой спрос со стороны инвесторов в индекс пойдет на пользу этим двум типам сырьевых товаров больше, чем большинству других.

Цена на природный газ выросла более чем на 11%, однако она так и застряла в годовом диапазоне на уровне около трех долларов за терм. Рекордное сокращение запасов за неделю на 359 млрд кубических футов уравновешивается рекордной добычей и ожиданием более теплой погоды в ближайшем

Цена на хлопок взлетела до 7-месячного максимума в преддверии публикации правительственного доклада в США, который, согласно

ожиданиям, должен был снизить

запасы в США на конец периода в условиях возросшего экспорта. Другие сырьевые товары в сегменте сельского хозяйства остались под давлением ввиду больших запасов. В то время как большинство сырьевых товаров в сегменте энергетики и металлов торгуются выше своей 200-лневной скользящей средней. большинство сельскохозяйственторгуются ниже ввиду того, что большие запасы продолжают привлекать короткие продажи фондов для спекулятивных целей.

Золото продолжило сильный рост, тогда как доллар упал до трехлетнего минимума по сравнению с евро и шестилетнего минимума по сравнению с японской иеной. Мягкое повышение ставки, которое FOMC осуществил 13 декабря, а затем налоговая реформа в США способствовали обратной динамике золота за счет ослабления доллара при повышении прогноза по инфляции. В целом, однако, реальная доходность, являющаяся важным фактором роста цен на золото, остается в рамках диапазона, а растущая номинальная доходность облигаций США уравновешивается ожидаемым ростом инфляции.

Мы считаем, что в начале 2018-го золото продолжит играть на повышение, причем металл столкнется с противодействием на уровне \$1350 за унцию, а затем \$1375 за унцию, что является самым высоким показателем 2016 года. Однако после резкого роста до \$95, произошедшего после падения от 12 декабря, корректировка выше \$18, которую мы наблюдали на этой неделе, вероятно, станет именно тем, что нужно рынку для того, чтобы набрать уверенность, необходимую для дальнейшего повышения цены. Цена на нефть продолжает расти,

но, как и в 2015 году, психологическая отметка \$70 за баррель нефти марки Brent в сочетании с рекордным значением индекса относительной силы (RSI) помогли закрыть позиции с некоторой прибылью. Нефть марки WTI почти лобралась до отметки \$65 за баррель, что стало самым высоким уровнем с декабря 2014 года. Ситуация с Ираном привела к не-

давнему всплеску цен на нефть. За

волнениями, прошедшими по всей стране в начале года, последовало внимание к назначенному на 12 января сроку, когда президент Трамп должен был решить, следует ли подтвердить соблюдение Ираном ядерной сделки и таким образом продолжить отменять санкции, снятые после подписания соглашения в июле 2015 года. Отклонение от соглашения, подписанного между Ираном и пятью другими странами, может привести к одностороннему повторному введению санкций против лиц или организаций, что может ограничить возможности Ирана в области поддержании собственного производства, не говоря уже о его расширении.

Продолжение соблюдения соглашения создает риск для снижения общего уровня продукции ОПЕК, не в последнюю очередь из-за текущего и потенциального развития дел пяти слабейших производителей.

Например, Венесуэла продолжает оставаться на грани краха. Отсутствие финансирования и новых инвестиций привело к резкому снижению способности национальной нефтяной компании производить и поставлять сырую нефть.

Вопреки тому, что сейчас говорит нам рынок, мы считаем, что работа по формированию сбалансированного рынка еще не проведена. Мы видим краткосрочные и долгосрочные проблемы, которые встанут перед преобладающими сейчас настроениями игры на по-

Учитывая длинную позицию на миллиард баррелей и влияние нескольких сотен тысяч баррелей в сутки на цену на нефть при изменении спроса или предложения, мы видим риск (особенно в ближайшие месяцы) снижения цены на сырую нефть марки Brent и возвращения ее цены на уровень \$60 за баррель.

Новые геополитические риски, как мы уже говорили, вероятно, будут ключевым источником поддержки, а также могут не дать нашим надеждам на снижение цен оправдаться в течение первого квартала 2018 года. В заключение, учитывая наш текущий взгляд на рынок, отметим, что мы видим возросший потенциал разворота соотношения золота и нефти марки Brent в сторону повышения. После максимума в 27,6, наблюдавшегося в июне прошлого года, оно снижалось и на этой неделе достигло 30-месячного минимума на от-

## **И**НВЕСТИДЕЯ

## Самые ожидаемые ІРО 2018 года

В 2017 году наблюдался рост количества ІРО. На открытый рынок свои акции выставили такие именитые стартапы, как Snap, Cloudera, Mulesoft и другие. Аналитики инвестиционной компании «Фридом Финанс» ожидают, что 2018 год в этом отношении будет еще более позитивным и на рынок наконецто выйдут такие долгожданные компании, как Airbnb, Spotify u Dropbox.

## Bloom energy

Это разработчик системы генерации электроэнергии на месте с использованием технологии выработки электроэнергии из твердооксидных топливных элементов. Такие технологии применяются в НАСА с 60-х годов прошлого века, а история компании берет свое начало с 2001

года – после завершения работы команды над проектом НАСА по изучению Марса с созданием технологии преобразования марсианских атмосферных газов в кислород. Среди клиентов Bloom energy IKEA, AT&T, Bank of America и многие другие. В совете директоров компании присутствует бывший госсекретарь США Колин Пауэлл. Сейчас фирма оценивается в \$1 млрд, а в 2011-м ее стоимость была определена в \$3 млрд. Периодически появляются слухи о возможном ІРО, но связанный с разработкой твердооксидных топливных носителей бизнес довольно сложен. В конце 2016 года появлялась информация, что компания конфиденциально подала в SEC на регистрацию для ІРО, что может говорить о возможных планах по выходу на рынок в 2018 году.

## Saudi Aramco

Крупнейшая в мире нефтяная компания по добыче и запасам



саудовская «жемчужина» Aramco планирует публичное размещение 5% своих бумаг. Частичная приватизация компании - один из пунктов программы реформ Vision 2030, разработанной молодым наследным принцем Мохаммедом бин Салманом. Официальные власти Саудовской Аравии рассматривают разные площадки для размещения для международных инвесторов, в частности Нью-Йорк, Лондон, Токио и Гонконг, также акциями планируется торговать и на Саудовской фондовой бирже. Президент Трамп в ноябре текущего года в телефонном разговоре с королем Саудовской Аравии лоббировал размещение Aramco на NYSE. Но для листинга в Нью-Йорке существуют препятствия в виде повышенных требований к нефтяным компаниям по раскрытию информации о запасах. Кроме того, между Эр-Риядом и Вашингтоном сохраняется определенная напряженность

из-за действующего в США закона, позволяющего пострадавшим из-за терактов 11 сентября подавать иски на королевство.

Учитывая это, для проведения крупнейшего в истории IPO в объеме \$100 млрд на NYSE саудитам потребуются гарантии иммунитета от конгресса США. При успешном выходе на биржу Saudi Aramco может стать самой большой публичной компанией в мире с капитализацией, по оценке кронпринца, в \$2 трлн. 2018 год представляется благоприятным временем для публичного размещения, так как на сегодня нефть торгуется выше \$60 за баррель. В качестве консультантов для подготовки к ІРО компания наняла JPMorgan Chase & Co., Morgan Stanley, HSBC Holdings Plc, Moelis & Co. и Evercore Inc.

## Xiaomi

Хіаоті, китайский производитель смартфонов и другого электронного оборудования, оценивается приблизительно в \$50 млрд. По слухам, компания ведет переговоры с инвестбанками о выходе на IPO в пер-

вой половине 2018 года. Это может стать самым крупным размещением представителя технологического сектора после успешного выхода на биржу другого китайского игрока – Alibaba. Компания производит бюджетные смартфоны и борется за рынок с Huawei, Oppo - конкурентами внутри КНР. К тому же у Хіаоті большие планы на международную экспансию. Недавно компании удалось обогнать Apple на китайском рынке. Она заняла четвертое место по количеству проданных телефонов, а рост продаж составил 56,6% за год. В мире компания по итогам III квартала 2017-го получила пятое место с долей рынка в 7,5%. Эта доля за год расширилась почти вдвое благодаря продажам в Индии - самом быстрорастущем рынке смартфонов. Хіаоті делает ставку на развивающиеся страны, включая Россию, но также собирается расширять свое присутствие в США. Устройства Хіаоті более чем в 2 раза дешевле флагманов Apple и Samsung и находятся в той же ценовой категории, что и продукция Huawei.

## **ДЕЙСТВУЮШИЕ ЛИЦА**

## Леонид ПАРФЁНОВ,

Журналист, телеведущий, режиссер

Родился 26 января 1960 года в городе Череповце Вологодской области. Автор телепроектов «Намедни» и «Российская империя». Пятикратный лауреат ТЭФИ (в 1995, 1999, 2000, 2002 и 2004 годах). Входит в Совет при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека.

В 1973 году получил диплом юнкора «Пионерской правды». В 1977 году поступил на факультет журналистики Ленинградского университета имени Жданова. В 1986 году являлся спецкором молодежной редакции Центрального телевидения, параллельно работал корреспондентом программы «Мир и молодежь».

В 1989 году в соавторстве с Андреем Разбашем снял трехсерийный докумен тальный фильм «Дети XX съезда» о поколении шестидесятников.

В 1990—1991 годах — автор и ведущий информационно-аналитическої

В 1988 году перешел работать на «Авторское телевидение».

В 1990—1991 годах — автор и ведущий информационно-аналитической программы «Намедни», которую Парфёнов делал совместно с телекомпанией

«Авторское телевидение». В начале 1991 года Парфёнов был отстранен от эфира за «неправильные» высказывания по поводу ухода Эдуарда Шеварднадзе с поста министра иностранных дел.

В 1992 году взял интервью у Евгения Леонова, которое, как позже оказалось, стало для популярного актера театра и кино последним.

В октябре 1993 года Парфёнов перешел на работу в только что созданную телекомпанию НТВ, где вновь решил запустить программу «Намедни», но уже в формате «еженедельной информационной программы неполитических

15 марта 1995 года Леонид Парфёнов провёл выпуск ток-шоу Владислава Листьева «Час пик» на 1-м канале Останкино.

В 1997—2001 годах — ведущий исторических программ «Намедни. Наша эра. 1961—91», «Российская империя» и «Живой Пушкин». С апреля 1997 по март

1999 года занимал пост главного продюсера НТВ, входил в совет директоров этой телекомпании.

1 июня 2004 года программа была закрыта, а сам Парфёнов — уволен с телеканала (формально — из-за конфликта с руководством, фактически — из-за

давления властей в связи с репортажем о Чечне).

С 2004 по 2014 год — автор документальных фильмов на «Первом канале».
За этот период работы были созданы документальные фильмы «О, Мир, ты
— спорт!», «Люся», «И лично Леонид Ильич», «Зворыкин-Муромец», «Птица-

С 5 декабря 2004 года по 20 декабря 2007 года был главным редактором журнала «Русский Newsweek».

Гоголь», «Хребет России», «Цвет нации» и др.

В 2007 году начал работу над книгой-альбомом «Намедни. Наша эра».

# «Я сорок лет в журналистике, и там все время неблагоприятная ситуация»

Леонида Парфёнова на телевидении нет уже четырнадцать лет. За это время он снял около 15 фильмов и написал восемь томов «Намедни». Последний из которых - «Намедни. Наша эра. 1931-1940» - посвящен одному из самых горячо обсуждаемых в обществе периодов российской истории. Во время своего пребывания в Алматы журналист ответил на вопросы о книгах, журналистике, истории и многом-многом другом.

### Елена ШТРИТЕР

– Когда 12 лет назад вы начали снимать телевизионный проект «Намедни. 1961–1991», он обрел огромную популярность. Книгаальбом – это совсем другой формат, в отличие от телевизионного цикла. Тем не менее название осталось прежним. Но только ли название?

– Метод тот же: события, люди, явления. В отличие от времени, когда делался телевизионный сериал «Намедни. Наша эра», который делался как прощание с социализмом и попытка разобраться – из чего же были сделаны последние советские поколения, здесь уже стало ясно, что советская матрица никуда не делась. На нее наложилась новая реальность, но внутренние механизмы, внутренние законы жизни остались прежними.

## – А почему именно такой формат: книга-альбом?

– А вот то что появился именно такой формат - это моя профессиональная гордость. «Намедни. Наша эра» – это не просто фотографии с маленькими подписями к ним, и не просто текст с «вклеенными» в него фотографиями. Это сочетание фотографий, текстов, заголовков. Оно должно оставлять ощущение, что на вас валится река времени Вот они события. Вот стахановцы, а вот сталинка. Вот пустили метро имени Кагановича. А вот футбол. Вторая мировая война и прочее. прочее, прочее. Сейчас выросли поколения с другой визуальной культурой. С развитием технологий каждый человек понимает, как строится кадр. Теперь все могут оценить хорошую фотографию не по критериям наших родителей «Я тут плохо на карточке вышла», а действительно по мере выразительности снимка.

При этом задача была – остаться в жанре современного нон-фикшна. Времена были нафталиновые, но на такую же нафталиновую книжку сейчас вы смотреть не будете. Эпоха была черно-белая, а сейчас нужен модный цветной продукт. То есть важно, чтобы с одной стороны передавалось ощущение времени, а с другой стороны – это были стандарты сегодняшнего взгляда на визуальную информацию. И над этим пришлось много работать. В том числе над фото. К примеру, в восьмом томе, посвященном 30-м годам, есть знаменитый снимок «Смерть солдата-лоялиста» Роберта Капы – лучшего военного фотографа в истории фотографии. Кстати, его настоящая фамилия была Фридман. Он был венгерским евреем. Капа – прозвище, которое ему дал Хемингуэй во время ис-

панской войны. Так вот, это не просто уникальный снимок. Это, пожалуй, самая страшная и впечатляющая фотография момента человеческой смерти. Солдат-республиканец, который выпускает винтовку из рук в момент, когда в него попала пуля. Он уже не жив. Это инстинктивное раскрывание руки. А ведь другая или эта же пуля могла попасть в фотографа. Он, кстати, в конце концов, погибнет...

## - Считается, что в нынешнее

время интерес к книгам падает...
– Я не вижу в этом никакой беды. Интерес к книге падает... К какойто падает. А к какой-то нет. А какаято книга и вовсе появляется новая. Такая, какой раньше не было. Люди сейчас столько читают нон-фикшна. И не только. Это в советское время в 22 года вышел из ВУЗа и все. На этом твое образование закончилось. И ничего нового ты больше не узнаешь. Как говорили, «сдал сопромат – можешь жениться». А сейчас люди продолжают получать новые квалификации, новые компетенции



Л. Парфенов: «Объективности не существует. Существует объективизм, когда ты стараешься найти ответы на свои вопросы»

всю свою карьеру. Из этого строят свою жизнь и читают что-то совсем иное. И это нормально. Понимаете, ничего в этом советском гиперчтении не было. Конечно, ты будешь читать книжку «Праздник, который всегда с тобой», потому что сам ты в Париже никогда не побываешь. Вот Что тебе Хемингуэй про него рассказал, то ты и знаешь.

Так что что-то пропадает, а чтото нет. Я не вижу в этом никакой проблемы. Все равно мы живем в информационном буме, и современные люди реально знают больше, чем их родители. И раньше узнают, чем их родители. Всякое, конечно, узнают, но это никогда фильтровать было невозможно.

## -Последним вышел том «1931–1940», который по хронологии должен быть первым. Почему

— Это не от того, что я что-то откладываю. Всё обсуждается с издательством. В конце концов издательство тоже немало вкладывает в каждую книгу. Около \$40 тыс. стоят только западные права на том. Ведь все фотографии надо покупать. Того же цветного Гитлера или фото Черчиля. Я вот всю жизнь знал про этот снимок, но не знал, что он цветной.

Мне вот казалось, что будет круто в 2016–2017 году выпустить том «2011-2015». Так сказать, утром в газете - вечером в куплете. Но меня все убедили, что это может показаться сведением счетов с современностью. И более старые события идут лучше. В общем, события должны «отстояться». Что касается меня, то я могу рассказывать про любую эпоху. Могу про вчера, а могу про 1918 год Я составил список феноменов 18 года. Кстати, знаете, что до 40-го года в СССР не существовало привычной нам недели: понедельник, вторник, среда и так далее? Была шестидневка. И дни так и назывались: первый день шестидневки, второй день шестидневки... Если посмотреть фильм «Волга-Волга», то там можно увидеть субтитры (в кино бывают надписи, например «прошли одни сутки») «Первый день шестидневки», «Второй день шестидневки»... Интересно же!

А еще мне самому было очень интересно смотреть на то, как строится цивилизация, которая отрицает прошлое. Которая говорит о том, что раньше все было неправильно. Это была историческая ошибка и это надо забыть. Сейчас новые отцы нации создадут новую нацию. Такое обновление очень похожее на то, что происходило в 1991–92 годах.

– Учитывая всю сложность 1930-х годов и то, что люди до сих пор болезненно реагируют на некоторые факты, были ли какие-то пропорции, которые вы старались соблюдать между, к примеру, репрессиями и более легкими вещами?

– Нет, не то чтобы пропорции. Критерий один, и мне кажется, что я научился его соблюдать – новизна явления, то, что можешь сформулировать, как некую феноменологию.

Есть вещи, которыми у нас пренебрегают, а, например, в учебниках английских очень приняты элементы стиля жизни, когда слышен аромат эпохи. Легкие вещи тоже могут быть большими событиями, например, появление танго и фокстрота – в жизни людей они навсегда остаются эмблемой времени. Вот «Рио-Рита» – в Советском союзе это знак «завтра была война», символ предвоенной беззаботности сравнительной.

#### Кстати, сложно было из журналиста переквалифицироваться в писателя?

– Да не писатель я! Это журналистика. Она косит под литературу. Вот смотрите, вам быстро надоест красивая обертка, если под нею нет сущности. Задача журналистики – делать сущностное интересным. Если на вас вывалить всю информацию, вы в ней утонете, она не нужна. Журналист за вас должен выбрать все самое интересное. Вот знаменитая картина «Новая Москва». Она едет самая первая в советской машине. И никаких больше машин в это время нет. С помощью этой картины я старался показать, что в стране началось автомобилестроение. И как это все было. И даже по логотипу ГАЗа еще видно, что это в сущности Ford. Это и есть содержание, выраженное через какую-то интересную форму.

## – Скажите, а чем вы руководствуетесь, выбирая «события, людей и явления»? Насколько вы объективны?

объективны?

– Вы знаете, объективности не существует. Существует объективизм, когда ты стараешься найти ответы на свои вопросы. Но если ты добросовестно относишься к этой работе, то ты стараешься не быть предвзятым. А показываешь, как это было. Стремишься к полноте объяснения и стараешься не давать прямых оценок. Хотя кто-то может и считает иначе.

Коротко на этот вопрос не ответить... Я не антисоветчик. И мои книги и фильмы не антисоветские. Антисоветской оказалась сама идея. Можно сколько угодно заниматься объективизмом по поводу социализма, но придется делать вид, что ты не знаешь, чем в итоге все кончилось. Этот результат всегда отсвечивает в любых рассуждениях про то время: это было навсегда, пока не кончилось.

## Раз уж речь зашла о журналистике, что вы можете сказать о современной журналистике? Говорят, ее сейчас сильно потеснили те же блогеры, социальные

– Ну не совсем. Я, например, каждый день читаю «Медузу», «Ведомости», «Коммерсантъ». И это

журналистика. Как потребитель и как человек ремесла, я понимаю, что это журналистика. Это отвечает стандартам журналистики. Не ГОСТу советскому. Журналистика существует тогда, когда у нее есть аудитория. А не потому, что нам кушать хочется и мы немножко пишем. Все зависит от того, есть спрос или нет спроса. Есть общество, которое нуждается в журналистике – есть журналистика. Посмотрите, если у **Юрия Дудя** такое количество просмотров, то он, несомненно, поймал современность.

## - А вам самому это симпатич-

но?
— Это уже следующий вопрос. Мне трудно разделить себя-зрителя и себя-ремесленника. Как ремесленник я смотрю, как они камеры ставят. Я понимаю, что это не главное, но мне это немножко мешает. Как ремесленник я смотрю и вижу, что он заглядывает в вопросы в телефон в кадре. У нас это считается дурным тоном. Я не сяду в кадре в футболке, у меня нет татуировок, но, может быть, поэтому у него миллионы просмотров, а у меня только сотни тысяч.

у меня только сотни тысяч.
Но, на мой взгляд, тут важен итог. А итог такой, что очень большая аудитория, которая очевидно не смотрит телевизор и для которой Владимир Познер – представитель старой школы, а главным интервьюером страны считает Юрия Дудя.

Понять, что находят эти люди в трепе про дорогое вино Евгения Чичваркина, чтобы столько смотреть так длинно и долго – ну, это мне сложно. Значит, я не знаю эту аудиторию. Что лишнее свидетельство способности Дудя эту аудиторию чувствовать.

И это свидетельствует, что в этом ремесле что-то все-таки вопреки неблагоприятной ситуации происходит. С другой стороны, я сороклет в журналистике, и там все время неблагоприятная ситуация. Я всю жизнь слышу, что «сейчас для журналистики не лучшие времена».

## – Как вы думаете, после того как люди прочитают ваши книги, они сделают какие-то выводы?

 Вы знаете, история, конечно. чему-то учит. Но не обязательно. Зависит не от истории, зависит от учеников. Кто-то извлекает уроки, кто-то – нет. Тут не может быть средней температуры. Вот мальчик 18 лет считает, что в социализме было много хорошего. Не знаю, по чему он сулит, но рассказывает про идеологию, ковопрос, почему строя нет - он мне стал про Китай говорить. Китай - капиталистическая страна. Никого не должно обманывать, что там Партия, Мао в мавзолее... Я обычно привожу такой пример: миллионы соотечественников построили себе другую жизнь. Сделали карьеру, сделали деньги, детей воспитали в другом какомто духе. Скрасили жизнь родителей и прочее. И живут в открытом мире и лично свободны. При том что условия не слишком благоприятные. Просто они извлекли уроки. А кто-то – нет.

## – Сейчас, кстати, многие люди сетуют на недостаток идеологии. Дескать, при социализме у молодежи цели были...

– Ну это все инфантилизм. Нет этой проблемы. Перестаньте, не верю. У человека может быть только одна идеология: человек хочет самореализоваться. Он хочет прожить жизнь. И не надо его направлять, в какую сторону ему идти. Сам разберется. Это не вопрос образования, это вопрос личностной мотивации. Можно разбаловать себя и на 120 родительских рублей в месяц. Бабок нет – и работать никто не хочет. О чем говорить? Мотивации нет? Ну не хочешь – не живи, никто не гонит.

И дело-то не в возрасте. Люди всегда переживают. И в 30 и в 40 люди переосмысливают жизнь. Потому что какой-то жизненный цикл закончился. Это естественно. Потому что жизнь меняется, а ты не поменялся. И это плохо – ты не

ответил на вызов времени. Чувствуешь, что от времени отстал, и думаешь, что что-то упустил. Нельзя так. И не надо говорить о профориентации молодежи. Люди должны в этом мире что-то сделать. Если они не сразу это поняли – потом поймут. Только не ставьте над ними секретаря ЦК КПСС Суслова.

Сейчас ведь продлилась жизнь. Совершенно. Вот во времена пьесы «Соло для часов с боем» (пьеса словацкого драматурга Освальда Заградника, написанная в 1973 году. - «**Къ**») считалось, что играли ее старики МХАТа. Для них специально и поставили. Считалось, что они, якобы, живут в доме престарелых. Или их возят из кремлевских больниц на спектакли. Я не застал эти времена, мальчишкой был. А сейчас - это же вопрос личностного самоощущения человека. Карьера не начинается в 22 и не заканчивается в 55 у женщин и 60 у мужчин. Этого же нет, и человек проживает несколько жизней, несколько профессий меняет, города меняет, страны, континенты - что угодно! Это от человека зависит. Кто скажет про Трампа хотя бы, что он старик. Кто? От этого старика такого схлопотать можно!

## Говоря о самореализации, есть какой-то рецепт успеха?

– Понимаете, его и не может быть. Я прописал, как это в «Не горюй» было: цитрус, альтист и фортуна? Нет никакого рецепта. Люди должны сами хотеть чего-то добиться. И этому масса примеров. Если есть свобода возможностей, то плоды ее превзойдут самые смелые прогнозы и ожидания. К примеру, у нас никак не складывалось с успехом в мировой культуре. Кто бы мог представить, что Россия порвет британские хит-парады в образе лесбийского дуэта?

## – В преддверии выборов в марте текущего года, хотелось бы узнать, не собираетесь ли вы баллотироваться в президенты?

– Нет, я не политик. Все про это спрашивают в последнее время. Но нет. Я не собираюсь идти ни в какую политику и ни в кого баллотироваться.

#### – А что вы думаете о Владимире Тутине?

– Честно скажу, я не поклонник Владимира Владимировича. Но если я продолжу говорить о нем, это будет слишком некорректно.

#### – Подводя промежуточные итоги жизни, вы довольны собой?

– Я не подвожу итогов. Это все равно что спросить – счастлив ли я? Понимаете, какая штука – с одной стороны сказать, что счастлив – это несусветная гордыня. А с другой – жаловаться на что-то – Бога гневить. Не знаю, как на такой вопрос отвечать.

## - Раз уж вы заговорили о счастье, то что такое счастье?

 Я думаю, счастье – в самореализации. Как я отдыхаю? Да никак, я сам себе работодатель. У меня нет рабочего времени, нет свободного. Когда вчера меня на паспортном контроле спросили: «Цель приезда? Командировка?», ответил, что да. А сам задумался: кто меня командировал, кто 2,60 платит в сутки? - интересный вопрос. Если ты занят своим делом, чувствуешь, что ты чего-то достиг, тебе хочется это делать дальше и от этого хочется жить, значит все не напрасно. Воздух не зря коптишь. Это вопрос самоощущения. И тут у меня тоже нет готового ответа.



## **ТЕН** ДЕНЦИИ

## Антирейтинг налогоплательщиков

Кто имеет наибольшую налоговую задолженность в Казахстане?

## **-** Госдоходы

Kursiv Research представляет рейтинг юридических лиц РК, имеющих наибольшую налоговую задолженность, не погашенную в течение четырех месяцев со дня ее возникновения. В числе злостных нарушителей налогового законодательства РК лидируют компании, обанкротившиеся благодаря теневой деятельности владельцев, лжепредприятия различных организованных преступных групп, а также компании, проломившиеся под непосильным налоговым бременем.

### Айгуль ИБРАЕВА

Согласно информации Комитета государственных доходов МФ РК о налогоплательщиках – юридических лицах, их структурных подразделениях, имеющих налоговую задолженность более 150 МРП, не погашенную в течение четырех месяцев со дня ее возникновения, по состоянию на 1 октября 2017 года общая сумма налоговой задолженности данных предприятий составляла 288,65 млрд тенге, в том числе: сумма основного долга – 166,32 млрд тенге, пеня – 106,06 млрд тенге и штрафы – 19,28 млрд тенге.

Стоит отметить, что за последние 12 месяцев наблюдается тенденция увеличения неуплаты налоговых выплат в крупных объемах. Так, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года совокупная задолженность компаний, имеющих налоговую задолженность более 150 МРП, не погашенную в течение четырех месяцев, увеличилась на 38,1% (с 209,06 млрд тенге до 288,65 млрд тенге). За год список неблагонадежных налогоплательщиков вырос с 9 309 до 9 638 предприятий, при этом в 2017 году перечень должников обновился почти на треть – 2 787 компаний оказались в данном списке впервые.

За год совокупная задолженность компаний, имеющих налоговую задолженность более 150 МРП, не погашенную в течение четырех месяцев, увеличилась на 38,1%

По состоянию на 1 октября 2017 года наибольшая налоговая задолженность среди юридических лиц зафиксирована у ТОО «Казполмунай» – 13,41 млрд тенге, из которых 5,69 млрд тенге составляет сумма основного долга и 7,72 млрд тенге – пеня за неуплату налогов. Компания имеет довольно скандальное прошлое.

«Казполмунай» вместе с компанией «Толкыннефтегаз», расположившейся на четвертой позиции антирейтинга с налоговой задолженностью в 9,04 млрд тенге (3,49 млрд тенге – сумма основного долга и 5,56 млрд тенге – пеня), с 1997 года вели разведку и разработку нефти и газа на казахстанских месторождениях Толкын и Боранколь в Мангистауской области. Компании входили в молдавско-румынскую промышленно-финансовую группу Ascom-Group, владельцем которой, по данным интернет-ресурсов, является известный молдавский бизнесмен-миллиардер Анатол Стати.

В Казахстане «Казполмунай» возглавлял гражданин Молдовы Сергей Корнегруца, который был признан виновным по статье «Незаконное предпринимательство» и осужден на четыре года тюрьмы с конфискацией имущества в 2009 году. Согласно официальному сообщению финпола, предприятие, возглавляемое Сергеем Корнегруцей, «без лицензии осуществляло эксплуатацию магистральных нефтегазопроводов, получив незаконно 21,67 млрд тенге дохода». Тем не менее, молдавскому предпринимателю удалось бежать из колонии-поселения в городе Атырау осенью 2010 года.

Директор компании «Толкыннефтегаз» скрылся, его объявили в розыск и предъявили заочное обвинение в незаконном извлечении дохода в размере 125 млрд тенге (примерно \$829 млн).

(примерно \$829 млн).
Впоследствии Казахстан досрочно расторгнул контракты на право недропользования двух дочерних компаний группы Ascom-Group, правительство также аннулировало контракт с компанией «Толкыннефтегаз» на строительство Боранкольского газоперерабатывающего завода, а нефтяные месторождения Толкын и Боранколь в Мангистауской области были переданы в управление национальной компании «КазМунайГаз».

10,97 млрд тенге задолжало государству ТОО «ТАН КZ» (по состоянию на 1 октября 2017 года).



В пятерку злостных нарушителей налогового законодательства вошли две компании, принадлежащие известному молдавскому бизнесмену-миллиардеру Анатолу Стати. Фото: Shutterstock.com

За последние 12 месяцев сумма налоговой задолженности компании выросла в 2,6 раз (с 4,15 млрд тенге). Предприятие зарегистрировано в Карагандинской области в 2008 году, занимается строительством жилых зданий, руководителем является Кирилл Конопельченко. В списке лжепредприятий ТОО «ТАН КZ» не числится, однако иной информации о компании в открытых источниках нет.

На третьем месте антирейтинга с объемом налоговой задолженности в 10,53 млрд тенге оказалось ТОО «Тимур Company». Сумма основного долга компании на 1 октября 2017 года составляла 6,80 млрд тенге, пеня за неуплату – 3,73 млрд тенге.

Еще в 2014 году в СМИ писали об успешном предприятии по утилизации и переработке отходов нефтепроизводства, которое занимает лидирующие позиции на региональном рынке экологических услуг в Кызылординской области. Из переработанного вторсырыя компания производила тротуарные плитки, дорожные поребрики для обустройства тротуаров, наполнители в железобетонных изделиях.

Двумя годами позже компания оказалась на грани банкротства, по иронии судьбы, за нарушение экологических требовании. Со гласно департаменту экологии по Кызылординской области, из-за неисполнения ТОО «Тимур Company» предписаний по устранению загрязнений ведомство обратилось в суд, который вынес решение взыскать с предприятия 1 млрд 800 млн тенге за ущерб, причиненный окружающей среде. Товарищество с решением суда не согласилось. Директор ТОО «Тимур Company» Сергей Белгибаев не раз обращался в разные инстанции, в том числе и в Генеральную прокуратуру. В итоге, 15 ноября 2017 года суд признал компанию банкротом.

Еще одно громкое дело связано с пятым по объему налоговой задолженности предприятием в антирейтинге – ТОО «Шымкентпиво», налоговая задолженность государству которого оценивается в 8,64 млрд тенге (сумма основного долга – 6,76 млрд тенге, пеня – 1,59 млрд тенге и штраф – 294,43 млн тенге).

Владелец крупнейшего регионального производителя пива – Шымкентского пивоваренного завода Тохтар Тулешов оказался в центре скандального дела. Известного бизнесмена арестовали в январе 2016 года в ходе спецоперации силовых структур в Шымкенте, его обвиняли по статьям, связанным с хранением наркотиков и финансированием преступной группы. В ноябре того же года специализированный межрайонный военный суд Республики Казахстан признал Тохтара Тулешова виновным в подготовке к госперевороту и приговорил к 21 году лишения свободы. Позже экс-пивной король был осужден за экономические преступления, ему назначили наказание в виде пяти лет в колонии максимальной безопасности, с конфискацией имущества, нажитого преступным путем. А пивоваренный завод по решению суда лишили восьми лицензий.

Предприятие в итоге перешло в руки АТФ Банка за долг прежнего владельца, который по решению суда должен был выплатить банку около 28 млрд тенге. Изначально объект пытались продать за аналогичную сумму, но на тот момент покупателей не нашлось. Согласно СМИ, ныне завод функционирует в штатном режиме.

Следующую строчку в списке крупнейших задолжников занимает ТОО «Алтын саты», одно из многочисленных предприятий в структуре ОПГ Бергея Рыскали-

ева. Налоговая задолженность предприятия на 1 октября 2017 года составляла 6,2 млрд тенге (сумма основного долга – 3,39 млрд тенге, пеня – 2,82 млрд тенге). Подставное предприятие выступало промежуточным звеном между организациями, получавшими бюджетные деньги, и мелкими предприятиями, через которые обналичивали и похищали финансовые средства.

ТОО «Алтын саты» упоминается в деле о хищении денег на покупке специального оборудования и морских судов для КГП «Жайык Балык», куда зимой 2010 года поступил республиканский трансферт в объеме 2 млрд тенге, которые осели на счетах управления сельского хозяйства Атырауской области. В мае 2011 года управление государственного архитектурно-строительного контроля облакимата провело тендер, победителем которого по 16 лотам из 17 стало ТОО «ФлотТехОбеспечение ЛТД».

В дальнейшем, по версии следствия, членами преступной группировки «была разработана преступная схема последовательного перечисления денежных средств, поступающих от ТОО «ФлотТехОбеспечение ЛТД», путем заключения подложных договоров поставки

товаров через подставные предприятия, в числе которых есть ТОО «Алтын саты». Согласно СМИ, руководитель ТОО «Алтын саты» Елена Колесникова, уверенная в законности проводимых сделок, не была посвящена в преступную схему. Информации о привлечении ее к ответственности нет. Решением суда предприятие признано банкротом.

Другим лжепредприятием, являвшимся звеном в преступной схеме ОПГ Бергея Рыскалиева, было ТОО «Аркаим-2005», занявшее десятую строчку антирейтинга. Общая сумма налоговой задолженности предприятия составляет 3,33 млрд тенге (основной долг - 1,72 млрд тенге, пеня – 1,61 млрд тенге). ТОО «Аркаим-2005» в числе других предприятий получало бюджетные средства на выполнение строительно-монтажных работ, которые впоследствии были похищены преступным сообществом. Руководитель предприятия Александр Кузема был приговорен к семи годам лишения свободы с конфискацией имущества и лишением права заниматься предпринимательской деятельностью и занимать посты на государственной службе. Согласно данным КГД МФ РК, предприятие признано банкротом.

288, 7 maps

тенге должны государству налогоплательщики — юридические лица, имеющие налоговую задолженность более 150 МРП, не погашенную в течение четерых месяцев со дня ее возникновения

Напомним, что экс-аким Атырауской области Бергей Рыскалиев с 31 января 2013 года Департаментом по борьбе с экономической и коррупционной преступностью по Атырауской области объявлен в розыск за совершение преступления, предусмотренного ст. 176 УК РК «Присвоение или растрата вверенного чужого имущества», а также создание организованного преступного сообщества, в которое входили три организованные преступные группировки, сформированные в период с 2008 по 2011 годы. Данное ОПС, по самым скромным подсчетам, обвиняется в хищениях на сумму более 71 млрл бюлжетных тенге.

Седьмую строчку антирейтинга заняло ТОО «Ронод Строй», зарегистрированное в городе Атырау. Общая сумма налоговой задолженности предприятия составляет 4,5 млрд тенге (сумма основного долга – 2,44 млрд тенге, пеня – 2,05 млрд тенге). Здесь также не обошлось без очередного скандала, компания упоминается в уголовном деле о лжепредпринимательстве. Как установило следствие, в 2010 году гражданка Атырау противоправным путем зарегистрировала в органах юстиции на подставных лиц для ухода от налогов и других обязательных платежей около 12 лжепредприятий.

«Бизнесмены» занимались, в частности, выпиской счетов-фактур на мнимые работы, услуги и отгрузку товаров, за что получали вознаграждения от предприятийконтрагентов. Таким образом, за два года преступники нанесли ущерб государству на сумму свыше 21,2 млрд тенге в виде неуплаты налогов и других обязательных платежей. Изначально дело в отношении семи фигурантов расследовалось по статье «Лжепредпринимательство» Уголовного кодекса, но в итоге их осудили по статье «Уклонение от уплаты налогов и других обязательных платежей в бюджет с организаций».

Вместе с ТОО «Ронод Строй» в списке лжепредприятий упоминается и ТОО «Күміс-Құрылыс», занявшее девятое место в антирейтинге. Общая сумма налоговой задолженности предприятия составляет 3,37 млрд тенге (сумма основного долга – 1,68 млрд тенге, пеня – 906,25 млн тенге, штраф – 783,74 млн тенге). По информации пресс-службы Атырауского областного суда, руководители лжепредприятий полностью признали свою вину и были приговорены к четырем годам лишения свободы условно. В настоящий момент ТОО «Ронод Строй» и ТОО «Күміс-Құрылыс» признаны банкротами. Восьмую строчку в антирейтинге

занимает TOO «MirraNova» с общей суммой налоговой задолженности 3,77 млрд тенге (сумма основного долга – 2,07 млрд тенге, пеня – 1,16 млрд тенге, штраф – 539,69 млн тенге). Предприятие зарегистрировано в ВКО, занималось оптовой торговлей каменным углем. В 2016 году ТОО «MirraNova» участвовало в судебной тяжбе с индивидуальным предпринимателем из Жамбылской области о взыскании с последнего долга, пени и госпошлины на общую сумму 6,16 млн тенге. В результате споров стороны пришли к мировому соглашению, а должник обязался выплатить всю сумму долга. Стоит отметить, что осенью 2017 года в средствах массовой информации сообщалось о перебоях в отгрузке угля и повышении его стоимости в ВКО, что вызвало ажиотаж вокруг твердого топлива перед отопительным сезоном.

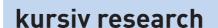
ТОП-10 НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ КАЗАХСТАНА

## ИМЕЮЩИХ НАИБОЛЬШУЮ НАЛОГОВУЮ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

по состоянию на 1 октября 2017 года



\*Согласно информации КГД МФ РК о налогоплательщиках - юридических лицах имеющих налоговую задолженность более 150 МРП, не погашенную в течение 4 месяцев со дня ее возникновения





# Компании и Рынки

WWW.KURSIV.KZ

**Πº 2 (726), ЧЕТВЕРГ, 18 ЯНВАРЯ 2018 г.** 

БАНКИ И ФИНАНСЫ: ΓΔΕ ΔΕΗЬΓИ, БАНК?

08

БАНКИ И ФИНАНСЫ: К КОМУ УЙДЕТ ЖИЛСТРОЙСБЕРБАНК?

08

**ИНДУСТРИЯ**: УГОЛЬШИКАМ ПОВЫСИЛИ ЗАРПЛАТЫ

10

КУЛЬТУРА И СТИЛЬ: КИНО: ЧЕГО ЖДУТ ЗРИТЕЛИ Β 2018 ΓΟΔΥ

12











## Погода за прилавком

Итоги 2017-го и прогнозы на 2018 год

### **>** Ритейл

Ритейл, пожалуй, одна из неизменно растущих отраслей. По итогам 11 месяцев 2017 года объемы ритейла достигли уже 7,77 трлн тенге – сразу на 15,3% больше, чем за аналогичный период 2016 года, а с учетом инфляции рост физических объемов розничной торговли составил 6,1%. По традиции мы публикуем мнения игроков рынка: каким был для них 2017-й и чего они ожидают в наступившем

## Анна ШАПОВАЛОВА

## Немного статистики

Согласно исследованиям, опубликованным на energyprom.kz, по итогам 2016 года реальный годовой рост составлял всего 2%, по итогам 2015-го - и вовсе наблюдался спад объемов на 2.5%. Растет и оптовая торговля, хотя и не столь быстрыми темпами. За январь-ноябрь ее объемы достигли 17,08 трлн тенге – на 7,7% больше, чем в аналогичном периоде годом ранее. Реальный рост составил с учетом инфляции всего 1,2%, но по сравнению с 2016 годом – и это позитивный показатель. Так, по итогам 2016 года в оптовой торговле отмечался спад показателей на 4% к 2015 году (ИФО – 96%).

Валовая добавленная стоимость торговли достигла по итогам января-сентября 2017 года 5,3 трлн тенге – на 3% больше, чем годом ранее. Это лучше позапрошлогодних показателей: по итогам 2016 года ВДС торговли показывала спад на 2% к 2015 году. Впрочем, общий реальный рост ВВП РК в 2017 году (за три квартала) составил 4,3%.

Таким образом, несмотря на рост, доля оптовой и розничной торговли в ВВП страны по итогам трех кварталов достигла всего 15,7% (для сравнения, по итогам 2016 года было 16,8%, 2015-го -17.1%).

В целом - это позитивный результат, так как доля торговли сократилась не за счет спада в отрасли, а за счет усиленного роста реального сектора: так, ВДС в сфере производства товаров достигла по итогам января-сентября текущего года 12,81 трлн тенге, сразу +6,8% к аналогичному периоду годом ранее, что составило уже 37,6% от ВВП,

против 36,5% по итогам 2016 года. В III квартале 2017 года КС МНЭ РК было проведено выборочное обследование 1465 торговых предприятий, в том числе 621 предприятия розничной торговли (42% от общего числа опрошенных), 832 - оптовой торговли (57%) и 12 торгового посредничества (1%).

По оценкам респондентов, в сравнении с предыдущим кварталом торговая сеть несколько изменилась. Так, об увеличении числа торговых точек заявили 2% оптовиков и 2% предприятий ритейла, о росте торговых площадей – 1% оптовых и 2% розничных торговых компаний. Уменьшение числа торговых точек наблюдали 2% оптовых и 4% розничных предприятий, сокращение площадей

– 2% – оптовых и 3% – розничных. У участников рынка мнения несколько разделились. Кто-то отмечает существенный рост, ктото, напротив, заверяет: год был

## ТРЦ и техника

«Показатели 2017 года отличаются положительной динамикой по сравнению с предыдущим периодом. Ключевые изменения – это увеличение посещаемости до 38% в месяц, и соответственно, рост оборота до 20%, средний чек сохранил уровень прежнего года.

В 2018 году мы ожидаем роста



страны по итогам трех кварталов достигла всего 15,7%

посещаемости и продаж, что связано с трендом роста экономики внутри страны. Поведение потребителя стало более лояльным к импульсивным покупкам, наблюдается позитивная тенденция уверенности в завтрашнем дне и отсутствия острой необходимости в накоплениях», - отметил директор ТРЦ «MART» и ТК «MART Village», Руслан Ерекешев.

Бытовую технику, как оказалось, казахстанцы тоже достаточно ак-

«2017 год можно назвать годом активного роста и восстановления. Прирост отдельных категорий

5,3 трлн тенге составила валовая добавленная стоимость торговли, по итогам января-сентября 2017 года. Это лучше позапрошлогодних показателей: по итогам 2016 года ВДС торговли показывала спад на 2% к 2015 году. Впрочем, общий реальный рост ВВП РК в 2017 году (за три квартала) составил 4,3%

техники составил от 30 до 50%. Тот отложенный спрос, который был в период волатильности обменного курса, реализовался в 2017 году. Можно также говорить о восстановлении потребительского доверия и уверенности населения в стабильной экономической ситуации. Объемы компании значительно расширились за счет роста рыночной доли, увеличения средней цены и торговых площадей. Средний чек также увеличился, при этом доля продаж по кредиту выросла.

Я не вижу каких-либо обозримых угроз и вызовов для рынка. Считаю, что будет рост, но с меньшей динамикой по отношению к высокой базе в 2017 году. Уверен, что главным трендом будет рост онлайн-продаж, а основными драйверами станут смартфоны. Их доля превысит 45% от всего рынка бытовой техники и электроники», поделился мнением коммерческий директор AO «Technodom Operator» Сергей Ким.

В пресс-службе компании Magnum Cash&Carry отметили, что год был успешным.

«В 2017 году мы открыли 13 новых магазинов в Алматы, Астане, Караганде, Талдыкоргане, Петропавловске и Каскелене. В том числе девять магазинов формата «Атак», четыре магазина «Экспресс» и крупнейший магазин Magnum в молле «Апорт». Теперь сеть магазинов Magnum включает в себя 32 филиала в семи городах Казахстана.

Крупнейший Magnum в «Апорте» стал во многом эксперименталь-

ным. В нем представлено на 30% больше товаров, чем в других магазинах сети, торговый зал разделен на большие тематические зоны, рядом с гастро-островом есть столики, за которыми можно перекусить, выпить кофе или соки фреш. Прямо в торговом зале готовят суши и тандырные лепешки. На стеллажах с зеленью действует система автоматического орошения. В этом магазине мы будем проводить особенно много промо-акций

Оборот компании в 2017 году увеличился на 23,6%. Свыше 40% товаров, которые продаются в магазинах Magnum – местного производства. Особенно много казахстанских продуктов питания.

Отечественные производители, продукция которых представлена в Magnum: TOO «Компания ФудМастер Трэйд», холдинг Eurasian Foods Corporation, компания RG Brands. СП ТОО «Кока-Кола Алматы Боттлерс», ТОО «Агропродукт», ТОО «Маслодел-Трейд» и многие другие.

2017 год был успешным для нашей компании. Даже без данных статистики вы можете видеть, что в магазинах Magnum всегда много покупателей. Потому что мы, являясь ярко выраженным ценовым лидером, предлагаем адекватные цены, широкий ассортимент и

честные отношения с покупателем. Чтобы сделать Magnum еще лучше, мы просим наших клиентов сообщать о любых недостатках в нашей работе. Для этого действует единая для всего Казахстана круглосуточная «Горячая линия». В некоторых магазинах уже установлены телефоны прямой связи с директорами, эту практику мы планируем распространить на все магазины сети. Во всех торговых залах есть весы самообслуживания контрольные весы, прайс-чекеры.

В 2018 году Magnum продолжит развивать свою сеть филиалов и предлагать новые товары и услуги для наших покупателей», - отмети-

## Сладости и радости

«Для казахстанских кондитеров год был хорошим – все отечественные производители продемонстрировали рост от 10 до 20%. В принципе, продается весь ассортимент, и существенных изменений в структуре потребления не замечаем. Как обычно, сохранилась сезонность - летом чаще продолжают покупать карамель, зимой – шоколадную продукцию. Перед Новым годом – преимущественно шоколад, шоколадные конфеты, различные наборы и новогодние подарки. У нас население растет, в среднем, на 3% в год и, соответственно, растет потребление. В основном, рост объемов произошел за счет роста экспорта, понемногу отвоевываем рынок у импортеров. В сравнении с 2016 годом мы «отвоевали» 2-3% рынка - было примерно 49% стало порядка 51%. Новых казахстанских игроков не прибавилось, а среди иностранных сильно выросла доля «КДВ-групп» (пищевой холдинг, специализирующийся на выпуске снеков и кондитерских изделий, один из крупнейших в России, производит более 50 тонн кондитерских и снековых изделий в час) - они наращивают обороты. Для Украины Казахстан по-прежнему является одним из основных покупателей, но новичков тоже нет. По 2018 году есть желание сохранить динамику, планы у всех компаний – рост. Но, я думаю, он не будет столь динамичным. Основной рост у нас был за счет «дорогого рубля», что позволило отечественным импортерам иметь курсовое преимущество. Но оно было временным и исчерпало свой эффект – в течение года мы



«В следующем году мы особо не планируем расширяться, самые нерентабельные магазины будем сокращать — мы согласны с людьми, которые про розницу в Казахстане говорят, что ugeт укрупнение: сети избавляются от небольших и неудачных магазинов и наращивают площади в успешных»

Алексанар ДЕРИГЛАЗОВ, акционер группы компаний «Меломан»

видели, что российская валюта стабильно держится на уровне 5,7–5,8 тенге за рубль. Теперь будем различными маркетинговыми мерами повышать лояльность отечественного потребителя, запускать рекламные компании. Будем выводить новинки и, думаю, наша доля на отечественном рынке будет расти в пределах 5–10%. В целом, динамика замедлится. Из новинок - фабрика «Баян-Сулу» в ноябре запустила две линии абсолютно нового продукта в Казахстане – аналог «Марса», «Сникерса», «Твикса», думаю, что в течение следующего года продукт распробуют», - рассказал президент Ассоциации кондитеров Казахстана Алихан Тагатбек.

Что же касается интересного проведения досуга, то для крупного игрока год оказался достаточно

«Мы считаем, что этот год был самым трудным за всю нашу тридцатилетнюю историю. У нас ощущение, что покупательский спрос стал пониже, люди вынуждены гораздо более тщательно подходить к выбору товара - ищут товар подешевле, при этом, естественно, не хотят сильно потерять в качестве. Покупателей, которые готовы переплачивать, как это было раньше, за сервис, удобное расположение, приятно пахнущие магазины и торговые центры - стало существенно меньше. И мы вынуждены перестраивать свою товарную матрицу и активнее, чем раньше, завозить товары, которые произведены в южной, развитой части Китайской Республики. Раньше наши покупатели смотрели на это без энтузиазма, но сейчас чувствуется, что многие вынуждены идти на такой компромисс. Самый яркий пример на наших полках: в 2016 году в сегменте детских игрушек, конструкторов мы являлись одной из редчайших сетей в мире, где продавали только Lego - дорогой, но очень качественный датский бренд. С конца 2016-го, а в 2017 году особенно активно, мы завозим конкурирующие с этим брендом конструкторы: польский Кові, который примерно на 25-30% дешевле, и известные китайские конструкторы Banbao. Покупают и то, и другое, однако Lego – меньше. У наших покупателей стало больше выбора – наверное, это хорошо, потому что и дети тоже разные. Книги продолжают радовать и удивлять мы уже больше 10 лет исходим из того, что вот-вот на них начнется спад интереса. Все переходят на электронные книги. Но продажи книг продолжают расти – в среднем за последние годы мы ежегодно наблюдаем рост продаж книг на 10%. Чек в наших магазинах ощутимо упал, примерно на 25% в сравнении с 2016 годом, но количество покупателей в 2017 году ощутимо увеличилось. Оборот в сравнении с 2016 годом стал на 7-8% больше. Рост есть, он экстенсивный – площадей стало больше. В «штуках» мы продали товаров больше, но так как мы стали продавать более дешевые товары, наша наценка меньше, и это сказывается на конечном результате. По-прежнему продолжает расти объем онлайн-продаж. Доля интернет-продаж в общем обороте компании с 5% в 2016 году увеличилась до 7% в 2017-м. В конце 2016 года мы понимали, что 2017-й будет тяжелым, и наши прогнозы оправдались», - рассказал акционер

«В следующем году мы особо не планируем расширяться, самые нерентабельные магазины будем сокращать - мы согласны с людьми, которые про розницу в Казахстане говорят, что идет укрупнение: сети избавляются от небольших и неудачных магазинов и наращивают площади в успешных. Мы надеемся, что стабилизация на рынке цен на нефть должна маленько успокоить наших покупателей. Последние лет 10-15 мы ощущаем – когда цена на нефть хорошая, у покупателей настроение лучше, и они готовы тратить больше. Когда тенденция цен на нефть нехорошая, люди начинают придерживать деньги и думают не о том, чтобы ходить по нашим магазинам. Мы надеемся на улучшение ситуации, но твердо разделяем мнение, что таких хороших и богатых лет, как были, уже не будет, и в любом случае нужно сокращать издержки, менее рентабельные магазины. Из неприятного – у нас не будет достаточно денег, чтобы развивать компанию, инфраструктуру, покупать программы, без чего крайне тяжело выживать на сегодняшний день. Пока не удается заработать

достаточно денег, чтобы идти в

группы компаний «Меломан» Алек-

сандр Дериглазов.



«В 2018 году мы ожидаем уВеличения посещаемости и продаж, что связано с трендом роста экономики внутри страны. Поведение потребителя стало более лояльным к импульсивным покупкам, наблюдается позитивная тенденция уверенности в завтрашнем дне и отсутствия острой необходимости в накоплениях»

> Руслан ЕРЕКЕШЕВ, директор ТРЦ «MART» и TK «MART Village»

ногу с прогрессом. Так что, в этом плане год тоже будет тяжелым. Продолжим делать магазины, где всем членам семьи интересно. Наблюдаем интересную вещь повышение спроса на товары для хобби и творчества, то ли у людей больше времени стало, то ли они стали больше внимания уделять развитию своих творческих способностей. Настольные игры и прочие товары для досуга набирают оборот, и есть ощущение, что доля таких товаров продолжит расти», - считает акционер «Меломана».

## Франчайзинг

«2017 год был не таким легким для франчайзинга. Этому способствовала всеобщая стагнация экономики, снижение потребления и в целом снижение рынка. Кризис задел и франчайзинг, и поэтому мы могли наблюдать закрытие ряда франчайзинговых точек.

Конечно, это не было массовым явлением, как в других сегментах. Но, тем не менее, это сказалось, например, на перегретых секторах, таких, как общественное питание и ритейл. В качестве примера можно привести закрытие одной из точек «Шоколадница» и магазина Carrefour. Ряд компаний отказались от формы франчайзинга, перейдя на старую систему. Это коснулось и сектора недвижимости, который переживает не лучший период.

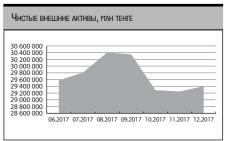
Поэтому мы не можем говорить о приходе каких-то мировых знаковых брендов. Но зато можем сказать о том, что множество наших компаний добились успеха и стали переходить на франчайзинговые системы. Некоторые бренды готовят выход своих франшиз. А такие бренды, как сеть кофеен Sabayon, продают свою франшизу на рынки

СНГ и Китая. Статистику всегда трудно приводить, поскольку крупного исследования по франчайзингу в Казахстане не проводилось, но примерно можно сказать, что франчайзинг не сильно потерял в 2017 году. На место выбывших прибыли другие, а это говорит о большом потенциале

Я бы охарактеризировал этот год для франчайзинга как стабильный. Мы, конечно же, не можем анонсировать выход компаний на наш рынок, пока не получим официального подтверждения, но хотелось бы сказать, что рынок иностранных франшиз у нас достаточно укомплектован, хотя мы и ждем несколько интересных концепций мирового уровня. Сегодня рынок франшиз так быстро трансформируется, что крупных гигантов активно теснят новые концепции. Новое время задает новые вызовы, а значит многим франшизам, работающим по старинке, приходится приспосабливаться к новым веяниям. И казахстанский рынок не останется в стороне.

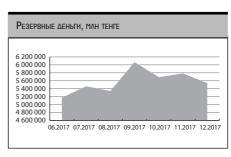
11 >>

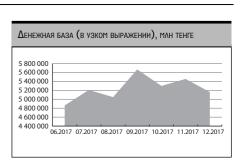
## БАНКИ И ФИНАНСЫ











## Нацбанк огорошил рынок



15 января правление НБ снизило базовую ставку до 9,75%, но оставило за собой коридор ее колебаний ±1%.

## **>** Регулятор

На этой неделе Национальный банк Казахстана снизил базовую ставку до 9,75%. Сказать, что это решение удивило рынок, значит ничего не сказать. Много лет регулятор медленно (на несколько базисных пунктов раз в два месяца) снижает этот показатель, но в понедельник звезды сложились иначе и главный банкир страны Данияр Акишев заявил, что базовая ставка упала сразу на 50 базисных пунктов. Почему финансисты в смятении, попытался понять

## Ирина ЛЕДОВСКИХ

Базовая ставка является основным инструментом денежно-кредитной политики НБ, которая позволяет регулировать межбанковские процентже, в свою очередь, влияют на стоимость кредитов в стране. И в этом вопросе регулятор давно слывет заядлым консерватором. Так, согласно опросу, проведенному Bloomberg несколько дней назад, шесть из десяти экономистов считали, что монетарный регулятор не изменит базовую ставку. А четыре эксперта предполагали, что этот показатель снизится лишь до 10,0%. Однако после новогодних праздников у рынка наступило горькое похмелье, а топ-менеджеры Национального банка неожиданно проявили умение передвигаться не только шагом, но и уверенной рысью.

уверенной рысью.
Итак, 15 января правление НБ снизило базовую ставку до 9,75%, при этом оставив за собой коридор ее колебаний ±1%. Это решение регулятор объяснил положительными итогами 2017 года и ожиданиями благоприятного развития экономической ситуации в следующие 12 месяцев.

«Наше решение подтверждает уверенность Национального банка в сохранении инфляции в пределах нового целевого коридора 5-7% в 2018 году и в постепенном достижении среднесрочной цели в 4% в 2020 году. Могу констатировать, что мы переходим от этапа антикризисного управления на денежном рынке к периоду восстановления каналов трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики по достижению конечных целей по инфляции», - не без гордости сообщил журналистам на брифинге глава финрегулятора

Конечно, босса поддержали его подчиненные. Так, на встрече с экспертами рынка директор департамента исследований и статистики НБ РК Виталий Тутушкин объяснил, что рост цен в стране замедляется, тенденции на внешних рынках благоприятны, а восстановление спроса на внутреннем рынке все еще находится в сонном режиме.

«Со стороны спроса отмечается замедление роста расходов на конечное потребление, обусловленное снижением реальных доходов населения, что также будет ограничивать рост потребительских цен, – отметил Виталий Тутушкин и поспешил успокоить финансистов: – Дальнейший тренд на смягчение денежномредитных условий будет зависеть от условий на мировых рынках и в странах – торговых партнерах, закрепления положительных трендов в отечественной экономике, которые

будут определять соответствие прогнозной и фактической траекторий инфляции».

#### Зачем НБ снизил базовую ставку

Изменение базовой ставки всегда влияет на уровень инфляции через процентные ставки денежного рынка и обменный курс. Например, повышение этого показателя ведет к росту процентных ставок денежного рынка, затем к удорожанию средств на финансовом рынке, что, в свою очередь, воздействует на бизнес и население, которые начинают копить или откладывать деньги, а не покупать и тратить на услуги. Далее, снижение потребления и повышение сбережений оказывает понижающее воздействие на инфляцию. Кроме того, повышение базовой ставки способствует укреплению курса национальной валюты, что также имеет убывающее влияние на инфляцию.

действительно, последние 12 месяцев казахстанцы мало зарабатывают и мало тратят. Даже всегда позитивно настроенный к любым изменениям Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК в конце прошлого года признал, что среднедушевые реальные доходы населения в III квартале уменьшились на 0,5%. На этом фоне банки и аналитики наперебой начали заявлять, что сужают денежные потоки в кредитование экономики РК.

Из этого напрашивается вывод: НБ, резко снизив базовую ставку, пытается сделать кредиты более дешевыми, а покупательскую способность казахстанцев – более высокой.

## Реакция рынка

Уменьшению ставки, кроме НБ и правительства, никто не обрадовался. Первое и пока самое жесткое заявление сделали представители крупнейшей финансовой группы Казахстана – Halyk Finance. В очередном обзоре рынка они уличили финрегулятора в смене денежнокредитной политики.

«Очень большим риском резкого снижения базовой ставки является уменьшение доверия субъектов экономики к денежно-кредитной политике Нацбанка... Несоответствие действий Нацбанка с традиционной политикой – инфляционное таргетирование приведет к снижению доверия к монетарному регулятору, что является другим фактором, который будет подталкивать инфляцию и может привести к росту долларизации депозитов в банке», – отмечается в документе Halyk Finance.

При этом финансисты, как и регулятор, уверены, что инфляция в нашей стране не будет расти высокими темпами.

«Единственное, чем беспокоит резкое снижение базовой ставки, – это значительный рост беззалогового потребительского кредитования, имевший место в прошлом году. При снижающихся реальных доходах населения быстрый рост такого кредитования может иметь достаточно серьезные последствия как для банковской системы, так и для государства. Мы считаем, что Нацбанк должен формально объявить об изменениях в своей денежно-кредитной политике так, чтобы его действия соответствовали правилу центральных банков «говори, что делаешь, и делай, что говоришь», – заключили эксперты.

говоришь», – заключили эксперты. Представители Ассоциации финансистов Казахстана были более сдержанны и корректны в своих высказываниях. Так, в комментариях «Къ» директор аналитического центра АФК Павел Афанасьев

отбросил «апокалиптические информационные спекуляции».

«Хочется отметить, что на регулярной встрече экспертов и представителей НБ РК были мнения, что снижение базовой ставки сразу на 50 базисных пунктов является слишком резким, однако мотивы указанного решения включают в себя более оптимистичные результаты 2017 года для экономики Казахстана, а также соответствующие перспективы с учетом растущих цен на нефть.

цен на нефть. Напомню, инфляция по итогам года составила 7,1%, то есть почти посередине таргетируемого НБ РК уровня. Соответственно, продолжительное удержание базовой ставки на прежнем уровне повысило бы реальные процентные ставки в стране (базовая ставка минус инфляция)», – отметил Павел Афанасьев.

В АФК подчеркнули, что своевременность этого снижения «вызывает определенные вопросы».

«Отбросив некоторые апокалиптические информационные спекуляции, которые, кстати, достаточно циклично появляются в нашем пространстве, пока нет оснований полагать, что новый коридор в 5-7% не будет достигнут по итогам 2018 года. Одной из ключевых проблем остается снижающийся уровень реальных доходов населения, что оказывает давление на совокупный спрос, и, соответственно, замедление инфляции может происходить не только из-за защитной политики центрального банка, но и из-за ухудшающихся факторов спроса. Остается также вопрос качества статистики, но мы вынуждены оперировать теми данными, которые имеются», сказал представитель Ассоциации финансистов Казахстана.

В заключение стоит отметить, что такое решение регулятора немного увеличит рост потребления и, соответственно, рост экономики. Качество этого роста уже сейчас вызывает большие сомнения. Пока банки, соблюдая строгие нормативы НБ, стараются избегать кредитования промышленности, сельского хозяйства, строительства, а также малого и среднего бизнеса. Дело в том, что Нацбанк лишил зубов финансистов, взяв под контроль рынок коллекторов, запретив отбирать у должников единственное жилье, введя жесткие лимиты на рот пеней. Однако остались послабления при потребительском кредитовании. Так, в случае наступления форсмажорных обстоятельств разрешено арестовывать счета клиентов и часть дохода направлять на погашение этих займов.

В связи с этим хочется задать регулятору только один риторический вопрос: «Кому нужен рост экономики за счет многочисленных покупок новых телевизоров, компьютеров, айфонов или автомобилей б/у?»

Складывается впечатление, что Национальный банк в очередной раз оказался перед крайне неприятной «вилкой». Можно было бы предположить, что ЦБ получил задание стимулировать экономику (ведь ни для кого не секрет, что госпрограммы работают слабо и пока не влияют ни на спрос населения, ни на его доходы). При этом регулятор не хочет допустить как банкротств крупных предприятий, так и банкротств физических лиц. Вот и остается странный выбор стимулирования роста экономики за счет тяги людей к «понтам» и красивой жизни. С точки зрения психологии выбор верный - самое время учить на относительно мелких тратах «пускающих пыль в глаза». Ведь легче иметь долг за модный гаджет, чем за квартиру.

## Где деньги, банк?

## «Къ» отслеживает ход судебного процесса по делу о хищениях в ЕНПФ

## Судебный процесс

Продолжается выяснение обстоятельств по делу об облигациях ТОО «Бузгул Аурум». Сторона защиты по делу фонда заявила ходатайство о наложении ареста на имущество AO «AsiaCredit Bank» в размере 5 млрд 582 млн 191 тыс. 780 тенге в связи с неправомерными действиями банка. При этом защитники считают, что списанные банком средства со счета ТОО «Бузгул Аурум» в счет погашения потребительского кредита учредителя данной компании Бахытжана Кенжебаева не могут являться «присвоением и растратой вверенного чужого имущества».

### Анна ШАПОВАЛОВА

Вкратце напомним, 9 января было объявлено об аресте руководителей ЕНПФ: председателя правления ЕНПФ Руслана Ерденаева, начальника управления финансовых рисков департамента управления рисками АО «ЕНПФ» Мусы Бахтова, председателя наблюдательного совета АО «АлатауМунайАлтын» Бахытжана Кенжебаева и директора ТОО «Бузгул Аурум» Азата Найзагарина, которые подозреваются в совершении умышленного тяжкого уголовного правонарушения против собственности. Им было предъявлено обвинение по пункту 2 части 4 статьи 189 («Присвоение и растрата вверенного чужого имущества») УК РК. Сумма сомнительной сделки, по факту которой и началось досудебное расследование, составила свыше 5 млрд тенге. В специализированном межрайонном суде по уголовным делам города Алматы рассматривается дело о хишениях в ЕНПФ. По словам прокурора, бывший замглавы ЕНПФ Дабыр **Медетбеков**, действуя в группе лиц по предварительному сговору с Русланом Ерденаевым, из корыстных побуждений, попросил для себя и Ерденаева взятку в размере 10% от 5 млрд тенге, то есть 500 млн тенге. В свою очередь Кенжебаев отметил, что данная сумма для него очень большая, поскольку доходность облигаций ТОО «Бузгул Аурум» невысокая. В итоге стороны договорились, что Кенжебаев передаст взятку для Ерденаева и Медетбекова в размере \$700 тыс.

«Как я знаю, Кенжебаев был нашим клиентом еще до того, как он получил этот заем в размере 4 млрд 960 тыс. тенге, у него ранее был заем на \$8 млн 700 тыс., до этого еще был заем в размере \$200 или 300 тыс. В одном случае был залог – недвижимость в Капшагае. При

выдаче кредита в размере \$8,7 млн было много недвижимости: квартиры, дом, три залога недвижимости некоммерческого назначения, недвижимость коммерческого назначения. С этим кредитом, как я вижу, начались проблемы – заемщик перешел в проблемный кредит, не погашал кредит более 200 дней, если точнее - 260 дней. Последний кредит – 4 млрд 960 млн тенге, он путем замещения средств, которые были заложены, предложил банку в заклад деньги (5 млрд тенге, полученные за счет продажи облигаций. – «**Къ**»). Банк был очень рад. Залоговое обеспечение (денежное) в разы выгоднее для банка, чем залог недвижимости. Ему был выдан кредит на потребительские цели в размере 4 млрд 960 млн тенге. Мы не можем выдавать новый кредит, пока не погашен предыдущий, на что клиент согласился (из 4,96 млрд был погашен предыдущий кредит на 3,9 млрд тенге. – «**Къ**»)», – заявил в суде председатель совета директоров AsiaCredit Bank **Мурат Еркебаев**.

АзіаСтесіі Вапк **Мурат Еркебаев**. При этом, по словам свидетеля, в банке не было известно, что залоговые 5 млрд тенге получены в результате продажи облигаций ТОО «Бузгул Аурум» АО «ЕНПФ». «Решение о списании средств (залога) было принято на кредитном комитете: аналитики вышли с предложением о списании, так как у заемщика уже была плохая кредитная история, и ходатайствовали о списании. Кредитный комитет принял решение о списании», — уточнил далее председатель совета директоров AsiaCredit Bank.

По словам адвоката, долг Кенжебаева на момент списания составлял 900 тыс. тенге, а просрочка составляла всего 7 дней.

составляла всего 7 дней. Между тем, как стало известно на суде, AsiaCredit Bank в нарушение пункта 8.1.6 договора банковского займа без уведомления и согласия клиента, не проведя предусмотренные законом процедуры, а также не выдержав 40 дней, положенных по закону, узнав о начале досудебного расследования сотрудниками КНБ. с целью избежать ареста счета, где находились 5 млрд тенге, перечислил деньги со счета ТОО, учредителем которого является Кенжебаев. в свою пользу, то есть в пользу AsiaCredit Bank.

«ТОО «Бузгул Аурум» приняло неправомерное решение об использовании собственных средств ЕНПФ для обеспечения потребительского кредита Кенжебаева как физического лица. При этом AsiaCredit Bank с нарушением кредитной политики банка (статьи 54) 14 октября 2016 года незаконно принял в заклад собственные активы АО «ЕНПФ» в размере 5 млрд тенге. 24 ноября 2016 года с целью присвоения собственных активов АО «ЕНПФ» противоправно на надуманных основаниях произвел внесудебные досрочные выплаты из залоговых 5 млрд тенге. В результате присвоения собственных активов

AO «ΕΗΠΦ» AO «AsiaCredit Bank» 24 ноября 2016 года по настоящее время неправомерно пользуется денежными средствами АО «ЕНПФ» в размере 5 млрд тенге. Поэтому в соответствии со статьей банк обязан выплатить фонду неустойку, исходя из официальной ставки... Сумма неустойки за неправомерное использование AO «AsiaCredit Bank» собственных активов AO «ЕНПФ» составила 582 млн 191 тыс. 780 тенге... По факту хищения АО «AsiaCredit Bank» денежных средств АО «ЕНПФ» в размере 5 млрд тенге и неправомерного использования прошу наложить арест на имущество AO «AsiaCredit Bank», – заявил ходатайство подсудимый Руслан Ерденаев, экс-руководитель ЕНПФ.

Между тем, отвечая на запросы адвокатов, заместитель председателя правления НБ РК Олег Смоляков отметил, что департаментом НБ по надзору за банками была проведена проверка, в результате чего было вынесено заключение, согласно которому «возвратность кредитов может обеспечиваться неустойкой, залогом, гарантией, поручительством и другими способами. В соответствии с пунктом 1 статьи 305 Гражданского кодекса РК залогодателем может быть как сам должник, так и третье лицо». Кроме того, как отметил г-н Смоляков, в рамках договора, заключенного между банком и г-ном Кенжебаевым, «есть пункт 8.1.6, который гласит, что банк вправе требовать досрочного возврата суммы займа и вознаграждения по нему при нарушении заемщиком сроков, установленных для возврата очередной части займа и выплаты вознаграждения более чем на 40 календарных дней». Кроме того, зампред НБ РК пояснил следующее: «Кредит был на потребительские цели – фактически это любая цель. В данном случае кредитор использовал данные средства на погашение других займов - законодательство не регулирует этот вопрос. Если есть просрочка по данному кредиту, то банк, конечно, вправе обратить взыскания на залоги. Но первое, что обязан сделать банк, - в течение 30 дней уведомить заемщика о необходимости погашения и внесения соответствующих денежных средсти

В свою очередь AO «AsiaCredit Bank» распространило пресс-релиз, где отмечено, что «в гражданско-правовых отношениях с Кенжебаевым Б. С. и ТОО «Бузгул Аурум» банк действовал строго в соответствии с требованиями законодательства и условиями заключенных договоров. «Банку не было предъявлено никакого обвинения на стадии досудебного расследования, и на сегодняшний день отсутствует какое-либо вступившее в законную силу решение суда, которым была бы доказана вина банка либо его причастность к утрате денег ЕНП $\Phi$ », – отмечено в пресс-релизе АО «AsiaCredit Bank».

## К кому уйдет Жилстройсбербанк?

## Государство сохранит за собой контрольный пакет акций ЖССБК

## **:** Приватизация

Согласно планам руководства холдинга «Байтерек» до конца года будет известно, в чьи руки попадет Жилстройсбербанк Казахстана – единственный банк в стране, реализующий систему строительных сбережений. В конце прошлого года уже был определен пул из 14 потенциальных инвесторов.

## Анна ШАПОВАЛОВА

Выступая 16 января в Астане в ходе заседания правительства, заместитель председателя правления холдинга «Байтерек» Галымжан Таджияков рассказал, что в мае прошлого года был заключен договор с финансовым консультантом о поиске инвестора и сопровождении сделки. «Консультантом было направлено 420 запросов потенциальным инвесторам, из которых первоначальный интерес проявили 249. По результатам дальнейшей

работы на конец 2017 года определен пул из 14 потенциальных инвесторов. В том числе семь международных финансовых институтов. На сегодня инвесторы начали процесс комплексной экспертизы банка, данный процесс планируем завершить до 1 июля 2018 года», – сообщил спикер.

В частности, по его словам, в настоящее время идет работа с Азиатским банком развития и другими финансовыми структурами.

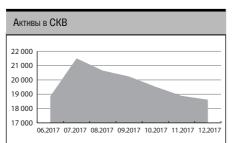
Между тем, по словам представителей ЖССБ, планируется реализация лишь миноритарной части акций банка. «В вопросе приватизации ничего не изменилось. Будет приватизирована миноритарная часть акций. Все социальные обязательства и функции, в том числе и контрольный пакет, останутся за государством, и банк продолжит выполнять все свои социальные обязательства. Ничего не меняется и в работе банка. Возможно, какаято небольшая часть будет реализована инвестору. Но пока все еще в планах, поскольку мы ищем стратегического партнера, партнера, обладающего международной экспертизой именно в области ипотечного кредитования, кредитования жилья. Мы ищем партнера, который поможет нам улучшить технологические процессы. Речь идет о стратегическом партнерстве», – отметила в комментариях «Къ» директор департамента рекламы и связи с общественностью АО «Жилстройсбербанк Казахстана» Зауре Масгутова.

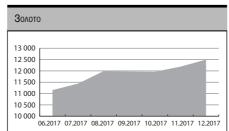
По мнению председателя правления ЖССБК Ляззат Ибрагимовой, стратегический партнер, которого ищет банк, только улучшит работу последнего. «От такой сделки в первую очередь выиграют наши клиенты, ведь они смогут получать более технологичные услуги и самые выгодные продукты», – пояснила Ляззат Ибрагимова. Она также подтвердила, что все действующие льготные условия по ставкам кредитования сохранятся в полном объеме. Еще один важный момент – приход инвестора не повлияет на выплату государственной премии для вкладчиков банка. Нормы о ее выплате закреплены в законе «О жилищных строительных сбережениях в РК».

В пресс-службе компании отметили, что сейчас ведутся лишь подготовительные работы, которые планируется завершить в сентябре.

## БАНКИ И ФИНАНСЫ











## Кто займет миллион

## Как диджитализация расширяет и меняет аудиторию

## : Мнение

Количественный потенциал онлайн-кредитов в Казахстане насчитывает порядка одного миллиона казахстанцев, а ежегодный рост объемов кредитования составляет более 200% в год. Кредиты «до зарплаты» заняли прочную нишу на финрынке, и теперь бизнес рассматривает долгосрочный план развития. Исполнительный директор Казахстанской ассоциации ФинТех Ерлан Смайлов рассказал «Къ» о факторах роста, саморегулировании и будущем онлайн-кредитования.

### Ольга КУДРЯШОВА

- За три года онлайн-кредитование показывает практически рекордные темпы роста. Расскажите, каков объем займов по итогам прошлого года и как будет развиваться рынок в 2018 году?

- Рынок действительно растет на 200-300% в год. Если в 2015 году рынок собрал 2,5 млрд, в 2016 году цифра достигла 8,9 млрд, то за 9 месяцев 2017 года у нас уже было 22 млрд. Этот органичный рост показывает, что онлайн-кредитование заняло свою прочную нишу на финансовом рынке.

Если мы говорим о прогнозах на 2018 год, я думаю, динамика роста сохранится, с оговоркой, что исходные условия (экономическая ситуация, регуляторный фон, инфраструктура рынка) будут такими же, как и в прошлом году.

#### А какие факторы выступают драйверами рынка?

- Что касается факторов роста, то их несколько. Во-первых, наша аудитория – это в основном небанковские клиенты. Недавно Министерством труда и социальной защиты населения были приведены цифры, что из 18 млн казахстанцев не определен статус у 3,2 млн человек, среди них 940 тыс. человек работают без официальной заработной платы. Если из этого количества мы возьмем тех, кто реально занят, имеет доход, но не может его подтвердить, либо продуктивно самозанятые, которые также имеют доход, то это тоже наша аудитория. Можно предположить, что реальный клиентский потенциал рынка, составляет порядка 1 млн человек.

За 9 месяцев рынок онлайн-кредитования собрал 543 тыс. контрактов, но они не равны количеству людей.



Интернет и финтех породили новые бизнес-модели, которые не вписываются в рамки действующего законодательства

Эту цифру можно разделить и получить по факту 150-180 тыс. человек активных клиентов. Следующий фактор – это рост цен и снижение доходов населения, он играет на том, что количество заемщиков растет. Есть также фактор технологический, около 67% онлайн-заемщиков – это молодые люди в возрасте от 21 года до 35 лет, которые активно используют смартфоны и гаджеты в повседневной жизни для приобретения и оплаты услуг, наравне с этим растет и проникновение интернета.

#### Если говорить о географии кредитования, то как распределяется активность?

- В целом в региональном разрезе у нас кредитуются как большие города и районы, так и поселки городского типа. Как раз таки суть онлайн-кредитования в том, что оно не только выравнивает условия для небанковской аудитории, но и создает цифровую финансовую доступность средств и услуг. 61,4% онлайн-кредитов приходится на города Алматы и Астану, а также на Алматинскую, Восточно-Казахстанскую, Карагандинскую, Павлодарскую области.

- Регуляция рынка онлайн-крелитов в Казахстане также является одним из интересующих как бизнес, так и население вопросов. Кроме того, вы неоднократно говорили о необходимости создания регуляторной песочницы. Для чего она нужна?

– Дело в том, что интернет и финтех породили новые бизнесмодели, которые не вписываются в рамки действующего законодательства. Очень важно дать новым технологиям и сервисам возможность быстрого выхода на рынок. Режим регуляторной песочницы позволяет опробовать новый сервис без риска нарушения закона. Это хорошая практика, зарекомендовавшая себя в мире

Также мы видим большую роль саморегулирования. Почему это выгодно? В случае саморегулирования государству не надо за всеми везде вести контроль. Саморегулирование не нагружает бюджет, не требует увеличения расходов ресурсов государства, поскольку регулирование происходит внутри этой концепции самим бизнесом. При этом регулятор обозначает четкие флажки, за которые выходить нельзя.

По факту мы уже саморегулируемся. С 1 января мы ограничили для себя показатель суммы задолженности заемщика, если раньше у нас показатель был 4 ОД, то теперь мы себя ограничили до 3,5 ОД. Мы сознательно поставили это ограничение, понимая, что заемщика надо защищать.

#### - Как, на ваш взгляд, будет дальше развиваться финтехрынок?

– В ближайшей перспективе драйвером развития финтеха в стране может стать решение вопроса об удаленной идентификации, верификации. Сейчас Нацбанк, АФК, банки и мы рассматриваем разные варианты. Важно подходить с рыночной точки зрения, чтобы варианты идентификации были адекватны суммам продуктов и рискам. Там, где сумма меньше, риск, соответственно, меньше, а ценность от скорости и мобильности платежа или доступности кредита выше. В этой ситуации не стоит применять сложную и затратную схему идентификации, а использовать упрощенный подход. И наоборот, там, где сумма значительная, риск выше, соответственно, и процедура должна быть

И, конечно, качественному росту будут способствовать адекватное технологическим изменениям законодательство и правильно выстроенное регулирование.

## Онлайн-задолженность

## > Fintech

Ассоциация «КазФинТех» ограничила максимально возможную сумму просрочки продуктов онлайн-кредитования до 3,5 «тел». В ПКБ заявляют, что сделано это для защиты прав заемщиков. Эксперты отмечают рост рынка онлайн-кредитования в 2017 году.

### Ербол КАЗИСТАЕВ

По данным Первого кредитного бюро (ПКБ), с начала года компании члены Казахстанской ассоциации ФинТех работают по измененному стандарту по ограничению конечной суммы, взыскиваемой с должников, ушедших на просрочку. Это означает, что с 1 января компании могут взыскать задолженность в сумме не более 3,5 «тел» основного долга, тогда как ранее стандарт составлял 4 «тел» основного долга. Изменения внесены в рамках Дорожной карты развития рынка, принятой еще летом 2016 года.

По словам исполнительного директора «КазФинТех» Ерлана Смайлова, для компаний и ассоциации в целом защита заемщиков - один из ключевых приоритетов. «Мы сознательно ограничиваем бизнес компаний, чтобы в отношении потребителя не было хищнических практик. Важно выстроить правильные отношения с потребителем, что в рамках ассоциации мы и делаем, разрабатываем свои стандарты защиты потребителя. На практике значения по взыскиваемым суммам часто ниже тех, что обозначены по стандарту», – добавил спикер.

По словам директора по развитию бизнеса ПКБ Асем Нургалиевой, в кредитном отчете количество дней просрочки будет продолжать расти, однако сумма долга не превысит 3,5 «тел»: «На данный момент производится обновление контрактов в связи с новым стандартом, и мы планируем, что процесс полного обновления будет завершен в течение I квартала 2018 года. Напомню, что информацию о наличии/отсутствии просроченной задолженности казахстанцы могут получать из персонального кредитного отчета, который предоставляется один раз в год бесплатно».

В беседе с «**Къ**» Асем Нургалиева пояснила, что с 1 апреля прошлого года была внедрена норма, когда максимально возможный штраф составлял 4 «тел», теперь этот показатель снижен до 3,5 «тел»: «К примеру, если заемщик получил 10 тыс. тенге, то в случае просрочки



«КазФинТех» ограничил максимально возможную сумму просрочки

сумма не будет превышать 35 тыс. тенге, включая все начисления, штрафы и пени. При этом при обновлении данного контракта в ПКБ количество дней просрочки может увеличиваться, но сумма фиксируется на уровне 3,5 «тел» кредита, то есть 3,5 суммы основного долга. Данная норма вводится с целью защиты прав потребителей услуг компаний по онлайн-кредитованию, и фиксируется она в правилах, которые размещает Ассоциация «КазФинТех» у себя на сайте».

На рынке онлайн-кредитования наблюдается рост. А для защиты прав заемщиков максимально возможная сумма просрочки составляет 3.5 «тел»

По данным сервиса онлайн-кредитования MoneyMan, с каждым годом растет доля заемщиков именно в регионах. При этом средняя сумма выданного займа в 2017 году была выше на 30% по сравнению с 2016 годом.

«У каждого свои причины обратиться за деньгами в онлайн-компании. Например, 45,2% пользователей выбирают онлайн-займы потому, что получение денежных средств в этом случае быстрее и удобнее, чем у офлайн-компаний. Когда деньги нужны срочно, здесь и сейчас, то сервисы онлайн-кредитования являются единственным инструментом для решения таких проблем. Не менее важна и географическая удаленность традиционных финансовых компаний. 7,3% опрошенных взяли онлайн-заем только потому, что им не пришлось тратить время на поход в офис, чтобы подать заявку и получить денежные средства», - поясняет генеральный директор Moneyman. kz **Андрей Игнатенко**.

Директор по маркетингу и продажам SilkWay Ventures Женис Мухиев сообщил, что рынок онлайн-кредитования в 2017 году показал динамичный рост на 500%. В денежном эквиваленте объем рынка составил 45 млрд тенге. По словам собеседника «Къ», в этом году ожидается меньший рост (200-300%), до 100 млрд тенге.

«На данный момент Национальный банк не регулирует активно отрасль онлайн-финансирования, и в принципе это нормально - новый рынок занимает не более 0,7% всего рынка розничного кредитования и сейчас попросту слишком мал, чтобы оказывать хоть какое-то влияние на экономику страны. Но вместе с тем мы понимаем, что наступит время, через несколько лет, когда какое-то регулирование будет необходимо. Для этого крупнейшими игроками рынка и была создана отраслевая ассоциация, которая выступает единым представителем рынка и уже ведет активный двусторонний диалог с регулятором. Мы надеемся, постепенно вырабатывается общий взгляд на принципы регулирования этой новой и инновационной для страны отрасли», - заявил Женис

«Относительно мер, которые стоит принять для лучшей работы рынка, – это продолжение принципа открытого и адекватного диалога с представителями отрасли для выстраивания наиболее эффективной системы регуляции для защиты как прав заемщиков, так и бизнеса. Финтех-отрасль одна из прорывных и самых перспективных в Казахстане и вполне способна помочь реализовать амбициозные цели правительства и президента по построению цифровой экономики. Сейчас важно просто не загубить новую технологически инновационную финансовую отрасль из-за популистских или патерналистских соображений», – добавил эксперт.

## Тихие миллиардеры: почему Стати отказались отвечать на вопросы «Къ»

там», из взятых в кредит \$60 млн \$27 млн шли на кредитование еще одной офшорной компании семьи Стати - Montvale Invest Ltd, которая должна была перечислить их на счет Tristan Oil для погашения задолженности по подоходному налогу. Оставшиеся же \$33 млн перечислялись нидерландской трастовой компании Strichting Security Trustee, целью которой было приобретение ценных бумаг Tristan Oil по цене в 4 раза ниже себестоимости. Однако из-за действий властей Казахстана сделка сорвалась, в итоге Laren Holdings Ltd, сославшись на форс-мажор, к указанному сроку погасила лишь \$10 млн из взятых \$60 млн, заверив кредиторов, что после разрешения конфликта с Казахстаном полностью погасит свою задолженность. Другое дело, что в Renaissance Securities Limited не очень-то поверили уверениям представителей Анатола Стати. поскольку в 2011 году, после того как принадлежащая семье Стати компания Komet Group SA продала британской Afren 60% нефтегазового месторождения Барда Раш в Иракском Курдистане за \$400 млн, и потребовали возмещения своих убытков в размере \$93 млн, которые, впрочем, семья Стати отказалась выплачивать..

Согласно «Панамским докумен-

## Принципиальный подход

Надо сказать, что редакции «Къ» удалось выйти на контакт с Анатолом и Габриэлем Стати и даже переслать им вопросы. Прежде всего «Къ» интересовало, каким образом

им удалось арестовать суверенные счета Республики Казахстан. Была также просьба уточнить, какую конкретно сумму хочет семья Стати отсудить у Казахстана – \$506 млн, \$1 млрд, \$4 млрд или больше? Ведь именно такие суммы претензий ныне называют не только молдавские, но и российские и украинские СМИ. Однако отец и сын Стати, оставшись верными своему принципу сводить к минимуму общение с журналистами, предпочли не отвечать на наши вопросы. Между тем вопрос об аресте суверенных счетов по-прежнему остается главным, хотя бы потому, что Казахстан не находится под экономическими санкциями по политическим мотивам.

В этой связи «Къ» обратился за комментариями к специализирующемуся на международном праве казахстанскому юристу Сергею Злотникову. Так вот, по его словам, «если речь идет о хранении денежных средств на основании кастодиального договора, в нашем случае договора между банком-кастодианом и Национальным банком РК, о предоставлении последнему услуг по хранению и учету денежных средств и ценных бумаг клиентов, то государственная собственность, находящаяся в хозяйственном ведении или оперативном управлении государственных юридических лиц, не пользуется иммунитетом в случаях, когда она рассматривается как предмет взыскания по иску к такому юридическому лицу. Если же арест накладывается как на собственность государства, то в этом случае собственность государства пользуется иммунитетом». Надо полагать, разжевывать ничего не надо – все понятно.

В завершение хотелось бы обратить внимание еще на один интересный нюанс. Из всех нефтегазодобывающих стран Договор к европейской Энергетической хартии образца 1994 года (на основании которого юристам семьи Стати удалось арестовать миллиарды долларов, принадлежащие Казахстану) подписали только Азербайджан, Великобритания, Казахстан, Туркменистан и Узбекистан. Тогда как основные поставщики энергоресурсов в Европу - такие страны, как Россия, Норвегия и Исландия, застопорили его на уровне ратификации местными парламентами.

Впрочем, как бы то ни было, но и Казахстан не намерен сдавать свои позиции. Как сообщил на днях министр юстиции РК Марат Бекетаев, нам еще предстоит длительная работа в рамках оспаривания решения Стокгольмского суда об аресте почти \$28 млрд, принадлежащих РК. «Ни в одной стране время слушаний о принудительном исполнении не назначено, - отметил министр. – Чтобы исполнить арбитражное решение Стокгольмского суда, необходимо признать его законным на территории конкретной страны. Потерпев неудачу в судах Англии и США, молдавский бизнесмен Анатол Стати подал документы в суды Швеции, Бельгии и Нидерландов». Но, как убежден г-н Бекетаев, Стати в арбитражных разбирательствах скрывал реальную информацию.

«Естественно, мы будем возражать. Как мы возразили в Великобритании, мы также будем возражать и в этих странах и будем говорить о том, что у нас есть доказательства о мошенничестве Стати», - резюмировал министр.

## Мы не должны отставать от РФ

## Крипторынок

Руководство Казахстанской ассоциации блокчейна и криптовалют считает необходимым скорейшую разработку закона, регулирующего деятельность блокчейн-индустрии в Казахстане, поскольку как минимум в двух государствах Евразийского экономического союза - в России и Беларуси – аналогичные законы вскоре заработают. И тогда средства резидентов Казахстана – физических лиц неизбежно начнут утекать из страны.

## Иван ВАСИЛЬЕВ

По словам исполнительного директора Казахстанской ассоциации блокчейна и криптовалют Дастана Кожабекова, во всем мире в настоящее время происходит бурный рост блокчейн-индустрии и рынков криптовалют, в связи с чем правительства многих стран просто вынуждены принимать и внедрять правила регулирования этого сегмента. Евразийское пространство не является исключением: буквально в конце прошлого года Беларусь приняла достаточно революционный, по оценкам экспертов, закон, регулирующий криптовалютные операции на ее территории.

«Беларусь позволила своим гражданам на площадке парка высоких технологий в Минске проводить сделки по покупке, продаже, дарению, обмену, наследованию

токинов». – отмечает председатель совета ОЮЛ «Казахстанская ассоциация блокчейна и криптовалют» Есет Бутин. До 2023 года Минск снял все налоговые и другие отчисления этих компаний, способствуя серьезному продвижению этого рынка на своей территории.

Соседняя с Казахстаном Россия находится в стадии принятия закона о криптовалютных рынках: по словам г-на Бутина, россияне ожидают принятия такого закона

Эксперт отмечает, что коллеги из российской Ассоциации криптовалют и блокчейна принимают активное участие в разработке данного закона, и надеется, что и Казахстан не останется в стороне от этого проекта. Это крайне важно, поскольку мы находимся в одном экономическом пространстве.

Отставание в вопросе регулирования рынка от других государств, тем более от партнеров по Евразийскому экономическому союзу, по словам г-на Бутина, чревато утечкой капитала из страны. Поскольку казахстанцы и сейчас достаточно активны в приобретении криптовалют, а после создания площадок по торговле ими в России поток желающих участвовать в этих операциях может резко увеличиться - по крайней мере, на уровне физических лиц – резидентов республики.

«На сегодняшний день в стране нет никаких юридических или финансовых запретов на проведение сделок в криптовалюте, потому что это не «черная», а больше «серая» зона, которая не прописана законодательно, но и не запрещена», - говорит г-н Бутин. Поэтому, считает эксперт, если этими операциями занимаются физические лица, то это ответственность их самих.

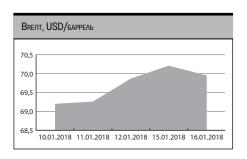
Впрочем, даже в оттоке средств на уровне физических лиц для Казахстана нет ничего хорошего. Соответственно, эксперты считают, что Астане следует взяться за стимулирование развития собственного рынка блокчейн-индустрии. И первым шагом к этому должен стать регулирующий отрасль законопроект.

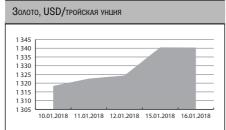
«Это позволит нам избежать вопросов так называемой миграции наших денежных средств, - подчеркивает глава совета отраслевой ассоциации. - На сегодня граждане Казахстана, может быть, не в таком обширном режиме, как мы думаем, но все-таки уходят на другие рынки, на рынки России, США, Сингапура, Южной Кореи. Люди все равно покупают криптовалюту - соответственно, выводят из Казахстана денежные средства, для Казахстана в конечном счете это плохо»

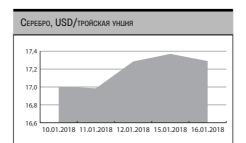
«Необходимо, чтобы наши граждане имели возможность участвовать в этих рынках самостоятельно, на рынках Казахстана, поэтому, конечно, очень важно проработать правила регулирования и надзора за созданием криптовалютных площадок, бирж, обменных пунктов, дать возможность людям покупать, приобретать токины за тенге, а не за доллары. В конечном итоге это позволит людям зарабатывать деньги, и это главный вопрос для людей – поднять свой уровень благосостояния», – добавил он.

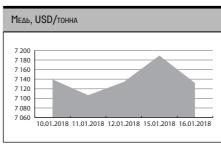
При этом в ассоциации понимают, что принятие такого закона это вопрос «не одного дня и вопрос не одного 2018 года».

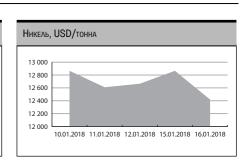
## **ИНДУСТРИЯ**











## Новый класс

В Казахстане будет производиться дизтопливо нового класса – К4 и К5

### 🗜 Tonռuβo

Атырауский НПЗ перешел на производство экологических классов К4 и К5 и с 1 января нынешнего года начал отгрузку продукции. Эксперты низко оценили качество дизельного топлива, производимого в Казах-

### Ербол КАЗИСТАЕВ

Как сообщает пресс-служба Атырауского НПЗ, завод перешел на выпуск дизельного топлива К4 и К5 и с начала нынешнего года начал отгрузку продукции. Паспорта качества уже оформлены, а на заводе проведен комплекс мер по модернизации.

«Как мы ранее сообщали, в ходе проведенного капитального ремонта на дизельной секции КУ ГБД произведена замена катализаторов в реакторах гидроочистки и депарафинизации дизельного топлива на новейшие катализаторы лицензиара технологического процесса компании «UOP» (США)», – сообщает пресс-служба Атырау-

«Также заводом были предъявлены высокие требования и к организациям, занимающимися транспортировкой продукции и поставкой цистерн под налив, связанные с новыми подходами при промывке цистерн и их чистотой. Аналогичные технические мероприятия в обязательном порядке должны быть проведены и на резервуарных парках нефтебаз и автозаправочных станциях», говорится в сообщении.

Стоит отметить, что ранее Шымкентский НПЗ также перешел на производство дизельного топлива нового стандарта. «Шымкентский нефтеперерабатывающий перешел на выпуск дизельного топлива экологического класса К4 и К5 по требованиям Технического регламента Таможенного Союза (TP TC). К сегодняшнему дню наработаны опытнопромышленные партии дизтоплива к4 и дизтоплива к5, оформлены паспорта качества на продукты, получены декларации о соответствии ТР ТС в госорганах», – говорится в сообщении пресс-службы компании «ПетроКазахстан».

Министр энергетики РК Канат Бозумбаев сообщил журналистам, что переходный период составит примерно полгода. «Два завода перешли – ШНОС (Шымкентский НПЗ) и Павлодарский НПЗ выпускают топливо только классов К4 и К5. Что касается Атырауского НПЗ, в связи с тем, что они ароматику запускают, где-то в течение первого полугодия они тоже перейдут полностью. Мы проработали это с ЕЭК. Добро на это есть, проблем не видим. То есть параллельно полгода будет производиться К2, К4, К5».

Эксперт-оценщик автотранспорта Евгений Колоков заявил, что качество дизельного топлива в Казахстане крайне низко. «Это приводит к более быстрому износу автомобиля. Я всегда советовал избегать приобретения машин на



С началом производства нового класса дизтоплива отечественные НПЗ выдвинули ряд требований к АЗС. Фото: Аскар АХМЕТУЛЛИН

дизельном топливе, если есть такая возможность».

«Что касается цен на дизельное топливо, то будем надеяться, что они не вырастут. По сравнению с началом 2017 года разница довольно ощутимая. Поэтому думаю, что уже разработаны какие-то механизмы для сдерживания стоимости литра дизеля. Хотя, по логике вещей, модернизация НПЗ, новые требования для транспортировки и хранения дизеля могут спровоцировать рост цен», - добавил собеседник «Къ».

По мнению экспертов, не факт, что новые требования, выдвигаемые к транспортировке и хранению дизельного топлива, как-то повлияют на стоимость, а рост цен на дизельное топливо может быть спровоцирован появлением новых звеньев в цепочке НПЗ – АЗС

Главный научный сотрудник Института экономики МОН РК Олег Егоров полагает, что определить соответствие дизельного топлива классу К4 и К5 будет крайне сложно. «Для того, чтобы производить нефть определенного качества, обы поставки на нед перерабатывающий завод были с одного месторождения. Дело в том, что всякая нефть имеет различные примеси и свойства».

«К примеру, на Атырауский НПЗ поставляется нефть и тенгизская, и эмбинская, и мангышлакская, продолжает Олег Егоров. - И учитывая все это, достаточно сложно определить – соответствует ли произведенное дизтопливо европейским стандартам. Что касается Шымкентского НПЗ, то туда в основном поставляется кумкольская нефть, и она имеет в своем составе нежелательные примеси».

По мнению собеседника «Къ», не факт, что новые требования, выдвигаемые транспортировке и хранению дизельного топлива, как-то повлияют на стоимость. Олег Егоров добавил, что рост цен на дизельное топливо может быть спровоцирован появлением новых звеньев в цепочке НПЗ -АЗС. «Сейчас автозаправочным станциям нужно устанавливать

приборы учета. Да, это дело дорогое и теоретически может повлиять на стоимость топлива. Возможно, с началом производства новых классов дизтоплива К4 и К5 появятся новые звенья в цепи НПЗ - АЗС».

Олег Егоров рассказал изданию «Къ», что сегодня в Казахстане и так много ненужных звеньев. «Нужна ревизия. Мы данный вопрос поднимаем уже довольно долгое время, но уполномоченные органы закрывают на это глаза. Все потому, что в этом деле очень много заинтересованных лиц»

Президент ассоциации АЗС города Шымкента Кайыпбек Камбаров рассказал изданию «Къ», что оценивает качество дизельного топлива как удовлетворительное. «Вообще это сложный вопрос, где есть множество составляющих. Основная проблема – недостаточная обеспеченность зимним дизельным топливом».

«Причина в том, что раньше зимы были не такими холодными. Автомобилисты иногда могли пользоваться и летним дизелем зимой. Сейчас нужно объемы эти пересматривать, так как реалии уже другие. Погода и спрос уже не те, что были 5–6 лет назад», – добавил спикер.

Кайыпбек Камбаров заявил, что производство нового класса дизельного топлива не должно спровоцировать рост цен. «Если стоимость и вырастет, то по другой причине. топливо значительно выше чем в Казахстане. И чтобы дизель не «уходил» из страны, нужно эту разницу в цене уменьшить. В прошлом году были такие случаи, когда недобросовестные предприниматели занимались контрабандой топлива для перепродажи в России и Кыргызстане».

Собеседник «Къ» считает, что уполномоченному органу необходимо усилить контроль за передвижением топлива в стране. «Что касается требований к АЗС, выдвигаемых НПЗ, везде идет информация об этом. Однако мы даже сами не в курсе, какие именно новые требования выдвигают НПЗ по хранению топлива».

По данным агентства Global Petrol Prices, средняя цена за литр дизельного топлива в стране составляет 157 тенге. Казахстан по этому показателю находится на 13 месте (на первом месте Венесуэла с самой низкой ценой в мире). Средняя стоимость дизельного топлива в мире составляет 339 тенге.

## Перенасыщение рынка

## Аналитики Uranium не ждут большого роста

### **>** Уран

Канадская корпорация в своем отчете Ураниум (Uranium Participation Corporation) подготовила анализ рынка урана, в котором, исходя из тенденций прошлого периода, сделан прогноз.

#### Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

В третьем квартале 2017 года спотовая цена упала примерно до \$18 за фунт (1 фунт равен 0,453592 кг) окиси-закиси урана U3O8, что представляет собой 13-летний минимум и примерно 75%-ное падение от спотовой цены в марте 2011 года (\$70 за фунт). В течение третьего квартала 2017 года спотовая цена увеличилась до \$22 за фунт после нескольких значительных событий, связанных как с будущим предложением, так и с потреблением урана. Увеличение спотовой цены продолжилось в четвертом квартале 2017 финансового года, а цены на уран в декабре 2017 года торговались выше \$26 за фунт. По состоянию на 31 декабря 2017 года спотовая цена на уран составляла \$23,75 за фунт. Таким образом цена выросла почти на \$6 (более чем на 30%) с уровня \$18 за фунт примерно за год до этого.

Катализатором для этого восстановления цен, по-видимому, был кумулятивный эффект от сокращений добычи урана, объявленных в течение календарного 2017 года. Производители реагировали на низкие цены очень медленно, главным образом из-за большого количества долгосрочных контрактов на поставку, заключенных во время контрактного цикла в серединеконце 2000-х годов, когда цены на уран были намного выше. Эти устаревшие контракты служили защитой от сбоев для производств, которые в противном случае не поддерживались бы низкими ценами на уран.

По данным отраслевой консалтинговой компании Ux Consulting Со (UxC) и другим отраслевым данным, многие из этих долгосрочных контрактов истекают, и эта тенденция, как ожидается, ускорится в течение следующих двух лет. Исходя из того, что дорогостоящие контракты подходят к концу, производители урана начали объявлять о сокращении производства. Согласно прогнозу UXC Uranium Market Outlook за

четвертый квартал 2017 года («Q4 2017 Outlook»), выпущенном 1 декабря 2017 года, выпуск урана на календарный год 2018 составит около 139 млн фунтов U3O8, что составляет примерно 14%-ное сокращение с уровня производства в 2016 году. Это сопоставимо с прогнозируемым в настоящее время глобальным спросом на уран на календарный 2018 год, составляющим приблизительно 188 млн фунтов. Это приведет к первичному дефициту в 2018 году почти 50 млн фунтов U3O8, что должно быть компенсировано комбинацией вторичных поставок и сокращением запасов.

Аналитики предполагают, что в будущие годы не будет значительного повышения цен, стимулирующего новые источники производства, в то время как спрос 2030 году достигнет 270 млн фунтов U3O8.

Наиболее заметные сокращения производства были в Канаде и Казахстане. В ноябре 2017 года Cameco Corporation («Cameco») объявила о том, что с января 2018 года по меньшей мере до октября 2018 года она прекратит работу в районе рудника МакАртур ривер и комплекса Кей лейк миллз в Северном Саскачеване. Ожидается, что это сокращение даст снижение поставок на урановый рынок примерно 15 млн фунтов U3O8 в

В декабре 2017 года, после выпуска отчета за 4 квартал 2017 года, Национальная атомная компания «Казатомпром» объявила, что она снизит запланированную ранее добычу в течение следующих трех лет (С 2018 по 2020 год) на 20%.

Что касается спроса, ряд крупных событий в 2017 году продемонстрировал продолжение глобальной поддержки ядерной энергии и, в конечном счете, урановой промышленности. Среди наиболее заметных событий были политически мотивированные призывы к сокращению зависимости от ядерной энергии в Южной Корее и Франции. В обоих случаях ситуация оказалась сложной для политиков. В Южной Корее процесс консультаций с общественностью оказал решительную поддержку продолжению строительства двух атомных электростанций, которое было приостановлено. Во Франции презилент Макрон отложил репление о сокращении 75%-ной зависимости этой страны от ядерной энергии ввиду отсутствия жизнеспособных альтернатив ядерному потенциалу и потенциального увеличения выбросов углерода, которые могут возникнуть в результате решения об ограничении ядерных мощностей.

В Соединенных Штатах Америки продвижение двух проектов в области ядерного строительства испытало значительные неудачи, когда их конструктор Westinghouse Electric Company LLC («Вестингауз») стал участником процесса, связанного с Кодексом США о банкротстве, в результате чего была запущена реструктуризация компании в течение календаря 2017 года. Хотя будущее одного из проектов остается под сомнением, в декабре 2017 года было объявлено о том, что подразделение компании в Джорджии возобновило строительство. 4 января 2018 года Brookfield Business Partners L.P. объявила о приобретении 100% акций Westinghouse. Ожидается, что сделка завершится в третьем квартале календаря 2018 года.

По состоянию на 31 декабря 2017 года спотовая цена на уран составляла \$23,75 за фунт. Таким образом цена выросла почти на \$6 (более чем на 30%) с уровня \$18 за фунт примерно за год до этого.

В Японии, где медленное восстановление ядерной промышленности продвигалось вперед после ядерного инцидента Фукусимы в 2011 году, 5 ядерных реакторов были возвращены в сеть, а еще 4 блока, как ожидается, выйдут в онлайн-режим в 2018 году. Для атомной промышленности в целом ситуация в Японии более-менее позитивная, особенно с переизбранием проядерного премьер-министра Абэ в конце 2017 года.

В глобальном масштабе использование ядерной энергии продолжает расти здоровыми темпами, а 2015 и 2016 годы стали лучшими за последние 25 лет для новых ядерных мощностей. В настоящее время, по данным Всемирной ядерной ассоциации, ядерная энергия используется в 30 странах эксплуатируется 447 действующих реакторов (392,04 гигаватт установленной мощности) с дополнительными 57 реакторами в стадии строительства, а также в проекте 158 реакторов, заказанных или планируемых.

## Угольщикам повысили зарплаты

## **:** Решение

Пресс-служба компании «АрселорМиттал Темиртау» распространила сообщение о повышении заработных плат своим работникам с 1 января 2018 года на 30 процентов. «Къ» выяснил нюансы уступок руководства компании своим наемным сотрудникам.

### Анатолий ИВАНОВ-ВАЙСКОПФ

В среду 17 января на официальном сайте АО «АрселорМиттал Темиртау» появилось сообщение его пресс-службы об изменениях оплаты труда работникам, как непосредственно компании, так и ТОО «Оркен», которые находились в списочной численности на 31 декабря 2017 года. В пресс-релизе было отмечено, что с 1 января 2018 года на 30 процентов повышается заработная плата работникам подземных групп угольного департамента «АрселорМиттал Темиртау» и железорудного месторождения Атасу, находящегося под управлением ТОО «Оркен». Согласно коллективному договору, предусмотрена и индексация зарплат на 3,55%.

Также предполагается увеличение заработной платы поверхностным работникам угольного департамента, работникам ТОО «Оркен», стального департамента и прочих вспомогательных служб АО «АрселорМиттал Темиртау». Но до 30 процентов и в соответствии с грейдовой системой (основывается на оценке и ранжировании должности на каждом отдельно взятом участке деятельности -

«**Къ**»). Данный вопрос, отмечается в пресс-релизе компании, будет рассмотрен и решен до 26 января 2018 года.

Все вроде в соответствии с до-

говоренностями, которые были достигнуты между руководством АО «АрселорМиттал Темиртау» и бастовавшими в лекабре 2017 года горняками всех 8 шахт угольного департамента компании. Однако, по словам председателя общественного объединения «Шахтерская семья» Натальи Томиловой, у нее есть подозрение, что руководство «АрселорМиттал Темиртау» вновь пытается вести какую-то нечестную игру. «С 1 января 2018 года вступил в силу коллективный договор, где задолго за забастовки было подписано соглашение об увеличении заработной платы на 30 процентов. Поскольку шахтеры в декабре после забастовки договорились с компанией увеличить зарплату еще на 30 процентов, то они должны начать получать на 60 процентов больше по сравнению с прошлым годом», подчеркнула в своем комментарии «Къ» Наталья Томилова.

Насколько позитивно нынешнее сообщение пресс-службы «АрселорМиттал Темиртау», отметила Томилова, общественное объединение которой отстаивает интересы горняков Карагандинского региона уже более 10 лет, станет понятно лишь в феврале текущего года. «В январе шахтеры получают зарплату за декабрь. А вот в феврале будет зарплата уже по новому коллективному договору. В феврале все прояснится – реально ли прибавили заработную плату, кому и насколько», - отметила руководитель общественного объединения «Шахтерская семья» Наталья Томилова, при этом заметив, что «АрселорМиттал Темиртау» за годы своей работы в Казахстане до сих пор не выполнило обещание по замене старого советского шахтного оборудования на современную

С 1 января 2018 года на

30% повышается зара-

ботная плата работникам подземных групп угольного департамента «Арселор-Миттал Темиртау» и железорудного месторождения Атасу, находящегося под управлением ТОО «Оркен». Не склонен доверять сообщению

пресс-службы «АрселорМиттал Темиртау» и в прошлом горняк, а ныне общественный деятель Павел Шумкин. Комментируя «Къ» распространенный пресс-релиз, он заметил, что объявленное повышение заработных плат шахтерам «сделано сквозь зубы». «На фоне продолжающегося роста цен на основные товары и услуги это повышение уже не адекватно потребностям горняков, которые при повышенной опасности, вреде и тяжести своей работы, по-прежнему получают в 5 раз меньше своих коллег из Европы», – заметил Павел Шумкин.

И Шумкин, и Томилова в беседе с «Къ» выразили надежду, что акимат Карагандинской области, выступивший гарантом в разрешении декабрьского конфликта между бастовавшими шахтерами и руководством АО «АрселорМиттал Темиртау», не допустит нового противостояния и в полной мере проконтролирует выполнение обязательств, которые взяла на себя крупнейшая в мире металлургическая компания Лакшми Миттала.

## flyqazaq.com







Қолайлы рейстерді орындаңыз: Совершайте удобные перелеты:

## АЛМАТЫ → ТАРАЗ

Три раза в неделю по ВТОРНИКАМ, ПЯТНИЦАМ и ВОСКРЕСЕНЬЯМ

QAZAQ AIR рейстеріне билеттерді flyqazaq.com сайты, +7 (727) 356 14 14 нөміріне қонырау шалу немесе қала агенттіктері арқылы брондап, сатып алыңыздар. Забронировать и приобрести билеты на рейсы QAZAQ AIR можно на сайте flyqazaq.com, в офисе продаж +7 (727) 356 14 14 и в агентствах вашего города.



## ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК/МАРКЕТИНГ

## Когда ждать кризиса?

## Эксперт обещает Казахстану четыре года взрывного роста

## Точка зрения

Существует традиция – в начале года подводить итоги прошедшего периода и делать прогнозы. Рынок розничной торговли – не исключение. По мнению российского маркетолога, президента центра «Ясные Решения» Игоря Качалова, за последние 12-13 лет розничные рынки Казахстана увеличились в восемь раз, при этом рост продолжался даже в период кризиса. Кроме того, по его словам, в РК наступил очередной этап экономического роста, который продлится как минимум четыре года. В интервью «Къ» собеседник объяснил причины своего оптимизма.

#### Вячеслав ЩЕКУНСКИХ

- Игорь, давайте сразу начнем с прогноза. Какие у вас ожидания по росту розничного рынка в Казахстане?

- Разброс мнений по поводу будущего года показывает: кто-то осторожничает, кто-то категорически не планирует рост, а кто-то «естественно» запланировал подъем.

Я вспоминаю историю 1998 года. Мы в то время переживали первый большой системный кризис. Тогда в Москве проходила конференция, на которой обсуждали аналогичные вопросы. В перерыве я разговорился с одним американским бизнесменом, который приехал, чтобы изучить рынок. Слова американца меня даже возмутили. Он мне сказал: «Игорь, как вам повезло! От этой точки вы можете только расти. Причем вы можете расти в 20-30 раз. Вы просто можете начинать любой бизнес в этой ситуации. Вам не надо делать маркетинговые исследования. Рынки будут только расти. В ближайшие 5–7 лет вы будете только пахать и зарабатывать деньги».

Но сегодня мы говорим, что анализ розничных рынков - это ключевой фактор развития любой экономики. Как говорил Генри Форд, розничные рынки - это основной маховик любой экономики. А они в нормальной экономике занимают 50-70%. Чтобы купить воду, надо прийти в магазин, для этого его надо построить, провести к нему дороги и так далее. То есть, для того, чтобы розничные рынки заработали, нужно запудо банковских услуг.

В России сейчас широко распространены алармистские настроения. Но в подавляющем большинстве случаев рассказы о нерастущих доходах, нерастущей рознице балансируют между просто незнанием рынка и сознательной ложью, для того, чтобы посеять панику. Когда у большинства людей паника и неправильная картина мира, легче сбивать цены, покупать по дешевке, поглощать и так лалее.

В Казахстане в 2004 году объем розничного рынка составлял 1 трлн тенге, сейчас – 8 трлн тенге. То есть за 12-13 лет розничные рынки страны выросли в восемь раз. При этом хорошо прослеживаются периоды роста: 2004-2008 годы,



Игорь Качалов: «Казахстанские и российские бизнесмены вместо того, чтобы узнавать окружающий мир и изучать инструменты, выстраивают вокруг себя барьеры»

потом – небольшой перерыв, затем потрясающий рост до 2014-го. А во время кризиса рост снизился. Сейчас кризис продолжается, но за последний год рынки выросли на 1,5 трлн тенге. Источник данных - Комитет по статистике минэкономики Казахстана.

Действительно, многие участники рынка говорят, что в период, пришедшийся на 2004-2008 годы, можно было в любом месте «воткнуть палку, и она зацветала». Потом рынки выправились и стали расти меньше. Но, с учетом того, что Комитет по статистике дает официальную информацию, в тот период ситуация была грандиознее. Просто люди не «били чеки», и реальные обороты были другими. А Комитет по статистике не умеет пока работать с оценкой неофициальной информации, для этого на самом деле нужны очень большие ресурсы. Да, надо учитывать составляющую импорта, так называемые реальный и номинальный рост и так далее. Но на сегодняшний день нет механизмов, способных это обсчитать. К тому же, данные официальной статистики - реальные «бумажки», которые из одного кармана перешли в другой.

Другой момент, пишет ли ваша газета, что наступил очередной этап экономического роста, и он еще продлится четыре года?

## - Никто, кроме вас, таких вы-

– Во всем мире такой анализ делается на основе двух вещей: смотрим на старый опыт и выбираем наиболее подходящий из предполагаемых сценариев. Временные срезы можно увеличить, взяв 13 лет по 12 месяцев и по 52 недели. Потом график мы можем разнести на 16 регионов. А дальше мы выстраиваем либо сценарийминимум, либо сценарий-максимум. Но самое главное, мы видим цикличность: кризисы 2008 и 2014 годов. Разница в шесть лет, соответственно, в 2021 году надо готовиться к кризису. Точную дату предсказать невозможно.

Но дело не в кризисе, а в том, что начался рост. Первые два года роста, 2016–2017-й, – прошли. Пресса об этом молчит. Вы пропустили два года роста и не сказали целевой аудитории: «Ребята, что вы ноете, рост прет, продажи прибавляли оба года по триллиону тенге!». Два года из шести вы пропустили.

Эта проблема имеет и тактический, и стратегический характер. Стратегический - потому что лежит барьером на пути усиленного роста. Люди не изучают цифры, они сопротивляются их изучению, поэтому и пропустили первые два года рыночного роста. А тактический – осталось три года до подготовки к следующему кризису.

#### - Это будет кризис на наших территориях? Европа, Штаты относительно стабильно растут.

 О рынке известно мало достоверных вещей. Но мы знаем точно, что развивающиеся рынки растут, а развитые, к сожалению, гораздо медленнее, в 3-5 раз. Именно поэтому Китай (а Индия – на подходе) обгоняет США. Оба рынка - растущие, как и Казахстан. Вторая вещь, которая известна – кризисы бывают раз в 5-8 лет, всегда, на любом рынке. Не существует рынка без кризисов. Это просто две стороны одной медали. Иногда наши кризисы с американскими совпадают, иногда - нет.

### – По вашему мнению, у нас общая проблема - неумение или нежелание пользоваться стати-

- Мне очень нравится, что амезнают, но хотят узнавать. Этого нет у нас. Казахские и российские бизнесмены вместо того, чтобы узнавать окружающий мир и изучать инструменты, выстраивают вокруг себя барьеры. И это одно из серьезнейших препятствий, которые сейчас есть на пути развития экономик России и Казахстана. Почему американские менеджеры завоевали рынок Казахстана? Потому что их менеджер знает этот рынок гораздо лучше казахского.

Любой приезжающий американский управляющий только в первый месяц десяток раз спросит, какое здесь население, какая тут зарплата, как работают магазины, сколько их сейчас и сколько было в прошлом году... У нас же никто не снисходит до того, чтобы спросить: «А почему ты так считаешь? Расскажи о своем опыте. Я с этим никогда не сталкивался». Наоборот: только наступление, только атака. И я пока не знаю, как помочь российским и казахским менеджерам переступить этот барьер восприятия.

В большинстве случаев, если мы говорим о принятии бизнес-решений, то этому предшествует изучение цифр. А большая часть менеджеров буквально сопротивляется этому, причем в активной форме. Казалось бы, чего проще зайти на сайт Комитета по статистике Казахстана, это круглосуточно и бесплатно, посмотреть количество населения и его доходы. Никто не смотрит.

Только что переписывался с менеджером, который занимается крупными строительными объектами в Астане. Его фраза: «Конечно, в Астане не миллион жителей, давайте не будем принимать это во внимание». Вообще-то уже 900 тыс., и миллион будет максимум через полтора года. Его строительный проект продлится пять лет. К этому времени в Астане будет больше миллиона, а он даже не в курсе этого. Оказалось, что в статистику в последний раз он залезал «никогда». И он принимает решения о проекте строительства недвижимости примерно на 34

## - Вернемся к анализу рынка. У потенциал роста?

– Двадцать товарных категорий занимают 74% рынка, и примерно 25 товарных категорий – остальную долю. Это рынкообразующие категории, которые практически и есть рынок. Я специально взял данные за два последних года, поскольку показатели одного года могут быть «случайными», статистика действительно часто ошибается.

Так вот, средний рост казахстанского рынка - плюс 13%. Это опережает инфляцию, или как минимум покрывает ее. При этом есть товарные категории, которые растут на 30-50%. Лидер - стройматериалы: 6,3% розничного рынка и 47,5% роста каждый год. То есть удвоение за два года. Фармацевтика – 32,8% роста, мебель – 56,8%.

Справедливо будет сказать, что во всех этих категориях много иностранных товаров. Но в молочке и яйцах иностранных товаров практически нет, а эти категории показывают 19,4% роста ежегодно. Медицинские товары два года подряд демонстрируют по 65,4% роста. Завершают список категорий – драйверов роста розничной экономики (36–40% прироста) крепкие напитки – 35,9%.

Рынок показывает, что он наконец-то ожил, в том числе благодаря появлению новых технологий. Сюда надо вкладывать десятки миллионов долларов, пока не поздно. А через три года будет поздно.

Далее идут категории, которые растут медленно: обувь и одежда, косметика, мясо, продукты. Так, у обуви рост - всего 3% в денежном выражении. Но это 3% от 8-9 трлн тенге, то есть 175 млрд тенге. Даже 1% от этой суммы (около 2 млрд тенге) - это хорошая возможность сделать продажи в любой публичной сети. Также и у ювелирных изделий – 56% прироста. А вот с текстилем ситуация гораздо хуже, чем с обувью - минус 15%.

Есть и характерное наблюдение - вино в каждый кризисный год растет на 54% в денежном выражении. При том, что и в этой индустрии, как и в любой другой, «задавливается» себестоимость, появляются прекрасные товары в той ценовой категории, в которой их ранее не было - по 2-5 евро. А вино – более здоровый продукт, чем пиво. В тех же традиционных для пива Англии, Ирландии, Германии, Чехии оно падает, а вино – растет. Грубо говоря: на литр падения пива – пол-литра роста вина.

Вот что происходит на рынке. И ни в коем случае не надо себя обманывать разговорами о тенденциях на всем рынке. Внутри рынка существуют абсолютно разные категории, и мы видим, что на глазах происходит перестройка потребления товаров. Так, фантастический прирост вина на фоне более слабого роста пива (30%) показывает, что люди переключаются на более здоровые напитки. Также и рост стройматериалов показывает, что люди стали больше следить за своим жилищем.

#### - На недавней конференции по ритейлу представители крупных компаний и моллов говорили о необходимости наращивать торговые площади, при этом в ряде регионов есть их аномальный избыток...

- Меня поразили данные по росту торговых площадей. Мы увидели, что на протяжении пяти дей в Казахстане практически не менялось - примерно 7 млн кв. м. При этом мы видим рост за два кризисных года – в 1,5 раза. Я хотел бы посмотреть на такой кризис. В США во время кризиса торговые площади закрываются, пустеют торговые центры. На Бродвее можно было увидеть таблички «Бесплатная аренда 6 месяцев». А тут мы видим рост с 8 до 13 млн

Возможно, причина в том, что относительно благополучный 2012 год и относительный дефицит площадей в то время спровоцировали большое количество проектов, которые заканчивать пришлось уже в кризисные годы. Но мы не видим абсолютно пустых помещений на «новых» 5 млн кв. м. Они заняты.

генерируют трафик, дают аренду, формируют товарные закупки и так далее.

Отмечу, что один из основных показателей возможностей роста, потенциала на примере розницы это количество квадратных метров на душу населения. В Казахстане в прошлом году этот показатель составил 0,7 кв. м на человека. В мире считается, что нужно 1-1,5 кв. м торговых площадей на человека. Примерно такие же нормативы для комфортного обслуживания населения есть и в сфере финансовых услуг.

При этом мы видим три лидирующих региона по росту площадей, где живет мало людей: Костанай, Павлодар, Караганда. Поэтому, если мы говорим об управлении недвижимостью, строить там новую недвижимость я бы не стал, но позвонить туда и предложить услуги по эффективному управлению имеющимися торговыми площадями имеет смысл. Там очень жесткая конкурентная борьба, и услуги внешних консультантов-экспертов весьма востребованы. Потенциально в этих регионах более созревшие условия к получению контрактов, чем в любых остальных местах.

И обратная ситуация – вопрос, где строить новые магазины. Их не хватает в Алматинской, Кызылорлинской. Южно-Казахстанской областях. Строить нужно в два раза больше относительно того,

#### - А что касается графиков динамики рынков, они схожи у Казахстана и России?

– Рост розничного рынка за 2015-2016 годы у Казахстана - 25%, а у России – 7%, то есть российский рынок в три раза медленнее. При этом у нас «высокий старт», по официальным данным, емкость рынка 36 трлн рублей, а у вас – 8 трлн тенге. Как только Россия «почистит» свою финансовую систему, начнется более активный рост.

В общем, рост очевиден по статистике: в тенге, в квадратных метрах, в количестве зданий и так далее. Через два года покупать активы будет глупо – они все равно подешевеют в кризисный период.

Далее надо задаться вопросом, где лучше зарабатывать больше денег не с точки зрения продаж, а с точки зрения прибыли: там, где товарная группа растет, или там, где она уже большая? Видимо, там, где рост и можно получить хорошую маржинальность.

- Тут мы утыкаемся в одну маленькую проблему. По мнению финансистов, в Казахстане не хватает ликвидности. А этот фактор влияет на рынок и его активность. То есть, как это все будет развиваться при наличии очевидного роста рынка продаж и предполагаемом дефиците тенговой массы?

– Сколько я в Казахстане работаю - столько лет это слышу. Но мы уходим сразу в другую область и пытаемся выяснить, кто управляет миром и почему вам приказали иметь так мало тенге. Однако можно посмотреть, с какой скоростью рынок рос к прошлому году. В кризисные 2009 и 2015 годы рост был меньше 5% годовых. А в межкризисные годы годовой рост – 17–20%. Если средневзвешенный рост два периода подряд 19%, при существующих ограничениях можно предположить рост 15-19%.

## Погода за прилавком

Мы активно развиваем местное содержание и прилагаем все усилия для того, чтобы доля отечественных франшиз увеличивалась. Сегодня это не более 20%, хотя в развитых странах цифры доходят до 90%. Нам нужно еще много работать. В целом, кризис оказывает и позитивное влияние, в силу недостатка средств компаниям сегодня выгодней развиваться через франчайзинг. Так было в истории, так, думаю, будет и у нас. Плюс, большие надежды мы связываем с программой массового предпринимательства и программами кредитования «Даму». Также мы активно работаем с акиматами в плане информационной поддержки, что уже дает результаты в виде появления новых региональных

В 2018 году мы ожидаем небольшого роста, осторожный оптимизм – 10–15%. Сегодня у нас работают около 400 франчайзинговых систем, а сам рынок оценивается в районе \$2,2-2,5 млд», - поделился наблюдениями президент Казахстанской ассоциации франчайзинга Бекнур Кисиков.

## E-commerce

«2017 год однозначно был очень успешным для e-commerce в Казахстане по нескольким причинам. Впервые именно казахстанский

внутренний e-commerce превысил \$1 млн, причем в долларовом эквиваленте, что говорит об очень хороших показателях. Если смотреть, сравнивать со странами бывшего Союза – мы сейчас третий рынок после России и Украины, причем опережая практически все остальные страны вместе взятые.

Электронная коммерция – это, наверное, один из немногих сегментов в Казахстане, который увеличивается из года в год в наши кризисные последние годы, при этом не только в тенге, но и в долларовом эквиваленте, а это говорит о том, что он действительно растет выше всего остального рынка.

В 2017 году казахстанские интернет-компании внезапно поняли, что они стали уже достаточно большими для Казахстана, выросли из коротких штанишек и стали смотреть на Среднюю Азию в целом. Особенно в связи с тем, что произошли достаточно сильные изменения в Узбекистане. Очень многие казахстанские бренды сейчас выходят на узбекский рынок, а заодно на киргизский и таджикский. В частности, можно вспомнить такую компанию, как Ticketon, в этом году вышедшую сразу в четыре страны Средней Азии, группу компаний Choco, которая тоже выходит в Среднюю Азию, а также «Колеса», ведущие переговоры с Узбекистаном. Очень много казахстанских игроков выходит туда

Я думаю, что в 2018 году будет много новостей как раз про Среднюю Азию. Для Казахстана это большой шаг, потому что Средняя Азия – это 73 млн человек. На минуточку - это как половина России, и понятно, что для нас это очень большой рынок: или 18 млн в Казахстане или 73 млн в Средней Азии. Однозначно - это более «вкусный» рынок. Что ожидает в 2018 году? Я счи-

таю, Ассоциация казахстанского интернет-бизнеса вместе с НПП «Атамекен» проделали огромную работу. Мы пролоббировали много сильных вещей. Недавно президент подписал Налоговый кодекс и, если нас не обманули, то в нем должна появиться строчка о том, что интернет-магазины освобождаются от НДС. Это даст огромный толчок рынку. Кроме того, мы пролоббировали огромнейший PR в рамках всей страны именно e-commerce, интернет-коммерции и интернета в целом. На улицах наших городов появятся вместо социальной рекламы билборды такого содержания: нужно платить штраф – плати через интернет, нужно оплатить коммунальные услуги - плати через интернет, хочешь пойти в кино или театр – ищи билеты в интернете. Мы будем всячески говорить людям, что надо все делать через интернет. Почему это нужно? Да потому, что мы, в отличие от России, в семь раз хуже покупаем в интернете, то есть количество людей, которые находятся в интернете у нас и в России, практически одинаково - проникновение равное. Но в России онлайн покупает 70% находящихся в интернете, у нас только 10%. Нужно срочно менять эту цифру. Я уверен, что в 2018 году рост e-commerce продолжится, будут также появляться новые игроки, но все же все больше и больше ресурсов станут забирать крупнейшие игроки, они просто постепенно монополизируют рынок в своих сегментах - это нормальная практика для интернета. Сильная капитализация крупнейших игроков будет продолжаться. Рынок вырастет минимум на 30%, а максимум – на 50%», – рассказал президент Ассоциации казахстанского интернет-бизнеса и мобильной коммерции Константин Горожанкин.

## Орехи-ягоды

«В 2017 году ассоциация подготовила две дорожные карты развития, «Жаңғақ-2050» - развитие орехоплодной отрасли и «Жидек-2050» – развитие плодово-ягодной отрасли. Мировое потребление орехов ежегодно растет. В республике наибольшее количество орехов произрастает разрознено, в основном в личных подсобных хозяйствах. Крестьянские и фермерские хозяйства

только начинают возделывать сады, за последние два года крупными сельхозпроизводителями только в Алматинской области посажено около 250 га промышленных садов грецкого ореха. В 2017 году в селе Тургень Енбекшиказахского района Алматинской области проведена закладка первого экспериментального демонстрационного орехового сада в Казахстане на 20 га. В нем высажены 19 сортов грецких орехов и 12 сортов фундука. Закладка демонстрационного сада – это важное агротехническое мероприятие, позволяющее вести научную работу по районированию сортовых саженцев. Посаженные сады дадут первый урожай через 5-7 лет. Тот же орех, что мы видим на прилавках, прибывает из Китая, Ирана, Кыргызстана. Развитие орехоплодной и плодово-ягодной отраслей Казахстана к 2050 году будет приносить ежегодный доход от производства, переработки и экспорта орехов и ягод около \$350 млн.

В данный момент разговор об экспорте не идет, поскольку промышленные ореховые сады только стали возделывать в Казахстане, а посадка ягодников занимает небольшую территорию и объем собранных ягод не покрывает требования внутреннего рынка. В то же время, перспективные сорта персиков, абрикосов и слив дают

хороший урожай, и именно эти плоды уходят на рынок стран СНГ и Китая. Если говорить в целом, для нашей отрасли 2017 год был достаточно успешным», - отмечает председатель правления Казахстанской ассоциации производителей и переработчиков орехов и ягод Сергей Терещенко.

Что касается 2018 года, то в планах ассоциации реализация дорожных карт развития «Жаңғақ -2050» и «Жидек-2050», разработка и реализация эффективной инвестиционной политики отрасли, разработка системы сертификации орехоплодной и ягодной продукции, проведение областных, республиканских и международных семинаров, круглых столов и конференций для обучения специалистов, создание полевой школы ореховодов «Алтын жаңғақ». Кроме того, запланирована закладка питомников в Южно-Казахстанской, Алматинской и Жамбылской областях для проведения агробиологических работ по районированию высокопродуктивных сортов орехоплодных и ягодных культур (с применением технологий in vitro, зимней и летней окулировки саженцев) общей площадью 100 га, с современной материальнотехнической базой для обеспечения выращивания качественного сортового посадочного материала в количестве 1 млн штук.

## КУЛЬТУРА И СТИЛЬ

## Если у вас нету эльфов...

## **>** Кино

Если хочется немного продлить новогоднее настроение, а заодно погрузиться в совершенно особенную атмосферу французской комедии, то «Санта и компания» - это то, что надо. Известный нам по фильмам «Астерикс и Обеликс: Миссия «Клеопатра» (пожалуй, лучшая часть франшизы) и «Миллион лет до нашей эры» режиссер Ален Шаба рассказал историю о приключениях Санты в реальном мире. По собственному сценарию и с собой в главной роли. Впрочем, это тот самый случай, когда попытка усидеть на нескольких стульях оказалась несомненно удачной.

#### Елена ШТРИТЕР

В самый канун Рождества на волшебной фабрике Санты (Ален Шаба) случается весьма неприятный форс-мажор – эпидемия неизвестной болезни, которая отправила в беспамятство 92 тысячи эльфов. До праздника пара дней, письма от детишек копятся, а фабрика стоит. И если срочно чегото не предпринять, то никакого Рождества не будет. Впрочем, как и мира, такого, каким мы его знаем.

Однако Санте повезло дважды: во-первых, вопреки канонам (хотя, кто его знает, как там на самом деле?) у него оказалась очень умная супруга (Одри Тоту), которая – и это во-вторых – нашла средство от эльфячьего мора. В общем, все, что теперь требуется от Санты – сгонять в мир людей и запастись витамином С. Большим количеством витамина С

Казалось бы, ничего сложного. Вот и Санта, придерживаясь того



же мнения, прилетел в праздничный Париж, припарковался на крыше «Мулен Ружа» и выяснил... что витамины стоят денег, а людям, в сущности, плевать на каких-то

Да и вообще, единственное, что их интересует, так это почему Санта в зеленом, а не в красном, как в

«Санта и компания» - это стопроцентное семейное кино. Местами затянутое, но очень доброе и милое. Полное штампов и клише, но и их французы умудрились обыграть так, что они ни капли не напрягают.

Кроме того, на экране появится великолепная Одри Тоту. Жаль только, всего на несколько минут. Но даже ради этих нескольких минут фильм стоит посмотреть (это в том случае, если вы противник рождественских семейных комедий).

Добавьте сюда знаменитый французский юмор, тонкий и ненавязчивый. Так что со своим предназначением - создать праздничное настроение - фильм справляется

А еще Алену Шаба удалось передать чудо реального человеческого тепла и красивых человеческих отношений. Когда самая обычная

семья с ворохом собственных проблем и финансовых неурядиц берется совершенно безвозмездно помочь странному старику на летающих оленях («Он летает!» – «Ну да, он же олень...»). И это создает ту самую атмосферу, которая оставляет после себя очень приятное послевкусие.

Очень трогательно смотрится попытка Санты понять, что же такое дети. Ведь он уверен, что дети - это милые спяшие ангелочки и для него становится невероятным сюрпризом, что они бегают, шалят, порой не слушаются. Да-да, несмотря на то, что Санта лихо катается на сноуборде и оснастил сани по последнему слову техники (во всяком случае, сигнализация на них установлена), реальный мир оказывается совсем не таким, как он себе представлял.

Волшебный мир и праздничный Париж показаны настолько вкусно, что после фильма невольно хочется забежать в магазин за подарками, упаковать их в красивую упаковку, положить под елку и провести вечер у камина в компании самых близких и, конечно же, глинтвейна. Правда, не совсем понятно, почему фильм вышел только сейчас. Перед Новым годом он был бы гораздо

яблоней» – явился новой страницей истории извечной темы непростых

ул. Желтоксан, 11

#### Спектакль «Счастливые Опера «Флория Тоска»

Mecmo: Teamp «Астана Onepa», ул. Кунаева, 1

#### Спектакль «Трамвай «Желание»

не менее талантливым и извест-

Вход: от 500 тенге

21 января, 18:00

«Трамвай «Желание» – одна из самых сильных, стойких и пронзительных пьес знаменитого американского драматурга Т. Уильямса, поставленная на сцене нашего театра талантливым кыргызским ртом и огромным языком. режиссером Н. Асанбековым и

ным художником-постановщиком Ю. Нурматовым, пьеса стала одним из флагманов столичной сцены. Место: ГАРТД им. М. Горького, ул. Желтоксан, 11 Вход: от 1000 тенге Драма «Жұт» 21 января, 19:00

Историческая канва – лишь одна из граней спектакля. Режиссер дает зрителю пищу для размышления, затрагивая не только тему голода, но и уходя в суть человеческой личности в кардинально разных обстоятельствах. Нет плохой нации, но в каждой нации есть плохие люди. Сколько бы трудностей ни испытывал человек на своем жизненном пути, сумеет ли он до победного конца сохранить чувство сострадания, долга и человечности? Ответ на этот вопрос вы найдете сами.

Место: Музыкально-драматический театр им. Куанышбаева, ул. Омарова, 47 Б

Вход: от 1000 тенге

## Кино: чего ждут зрители в 2018 году

## **+** 0630p

Самые ожидаемые фильмы - это фильмы, которых ждут миллионы фанатов по всему миру. Это самые популярные звезды мирового кинематографа и астрономические бюджеты. Какие из кинокартин входят в топ листов ожидания зрителей по всему миру – расскажет обзор «Къ».

#### Анна ЭМИХ

Рейтинг самых ожидаемых фильмов определяется с помощью оценок, выставленных посетителями того или иного сайта. Мы в своем обзоре ориентировались на портал «КиноПоиск», однако практически эти же картины в том или ином порядке возглавляют листы ожидания и на других платформах.

Как показывают итоги зрительского голосования, по-прежнему лидирует фантастика всех разновилностей (космическая, научная, фэнтези, супергеройская и т.п.). И по-прежнему не сдают позиций фильмы, снятые по мотивам комиксов. Кроме того, не сильно отличаются списки мужского и женского листов ожидания. По сути меняются, так сказать, порядковые номера картин, но топ представлен одними и теми же фильмами.

#### «Люди Икс: Темный Феникс» Автор сценария и режиссер -

Саймон Кинберг

Дата выхода – 1 ноября. Еще один фильм от студии Marvel (12-й во франшизе «Люди Икс») уже ждет своего зрителя. Вернее, зритель ждет продолжения приключений мутантов.

«Темный Феникс» станет первым фильмом франшизы, где Люди Икс отправятся в космос. Действия снова будут разворачиваться в начале эпохи Икс, т. к. речь опять пойдет о первых одаренных подростках школы профессора Ксавьера. В самом начале картины Саймона Кинберга (постоянный продюсер серии) мутанты улетают на спасательную операцию. Однако в их Икс-джет попадает солнечная вспышка. Джин (Софи Тернер) применяет свою силу, чтобы спасти команду, но ее усилия лишь пробуждают Феникса.

Команде супергероев придется сделать сложнейший выбор и ответить на ужасный вопрос: стоит ли жизнь их подруги миллионов жизней окружающих людей?

## «Суперсемейка 2»

**Автор сценария и режиссер** Брэд Бёрд.

Дата выхода – 14 июня. Брэд Бёрд после неудачи с «Землей будущего» снова возвращается к героям своего хита 2004 года. Действие второй части разворачивается сразу после завершения оригинала. И хотя за 14 лет многое в нашей жизни изменилось, герои «Суперсемейки» остались такими же. Зрители не увидят Джек-Джека в подростковом возрасте, зато получат ответы на все вопросы, кото-

рые могли остаться после финала. Главной героиней мультфильма будет Эластика. Брэд Бёрд принял решение сместить фокус с Мистера Исключительного на его супругу. Именно она станет новым лидером команды, а ее муж будет уделять больше времени воспитанию Джек-Джека. Совсем недавно «Чудоженщина» с Галь Гадот доказала. насколько успешным может быть супергеройская картина, главная роль в которой отдана женщине. У «Суперсемейки 2» есть все шансы перенять у нее эстафету.

## Дата выхода – 4 октября.

ты со вселенной Человека-паука, где есть много интересного, в том числе и персонаж с раззявленным

ялось в 1988 году, с тех пор его периодически можно было встретить в комиксах издательства Marvel Comics, обычно связанных с Человеком-пауком. Веном - симбиот, разумное инопланетное существо липкой, практически жидкой формы. Подобно реальным симбиотам, для того, чтобы выжить, он нуждается в носителе, как правило в человеке. Единение с симбиотом предоставляет его владельцу сверхчеловеческие возможности. Слияние симбиота с человеком порождает сущность известную как «Веном».

Изначально выступавший в качестве суперзлодея, персонаж со временем приобрел статус антигероя. Первым известным владельцем симбиота был Человек-паук, который в конечном итоге отказался от пришельца, узнав о его истинных намерениях.

## «Собачий остров»

Уэс Андерсон. Дата выхода – 3 мая.



Режиссер фильмов «Академия «Рашмор» и «Королевство полной луны» Уэс Андерсон опять играет в куклы. И снова открывает Берлинский кинофестиваль (в 2012 году фильмом открытия стал «Отель «Гранд Будапешт», получивший впоследствии Гран-при жюри). 15 февраля этого года новая картина Уэса Андерсона «Собачий остров» откроет основную конкурсную программу смотра. К слову, это первый в истории фестиваля мультфильм, который был выбран в качестве фильма открытия Берлинале.

«Собачий остров» – это история мальчика, совершающего грандиозную одиссею по Японии (влияние на авторов фильма оказали работы Акиры Куросавы) в поисках своего друга – собаки Рекса.

#### «Дэдпул 2» Режиссер – Дэвид Литч.

Дата выхода – 15 ноября. Чем обернется сделка между

Disney и Fox для киноиндустрии, станет понятно в ближайшее время. Правда, у фанатов «Дэдпула» и «Логана» возникли опасения: а продолжит ли Disney снимать фильмы о супергероях для взрослых зрителей, как это делали на Fox? Глава Disney поспешил их успокоить: Дэдпул и после слияния будет материться, как пьяный матрос в шторм (а ведь именно за это мы его и полюбили, не так ли?). В общем, любители отвязных супергеройских комедий могут выдохнуть, а самые недоверчивые – посмотреть официальные тизеры фильма и убедиться, что все останется по-

Пережив почти смертельную вирусную диарею крупного рогатого скота, обезображенный шеф-повар борется за свою мечту – стать самым горячим барменом Мэйберри. Параллельно он учится справляться с потерей чувства вкуса. В попытках вернуть к жизни этот самый вкус, а также конденсатор временного потока, Уэйд должен сразиться с ниндзя, якудза и стаей сексуально агрессивных собак. Путешествуя вокруг света, он познает аромата, найдет тот самый новый запах приключений и наконец получит столь желанную кофейную кружку с надписью «Лучший

### «Фантастические твари: Преступления Грин-де-Вальда» Режиссер – Дэвид Йейтс.

Дата выхода – 15 ноября. Мир франшизы о Гарри Поттере плавно перетекает во франшизу о Ньюте Саламандере. Сиквел начнется в 1927 году, спустя несколько месяцев после того момента, как магозоолог и автор самого знаменитого учебника в мире Ньют Саламандер (Эдди Редмэйн) раскрыл истинную личность злого волшебника Грин-де-Вальда (Джонни Депп). Однако Грин-де-Вальд, как и обещал, сбегает из-под стражи и набирает армию союзников в магическом мире. Его цель по-прежнему – добиться превосходства волшебников над всеми немагическими существами на планете.

Остановить злодея может только его бывший друг, Альбус Дамблдор (Джуд Лоу). Но Альбусу понадобится помощь Ньюта, а он, в свою очередь, придет с компанией -Тиной (Кэтрин Уотерстон), Куини (Элисон Судол) и Джейкобом (Дэн Фоглер). Мир волшебников все больше разделяется, опасность растет, а миссия Саламандера подвергнет проверке верность героев

## «Первому игроку приготовиться»

Режиссер – Стивен Спилберг. Дата выхода – 29 марта.

Фильм снят по мотивам одноименного научно-фантастического романа Эрнеста Клайна, ставшего бестселлером благодаря невероятному количеству отсылок к поп-культуре 1980-х. Однако для фильма эти отсылки обратились в сущий кошмар: использование каждого персонажа, игры или ленты нужно согласовывать с правообладателями. После стольких трудов премьеру ленты решили передвинуть на 2018 год, чтобы избежать соперничества в прокате с фильмом «Звездные Войны: Последние джедаи».

Действие происходит в 2045 году, мир погружается в хаос и находится на грани коллапса. Люди ищут спасения в игре OASIS – огромной виртуальной вселенной. Подключаясь к игре, человек получает возможность исследовать, играть. учиться, зарабатывать деньги и даже знакомиться с другими

Создатель OASIS, гениальный и эксцентричный Джеймс Холлидэй, оставляет уникальное завещание. Все его колоссальное состояние получит игрок, первым обнаруживший цифровое «пасхальное яйцо», которое миллиардер спрятал где-то на просторах игры. Запущенный им квест охватывает весь мир. Совершенно негероический парень по имени Уэйд Уоттс решает принять участие в состязании, с головой бросаясь в вымышленный мир.

#### «Мстители: Война бесконечности»

Режиссеры – Энтони и Джо Руссо. Дата выхода – 3 мая.

Сценарий основан на комиксах Стэна Ли и Джека Кёрби издательства Marvel Comics. Это сиквел картин, вышедших в 2012 и 2015 году, седьмая глава третьей фазы кинематографической вселенной Marvel, а также девятнадцатый фильм кинематографической вселенной Marvel. Действие разворачивается спустя четыре года после событий, представленных в фильме «Стражи Галактики. Часть 2». Мстители, разделившиеся после событий, рассказанных в ленте «Первый мститель: Противостояние», объединяют свои усилия со Стражами Галактики, чтобы сразиться с Таносом. Межгалактический тиран преследует цель собрать все шесть Камней Бесконечности для перчатки, которая позволит ему изменить реальность по своему желанию. Все, с чем Мстители сталкивались ранее, вело к этому моменту - судьба Земли никогда еще не была столь неопределенной.

### «Соло: Звездные войны. Истории»

Режиссер – Рон Ховард. Дата выхода – 24 мая.

Это второй полнометражный спин-офф киносаги «Звездные войны». Относительно внутренней хронологии саги - основные события фильма происходят непосредственно между событиями III эпизода и первого спин-оффа киносаги «Изгой-один». Фильм повествует о молодости контрабандиста Хана Соло до того момента, как он встретит Оби-Вана Кеноби и Люка Скайуокера в кантине Мос Айсли, и его приключениях вместе с напарником-вуки Чубаккой, в том числе о его встрече с Лэндо

Первоначально режиссерами проекта были Фил Лорд и Кристофер Миллер, однако 21 июня 2017 года их уволили из-за серьезных творческих разногласий со студией и сценаристами. Уже 22 июня было объявлено, что новым режиссером

Калриссианом.

Подбор актера на роль Хана Соло был самым продолжительным со времен, когда компания Universal подыскивала актера на роль Кристиана Грея в мелодраме «Пятьдесят оттенков серого». Первым, кого режиссеры Фил Лорд и Кристофер Миллер рассмотрели на роль молодого Хана Соло, был Олден Эренрайк. В июле 2016 года режиссеры признались, что прослушивание проходили и другие актеры, и они тоже подходили на эту роль, однако «тот самый первый парень был лучше всех». В конце концов, именно Эренрайка на роль и утвердили.

## «Хищник»

Режиссер – Шейн Блэк. Дата выхода – 2 августа.

Главный герой, бывший морпех, обнаруживает на Земле злобную инопланетную расу, но никто ему не верит. Его сын-аутист, которого все обижают в школе, становится ключевой фигурой в схватке с хищниками, поскольку мальчик умеет невероятно быстро учить языки и, судя по всему, сможет понять

В сущности, это еще одна попытка выпустить на экраны монстра из классики 1980-х. На волне кассового успеха боевика «Железный человек 3» (2013), который поставил Шейн Блэк, кинокомпания 20th Century Fox предложила режиссеру снять новый фильм серии «Хищник» и бюджет, сопоставимый с бюджетом «Железного человека 3». Блэк немедленно согласился. Вначале планировалось сделать перезагрузку серии «Хищник», но Шейн Блэк заявил, что снимать

#### **>** Анонс ской семьи. У жителей Астаны и Алпр. Абая, 43 маты есть удивительный шанс провести свои выход-

Weekend с «Курсивъ»

ные с пользой для души. Все самые яркие и интересные мероприятия — в подборке «Къ».

## Мероприятия в Алматы

### Пластический спектакль «Кыз Куу»

19 января, 19:00

Пластический спектакль «Кыз Куу», рассказывающий о девушке, которую украли и выдали замуж против ее воли, основан на реальных историях. Режиссер, хореограф-постановщик – Екатерина Шмонина. В спектакле использована музыка казахстанской группы ударных инструментов Bugara Bu.

Место: Пространство «Трансформа», ул. Байзакова, 280 Вход: 1000-3000 тенге

## Ночной ридинг

19 января, 21:00

Современная актуальная драматургия. Пьесы, которые мы имеем право читать.

Место: Teamp «АRTuШОК», ул. Кунаева, 49/68 Вход: 2000 тенге

## Спектакль «Балкон»

20 января, 18:00

Героиня - одинокая женщина, которая живет иллюзиями и фантазиями, порой даже не различая реальности. Она любит музыку и проводит тихие вечера на балконе своей уютной квартиры. Однажды, вернувшись домой, она с ужасом обнаружила на балконе своей квартиры посторонних, которые к тому же не торопятся уходить. И ее внимание привлекает один из неприглашенных гостей - его интересы, увлечения, его познания в искусстве удивляют девушку и она отдается своим эмоциям. Стоп! Это реальность или очередная иллюзия?

Место: ТЮЗ им. Г. Мусрепова, пр. Абылай хана, 38 Вход: 600-1500 тенге

Спектакль «Пижама на

шестерых»

20 января, 18:00 Есть пьесы, которые подобно цунами прокатываются по театральным подмосткам мира, вызывая зависть драматургов и режиссеров, срывая бурные аплодисменты зрителей. Одна из них - «Пижама на шестерых» Марка Камолетти, которая вошла в Книгу рекордов Гиннеса как одна из долгожительниц на французской сцене. «Пижама на шестерых» - блистательная,

остроумная, полная неожиданных

и смешных ситуаций комедия о семейной жизни одной француз-

Место: ГАРТД им. Лермонтова,

## Вход: 500-3000 тенге

20 января,18:00 Пьеса «Счастливые нищие» К. Гоцци входит в серию «сказок для театра», созданных в стиле комедии дель-арте. Действие разворачивается в древнем городе Самарканде и рассказывает о взаимоотношениях разных людей, волею судеб оказавшихся в одном городе и вовлеченных в одну историю, которая началась с любви. Это история Добра и Веры, Достоинства и Чести, история про то, что «по вере твоей

да воздастся тебе». Место: Teamp «Жас Сахна», пр. Абая, 117 Вход: 3000 тенге

## Мероприятия в Астане

## Концерт «Магия вокала»

19 января, 19:00 В Камерном зале театра «Астана Опера» выступят молодая сопрано Айгерим Сарсенова (Австрия), а также ее наставница - примадонна оперной сцены Заслуженная артистка Казахстана Майра Мухамедкызы, Антонио Каранджело (тенор, Италия), Биляна Ковач (контральто, Италия). Концертмейстер – Мария Лексова (Чехия). Прозвучат известные арии, романсы и песни западноевропейских, русских и казахских композиторов.

Место: Teamp «Астана Onepa», ул. Кунаева, 1 Вход: от 500 тенге

## Мюзикл «Қыз Жібек»

19 января, 19:00

Этно-фольклорный мюзикл «Қыз Жібек» – это новое звучание классики. Впервые весь симфонический материал знаменитой оперы был положен на другие музыкальные инструменты. Вместе с этим содержание постановки осталось неизменным. Это по-прежнему история любви храброго воина Толегена и красавицы Жибек...

Место: ЦКЗ «Казахстан», ул. Мангилик Ел, 10/1 Вход: от 500 тенге

> яблоня» 19 января, 19:00

Спектакль «Одинокая

Пьеса Алимбека Оразбекова «Одинокая яблоня», с успехом шедшая на подмостках многих казахских драматических театров, впервые поставлена автором на русском языке в русском театре. Спектакль, рассказывающий о судьбе матери, с любовью вырастившей своих детей, но оставшейся, по сути, «одинокой

взаимоотношений «отцов и детей». Место: ГАРТД им. М. Горького,

Вход: от 1000 тенге

Опера Джакомо Пуччини, одна из самых репертуарных в театрах мира. Она была написана в 1900 году и основана на популярной в то время пьесе В. Сарду. Этой драмой заинтересовались также и другие композиторы, в том числе знаменитый Дж. Верди. Однако после долгих переговоров именно Пуччини получил право использовать сюжет произведения в своей новой опере. Либретто было создано К. Л. Иллике и Дж. Джакозой. «Тоска», краткое содержание которой интересно не только с драматической, но и с исторической точки зрения, не была сразу оценена по достоинству. Автора упрекали в повторности музыкальных номеров и натурализме сцен (в первую очередь речь идет об эпизоде пытки главного героя). Но со временем произведение получило огромную

популярность в музыкальном мире.

## «Веном»

Режиссер – Рубен Фляйшер.

Студия Sony начала эксперимен-

Первое появление Венома состо-

Автор сценария и режиссер –